



HOB Holding e Participações Ltda.

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

31 de dezembro de 2025

com Relatório dos Auditores Independentes

HOB Holding e Participações Ltda.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025.

Índice

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	3
---	---

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais.....	7
Demonstrações do resultado	9
Demonstrações do resultado abrangente	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	12
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras.....	13

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
Administradores e quotistas da
Hob Holding e Participações Ltda.
São Paulo – SP

Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, da **Hob Holding e Participações Ltda. (“Empresa”)**, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelo efeito do assunto descrito na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalva”, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da **Hob Holding e Participações Ltda.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (Resolução CFC nº 1.255/09, NBC TG 1000 (R1)).

Base para opinião com ressalva

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 1.4, a Empresa adota modelo de negócio no qual determinados sócios, embora formalmente vinculados ao quadro societário de entidades relacionadas, participam de forma relevante das atividades operacionais do Grupo HOB, incluindo desenvolvimento comercial, liderança e execução de projetos, administração das operações e demais iniciativas que contribuem para a geração de receitas. Esses sócios são beneficiários, total ou parcialmente, de distribuições de lucros deliberadas entre as partes. Até o exercício de 2024, as entidades que concentravam tais participantes integravam o perímetro de consolidação da Empresa, e os efeitos das distribuições desproporcionais de lucros eram registrados diretamente no patrimônio líquido, sem o correspondente reconhecimento no resultado, assunto que originou modificação em nosso relatório de auditoria daquele exercício.

Em decorrência da reorganização societária realizada em 2025, também descrita na Nota Explicativa nº 1.4, determinadas sociedades deixaram de integrar o perímetro de consolidação, de modo que os efeitos dessas distribuições deixaram de ser refletidos nas demonstrações financeiras consolidadas.

Base para opinião com ressalva--Continuação

Parte dos valores destinados a esses sócios, no montante aproximado de R\$ 13.000 mil, apresenta, em substância, natureza de contraprestação por atuação operacional, e não exclusivamente de retorno sobre capital investido. Entretanto, em razão da inexistência de base objetiva e documentação suporte suficiente que permitam segregar a parcela desses valores atribuível à atuação operacional daquela caracterizada como distribuição de lucros, não nos foi possível determinar os ajustes que seriam necessários nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, incluindo os efeitos no resultado do exercício e no patrimônio líquido.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Empresa e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Ênfase

Operações com partes relacionadas

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 8 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que descreve saldos e transações mantidos pela Empresa e suas controladas com partes relacionadas, incluindo operações financeiras em conta corrente e mútuos, contratadas em condições específicas acordadas entre as partes, sem previsão de cobrança de juros e sem vencimento determinado. A mensuração, a realização e a liquidação desses saldos dependem da capacidade financeira das partes relacionadas e das condições estabelecidas entre elas. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Saldos comparativos exercício de 2024

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da HOB Holding e Participações Ltda., relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram auditadas por nós, tendo sido emitido relatório dos auditores independentes em 16 de abril de 2025, contendo opinião modificada em decorrência do reconhecimento diretamente no patrimônio líquido dos efeitos relacionados a distribuições desproporcionais de lucros, sem o correspondente reconhecimento no resultado do exercício. Conforme descrito na Nota Explicativa nº 1, durante o exercício de 2025, a Administração realizou reorganização societária envolvendo determinadas entidades do Grupo HOB. Os efeitos decorrentes dessa reorganização alteraram as circunstâncias que deram origem à modificação da opinião no exercício anterior e resultaram em novos aspectos relevantes para a apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, os quais estão descritos na seção “Base para opinião com ressalva” deste relatório.

Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Administração da Empresa é responsável pela elaboração e adequada apresentação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (Resolução CFC nº 1.255/09, NBC TG 1000 (R1)) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa e suas controladas continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Empresa e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantivemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

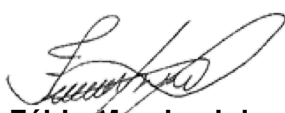
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria a fim de planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas para expressar uma opinião sobre essas demonstrações. Somos responsáveis pela direção, supervisão e execução da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 21 de maio de 2026.

Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-031.269/O-1



Fábio Marchesini

Contador CRC 1SP-244.093/O-1



Kátia Batista Aguera Grillo da Silva

Contadora CRC 1SP-268.110/O-1

HOB Holding e Participações Ltda.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais)

ATIVO

		Controladora		Consolidado	
	Notas	2025	2024	2025	2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	24.714	136.461	5.643.921	5.129.144
Contas a receber de clientes	5	-	-	29.295.689	20.655.902
Impostos a recuperar	6	407	1.863	2.289.082	937.378
Outros créditos	7	9.747	934.756	894.996	377.403
Total do ativo circulante		34.868	1.073.080	38.123.688	27.099.827
Ativo não circulante					
Aplicações financeiras	4	-	-	73.302	865.527
Mútuo a receber de partes relacionadas	8	127.000	-	32.672.826	8.988.186
Investimentos	9.1	41.846.452	24.180.641	25.104	-
Imobilizado	-	-	-	1.237.472	423.304
Intangível	10	14.443	14.443	11.256.084	13.008.193
Total do ativo não circulante		41.987.895	24.195.084	45.264.788	23.285.210
Total do ativo		42.022.763	25.268.164	83.388.476	50.385.037

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Controladora		Consolidado	
	Notas	2025	2024	2025	2024
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	11	-	-	6.840.443	4.000.000
Fornecedores	-	-	19.615	3.593.103	329.209
Obrigações trabalhistas	-	-	-	775.029	905.336
Obrigações tributárias	12	8.031	1.378	3.459.945	1.155.884
Adiantamentos de clientes	13	-	-	12.694.003	17.715.206
Outros passivos	-	28.655	407.450	957.717	294.776
Dividendos a Pagar	15.5	15.073.045	-	15.073.045	-
Total do passivo circulante		15.109.731	428.443	43.393.285	24.400.411
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	11	-	-	10.692.870	5.000.000
Obrigações tributárias	12	-	-	371.908	371.908
Mútuo a pagar para parte relacionada	8	-	5.000.000	-	-
Dividendos a Pagar	15.5	2.545.629	-	2.545.629	-
Provisão para perdas em investimento	9.1	-	24	-	-
Provisão para demandas judiciais	14.1	-	-	169.251	169.251
Total do passivo não circulante		2.545.629	5.000.024	13.779.658	5.541.159
Patrimônio líquido					
Capital social	15.1	11.542.137	11.542.137	11.542.137	11.542.137
Reserva de capital	15.9	12.825.266	12.825.266	12.825.266	12.825.266
Antecipação de lucros	15.4	-	(3.406.455)	-	(3.406.455)
Ajuste de avaliação patrimonial	15.7	-	(760.419)	-	(760.419)
Reserva de lucro - participação cruzada	-	-	-	1.848.130	-
Prejuízos acumulados	-	-	(360.832)	-	(360.832)
Total do patrimônio líquido da controladora		24.367.403	19.839.697	26.215.533	19.839.697
Participação de não controladores	-	-	-	-	603.770
Total do patrimônio líquido		24.367.403	19.839.697	26.215.533	20.443.467
Total do passivo e patrimônio líquido		42.022.763	25.268.164	83.388.476	50.385.037

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita de prestação de serviços e licenciamentos líquida	16	-	-	68.671.152	61.601.642
Custo dos serviços prestados e licenciamento	17	-	-	(14.656.349)	(14.106.222)
Lucro bruto		-	-	54.014.803	47.495.420
Receitas/(despesas) operacionais:					
Administrativas, comerciais e gerais	18	(4.170.309)	(4.670.081)	(18.116.605)	(24.185.787)
Resultado de equivalência patrimonial	9	34.939.079	22.725.093	-	-
Ganho na alienação de investimentos	9	-	1.593.912	-	1.593.912
Perda com distribuição desproporcional	9	(270.195)	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	(2.502.407)	88.058	4.233.155	145.303
Lucro antes das despesas e receitas financeiras		27.996.168	19.736.982	40.131.353	25.048.848
Despesas financeiras	19	(4.168)	(6.977)	(2.856.135)	(1.512.319)
Receitas financeiras	19	996	49.420	1.241.881	1.980.156
		(3.172)	42.443	(1.614.254)	467.837
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		27.992.996	19.779.425	38.517.099	25.516.685
Imposto de renda e contribuição social	20	(4.949)	-	(8.599.434)	(5.614.572)
Lucro líquido do exercício		27.988.047	19.779.425	29.917.665	19.902.113
Participação de não controladores	-	-	-	-	(122.688)
Lucro líquido do exercício atribuído à controladores		27.988.047	19.779.425	29.917.665	19.779.425

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	27.988.047	19.779.425	29.917.665	19.902.113
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente do exercício	27.988.047	19.779.425	29.917.665	19.902.113
Resultado abrangente de não controladores	-	-	-	122.688
Resultado abrangente não controladores	27.988.047	19.779.425	29.917.665	19.779.425

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais)

	Notas	Capital social	Reservas de capital	Devolução antecipada de capital	Antecipação de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Lucro do exercício	Patrimônio líquido atribuído aos controladores	Participação de não controladores	Ajustes de consolidação - participação cruzada	Reserva de lucro - participação cruzada	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023		192.321.291	-	(12.466.772)	-	-	(172.493.549)	-	7.360.970	390.739	(1.899.500)	-	5.852.209
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	19.779.425	19.779.425	122.688	-	-	19.902.113
Aumento de capital - WNT	15	81.437	3.522.623	-	-	-	-	-	3.604.060	-	-	-	3.604.060
Redução de capital	15	(168.970.926)	-	-	-	-	168.970.926	-	-	-	-	-	-
Devolução de capital social	15	(12.466.772)	-	12.466.772	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital - NW2	15	577.107	-	-	-	-	-	-	577.107	-	-	-	577.107
Ajuste de consolidação - participação cruzada	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.899.500	-	1.899.500
Distribuição de lucros	15	-	-	-	(3.406.455)	-	-	-	(3.406.455)	-	-	-	(3.406.455)
Perda por distribuição desproporcional de lucros	15	-	-	-	-	-	-	(17.281.386)	(17.281.386)	-	-	-	(17.281.386)
Ganho ou Perda por alteração de participação	15	-	-	-	-	(760.419)	-	-	(760.419)	-	-	-	(760.419)
Ganho por distribuição desproporcional de lucros - não controladores	15	-	-	-	-	-	-	-	-	17.855.615	-	-	17.855.615
Distribuição de lucros - não controladores	15	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.855.615)	-	-	(17.855.615)
Aquisição de empresa por troca de ações	15	-	12.825.266	-	-	-	-	-	12.825.266	-	-	-	12.825.266
Ajuste - balanço de abertura	15	-	-	-	-	-	(2.858.871)	-	(2.858.871)	-	-	-	(2.858.871)
Transferência para redução do prejuízo acumulado	-	-	(3.522.623)	-	-	-	6.020.662	(2.498.039)	-	90.343	-	-	90.343
Saldo em 31 de dezembro de 2024		11.542.137	12.825.266	-	(3.406.455)	(760.419)	(360.832)	-	19.839.697	603.770	-	-	20.443.467
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	27.988.047	27.988.047	-	-	1.929.618	29.917.665
Transferência para redução do prejuízo acumulado	-	-	-	-	-	-	360.832	(360.832)	-	-	-	-	-
Transferência para reserva de lucros	-	-	-	-	3.406.455	760.419	-	(4.166.874)	-	-	-	-	-
Distribuição de lucros	15	-	-	-	-	-	-	(4.138.000)	(4.138.000)	-	-	-	(4.138.000)
Distribuição de lucros extraordinários	15	-	-	-	-	-	-	(19.322.341)	(19.322.341)	-	-	-	(19.322.341)
Ajuste de consolidação - participação cruzada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras movimentação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(603.770)	-	(81.488)	(685.258)
Saldo em 31 de dezembro de 2025		11.542.137	12.825.266	-	-	-	-	-	24.367.403	-	-	1.848.130	26.215.533

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

HOB Holding e Participações Ltda.
Demonstrações dos fluxos de caixa
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Atividades operacionais				
Lucro antes da provisão para o imposto de renda e da contribuição social	27.992.996	19.779.425	38.517.099	25.516.685
	27.992.996	19.779.425	38.517.099	25.516.685
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades originadas das atividades operacionais:				
Resultado de equivalência patrimonial	(34.939.079)	(22.725.093)	-	-
Amortização - carteira de clientes	2.127.946	1.820.769	2.127.946	1.820.769
Resultado na alienação do investimento	(24)	(1.593.912)	-	(1.593.912)
Compra vantajosa (deságio) NW2	-	(181.758)	-	(181.758)
Perda por distribuição desproporcional de lucros	270.195	-	-	-
Outras movimentações nos investimentos	29.182	-	-	-
Depreciação	-	1	39.447	67.847
Amortização	-	-	74.120	73.375
Custo líquido na baixa de ativo imobilizado (WNT)	-	-	-	82.013
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	2.558.672	1.018.632
Outras movimentações	-	-	(685.258)	(475.057)
	(4.518.784)	(2.900.568)	42.632.026	26.328.594
(Aumento)/ redução no ativo:				
Contas a receber	-	-	(8.639.787)	(14.228.595)
Tributos a recuperar	1.456	50.168	(1.351.704)	2.714.148
Outros créditos	925.009	25.631	(517.593)	331.192
Aumento/ (redução) de passivo:				
Fornecedores	(19.615)	5.977	3.263.894	(157.693)
Obrigações trabalhistas	-	(460)	(130.307)	(82.617)
Obrigações tributárias	1.950	521	600.058	63.497
Adiantamento de clientes e outros passivos	-	1	(5.021.203)	12.499.034
Outros passivos	(378.795)	-	662.941	294.776
Imposto de renda e contribuição social pagos	(246)	-	(6.895.431)	(5.892.583)
Fluxo de caixa líquido originado das / (aplicado nas) atividades operacionais	(3.989.025)	(2.818.730)	24.602.894	21.869.753
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aplicação financeira	-	-	792.225	(865.527)
Dividendos recebidos de controladas	14.855.944	5.873.419	-	-
Aporte de capital em controlada	(9.999)	-	-	-
Aquisição investimentos	-	(111.111)	(25.104)	(111.111)
Alienação de investimentos	-	9.747	-	9.747
Aquisição de ativo imobilizado	-	-	(853.615)	(278.830)
Aquisição de intangível	-	-	(449.957)	-
Caixa e equivalentes de caixa - NW2	-	-	-	261.797
Caixa e equivalentes de caixa - WNT	-	-	-	3.307.926
Fluxo de caixa líquido originado das / (aplicado nas) atividades de investimento	14.845.945	5.772.055	(536.451)	2.324.002
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação líquida de pagamentos de empréstimos e financiamentos	-	-	5.974.641	7.981.368
Distribuição de lucros	(5.841.667)	(3.406.455)	(5.841.667)	(3.406.455)
Distribuição de lucros não controladores	-	-	-	(17.855.615)
Aumento do capital social	-	577.107	-	577.107
Operações financeiras com partes relacionadas	(5.127.000)	-	(23.684.640)	(8.988.186)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(10.968.667)	(2.829.348)	(23.551.666)	(21.691.781)
Aumento/ (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(111.747)	123.977	514.777	2.501.974
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	136.461	12.484	5.129.144	2.627.170
No final do exercício	24.714	136.461	5.643.921	5.129.144
Aumento/ (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(111.747)	123.977	514.777	2.501.974

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

1. Informações e contexto operacional do Grupo HOB

A HOB Holding e Participações Ltda. (“Empresa”, “Controladora” ou “Grupo HOB”) é uma sociedade limitada com sede na cidade de São Paulo – SP, tendo como objeto social principal a participação em outras sociedades, bem como a coordenação estratégica, societária e administrativa das empresas que compõem o Grupo HOB.

As empresas integrantes do Grupo HOB atuam, substancialmente, no desenvolvimento e aplicação de treinamentos corporativos, consultoria e assessoria empresarial, educação corporativa, licenciamento de conteúdos, realização de eventos, desenvolvimento de soluções digitais e demais atividades correlatas voltadas à transformação organizacional, cultura, liderança e desenvolvimento de pessoas.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Grupo realizou reorganização societária com o objetivo de simplificar sua estrutura, reorganizar participações societárias e adequar a forma de condução de determinadas atividades operacionais e societárias. Como resultado dessa reorganização, determinadas sociedades que integravam o perímetro de consolidação em 31 de dezembro de 2024 deixaram de ser consolidadas em 2025, conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.5.

A Administração entende que a reorganização societária não alterou a continuidade das principais atividades operacionais do Grupo HOB, mas modificou a forma jurídica de participação de determinados sócios e entidades relacionadas na estrutura societária e operacional do Grupo. Os efeitos contábeis dessa reorganização foram avaliados pela Administração com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas.

1.1. Empresas controladas

As empresas listadas a seguir integram as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Empresa, cuja avaliação foi baseada na definição de controle prevista na Seção 9 — Demonstrações Consolidadas e Separadas da NBC TG 1000 (R1) / CPC PME. Em 31 de dezembro de 2025, a Empresa possuía as seguintes participações diretas e indiretas:

Participação societária direta		
Empresa	% Participação	Principal atividade operacional exercida
HOB Eventos, Treinamento e Publicações Ltda.	94,41	Treinamento e desenvolvimento profissional e gerencial, por meio de cursos, seminários, workshops e eventos educacionais. Complementarmente, atua na edição e comercialização de publicações técnicas, produção de conteúdos e eventos, desenvolvimento e licenciamento de softwares, prestação de serviços de tecnologia da informação, consultoria empresarial e educacional, além da participação em outras sociedades e gestão de ativos intangíveis.
HOB Ômega Holding e Participações Ltda.	99,99	Desenvolvimento e licenciamento de softwares, participação em outras empresas, consultoria e assessoria empresarial, organização e promoção de eventos corporativos, bem como prestação de serviços de treinamento e desenvolvimento profissional e gerencial.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações e contexto operacional do Grupo HOB--Continuação

1.1. Empresas controladas--Continuação

Participação societária indireta – Por meio da controlada HOB Eventos, Treinamento e Publicações Ltda.

Empresa	% Participação	Principal atividade operacional exercida
HOB Editora, Treinamento e Consultoria Ltda	99,99	Treinamento e desenvolvimento profissional e gerencial, por meio de cursos, seminários, workshops e eventos educacionais. Complementarmente, atua na edição e comercialização de publicações técnicas, produção de conteúdos e eventos, desenvolvimento e licenciamento de softwares, prestação de serviços de tecnologia da informação, consultoria empresarial e educacional, além da participação em outras sociedades e gestão de ativos intangíveis.

A controlada HOB Eventos, Treinamento e Publicações Ltda. possui participação societária na HOB Editora, Treinamento e Consultoria Ltda., a qual, por sua vez, detém participação no capital da HOB Holding e Participações Ltda., caracterizando participação recíproca indireta entre as entidades.

Em 31 de dezembro de 2025, a HOB Eventos, Treinamento e Publicações Ltda. detinha 99,99% do capital votante da HOB Editora, Treinamento e Consultoria Ltda., enquanto a HOB Editora, Treinamento e Consultoria Ltda. detinha 5,47% das quotas da HOB Eventos, Treinamento e Publicações Ltda..

1.2. Aquisições realizadas em 2024

Durante o exercício de 2024, o Grupo HOB realizou aquisições estratégicas com o objetivo de expandir suas atividades, incorporar novas competências e fortalecer sua atuação no mercado de consultoria, treinamento e desenvolvimento organizacional.

Wisnet Consulting Ltda.

Em 1º de fevereiro de 2024, foi celebrado acordo para aquisição da Wisnet Consulting Ltda. ("Wisnet") e posterior integração de suas atividades ao Grupo HOB. A operação ocorreu por meio de troca de participação societária, mediante a qual 100% das quotas da Wisnet foram transferidas à Empresa, tendo como contrapartida a cessão de 9,5% das ações da HOB WNT Holding e Participações S.A. ("HOB WNT"), sociedade constituída em 2024 e que passou a ser a sócia majoritária da Empresa no contexto da reorganização societária realizada. O detalhamento da aquisição está apresentado na Nota Explicativa nº 10.1.

NW2 New Ways of Working Assessoria e Consultoria em Recursos Humanos Ltda.

Em 1º de novembro de 2024, a HOB Holding e Participações Ltda. celebrou contrato para aquisição da totalidade das quotas da NW2 New Ways of Working Assessoria e Consultoria em Recursos Humanos Ltda., atual HOB NW2 Consultoria, Treinamento e Editora Ltda., pelo montante de R\$ 500.000, definido com base no patrimônio líquido ajustado da adquirida, considerando critérios contábeis e projeções de fluxo de caixa. O detalhamento da aquisição está apresentado na Nota Explicativa nº 10.2.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

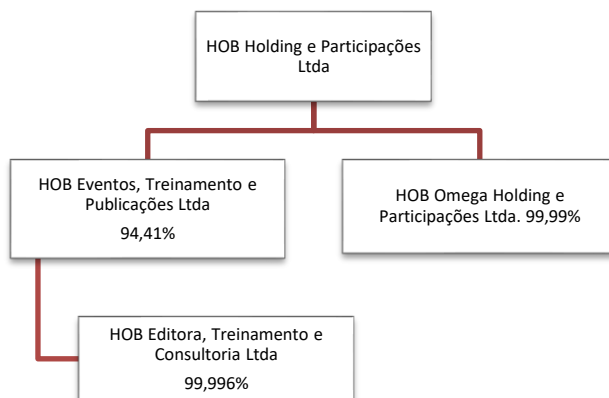
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

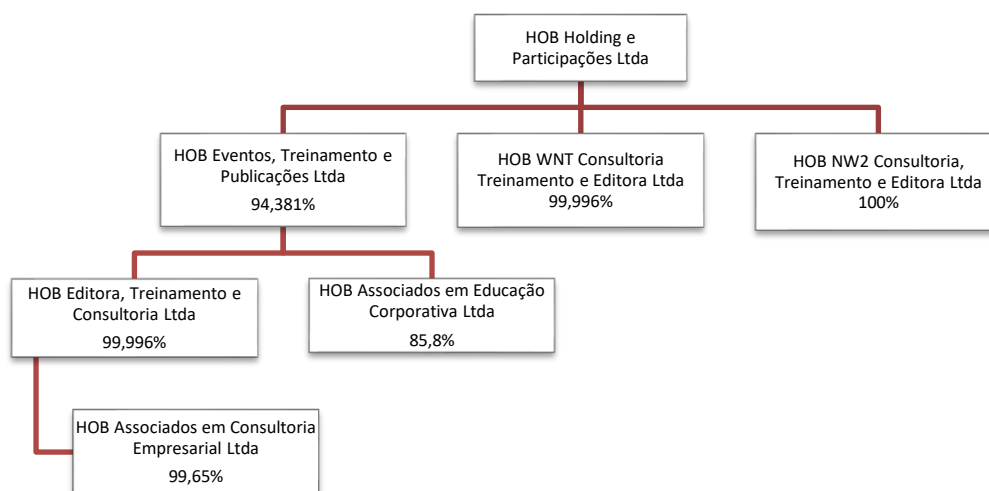
1. Informações e contexto operacional do Grupo HOB--Continuação

1.3. Organograma societário

1.3.1. Exercício de 2025



1.3.2. Exercício de 2024



1.4. Reorganização Societária

Como parte do processo de reorganização societária do Grupo HOB, ao longo do exercício de 2025 foram realizados determinados atos com o objetivo de simplificar a estrutura societária, concentrar atividades operacionais e aprimorar a eficiência administrativa e operacional do grupo.

Em 1º de janeiro de 2025, as sociedades HOB Associados em Consultoria Empresarial Ltda. e HOB Associados em Educação Corporativa Ltda. tiveram sua estrutura de controle alterada, deixando de ser controladas pela HOB Holding e Participações Ltda. e passando a ser controladas pela HOB WNT Holding e Participações S.A.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações e contexto operacional do Grupo HOB--Continuação

1.4. Reorganização Societária--Continuação

Subsequentemente, em 28 de fevereiro de 2025, as referidas sociedades foram objeto de fusão, operação por meio da qual foi constituída a HOB Associados em Consultoria e Treinamento Empresarial Ltda., que passou a suceder integralmente as sociedades fusionadas, assumindo a totalidade de seus ativos, passivos, direitos e obrigações.

Adicionalmente, em 31 de maio de 2025, as sociedades HOB WNT Consultoria Ltda. anteriormente denominada Wisnet Consulting Ltda., e HOB NW2 Consultoria, Treinamento e Editora Ltda., anteriormente denominada NW2 New Ways of Working Assessoria e Consultoria em Recursos Humanos Ltda., foram incorporadas pela HOB Eventos, Treinamento e Publicações Ltda., sociedade investida da HOB Holding e Participações Ltda., na mesma data.

Essa operação teve como objetivo a simplificação da estrutura societária do grupo, com a concentração de determinadas atividades operacionais em uma única entidade. Em decorrência da incorporação, todos os ativos, passivos, direitos e obrigações das sociedades incorporadas foram transferidos para a incorporadora, que passou a sucedê-las integralmente.

A Administração entende que as aquisições realizadas no exercício de 2024, em conjunto com a reorganização societária implementada em 2025, estão alinhadas à estratégia de crescimento, integração das operações e otimização da estrutura operacional do Grupo HOB.

O Grupo HOB adota modelo de negócio baseado na atuação de profissionais especializados, incluindo consultores, executivos, líderes de projetos e demais profissionais envolvidos na geração de receitas, desenvolvimento comercial, execução de projetos e administração das operações. Parte desses profissionais participa do quadro societário de entidades relacionadas ao Grupo HOB, sendo remunerada, total ou parcialmente, por meio de distribuições de lucros deliberadas e acordadas entre as partes, conforme os instrumentos societários aplicáveis.

A Administração entende que tais distribuições possuem natureza societária, estando amparadas pelos instrumentos contratuais das respectivas sociedades e pelas deliberações societárias aplicáveis. Adicionalmente, a Administração entende que a reorganização societária realizada em 2025 não alterou a natureza jurídica dessas distribuições, mas modificou a estrutura de controle e o perímetro de consolidação das entidades envolvidas.

Em decorrência dessas alterações societárias, as sociedades HOB Associados em Consultoria Empresarial Ltda. e HOB Associados em Educação Corporativa Ltda., posteriormente fusionadas na HOB Associados em Consultoria e Treinamento Empresarial Ltda., deixaram de integrar o perímetro de consolidação da HOB Holding e Participações Ltda. a partir de 2025. Dessa forma, seus ativos, passivos, receitas e despesas não estão incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas da Empresa em 31 de dezembro de 2025.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**2.1. Declaração de conformidade das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas, compreendidas pela NBC TG 1000 – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas e pelo Pronunciamento Técnico CPC PME – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

Na avaliação de determinadas transações específicas que envolvem julgamento técnico relevante, a Administração considerou, de forma complementar, princípios e critérios previstos em pronunciamentos técnicos emitidos pelo CPC, quando aplicáveis à natureza econômica da transação e quando necessários para proporcionar representação fidedigna da posição patrimonial e financeira, do desempenho e dos fluxos de caixa da Empresa e de suas controladas, observada a base de elaboração adotada para estas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Empresa, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram autorizadas para emissão pela Administração em 21 de maio de 2026, considerando os eventos subsequentes conhecidos até essa data.

2.2. Base mensuração e regime de competência

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de forma diversa em política contábil específica, e observam o regime contábil de competência para o reconhecimento de ativos, passivos, receitas, custos e despesas.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que correspondem à moeda funcional da Empresa e de suas controladas e à moeda de apresentação destas demonstrações financeiras.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer que a Administração utilize julgamentos, estimativas e premissas que afetam os valores reconhecidos de ativos, passivos, receitas e despesas, bem como as divulgações relacionadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

As principais estimativas e julgamentos utilizados pela Administração envolvem, entre outros aspectos, a definição da vida útil econômica dos ativos imobilizados e intangíveis, a avaliação da recuperabilidade de ativos, a mensuração de instrumentos financeiros, a estimativa de perdas sobre créditos, a avaliação de riscos para constituição de provisões, inclusive relacionadas a demandas judiciais, e a avaliação dos efeitos decorrentes da reorganização societária ocorrida no exercício.

Os resultados efetivos podem divergir das estimativas originalmente reconhecidas, em razão de alterações nas circunstâncias, na evolução dos fatos e nas premissas consideradas. A Administração revisa suas estimativas e premissas periodicamente, reconhecendo os efeitos de eventuais alterações no período em que são identificadas.

2.5. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Empresa e de suas controladas, assim consideradas as entidades sobre as quais a Empresa detém controle, direta ou indiretamente, por meio de direitos que lhe conferem capacidade de dirigir suas políticas financeiras e operacionais e obter benefícios de suas atividades.

A consolidação das controladas ocorre a partir da data em que o controle é obtido e deixa de ocorrer a partir da data em que esse controle é perdido. Quando aplicável, a existência de potenciais direitos de voto atualmente exercíveis ou conversíveis é considerada na avaliação de controle.

As alterações no perímetro de consolidação em 2025 decorrem da reorganização societária descrita na Nota Explicativa nº 1.4. As demonstrações financeiras consolidadas incluem as seguintes controladas:

	2025	2024
HOB Eventos Treinamento e Publicações Ltda.	94,41%	94,38%
HOB WNT Consultoria, Treinamento e Editora Ltda.	-	99,99%
HOB NW2 Consultoria, Treinamento e Editora Ltda.	-	100,00%
HOB Editora, Treinamento e Consultoria Ltda.	99,99%	99,99%
HOB Ômega Holding e Participações Ltda.	99,99%	-

Os principais procedimentos de consolidação adotados foram:

- eliminação dos saldos de ativos e passivos entre as empresas consolidadas;
- eliminação dos investimentos da controladora contra os correspondentes patrimônios líquidos das controladas;
- eliminação das receitas, despesas e demais transações realizadas entre as empresas consolidadas; e
- eliminação de lucros não realizados decorrentes de transações entre as empresas consolidadas, quando aplicável.

As demonstrações financeiras das controladas utilizadas na consolidação foram preparadas na mesma data-base da Empresa e com políticas contábeis consistentes.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**2.6. Continuidade operacional**

A Administração avaliou a capacidade da Empresa e de suas controladas de continuarem operando normalmente e concluiu que possuem condições de manter suas atividades no curso normal dos negócios no futuro previsível.

Essa avaliação considerou, entre outros fatores, as projeções operacionais e financeiras preparadas pela Administração, a expectativa de geração de caixa, a carteira de contratos, a estrutura de capital, os compromissos assumidos, os saldos de adiantamentos de clientes, as obrigações com partes relacionadas, os financiamentos vigentes e os efeitos da reorganização societária realizada no exercício.

Com base nessa avaliação, a Administração não identificou incerteza material que possa gerar dúvida significativa sobre a capacidade da Empresa e de suas controladas de continuarem em operação. Consequentemente, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

3. Políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão descritas a seguir:

3.1. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, saldos bancários disponíveis e aplicações financeiras de conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa, sujeitas a risco insignificante de mudança de valor e mantidas com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo, e não para investimento ou outros fins.

A Empresa e suas controladas consideram como equivalentes de caixa as aplicações financeiras com vencimento de curto prazo, normalmente de três meses ou menos a contar da data da contratação.

Aplicações financeiras com restrição de uso, dadas em garantia ou que não estejam disponíveis para liquidação imediata de obrigações de curto prazo são apresentadas em rubrica específica, conforme sua natureza e prazo de realização.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- Continuação

3.2. Contas a receber

As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo valor da contraprestação a receber, ajustado a valor presente quando os efeitos forem relevantes, e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa.

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída quando há evidência de que a Empresa e suas controladas não recuperarão integralmente os valores devidos, considerando, entre outros fatores, o histórico de perdas, a situação financeira dos clientes, a análise dos saldos vencidos, negociações em andamento e a avaliação da Administração quanto à expectativa de realização dos créditos.

3.3. Investimentos em controladas

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

De acordo com esse método, os investimentos são inicialmente reconhecidos pelo custo e, subsequentemente, ajustados pela participação da Empresa nas variações do patrimônio líquido das controladas, incluindo o reconhecimento da participação no resultado do exercício, em contrapartida ao resultado de equivalência patrimonial.

Quando aplicável, os saldos, transações e resultados não realizados decorrentes de operações entre a Empresa e suas controladas são eliminados, de forma a evitar dupla contagem de ativos, passivos, receitas, despesas e resultados.

3.4. Imobilizado

Os itens do ativo imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e de perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

Gastos subsequentes são capitalizados apenas quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item sejam auferidos pela Empresa ou por suas controladas e quando o custo puder ser mensurado com confiabilidade. Gastos com manutenção e reparos recorrentes são reconhecidos no resultado quando incorridos.

A depreciação é calculada pelo método linear, com base na vida útil econômica estimada dos respectivos ativos. As vidas úteis, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados quando houver indicação de alteração relevante nas expectativas anteriormente consideradas.

Ganhos e perdas na baixa ou alienação de itens do imobilizado são reconhecidos no resultado do exercício.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- Continuação

3.5. Intangível

Os ativos intangíveis da Empresa e de suas controladas são representados, substancialmente, por ágio por rentabilidade futura decorrente de combinação de negócios, carteiras de clientes adquiridas, marcas e patentes, desenvolvimento de produtos e outros ativos intangíveis identificáveis.

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados inicialmente ao custo de aquisição. Os ativos intangíveis identificáveis adquiridos em combinação de negócios são reconhecidos separadamente do ágio por rentabilidade futura quando forem separáveis ou decorrerem de direitos contratuais ou legais, controlados pela Empresa ou por suas controladas, e quando seus benefícios econômicos futuros puderem ser mensurados com confiabilidade.

Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, deduzidos da amortização acumulada e de eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

As carteiras de clientes adquiridas em combinação de negócios são reconhecidas como ativos intangíveis de vida útil definida e amortizadas pelo método linear ao longo do período em que se espera a geração dos benefícios econômicos associados, conforme avaliação técnica utilizada na alocação do preço de aquisição.

Os gastos com desenvolvimento de produtos são reconhecidos como ativo intangível quando a Empresa e suas controladas demonstram a viabilidade técnica e comercial do produto, a intenção e a capacidade de concluir o desenvolvimento e utilizá-lo ou vendê-lo, a existência de benefícios econômicos futuros prováveis e a capacidade de mensurar com confiabilidade os gastos atribuíveis ao ativo. Os gastos capitalizados são amortizados a partir do momento em que o ativo está disponível para uso, ao longo de sua vida útil econômica estimada. Gastos que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos no resultado quando incorridos.

Marcas, patentes e outros direitos são reconhecidos pelo custo de aquisição ou registro e amortizados ao longo de sua vida útil econômica, quando definida. Quando houver prazo contratual, legal ou econômico objetivamente determinável, a amortização é reconhecida ao longo desse prazo. Quando não houver prazo objetivamente determinável, a Administração avalia periodicamente a existência de indicadores de perda por redução ao valor recuperável.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- Continuação

3.5. Intangível--Continuação

O ágio por rentabilidade futura decorrente de combinação de negócios corresponde ao excesso do custo de aquisição sobre a participação da adquirente no valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos e passivos assumidos na data de aquisição. Esse ágio representa benefícios econômicos futuros associados, entre outros fatores, a sinergias esperadas, capacidade de geração de receitas, força de trabalho organizada, relacionamento com clientes, posicionamento de mercado, expansão das atividades e integração operacional da unidade adquirida.

A Administração avalia a natureza dos benefícios econômicos futuros associados ao ágio por rentabilidade futura e, quando conclui que não há prazo contratual, legal ou econômico objetivamente determinável que permita estabelecer, com confiabilidade, o padrão de consumo desses benefícios, o ágio é mantido pelo custo, deduzido de eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

A Empresa e suas controladas avaliam, em cada data de reporte, a existência de indicadores de perda por redução ao valor recuperável dos ativos intangíveis, incluindo o ágio por rentabilidade futura. Quando identificados tais indicadores, ou quando a Administração entender necessário em razão da relevância do saldo e dos julgamentos envolvidos, é estimado o valor recuperável do ativo ou da unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence.

O valor recuperável corresponde ao maior entre o valor em uso e o valor justo líquido das despesas de venda. Quando o valor contábil excede o valor recuperável, a perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado do exercício.

3.6. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo dos recursos recebidos, líquidos dos custos de transação diretamente atribuíveis, quando relevantes. Subsequentemente, são mensurados pelo custo amortizado, acrescido dos encargos financeiros, juros, variações monetárias e cambiais previstos contratualmente, apropriados ao resultado pelo regime de competência.

Os juros e encargos financeiros são reconhecidos pro rata temporis, de acordo com as condições contratuais de cada operação.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- Continuação

3.7. Fornecedores

Correspondem às obrigações assumidas com fornecedores no curso normal dos negócios da Empresa e de suas controladas. Quando o prazo de pagamento é de até doze meses após a data-base das demonstrações financeiras, os saldos são classificados no passivo circulante. Caso contrário, são classificados no passivo não circulante.

Quando aplicável, os saldos são acrescidos de encargos, variações monetárias ou cambiais previstos contratualmente.

3.8. Provisões

3.8.1. Geral

Provisões são reconhecidas quando a Empresa e suas controladas têm uma obrigação presente, legal ou não formalizada, decorrente de evento passado, quando é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e quando o valor puder ser estimado de forma confiável.

A despesa relacionada à constituição ou atualização de provisões é reconhecida no resultado do exercício.

3.8. Provisões

3.8.2. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

As provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são constituídas para processos e discussões cuja probabilidade de perda seja considerada provável e cujo valor possa ser mensurado com confiabilidade.

A avaliação da probabilidade de perda considera as evidências disponíveis, a legislação aplicável, a jurisprudência, as decisões mais recentes dos tribunais, a posição dos assessores jurídicos externos e o julgamento da Administração. As provisões são revisadas periodicamente e ajustadas quando há alteração nas circunstâncias ou nas estimativas anteriormente consideradas.

3.9. Ajuste a Valor Presente (AVP) de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são ajustados a valor presente quando os efeitos forem relevantes. Os ativos e passivos monetários de curto prazo somente são ajustados a valor presente quando o efeito for relevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- Continuação

3.9. Ajuste a Valor Presente (AVP) de ativos e passivos--Continuação

O cálculo do ajuste a valor presente considera os fluxos de caixa contratuais e a taxa de desconto que reflita, quando aplicável, o valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos da transação.

Com base nas análises efetuadas, a Administração concluiu que os efeitos de ajuste a valor presente sobre ativos e passivos monetários circulantes não são relevantes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

3.10. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração avalia, em cada data de reporte, se há indicação de que ativos não financeiros possam estar registrados por valor superior ao seu valor recuperável. Quando houver indícios de perda, a Empresa e suas controladas estimam o valor recuperável do ativo ou da unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence.

O valor recuperável corresponde ao maior entre o valor em uso e o valor justo líquido das despesas de venda. Quando o valor contábil excede o valor recuperável, é reconhecida perda por redução ao valor recuperável no resultado do exercício.

3.11. Classificação circulante e não circulante

A Empresa e suas controladas apresentam ativos e passivos classificados entre circulante e não circulante.

Um ativo é classificado no circulante quando:

- a) espera-se realizá-lo, vendê-lo ou consumi-lo no ciclo operacional normal;
- b) for mantido principalmente para negociação;
- c) espera-se realizá-lo dentro de doze meses após a data-base das demonstrações financeiras; ou
- d) corresponder a caixa ou equivalentes de caixa, salvo quando houver restrição para sua troca ou utilização na liquidação de passivo por, pelo menos, doze meses após a data-base das demonstrações financeiras.

Todos os demais ativos são classificados como não circulantes.

Um passivo é classificado no circulante quando:

- a) espera-se liquidá-lo no ciclo operacional normal;
- b) for mantido principalmente para negociação;
- c) espera-se liquidá-lo dentro de doze meses após a data-base das demonstrações financeiras; ou
- d) a Empresa não possuir direito incondicional de diferir sua liquidação por, pelo menos, doze meses após a data-base das demonstrações financeiras.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- Continuação

3.11. Classificação circulante e não circulante--Continuação

Todos os demais passivos são classificados como não circulantes. Ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante, quando aplicável.

3.12. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são reconhecidos quando a Empresa ou suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento.

Ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor da transação, incluindo custos de transação diretamente atribuíveis, exceto quando o instrumento for mensurado ao valor justo por meio do resultado. Subsequentemente, os instrumentos financeiros são mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo, conforme sua natureza e as condições previstas nas práticas contábeis aplicáveis às pequenas e médias empresas.

Ativos e passivos financeiros são compensados e apresentados pelo valor líquido no balanço patrimonial somente quando há direito legalmente executável de compensação e intenção de liquidar os valores em base líquida ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

3.13. Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida quando for provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a Empresa e suas controladas, quando puder ser mensurada de forma confiável e quando as condições para sua realização forem atendidas, conforme a natureza da operação.

A receita é mensurada pelo valor da contraprestação recebida ou a receber, líquida de descontos, abatimentos, cancelamentos, impostos incidentes sobre vendas e outras deduções aplicáveis.

A Empresa e suas controladas avaliam suas transações de receita considerando a natureza dos bens ou serviços prometidos, as responsabilidades assumidas perante os clientes e os riscos associados à operação, a fim de determinar se atuam como principal ou agente. Com base nessa avaliação, a Administração concluiu que atua como principal em seus contratos de receita.

i) Licenças de uso, plataformas e conteúdos digitais

A receita decorrente de licenças de uso de softwares, plataformas, conteúdos digitais ou direitos de acesso é reconhecida quando o acesso é disponibilizado ao cliente e a Empresa transfere os benefícios econômicos associados ao direito de uso, observadas as condições contratuais aplicáveis.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- Continuação

3.13. Reconhecimento de receita--Continuação

ii) Prestação de serviços

A receita de prestação de serviços, treinamentos, eventos, consultorias e atividades correlatas é reconhecida à medida que os serviços são prestados ou quando concluída a obrigação assumida perante o cliente, conforme previsto nos respectivos contratos.

Valores recebidos antecipadamente de clientes, relativos a serviços, eventos, licenças ou obrigações ainda não cumpridas, são registrados no passivo como adiantamentos de clientes ou receitas diferidas e apropriados ao resultado à medida que as respectivas obrigações são satisfeitas.

3.14. Impostos e contribuições

3.14.1. Imposto de renda e contribuição social

O Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL são apurados de acordo com o regime tributário aplicável a cada empresa do Grupo.

Para as empresas tributadas pelo lucro real, o IRPJ e a CSLL são calculados com base no lucro tributável, ajustado pelas adições, exclusões e compensações previstas na legislação fiscal. As alíquotas aplicáveis são de 15% para o IRPJ, acrescida de adicional de 10% sobre o lucro tributável que exceder R\$ 240 mil ao ano, e de 9% para a CSLL.

Para as empresas tributadas pelo lucro presumido, quando aplicável, a base de cálculo do IRPJ e da CSLL é determinada mediante aplicação dos percentuais de presunção previstos na legislação fiscal sobre a receita bruta e demais receitas tributáveis, sobre os quais são aplicadas as alíquotas vigentes.

Os tributos diferidos, quando aplicáveis, são reconhecidos sobre diferenças temporárias entre as bases contábeis e fiscais de ativos e passivos, observada a expectativa de realização ou liquidação desses saldos.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- Continuação

3.14. Impostos e contribuições--Continuação

3.14.2. Imposto sobre vendas

As receitas de vendas e de prestação de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, conforme o regime tributário aplicável a cada empresa e a natureza das operações:

- Programa de Integração Social (PIS), alíquota de 1,65% e 0,65%;
- Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), alíquota de 7,6% e 3,0%;
- Imposto sobre Serviços de qualquer natureza (ISS), alíquotas de 5% e 2%.

3.14.3. Reforma tributária Brasileira

a) Reforma Tributária sobre o Consumo – IBS e CBS

Em decorrência da Reforma Tributária sobre o consumo, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada, entre outros atos, pela Lei Complementar nº 214/2025, foram estabelecidas alterações relevantes na tributação incidente sobre o consumo, com início de implementação a partir de 2026, incluindo a substituição gradual de tributos atualmente existentes por novos tributos, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS).

A legislação prevê, para 2026, o início da fase de implementação do novo regime, com aplicação de disposições transitórias e observância do cronograma legal e regulamentar aplicável. Considerando que a operacionalização do novo sistema depende de regulamentações complementares e de definições adicionais quanto à sua aplicação prática, a Administração acompanha a evolução do tema e avalia seus potenciais efeitos sobre a carga tributária, os fluxos de caixa, os preços, os processos operacionais e os sistemas de informação da Empresa e de suas controladas.

Nesse contexto, a Empresa e suas controladas vem avaliando os potenciais impactos financeiros, comerciais e operacionais relacionados a essas alterações, bem como conduzindo ações preparatórias com o objetivo de considerar tais efeitos e mitigar eventuais impactos adversos decorrentes da implementação do novo sistema tributário.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**3.14. Impostos e contribuições--Continuação****3.14.3. Reforma tributária Brasileira--Continuação****b) Tributação de Dividendos – Lei nº 15.270/2025**

Em 2025, foi publicada a Lei nº 15.270/2025, que introduziu alterações na legislação tributária, incluindo regras com potencial reflexo sobre a tributação incidente na disponibilização de lucros e dividendos em determinadas hipóteses previstas em lei, com vigência a partir de 2026. Os efeitos dessas alterações devem ser analisados à luz das condições, limites, exceções e regulamentações aplicáveis. Os impactos decorrentes da aplicação dessas novas regras dependerão, entre outros fatores, da política de distribuição de resultados da Empresa, da forma e do momento da deliberação e destinação dos lucros, bem como de regulamentações complementares e interpretações das autoridades fiscais. A Administração avaliará tais impactos nos exercícios subsequentes, de acordo com a efetiva vigência e aplicação da legislação.

3.15. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (Resolução CFC nº 1.255/09, NBC TG 1000 (R1)).

4. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Banco conta movimento	24.687	75.346	379.663	667.781
Aplicação financeira	27	61.115	5.337.560	5.326.890
	24.714	136.461	5.717.223	5.994.671
Circulante	24.714	136.461	5.643.921	5.129.144
Não Circulante	-	-	73.302	865.527
	24.714	136.461	5.717.223	5.994.671

As aplicações financeiras são representadas, substancialmente, por certificados de depósitos bancários e títulos compromissados mantidos em instituições financeiras de primeira linha, com remuneração atrelada à variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI.

As aplicações financeiras classificadas no ativo circulante possuem liquidez imediata, são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e estão sujeitas a risco insignificante de mudança de valor. Dessa forma, são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo da Empresa e de suas controladas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**4. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras--
Continuação**

A parcela classificada no ativo não circulante refere-se, substancialmente, à aplicação financeira mantida junto ao Banco Bradesco, vinculada à garantia de caução de aluguel prevista em contrato firmado entre as partes, cujo vencimento inicial estava previsto para 11 de abril de 2026. Em agosto de 2025, a Administração decidiu rescindir o respectivo contrato de locação. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo remanescente dessa aplicação era de R\$ 73.302, permanecendo classificado no ativo não circulante em razão das condições contratuais para liberação dos recursos.

5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	2025	2024
Clientes (a)	7.800.427	9.037.113
Clientes a faturar (b)	21.186.115	11.264.989
Nota de débito a receber	309.147	363.800
	29.295.689	20.665.902

(a) Refere-se a serviços prestados e faturados, com os respectivos documentos fiscais emitidos, cujos valores encontram-se pendentes de liquidação financeira de acordo com os prazos de vencimento estabelecidos nos contratos celebrados com os clientes.

(b) Refere-se a serviços prestados ou obrigações contratuais substancialmente executadas, reconhecidos contabilmente pelo regime de competência, cujos documentos fiscais serão emitidos conforme as condições comerciais e cronogramas financeiros previstos nos respectivos contratos.

As contas a receber de clientes são decorrentes, substancialmente, da prestação de serviços de consultoria, treinamentos, eventos, licenciamento de conteúdos, plataformas e demais soluções desenvolvidas pelo Grupo HOB no curso normal de suas operações.

5.1. Composição dos títulos por empresa

	Consolidado					
	2025			2024		
	Serviços a receber	Serviços a faturar	Total	Serviços a receber	Serviços a faturar	Total
HOB Editora	10.250	2.637.822	2.648.072	745.241	2.853.463	3.598.704
HOB Eventos	7.790.177	18.548.293	26.338.470	6.639.572	5.602.372	12.241.944
HOB WNT	-	-	-	1.229.108	2.809.154	4.038.262
HOB NW2	-	-	-	423.192	-	423.192
	7.800.427	21.186.115	28.986.542	9.037.113	11.264.989	20.302.102

O total demonstrado na composição por empresa não inclui o saldo de notas de débito a receber, no montante de R\$ 309.147 em 2025 e R\$ 353.800 em 2024.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber de clientes--Continuação**5.2. Composição dos títulos por vencimento**

	Consolidado	
	2025	2024
A vencer	7.609.820	8.765.589
Vencidos		
De 1 a 30 dias	105.234	131.346
De 31 a 180 dias	85.373	93.636
De 181 a 360 dias	-	41.654
Acima de 360 dias	-	4.888
	190.607	271.524
	7.800.427	9.037.113

A composição por vencimento apresentada acima considera apenas os saldos de clientes faturados, cujos documentos fiscais já foram emitidos. Os saldos de clientes a faturar, no montante de R\$ 21.186.115 (R\$ 11.264.989 em 2024), não integram essa abertura por vencimento, uma vez que estão vinculados aos cronogramas de faturamento previstos nos contratos celebrados com os clientes.

A Administração avalia periodicamente a recuperabilidade dos saldos a receber, considerando o histórico de perdas, o prazo de vencimento dos títulos, a situação financeira dos clientes, as negociações em andamento e demais informações disponíveis até a data de emissão das demonstrações financeiras.

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Empresa e suas controladas não identificaram histórico de perdas relevantes ou evidências objetivas de não realização dos créditos que justificassem a constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa.

6. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
IRPJ (a)	407	256	112.864	210.680
CSLL (a)	-	1.607	440.276	326.015
PIS	-	-	231.778	46.270
COFINS	-	-	991.915	183.457
Outros tributos	-	-	512.249	170.956
	407	1.863	2.289.082	937.378

(a) Os saldos de IRPJ e CSLL referem-se, substancialmente, a créditos tributários originados em exercícios anteriores, inclusive créditos identificados no processo de aquisição de empresas do Grupo Afferro, os quais vêm sendo objeto de compensação com débitos tributários federais ou de pedidos de restituição/ressarcimento perante a Receita Federal do Brasil – RFB, conforme a natureza de cada crédito e a legislação aplicável.

Os créditos de PIS, COFINS e demais tributos referem-se, substancialmente, a valores apurados no curso normal das operações da Empresa e de suas controladas, cuja realização é esperada mediante compensação com tributos vencidos ou ressarcimento, conforme aplicável.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Impostos a recuperar--Continuação

A Administração avalia periodicamente a realização dos créditos tributários registrados, considerando sua origem, documentação de suporte, histórico de compensações, expectativa de geração de débitos tributários futuros, andamento dos pedidos administrativos perante a Receita Federal do Brasil – RFB e eventuais limitações legais aplicáveis. Com base nessa avaliação, a Administração não identificou necessidade de constituição de provisão para perdas sobre os saldos registrados em 31 de dezembro de 2025.

7. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Valores a receber - venda de quotas (a)	-	923.714	-	-
Despesas antecipadas (seguros, vale refeição/alimentação, vale transporte etc.) (b)	-	-	569.668	43.122
Adiantamento a fornecedor	-	11.042	23.724	122.153
Adiantamento de férias e 13º salário	-	-	74.705	81.194
Adiantamento salarial	-	-	42.961	130.934
Outros	9.747	-	183.938	-
	9.747	934.756	894.996	377.403

(a) Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de R\$ 923.714 na controladora referia-se a valor a receber da BMI Eventos, decorrente da venda de quotas da empresa Bossa. O referido saldo foi liquidado durante o exercício de 2025.

(b) As despesas antecipadas referem-se, substancialmente, a gastos pagos antecipadamente relacionados a seguros, benefícios a empregados, vale-refeição, vale-alimentação, vale-transporte, assinaturas, licenças, serviços contratados e demais despesas cujo benefício econômico será apropriado ao resultado em períodos subsequentes, de acordo com o prazo de competência correspondente.

8. Partes relacionadas

Ativo não circulante	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
HOB Associados em Consult. e Trein. Empresarial	-	-	13.663.007	-
White Fox Holding e Participações Ltda	-	-	16.319.104	6.968.589
HOB WNT Holding	127.000	-	2.026.597	1.899.597
LAB Partners Franchising Ltda.	-	-	664.118	120.000
	127.000	32.672.826	8.988.186	

Passivo não circulante	Controladora
	2024
HOB Eventos Treinamento e Publicações Ltda.	5.000.000

As operações com partes relacionadas compreendem saldos mantidos entre a Empresa, suas controladas, sociedades sob controle comum, sócios, administradores e demais partes que possuem relação societária, administrativa, econômica ou operacional com o Grupo HOB.

Os saldos ativos apresentados no não circulante referem-se, substancialmente, a operações financeiras, contas correntes, adiantamentos, reembolsos de despesas e demais valores a receber de partes relacionadas, constituídos no curso das reorganizações societárias e operacionais do Grupo.

As operações financeiras realizadas entre partes relacionadas possuem características específicas acordadas entre as partes. Em 31 de dezembro de 2025, tais saldos não possuem previsão de cobrança de juros, garantias formalmente constituídas ou vencimento definido, razão pela qual foram classificados no ativo não circulante, considerando a expectativa da Administração quanto à sua realização.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Partes relacionadas--Continuação

Durante o exercício de 2025, em decorrência da reorganização societária descrita na Nota Explicativa nº 1.4, determinadas sociedades deixaram de integrar o perímetro de consolidação do Grupo HOB, o que resultou no reconhecimento ou manutenção de saldos com essas entidades como partes relacionadas, quando aplicável.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Investimentos

9.1. Composição dos investimentos

Investimentos	Controladora					
	% - Participação		Investimento		Resultado com equivalência patrimonial	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
HOB Eventos, Treinamento e Publicações Ltda.	94,41	94,38	31.221.243	9.497.781	32.595.591	13.833.336
HOB Omega Holding e Participações Ltda.	99,99	-	9.999	-	-	-
HOB WNT Consultoria Treinamento e Editora Ltda.	-	99,99	-	1.352.810	2.318.113	8.777.152
HOB NW2 Consult., Trein. e Editora Ltda.	-	100	-	586.894	25.375	114.838
HOB Associados em Educ. Corporativa Ltda.	-	0,31	-	(24)	-	(233)
			31.231.242	11.437.461	34.939.079	22.725.093
Ágio por rentabilidade futura (Nota Explicativa nº 10)			8.687.203	8.687.203	-	-
Carteira de clientes – Wisnet (Nota Explicativa nº 10)			5.668.963	5.668.963	-	-
Carteira de clientes – Nw2 (Nota Explicativa nº 10)			207.759	207.759	-	-
(-) Amortização de carteira de clientes			(3.948.715)	(1.820.769)	-	-
			10.615.210	12.743.156	-	-
Total investimentos			41.846.452	24.180.617	34.939.079	22.725.093
(-) Provisão para perdas com investimentos			-	(24)	-	-
Investimentos			41.846.452	24.180.641	-	-
			41.846.452	24.180.617	34.939.079	22.725.093

Investimentos - Mantido a custo	Consolidado	
	% - Participação	Investimento
	2025	2025
HOB Associados em Consultoria e Treinamento Empresarial Ltda.	0,021	25.104

9.2. Participação recíproca

A controlada direta HOB Eventos, Treinamento e Publicações Ltda. detém participação de 99,99% no capital da HOB Editora, Treinamento e Consultoria Ltda. A HOB Editora, por sua vez, detém participação de 5,57% no capital da HOB Eventos, caracterizando relação de participação recíproca entre as entidades.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Investimentos--Continuação**9.2. Participação recíproca--Continuação**

Para fins de mensuração dos investimentos e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração efetuou os ajustes necessários para eliminar os efeitos decorrentes dessa participação recíproca, de forma a evitar a dupla contagem de ativos, patrimônio líquido e resultados.

A mensuração desses efeitos envolveu julgamento da Administração na determinação das bases de cálculo aplicáveis, considerando a estrutura societária, os percentuais de participação, os resultados das investidas e os efeitos reflexos entre as entidades. A Administração entende que os procedimentos adotados refletem adequadamente a substância econômica da relação entre as partes e estão consistentes com as práticas contábeis aplicáveis às pequenas e médias empresas.

9.3. Movimentação dos investimentos

	HOB Eventos	White Fox Holding	HOB WNT	HOB NW2	HOB Educação	HOB Ômega	Total
Saldo final em 31/12/2023	16.645.250	(1.584.165)	-	-	(3.724.506)	-	11.336.579
(+/-) Patrimônio adquirido	-	-	(1.530.900)	474.000	-	-	(1.056.900)
(+) Alienação de investimento	-	1.584.165	-	-	-	-	1.584.165
(+/-) Resultado de equivalência patrimonial	13.833.336	-	8.777.152	114.838	(233)	-	22.725.093
(-) Distribuição de dividendos	(3.014.242)	-	(2.859.177)	-	-	-	(5.873.419)
(+/-) Ganho ou perda por mudança de participação societária	(4.506.830)	-	-	-	3.746.411	-	(760.419)
(-) Perda com distribuição desproporcional	(13.459.733)	-	(3.799.957)	-	(21.696)	-	(17.281.386)
(+/-) Ajuste na Abertura do Balanço (a)	-	-	765.692	(1.944)	-	-	763.748
Saldo final em 31/12/2024	9.497.781	-	1.352.810	586.894	(24)	-	11.437.461
(+) Resultado de equivalência patrimonial	32.595.591	-	2.318.113	25.375	-	-	34.939.079
(-) Distribuição de dividendos	(11.585.944)	-	(3.270.000)	-	-	-	(14.855.944)
(+) Cessão não onerosa de investimentos	-	-	-	-	24	-	24
(-) Perda com distribuição desproporcional	(270.195)	-	-	-	-	-	(270.195)
(+) Aporte de capital	-	-	-	-	-	9.999	9.999
(-) Outras Movimentações	(28.902)	-	(280)	-	-	-	(29.182)
(+/-) Incorporação da controlada	1.012.912	-	(400.643)	(612.269)	-	-	-
Saldo final em 31/12/2025	31.221.243	-	-	-	-	9.999	31.231.242

(a) Ajustes realizados no balanço de abertura das empresas adquiridas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Investimentos--Continuação**9.3. Movimentação dos investimentos--Continuação**

Durante o exercício de 2025, a movimentação dos investimentos foi impactada, principalmente, pelo resultado de equivalência patrimonial da HOB Eventos, Treinamento e Publicações Ltda., pela distribuição de dividendos, pela incorporação/reorganização das controladas HOB WNT Consultoria, Treinamento e Editora Ltda. e HOB NW2 Consultoria, Treinamento e Editora Ltda., e pela constituição da HOB Ômega Holding e Participações Ltda.

A perda com distribuição desproporcional registrada em 2025 refere-se a efeito remanescente identificado no contexto da reorganização societária e das distribuições deliberadas entre as partes, conforme descrito na Nota Explicativa nº 1.

9.4. Informação sumária das demonstrações financeiras das controladas operacionais

31 de dezembro de 2025						
Empresa	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Lucro líquido do exercício
HOB Eventos	38.088.820	39.066.692	15.861.668	25.489.012	33.069.370	34.527.552
HOB Ômega	9.999	-	-	-	9.999	-

31 de dezembro de 2024						
Empresa	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Lucro líquido / Prejuízo do exercício
HOB Eventos	19.563.333	15.158.360	18.885.143	5.410.870	10.425.680	13.941.839
HOB Editora	4.902.474	2.346.823	3.584.389	138.058	3.526.850	6.171.205
HOB WNT	7.064.670	1	5.710.528	1.279	1.352.864	8.662.498
HOB NW2	634.354	12.154	59.615	-	586.893	114.838
HOB Associados em Educação	3.235	389	11.225	66	(7.667)	(75.030)
HOB Associados em Consultoria	3.442	458	3.988	-	(88)	(328.554)

Hob Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

10. Intangível

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ágio por rentabilidade futura – WNT – (Nota explicativa nº 10.1)	-	-	8.687.203	8.687.203
Carteira de clientes – WNT – (Nota explicativa nº 10.1)	-	-	5.668.963	5.668.963
Carteira de clientes – NW2 – (Nota explicativa nº 10.2)	-	-	207.758	207.759
Marcas e patentes	14.443	14.443	223.929	223.929
Desenvolvimento de produtos (Nota explicativa nº 10.4)	-	-	449.958	-
Outros ativos intangíveis	-	-	72.383	72.383
	14.443	14.443	15.310.194	14.860.237
(-) Amortização – carteira de clientes	-	-	(3.948.715)	(1.820.769)
(-) Amortização – Desenvolvimento de produtos	-	-	(74.120)	-
(-) Amortização – Marcas e patentes	-	-	(31.275)	(31.275)
Saldo líquido	14.443	14.443	11.256.084	13.008.193

Os ativos intangíveis do Grupo são compostos, substancialmente, por ágio por rentabilidade futura decorrente de combinação de negócios, carteiras de clientes adquiridas, marcas e patentes, desenvolvimento de produtos e outros ativos intangíveis identificáveis.

Os ativos intangíveis identificáveis com vida útil definida são amortizados pelo método linear, com base na vida útil econômica estimada, e avaliados quanto à existência de perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda.

O ágio por rentabilidade futura é avaliado pela Administração considerando a natureza dos benefícios econômicos futuros esperados, a integração da operação adquirida ao Grupo, a inexistência de prazo contratual ou legal que limite sua geração de benefícios e os testes de recuperabilidade realizados sobre a unidade geradora de caixa à qual o ágio está vinculado.

10.1. Combinação de negócios – Aquisição Wisnet

Durante o exercício de 2024, a Empresa realizou a aquisição da totalidade das quotas da Wisnet Consulting Ltda., atual HOB WNT Consultoria, Treinamento e Editora Ltda., por meio de troca de participação societária.

Como contraprestação pela aquisição da controlada, foi transferida aos vendedores participação equivalente a 9,5% da HOB WNT Holding e Participações S.A., avaliada em R\$ 12.825.266, conforme laudo técnico emitido por terceiros independentes.

A alocação do preço de aquisição foi apresentada da seguinte forma:

Descrição	2024
Participação acionária HOB WNT	12.825.266
(-) Patrimônio líquido ajustado	(1.530.900)
Ágio inicial apurado	14.356.166
Alocação do valor de compra	
Carteira de clientes	5.668.963
Ágio por rentabilidade futura	8.687.203
	14.356.166

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação**10.1. Combinação de negócios – Aquisição Wisnet--Continuação**

O balanço de abertura da HOB WNT Consultoria, elaborado para fins de alocação do preço de aquisição, contemplou ajustes contábeis necessários para adequação às políticas contábeis adotadas pela Empresa.

A carteira de clientes adquirida foi classificada como ativo intangível de vida útil definida e vem sendo amortizada pelo método linear, conforme vida útil econômica estimada de 2,9 anos indicada em laudo técnico.

O ágio por rentabilidade futura foi reconhecido como ativo intangível decorrente da combinação de negócios e representa a expectativa de geração de benefícios econômicos futuros associados à operação adquirida, incluindo sinergias, força de trabalho organizada, relacionamento com clientes, capacidade de geração de receitas, expansão das atividades e integração da operação ao Grupo HOB.

A Administração avaliou a natureza dos benefícios econômicos futuros associados ao referido ágio e concluiu que não há prazo contratual, legal ou econômico objetivamente determinável que permita estabelecer, com confiabilidade, o período de consumo desses benefícios por meio de amortização sistemática. Dessa forma, a Administração avalia o ágio por rentabilidade futura quanto à existência de perda por redução ao valor recuperável, com base no valor recuperável da unidade geradora de caixa à qual o ágio está vinculado.

Em 31 de dezembro de 2025, com base na avaliação de recuperabilidade descrita na Nota Explicativa nº 10.3, não foi identificada necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio por rentabilidade futura.

10.2. Aquisição NW2

Durante o exercício de 2024, a Empresa realizou a aquisição da totalidade das quotas da NW2 New Ways of Working Assessoria e Consultoria em Recursos Humanos Ltda., atual HOB NW2 Consultoria Ltda., pelo montante de R\$ 500.000.

A alocação do preço de aquisição, conforme laudo técnico emitido por terceiros independentes, foi apresentada da seguinte forma:

Descrição	2024
Valor pago	500.000
(-) Patrimônio líquido ajustado	474.000
Ágio inicial apurado	26.000
Alocação do valor de compra	
Carteira de clientes	207.759
Deságio (compra vantajosa)	(181.759)
	26.000

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

10.2. Aquisição NW2--Continuação

A carteira de clientes adquirida foi classificada como ativo intangível de vida útil definida e vem sendo amortizada pelo método linear, conforme vida útil econômica estimada de 1,2 ano indicada em laudo técnico.

A compra vantajosa apurada foi reconhecida no resultado do exercício de 2024, na rubrica de outras receitas operacionais.

10.3. Teste de recuperabilidade (*impairment*)

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo avaliou a existência de indicadores de perda por redução ao valor recuperável dos ativos intangíveis, incluindo o ágio por rentabilidade futura decorrente da aquisição da WNT Consultoria, considerando a relevância do saldo registrado, a natureza dos benefícios econômicos futuros esperados e o desempenho projetado da unidade geradora de caixa à qual o ágio está vinculado.

A avaliação foi elaborada com base no valor em uso da unidade geradora de caixa relacionada à aquisição da WNT Consultoria, determinado por meio de projeções de fluxo de caixa descontado preparadas com apoio de avaliador externo.

As projeções utilizadas pela Administração consideram as expectativas de geração de caixa da unidade geradora de caixa, a integração das operações adquiridas ao Grupo HOB, as sinergias comerciais e operacionais esperadas, a manutenção da carteira de relacionamento, a capacidade de geração de receitas recorrentes e as perspectivas de crescimento das atividades vinculadas à operação adquirida.

Com base nas análises realizadas, a Administração concluiu que o valor recuperável apurado é superior ao respectivo valor contábil, não tendo sido identificada necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável dos ativos intangíveis na data-base das demonstrações financeiras.

As principais premissas utilizadas na avaliação foram:

- a) projeções de fluxo de caixa elaboradas com base no desempenho histórico, nas condições de mercado e nas expectativas da Administração quanto ao comportamento futuro dos negócios;
- b) taxa de desconto baseada no custo médio ponderado de capital – WACC, de 18,52% ao ano; e
- c) taxa de crescimento na perpetuidade definida com base em premissas macroeconômicas de longo prazo, incluindo inflação esperada.

A Administração entende que as premissas utilizadas são compatíveis com a natureza dos ativos avaliados, com os riscos específicos da unidade geradora de caixa e com as condições econômicas existentes na data-base das demonstrações financeiras.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação**10.4. Desenvolvimento de Produtos**

O Grupo mantém contrato de financiamento com a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, destinado ao desenvolvimento de projetos de inovação tecnológica, cujos recursos são classificados como passivo financeiro e atualizados conforme as condições contratuais. O valor total dos recursos disponibilizados encontra-se divulgado na Nota Explicativa nº 11.

Até 31 de dezembro de 2025, foram capitalizados R\$ 449.958 como desenvolvimento de produtos, por atenderem aos critérios de reconhecimento como ativo intangível. A amortização desses gastos é iniciada quando o ativo está disponível para uso e é reconhecida ao longo de sua vida útil econômica estimada. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi reconhecida amortização acumulada de R\$ 74.120 relacionada aos gastos capitalizados com desenvolvimento de produtos.

A Administração realizou a prestação de contas referente ao exercício de 2025, em conformidade com as condições contratuais aplicáveis, e monitora o cumprimento das obrigações assumidas. Até a data de emissão destas demonstrações financeiras, não foram identificados descumprimentos relevantes que possam implicar penalidades ou vencimento antecipado da obrigação.

11. Empréstimos e financiamentos

	Vencimento	Taxa anual	Consolidado	
			2025	2024
Capital de Giro				
Banco Bradesco (Nota explicativa nº 11.2)			5.672.731	11.637.144
Swap – ativo empresa	03/2027	13,52%	(645.258)	(2.637.144)
Banco Bradesco	02/2028	21,20%	2.593.824	-
Banco Bradesco	12/2030	20,98%	4.223.118	-
Finep				
Banco Sofisa (Nota explicativa nº 11.3)	01/2029	15,80%	4.953.178	-
Conta Garantida				
Banco Bradesco	12/2026	16,90%	235.720	-
Banco Sofisa	12/2026	14,50%	500.000	-
			17.533.313	9.000.000
Circulante			6.840.443	4.000.000
Não circulante			10.692.870	5.000.000
			17.533.313	9.000.000

Os empréstimos e financiamentos são compostos, substancialmente, por operações de capital de giro, financiamento à inovação tecnológica no âmbito do programa FINEP e operações de conta garantida, contratadas para suporte às atividades operacionais e aos projetos de desenvolvimento do Grupo.

11.1. Cronograma de vencimento do passivo não circulante

Vencimentos de longo prazo	2025	2024
2026	-	3.600.000
2027	5.590.986	900.000
2028	2.887.134	-
2029	1.158.970	-
Acima de 2029	1.055.780	-
Total	10.692.870	5.000.000

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Empréstimos e financiamentos--Continuação**11.2. Banco Bradesco – Capital de Giro**

Em 2024, o Grupo contratou operação de capital de giro junto ao Banco Bradesco, originalmente captada em moeda estrangeira, na modalidade “4131”, com vencimento final em março de 2027.

Em conjunto com a captação, foi contratado instrumento financeiro derivativo na modalidade swap, com o objetivo de modificar os parâmetros de atualização da dívida e mitigar a exposição à variação cambial, convertendo substancialmente a obrigação para reais, com taxa de juros prefixada.

O principal da operação e os juros acumulados são liquidados em parcelas trimestrais, com vencimento inicial em 23 de dezembro de 2024 e vencimento final em 12 de março de 2027. A operação possui garantias fidejussórias prestadas por quotistas pessoas físicas, na modalidade Standby Letter of Credit, além de nota promissória emitida pela Empresa.

A posição da operação e do respectivo instrumento financeiro derivativo é apresentada a seguir:

Descrição	Valor original	Taxa Anual	2025	2024
Ativo Empresa	USD 2.007.710	8,3446%	5.665.280	11.510.259
Passivo Empresa	R\$ 10.000.000	13,5200%	5.020.022	8.873.115
Diferença positiva – Empresa			645.258	2.637.144

A diferença positiva decorre dos efeitos combinados da variação cambial, da atualização contratual do instrumento financeiro derivativo e dos pagamentos realizados no período.

11.3. Banco Sofisa - Finep

O Grupo possui operação de financiamento contratada no âmbito do programa de apoio à inovação da Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, por meio do Banco Sofisa S.A., na qualidade de agente financeiro, destinada ao desenvolvimento de projetos inovadores.

Em janeiro de 2025, foram contratadas operações no montante total de R\$ 5.000.000, com vencimento final em janeiro de 2029, remuneradas por taxas atreladas à TR e ao CDI, acrescidas de spread contratual, com período inicial de carência e amortizações mensais.

Os recursos são provenientes do Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – FNDCT e estão vinculados à execução de projetos de inovação, estando o Grupo sujeito ao cumprimento de obrigações contratuais específicas, incluindo prestação de contas, adequada aplicação dos recursos e manutenção da regularidade fiscal.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Empréstimos e financiamentos--Continuação

11.3. Banco Sofisa – Finep--Continuação

As operações contam com garantias fidejussórias, incluindo cartas de fiança bancária, e preveem hipóteses de vencimento antecipado em caso de descumprimento contratual. A Administração monitora continuamente o cumprimento das obrigações contratuais associadas a tais financiamentos e, em 31 de dezembro de 2025, não identificou descumprimentos relevantes.

Os gastos capitalizados no ativo intangível relacionados aos projetos de desenvolvimento financiados com esses recursos estão descritos na Nota Explicativa nº 10.4.

11.4. Covenants e Cláusulas de Vencimento Antecipado

Os contratos de empréstimos, financiamentos e instrumentos de dívida contêm cláusulas restritivas e condições usuais de mercado, cujo descumprimento pode resultar na exigibilidade antecipada das obrigações.

Na data-base das demonstrações financeiras, os contratos vigentes não preveem covenants financeiros mensuráveis, tais como índices de alavancagem, cobertura de juros ou indicadores de desempenho econômico-financeiro.

Contudo, os instrumentos estabelecem obrigações não financeiras, incluindo, entre outras:

- a) manutenção da regularidade fiscal, trabalhista e ambiental;
- b) veracidade, consistência e atualização das informações prestadas às instituições financeiras;
- c) cumprimento integral das obrigações contratuais e legais aplicáveis;
- d) manutenção das garantias em níveis adequados e suficientes;
- e) adequada aplicação dos recursos nas finalidades previstas contratualmente; e
- f) preservação das condições operacionais e econômico-financeiras da Empresa e de suas controladas.

Os contratos também preveem hipóteses usuais de vencimento antecipado, incluindo, mas não se limitando a:

- a) inadimplemento de principal, juros ou quaisquer encargos nas datas pactuadas;
- b) descumprimento de obrigações contratuais, inclusive aquelas de natureza não financeira;
- c) deterioração da qualidade de crédito, protestos, registros de inadimplência ou eventos que afetem a capacidade de pagamento;
- d) pedido ou decretação de recuperação judicial, recuperação extrajudicial, falência ou eventos de natureza equivalente;
- e) alterações relevantes na estrutura societária ou no controle societário sem anuência do credor, quando aplicável;

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Empréstimos e financiamentos--Continuação**11.4. Covenants e Cláusulas de Vencimento Antecipado--Continuação**

- f) insuficiência, deterioração ou não renovação das garantias prestadas;
- g) inadimplemento cruzado com outras obrigações financeiras, quando aplicável; e
- h) descumprimento de condições relacionadas à aplicação dos recursos em operações com destinação específica.

Determinadas operações contam com garantias complementares por meio de fundos garantidores, tais como FGI/PEAC, sem prejuízo da responsabilidade integral da Empresa e de suas controladas pelo adimplemento das obrigações.

A Administração monitora continuamente o cumprimento das obrigações contratuais associadas aos instrumentos financeiros e entende que, em 31 de dezembro de 2025, a Empresa e suas controladas estavam em conformidade com as cláusulas restritivas previstas em seus contratos, não havendo eventos de descumprimento que pudessem resultar na exigibilidade antecipada das obrigações financeiras.

12. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
PIS	-	1	143.733	42.416
COFINS	-	3	675.553	193.666
ISS	-	-	125.402	102.380
IRPJ	2.945	3	1.878.215	603.678
CSLL	1.766	5	625.126	195.660
Outros	3.320	1.366	11.916	18.084
PIS – Exigibilidade suspensa (a)	-	-	76.392	76.392
COFINS – Exigibilidade suspensa (a)	-	-	295.516	295.516
	8.031	1.378	3.831.853	1.527.792
Circulante	8.031	1.378	3.459.945	1.155.884
Não circulante	-	-	371.908	371.908
	8.031	1.378	3.831.853	1.527.792

- (a) Os saldos de PIS e COFINS com exigibilidade suspensa referem-se a valores relacionados à discussão judicial sobre a exclusão do ISS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Os valores foram provisionados contabilmente, porém não recolhidos em razão da suspensão de exigibilidade decorrente da ação judicial em curso.

13. Adiantamentos de clientes

	Consolidado	
	2025	2024
HOB Editora	2.033.058	1.923.340
HOB Eventos	10.660.945	10.688.545
HOB WNT Consultoria	-	5.102.479
HOB NW2 Consultoria	-	842
	12.694.003	17.715.206

Os adiantamentos de clientes correspondem a valores recebidos antecipadamente pela Empresa e suas controladas em decorrência de contratos de prestação de serviços, treinamentos, eventos, licenciamento de conteúdos, plataformas e demais soluções contratadas, cujas obrigações de entrega ainda não haviam sido integralmente cumpridas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Adiantamentos de clientes--Continuação

A realização desses saldos e o correspondente reconhecimento da receita estão diretamente vinculados à execução e entrega dos serviços contratados, conforme as condições previstas nos respectivos contratos. O reconhecimento da receita ocorre à medida que as obrigações contratuais são satisfeitas, seja pela conclusão e aceite das etapas previstas nos projetos pelos clientes, pela realização dos eventos, pela disponibilização de licenças ou pelo progresso da execução contratual, conforme aplicável.

Os projetos possuem prazos de execução variáveis, conforme sua natureza, complexidade e escopo contratado. Em média, os projetos são concluídos em até 18 meses a partir da data de seu início, podendo esse prazo variar de acordo com as características específicas de cada contrato.

A ausência de saldos em HOB WNT Consultoria e HOB NW2 Consultoria em 2025 decorre da reorganização societária descrita na Nota Explicativa nº 1.4, pela qual essas sociedades deixaram de integrar o perímetro de consolidação do Grupo no exercício.

14. Provisão para demandas administrativas e judiciais

14.1. Processos classificados como risco de perda prováveis

A Empresa e suas controladas são parte em processos administrativos e judiciais de natureza cível e trabalhista, decorrentes do curso normal de suas atividades. As provisões são constituídas para processos cuja probabilidade de perda é considerada provável, com base na avaliação da Administração e de seus assessores jurídicos, e quando os valores envolvidos podem ser estimados com confiabilidade.

A composição das provisões registradas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 é apresentada a seguir:

Natureza	Consolidado	
	2025	2024
Cíveis	10.000	10.000
Trabalhistas	159.251	159.251
	169.251	169.251

As provisões trabalhistas referem-se, substancialmente, a ações movidas por ex-empregados e empregados envolvendo pedidos de horas extras, verbas rescisórias, diferenças salariais, encargos e demais pleitos decorrentes da relação de trabalho.

As provisões cíveis referem-se a demandas decorrentes do curso normal das atividades da Empresa e de suas controladas.

A Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, entende que os montantes provisionados são suficientes para fazer frente às perdas prováveis relacionadas aos processos em curso em 31 de dezembro de 2025.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas administrativas e judiciais--Continuação**14.2. Processos classificados como risco de perda possível**

Em 31 de dezembro de 2025, a Empresa e suas controladas eram parte em processos administrativos e judiciais cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível pela Administração e por seus assessores jurídicos. Para esses processos, nenhuma provisão foi constituída, em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis.

Os processos tributários classificados como risco de perda possível totalizavam R\$ 538 mil (R\$ 868 mil em 2024).

O principal processo tributário classificado como risco de perda possível refere-se a auto de infração relacionado à cobrança de Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE, supostamente devida e não recolhida, referente a fatos geradores ocorridos entre 1º de maio de 2011 e 31 de maio de 2012.

A Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, entende que a probabilidade de perda desses processos é possível, razão pela qual nenhuma provisão foi registrada nas demonstrações financeiras.

15. Patrimônio líquido**15.1. Capital social**

O capital social da Empresa, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 11.542.137 em 31 de dezembro de 2025, mesmo montante registrado em 31 de dezembro de 2024, dividido em 11.542.137 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 cada uma.

A estrutura do capital social e das quotas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	2025	2024	2025	2024
HOB WNT Holding	94,99996%	94,99996%	10.965.026	10.965.026
HOB NW2 Holding	5,00000%	5,00000%	577.107	577.107
White Fox Holding	0,00001%	0,00001%	1	1
HOB Editora	0,00001%	0,00001%	1	1
HOB Eventos	0,00002%	0,00002%	2	1
HOB WNT Consultoria	0,00000%	0,00100%	-	1
			11.542.137	11.542.137

Em 31 de julho de 2024, por meio da 21ª alteração do contrato social, foi aprovado aumento do capital social no montante de R\$ 81.437, integralizado mediante conferência de 100% de participação na Wisnet Consulting Ltda., passando o capital social de R\$ 192.321.291 para R\$ 192.402.728.

Em 5 de agosto de 2024, por meio da 22ª alteração do contrato social, foi aprovada a utilização de R\$ 168.970.926 do saldo de prejuízos acumulados para redução do capital social, passando o capital social de R\$ 192.402.728 para R\$ 23.431.802.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Patrimônio líquido--Continuação

15.1. Capital social--Continuação

Em 17 de agosto de 2024, por meio de Ata de Resoluções de Sócios, foi deliberada a ratificação da devolução de capital social aos sócios no montante de R\$ 12.466.772, passando o capital social de R\$ 23.431.802 para R\$ 10.965.030.

Em 1º de novembro de 2024, por meio da 23ª alteração do contrato social, além da ratificação da Ata de Resolução de Sócios de 17 de agosto de 2024, foi aprovado aumento do capital social de R\$ 10.965.030 para R\$ 11.542.137, mediante emissão de 577.107 novas quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 cada uma, totalmente integralizadas pela nova quotista HOB NW2 Holding e Participações Ltda.

Durante o exercício de 2025, não houve aumento ou redução do capital social da Empresa. Em decorrência da incorporação da HOB WNT Consultoria Ltda. pela HOB Eventos Ltda., a quota anteriormente detida pela HOB WNT Consultoria foi transferida para a HOB Eventos, sem alteração no valor total do capital social. A estrutura do capital social em 31 de dezembro de 2025 reflete essa transferência entre quotistas.

15.2. Aumento de capital BMI Eventos x Empresa

Durante o exercício de 2023, a controlada BMI Eventos realizou aumento de capital na Empresa no montante de R\$ 1.899.694, passando a deter participação de 0,9877% no capital social de sua controladora. Em razão da natureza recíproca dessa participação, o referido montante foi eliminado no processo de consolidação.

Em 2024, em continuidade à reorganização societária do Grupo, a participação detida pela BMI Eventos na Empresa foi vendida à parte relacionada HOB WNT Holding, que não integra o perímetro de consolidação. Dessa forma, o valor anteriormente eliminado no processo de consolidação em 2023 foi revertido/adicionado ao patrimônio líquido consolidado em 2024.

15.3. Devolução antecipada de capital social

Em 2023, a Controladora antecipou a devolução de capital a seus quotistas no montante de R\$ 12.466.772. Esse valor foi compensado durante o exercício de 2024 com a efetivação das alterações societárias aprovadas pela Empresa, conforme descrito na Nota Explicativa nº 15.1.

15.4. Ganho ou Perda por alteração de participação

Durante o exercício de 2024, em função da reorganização societária do Grupo HOB, foram apuradas alterações nos percentuais de participação da Empresa em suas controladas, decorrentes da entrada de novos sócios, constituição de novas empresas e realização de novos aportes.

Os efeitos dessas alterações sobre os investimentos totalizaram perda de R\$ 760.419 no exercício de 2024.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Patrimônio líquido--Continuação**15.5. Participação de não controladores**

Parte das empresas que integravam o consolidado em 31 de dezembro de 2024 possuía sócios operacionais com participação minoritária, os quais recebiam distribuições de lucros em montantes superiores aos seus percentuais formais de participação societária, calculadas com base em critérios de contribuição individual para o desenvolvimento das atividades e expansão dos negócios.

Em 31 de dezembro de 2024, foram distribuídos lucros a não controladores no montante de R\$ 17.855.615.

Durante o exercício de 2025, em decorrência da reorganização societária descrita na Nota Explicativa nº 1.4, determinadas sociedades deixaram de integrar o perímetro de consolidação, alterando a forma de apresentação dos efeitos relacionados às participações de não controladores.

15.6. Reforma tributária Brasileira - tributação de Dividendos – Lei nº 15.270/2025

Em 2025, foi publicada a Lei nº 15.270/2025, que alterou dispositivos da legislação do imposto de renda e introduziu regras aplicáveis à tributação de lucros e dividendos em determinadas situações, com produção de efeitos a partir de 2026. A Lei também trata de tributação mínima para pessoas físicas que auferem altas rendas.

Considerando as novas disposições legais e sua política de retenção e destinação de resultados, a Empresa deliberou a destinação de lucros a seus quotistas, com previsão de pagamento em exercícios subsequentes. A Administração avaliou os potenciais efeitos tributários relacionados a essa destinação, observando as condições, limites, exceções e demais requisitos previstos na legislação aplicável.

A composição dos valores deliberados é apresentada a seguir:

	Controladora e Consolidado
	2025
Distribuição de Lucros – Parcela prevista em 2026	15.073.045
Distribuição de Lucros – Parcela prevista em 2027	4.249.296
	19.322.341
(-) Ajuste a valor presente	(1.703.667)
	17.618.674
Circulante	15.073.045
Não circulante	2.545.629
	17.618.674

Eventuais impactos decorrentes da aplicação das novas regras tributárias serão continuamente avaliados pela Administração nos exercícios subsequentes, considerando a efetiva vigência da legislação, eventuais regulamentações complementares e a forma de liquidação das distribuições deliberadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Patrimônio líquido--Continuação**15.7. Distribuição desproporcional de lucros**

Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 1.4, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Empresa e suas controladas reconheciam os efeitos decorrentes das distribuições desproporcionais de lucros diretamente no patrimônio líquido, com base na estrutura societária vigente e nas disposições previstas em acordos entre as partes.

Em 2025, a Administração revisou esse entendimento contábil e passou a reconhecer tais efeitos no resultado do exercício, por entender que esse tratamento reflete de forma mais apropriada a substância econômica das transações, em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis.

Dessa forma, os efeitos decorrentes das distribuições desproporcionais de lucros passaram a ser registrados na rubrica de outras receitas e despesas operacionais no resultado do exercício. Para fins comparativos, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o montante de R\$ 17.281.386 foi reconhecido diretamente no patrimônio líquido.

15.8. Distribuição de lucros

Durante o exercício de 2025, a Controladora distribuiu lucros aos seus quotistas no montante de R\$ 4.138.000, comparado a R\$ 3.406.455 no exercício de 2024.

As distribuições de lucros foram deliberadas em conformidade com as disposições do contrato social, as deliberações dos quotistas e a legislação aplicável.

15.9. Participação de não controladores

Parte das empresas que integravam o consolidado em 31 de dezembro de 2024 possuía sócios operacionais com participação minoritária, os quais recebiam distribuições de lucros em montantes superiores aos seus percentuais formais de participação societária, calculadas com base em critérios de contribuição individual para o desenvolvimento das atividades e expansão dos negócios.

Em 31 de dezembro de 2024, foram distribuídos lucros a não controladores no montante de R\$ 17.855.615.

Durante o exercício de 2025, em decorrência da reorganização societária descrita na Nota Explicativa nº 1.4, determinadas sociedades deixaram de integrar o perímetro de consolidação, alterando a forma de apresentação dos efeitos relacionados às participações de não controladores.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Patrimônio líquido--Continuação**15.10. Reserva de capital**

O saldo registrado em reserva de capital refere-se, substancialmente, ao reflexo do valor atribuído às quotas cedidas aos antigos proprietários da Wisnet Consulting Ltda., utilizadas como base para reconhecimento da aquisição, conforme descrito na Nota Explicativa nº 10.1.

15.11. Ajuste - balanço de abertura

Após a aquisição das empresas Wisnet Consulting Ltda. e NW2 New Ways of Working Assessoria e Consultoria em Recursos Humanos Ltda., conforme descrito na Nota Explicativa nº 10, foram realizados ajustes nos balancetes dessas empresas com o objetivo de adequar seus saldos à situação patrimonial apurada nas respectivas datas-base de aquisição.

Esses ajustes foram considerados na mensuração do patrimônio líquido adquirido e na alocação do preço de aquisição, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 10.

16. Receita de prestação de serviços e licenciamentos líquida

	Consolidado	
	2025	2024
Receita com licenciamento e outras	7.111.988	3.163.914
Receita com serviços prestados	65.232.756	63.879.501
	72.344.744	67.043.415
Tributos incidentes	(3.673.592)	(5.441.773)
Receita líquida	68.671.152	61.601.642

A receita líquida da Empresa e de suas controladas decorre, substancialmente, da prestação de serviços de consultoria, treinamentos, eventos, educação corporativa, licenciamento de conteúdos, plataformas e demais soluções voltadas ao desenvolvimento organizacional e à transformação de negócios.

A receita com serviços prestados é reconhecida de acordo com a execução dos serviços contratados, considerando as etapas concluídas, os entregáveis previstos nos contratos e o aceite dos clientes, quando aplicável. A receita com licenciamento e outras receitas correlatas é reconhecida conforme a disponibilização dos direitos de uso, acesso a plataformas, conteúdos ou demais obrigações previstas contratualmente.

Os tributos incidentes sobre a receita compreendem, substancialmente, ISS, PIS e COFINS, apurados de acordo com o regime tributário aplicável a cada empresa do Grupo e a natureza das operações realizadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Custo dos serviços prestados e licenciamento

	Consolidado	
	2025	2024
Custo com consultores	(9.774.582)	(5.801.217)
Custo de fornecedores	(2.748.632)	(89.895)
Custo com logística e outros	(1.273.796)	(814.089)
Custo outros	(859.339)	(31.938)
Custo com pessoal	-	(6.785.974)
Custo infraestrutura	-	(732.143)
Crédito imposto	-	149.034
	(14.656.349)	(14.106.222)

Os custos dos serviços prestados e licenciamentos compreendem os gastos diretamente relacionados à execução dos contratos com clientes, incluindo consultores, fornecedores, logística, produção e entrega de eventos, treinamentos, conteúdos, plataformas, soluções digitais e demais custos necessários ao cumprimento das obrigações contratuais assumidas pelo Grupo.

Os custos com consultores referem-se, substancialmente, a profissionais contratados para execução de projetos, treinamentos, consultorias e demais entregas relacionadas aos contratos com clientes. Os custos de fornecedores incluem serviços, materiais, tecnologia, produção e demais insumos contratados para suporte à execução dos projetos.

18. Despesas administrativas, comerciais e gerais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas com prestadores de serviços	(1.414.535)	(2.117.318)	(3.916.760)	(6.500.350)
Despesas com salário, encargos e benefícios	(241.428)	(198.399)	(3.160.686)	(4.139.333)
Despesas comerciais	-	(183.736)	(2.383.060)	(3.074.015)
Despesas com depreciação e amortização	(2.127.947)	(1.820.769)	(2.241.513)	(1.889.495)
Despesa com infraestrutura	(374.573)	(332.781)	(2.172.374)	(2.074.742)
Provisão de férias, 13o e encargos	-	-	(1.056.750)	(1.306.148)
Manutenção e conservação	-	-	(848.649)	(557.441)
Despesas com aluguel	-	-	(799.469)	(913.122)
Despesas tributárias	(8.312)	(16.788)	(483.209)	(2.204.409)
Água, Luz e Telefonia	-	-	(203.815)	(311.806)
Despesas com consultoria - compra e venda de empresas	-	-	-	(300.146)
Outras despesas administrativas	(3.514)	(290)	(850.320)	(914.780)
	(4.170.309)	(4.670.081)	(18.116.605)	(24.185.787)

As despesas administrativas, comerciais e gerais compreendem os gastos necessários à administração, gestão, suporte operacional, estrutura corporativa, atividades comerciais, manutenção das operações e governança da Empresa e de suas controladas.

As despesas com prestadores de serviços incluem, substancialmente, serviços profissionais, assessorias, consultorias, apoio administrativo, tecnologia e demais serviços contratados para suporte às atividades do Grupo. As despesas com salários, encargos, benefícios e provisões trabalhistas referem-se aos gastos com empregados alocados às áreas administrativas, comerciais e de suporte.

As despesas com depreciação e amortização incluem, principalmente, a amortização dos ativos intangíveis reconhecidos em decorrência das aquisições realizadas em exercícios anteriores, conforme descrito na Nota Explicativa nº 10.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Rendimento de aplicações financeiras	192	20.489	1.000.560	1.769.448
Rendimentos diversos	804	28.931	241.321	210.708
Total das receitas financeiras	996	49.420	1.241.881	1.980.156
Despesas com juros	(33)	(107)	(2.558.672)	(1.214.589)
Despesas bancárias	(2.910)	(6.362)	(113.421)	(70.958)
Despesas diversas	(1.225)	(508)	(184.042)	(226.772)
Total das despesas financeiras	(4.168)	(6.977)	(2.856.135)	(1.512.319)
Resultado financeiros líquido	(3.172)	42.443	(1.614.254)	467.837

20. Imposto de renda e contribuição social

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o imposto de renda e a contribuição social foram apurados com base no regime de lucro presumido para a Empresa e suas controladas, considerando as bases de presunção e as alíquotas previstas na legislação tributária vigente. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, determinadas empresas do Grupo estavam sujeitas ao regime de lucro real, razão pela qual a apuração daquele exercício considerou o lucro tributável ajustado, a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, bem como os incentivos fiscais aplicáveis, quando atendidos os requisitos previstos na legislação.

A despesa de imposto de renda e contribuição social reconhecida no resultado está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	27.992.996	19.779.425	38.517.099	25.516.685
(-) Resultado de equivalência patrimonial	(34.939.079)	(22.725.093)	-	-
(+) Perda com distribuição desproporcional	270.195	-	-	-
Total Base de cálculo	(6.675.888)	(2.945.668)	38.517.099	25.516.685
(x) Imposto de renda 15%, 10% de adicional de imposto de renda (sobre o excedente a R\$ 240 ano) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) 9%	(4.949)	-	8.599.434	(5.614.572)
Alíquota efetiva	-	-	22,33%	22,00%

No exercício de 2025, a despesa consolidada de imposto de renda e contribuição social, no montante de R\$ 8.599.434, foi apurada, substancialmente, com base nas receitas tributáveis das empresas do Grupo submetidas ao regime de lucro presumido, incluindo receitas de prestação de serviços, receitas de venda e demais receitas tributáveis.

Em 31 de dezembro de 2025, os saldos de imposto de renda e contribuição social a recolher estão apresentados na Nota Explicativa nº 12, líquidos dos pagamentos, retenções e compensações efetuados até a data-base das demonstrações financeiras, quando aplicável.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**20.1. Imposto de renda e contribuição social (diferido)**

Em 31 de dezembro de 2025, a Empresa possuía prejuízos fiscais acumulados e base negativa de contribuição social no montante de R\$ 9.725.041 na controladora e R\$ 100.493.796 no consolidado. O efeito fiscal potencial, calculado à alíquota combinada de 34%, seria de R\$ 3.306.514 na controladora e R\$ 34.167.890 no consolidado.

Esses montantes não foram reconhecidos como ativos fiscais diferidos, tendo em vista que a Empresa e suas controladas estão atualmente tributadas pelo regime de lucro presumido e, na data-base das demonstrações financeiras, não há evidência suficiente de geração futura de lucro tributável pelo regime de lucro real que permita concluir pela realização provável desses créditos.

A Administração acompanhará periodicamente a evolução da situação fiscal e econômica da Empresa e de suas controladas, bem como eventual alteração de regime tributário, avaliando a possibilidade de reconhecimento futuro de ativos fiscais diferidos quando houver evidência suficiente de sua realização, em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis.

21. Instrumentos financeiros e considerações sobre o risco

A Empresa e suas controladas mantêm instrumentos financeiros no curso normal de suas operações, representados, substancialmente, por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes, saldos com partes relacionadas, fornecedores, empréstimos e financiamentos e instrumento financeiro derivativo vinculado à operação de captação de recursos.

A Administração monitora continuamente os riscos financeiros aos quais a Empresa e suas controladas estão expostas, com o objetivo de preservar a liquidez, reduzir a exposição a riscos de mercado e crédito e assegurar o cumprimento das obrigações financeiras assumidas.

21.1. Considerações sobre riscos**a) Risco de taxa de juros**

O risco de taxa de juros decorre da possibilidade de a Empresa e suas controladas incorrerem em perdas ou aumento de despesas financeiras em razão de oscilações nas taxas de juros aplicáveis a seus instrumentos financeiros, especialmente empréstimos, financiamentos, contas garantidas e aplicações financeiras.

A exposição da Empresa e de suas controladas a esse risco está relacionada, principalmente, aos contratos de empréstimos e financiamentos descritos na Nota Explicativa nº 11, que possuem encargos prefixados ou atrelados a indicadores financeiros, conforme as condições contratuais de cada operação.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Instrumentos financeiros e considerações sobre o risco**21.1. Considerações sobre riscos--Continuação****a) Risco de taxa de juros--Continuação**

A Administração acompanha periodicamente a evolução das taxas de mercado, os vencimentos dos contratos e os encargos incidentes sobre as operações financeiras, avaliando alternativas de captação, liquidação ou renegociação quando aplicável.

b) Risco cambial

O risco cambial decorre da possibilidade de oscilações em taxas de câmbio afetarem ativos, passivos ou fluxos de caixa denominados ou indexados em moeda estrangeira.

Em 31 de dezembro de 2025, a principal exposição cambial da Empresa e de suas controladas estava relacionada à operação de capital de giro originalmente captada em moeda estrangeira, na modalidade “4131”, junto ao Banco Bradesco, conforme descrito na Nota Explicativa nº 11.1.

Com o objetivo de mitigar substancialmente essa exposição, a Empresa contratou instrumento financeiro derivativo na modalidade swap, que modifica os parâmetros de atualização da dívida, convertendo substancialmente a obrigação para reais, com taxa de juros prefixada. A Administração não utiliza instrumentos derivativos para fins especulativos.

c) Risco de crédito

O risco de crédito corresponde ao risco de perda financeira decorrente do eventual não cumprimento de obrigações contratuais por clientes, instituições financeiras ou demais contrapartes.

A política comercial da Empresa e de suas controladas considera o nível de risco de crédito aceito no curso normal dos negócios. A diversificação da carteira de clientes, a análise de crédito, a seletividade na contratação, o acompanhamento dos prazos de recebimento e a cobrança ativa de valores vencidos são procedimentos adotados para mitigar eventuais perdas por inadimplência.

A exposição ao risco de crédito também está relacionada a saldos mantidos em instituições financeiras. A Empresa e suas controladas buscam manter suas disponibilidades e aplicações financeiras em instituições consideradas de primeira linha pela Administração.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Instrumentos financeiros e considerações sobre o risco—**Continuação****21.1. Considerações sobre riscos--Continuação****d) Risco de liquidez**

O risco de liquidez corresponde à possibilidade de a Empresa e suas controladas não possuírem recursos financeiros suficientes para honrar seus compromissos nos respectivos vencimentos, em decorrência de descasamento de prazos ou volumes entre recebimentos e pagamentos previstos.

A Administração gerencia esse risco por meio do acompanhamento diário do caixa, projeções de fluxo de caixa, controle dos vencimentos de obrigações financeiras, monitoramento dos recebíveis, gestão dos adiantamentos de clientes e avaliação das necessidades de capital de giro.

A Empresa e suas controladas mantêm relacionamento com instituições financeiras e acompanham alternativas de captação e refinanciamento, quando necessário, para preservar sua capacidade de pagamento e continuidade operacional.

21.2. Mensuração e valorização dos instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros utilizados pela Empresa e suas controladas são reconhecidos e mensurados de acordo com sua natureza e com as práticas contábeis aplicáveis às pequenas e médias empresas. Em 31 de dezembro de 2025, os principais instrumentos financeiros ativos e passivos estavam representados por:

a) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras – Nota Explicativa nº 4

Os saldos de caixa, bancos e aplicações financeiras são mantidos em instituições financeiras consideradas de primeira linha pela Administração. As aplicações financeiras possuem remuneração atrelada, substancialmente, à variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, e seus valores contábeis aproximam-se dos valores de realização na data-base das demonstrações financeiras. Aplicações financeiras com restrição de uso, quando existentes, são classificadas de acordo com sua natureza e prazo de realização, conforme descrito na Nota Explicativa nº 4.

b) Contas a receber de clientes – Nota Explicativa nº 5

As contas a receber de clientes são registradas pelos valores de realização, deduzidas de provisão para créditos de liquidação duvidosa, quando aplicável. A Administração avalia periodicamente a recuperabilidade desses saldos, considerando o histórico de perdas, os prazos de vencimento, a situação financeira dos clientes e demais informações disponíveis.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Instrumentos financeiros e considerações sobre o risco—**Continuação****21.2. Mensuração e valorização dos instrumentos financeiros--Continuação****c) Partes relacionadas – Nota Explicativa nº 8**

Os saldos com partes relacionadas decorrem, substancialmente, de operações financeiras, contas correntes, adiantamentos, reembolsos e demais transações realizadas no contexto societário e operacional do Grupo. Esses saldos são avaliados pela Administração quanto à sua recuperabilidade e classificados de acordo com a expectativa de realização.

d) Empréstimos e financiamentos – Nota Explicativa nº 11

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos pelos valores contratados, acrescidos dos encargos financeiros, juros e atualizações previstos nos respectivos instrumentos contratuais. Considerando as características das operações, os prazos de vencimento e as condições contratadas, seus valores contábeis representam a melhor estimativa da Administração quanto aos valores exigíveis na data-base das demonstrações financeiras.

e) Instrumento financeiro derivativo – swap – Nota Explicativa nº 11.1

O instrumento financeiro derivativo contratado pela Empresa refere-se a swap cambial vinculado à operação de captação de recursos originalmente denominada em moeda estrangeira. O swap tem por objetivo mitigar a exposição cambial da operação, convertendo substancialmente os fluxos financeiros para reais, conforme condições pactuadas com a instituição financeira. A mensuração do instrumento derivativo é efetuada com base nas posições informadas pela instituição financeira contraparte e reflete a melhor estimativa de realização ou liquidação na data-base das demonstrações financeiras.

21.3. Operações com instrumentos derivativos

A Empresa e suas controladas não realizam operações especulativas com instrumentos financeiros derivativos ou outros ativos de risco.

Em 31 de dezembro de 2025, o único instrumento derivativo em aberto correspondia ao swap cambial vinculado à operação de capital de giro originalmente captada em moeda estrangeira, conforme descrito na Nota Explicativa nº 11.2. O instrumento foi contratado com a finalidade de proteção econômica da exposição cambial da dívida, não sendo utilizado para fins especulativos.

A Administração acompanha periodicamente a posição do derivativo, os fluxos financeiros contratados, a exposição da dívida associada e os efeitos reconhecidos nas demonstrações financeiras.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Seguros (não auditado)

A Empresa e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens e obras sujeitos a riscos por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As apólices estão em vigor e os prêmios foram devidamente pagos.

Consideramos que temos um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar os riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com o nosso porte e operações, sendo a nossa cobertura de seguros consistentes com as outras empresas de dimensão semelhante operando no setor.

As premissas de riscos adotadas e suas respectivas coberturas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

23. Eventos subsequentes

A Administração avaliou os eventos subsequentes ocorridos entre 31 de dezembro de 2025 e 30 de abril de 2026, data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Os principais eventos subsequentes identificados estão descritos a seguir.

23.1. Aquisições realizadas em 2026**Projeto Ômega**

Em 11 de dezembro de 2025, a Empresa firmou Memorando de Entendimentos — MOU, em linha com seu plano de expansão, visando à potencial aquisição de participação em um portfólio de empresas do setor de tecnologia, denominado internamente como “Projeto Ômega”.

Adicionalmente, foram celebrados instrumentos contratuais que preveem opções de compra e venda de participações societárias, estruturadas em modelo de aquisição progressiva de participação societária, também denominado “path to control”, com possibilidade de exercício até o exercício de 2029, observadas as condições contratuais aplicáveis.

A transação está alinhada à estratégia do Grupo de expansão no segmento de tecnologia, com expectativa de ampliação da participação de receitas recorrentes e fortalecimento da atuação nesse mercado.

Até a data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras, a Administração avaliou que os efeitos decorrentes desses instrumentos não geram ajustes nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, por se tratar de evento subsequente não ajustável, nos termos das práticas contábeis aplicáveis.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Eventos subsequentes--Continuação**23.1. Aquisições realizadas em 2026--Continuação****MOU – i9RH**

No contexto de sua estratégia de expansão, a Empresa celebrou Memorando de Entendimentos — MOU com os sócios da i9RH, visando à potencial aquisição da totalidade do capital social da referida empresa.

A i9RH atua no desenvolvimento de soluções de assessment e é detentora de plataforma proprietária, base de dados, metodologia estruturada e carteira ativa de clientes.

A operação prevê, caso concluída, a incorporação da i9RH às sociedades operacionais do Grupo HOB, com o objetivo de ampliar a oferta de soluções tecnológicas e fortalecer a geração de receitas recorrentes.

Até a data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras, a operação encontrava-se em fase de negociação, diligência, implementação contratual ou conclusão, conforme aplicável, não tendo sido identificados efeitos que exigissem ajuste nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

23.2. Captações de recursos para financiamento das aquisições

Para viabilizar a conclusão das aquisições e suportar a estratégia de expansão relacionada ao Projeto Ômega, a Empresa contratou operações de financiamento de médio e longo prazo após 31 de dezembro de 2025.

Em março de 2026, a Empresa contratou operação de crédito junto ao Banco Santander, cujos recursos foram destinados ao financiamento parcial das aquisições relacionadas ao Projeto Ômega. A operação possui prazo, encargos financeiros e cláusulas restritivas usuais para esse tipo de transação, incluindo a manutenção de determinados índices financeiros.

Adicionalmente, em abril de 2026, a Empresa contratou nova linha de financiamento junto ao BTG Pactual, também direcionada ao suporte das aquisições realizadas ou em curso no âmbito do Projeto Ômega, contendo condições de mercado e obrigações contratuais compatíveis com operações dessa natureza.

A Administração monitora continuamente o cumprimento das obrigações contratuais relacionadas a essas operações, incluindo prazos, encargos financeiros, garantias, cláusulas restritivas e demais condições pactuadas.

As operações de financiamento contratadas após 31 de dezembro de 2025 não geram ajuste nos saldos de ativos e passivos registrados naquela data, por se tratarem de eventos subsequentes não ajustáveis. Seus efeitos serão reconhecidos nas demonstrações financeiras do exercício de 2026, conforme a competência e a natureza das respectivas transações.

HOB Holding e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Eventos subsequentes--Continuação**23.3. Mudança na Diretoria Financeira (CFO)**

Em 27 de fevereiro de 2026, ocorreu a saída do Sr. Arnaldo Nashiro do cargo de Diretor Financeiro (CFO) do Grupo. Subsequentemente, em 23 de março de 2026, o Sr. Cristiano Machado assumiu a referida posição.

A Administração avaliou que essa alteração na estrutura da Diretoria não gera impactos relevantes sobre as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.