



**HOB Holding e Participações Ltda.
(anteriormente denominada BMI
Holding e Participações Ltda.)**

**Demonstrações Financeiras
Individuais e Consolidadas**

31 de dezembro de 2024
com Relatório dos Auditores Independentes

HOB Holding e Participações Ltda. (anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024.

Índice

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	3
---	---

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas

Balanços patrimoniais.....	7
Demonstrações do resultado	9
Demonstrações do resultado abrangente	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	12
Notas explicativas às demonstrações financeiras	13

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos

Administradores e acionistas da

Hob Holding e Participações Ltda. (anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

São Paulo – SP

Opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, da **Hob Holding e Participações Ltda. (“Empresa”)**, anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda., identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **Hob Holding e Participações Ltda.** (anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.) em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (Resolução CFC nº 1.255/09, NBC TG 1000 (R1)).

Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Ganhos e perdas com distribuição desproporcional de lucros não contabilizada no resultado do exercício

Conforme comentado na Nota Explicativa nº 3.15, a Empresa e suas controladas estão registrando os ganhos e perdas com distribuição desproporcional de lucros diretamente no patrimônio líquido. Contudo, o procedimento adotado não é convergente com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que requer a contabilização desses valores como receita ou despesa na demonstração do resultado. Consequentemente, o resultado do exercício individual e consolidado estão a maior em R\$17.281.386.

Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Empresa e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Ênfase

Operações com partes relacionadas

Conforme demonstrado na Nota Explicativa nº8, a Empresa realiza operações financeiras (mútuos e conta corrente) com partes relacionadas, em condições específicas acordadas entre as partes. Caso essas operações fossem realizadas com terceiros, os resultados poderiam ser diferentes. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Administração da Empresa é responsável pela elaboração e adequada apresentação destas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (Resolução CFC nº 1.255/09, NBC TG 1000 (R1)) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa e suas controladas continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Empresa e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantivemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria a fim de planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

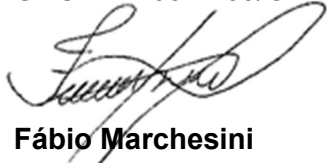
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da Empresa e suas controladas para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria da Empresa e suas controladas e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 16 de abril de 2025.

Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-031.269/O-1



Fábio Marchesini

Contador CRC 1SP-244.093/O-1

HOB Holding e Participações Ltda.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores expressos em Reais)

ATIVO					
Notas	Controladora		Consolidado		
	2024	2023	2024	2023	
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	136.461	12.484	5.129.144	2.627.170
Contas a receber de clientes	5	-	-	20.655.902	6.427.307
Tributos a recuperar	6	1.863	52.031	937.378	3.651.526
Outros créditos	7	934.756	960.387	377.403	708.595
Total do ativo circulante		1.073.080	1.024.902	27.099.827	13.414.598
Ativo não circulante					
Aplicações financeiras	4.2	-	-	865.527	-
Partes relacionadas	8	-	-	8.988.186	-
Investimentos	9	24.180.641	16.645.250	-	-
Imobilizado	-	-	-	423.304	294.334
Intangível	10	14.443	14.444	13.008.193	338.412
Total do ativo não circulante		24.195.084	16.659.694	23.285.210	632.746
Total do ativo		25.268.164	17.684.596	50.385.037	14.047.344

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores expressos em Reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Controladora		Consolidado	
	Notas	2024	2023	2024	2023
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	11	-	-	4.000.000	-
Fornecedores	-	19.615	13.638	329.209	486.902
Obrigações trabalhistas	12	-	460	905.336	987.953
Obrigações tributárias	13	1.378	857	1.155.884	1.370.398
Adiantamentos de clientes	14	-	-	17.715.206	4.808.723
Outros passivos	-	407.450	-	294.776	-
Total do passivo circulante		428.443	14.955	24.400.411	7.653.976
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	11	-	-	5.000.000	-
Provisão para perdas em investimento	9	24	5.308.671	-	-
Partes relacionadas	8	5.000.000	5.000.000	-	-
Obrigações tributárias	13	-	-	371.908	371.908
Provisão para demandas judiciais	15	-	-	169.251	169.251
Total do passivo não circulante		5.000.024	10.308.671	5.541.159	541.159
Patrimônio líquido					
Capital social	16	11.542.137	192.321.291	11.542.137	190.421.791
Reserva de capital	16	12.825.266	-	12.825.266	-
Devolução antecipada de capital	16	-	(12.466.772)	-	(12.466.772)
Antecipação de lucros	16	(3.406.455)	-	(3.406.455)	-
Ajuste de avaliação patrimonial	-	(760.419)	-	(760.419)	-
Prejuízos acumulados	-	(360.832)	(172.493.549)	(360.832)	(172.493.549)
Total do patrimônio líquido da controladora		19.839.697	7.360.970	19.839.697	5.461.470
Participação de não controladores		-	-	603.770	390.739
Total do patrimônio líquido		19.839.697	7.360.970	20.443.467	5.852.209
Total do passivo e patrimônio líquido		25.268.164	17.684.596	50.385.037	14.047.344

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores expressos em Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita de prestação de serviços e licenciamentos líquida	17	-	-	61.601.642	45.516.148
Custo dos serviços prestados e licenciamento	18	-	-	(14.106.222)	(12.189.608)
Lucro bruto		-	-	47.495.420	33.326.540
Receitas/(despesas) operacionais:					
Administrativas, comerciais e gerais	19	(4.670.081)	(2.155.932)	(24.185.787)	(17.781.368)
Resultado de equivalência patrimonial	9	22.725.093	16.951.113	-	-
Ganho na alienação de investimentos	9	1.593.912	-	1.593.912	-
Outras despesas - Perda com distribuição desproporcional	9	-	(6.749.352)	-	(11.599.219)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	20	88.058	(5.865.647)	145.303	1.637.926
Lucro antes das despesas e receitas financeiras		19.736.982	2.180.182	25.048.848	5.583.879
Despesas financeiras	21	(6.977)	(4.806)	(1.512.319)	(63.599)
Receitas financeiras	21	49.420	2.026	1.980.156	1.144.848
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		19.779.425	2.177.402	25.516.685	6.665.128
Imposto de renda e contribuição social	22	-	-	(5.614.572)	(4.372.144)
Lucro líquido do exercício		19.779.425	2.177.402	19.902.113	2.292.984
Participação de não controladores	16	-	-	122.688	115.582
Lucro líquido do exercício atribuído à controladores		19.779.425	2.177.402	19.779.425	2.177.402

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores expressos em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro líquido do exercício	19.779.425	2.177.402	19.902.113	2.292.984
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente do exercício	19.779.425	2.177.402	19.902.113	2.292.984
Resultado abrangente de não controladores	-	-	122.688	115.582
Resultado abrangente não controladores	19.779.425	2.177.402	19.779.425	2.177.402

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e de 2023

(Valores expressos em Reais)

	Notas	Capital social	Reservas de capital	Devolução antecipada de capital	Prejuízos acumulados	Antecipação de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucro do exercício	Patrimônio líquido atribuído aos controladores	Participação de não controladores	Ajustes de consolidação - participação cruzada	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022		190.421.791	-	-	(174.435.059)	-	-	-	15.986.732	242.068	-	16.228.800
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	2.177.402	2.177.402	115.582	-	2.292.984
Aumento de capital	16.2	1.899.500	-	-	-	-	-	-	1.899.500	-	(1.899.500)	-
Distribuição de lucros	16.7	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.599.219)	-	(11.599.219)
Devolução antecipada de capital social	16.3	-	-	(12.466.772)	-	-	-	-	(12.466.772)	-	-	(12.466.772)
Ganho por distribuição desproporcional de lucros	16.5	-	-	-	-	-	-	-	-	11.599.219	-	11.599.219
Transferência para redução do prejuízo acumulado	-	-	-	-	2.177.402	-	-	(2.177.402)	-	-	-	-
Ajuste de exercícios anteriores	-	-	-	-	(235.892)	-	-	-	(235.892)	33.089	-	(202.803)
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023		192.321.291	-	(12.466.772)	(172.493.549)	-	-	-	7.360.970	390.739	(1.899.500)	5.852.209
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	19.779.425	19.779.425	122.688	-	19.902.113
Aumento de capital - WNT	16.1	81.437	3.522.623	-	-	-	-	-	3.604.060	-	-	3.604.060
Aumento de capital - NW2	16.1	577.107	-	-	-	-	-	-	577.107	-	-	577.107
Aquisição de empresa por troca de ações	16.8 / 10	-	12.825.266	-	-	-	-	-	12.825.266	-	-	12.825.266
Ajuste de consolidação - participação cruzada	16.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.899.500	1.899.500
Ganho por distribuição desproporcional de lucros - não controladores	16.7	-	-	-	-	-	-	-	-	17.855.615	-	17.855.615
Redução de capital	16.1	(168.970.926)	-	-	168.970.926	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de lucros - não controladores	16.7	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.855.615)	-	(17.855.615)
Devolução de capital social	16.1 / 16.3	(12.466.772)	-	12.466.772	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de lucros	16.4	-	-	-	-	(3.406.455)	-	-	(3.406.455)	-	-	(3.406.455)
Ganho ou Perda por alteração de participação	16.6	-	-	-	-	-	(760.419)	-	(760.419)	-	-	(760.419)
Perda por distribuição desproporcional de lucros	16.5	-	-	-	-	-	-	(17.281.386)	(17.281.386)	-	-	(17.281.386)
Ajuste - balanço de abertura	16.9	-	-	-	(2.858.871)	-	-	-	(2.858.871)	-	-	(2.858.871)
Transferência para redução do prejuízo acumulado	-	-	(3.522.623)	-	6.020.662	-	-	(2.498.039)	-	90.343	-	90.343
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024		11.542.137	12.825.266	-	(360.832)	(3.406.455)	(760.419)	-	19.839.697	603.770	-	20.443.467
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras combinadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores expressos em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Atividades operacionais				
Lucro antes da provisão para o imposto de renda e da contribuição social	19.779.425	2.177.402	25.516.685	6.665.128
	19.779.425	2.177.402	25.516.685	6.665.128
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades originadas das atividades operacionais:				
Depreciação	1	-	67.847	245.955
Amortização	-	-	73.375	138.723
Custo líquido na baixa de ativo imobilizado (WNT)	-	-	82.013	-
Amortização - carteira de clientes	1.820.769	-	1.820.769	-
Copra vantajosa (deságio) NW2	(181.758)	-	(181.758)	-
Resultado na alienação de investimento	(1.593.912)	-	(1.593.912)	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	1.018.632	-
Resultado de equivalência patrimonial	(22.725.093)	(16.951.113)	-	-
Perda por distribuição desproporcional de lucros	-	6.749.352	-	11.599.219
Ajuste de exercícios anteriores	-	(235.892)	-	(202.803)
Ajustes nos saldos iniciais - Investimentos	-	4.817.684	-	-
Outras movimentações	-	-	(475.057)	-
	(2.900.568)	(3.442.567)	26.328.594	18.446.222
(Aumento)/ redução no ativo:				
Contas a receber	-	-	(14.228.595)	(565.632)
Tributos a recuperar	50.168	(86)	2.714.148	2.871.873
Outros créditos	25.631	(903.852)	331.192	94.466
Aumento/ (redução) de passivo:				
Fornecedores	5.977	3.236	(157.693)	(1.641.030)
Obrigações trabalhistas	(460)	(1.101)	(82.617)	(276.704)
Obrigações tributárias	521	503	63.497	14.593
Adiantamento de clientes e outros passivos	1	(1.923)	12.499.034	4.791.664
Outros passivos	-	-	294.776	-
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(5.892.583)	(3.774.820)
Fluxo de caixa líquido originado das (aplicado nas) atividades operacionais	(2.818.730)	(4.345.790)	21.869.753	19.960.632
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de intangível	-	(474)	-	(474)
Dividendos recebidos de controladas	5.873.419	11.802.112	-	-
Aquisição de ativo imobilizado	-	-	(278.830)	(231.725)
Aquisição investimentos	(111.111)	-	(111.111)	-
Aplicação financeira	-	-	(865.527)	-
Alienação de investimento	9.747	-	9.747	-
Caixa e equivalentes de caixa - NW2	-	-	261.797	-
Caixa e equivalentes de caixa - WNT	-	-	3.307.926	-
Fluxo de caixa gerado (aplicado) nas atividades de investimento	5.772.055	11.801.638	2.324.002	(232.199)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Distribuição de lucros	(3.406.455)	-	(3.406.455)	-
Distribuição de lucros não controladores	-	-	(17.855.615)	(11.599.219)
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	10.000.000	-
Pagamentos empréstimos e financiamentos	-	-	(2.018.632)	-
Devolução antecipada de capital social	-	(12.466.772)	-	(12.466.772)
Aumento do capital social	577.107	1.899.500	577.107	-
Operações financeiras com partes relacionadas	-	3.100.500	(8.988.186)	-
Fluxo de caixa originado das (aplicado nas) atividades de financiamento	(2.829.348)	(7.466.772)	(21.691.781)	(24.065.991)
Aumento/ (redução) de caixa e equivalentes de caixa	123.977	(10.924)	2.501.974	(4.337.558)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	12.484	23.408	2.627.170	6.964.728
No final do exercício	136.461	12.484	5.129.144	2.627.170
Aumento/ (redução) de caixa e equivalentes de caixa	123.977	(10.924)	2.501.974	(4.337.558)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Hob Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

1. Informações sobre a Empresa

A **Hob Holding e Participações Ltda.** (“Empresa”, “Grupo HOB” ou “Controladora”) - (anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.) foi fundado em 25 de maio de 2002 e atualmente encontra-se sediado na Avenida Professor Fonseca Rodrigues, 546, Bairro Alto de Pinheiros na Cidade de São Paulo - SP. As empresas que integram o consolidado possuem como principais atividades: (i) desenvolvimento e aplicação de treinamentos corporativos; (ii) consultoria e assessoria empresarial; e (iii) participação em outras empresas.

1.1. Evolução das atividades desenvolvidas

A controladora iniciou suas atividades atuando no planejamento estratégico-financeiro. Durante o exercício de 2008, a consultoria ampliou sua atividade para o desenvolvimento organizacional das grandes empresas, por meio de extensos projetos de cultura e liderança, a partir da visão das organizações privadas como importantes agentes de promoção de bem-estar e articulação política na sociedade civil. Além dos economistas e financistas, juntam-se ao grupo dos profissionais do Grupo HOB psicólogos, sociólogos, filósofos, arquitetos, físicos e cientistas da computação.

A empresa vem atuando ao longo dos anos, sendo responsável por importantes transformações organizacionais do país, consolidando-se como marca referência neste competitivo segmento consultivo como agente de transformação positiva das empresas comprometidas com geração de valor compartilhado para a sociedade.

1.2. Eventos societários relevantes

1.2.1. Aquisição Wisnet Consulting Ltda

Em 1º de fevereiro de 2024, foi celebrado acordo para aquisição da Wisnet Consulting Ltda. (“Wisnet”) e sua posterior integração de suas atividades ao Grupo HOB. Essa operação ocorreu por meio de troca de participação acionária, onde 100% da Wisnet foi repassada a Empresa tendo como contrapartida a cessão e 9,5% das ações pertencentes “HOB WNT Holding e Participações S.A.” (“HOB WNT”), que foi criada durante o exercício de 2024 e passou a ser a sócia majoritária da Empresa, conforme reorganização societária realizada. A aquisição realizada encontra-se alinhada a estratégia de crescimento do Grupo HOB, somando pessoas, experiências e novas atividades ao seu portfólio. O detalhamento do processo de aquisição encontra-se demonstrado na nota explicativa nº 10.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

1. Informações sobre a Empresa--Continuação**1.2. Eventos societários relevantes--Continuação****1.2.2. NW2 New Ways of Working Assessoria e Consultoria em Recursos Humanos Ltda.**

Em 1º de novembro de 2024, a HOB Holding Participações Ltda. celebrou contrato para a aquisição da totalidade das quotas da NW2 New Ways of Working Assessoria e Consultoria em Recursos Humanos Ltda. (atual HOB NW2 Consultoria, Treinamento e Editora Ltda.) consolidando a empresa em sua estrutura societária.

O montante total da aquisição foi de R\$ 500.000, definido com base na avaliação do patrimônio líquido ajustado da NW2, considerando critérios contábeis e projeções de fluxo de caixa. O detalhamento do processo de aquisição encontra-se demonstrado na nota explicativa nº 10.

1.2.3. Informações resumidas das empresas consolidadas (2024)

Empresa	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Lucro / Prejuízo do exercício
HOB Eventos	19.563.333	15.158.360	18.885.143	5.410.870	10.425.680	13.941.839
HOB Editora	4.902.474	2.346.823	3.584.389	138.058	3.526.850	6.171.205
HOB WNT	7.064.670	1	5.710.528	1.279	1.352.864	8.662.498
HOB NW2	634.354	12.154	59.615	-	586.893	114.838
HOB Associados em Educação	3.235	389	11.225	66	(7.667)	(75.030)
HOB Associados em Consultoria	3.442	458	3.988	-	(88)	(328.554)

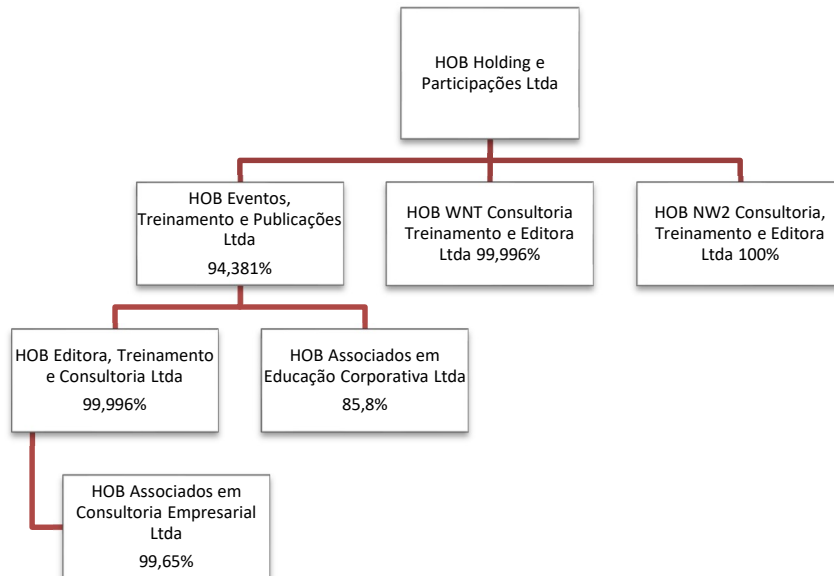
HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

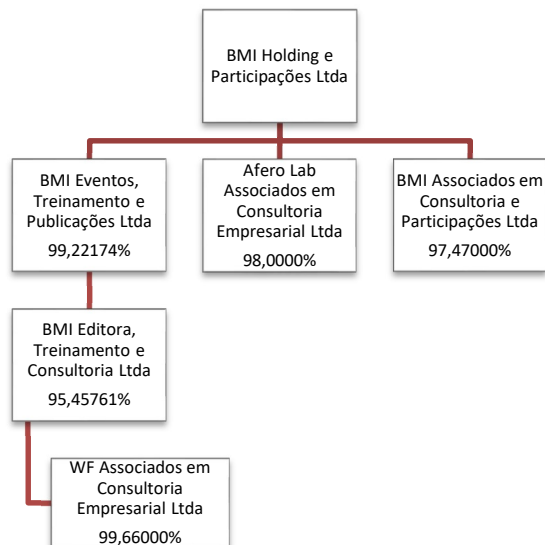
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2024

1. Informações sobre o Grupo Econômico BMI--Continuação

1.3. Organograma Societário em 2024



1.4. Organograma Societário em 2023



HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**2.1. Declaração de conformidade das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (Resolução CFC nº 1.255/09, NBC TG 1000 (R1)).

As demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, da **HOB Holding e Participações Ltda.** (anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.) do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram autorizadas para emissão pela diretoria da Empresa em 16 de abril de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data.

2.2. Base de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são elaboradas com o apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para demandas judiciais.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Empresa e suas controladas revisam suas estimativas e premissas anualmente.

2.3. Moeda funcional

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Empresa e suas controladas.

2.4. Mensuração de valor

O resultado das operações (receitas, custos e despesas) é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios, utilizando o custo histórico para sua mensuração.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

3. Políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas a seguir:

3.1. Base de consolidação

Controladas são todas as entidades que a Empresa tem o poder de governar as políticas financeiras e operacionais para obter benefícios de suas atividades e nas quais normalmente há uma participação societária superior a 50% ou em que a Empresa possui controle das deliberações mesmo com participação societária inferior a 50%. Nos casos aplicáveis, a existência e o efeito de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Empresa controla ou não outra entidade.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem a Empresa e suas controladas a seguir relacionadas:

	Porcentagem de participação	
	2024	2023
HOB Eventos Treinamento e Publicações Ltda.	94,381%	99,22%
HOB WNT Consultoria, Treinamento e Editora Ltda	99,996%	-
HOB NW2 Consultoria, Treinamento e Editora Ltda	100,000%	-
BMI Associados em Consultoria e Participações Ltda (atual HOB Associados em Consultoria e Participações Ltda)	-	97,47%
Afferro Lab Associados em Consult. Empresarial Ltda.(atual HOB Associados em Educação Corporativa Ltda)	-	98,00%

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem todas as empresas mencionadas na Nota Explicativa nº 1.3. Os principais procedimentos de consolidação estão mencionados a seguir:

- (1) Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas;
- (2) Eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados das empresas controladas e do saldo de investimentos da controladora;
- (3) Eliminação dos saldos de despesas e receitas, bem como de lucros não realizados, quando aplicável, decorrentes de transações entre as empresas.

Foram utilizadas as demonstrações financeiras encerradas na mesma data-base utilizado pela Empresa.

3.2. Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para Empresa e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Empresa avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita:

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

3. Políticas contábeis--Continuação**3.2. Reconhecimento de receita--Continuação****i) Venda de licenças de uso**

A receita pela venda das licenças de uso dos softwares é reconhecida quando os riscos significativos e os benefícios de propriedade desses itens são transferidos para o comprador, o que geralmente ocorre na disponibilização do acesso ao usuário.

ii) Prestação de serviços

A receita de prestação de serviços é reconhecida com base na execução dos serviços previstos nos contratos de prestação de serviços celebrados entre as partes ou na própria conclusão dos serviços, ou seja, quando os riscos significativos e os benefícios são transferidos para o comprador.

3.3. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Empresa considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

3.4. Contas a receber

Um recebível representa o direito da Empresa a um valor de contraprestação incondicional (ou seja, faz-se necessário somente o transcorrer do tempo para que o pagamento da contraprestação seja devido).

3.5. Investimentos em controladas

Os investimentos mantidos em controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, conforme pronunciamento técnico CPC PME (R1) – Seção 14 - Investimento em Coligada e em Controlada, para fins de demonstrações financeiras da controladora.

Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento na controlada é contabilizado no balanço patrimonial da controladora ao custo, adicionado das mudanças após a aquisição da participação societária na controlada.

A participação societária na controlada é apresentada na demonstração do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido atribuível aos acionistas da controlada.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

3. Políticas contábeis--Continuação**3.6. Imobilizado**

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*), quando aplicável.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado do exercício.

Gastos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos sejam auferidos pela controladora. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são reconhecidos no resultado quando incorridos.

A depreciação é calculada com base no método linear ao longo da vida útil estimada dos ativos.

3.7. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável.

Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil-econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo no fim de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

3. Políticas contábeis--Continuação**3.8. Provisões****3.8.1. Geral**

Provisões são reconhecidas quando a Empresa tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

3.8.2. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

3.9. Impostos e contribuições**3.9.1. Imposto de renda e contribuição social**

O Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) são calculados, quando aplicável, com base nas alíquotas vigentes (15% para o IRPJ, 10% para o adicional de IRPJ sobre o lucro excedente a R\$ 240 mil por ano e 9% de CSLL) e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, para fins de determinação de exigibilidade, quando aplicável. Portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente, geram créditos ou débitos tributários diferidos.

Conforme facultado pela legislação tributária, algumas empresas controladas com faturamento anual do exercício anterior inferior a R\$ 78.000 milhões, optaram pelo regime de lucro presumido. Para estas empresas, a base de cálculo do IRPJ e da CSLL é calculada à razão de 32% sobre a receita bruta proveniente da prestação de serviço, 8% e 12%, respectivamente, sobre as receitas auferidas na venda de produtos e 100% das receitas financeiras, sobre as quais se aplicam as alíquotas regulares do respectivo imposto e contribuição.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

3. Políticas contábeis--Continuação**3.9. Impostos e contribuições -- Continuação****3.9.2. Imposto sobre vendas**

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

- Programa de Integração Social (PIS), alíquota de 1,65% e 0,65%;
- Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), alíquota de 7,6% e 3,0%;
- Imposto sobre Serviços de qualquer natureza (ISS), alíquotas de 5% e 2%.

3.10. Ajuste a Valor Presente (AVP) de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da administração, a Empresa concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é irrelevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto e, desta forma, não registrou nenhum ajuste.

3.11. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

A Empresa avalia periodicamente o efeito desse procedimento nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, reconhecendo os ajustes necessários quando da ocorrência de indícios.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

3. Políticas contábeis--Continuação**3.12. Classificação circulante e não circulante**

A Empresa apresenta ativos e passivos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas com base na classificação circulante e não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando:

- Se espera realizá-lo ou se pretende vendê-lo ou consumi-lo no ciclo operacional normal;
- For mantido principalmente para negociação;
- Se espera realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação;
- Caixa ou equivalentes de caixa, a menos que haja restrições quando a sua troca ou seja utilizado para liquidar um passivo por, pelo menos, 12 meses após o período de divulgação.

Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado no circulante quando:

- Se espera liquidá-lo no ciclo operacional normal;
- For mantido principalmente para negociação;
- Se espera realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação; ou
- Não há direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após o período de divulgação.

Todos os demais passivos são classificados como não circulantes. Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante.

3.13. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (Resolução CFC nº 1.255/09, NBC TG 1000 (R1)).

3.14. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são inicialmente registrados ao seu valor justo, acrescido, no caso de ativo financeiro ou passivo financeiro que não seja pelo valor justo por intermédio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativo financeiro ou passivo financeiro. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com a classificação dos instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

- (i) Custo amortizado;
- (ii) Valor justo por intermédio do resultado; e
- (iii) Valor justo por intermédio do resultado abrangente.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

3. Políticas contábeis--Continuação**3.14. Instrumentos financeiros**

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

3.15. Distribuição desproporcional de lucros

Os ganhos e perdas apurados nas distribuições desproporcionais de lucros estão sendo contabilizados diretamente no patrimônio líquido. Esse procedimento tem como base a estrutura societária vigente no grupo, na qual tais distribuições refletem, a prática prevista em acordo de acionistas, manutenção do fluxo operacional entre empresas coligadas e modelo de distribuição de dividendos alinhado à senioridade dos associados.

Ainda que esse tratamento contábil esteja divergente das práticas contábeis adotadas no Brasil, a Administração entende que essa é a forma que melhor representa a essência econômica dessas transações no contexto da realidade societária do grupo.

4. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras**4.1. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Banco conta movimento	75.346	12.484	667.781	903.274
Aplicação financeira	61.115	-	4.461.363	1.723.896
	136.461	12.484	5.129.144	2.627.170

As aplicações financeiras incluem certificados de depósitos bancários e títulos compromissados de instituições financeiras de primeira linha, cujo rendimento está atrelado à variação do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"), e possuem liquidez imediata.

4.2. Aplicação financeira

	Consolidado	
	2024	2023
Aplicação financeira	865.527	-

Aplicação financeira mantida no Banco Bradesco com a finalidade de garantir a caução do aluguel pago pela Empresa, conforme exigência do contrato celebrado entre as partes, com vencimento em 11/04/26. Os recursos encontram-se aplicados em CDB com rendimento vinculado a variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), com utilização restrita.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	2024	2023
Serviços a receber (i)	9.037.113	6.370.924
Serviços a faturar (ii)	11.264.989	-
Outros valores a receber	-	1.025
Nota de débito a receber	353.800	55.358
	20.665.902	6.427.307

(i) Serviços prestados, com seus respectivos documentos fiscais emitidos, e que aguardam sua liquidação financeira de acordo com os prazos de vencimento estabelecidos;

(ii) Serviços contabilizados em conformidade com a competência de sua execução mas que ainda aguardam a emissão do documento fiscal, conforme cronograma financeiro previsto no contrato celebrado entre as partes.

5.1. Composição dos títulos por empresa

	Consolidado		
	Serviços a receber	Serviços a faturar	Total
HOB Eventos	6.639.572	5.602.372	12.241.944
HOB WNT	1.229.108	2.809.154	4.038.262
HOB Editora	745.241	2.853.463	3.598.704
HOB NW2	423.192	-	423.192
	9.037.113	11.264.989	20.302.102

5.2. Composição dos títulos por vencimento

	Consolidado	
	2024	2023
A vencer	8.765.589	5.562.647
Vencidos		
De 1 a 30 dias	131.346	388.550
De 31 a 180 dias	93.636	9.423
De 181 a 360 dias	41.654	401.816
Acima de 360 dias	4.888	8.488
	271.524	808.277
	9.037.113	6.370.924

A Empresa e suas controladas não possuem histórico de perda relevante que resulte na necessidade de contabilização de provisão para crédito de liquidação duvidosa.

6. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
IRPJ (a)	255	-	210.680	1.491.795
CSLL (a)	1.607	-	326.015	1.408.342
PIS	-	-	46.270	83.819
COFINS	-	-	183.457	539.686
Outros tributos	-	52.031	170.956	127.884
Total	1.863	52.031	937.378	3.651.526

(a) Créditos tributários originados no processo de aquisição das empresas do Grupo Afferro, em exercício anteriores, e que estão sendo compensados com débitos tributários federais e/ou ressarcidos junto a Receita Federal do Brasil (RFB).

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

7. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Partes relacionadas – venda de quotas (*)	923.714	947.480	-	-
Adiantamento a fornecedor	11.042	12.907	122.153	323.659
Adiantamento salarial	-	-	130.934	85.761
Adiantamento de férias	-	-	81.194	44.837
Outros	-	-	43.122	254.338
Total	934.756	960.387	377.403	708.595

(*) Saldo a receber da empresa BMI Eventos referente a venda de quotas da empresa Bossa.

8. Partes relacionadas

	Controladora	
	2024	2023
Passivo não circulante		
HOB Eventos Treinamento e Publicações Ltda.	5.000.000	5.000.000
Ativo não circulante		
White Fox Holding e Participações Ltda	6.968.589	-
HOB WNT Holding	1.899.597	-
Lab Partners Franchising Ltda	120.000	-
	8.988.186	-

As operações financeiras realizadas entre partes relacionadas possuem características específicas acordadas entre elas, não havendo a previsão de cobrança de juros ou vencimento.

9. Investimentos**9.1. Composição dos investimentos**

	% Participação		% Participação	
	Controladora	Controladora	Controladora	Controladora
	2024	2023	2024	2023
Investida				
HOB Eventos, Treinamento e Publicações Ltda.	94,38%	9.497.781	99,22%	16.645.250
HOB WNT Consultoria Treinamento e Editora Ltda	99,99%	1.352.810	-	-
HOB NW2 Consultoria	100,00%	586.893	-	-
HOB Editora, Treinamento e Consultoria Ltda	0,00%	1	-	-
Total de investimento		11.437.485		16.645.250
Ágio por rentabilidade futura (nota 10)		8.687.203		-
Carteira de clientes (nota 10)		5.668.963		-
Carteira de clientes (nota 10)		207.759		-
(-) Amortização de carteira de clientes		(1.820.769)		-
		12.743.156		-
Total investimento		24.180.641		16.645.250
Provisão para perdas em investimentos				
HOB Associados em Educação Corporativa Ltda	0,31%	(24)	98,00%	(3.724.506)
HOB Associados em Consultoria e Participações Ltda.	0,00%	-	97,47%	(1.584.165)
		(24)		(5.308.671)

Hob Holding e Participações Ltda.
(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2024

9. Investimentos--Continuação

9.2. Movimentação dos investimentos

	HOB Eventos	White Fox Holding	HOB WNT	HOB NW2	HOB Educação	Total
Saldo final em 31/12/2023	16.645.250	(1.584.165)	-	-	(3.724.506)	11.336.579
(+) Patrimônio adquirido	-	-	(1.530.900)	474.000	-	(1.056.900)
(-) Alienação de investimento	-	1.584.165	-	-	-	1.584.165
(+/-) Resultado de equivalência patrimonial	13.833.336	-	8.777.152	114.838	(233)	22.725.093
(-) Distribuição de dividendos	(3.014.242)	-	(2.859.177)	-	-	(5.873.419)
(+/-) Ganho ou perda por mudança de participação societária	(4.506.830)	-	-	-	3.746.411	(760.419)
(-) Perda com distribuição desproporcional	(13.459.733)	-	(3.799.957)	-	(21.696)	(17.281.386)
Ajuste balanço de abertura (a)	-	-	765.692	(1.944)	-	763.747
Saldo final em 31/12/2024	9.497.781	-	1.352.810	586.894	(24)	11.437.461

(a) Ajustes realizados no balanço de abertura das empresas adquiridas.

	Hob Eventos (BMI Eventos)	HOB A Educação (Afferro Lab)	White Fox Holding (BMI Associados)	Total
Saldo final em 31/12/2022 (Não auditado)	17.751.288	835	2.491	17.754.614
(+/-) Resultado de equivalência patrimonial	12.159.307	4.121.897	669.909	16.951.113
(-) Distribuição de dividendos	(11.709.742)	(92.370)	-	(11.802.112)
(-) Perda com distribuição desproporcional	(1.551.668)	(4.526.116)	(671.568)	(6.749.352)
(+/-) Outras movimentações (*)	(3.935)	(3.228.752)	(1.584.997)	(4.817.684)
Saldo final em 31/12/2023	16.645.250	(3.724.506)	(1.584.165)	11.336.579

Hob Holding e Participações Ltda.**(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2024**10. Intangível**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ágio por rentabilidade futura – Wisnet	-	-	8.687.203	-
Carteira de clientes – Wisnet	-	-	5.668.963	-
Carteira de clientes – NW2	-	-	207.759	-
Marcas e patentes	14.443	14.444	265.037	338.412
	14.443	14.444	14.828.962	338.412
Amortização – carteira de clientes	-	-	(1.820.769)	-
Saldo líquido	14.443	14.444	13.008.193	338.412

10.1. Aquisição Wisnet

Durante o exercício de 2024 a Empresa realizou a aquisição da totalidade das quotas da Wisnet Consulting Ltda (atual HOB WNT Consultoria Treinamento e Editora Ltda) por meio de troca de participação societária. Como contrapartida a aquisição da controlada foi ofertada aos vendedores 9,5% da HOB WNT Holding e Participações S.A., percentual que foi avaliado em R\$12.825.266, conforme laudo técnico emitido por terceiros. A alocação do preço de aquisição pode ser apresentado da seguinte forma:

Descrição	2024
Participação acionária HOB WNT	12.825.266
(-) Patrimônio líquido ajustado	(1.530.900)
Ágio inicial apurado	14.356.166
Alocação do valor de compra	
Carteira de clientes	5.668.963
Ágio por rentabilidade futura	8.687.203
	14.356.166

O balanço de abertura da HOB WNT Consultoria (nota 16.9), elaborado para fins de alocação do preço de aquisição, passou por ajustes contábeis relevantes, adequando o balanço patrimonial as mesmas políticas contábeis adotadas pela Empresa.

A carteira de cliente adquirida foi classificada como um ativo intangível de vida útil definida. Conforme laudo apresentado, a amortização do saldo deverá ser feita em 2,9 anos.

O ágio por rentabilidade futura (“*goodwill*”) foi avaliado como vida útil indefinida, estando sujeito a teste anual de avaliação do seu valor recuperável (“*impairment*”).

10.2. Aquisição NW2

Durante o exercício de 2024 a Empresa realizou a aquisição da totalidade das quotas da NW2 New Ways of Working Assessoria e Consultoria em Recursos Humanos Ltda (atual HOB NW2 Consultoria Ltda.) por meio do pagamento de R\$500.000. A alocação do preço de aquisição, conforme laudo técnico emitido por terceiros independentes, pode ser apresentado da seguinte forma:

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

10. Intangível--Continuação**10.2. Aquisição NW2—Continuação**

Descrição	2024
Valor pago	500.000
(-) Patrimônio líquido ajustado	474.000
Ágio inicial apurado	26.000
Alocação do valor de compra	
Carteira de clientes	207.759
Deságio (compra vantajosa)	(181.759)
	26.000

A carteira de cliente adquirida foi classificada como um ativo intangível de vida útil definida. Conforme laudo apresentado, a amortização do saldo deverá ser feita em 1,2 anos.

A compra vantajosa apurada foi contabilizada diretamente no resultado do exercício na rubrica de outras receitas operacionais.

11. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Modalidade	Taxa anual	Consolidado	
			2024	2023
Banco Bradesco	Capital de giro	13,52%	11.637.144	-
Swap – ativo empresa			(2.637.144)	
Dívida líquida			9.000.000	
Circulante			4.000.000	-
Não circulante			5.000.000	-
Total			9.000.000	-

Recursos obtidos junto a instituição financeira para apoio ao capital de giro. O valor acumulado de juros sobre a dívida total, acrescida do principal, serão pagos em 10 parcelas trimestrais, com vencimento inicial em 23/12/24 e final em 12/03/27, tendo como fiadores os quotistas (pessoas físicas) na modalidade “*Standby Letter Of Credit*” e nota promissória emitida pela Empresa.

O valor foi captado inicialmente em dólar, na modalidade “4131”, com aquisição conjunta de instrumento financeiro derivativo (“Swap”), com o objetivo de modificar os parâmetros de atualização, eliminando a exposição cambial, restando um dívida em Reais com taxa de juros pré fixada, conforme demonstrado a seguir:

Descrição	Valor original	Taxa Anual	Saldo em 31/12/24
Ativo Empresa	USD 2.007.710	8,3446%	R\$ 11.510.259
Passivo Empresa	R\$ 10.000.000	13,5200%	R\$ 8.873.115
Diferença positiva – Empresa			R\$ 2.637.144

A diferença positiva incorpora tanto os efeitos da variação cambial quanto o pagamento da primeira parcela da dívida na modalidade “4131”.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

12. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Provisão de férias e encargos	-	-	663.175	762.495
INSS a recolher	-	-	174.457	157.600
FGTS a recolher	-	-	35.289	40.323
Outras obrigações	-	460	32.415	27.535
Total	-	460	905.336	987.953

13. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Impostos correntes				
PIS	1	-	42.416	32.431
PIS – Exigibilidade suspensa (a)	-	-	76.392	76.392
COFINS	3	-	193.666	151.171
COFINS – Exigibilidade suspensa (a)	-	-	295.516	295.517
ISS	-	-	102.380	108.322
IRPJ	3	-	603.678	813.647
CSLL	5	-	195.660	263.702
Outros	1.366	857	18.083	1.124
Total	1.378	857	1.527.792	1.742.306
Circulante	1.378	857	1.155.884	1.370.398
Não circulante	-	-	371.908	371.908
Total	1.378	857	1.527.792	1.742.306

(a) PIS e COFINS relacionados à exclusão do ISS da base de cálculo do PIS e da COFINS, provisionados e não recolhidos. A empresa figura no polo passivo da ação judicial, estando o processo suspenso e aguardando decisão do tribunal superior.

14. Adiantamentos de clientes

	Consolidado	
	2024	2023
HOB Editora	1.923.340	4.081.306
HOB Eventos	10.688.545	727.417
HOB WNT Consultoria	5.102.479	-
HOB NW2 Consultoria	842	-
Total	17.715.206	4.808.723

A realização dos valores recebidos como adiantamento e o respectivo reconhecimento em receita estão diretamente atrelados à entrega dos serviços contratados. O processo de reconhecimento da receita ocorre somente após a conclusão e aceitação das etapas previstas nos projetos pelos clientes. Em média, os projetos são finalizados dentro de um prazo de até 18 meses a partir da data de seu início. Esse período pode variar conforme a complexidade e especificidade de cada projeto.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

15. Provisão para demandas administrativas e judiciais**15.1. Processos classificados como risco de perda prováveis**

A Empresa e suas controladas mantêm provisão para riscos cíveis e trabalhistas em montantes considerados pela Administração e por seus assessores jurídicos como suficientes para fazer frente a eventuais perdas que possam advir de desfechos desfavoráveis nos processos administrativos ou judiciais em curso, conforme composição apresentada a seguir:

Natureza	Consolidado	
	2024	2023
Cíveis	10.000	10.000
Trabalhistas	159.251	159.251
	169.251	169.251

Processos trabalhistas: Em 31 de dezembro de 2024, os processos trabalhistas em curso referem-se, substancialmente, a ações movidas por empregados requerendo pagamento de horas adicionais e outros.

15.3. Processos classificados como risco de perda possível

Processos tributários: Em 31 de dezembro de 2024, a Empresa e suas controladas eram parte passiva de ações tributárias com probabilidade de perda possível no montante de R\$868 mil (R\$815 mil em 2023). O principal processo tributário em curso, refere-se à auto de infração para cobrança de CIDE (Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico) supostamente devida e não recolhida, relativa a fatos geradores ocorridos entre 01/05/2011 e 31/05/2012.

16. Patrimônio líquido**16.1. Capital social**

O capital social totalmente integralizado é de R\$ 11.542.137 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 192.321.291 em 2023), dividido em 11.542.137 quotas (192.321.291 em 2023), no valor de R\$ 1,00 cada uma. A estrutura do capital social e de quotas em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 está demonstrada a seguir:

Empresas	2024	2024	2023	2023
WF Development	0,000%	-	98,507%	189.449.903
Daniel Augusto	0,000%	-	0,505%	971.598
HOB Associados	0,000%	-	0,000%	97
HOB WNT Holding	94,996%	10.965.026	0,000%	-
HOB NW2 Holding	5,000%	577.107		
White Fox Holding	0,001%	1	0,000%	-
HOB Editora	0,001%	1	0,000%	97
HOB Eventos	0,001%	1	0,988%	1.899.597
HOB WNT Consultoria	0,001%	1	0,000%	-
		11.542.137		192.321.292

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

16. Patrimônio líquido--Continuação**16.1. Capital social--Continuação**

Em 31 de julho de 2024, por meio da 21ª alteração de contrato social, foi aprovado aumento do capital social em R\$81.437, integralizado por meio de 100% de participação na Wisnet Consulting Ltda, passando R\$ 192.321.291 para R\$192.402.728.

Em 05 de agosto de 2024, por meio da 22ª alteração de contrato social, foi aprovada a utilização de R\$(168.970.926) do saldo de prejuízo acumulado para redução do capital social, passando R\$192.402.728 para R\$23.431.802.

Em 17 de agosto de 2024, por meio de Ata de Resoluções de Sócios, foi deliberada a ratificação da devolução de R\$12.466.722 de capital social aos sócios, passando de R\$23.431.801 para R\$10.965.030.

Em 01 de novembro de 2024, por meio da 23ª alteração de contrato social, além de ratificar a Ata de Resolução dos sócios de 17/08/24, propôs o aumento do capital social de R\$10.965.030 para R\$11.542.137, por meio da emissão de 577.107 novas quotas ao valor de R\$1,00 cada, sendo totalmente integralizada pela nova quotista HOB NW2 Holding e Participação Ltda.

16.2. Aumento de capital BMI Eventos x Empresa

Durante o exercício de 2023 a controlada BMI Eventos realizou um aumento de capital na Empresa no montante de R\$1.899.694, passando a deter uma participação de 0,9877% de sua controladora. Dessa forma, esse aumento de capital foi eliminado no processo de consolidação.

Em 2024, em continuidade a reorganização societária do Grupo, a participação da BMI Eventos na controlada foi vendida a parte relacionada HOB WNT Holding, que não está inclusa no processo de consolidação. Dessa forma, o valor excluído em 2023 foi adicionado ao consolidado em 2024.

16.3. Devolução antecipada de capital social

Em 2023 a controladora antecipou a devolução de capital a seus quotistas no montante de R\$ 12.466.772, que foi compensado durante o exercício de 2024 com a efetivação das alterações societárias executadas pela Empresa.

16.4. Distribuição de lucros

Em 2024 a controladora distribuiu lucros aos seus quotistas no montante de R\$ 3.406.455

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

16. Patrimônio líquido--Continuação**16.5. Distribuição desproporcional de lucros**

Conforme comentado na Nota Explicativa nº3.15, a Empresa e suas controladas passaram a contabilizar os ganhos ou perdas apuradas nas distribuições desproporcionais de lucros de suas controladas diretamente no patrimônio líquido, por entenderem que esse procedimento tem como base a estrutura societária vigente no grupo, na qual tais distribuições refletem, a prática prevista em acordo de acionistas, manutenção do fluxo operacional entre empresas coligadas e modelo de distribuição de dividendos alinhado à senioridade dos associados. Em 31 de dezembro de 2024 o total apurado como resultado dessa operação foi de R\$17.281.386.

16.6. Ganho ou Perda por alteração de participação

Durante o exercício de 2024, em função da reorganização societária do Grupo HOB, foram apuradas alterações no percentual de participação da Empresa em suas controladas em razão da entrada de novos sócios, novas empresas e novos aportes. Os reflexos dessas alterações em relação aos investimentos foi de R\$(760.419).

16.7. Participação de não controladores

Parte das empresas que integram o consolidado possuem sócios operacionais que possuem participação minoritária e recebem distribuição de lucros em montante superior ao seu percentual de participação, calculado com base na contribuição de cada um no desenvolvimento das atividades e expansão dos negócios. Em 31 de dezembro de 2024 foram distribuídos lucros aos não controladores no montante de R\$ 17.855.615 (R\$ 11.599.219 em 2023).

16.8. Reserva de capital

O valor apurado e contabilizado em reserva de capital refere-se ao reflexo do valor atribuído as ações que foram cedidas aos antigos proprietários da Wisnet Consulting Ltda., e utilizadas como base para reconhecimento do investimento, conforme detalhado na Nota Explicativa nº10.

16.9. Ajuste - balanço de abertura

Após a aquisição das empresas "Winset" e "NW2", conforme comentado na Nota Explicativa nº10, foram realizados ajustes nos balancetes dessas empresas com o objetivo e adequar seus saldos a situação patrimonial correta apurada em cada uma das datas bases de aquisição.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

17. Receita de prestação de serviços e licenciamentos líquida

	Consolidado	
	2024	2023
Receita com licenciamento e outras	3.163.914	2.863.716
Receita com serviços prestados	63.879.501	46.499.675
	67.043.415	49.363.391
Tributos incidentes	(5.441.773)	(3.847.243)
Receita líquida	61.601.642	45.516.148

18. Custo dos serviços prestados e licenciamento

	Consolidado	
	2024	2023
Custo com consultores	(5.801.217)	(7.904.824)
Custo com pessoal	(6.785.974)	(3.818.766)
Custo com logística e outros	(814.089)	(466.018)
Infraestrutura	(704.942)	-
Total	(14.106.222)	(12.189.608)

19. Despesas administrativas, comerciais e gerais

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas com prestadores de serviços	(2.117.318)	(653.973)	(6.500.350)	(5.941.456)
Despesas com salário, encargos e benefícios	(198.399)	(21.260)	(4.139.333)	(2.168.433)
Despesa com infraestrutura	(332.781)	-	(2.074.742)	-
Despesas com consultoria - compra e venda de empresas	-	(1.220.254)	(300.146)	(1.939.339)
Manutenção e conservação	-	-	(557.441)	(662.902)
Outras despesas administrativas	(290)	(259.159)	(914.780)	(2.512.005)
Despesas comerciais	(183.736)	-	(3.074.015)	(2.157.499)
Provisão de férias, 13o e encargos	-	-	(1.306.148)	(1.097.796)
Despesas com depreciação e amortização	(1.820.769)	-	(1.889.495)	-
Despesas com aluguel	-	-	(913.122)	(907.132)
Despesas tributárias	(16.788)	(708)	(2.204.409)	(187.762)
Água, Luz e Telefonia	-	(578)	(311.806)	(207.044)
	(4.670.081)	(2.155.932)	(24.185.787)	(17.781.368)

20. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ajustes de participação em investimentos (*)	-	(4.817.684)	-	-
Créditos de PIS e COFINS	-	-	-	743.764
Outras receitas e despesas	88.058	(1.047.963)	145.303	894.162
	88.058	(5.865.647)	145.303	1.637.926

(*) Saldos referem se a ajustes realizados para regularização dos investimentos em 31/12/2023, devido participações cruzadas.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

21. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Rendimento de aplicações financeiras	20.489	2.026	1.769.448	1.142.159
Rendimentos diversos	28.930	-	210.708	2.689
Total das receitas financeiras	49.420	2.026	1.980.156	1.144.848
Despesas com juros	(107)	-	(977.761)	(6.088)
Despesas bancárias	(6.362)	(4.806)	(70.958)	(56.036)
Despesas diversas	(507)	-	(463.600)	(1.475)
Total das despesas financeiras	(6.977)	(4.806)	(1.512.319)	(63.599)
Resultado financeiros líquido	42.443	(2.780)	467.837	1.081.249

22. Imposto de renda e contribuição social**22.1. Imposto de renda e contribuição social (corrente)**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro antes das provisões tributárias	18.979.790	2.177.402	25.430.873	6.665.128
(+/-) Equivalência patrimonial	(21.935.205)	(16.951.113)	-	-
(+) Perda com distribuição desproporcional de lucros	-	6.749.352	-	11.599.219
(+/-) Ajustes de participação em investimentos	-	4.817.684	-	-
(-) Efeito das empresas de lucro presumido	-	-	(4.864.474)	(2.967.487)
(-) Incentivo fiscal – Lei do Bem	-	-	(967.077)	-
(=) Base de cálculo	(2.955.415)	(3.206.675)	19.599.322	15.296.860
(-) Prejuízo fiscal de anos anteriores, limitado a 30% do lucro auferido no exercício	-	-	(3.015.287)	(2.367.025)
(=) Base de cálculo líquida da compensação de prejuízos fiscais	(2.955.415)	(3.206.675)	16.584.035	12.929.835
(x) Imposto de renda 15%, 10% de adicional de imposto de renda (sobre o excedente a R\$ 240.000) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) 9%				
(=) Imposto de renda e contribuição social apurado	-	-	(5.614.572)	(4.372.144)

22.2. Imposto de renda e contribuição social (diferido)

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da contribuição social, individual e consolidado, eram de R\$ 9.725.041 e R\$ 100.493.796 que correspondem ao crédito tributário, individual e consolidado, de R\$ 3.306.514 e R\$ 34.167.890, respectivamente. Não foram registrados nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, por não serem atendidas todas as premissas necessárias para o seu reconhecimento.

A administração, ciente da materialidade desses saldos e do potencial impacto positivo na posição patrimonial e nos resultados futuros da Empresa, acompanhará periodicamente a evolução da projeção de resultados, de forma fundamentada e documentada. Esse monitoramento será base para eventual reconhecimento contábil do ativo diferido, desde que atendidos os critérios estabelecidos pelas normas contábeis aplicáveis.

23. Instrumentos financeiros e considerações sobre o risco

23.1. Considerações sobre riscos

a) Risco de taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade da Empresa e suas controladas incorrerem em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

b) Risco de crédito

A política de vendas da Empresa e suas controladas consideram o nível de risco de crédito a qual está disposta a sujeitar-se no curso de seus negócios. A diversificação e pulverização de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas, são procedimentos adotados, a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em seu contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco da Empresa e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional, são estabelecidos premissas, regramentos e ordenações de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

23.2. Valorização dos instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros correntemente utilizados pela Empresa e suas controladas restringem-se a aplicações financeiras de curto prazo, contas a receber e empréstimos bancários.

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

- (a) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (Nota Explicativa nº 4):** Os saldos em conta corrente e aplicações financeiras são mantidos em bancos de primeira linha têm seus valores de mercado próximos aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, o valor de mercado foi apurado com base nas cotações de mercado desses títulos na data-base do balanço. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado;

23. Instrumentos financeiros e considerações sobre o risco--

Continuação

23.2. Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação

- (b) **Contas a receber de clientes (Nota Explicativa nº 5):** As contas a receber de clientes são avaliadas pelo valor de realização e são deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa.
- (c) **Empréstimos e financiamentos: (Nota Explicativa nº 11):** Os valores de mercado para os empréstimos e financiamentos são idênticos aos dos saldos contábeis, sendo atualizados conforme cláusulas previstas nos contratos.
- (d) **Swap: (Nota Explicativa nº 11):** Os valores de marcação a mercado para o resultado do swap cambial são apurados com base nas posições emitidas pelo banco e são registrados por seus valores de realização.

23.3. Operações com instrumentos derivativos

A Empresa e suas controladas não efetuaram operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros ativos de risco. Em 31 de dezembro de 2024, com exceção ao instrumento de swap cambial contratado de forma conjunta com a operação de captação de recursos junto a instituição financeira, não existiam outros saldos ativos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos ou quaisquer outras transações com instrumentos financeiros derivativos.

24. Seguros (não auditado)

A controladora e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens e obras sujeitos a riscos por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As apólices estão em vigor e os prêmios foram devidamente pagos.

Consideramos que temos um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar os riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com o nosso porte e operações, sendo a nossa cobertura de seguros consistentes com as outras empresas de dimensão semelhante operando no setor.

As premissas de riscos adotadas e suas respectivas coberturas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

HOB Holding e Participações Ltda.

(anteriormente denominada BMI Holding e Participações Ltda.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

25. Eventos subsequentes

a) Captação de recursos pela HOB Eventos

Operação capital de giro e FINEP

Durante o mês de fevereiro de 2025 a HOB Eventos captou R\$7.500.000 de recursos que serão utilizados para apoio ao capital de giro e suporte ao desenvolvimento e expansão de projetos estratégicos de inovação da Empresa. As modalidades contratadas foram:

- **Capital de giro FGI (R\$2.500.000):** operação realizada junto ao Banco Bradesco, por meio do Fundo Garantidor de Investimento - FGI, que garante 80% da operação;
- **FINEP (R\$5.000.000):** operação realizada junto ao FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos), com o objetivo de fomentar investimentos em inovação e desenvolvimento tecnológico. A operação foi estruturada em duas modalidades distintas:
 - **Cédula de Crédito Bancário – CCB (R\$3.500.000):** operação realizada para apoio ao capital de giro, com prazo de amortização de 48 meses e taxa de juros de 5,5% ao ano;
 - **Nota Comercial (R\$ 1.500.000):** operação realizada para apoio ao capital de giro, com prazo de amortização de 48 meses e taxa de juros de 11,35% ao ano acrescida da variação do CDI.

b) Fusão de empresas

Por meio da Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 28 de fevereiro de 2025, foi aprovada a fusão das empresas HOB Associados em Educação e HOB Associados em Consultoria em uma única empresa sob a razão social de “HOB Associados em Consultoria e Treinamento Empresarial LTDA.”