

BLANCO Y NEGRO S.A

MEMORIA ANUAL 2012

ÍNDICE

		Página N°
Índice		1
Carta del Presidente		3
Descripción de la Compañía		5
Constitución de la Sociedad		5
Propiedad y control de la sociedad		6
Directorio y Adminstración		7
Remuneraciones		8
Deportivo		9
Comercial y comunicaciones		10
Adminstración		16
I	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	19
	ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO.	20
	Activos	
	Pasivos	
	ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION	21
	ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRAL	22
	ESTADOS CONSOLIDADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO	23
	ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO	24
II	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	27
1	Informacion General	27
2	Bases de presentacion de los estados financieros consolidados y criterios contables aplicados	27
3	Nuevos pronunciamientos contables	46
4	Gestion de riesgos financieros y definicion de cobertura	54
5	Estimaciones y juicios de la administracion	57
6	Efectivo y equivalentes al efectivo	58
7	Otros activos financieros corrientes	59
8	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	60



ÍNDICE

		Página N°
9	Saldos y transacciones con partes relacionadas	64
10	Inventarios	66
11	Activos por impuestos corrientes	66
12	Otros activos financieros no corrientes	66
13	Activos intangibles	67
14	Propiedades, planta y equipos	78
15	Impuestos diferidos e impuesto a las ganancias	81
16	Otros pasivos financieros corrientes	83
17	Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	83
18	Provisiones	83
19	Pasivos por impuestos corrientes	85
20	Patrimonio neto	85
21	Ganancias (perdidas) acumuladas	86
22	Otras Reservas	86
23	Ingresos de actividades ordinarias	86
24	Composicion de cuentas de resultados relevantes	87
25	Ingresos financieros	88
26	Diferencia de cambio	88
27	Utilidad por accion	88
28	Informacion por segmento	89
29	Moneda extranjera	93
30	Contingencias, juicios y otros	96
31	Distribucion del personal	96
32	Medio ambiente	
33	Hechos posteriores	96
	Informe de Auditores externos	98
	Declaración de Responsabilidad	100
	Suscripción de la Memoria	101





memoria 2012

CARTA DEL PRESIDENTE



Estimados accionistas:

El ejercicio de 2012 será recordado como uno de los períodos más desafiantes y difíciles de manejar durante la administración de Blanco y Negro S.A. Turbulencias en el fútbol profesional nos hicieron comenzar el año con cambios en la dirección del primer equipo, a poco andar del torneo de Apertura, creándose el cargo de Director Deportivo.

Así, para el Torneo de Clausura, asumió el desafío de retomar la senda de los triunfos el técnico Omar Labruna, quien consiguió reencantar a nuestra hinchada en una arremetida que ubicó a Colo-Colo como líder de la fase regular, pero más importante: devolvió a nuestra institución al terreno internacional, al clasificarlo para la edición 2013 de la Copa Sudamericana.

El club sufrió un feroz castigo por incidentes, como visitantes, generados por una minoría, a raíz del cual tuvimos que jugar 4 partidos muy relevantes sin el aliento vital de nuestra gente. Provocando serias pérdidas a nuestra institución. Aún, así nuestro equipo fue el que más publico congregó durante el año.

El escenario generado por la aplicación de la Ley de Violencia en los Estadios nos exigió esfuerzos nunca antes vistos para seguir convirtiendo al Estadio Monumental en el recinto más seguro, no sólo para ver a Colo-Colo o la Selección de Chile, sino que también para recibir a eventos musicales de primer orden, como el concierto del cantautor Silvio Rodríguez.

El Estadio continuó con su modernización complementada por la terminación de una Sala de Prensa de primer nivel y con la remodelación total del sector del gimnasio, utilería y clínica del primer equipo.

En el aspecto formativo, comenzó una profunda reestructuración donde cobra vital relevancia el trabajo de las diferentes áreas de apoyo a los entrenadores con reconocida trayectoria como Hugo González y otros que inician su camino como DT con amplio arraigo colocolino, como Miguel Riffo y Héctor Tapia.

En el aspecto competitivo se obtuvieron 7 títulos de las categorías juveniles e infantiles, destacando la participación del equipo sub 17, que de la mano del novel Héctor Tapia, ganó el título del torneo internacional de Gradisca, Italia. Además, tuvo una buena participación en la Copa 2 de Julho, jugada en Salvador de Bahía, Brasil. También se realizó la segunda versión del Torneo Esperanza Alba, que se ha convertido en el campeonato internacional juvenil más importante del país.

El equipo femenino de Colo-Colo tuvo un año excepcional, conquistando la Copa Libertadores de América de la categoría, logrando así transformar a nuestra institución en la segunda en ganar ese trofeo en sus versiones masculina y femenina. Mientras que en el ámbito local ganó un inédito Pentacampeonato en el fútbol chileno superando ampliamente a todos sus rivales.

Este fue el año del comienzo de un anhelado proyecto. La creación de un área de Comunicaciones online que nos permite afrontar de mejor manera los desafíos que impone la globalidad. Hoy lucimos con orgullo nuestro sitio www.colocolo.cl renovado y nuestras cuentas de twitter (@colocolo) y facebook oficial para dar cabida a las noticias e inquietudes de todos los ámbitos. En noviembre debutó en pantallas del CDF "Eterno Campeón", el primer programa dedicado 100% a Colo-Colo

Nuestro compromiso solidario o Responsabilidad Social Empresarial, no estuvo ausente, aunque con el gran dolor de la pérdida irreparable del ex jugador Elson Beyruth, quien recibió ayuda directa en los últimos años de su vida. También entregamos nuestro apoyo y compromiso a la Teletón 2012, también a la Fundación Deportistas por un Sueño y, en diciembre, se apoyó con indumentaria a la "Misión Solidaria África", que un grupo de hinchas organizó para prestar ayuda a una comunidad de Mozambique.

Por eso decía que el año que termina fue difícil, pero el desafío es constante y tengo la certeza de que más temprano que tarde volveremos a dar la ansiada vuelta olímpica que tanto anhelamos, sin perder de vista que debemos ser responsables con todos nuestros proyectos.

Fraternalmente.

Carlos Tapia S.
Presidente Blanco & Negro.



memoria 2021

DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

Razón Social	Blanco y Negro S.A
Nombre de Fantasía	Blanco y Negro, BNSA y BN
Rut	99.589230-8
Nro. Inscripción Registro de Valores	Colo-Colo
Código nemotécnico en Bolsa	902
Tipo de sociedad	Sociedad anónima abierta
Domicilio Legal	Avda. Maratón 5300, Macul, Santiago, Chile
Teléfonos	(56-2) 2460 2656
Fax	(56-2) 2460 2601
Sitio web	www.colocolo.cl
Correo electrónico	club@colocolo.cl

CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

2

Blanco y Negro S.A. fue constituída por escritura pública otorgada el 8 de marzo de 2005 ante notario público de Santiago señora Nancy de la Fuente, cuyo extracto fue publicado en el diario oficial Nº 38.110, de fecha 14 de Marzo de 2005, e inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raices de Santiago, a fojas 8195, número 5994 del mismo año.

El 30 de Mayo de 2005, la sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Supertintencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 902, por lo que está bajo fiscalización de dicha instancia.
El objeto de la sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en espectáculos y acatividades profesionales de entretención y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y en otras derivadas de éstas, incluso la gestión y provisión de servicios, equipamiento y promoción.

Para desarrollar su objeto social, el 24 de junio de 2005 la sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación social y Deportivo Colo-Colo, a fin de gestionar todos los activos de ésta. La sociedad inició sus actividades operacionales el 1º de Julio de 2005 y con fecha 9 de Julio de 2007 se constituyó la filial comercial Blanco y Negro Ltda., que tiene por objetivo operar los proyectos comerciales de la compañía.

Con fecha 30 de septiembre del 2008 recibió la administración de la inmobiliaria Estadio Colo-Colo de parte del Síndico Sr. Gastón Marcelo Aguayo González, tomando el control de la compañía, la cual se consolida en estos estados financieros.

PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD

Blanco y Negro S.A. es una sociedad anónima cuyas acciones se encuentran inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS). Su patrimonio esta dividido en 100 millones de acciones distribuidas en dos series, la Serie A que consta de una acción preferente que pertenece a la corporación Club Social y Deportivo Colo - Colo que le otorga derecho a elegir dos de los nueve miembros del Directorio de Blanco y Negro S. A. La Serie B consta de 99.999.999 acciones y el derecho a elegir los siete miembros restantes del Directorio.

Los doce mayores accionistas de la sociedad al 31 de Diciembre del 2012 son:

Registro de Accionistas de BLANCO "SERIE A" al 2012/12/31

N° Registro	Nombre o Razon Social	Rut	Dv	Direccion	Ciudad	N° Acciones a Dic-12
8429	CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO COLOCOLO	70.074.600	3	AVENIDA MARATHON 5300	SANTIAGO	1

Registro de Accionistas de BLANCO "SERIE B" al 2012/12/31

N° Registro	Nombre o Razon Social	Rut	Dv	Comuna	Ciudad	N° Acciones a Dic-13	Porcentaje
1	LARRAIN VIAL S A CORREDORA DE BOLSA	80.537.000	9	LAS CONDES	SANTIAGO	50.095.851	50,1%
8746	CORPBANCA AGENCIA DE VALORES S.A.	76.079.605	0	SANTIAGO	SANTIAGO	15.116.186	15,1%
47	FONDO DE INVERSION LARRAIN VIAL BEAGLE	96.955.500	K	LAS CONDES	SANTIAGO	7.719.244	7,7%
18	CELFIN CAPITAL S A C DE B	84.177.300	4	LAS CONDES	SANTIAGO	5.291.877	5,3%
20	BANCHILE C DE B S A	96.571.220	8	SANTIAGO	SANTIAGO	4.824.058	4,8%
70	SANTANDER S A C DE B	96.683.200	2	SANTIAGO	SANTIAGO	2.278.964	2,3%
102	MUNITA CRUZAT Y CLARO S A C DE B	89.420.200	9	LAS CONDES	SANTIAGO	1.922.037	1,9%
19	BANCOESTADO S A C DE B	96.564.330	3	SANTIAGO	SANTIAGO	1.294.426	1,3%
2	CORPBANCA CORREDORES DE BOLSA SA	96.665.450	3	SANTIAGO	SANTIAGO	1.191.194	1,2%
65	BICE INVERSIONES CORREDORES DE BOLSA S A	79.532.990	0	SANTIAGO	SANTIAGO	1.048.836	1,0%
22	CONSORCIO C DE B S A	96.772.490	4	LAS CONDES	SANTIAGO	986.690	1,0%
8788	GUTIERREZ GUAJARDO AUGUSTO	6.956.902	1	LA CRUZ	QUILLOTA	955.973	1,0%
	12 MAYORES ACCIONISTAS					92.725.336	92,7%
	OTROS ACCIONISTAS					7.274.663	7,3%
	TOTAL DE ACCIONES SERIE B AL 31-12-2012					99.999.999	100,0%
	TOTAL DE ACCIONES SERIE A AL 31-12-2012					1	

Accionistas con participación en la sociedad con un 10% o más:

Nombre Accionista	Rut		
Anibal Mosa Shmes	9.752.828-4		
Empresa		Acciones	% del Total
Parinacota Fondo de Inversión Privado	76.032.093-5	24.710.000	24,7%
Total Accionista		24.710.000	24,7%
Nombre Accionista	Rut		
Hernán Levy Arensburg	4.829.745-5		
Empresa		Acciones	% del Total
Minera e Inversiones Hernán Levy y Compañía Ltda.	77.020.490-9		0,0%
Total Accionista		-	0,0%
Nombre Accionista	Rut		
Leónidas Vial Echeverría	5.719.922-9		
Empresa		Acciones	% del Total
Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa	80.537.000-9		0,0%
Total Accionista		-	0,0%

DIRECTORIO AL 31 DE DICIEMBRE 2012

Nombre	Profesión	RUT	CARGO
Carlos Tapia Sieglitz	Abogado	4.965.845-1	Presidente
Andrés Vicuña García Huidobro	Ingeniero Comercial	7,040,012-K	Vicepresidente
Yakob Mosa Shmes	Empresario	9,752,828-4	Director
Leónidas Vial Echeverría	Empresario	5,719,922-9	Director
Pedro Grau Bonet	Ingeniero Civil Industrial	7,364,249-3	Director
Osvaldo Baeza Lizama	Administrador de Empresas	4,098,063-6	Director
José Tomás Errázuriz Grez	Abogado	7,013,621-K	Director
Paul Fontaine Benavides	Ingeniero Comercial	7,036,295-3	Director

Los movimientos del Directorio durante el año 2011, de acuerdo a las actas fueron los siguientes:

Desde Enero 2012 a abril 2012 (mediados) Presidente: Hernan Levy Arensburg, Directores: Pedro Grau, Yakob Mosa, JT Errrazuriz, Leonidas Vial, Andrés Vicuña, Felipe Bertin, Ramón Yavar, Martin Krauss,. En abril el 11 de 2012, el directorio queda conformado de la siguiente manera: Presidente: Carlos Tapia Sieglitz, Vicepresidente: Andrés Vicuña, Directores: Yakob Mosa, Leonidas Vial, JT Errázuriz, Hernán Levy, Pedro Grau, Eduardo Loyola, Osvaldo Baeza
El 22 de octubre renuncia el Sr. Eduardo Loyola siendo reemplazado por el Sr. Paul Fontaine Benavides. El Con fecha 08 de enero de 2013, Blanco y Negro S.A., ha tomado conocimiento vía correo electrónico de la renuncia de don Hernán Levy Arensburg a su cargo de Director de la sociedad.

Administración

Alvaro Romero Iduya	Ingeniero Comercial	9,480,797-2	Gerente General
Alejandro Paul González	Ingeniero Comercial	8,332,699-9	Gerente de Adm. y Finanzas
Paulina Agüero Ortega	Ingeniero Comercial	8,845,836-2	Gerente Comercial
Juan Gutiérrez Acosta	Profesor de Ed. Física	8,507,126-2	Director Deportivo

La sociedad al 31 de Diciembre de 2012 tenía la siguiente composición en su dotación:

Gerentes y Ejecutivos	4
Profesionales y Técnicos	67
Trabajadores	77
Total	**148**

REMUNERACIONES DIRECTORIO AÑO 2012

R.U.T.	NOMBRE DIRECTOR	CARGO	VALOR $
4965845-1	TAPIA SIEGLITZ CARLOS	PRESIDENTE	10.279.573
7040012-K	VICUÑA GARCÍA-HUIDOBRO ANDRÉS	VICEPRESIDENTE	13.536.572
4098063-6	BAEZA LIZAMA OSVALDO	DIRECTOR	4.949.983
4829745-5	LEVY ARENSBURG HERNÁN	DIRECTOR	8.470.825
5719922-9	VIAL ECHEVERRIA LEÓNIDAS	DIRECTOR	5.642.906
6104880-4	LOYOLA OSORIO EDUARDO	DIRECTOR	3.806.938
6758105-9	YAVAR BASCUÑÁN RAMÓN LUIS	DIRECTOR	1.685.117
7013621-K	ERRÁZURIZ GREZ JOSÉ TOMÁS	DIRECTOR	6.214.581
7036295-3	FONTAINE BENAVIDES PAUL	DIRECTOR	572.026
7108620-8	KRAUSS VALDÉS MARTÍN	DIRECTOR	3.350.404
7364249-3	GRAU BONET PEDRO XAVIER	DIRECTOR	5.642.659
9493951-8	BERTÍN PUGA FELIPE	DIRECTOR	1.685.117
9752828-4	MOSA SHMES YAKOB ANIBAL	DIRECTOR	6.786.708
	TOTAL GENERAL AÑO 2012		72.623.409

"Al 31 de Diciembre de 2012, las remuneraciones del personal clave ascienden a M$ 261.989, mientras que para el ejercicio 2011, el mismo concepto alcanza la suma M$ 329.343. En 2012 se considera al Gerente General y 3 gerentes de área y subgerentes, mientras que en 2011 se consideraba al Gerente General y 4 gerentes de área y subgerentes"

FUTBOL FORMATIVO

El año 2012 fue una gran temporada para nuestra área formativa. Se consiguieron excelentes resultados deportivo a nivel nacional e internacional.
A nivel nacional, se lograron 7 títulos durante el año, siendo el club más ganador de la temporada. Y a nivel internacional se consiguieron grandes hitos. Por una parte, la consolidación del Torneo Esperanza Alba, el cual, se ha ido posicionando como uno de los torneos juveniles más importantes de la región. Y por otro lado, se logró una consagración internacional. Durante el 2012, Colo Colo se titula nuevamente campeón en Gradisca, Italia, venciendo a importantes equipos europeos, sudamericanos y africanos. Sin duda, un gran logro a destacar.
Pero no sólo de triunfos se vivió durante el 2012. Grandes avances metodológicos y formativos se consolidaron en el segundo semestre. El modelo formativo se definió en base a principios de juego, que todas las categorías siguen a cabalidad, usando métodos de entrenamiento y de transferencia de conocimientos a nuestros jugadores, comunes a todas las series, desde la sub 8 a sub 19.



FUTBOL FEMENINO

El año 2012 fue quizás el más brillante del equipo femenino de Colo-Colo desde su creación. En el ámbito local, el plantel de José Letelier se coronó Pentacampeón del fútbol chileno tras ganar los títulos del Apertura y Clausura, una conquista a todas luces inédita en el incipiente balompié femenino de Chile.
Aquellos triunfos, sin embargo, no fueron los únicos. El 25 de noviembre de 2012, Colo-Colo ganó la Copa Libertadores de América del fútbol femenino, igualando al Santos de Brasil como los únicos equipos que han ganado la Libertadores en sus versiones femenina y masculina.
Esta hazaña se logró al vencer a penales al actual campeón de Brasil, Foz Cataratas, por lanzamientos penales.
En la serie Sub 17, Colo-Colo alcanzó el subcampeonato del Torneo de Apertura, y conquistó el título del Torneo de Clausura. Muchas de las jugadoras de este equipo provinieron de la Escuela de Fútbol Femenina, la cual también sumó títulos durante 2012. La escuela es la cuna de nuestros planteles. El objetivo principal ha sido formar jugadoras a nivel futbolístico y educacional, reforzando valores, excelencia en notas escolares y por sobre todo compañerismo.



Mejoras en Infraestructura

Se han realizado mejoras considerables en ciertos puntos del estadio, tales como nuevas bancas de jugadores y fachada de todas las boleterías del estadio.

Junto a nuestro Sponsor CRISTAL hemos realizado una inversión considerable en el mejoramiento de las bancas que se encuentran en la cancha principal del estadio Monumental.



Así también con Nuestro Sponsor ENTEL se trabajó en reacondicionar la fachada de todas las boleterías que se encuentran al interior del estadio Monumental.



Además, en todas las puertas de acceso al estadio se ha definido un acceso exclusivo tanto para socios y abonados, agilizando de esta manera el ingreso de nuestros hinchas haciendo lo que implica acortar los tiempos de espera al recinto.



Licencias

El desarrollo de productos de la marca Colo-Colo ha crecido y cada vez son más los licenciatarios que posee el club, ofreciendo a nuestros hinchas una mayor variedad de productos. Es así como nuestra marca cada vez llega a más hogares a lo largo de Chile, logrando que la pasión que sienten nuestros hinchas por el club se vea plasmada en productos del diario vivir.



Palcos

Nuevamente pusimos a la venta nuestros Palcos los cuales siguen siendo ocupados en su mayoría por empresas como herramientas de fidelización . Los Palcos en su mayoría constan de 14 asientos distribuidos en 10 butacas y 4 asientos de bar, además incluyen estacionamiento exclusivo, catering de comida. La ocupación de los Palcos el año 2012 es de un 87%.

Butacas

Las butacas Premium son las butacas negras tipo cine que están ubicadas en la parte central de Rapa Nui, son butacas numeradas, a los abonados de butacas se les pone una placa con su nombre en su asiento, constan de estacionamiento exclusivo y a partir del año 2012 se les entrega una credencial exclusiva.

La ocupación de las Butacas Premium es de un 86% (17 % de crecimiento) con respecto al mismo período año anterior.



MUSEO Y PASEO MONUMENTAL

El Museo se Inauguro el día 05 de Junio del año 2009 y hemos seguido trabajando arduamente en poder transmitir a través del Museo todos los valores y la historia del club que se plasma en cada uno de los trofeos y copas que solo nosotros contamos en la historia del fútbol chileno. Además se incorporó potenciar el paseo Monumental en el cual puedes recorrer y conocer nuestras instalaciones y visitar lugares exclusivos del Estadio.

El año 2012 tuvimos un crecimiento de un 19% con un total de 14 mil visitas pagadas.

Además y como un ítem muy importante el museo cumple con un rol social donde se generaron un total
de 26 instituciones al año (1.000 visitas aproximadamente) de instituciones de bajos
recursos, niños con enfermedades terminales y riesgo social.



DONACIONES

En el año 2012 se entregaron un promedio de 50 donaciones entre balones y camisetas en ayuda a niños con enfermedades terminales, enfermedades poco comunes, regalos para niños bajos recursos, como adultos mayores de bajos recursos, los cuales necesitan un gran apoyo para poder costear sus tratamientos .

Actividades sociales

Durante 2012, Colo-Colo entregó su apoyo a diversas instituciones y actividades de carácter social, así como mantuvo su constante apoyo a ex jugadores. El caso de Elson Beyruth resultó ser emblemático: el club lo apoyó constantemente durante su enfermedad, e incluso se le arrendó un departamento ante el desamparo en que se encontraba. Tras su muerte, el club organizó su sepelio, ocasión en que se le rindió un gran homenaje. Sus restos descansan ahora en el Mausoleo de los Viejos Cracks, en el Cementerio General.

En otras causas, Colo-Colo se comprometió activamente con la Teletón 2012, con varios integrantes del plantel participando en la causa, además de coordinar la presencia del niño símbolo durante uno de los partidos del equipo. También se apoyó a la Fundación Deportistas por un Sueño y se envió indumentaria junto a la "Misión Solidaria África", donde un grupo de hinchas acudió a prestar ayuda a una comunidad de Mozambique.

Sistema de ingreso para Abonados y Socios

Una vez lanzado el sitio web, se continuó con el trabajo y desarrollo del sistema de CRM (Customer Relationship Management), software que permitirá, a través del sitio web, la administración de las bases de datos de los seguidores albos, según tres categorías: hinchas, abonados y socios.

De acuerdo a cada categoría, los usuarios del sitio web podrán acceder a contenido exclusivo y seccionado de acuerdo a sus intereses, mediante una suscripción gratuita (freemium) pero exclusiva para hinchas que pagan una cuota de abono o de socio.

Este sistema permitirá la construcción de una base de datos que servirá para el desarrollo de estrategias de marketing.

Área de Comunicaciones

En marzo de 2012 se terminó de conformar el Área de Comunicaciones online del club, cuyo objetivo principal era internalizar las comunicaciones online, hasta ese minuto a cargo de una empresa externa.

Durante 8 meses se trabajó en el diseño y construcción del nuevo sitio web oficial de Colo-Colo, el cual fue publicado el 20 de noviembre de 2012, con gran aceptación de parte de los hinchas, gracias a sus renovadas secciones y contenidos, además de un diseño y funcionalidades acorde a lo que significa Colo-Colo.

En paralelo, esta área tomó las riendas de las comunicaciones online, realizando por primera vez - en más de tres años- el desarrollo completo de los contenidos al interior de la empresa. Con esto, el club recuperó una voz propia para comunicarse con los hinchas a través de Internet. A eso se le sumó el fortalecimiento del uso de redes sociales como herramientas para difundir el discurso corporativo.

Todo lo anterior se enmarcó en el plan estratégico de comunicaciones con miras a la fidelización. Internalizar e intensificar el trabajo de las plataformas online fue el primer paso, para luego dar lugar a la aplicación de herramientas para obtener réditos comerciales.

Sitio web

Luego de un mes de marcha blanca, el 20 de noviembre de 2012 se lanzó el nuevo sitio oficial de Colo-Colo http://www.colocolo.cl el cual generó positivas reacciones de parte de los hinchas y también de funcionarios y jugadores de club, quienes reconocieron el trabajo y el nivel de profundidad de los contenidos, especialmente por el énfasis en la cobertura del fútbol joven y las entrevistas en profundidad.

Además de las noticias diarias que genera el club, en la nueva web es posible encontrar todos el detalle de todos los jugadores, desde la Sub 8 al Primer Equipo; estadísticas completas de los campeonatos en juego, relatos online de los partidos, historia, videos y fotos. También hay transmisión en vivo de conferencias. Todo lo anterior es posible visualizar en plataformas web y de móviles.

Actualmente se está trabajando en la sección de Estadísticas que permitirán ver en detalles toda la información de los 29 años en que Colo-Colo conquistó un título nacional.



Redes Sociales

Entre marzo y diciembre de 2012, las cuentas oficiales de Colo-Colo en Twitter y Facebook experimentaron un crecimiento de sobre el 90% en sus seguidores, sin realizar campañas de ningún tipo.

En ambas redes se estableció una voz oficial para tener un contacto directo con los hinchas, responder inquietudes e informar de la actualidad deportiva e institucional del club, en todas sus esferas, desde el Primer Equipo hasta los resultados del fútbol joven y formativo, y la realización de actividades sociales.

Se trabajó también de manera coordinada con los integrantes del Primer Equipo que utilizan Twitter con recomendaciones y consejos sobre su uso, ya que ellos también como jugadores son voces oficiales del club ante los hinchas.



"Eterno Campeón", el programa

El 28 de noviembre debutó en las pantallas del Canal del Fútbol el programa "Eterno Campeón", elaborado editorialmente por el Área de Comunicaciones de Colo-Colo.

El espacio, que estrena todos los miércoles un nuevo capítulo, aborda todas las noticias del club, desde el Primer Equipo hasta las actividades institucionales. Cada capítulo tiene entrevistas a fondo, imágenes de los partidos (Torneo Nacional, Segunda División y Fútbol Joven y Femenino) además de dar a conocer aspectos del club que resaltan nuestra cercanía con los hinchas y que dan muestras del prestigio que tenemos como el club más grande del país.

Tecnología Led

Tal como los recintos deportivos más importantes del mundo Colo-Colo consolida la implementación del sistema de publicidad pantallas LED al interior del estadio, generando que las marcas asociadas al club logren un mayor impacto y recordación, logrando que sea el segundo soporte publicitario que más genera rentabilidad para las marcas.



Vive Snack

Como parte del mejoramiento de la calidad del servicio, se han implementado nuevos puntos de comida al interior del estadio operado por nuestro concesionario VIVE-SNACK. Uno de los puntos más importantes es ofrecer a nuestros hinchas productos de calidad y atención personalizada. Se duplicaron los puntos de comida y se renovó el casino ubicado en el sector cordillera.

Infraestructura

Sala de prensa

El 29 de junio de 2012, con la presentación de Omar Labruna como técnico del Primer Equipo de Colo-Colo se inauguró la nueva Sala de Prensa del estadio Monumental. Con mucho más espacio, la sala es una de las más modernas del país, con sistema de audio integrado, iluminación de primer nivel y un cómodo sector de espera para los periodistas.

Junto a la sala, se remodelaron también el gimnasio y la sala médica y kinesiológica del plantel de honor.

El camarín número 1 fue acondicionado con nueva gráfica, lo mismo que el túnel de acceso a la cancha. Las bancas de los equipos local y visita fueron remodeladas con cómodas butacas, mientras que el personal de aseo cuenta con un nuevo camarín en el sector Caupolicán.




CRISTAL

Inversiones

Entendiendo que Colo-Colo es el equipo más grande de nuestro país, enfocamos nuestros esfuerzos 2012 en la modernización de nuestra infraestructura, con el fin que esté acorde con lo que representa la marca Colo-Colo. Entre las más importantes se encuentran: remodelación completa de la Sala de Prensa, el nuevo Gimnasio y Sala de Kinesiología por una inversión de MM$220; nuevos camarines del personal de operación del estadio por un monto de MM$22; construcción de las nuevas oficinas de la administración con un espacio exclusivo para la atención de socios por un monto de MM$99; habilitación de una Bodega para el concesionario de alimentos por MM$2,5 y finalmente la remodelación del nuevo Casino para sector Cordillera efectuada en canje con nuestro proveedor de alimentos y bebidas por una inversión total de MM$14.

Plataforma Tecnologica (Intranet)

Dada la necesidad de llevar el control y apoyo a la administración en forma digital y dejar de lado los documentos físicos (paperless), nace la plataforma Intranet de Colo-Colo, la cual se desarrolla en distintos módulos que comienzan a solucionar y simplificar el trabajo de las distintas áreas. Dentro de las características más importantes se encuentra: el sistema de Solicitudes y órdenes de compra, las cuales se pueden registrar, imprimir y lo más importante, se les puede realizar seguimiento a través de un método de aprobación o rechazo, firmas digitales y envíos por correo (notificación de las mismas); Para las Escuelas de Fútbol, existe un sistema que permite el registro completo y detallado de los alumnos, automatización del sistema de pagos (banco) haciéndolo más rápido y sofisticado, disminuyendo el margen de error al crear un cartola para cada alumno. Por otra parte, mantener a los profesores informados día a día de cualquier evento que se pueda presentar en relación a los alumnos, logrando seguridad en la información tanto para el apoderado como para el usuario receptor; Para la Bodega de Insumos se implementa un sistema de recepción de compras (en línea con el área Administración), de tal forma que se realizan los ingresos y egresos de mercadería, insumos e implementación deportiva con documentos controlados; En Fútbol Joven, se inicia la implementación de un registro de los jugadores de divisiones menores, y otra serie de módulos complementarios como los informes Médicos, Sociales, Psicológicos, Técnicos para cada jugador cadete, en ellos se puede registrar todo el aspecto legal y técnico de cada jugador (ANFP); Fútbol Profesional, creación de un módulo explorador de documentos donde se puede visualizar toda la información referente al plantel de honor; Mantenedores y utilidades, en donde contamos con un sistema para la mantención de proveedores, productos, gerencias, departamentos y también otros desarrollos que están orientados al usuario en general como manuales, agenda de contacto y para gerencia están disponible los balances e informes contables.

Seguridad en el Estadio

El tema de Seguridad en los Estadios cada vez está tomando más relevancia debido a la promulgación de la nueva ley #19.327 que fue publicada el 14/9/2012.
Por ello durante el año 2012 hemos debido hacer cambios para su cumplimiento, en donde las exigencias de la autoridad indican mayores roles y responsabilidades para el organizador, mayor número de controles y guardias de seguridad por evento, la implementación del control de identidad en el acceso a los partidos jugados de local en el estadio Monumental. De manera paralela hemos realizado nuevas inversiones en la infraestructura de seguridad, nuevas cámaras de seguridad para los sectores de camarines y zona mixta y un reforzamiento de la estructura del interior del estadio. Por otra parte, se iniciaron los contactos por invitación a empresas nacionales e internacionales proveedoras de Sistemas Autónomos de Control de Accesos (cámaras de seguridad, torniquetes, control de huella, etc.), con el fin de estar preparados para la implementación de la nueva ley de Estadio Seguro cuyo plazo para los Clubes dueños de estadios es tener implementado el control de acceso individual en un plazo no mayor a los 18 meses de promulgada la ley.

Gestión de Procesos

Las organizaciones líderes mundiales están aplicando a sus procesos los conceptos de gestión y mejora y por lo tanto experimentando sus ventajas. Siguiendo esa premisa, Colo-Colo crea el área de Gestión y Control de Procesos. El objetivo es apoyar en la optimización de los actuales procesos, mejorándolos e incorporando nuevas funcionalidades a través de la definición, formulación, evaluación, ejecución y seguimiento de acciones específicas. Todo esto dará como consecuencia que en el mediano plazo, la gestión y mejora de procesos apunte a los principios de Calidad Total.

Canchas y Prados

Se compone por un plan de mantención permanente en donde se realizan de manera periódica, las siembras, fertilizaciones, verticortes, aireación, control de malezas y el plan de riego semanal que permite contar con 5 canchas y una pradera de alto rendimiento y performance. Para el 2012 se realizó una inversión en maquinarias de apoyo, en donde resalta la compra de una Fertilizadora que aumentó la carga de fertilizante de 25 Kg a 200 Kg.

Público Asistente

Durante el 2012 se presentó un aumento de un 33% en el público asistente al estadio, un aumento no menor considerando que durante el año, el equipo no tuvo participaciones en competencias internacionales.



memoria 2012

Estado Consolidado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre 2012, al 31 de Diciembre de 2011 y al 1 de Enero 2011
(Cifras en miles de pesos - M$)

Activos		31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
Activos corrientes	**Nota**	**M$**	**M$**	**M$**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	572.736	2.651.700	787.089
Otros activos financieros corrientes	7	1.344.123	1.406.255	2.412.897
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	2.971.400	3.914.132	2.269.104
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	9	32.740	0	0
Inventarios	10	0	0	33.025
Activos por impuestos corrientes	11	234.397	222.660	229.148
Activos corrientes totales		5.155.396	8.194.747	5.731.263
Activos no corrientes				
Otros activos financieros no corrientes				949.879
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	12	1.714.850	990.772	494.698
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	18.758.731	20.226.965	22.136.315
Propiedades, Planta y Equipo	14	12.055.780	12.044.872	12.285.594
Activos por impuestos diferidos	15	6.170.411	4.893.175	4.411.397
Total de activos no corrientes		38.699.772	38.155.784	40.277.883
Total de activos		43.855.168	46.350.531	46.009.146

Estado Consolidado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2012, al 31 de Diciembre de 2011 y 1 de Enero 2011
(Cifras en miles de pesos - M$)

Pasivos Corrientes		31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
Pasivos corrientes	**Nota**	**M$**	**M$**	**M$**
Otros pasivos financieros corrientes	16	0		-99.998
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	1.270.150	1.384.839	1.081.222
Otras provisiones a corto plazo	18	124.924	113.513	128.369
Pasivos por Impuestos corrientes	19	92.234	151.334	118.267
Otros pasivos no financieros corrientes		0	0	0
Pasivos corrientes totales		1.487.308	1.649.686	1.427.856
Pasivos no Corrientes				
Pasivos no corrientes	17	10.036.454	10.034.966	9.763.418
Pasivo por impuestos diferidos	15	4.890.356	4.375.088	4.283.650
Total de pasivos no corrientes		14.926.810	14.410.054	14.047.068
Total pasivos		16.414.118	16.059.740	15.474.924
Patrimonio				
Capital Emitido	20	18.377.927	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	21	-120.141	2.673.729	2.785.039
Primas de Emisión	22	3.369.619	3.369.619	3.369.619
Otras reservas	22	17.280	17.280	17.280
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		21.644.685	24.438.555	24.549.865
Participaciones no controladoras		5.796.365	5.852.236	5.984.357
Patrimonio total		27.441.050	30.290.791	30.534.222
Total de patrimonio y pasivos		43.855.168	46.350.531	46.009.146

Estado Consolidado de Resultados por función
Por los periodos de doce meses terminados al 31 de Diciembre de 2012 y 2011.
(Cifras en miles de pesos - M$)

Estado de Resultados		Acumulado	
		01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011
	Nota	M$	M$
Ingresos de actividades ordinarias	23	8.009.829	14.292.544
Costo de ventas	24	-8.347.650	-11.744.344
Ganancia bruta		-337.821	2.548.200
Otros ingresos, por función	23	13.323	126.125
Gasto de administración	24	-2.638.132	-2.843.843
Otros gastos, por función	24	-238.907	-308.140
Ingresos financieros	25	133.515	114.413
Diferencias de cambio	26	-451.452	-63.737
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		-3.519.474	-426.982
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	15	669.733	239.006
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuadas después de Impuesto		-2.849.741	-187.976
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuadas, Neta de Impuesto		0	0
Ganancia (pérdida)		-2.849.741	-187.976
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		-2.793.870	-55.855
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-55.871	-132.121
Ganancia (Pérdida)		-2.849.741	-187.976
Ganancia por acción básica			
		100.000.000	100.000.000
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		-28,50	-1,88
Ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas		0,00	0,00
Ganancias por acción diluidas			
		100.000.000	100.000.000
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		-28,50	-1,88
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		0,00	0,00

Estado Consolidado de Resultados Integral
Por los periodos de doce meses terminados al 31 de Diciembre de 2012 y 2011.
(Cifras en miles de pesos - M$)

Estado de Resultados Integral	Acumulado	
	01.01.2012 31.12.2012 M$	01.01.2011 31.12.2011 M$
Ganancia (pérdida)	-2.849.741	-187.976
Resultado integral total	-2.849.741	-187.976
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	-2.793.870	-55.855
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-55.871	-132.121
Resultado integral total	-2.849.741	-187.976



Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Directo
Por periodo terminado al 31 de Diciembre de 2012 y 2011.
(Cifras en miles de pesos - M$)

Estado de Flujo de Efectivo Directo		31.12.2012	31.12.2011
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	Nota	M$	M$
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		9.483.770	14.380.283
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		-3.807.458	-6.723.726
Pagos a y por cuenta de los empleados		-4.320.766	-2.327.011
Otros pagos por actividades de operación		-32.294	-38.288
Intereses pagados		0	-3.123
Intereses recibidos		13.323	12.870
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		1.336.575	
5.301.005			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Compras de propiedades, planta y equipo		-427.020	-147.444
Compras de activos intangibles		-2.934.367	-4.175.186
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		0	886.236
Otras entradas (salidas) de efectivo		0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		-3.361.387	-3.436.394
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		0	0
Dividendos pagados		-54.152	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		-54.152	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		-2.078.964	1.864.611
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		-2.078.964	1.864.611
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		2.651.700	787.089
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final		572.736	2.651.700

Estado de Cambio en el Patrimonio Neto Consolidado
Al 30 de Septiembre de 2012 y 2011
(Cifras en miles de pesos - M$)

31 de Diciembre de 2012

	Capital emitido	Primas de Emisión	Otras reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio Atribuible a los propietarios		Patrimonio Neto Total
			Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias		Controladores	No Controladores	
Saldo inicial al 1° de enero de 2012	18.377.927	3.369.619	0	17.280	2.673.729	24.438.555	5.852.236	30.290.791
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	-2.793.870	-2.793.870	-55.871	-2.849.741
Dividendos en efectivo declarados	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendo mínimo garantizado	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo final al 31 de Diciembre de 2012	18.377.927	3.369.619	0	17.280	-120.141	21.644.685	5.796.365	27.441.050

31 de Diciembre de 2011

	Capital emitido	Primas de Emisión	Otras reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio Atribuible a los propietarios		Patrimonio Neto Total
			Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias		Controladores	No Controladores	
Saldo inicial al 1° de enero de 2012	18.377.927	3.369.619	0	17.280	2.785.039	24.549.865	5.984.357	30.534.222
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	184.848	184.848	-132.121	52.727
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendo mínimo garantizado	0	0	0	0	0	-55.454	0	-55-454
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	-240.704	
Saldo final al 31 de Diciembre de 2012	18.377.927	3.369.619	0	17.280	2.673.729	24.438.555	5.796.365	30.290.791

31 de Diciembre de 2010

	Otras reservas					Patrimonio Atribuible a los propietarios		
	Capital emitido	Primas de Emisión	Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias	Ganacias (pérdidas) acumuladas	Controladores	No Controladores	Patrimonio Neto Total
Saldo inicial al 1° de enero de 2010	18.377.927	3.369.619	0	17.280	6.525.669	28.290.495	5.979.366	34.269.861
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	-3.396.500	-3.396.500	-56.189	-3.452.689
Dividendos	0	0	0	0	-1.124.000	-1.124.000	0	-1.124.000
Dividendo mínimo garantizado	0	0	0	0	804.031	804.031	0	804.031
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto							61.180	61.180
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	-24.161	-24.161	0	-24.161
Saldo final al 31 de Diciembre de 2010	18.377.927	3.369.619	0	17.280	2.785.039	24.549.865	5.984.357	30.534.222




CRISTAL

NOTAS A LOS ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA CORRESPONDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2011.
(En miles de pesos - M$)

1. INFORMACION GENERAL

Blanco & Negro S.A., fue constituida el 8 de Marzo de 2005, ante el Notario Público Señora Nancy de la Fuente Hernández y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial Nº 38110 de fecha 14 de Marzo de 2005, e inscrito en el Registro de Comercio de Santiago.

El 30 de Mayo de 2005, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el Nº 902, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en espectáculos y actividades profesionales de entretención y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y entre otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades educacionales. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesoría, apoyo y consultoría en todos los ámbitos y especialidades de tal objeto, incluso la gestión y provisión de servicios, equipamiento y promoción.

Para desarrollar su objeto social, el 24 de Junio de 2005 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo.

2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

2.1. Periodo Contable

Los presentes estados financieros consolidados intermedios cubren los siguientes períodos:

2.1.1. Estados de Situación Financiera: terminados al 31 de Diciembre 2012 ,31 de Diciembre 2011 y 1 de Enero 2011.
2.1.2. Estados de cambios en el patrimonio neto por los años terminados al 31 de Diciembre de 2012 y 2011.
2.1.3. Estados de resultados por función por los años terminados al 31 de Diciembre de 2012 y 2011.
2.1.4. Estados de resultado integral por los años terminados al 31 de Diciembre de 2012 y 2011.
2.1.5. Estados de flujos de efectivo directo por los periodos de doce meses terminados al 31 Diciembre de 2012 y 2011.

2.2. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Sociedad y sus filiales han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), las que han sido adoptadas en Chile bajo la denominación: Normas de Información Financiera de Chile (NIFCH) y presentan la adopción integral, explicita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado las políticas determinadas por Blanco y Negro S.A. para todas las filiales incluidas en la consolidación.

Los presentes estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de BLANCO Y NEGRO S.A. al 31 de Diciembre de 2012 y 2011 y los resultados de sus operaciones por los años terminados al 31 de Diciembre 2012 y 2011 y los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años terminados al 31 de Diciembre de 2012 y 2011, los cuales fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 06 de Marzo de 2013.

2.3. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas.

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF. En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad y sus filiales, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a: La vida útil de las propiedades, plantas y equipos. La hipótesis empleada para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros. La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

Adicionalmente se han realizado:

a) Reclasificaciones.

Al 31 de Diciembre de 2012 la Sociedad ha efectuado las siguientes reclasificaciones relativas a cuentas con entidades relacionadas.

Rubro Anterior	Nueva Presentación	31.12.2011 M$	01.01.2011 M$
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corrientes	990.772	494.698

b) Correcciones de errores:

La sociedad registró con cargo a resultado acumulado de 2011, un importe de M$ 264.865, de los cuales M$ 24.161 son atribuibles al período terminado al 01 de enero de 2011. Este efecto se presenta retroactivamente en los presentes estados financieros.

Activos	31.12.2011			31.12.2011		
	Inicial	Reexpresado	Diferencias	01.01.2011	01.01.2011	Diferencias
Activos corrientes	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.651.700	2.651.700	-	787.089	787.089	-
Otros activos financieros corrientes	1.406.255	1.406.255	-	2.412.897	2.412.897	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.914.132	3.914.132	-	2.763.802	2.763.802	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	-	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	33.025	33.025	-
Activos por impuestos corrientes	222.660	222.660	-	229.148	229.148	-
Activos corrientes totales	8.194.747	8.194.747	-	6.225.961	6.225.961	-
Activos no corrientes	-	-	-	-	-	-
Otros activos financieros no corrientes			-	949.879	949.879	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	990.772	990.772	-	-	-	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	20.546.079	20.226.965	319.114	22.165.425	22.136.315	29.110
Propiedades, Planta y Equipo	12.044.872	12.044.872	-	12.285.594	12.285.594	-
Activos por impuestos diferidos	4.893.175	4.893.175	-	4.411.397	4.411.397	-
Total de activos no corrientes	38.474.898	38.155.784	319.114	39.812.295	39.783.185	29.110
Total de activos	46.669.645	46.350.531	319.114	46.038.256	46.009.146	29.110

Pasivos Corrientes	31.12.2011			31.12.2010		
	Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias
Pasivos corrientes	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Otros pasivos financieros corrientes	-	-	-	99.998	99.998	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.384.839	1.384.839	-	1.081.222	1.081.222	-
Otras provisiones a corto plazo	113.513	113.513	-	128.369	128.369	-
Pasivos por Impuestos corrientes	151.334	151.334	-	118.267	118.267	-
Otros pasivos no financieros corrientes	-	-	-	-	-	-
Pasivos corrientes totales	1.649.686	1.649.686	-	1.427.856	1.427.856	-
Pasivos no Corrientes						
Pasivos no corrientes	10.034.966	10.034.966	-	9.763.418	9.763.418	-
Pasivo por impuestos diferidos	4.429.337	4.375.088	54.249	4.288.599	4.283.650	4.949
Total de pasivos no corrientes	14.464.303	14.410.054	54.249	14.052.017	14.047.068	4.949
Total pasivos	16.113.989	16.059.740	54.249	15.479.873	15.474.924	4.949
Patrimonio						
Capital Emitido	18.377.927	18.377.927	-	18.377.927	18.377.927	-
Ganancias (pérdidas) acumuladas (*)	2.938.594	2.673.729	264.865	2.809.200	2.785.039	24.161
Primas de Emisión	3.369.619	3.369.619	-	3.369.619	3.369.619	-
Otras reservas	17.280	17.280	-	17.280	17.280	-
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	24.703.420	24.438.555	264.865	24.574.026	24.549.865	24.161
Participaciones no controladoras	5.852.236	5.852.236	-	5.984.357	5.984.357	-
Patrimonio total	30.555.656	30.290.791	264.865	30.558.383	30.534.222	24.161
Total de patrimonio y pasivos	46.669.645	46.350.531	319.114	46.038.256	46.009.146	29.110

(*) Regularizaciones de acuerdo al siguiente detalle:

Detalla regularizaciones en Intangibles	Pagos Fuera Contrato 2010	Pagos Fuera Contrato 2011	Derechos de Imagen 2011	Total 2011	Total regularizaciones
Alvaro Ormeño	-	-	12.158	12.158	12.158
Bruno Romo	-	-	-	-	-
Carlos Muñoz	-	-	-	-	-
Christian Vilchez	-	-	69.687	69.687	69.687
Eduardo Lobos	-	-	12.023	12.023	12.023
Facundo Coria	-	-	-	-	-
Facundo Coria	-	-	-	-	-
Felipe Flores	-	-	-	-	-
Fernando de la Fuente	-	-	-	-	-
Francisco Prieto	-	-	43.447	43.447	43.447
Horacio Cardozo	-	-	-	-	-
Juan Domingo Cabezas	-	-	-	-	-
Juan Dominguez Cabezas	-	-	-	-	-
Lucas Wilches	29.110	43.018	7.668	50.686	79.796
Mauro Olivi	-	-	16.804	16.804	16.804
Raul Olivares	-	-	7.929	7.929	7.929
Renny Vega	-	-	-	-	-
Reny Vega	-	-	-	-	-
Rodrigo Millar	-	-	77.270	77.270	77.270
Total regularizaciones en Intangibles	29.110	43.018	246.986	290.004	319.114

Aplicación de las regularizaciones

Concepto	2010	2011	Total
Intangibles	- 29.110	- 290.004	- 319.114
Pagos Fuera Contrato	- 29.110	- 43.018	- 72.128
Derechos de Imagen	-	- 246.986	- 246.986
Deudores comerciales	-	-	-
Total regularizaciones	- 29.110	- 290.004	- 319.114
Efecto Impuestos Diferidos	4.949	49.300	54.249
Efecto Neto en Resultado de cada período	- 24.161	- 240.704	- 264.865

2.4. Bases de consolidación.

Filiales.

Son todas las entidades sobre las cuales Blanco y Negro S.A. tiene el control para dirigir las políticas financieras y de explotación, lo que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos a voto. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo. Para contabilizar la adquisición de una inversión la Compañía utiliza el método de adquisición. Bajo este método el costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos a la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos es reconocido como goodwill.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las filiales.

Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes

Rut	Nombre Sociedad	País	Moneda Funcional	Porcentaje Participación 2012		Total 2012	2011
76.902.000-4	Comercial Blanco y Negro Ltda.	Chile	CLP	99,00	-	99,00	99,00
91.694.000-9	Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.	Chile	CLP	-	-	-	-



El control ejercido sobre la Sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. por Blanco y Negro S.A., se fundamenta en el poder para dirigir las políticas financieras y operacionales de la Inmobiliaria, debido al contrato de concesión suscrito con el Club Social y Deportivo Colo Colo, en el cual se traspasa el control de todos los activos por el periodo de la concesión. El reconocimiento de la participación no controlada de esta sociedad se presenta en el Estado de Cambio en el Patrimonio Neto en la columna Participaciones no Controladas.

Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye goodwill (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificado en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en reservas se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.
Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.
Las ganancias o pérdidas de dilución en coligadas o asociadas se reconocen en el estado de resultados.

2.5. Información financiera por segmentos operativos

La NIIF 8 exige que las entidades adopten "el enfoque de la Administración" para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Blanco y Negro S.A. y filiales son los siguientes:

2.5.1. Espectáculos Deportivos y Venta de Jugadores
2.5.2. Publicidad
2.5.3. Otros

2.6. Conversión de saldos, transacciones y estados financieros en moneda extranjera.

2.6.1. Moneda de presentación y moneda funcional.

Los estados financieros individuales de cada una de las sociedades incluidas en los estados financieros, se presentan en la moneda del entorno económico principal el cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los estados financieros consolidados, los resultados y la posición financiera de cada entidad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad matriz y la moneda de presentación para los estados financieros consolidados.

2.6.2. Transacciones y saldos.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

2.7. Propiedades, planta y equipos

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinarias y equipos y se encuentran registrado a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la Compañía y pasarán a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del inmovilizado material son:

Edificios	40 a 60 años
Planta y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de Tecnologías de la Información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorios	10 a 20 años
Vehículos de Motor	5 a 10 años
Mejoras de bienes arrendados	3 a 30 años
Otras propiedades, planta y equipos	3 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados

2.8. Activos intangibles

2.8.1. Concesión

La Sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, estos incluyen derechos sobre activos tangibles e intangibles. El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de uso, goce y explotación de los activos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo,

2.8.2. Pases de Jugadores

Los pases de los jugadores se amortizan en la duración del contrato, los cuales consideran los siguientes conceptos:

1.- Derechos federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de futbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.

2.- Derechos Económicos. Los derechos económicos están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el valor del pase del jugador.

De acuerdo a lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de Derechos Federativos y Económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.
El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de futbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente.

Los Pases de Jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

2.9. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos).

2.10. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

2.10.1. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes. En esta clasificación se presentan los otros activos financieros corrientes. (Nota 7)

2.10.2. Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. En esta clasificación se presentan los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. (Nota 8)

2.10.3. Reconocimiento y medición

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en patrimonio y resultado, respectivamente.

Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultado.

Los ingresos por dividendos derivados de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el estado de resultados dentro de "otros ingresos" cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Las variaciones en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificada como disponibles para la venta se analizan separando las diferencias surgidas en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión de títulos monetarios se reconocen en el estado de resultados; las diferencias de conversión de títulos no monetarios se reconocen en el patrimonio neto. Las variaciones en el valor razonable de los títulos monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el estado de resultados en la línea de "otros ingresos". Los dividendos de instrumentos de patrimonio neto disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como "otros ingresos" cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los inputs del mercado y confiando lo menos posible en los inputs específicos de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

2.10.4. Deterioro de activos financieros.

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a las diferencias entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimadas, descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que la sociedad posee inversiones en bonos de sociedades de la más alta calidad crediticia y que estos son mantenidos hasta su vencimiento, las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable

2.10.5. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Son activos financieros no derivados cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyos vencimientos son fijos, y además la entidad tiene tanto la intención efectiva como la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento. En este rubro se clasifican las inversiones informadas en la Nota 12.

2.11. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

2.11.1. Otros pasivos financieros.

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

2.11.2. Instrumentos de patrimonio.

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente tiene emitidos acciones de dos series.

2.11.3. Clasificación como deuda o patrimonio

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

2.12. Instrumentos financieros.

Al 31 de Diciembre de 2012, 31 de Diciembre 2011 y 01 de Enero 2011, la Sociedad no presenta instrumentos financieros derivados, sin embargo es política de la Sociedad que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

2.12.1. Derivados implícitos

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgo están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados consolidada. A la fecha, el Grupo ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

2.12.2. Contabilidad de coberturas.

La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, el Grupo documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, el Grupo documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

Al 31 de Diciembre de 2012, 31 de Diciembre 2011 y 01 de Enero 2011 no presenta inversiones instrumentos financieros derivados ni derivados implícitos.

2.12.3. Instrumentos de cobertura del valor justo

El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

2.12.4. Coberturas de flujos de caja

La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difieren en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se descontinúa cuando el Grupo anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

2.13. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado.

El interés implícito se desagrega y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El valor de libros del activo se reduce por medio de la cuenta de provisión y el monto de la pérdida se reconoce con cargo al estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión de deterioro. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce como abono en el estado de resultados.

2.14. Existencias.

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método del precio promedio ponderado. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

2.15. Efectivo y equivalentes al efectivo.

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y bancos y los valores negociables con vencimiento a menos de 90 días de la fecha de su emisión. En el estado de situación financiera, los sobregiros de existir se clasificarían como préstamos en el pasivo corriente.

2.16. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

2.17. Préstamos que devengan intereses.

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.



2.18. Impuesto a la renta e impuestos diferidos.

Se reconoce la provisión de gasto por impuesto a la renta de primera categoría sobre base devengada, presentando los saldos netos de pagos provisionales mensuales acumulados para el periodo fiscal y créditos asociados a éste. Los saldos de estas cuentas se presentan en Cuentas por Cobrar por impuestos corrientes, o en Cuentas por Pagar por impuestos corrientes según corresponda.
El gasto por impuesto sobre Sociedades del ejercicio se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible tributable del ejercicio, una vez aplicadas las deducciones fiscalmente admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos fiscales, tanto por bases imponibles negativas como por deducciones.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén en vigencia cuando los activos y pasivos se realicen.
Los impuestos diferidos se calculan sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se pueden compensar las diferencias temporarias.

A la fecha de estos estados de situación financiera el valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido. Asimismo, a la fecha del estado de situación financiera los activos por impuesto diferido no reconocidos son revaluados y son reconocidos en la medida que se ha vuelto probable que las utilidades imponibles futuras permitirán que el activo por impuesto diferido sea recuperado.

Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, los activos por impuesto diferido son reconocidos solamente en la medida que exista la probabilidad que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y que habrán utilidades imponibles disponibles con las cuales puedan ser utilizadas.

2.19. Beneficios a los empleados

2.19.1. Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad no tiene pactada con su personal esta obligación, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

2.19.2. Vacaciones del personal.

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.19.3. Bonos al Personal Administrativo y Gerencial.

La Sociedad no tiene planes de incentivos para sus directores ni ejecutivos. Sin embargo, la Administración, en forma discrecional, podría beneficiar a algunos ejecutivos en función de las utilidades registradas en el ejercicio financiero.

2.19.4. Premios al Plantel y Cuerpo Técnico.

La sociedad, eventualmente puede entregar premios al plantel y cuerpo técnico por la obtención de logros deportivos.

2.20. Provisiones.

Las obligaciones existentes a la fecha del balance surgidas como consecuencia de sucesos pasados cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el balance como provisión por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

2.21. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes.

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes los con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los Mayores a ese período.

2.22. Capital social.

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción y una acción preferencial con derecho a elegir por si sola dos directores.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

2.23. Distribución de dividendos

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

2.24. Reconocimiento de ingresos.

El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

2.24.1. Ingresos por publicidad.

Se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de realización de la prestación del servicio o realización de la transacción a la fecha del balance.

2.24.2. Ingresos por recaudación y venta de jugadores.

Se reconocen en la medida que estos se encuentran realizados.

2.24.3. Ingresos por intereses

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

2.24.4. Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

Ganancias por acción.

El beneficio neto por acción básico se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Matriz y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período.

La Compañía no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto diluido que suponga un beneficio por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

2.26. Medio ambiente.

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente que no correspondan a adiciones al activo fijo, se reconocen en resultados en el ejercicio o periodo en que se incurren.

2.27. Deuda Fiscal.

Corresponde a la deuda fiscal con Tesorería General de la Republica que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de Junio de 2005, todo en conformidad al N° 3 del artículo segundo transitorio de la ley N° 20.019, y con sujeción a lo convenido con el Servicio de Tesorería, debiendo servir esta deuda fiscal mediante el pago anual de la suma Mayor entre el 3% de los ingresos y el 8% de las utilidades.

Dicha deuda fue informada por la Tesorería General de la República en oficios N° 900 y 399 de fechas 21 de Junio y 22 de Diciembre, ambos de 2005, respectivamente. El 23 de Diciembre de 2005 se suscribió un convenio con la Tesorería General de la República, en la cual se fija la deuda definitiva que había sido informada en oficio N° 399 del 22 de Diciembre de 2005, la cual devenga intereses a una tasa de 5,4% anual. Dicha tasa se obtuvo al comparar el promedio de los cobros realizados por Tesorería. Las eventuales diferencias que ocurren al momento de la liquidación anual se reconocen en el periodo en que éste se realiza.

2.28. Dividendo mínimo

Según lo requiere la Ley de Sociedades Anónimas, a menos que, de otro modo, lo decida un voto unánime de los tenedores de las acciones emitidas y suscritas, una sociedad anónima abierta debe distribuir un dividendo mínimo de un 30% de su utilidad neta, excepto en el caso que la sociedad posea pérdidas no absorbidas de años anteriores.

2.29. Política de tratamiento de comisiones de agentes y/o representantes.

Esta política no es uniforme, dado que cada transacción es única y diferente, de acuerdo a las condiciones y partes involucradas. Todo desembolso atribuible a una operación de compraventa de jugadores y que esté debidamente respaldada por un acuerdo o contrato ligado a la transacción, será tratado como activo intangible y parte de la operación. Los que no cumplan esa condición serán llevados directamente a gasto.

3. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Enmiendas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 12, Impuestos diferidos - Recuperación del Activo Subyacente	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2012
NIIF 1 (Revisada), Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera – (i) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez – (ii) Hiperinflación Severa	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011.
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – Revelaciones–Transferencias de Activos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

Enmienda a NIC 12, Impuesto a las ganancias

El 20 de Diciembre de 2010, el IASB publicó Impuestos diferidos: Recuperación del Activo Subyacente – Modificaciones a NIC 12. Las modificaciones establecen una exención al principio general de NIC 12 de que la medición de activos y pasivos por impuestos diferidos deberán reflejar las consecuencias tributarias que seguirían de la manera en la cual la entidad espera recuperar el valor libros de un activo. Específicamente la exención aplica a los activos y pasivos por impuestos diferidos que se originan en propiedades de inversión medidas usando el modelo del valor razonable de NIC 40 y en propiedades de inversión adquiridas en una combinación de negocios, si ésta es posteriormente medida usando el modelo del valor razonable de NIC 40. La modificación introduce una presunción de que el valor corriente de la propiedad de inversión será recuperada al momento de su venta, excepto cuando la propiedad de inversión es depreciable y es mantenida dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es consumir sustancialmente todos los beneficios económicos a lo largo del tiempo, en lugar de a través de la venta. Estas modificaciones deberán ser aplicadas retrospectivamente exigiendo una reemisión retrospectiva de todos los activos y pasivos por impuestos diferidos dentro del alcance de esta modificación, incluyendo aquellos que hubiesen sido reconocidos inicialmente en una combinación de negocios. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones es para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Enero de 2012. Se permite la aplicación anticipada

Enmienda a NIIF 1, Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera

El 20 de Diciembre de 2010, el IASB publicó ciertas modificaciones a NIIF 1, específicamente:
(i) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez - Estas modificaciones entregan una ayuda para adoptadores por primera vez de las NIIF al reemplazar la fecha de aplicación prospectiva del desreconocimiento de activos y pasivos financieros del '1 de Enero de 2004' con 'la fecha de transición a NIIF' de esta manera los adoptadores por primera vez de IFRS no tienen que aplicar los requerimientos de desreconocimiento de IAS 39 retrospectivamente a una fecha anterior; y libera a los adoptadores por primera vez de recalcular las pérdidas y ganancias del 'día 1' sobre transacciones que ocurrieron antes de la fecha de transición a NIIF.
(ii) Hiperinflación Severa – Estas modificaciones proporcionan guías para las entidades que emergen de una hiperinflación severa, permitiéndoles en la fecha de transición de las entidades medir todos los activos y pasivos mantenidos antes de la fecha de normalización de la moneda funcional a valor razonable en la fecha de transición a NIIF y utilizar ese valor razonable como el costo atribuido para esos activos y pasivos en el estado de situación financiera de apertura bajo IFRS. Las entidades que usen esta exención deberán describir las circunstancias de cómo, y por qué, su moneda funcional se vio sujeta a hiperinflación severa y las circunstancias que llevaron a que esas condiciones terminaran.

Estas modificaciones serán aplicadas obligatoriamente para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Julio de 2011. Se permite la aplicación anticipada

Enmienda a NIIF 7, Instrumentos Financieros

El 7 de Octubre de 2010, el International Accounting Standards Board (IASB) emitió Revelaciones–Transferencias de Activos Financieros (Modificaciones a NIIF 7 Instrumentos Financieros –Revelaciones) el cual incrementa los requerimientos de revelación para transacciones que involucran la transferencia de activos financieros. Estas modificaciones están dirigidas a proporcionar una Mayor transparencia sobre la exposición al riesgo de transacciones donde un activo financiero es transferido pero el cedente retiene cierto nivel de exposición continua (referida como 'involucramiento continuo') en el activo. Las modificaciones también requieren revelar cuando las transferencias de activos financieros no han sido distribuidas uniformemente durante el período (es decir, cuando las transferencias ocurren cerca del cierre del período de reporte). Estas modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Julio de 2011. Está permitida la aplicación anticipada de estas modificaciones. Las revelaciones no son requeridas para ninguno de los períodos presentados que comiencen antes de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones



Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2015
NIIF 10, Estados Financieros Consolidados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013
NIIF 11, Acuerdos Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013
NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013
NIC 27 (2011), Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013
NIC 28 (2011), Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013
NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1, Presentación de Estados Financieros – Presentación de componentes de Otros Resultados Integrales	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2012
NIC 19, Beneficios a los empleados (2011)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación-Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2014
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones-(i) Transferencias de Activos Financieros-(ii)Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 – Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la Transición	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013

Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 20,Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013

NIIF 9, Instrumentos Financieros

El 12 de Noviembre de 2009, el International Accounting Standard Board (IASB) emitió NIIF 9, Instrumentos Financieros. Esta Norma introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros y es efectiva para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de Enero de 2013, permitiendo su aplicación anticipada. NIIF 9 especifica como una entidad debería clasificar y medir sus activos financieros. Requiere que todos los activos financieros sean clasificados en su totalidad sobre la base del modelo de negocio de la entidad para la gestión de activos financieros y las características de los flujos de caja contractuales de los activos financieros. Los activos financieros son medidos ya sea a costo amortizado o valor razonable. Solamente los activos financieros que sean clasificados como medidos a costo amortizados serán probados por deterioro. El 28 de Octubre de 2010, el IASB publicó una versión revisada de NIIF 9, Instrumentos Financieros. La Norma revisada retiene los requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros que fue publicada en Noviembre de 2009, pero agrega guías sobre la clasificación y medición de pasivos financieros. Como parte de la reestructuración de NIIF 9, el IASB también ha replicado las guías sobre desreconocimiento de instrumentos financieros y las guías de implementación relacionadas desde IAS 39 a NIIF 9. Estas nuevas guías concluyen la primera fase del proyecto del IASB para reemplazar la NIC 39. Las otras fases, deterioro y contabilidad de cobertura, aún no han sido finalizadas.

Las guías incluidas en NIIF 9 sobre la clasificación y medición de activos financieros no han cambiado de aquellas establecidas en NIC 39. En otras palabras, los pasivos financieros continuarán siendo medidos ya sea, a costo amortizado o a valor razonable con cambios en resultados. El concepto de bifurcación de derivados incorporados en un contrato por un activo financiero tampoco ha cambiado. Los pasivos financieros mantenidos para negociar continuarán siendo medidos a valor razonable con cambios en resultados, y todos los otros activos financieros serán medidos a costo amortizado a menos que se aplique la opción del valor razonable utilizando los criterios actualmente existentes en NIC 39.

No obstante lo anterior, existen dos diferencias con respecto a NIC 39: La presentación de los efectos de los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo; y

La eliminación de la exención del costo para derivados de pasivo a ser liquidados mediante la entrega de instrumentos de patrimonio no transados.

El 16 de Diciembre de 2011, el IASB emitió Fecha de Aplicación Obligatoria de NIIF 9 y Revelaciones de la Transición, difiriendo la fecha efectiva tanto de las versiones de 2009 y de 2010 a períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Enero de 2015. Anterior a las modificaciones, la aplicación de NIIF 9 era obligatoria para períodos anuales que comenzaban en o después de 2013. Las modificaciones cambian los requerimientos para la transición desde NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición a NIIF 9. Adicionalmente, las modificaciones también modifican NIIF 7 Instrumentos Financieros:

Revelaciones para agregar ciertos requerimientos en el período de reporte en el que se incluya la fecha de aplicación de NIIF 9.

NIIF 10, Estados Financieros Consolidados

El 12 de Mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, el cual reemplaza IAS 27, Estados Financieros Consolidados y Separados y SIC-12 Consolidación–Entidades de Propósito Especial. El objetivo de NIIF 10 es tener una sola base de consolidación para todas las entidades, independiente de la naturaleza de la inversión, esa base es el control. La definición de control incluye tres elementos: poder sobre una inversión, exposición o derechos a los retornos variables de la inversión y la capacidad de usar el poder sobre la inversión para afectar las rentabilidades del inversionista. NIIF 10 proporciona una guía detallada de cómo aplicar el principio de control en un número de situaciones, incluyendo relaciones de agencia y posesión de derechos potenciales de voto. Un inversionista debería reevaluar si controla una inversión si existe un cambio en los hechos y circunstancias. NIIF 10 reemplaza aquellas secciones de IAS 27 que abordan el cuándo y cómo un inversionista debería prepara estados financieros consolidados y reemplaza SIC-12 en su totalidad. La fecha efectiva de aplicación de NIIF 10 es el 1 de Enero de 2013, se permite la aplicación anticipada bajo ciertas circunstancias.

NIIF 11, Estados Financieros Consolidados

El 12 de Mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 11, Acuerdos Conjuntos, el cual reemplaza IAS 31, Intereses en Negocios Conjuntos y SIC-13, Entidades de Control Conjunto. NIIF 11 clasifica los acuerdos conjuntos ya sea como operaciones conjuntas (combinación de los conceptos existentes de activos controlados conjuntamente y operaciones controladas conjuntamente) o negocios conjuntos (equivalente al concepto existente de una entidad controlada conjuntamente). Una operación conjunta es un acuerdo conjunto donde las partes que tienen control conjunto tienen derechos a los activos y obligaciones por los pasivos. Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto donde las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. NIIF 11 exige el uso del valor patrimonial para contabilizar las participaciones en negocios conjuntos, de esta manera eliminando el método de consolidación proporcional. La fecha efectiva de aplicación de NIIF 11 es el 1 de Enero de 2013, se permite la aplicación anticipada en ciertas circunstancias.

NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades

El 12 de Mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 12, Revelaciones de Intereses en Otras Entidades, la cual requiere Mayores revelaciones relacionadas a las participaciones en filiales, acuerdos conjuntos, asociadas y entidades estructuradas no consolidadas. NIIF 12 establece objetivos de revelación y especifica revelaciones mínimas que una entidad debe proporcionar para cumplir con esos objetivos. Una entidad deberá revelar información que permita a los usuarios de sus estados financieros evaluar la naturaleza y riesgos asociados con sus participaciones en otras entidades y los efectos de esas participaciones en sus estados financieros. Los requerimientos de revelación son extensos y representan un esfuerzo que podría requerir acumular la información necesaria. La fecha efectiva de aplicación de NIIF 12 es el 1 de Enero de 2013, pero se permite a las entidades incorporar cualquiera de las nuevas revelaciones en sus estados financieros antes de esa fecha.

NIC 27 (2011), Estados Financieros Separados

NIC 27 Estados Financieros Consolidados y Separados fue modificada por la emisión de NIIF 10 pero retiene las guías actuales para estados financieros separados.

NIC 28 (2011), Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos

NIC 28 Inversiones en Asociadas fue modificada para conformar los cambios relacionados con la emisión de NIIF 10 y NIIF 11.

NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable

El 12 de Mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable, la cual establece una sola fuente de guías para las mediciones a valor razonable bajo las NIIF. Esta norma aplica tanto para activos financieros como para activos no financieros medidos a valor razonable. El valor razonable se define como "el precio que sería recibido al vender un activo o pagar para transferir un pasivo en una transacción organizada entre participantes de mercado en la fecha de medición" (es decir, un precio de salida). NIIF 13 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Enero de 2013, se permite la aplicación anticipada, y aplica prospectivamente desde el comienzo del período anual en el cual es adoptada.

Enmienda NIC 1, Presentación de Estados Financieros

EL 16 de Junio de 2011, el IASB publicó Presentación de los Componentes de Otros Resultados Integrales (modificaciones a NIC 1). Las modificaciones retienen la opción de presentar un estado de resultados y un estado de resultados integrales ya sea en un solo estado o en dos estados individuales consecutivos. Se exige que los componentes de otros resultados integrales sean agrupados en aquellos que serán y aquellos que no serán posteriormente reclasificados a pérdidas y ganancias. Se exige que el impuesto sobre los otros resultados integrales sea asignado sobre esa misma base. La medición y reconocimiento de los componentes de pérdidas y ganancias y otros resultados integrales no son ven afectados por las modificaciones, las cuales son aplicables para períodos de reporte que comienzan en o después del 1 de Julio de 2012, se permite la aplicación anticipada.

Enmienda a NIC 19, Beneficios a los Empleados

El 16 de Junio de 2011, el IASB publicó modificaciones a NIC 19, Beneficios a los Empleados, las cuales cambian la contabilización de los planes de beneficios definidos y los beneficios de término. Las modificaciones requieren el reconocimiento de los cambios en la obligación por beneficios definidos y en los activos del plan cuando esos cambios ocurren, eliminando el enfoque del corredor y acelerando el reconocimiento de los costos de servicios pasados.
Los cambios en la obligación de beneficios definidos y los activos del plan son desagregadas en tres componentes: costos de servicio, interés neto sobre los pasivos (activos) netos por beneficios definidos y remediciones de los pasivos (activos) netos por beneficios definidos. El interés neto se calcula usando una tasa de retorno para bonos corporativos de alta calidad. Esto podría ser menor que la tasa actualmente utilizada para calcular el retorno esperado sobre los activos del plan, resultando en una disminución en la utilidad del ejercicio. Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Enero de 2013, se permite la aplicación anticipada. Se exige la aplicación retrospectiva con ciertas excepciones.

Enmienda a NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación

En Diciembre de 2011, el IASB modificó los requerimientos de contabilización y revelación relacionados con el neteo activos y pasivos financieros mediante las enmiendas a NIC 32 y NIIF 7. Estas enmiendas son el resultado del proyecto conjunto del IASB y el Financial Accounting Standards Board (FASB) para abordar las diferencias en sus respectivas normas contables con respecto al neteo de instrumentos financieros. Las nuevas revelaciones son requeridas para períodos anuales o intermedios que comiencen en o después del 1 de Enero de 2013 y las modificaciones a NIC 32 son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Enero de 2014. Ambos requieren aplicación retrospectiva para períodos comparativos.

Enmienda a NIIF 7, Neteo de Activos y Pasivos Financieros

NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones, fue modificada para solicitar información acerca de todos los instrumentos financieros reconocidos que están siendo neteados en conformidad con el párrafo 42 de NIC 32 Instrumentos Financieros: Presentación. Las modificaciones también requieren la revelación de información acerca de los instrumentos financieros reconocidos que están sujetos a acuerdos maestros de neteo exigibles y acuerdos similares incluso si ellos no han sido neteados en conformidad con NIC 32. El IASB considera que estas revelaciones permitirán a los usuarios de los estados financieros evaluar el efecto o el potencial efecto de acuerdos que permiten el neteo, incluyendo derechos de neteo asociados con los activos financieros y pasivos financieros reconocidos por la entidad en su estado de posición financiera. Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Enero de 2013. Se permite la aplicación anticipada.

Enmienda NIIF 10 – Estados Financieros Consolidados, NIIF 11 - Acuerdos Conjuntos y NIIF 12 - Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición

El 28 de Junio de 2012, el IASB publicó Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades (Modificaciones a NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12). Las modificaciones tienen la intención de proporcionar un aligeramiento adicional en la transición a NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12, al "limitar el requerimiento de proporcionar información comparativa ajustada solo para el año comparativo inmediatamente precedente". También, modificaciones a NIIF 11 y NIIF 12 eliminan el requerimiento de proporcionar información comparativa para períodos anteriores al período inmediatamente precedente. La fecha efectiva de estas modificaciones es para períodos que comiencen en o después del 1 de Enero de 2013, alineándose con las fechas efectivas de NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12.

CINIIF 20, Costos de Desbroce (Eliminación de desechos) en la Fase de Producción de una Mina de Superficie

El 19 de Octubre de 2011, el IFRS Interpretations Committee publicó CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie ('CINIIF 20'). CINIIF 20 aplica a todos los tipos de recursos naturales que son extraídos usando el proceso de minería superficial. Los costos de actividades de desbroce que mejoren el acceso a minerales deberán ser reconocidos como un activo no corriente ("activo de actividad de desbroce") cuando se cumplan ciertos criterios, mientras que los costos de operaciones continuas normales de actividades de desbroce deberán ser contabilizados de acuerdo con NIC 2 Inventarios. El activo por actividad de desbroce deberá ser inicialmente medido al costo y posteriormente a costo o a su importe revaluado menos depreciación o amortización y pérdidas por deterioro.

La interpretación es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Enero de 2013. Se permite la aplicación anticipada.

La administración de la sociedad estima que la futura adopción de las normas e interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros.



memoria 2011

4. GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICION DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad
A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

a. Riesgo de mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

a.1. Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.
Debido a que la Mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

La exposición de la sociedad a riesgos en moneda extranjera es la siguiente:

	31.12.2012		
	Dólares	Euros	Total
Activos	M$	M$	M$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	124.188	584	124.772
Otros activos financieros corrientes	1.344.123	-	1.344.123
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	297.779	426.051	723.830
Otros activos financieros no corrientes	-	-	-
Activos en Moneda Extranjera	1.766.090	426.635	2.192.725

	31.12.2012		
	Dólares	Euros	Total
Pasivos	M$	M$	M$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	-	-
Pasivos en Moneda Extranjera	0	0	0

Análisis de la sensibilidad de las partidas en dólares al 31 de Diciembre de 2012.

	31.12.2012		
	Antes	Después	Variación
Aumento del tipo de cambio en un 5%	M$	M$	M$
Total Activos en Dólares	2.192.725	2.302.361	109.636
Total Pasivos en Dólares	0	0	0
Efecto			109.636

	31.12.2012		
	Antes	Después	Variación
Disminución del tipo de cambio en un 5%	M$	M$	M$
Total Activos en Dólares	2.192.725	2.083.089	-109.636
Total Pasivos en Dólares	0	0	0
Efecto			-109.636

Ante una aumento del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una ganancia de M$ 109.636, esto porque posee Mayor cantidad de activos que pasivos en dólares.

Ante una disminución del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una pérdida de M$ 109.636, esto porque posee Mayor cantidad de activos que pasivos en dólares.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se concentran en un 90% en:

- 65% en Contratos de publicidad por cobrar. Está compuesto fundamentalmente por acuerdos de publicidad con los distintos sponsors y con el Canal del Futbol. Dichas cuentas que son canceladas mensualmente, trimestralmente o de manera semestral y la compañía tiene la política de provisionar al 100% las cuentas con morosidad Mayor a un año.

- 25% en Acuerdos Internacionales de Futbol producto de la venta de jugadores, la cobranza internacional por venta de jugadores, derechos de solidaridad y derechos de formación, son acuerdos contractuales regulados por la FIFA, que a través de la cámara de compensación económica establece la obligación de pagar del Club deudor al Club denunciante. El grado de cobranza de las cifras aquí presentadas no tiene riesgos por lo que no es necesario aplicar deterioro de la cartera.

b. Riesgo de crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad. Estas obligaciones son generadas por contratos de publicidad y por la venta de los derechos económicos de los jugadores, la cual se encuentra regulada por las normas de la FIFA, razón por la cual no existe un riesgo de no pago por este concepto.

La administración realiza evaluaciones constantes del flujo de caja presente y futuro que permiten monitorear la capacidad de pagos de la Institución.
El Comité de Gestión revisa el informe de gestión mensual y acumulado año, especialmente en sus partidas de capital de trabajo. Por otra parte la ANFP exige y monitorea un flujo de caja de manejo mensual que controla la Comisión de asuntos económicos.

c. Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Nuestro principal pasivo corresponde a la deuda fiscal que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de Junio de 2005, todo en conformidad al N° 3 del artículo segundo transitorio de la ley N° 20.019, en el caso de no poder cumplir periódicamente con el pago del 3% de los ingresos o del 8% de la utilidad se podrá hacer efectivo el pago total de la deuda, lo cual implicaría perder la concesión.

La Sociedad estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas.

La Sociedad diariamente actualiza sus proyecciones de flujo de efectivo, y además periódicamente realiza análisis de mercado, de la situación financiera y del entorno económico, con el objeto de anticipar nuevos financiamientos o reestructurar los ya existentes. Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad cuenta con líneas bancarias de corto plazo pre aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez. A continuación se presentan indicadores de liquidez que permiten deducir que la Organización cuenta con liquidez suficiente para hacer frente a sus obligaciones con proveedores, instituciones financieras y accionistas.

		31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
Indices				
Liquidez corriente	(Veces)	3,47	4,97	4,36
Razón ácida	(Veces)	2,40	3,98	2,49
Razón de endeudamiento	(Veces)	0,76	0,66	0,63
Proporción deuda corto plazo	(%)	0,09	0,10	0,09

5. ESTIMACIONES Y JUICIOS DE LA ADMINISTRACION

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración del Grupo, necesariamente efectuará juicios y estimaciones que tendrán un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros bajo NIIF.

Según se señala, la administración necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

a. Vida útil económica de activos

Las depreciaciones son aplicadas en forma lineal, considerando los años de vida útil para cada tipo de bienes, de conformidad con estudios técnicos. Estos estudios consideran la verificación anual de eventos tecnológicos y/o comerciales que hagan recomendable su modificación, así como su eventual valor residual a la fecha de retiro de la explotación.

b. Deterioro de activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el Mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro. En el caso de los que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la antigüedad del saldo vencido.

El cálculo del deterioro realizado por la sociedad a los deudores comerciales considera aquellas partidas morosas que tienen una antigüedad superior a un año desde su fecha de vencimiento, provisionando el 100% de la deuda.

c. Valor razonable de derivados y de otros instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. El Grupo aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada estado de situación financiera.

6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 30 de Septiembre de 2012 y 31 Diciembre de 2011, es el siguiente:

	31.12.2012 M$	31.12.2011 M$	01.01.2011 M$
Saldos en bancos	520.930	688.398	787.089
Valores negociables	51.806	1.963.302	-
Totales	572.736	2.651.700	787.089

El detalle de los valores negociables es el siguiente:

Al 31.12.2012

Institución	Tipo	Moneda	M$ Monto
Scotiabank	Fondo Mutuo	Pesos	51.806

Al 31.12.2011

Institución	Tipo	Moneda	M$ Monto
Scotiabank	Fondo Mutuo	Dólares	1.038.726
Scotiabank	Fondo Mutuo	Pesos	924.576
Total			1.963.302

A la fecha de los presentes estados financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.

En esta categoría el Grupo cuenta con los siguientes activos financieros disponibles para la venta:

Al 31.12.2012											M$	
Fecha	**Instrumento**	**Tipo**	**Institución**	**T/C INICIO**	**T/C CIERRE**	**INVERSIÓN US$**	**INVERSIÓN INICIAL $**	**DIF CAMBIO**	**SALDO EN US$**	**INTERES US$**	**INTERES $**	**SALDO FINAL**
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	480,39	479,96	2.221,163	1.067.024	-955	2.285,76	64,5950	31.003	1.097.072
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	480,39	479,96	62,714	30.127	-27	62,59	-0,1270	-61	30.039
19/11/2012	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	480,39	479,96	375,264	180.273	-161	379,98	4,7150	2.263	182.375
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	480,39	479,96	4,547	2.184	-2	4,55	0,0004	0	2.182
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	480,39	479,96	8,265	3.970	-3	8,26	0,0003	0	3.967
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Celfin	480,39	480,39	0,000	28.370	0	0,00	0,0000	116	28.487
			Saldo			2.671,95	1.311.950	-1.148	2.741,14	69,1837	33.321	1.344.123

Al 31.12.2011											M$	
Fecha	**Instrumento**	**Tipo**	**Institución**	**T/C INICIO**	**T/C CIERRE**	**INVERSIÓN US$**	**INVERSIÓN INICIAL $**	**DIF CAMBIO**	**SALDO EN US$**	**INTERES US$**	**INTERES $**	**SALDO FINAL**
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	480,25	521,76	2.431,19	1.167.578	100.919	2.554,22	123,0325	64.193	1.332.690
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	480,25	521,76	71,86	34.511	2.983	73,40	1,5361	801	38.295
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	480,25	521,76	4,55	2.183	189	4,56	0,0130	7	2.379
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	480,25	521,76	8,26	3.969	343	8,29	0,0234	12	4.324
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Celfin	480,25	480,25	0,00	28.370	0	0,00	0,0000	196	28.567
			Saldo			2.515,86	1.236.611	104.434	2.640,46	124,6050	65.209	1.406.255

Al 01.01.2011											**M$**	
Fecha	**Instrumento**	**Tipo**	**Institución**	**T/C INICIO**	**T/C CIERRE**	**INVERSIÓN US$**	**INVERSIÓN INICIAL $**	**DIF CAMBIO**	**SALDO EN US$**	**INTERES US$**	**INTERES $**	**SALDO FINAL**
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	487,87	468,01	2.458,71	1.199.531	-48.830	2.503,26	44,5500	20.850	1.171.552
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	487,87	468,01	107,57	52.480	-2.136	109,52	1,9500	913	51.258
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	487,87	468,01	2.646,37	1.291.085	-52.557	2.494,16	-152,2100	-71.236	1.167.293
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	487,87	468,01	8,26	4.032	-164	48,70	40,4363	18.925	22.794
			Saldo			5.220,91	2.547.128	-103.687	5.155,64	-65,2737	-30.548	2.412.897

Los activos financieros disponibles para la venta corresponden a inversiones realizadas en Acciones y Fondos Mutuos.

8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	Saldos al					
	31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Deudores comerciales, bruto	2.718.873	-	3.552.586	-	1.552.341	-
Documentos por cobrar, bruto	17.288	-	200.273	-	497.674	-
Otras cuentas por cobrar, bruto	266.377	-	130.966	-	183.624	-
Pagos anticipados	61.393	-	93.173	-	155.263	-
	3.063.931	-	3.976.998	-	2.388.902	-

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	Saldos al					
	31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Deudores comerciales, neto	2.626.342	-	3.489.720	-	1.435.518	-
Documentos por cobrar, neto	17.288	-	200.273	-	494.699	-
Otras cuentas por cobrar, neto	266.377	-	130.966	-	183.624	-
Pagos anticipados	61.393	-	93.173	-	155.263	-
	2.971.400	-	3.914.132	-	2.269.104	-

Detalle por concepto de los deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar	31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Publicidad	1.911.511	-	2.246.616	-	1.119.191	-
Derechos de solidaridad	258.306	-	378.564	-	390.433	-
Derechos económicos	465.525	-	1.043.628	-	417.617	-
Otros	336.058	-	245.324	-	341.863	-
Total general	2.971.400	-	3.914.132	-	2.269.104	-

Al 31 de Diciembre de 2012, 31 de Diciembre 2011 y 1 de Enero 2011 el movimiento de la provisión por deterioro es el siguiente:

	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
	M$	M$	M$
Saldo Inicial	62.866	119.798	24.597
Aumentos del año	29.666	0	95.201
Bajas de activos	0	(56.932)	-
Saldo final	92.532	62.866	119.798

La estratificación de la cartera al 31 de Diciembre 2012, 31 de Diciembre 2011 y 01 de Enero 2011 es la siguiente:

Al 31.12.2012					
Calidad	Riesgo	Publicidad	D° Solidaridad	D° Económico	Otros
		M$	M$	M$	M$
Excelente	Muy bajo	1.911.511	258.306	465.525	336.058
Bueno	Bajo	-	-	-	-
Normal	Normal	-	-	-	-
	Totales	**1.911.511**	**258.306**	**465.525**	**336.058**

Al 31.12.2011					
Calidad	Riesgo	Publicidad	D° Solidaridad	D° Económico	Otros
		M$	M$	M$	M$
Excelente	Muy bajo	2.246.616	378.564	1.043.628	245.324
Bueno	Bajo	-	-	-	-
Normal	Normal	-	-	-	-
	Totales	2.246.616	378.564	1.043.628	245.324

Al 01.01.2011					
Calidad	Riesgo	Publicidad	D° Solidaridad	D° Económico	Otros
		M$	M$	M$	M$
Excelente	Muy bajo	1.119.191	390.433	417.617	341.863
Bueno	Bajo	-	-	-	-
Normal	Normal	-	-	-	-
	Totales	1.119.191	390.433	417.617	341.863

31.12.2012				
	CARTERA NO SECURITIZADA			
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta
Al día	251	1.563.050	0	0
1-30 días	43	46.640	0	0
31-60 días	42	69.916	0	0
61-90 días	42	151.560	0	0
91-120 días	39	245.776	0	0
121-150 días	23	35.145	0	0
151-180 días	25	244.899	0	0
181-210 días	191	706.946	0	0
211- 250 días	-	-	0	0
> 250 días	16	-92.532	0	0
Total	672	2.971.400	0	0

	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera
Documentos por cobrar protestados	0	0
Documentos por cobrar en cobranza judicial	0	0

Provisión		Castigos de período	Recuperos de período
Cartera no repactada	Cartera repactada		
92.532	0	0	0

31.12.2011				
	CARTERA NO SECURITIZADA			
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta
Al día	350	1.800.192	0	0
1-30 días	123	632.639	0	0
31-60 días	64	329.178	0	0
61-90 días	60	308.604	0	0
91-120 días	34	174.876	0	0
121-150 días	12	61.721	0	0
151-180 días	33	169.732	0	0
181-210 días	70	474.339	0	0
211- 250 días	5	25.717	0	0
> 250 días	10	- 62.866	0	0
Total	761	3.914.132	0	0

	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera
Documentos por cobrar protestados	0	0
Documentos por cobrar en cobranza judicial	0	0
Provisión	Castigos del período	Recuperos de período
Cartera no repactada / Cartera repactada		
62.866 / 0	0	0

9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

a) Cuentas por cobrar corto plazo:

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

Rut	Empresa relacionada	País de origen	Naturaleza de la relación	Plazo de la transacción	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	Saldos al		
							31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
							M$	M$	M$
70.074.600-3	Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo	Chile	Accionista	Corriente	Cuenta Corriente	Pesos	32.740	-	-
76.099.603-3	Club Colo Colo Futbol Joven	Chile	Director	No Corriente	Cuenta Corriente	Pesos	1.714.850	990.772	494.698
Totales							1.747.590	990.772	494.698

b) **Reclasificaciones.**

Al 31 de Diciembre de 2012 la Sociedad ha efectuado las siguientes reclasificaciones relativas a cuentas con entidades relacionadas.

Rubro Anterior	Nueva Presentación	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
		M$	M$	M$
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corrientes	1.714.850	990.772	494.698

c) Plazos de recuperación

- La deuda de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo será recuperada durante el año 2013 y 2014.

- La deuda de Club Colo Colo Futbol Joven (CCFJ) se origina por el financiamiento de las divisiones de cadetes del club Colo-Colo que organiza y dirige la Sociedad. El 100% de los proyectos al día de hoy es financiado mediante donaciones de los main sponsors y a través de la ley de donaciones deportivas controlada por el IND, el saldo hoy en cuenta corriente mercantil obedece a los aportes que se han efectuado los últimos años a CCFJ para el financiamiento de la totalidad de las operaciones, suma que será pagada a través de los ingresos provenientes de las escuelas externas e ingresos de la Escuela Monumental de Colo-Colo, cifras que desde el 2013 serán recibidos por CCFJ y serán traspasados a BNSA en compensación de la deuda en cuenta corriente. Se estima que en los próximos 4 años la cuenta sea cobrada en su totalidad.

b) Transacciones con empresas relacionadas:

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

Rut	Empresa relacionada	Naturaleza de la relación	Descripción de la de la transacción	Sentido de la transacción	Monto 31.12.2012	Efecto en resultado	Monto 31.12.2011	Efecto en resultado	Monto 01.01.2011	Efecto en resultado
					M$	M$	M$	M$	M$	M$
70.074.600-3	CSD Colo-Colo	Accionista	Contrato de Concesión	Servicio recibido	28.900	-28.900	33.485	-33.485	-	-
76.108.030-K	Asesorías y Servicios Deportivos Limitada	Gerente	Asesorías Deportivas	Servicio recibido	24.000	-24.000	33.700	-33.700	-	-
77.622.740-4	Larrain Vial Corredores S.A.	Director	Inversiones en Renta Fija	Servicio recibido	132.351	132.351	1.118.550	35.770	-	-
65.706.210-3	Club Colo Colo Futbol Joven	Director	Arriendo de Estadio	Servicio prestado	100.080	100.080	60.908	60.908		
96.991.440-9	Penta Research S.A.	Director	Asesoría Comunicacional	Servicio recibido	-	-	21.591	-21.591	-	-
96.903.090-K	Penta Mac Gready S.A.	Director	Asesoría Comunicacional	Servicio recibido	20.310	-20.310	62.067	-62.067	-	-
84.976.200-1	Cerámica Santiago S.A.	Director	Venta de Palcos	Servicio prestado	220	220	1.780	1.780	-	-
76.291.490-5	Vial y Palma Limitada	Director	Asesoría Legal	Servicio recibido	-	-	54.734	-54.734	129.584	-129.584
Totales					**305.861**	**159.441**	**1.386.815**	**-107.119**	**129.584**	**-129.584**

c) Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad y sus filiales, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de Diciembre de 2012, 31 de Diciembre 2011 y 01 de Enero 2011, en transacciones inhabituales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros.

d) Remuneración y otras prestaciones

Durante el año 2012 y 2011 la remuneración de los Directores se mantiene constante.
Tienen derecho a percibir una cuota mensual de UF 50 para el Presidente y Vicepresidente del directorio, y de UF 25 a cada uno de los sietes Directores restantes, independiente de la asistencia o número de sesiones de la Junta.

Al 31 de Diciembre de 2012, las remuneraciones del personal clave ascienden a M$ 261.989, mientras que para el ejercicio 2011, el mismo concepto alcanza la suma M$ 329.343.
En 2012 se considera al Gerente General y 3 gerentes de área y subgerentes, mientras que en 2011 se consideraba al Gerente General y 4 gerentes de área y subgerentes.

La Sociedad no tiene planes formales de incentivo para sus directores ni ejecutivos, sin embargo la Administración, en forma discrecional beneficia a algunos ejecutivos en función del cumplimiento de objetivos.

10. INVENTARIOS

La composición de este rubro es la siguiente:

	31.12.2012 M$	31.12.2011 M$	01.01.2011 M$
Buzos, Camisetas, Short	-	-	33.025
Totales	-	-	33.025

11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

La composición de este rubro es la siguiente:

	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
	M$	M$	M$
Iva crédito fiscal	49.369	38.017	38.568
PPM	105.420	105.743	126.364
Credito por donaciones	64.125	64.125	64.125
Crédito Sence	15.483	14.775	91
Totales	**234.397**	222.660	**229.148**

12. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

La sociedad no mantiene otros activos financieros no corrientes, al 31 de Diciembre de 2012 y al 31 de Diciembre 2011, al 01 de Enero 2011 el detalle es el siguiente:

Tipo de Instrumento	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
	M$	M$	M$
Bono CAP serie F	-	-	949.879
Otros activos financieros no corrientes	-	-	949.879

13. ACTIVOS INTANGIBLES

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado la adquisición de pases de jugadores y el contrato de Concesión celebrado entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A., que incluye derechos de los siguientes activos tangibles e intangibles:

- Derechos como afiliado en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP)
- Marcas comerciales y emblemas
- Derechos de formación y pases de jugadores integrantes del plantel de honor y de divisiones inferiores.
- Acciones de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.
- Equipamiento e implementos deportivos.
- Inmueble ubicado en la calle Cielito Lindo Nro 6, Chiu Chiu, Calama, II Región.
- La totalidad de los bienes inventariados en el proceso de la quiebra hasta la fecha de la adjudicación y que no hayan sido excluidos o que hayan sido consumidos durante la continuidad de giro
- Otros

Las características del Contrato de Concesión son las siguientes:

El contrato de concesión es un contrato bilateral (el "Contrato"), celebrado por escritura pública entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A. Previamente, su suscripción fue aprobada por el directorio de la Corporación y por la Asamblea de Socios de la Corporación.

El contrato se suscribe en conformidad a las normas del artículo N° 2 transitorio de la Ley N° 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales (la "Ley"), que establece que aquellas corporaciones que se encuentren participando en competencias deportivas y en estado de insolvencia, incluso en quiebra, podrán subordinar su deuda fiscal a la suma Mayor entre el 8% de sus utilidades o el 3% de sus ingresos futuros, siempre y cuando entreguen en concesión todos sus bienes a una sociedad anónima abierta por a lo menos 30 años, y en todo caso, el tiempo necesario para pagar la deuda subordinada. En virtud de lo anterior, la Corporación entrega el uso y goce de sus bienes a Blanco y Negro S.A., la que los recibe y se compromete a administrarlos en las condiciones establecidas en el Contrato.

En contraprestación, Blanco y Negro S.A. pagó M$7.550.000 (históricos) al Club Social y Deportivo Colo Colo, y todas las deudas de la quiebra de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. por M$ 1.790.660 (históricos), y se convirtió, en conformidad a las disposiciones de la Ley, en codeudor solidario de la deuda fiscal de la Corporación de acuerdo al convenio que para tal efecto se suscribió con el Servicios de Tesorerías.

Adicionalmente, Blanco y Negro se obliga a realizar inversiones en el Estadio Monumental por una suma estimada en nueve millones de dólares, mediante su aporte por el Club a la Sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. al término del contrato de concesión.

El contrato, básicamente, establece las condiciones bajo las cuales la Corporación cede el uso y goce de todos sus bienes operativos a Blanco y Negro S.A., y los derechos y obligaciones de las partes. Este contrato establece, entre otras materias, lo siguiente:

- Los bienes que son concesionados en uso y goce, y los derechos que se otorgan a las partes.
- La duración de la concesión (30 años, renovables).
- El régimen general de los bienes concedidos, corporales e incorporales, muebles e inmuebles, (en especial, pero no limitado, las marcas comerciales, los derechos federativos que habilitan a participar en competencias deportivas profesionales y contratos). Este régimen consiste en que los bienes serán cedidos en forma exclusiva a Blanco y Negro S.A., obligándose la Corporación, además, a efectuar todos los trámites y celebrar todos los contratos que sean necesarios para perfeccionar la cesión, por ejemplo, en el caso de las marcas comerciales, a suscribir los correspondientes contratos de licencia u otros que se requieran.
- El ejercicio exclusivo y pleno del uso y goce de los activos por parte de Blanco y Negro S.A.
- El compromiso de Blanco y Negro S.A. de entregar, al término de la concesión, los pases de todos los jugadores profesionales y derechos sobre las divisiones inferiores.
- El compromiso de Blanco y Negro S.A. por cuidar los bienes cedidos y devolverlos, al término de la concesión, en estado de servir a su finalidad.
- En conformidad a la Ley, la Corporación no podrá tener actividad alguna, quedando impedida, además, de dar los bienes concesionados en garantía, salvo al Fisco. Por último, el mismo cuerpo legal dispone que los bienes concesionados son inembargables.
- El contrato estuvo sujeto a la condición suspensiva consistente en el éxito de la colocación de las acciones y en la aceptación de las condiciones de pago de Blanco y Negro S.A., por parte de los acreedores de la Corporación.
- En definitiva, la Ley y el Contrato permitirán a Blanco y Negro S.A. la tenencia tranquila y útil de los bienes concesiona.

Activos intangibles neto	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
	M$	M$	M$
Activos en concesión, neto	15.773.592	16.474.641	17.172.957
Pases de jugadores profesionales	2.985.139	3.752.324	4.963.358
Total activos intangibles, neto	**18.758.731**	**20.226.965**	**22.136.315**

Activos intangibles bruto	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
	M$	M$	M$
Activos en concesión, Bruto	20.694.325	20.694.325	20.694.325
Pases de jugadores profesionales, Bruto	6.548.275	10.787.618	10.651.800
Total activos intangibles, bruto	**27.242.600**	**31.481.943**	**31.346.125**

Amortización acumulada y deterioro de valor,	31.12.2012	**31.12.2011**	**01.01.2011**
Intangibles	M$	M$	M$
Activos en concesión	4.920.733	4.219.684	3.521.368
Pases de jugadores profesionales	3.563.136	7.035.294	5.688.442
Totales	**8.483.869**	**11.254.978**	**9.209.810**

Información Adicional

i. Amortización

Los derechos económicos de los pases de jugadores corresponden a los montos cancelados por Blanco y Negro S.A. y son amortizados linealmente de acuerdo al plazo de duración de los respectivos contratos, dichos derechos corresponden a los derechos económicos y de imagen de los siguientes jugadores.

El detalle de los jugadores es el siguiente:

Al 31.12.2012			
Nombre	Saldo Final Neto	Derechos	Derechos
Jugador	M$	Federativos	Económicos
Ariel Elías Martinez Arce	2.098	100%	100%
Boris Rielof	109.356	100%	50%
Bruno Romo	1.708	100%	100%
Carlos Muñoz	398.193	100%	50%
Christian Vílchez	295.025	100%	90%
Dominigo Salcedo	42.860	100%	100%
Esteban Pavez	400	100%	100%
Facundo Coria	46.439	100%	0%
Felipe Flores	238.163	100%	50%
Fernando de la Fuente	72.588	100%	0%
Francisco Prieto	14.079	100%	100%
Gerson Martinez	85.779	100%	5%
Horacio Cardozo	25.769	100%	0%
Jorge Troncoso	904	100%	100%
Jose pedro Fuenzalida	57.874	100%	100%
Juan Domínguez Cabezas	211.368	100%	0%
Leandro Delgado	166.755	100%	70%
Luca Pontigo	2.823	100%	100%
Lucas Wilches	116.303	100%	100%
Luis Pavez	26.032	100%	100%
Mario Sandoval	795	100%	100%
Matías Vidangossi	225.310	100%	50%
Mauro Olivi	398.146	100%	100%
Mirco Opazo	850	100%	100%
Nelson Cereceda	71	100%	100%
Patricio Jerez	57.796	100%	50%
Phillip Araos	536	100%	100%
Rafael Caroca	1.474	100%	100%
Raúl Olivares	33.299	100%	100%
Roberto Gutierrez	170.250	100%	50%
Rodrigo Báez	123.871	100%	100%
Rodrigo Millar	44.653	100%	80%
Sebastian Toro	13.572	100%	100%
	2.985.139		

Al 31.12.2011			
Nombre	Saldo	Derechos	Derechos
Jugador	M$	Federativos	Económicos
Alvaro Ormeño	54.752	100%	100%
Boris Rieloff	166.660	100%	50%
Brian Ravello	800	100%	100%
Bruno Romo	22.510	100%	100%
Carlos Muñoz	564.774	100%	50%
Christian Vilchez	432.040	100%	90%
Cristian Magaña	268	100%	100%
Dominigo Salcedo	128.579	100%	100%
Eduardo Lobos	7.869	100%	100%
Esteban Paredes	175.019	100%	40%
Esteban Pavez	1.199	100%	100%
Ezequiel Miralles	43.821	0%	10%
Francisco Prieto	40.721	100%	100%
Gerardo Cortez	21.653	100%	30%
Jorge Troncoso	2.368	100%	100%
Lucas Wilches	260.005	100%	100%
Luis Paves	56.201	100%	100%
Mario Sandova	1.590	100%	100%
Matias Villanueva	1.500	100%	100%
Mauro Olivi	536.206	100%	100%
Nelson Cabrera	183.393	100%	100%
Nelson Cereceda	214	100%	100%
Osmar Molinas	230.477	100%	62,5%
Phillip Araos	2.620	100%	100%
Rafael Caroca	2.458	100%	100%
Rodrigo Millar	286.615	100%	80%
Raul Olivares	60.056	100%	100%
Sebastián Toro.	27.143	100%	100%
Patricio Jerez	118.540	100%	50%
Roberto Gutierrez	321.279	100%	50%
Yashir Pinto	994	100%	100%
	3.752.324		

Al 01.01.2011			
Nombre	Saldo	Derechos	Derechos
Jugador	M$	Federativos	Económicos
Andrés Scotti	134.306	100%	100%
Arturo Vidal	1.895.282	100%	30%
Brian Rabello	2.400	100%	100%
Cristian Bogado	222.365	100%	25%
Cristian Magaña	536	100%	100%
Cristian Muñoz	24.067	100%	100%
Cristobal Jorquera	25.073	100%	100%
Daniel Gonzalez	44.991	100%	70%
Daud Gazale	63.010	100%	80%
Domingo Salcedo	214.298	100%	100%
Esteban Paredes	193.855	100%	40%
Esteban Pavez	1.998	100%	100%
Ezequiel Miralles	584.412	100%	100%
Francisco Prieto	22.080	100%	100%
Gerardo Cortez	129.917	100%	80%
Jorge Troncoso	3.947	100%	100%
Jose Luis Cabion	23.587	100%	88%
Jose Pedro Fuenzalida	16.707	100%	10%
Lucas Wilches	32.436	100%	0%
Luis Mena	2.801	100%	100%
Luis Paves	9.909	100%	100%
Macnelly Torres	586.020	100%	100%
Mario Sandoval	2.385	100%	100%
Matias Villanueva	3.000	100%	100%
Mirco Opazo	2.850	100%	100%
Nelson Cabrera	366.786	100%	100%
Nelson Cereceda	357	100%	100%
Paulo Magalahes	9.318	100%	0%
Phillip Araos	2.679	100%	100%
Rafael Caroca	3.441	100%	100%
Rodrigo Millar	295.844	100%	80%
Sebastián Toro.	40.714	100%	100%
Yashir Pinto	1.987	100%	100%
	4.963.358		

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos económicos de los jugadores son reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas.

La amortización de los activos en concesión son reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de Diciembre de 2012

Movimiento Año 2012	Pases de Jugadores Neto	Activos en concesión Neto
	M$	M$
Saldo Inicial al 1 de Enero de 2012	3.752.324	16.474.641
Adiciones	2.934.367	-
Amortización	(3.511.348)	(701.049)
Otros	(190.204)	-
Total movimientos	(767.185)	(701.049)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2012	**2.985.139**	**15.773.592**

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de Diciembre de 2011

Movimiento Año 2011	Pases de Jugadores Neto	Activos en Concesión Neto
	M$	M$
Saldo Inicial al 1 de Enero de 2011	4.963.358	17.172.957
Adiciones	4.667.888	-
Amortización	(2.879.368)	(698.316)
Ventas	(2.999.554)	-
Total movimientos	(1.211.034)	(698.316)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2011	3.752.324	16.474.641

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de Diciembre de 2010

Movimiento Año 2010	Pases de Jugadores Neto	Activos en Concesión Neto
	M$	M$
Saldo Inicial al 1 de Enero de 2010	6.400.835	17.161.572
Adiciones	1.595.754	712.320
Amortización	(3.033.231)	(700.935)
Ventas	-	-
Total movimientos	(1.437.477)	11.385
Saldo final al 31 de Diciembre de 2010	4.963.358	17.172.957



ii. Pases de Jugadores

Los siguientes cuadros muestran el movimiento de los pases de jugadores agrupados por periodos al 31 de Diciembre 2012 y 2011.

A Diciembre 2012

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial	Amortización	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final
		Neto	Ejercicio	Adiciones	Bajas	Otros	Neto
		M$	M$	M$	M$	M$	M$
2012	12	554.497	(1.439.952)	1.075.659	(61.154)	(129.050)	-
2013	15	841.389	(1.199.740)	840.998	-	-	482.647
2014 y Posteriores	17	2.356.438	(871.656)	1.017.710	-	-	2.502.492
Totales	44	3.752.324	(3.511.348)	2.934.367	(61.154)	(129.050)	2.985.139

A 31.12.2011

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial	Amortización	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final
		Neto	Ejercicio	Adiciones	Bajas	Otros	Neto
		M$	M$	M$	M$	M$	M$
2011	8	314.604	(556.795)	276.231	(34.040)	-	-
2012	9	3.936.829	(1.271.771)	363.924	(2.474.485)	-	554.497
2013	12	711.925	(622.701)	1.243.194	(491.029)	-	841.389
2014 y Posteriores	10	-	(428.101)	2.784.539	-	-	2.356.438
Totales	39	4.963.358	(2.879.368)	4.667.888	(2.999.554)	-	3.752.324

A 01.01.2011

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial	Amortización	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final
		Neto	Ejercicio	Adiciones	Bajas	Otros	Neto
		M$	M$	M$	M$	M$	M$
2010	9	499.036	(660.156)	161.120	-	-	-
2011	12	575.505	(753.749)	492.848	-	-	314.604
2012	14	4.495.695	(1.191.268)	632.402	-	-	3.936.829
2013 y Posteriores	12	830.599	(428.058)	309.384	-	-	711.925
Totales	47	6.400.835	(3.033.231)	1.595.754	-	-	4.963.358

Transacciones

Transacciones al 31.12.2012			
Jugador	**Procedencia o destino**	**Especificación movimiento del Ejercicio**	**Efecto en Resultados M$**
Horacio Ramón Cardozo	AO Kavalas Grecia	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Leandro Delgado Plenkovich	Unión Española	Compra del 100% Derechos Federativos y 70% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Juan Andrés Tolosa Cortés	Unión San Felipe	Finiquito contractual	10.315
Miguel Ángel Gonzalez	Unión san Felipe	Finiquito contractual	21.057
Matías Vidangossy Rebolledo	SADP Deportes La Serena	Compra del 100% Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	5.169
Gonzalo Fierro Caniullan	CR Flamengo (Brasil)	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Contreras Pablo Fica	FC Paok Thessalloniky (Grecia)	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Martinez Arredondo Gerson Sebastian	San Luis de Quillota	Compra del 100% Derechos Federativos y 5% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Romo Rojas Bruno	Palestino SADP	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Fuenzalida Gana José Pedro	Colo Colo	Compra del 100% Derechos Federativos y 100 % Derechos Económicos	No Aplica (*)
Vega Hernández Renny Vicente	Caracas FC (Venezuela)	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Fernando de la Fuente	Ohiggins	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Felipe Flores	Cobreloa	Inicialmente se trataba de arriendo pase jugador recibido, sin embargo en Octubre se adquirió el 50% de Derechos Económicos	No Aplica (*)
Juan Domínguez	Newell's Old Boys	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Osmar Molina	Olimpia	Finiquito contractual	(222.216)
Pablo Contreras	Olympiakos	Venta de 100 % Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	31.250
Facundo Coria	Villarreal	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Sebastián Toro	Iquique	Arriendo de pase jugador entregado	No Aplica (*)
Lucas Wilchez	Zaragoza	Arriendo de pase jugador entregado	No Aplica (*)
Ariel Martinez Arce	Divisiones menores de Colo Colo	Incorporación al plantel profesional, lo que implica 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Luca Pontigo	Divisiones menores de Colo Colo	Incorporación al plantel profesional, lo que implica 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mirco Opazo	Palestino SADP	Arriendo de pase jugador entregado	No Aplica (*)
Rodrigo Báez	Olim de Paraguay	Compra del 100% Derechos Federativos y 50% Derechos económicos	No Aplica (*)

Transacciones al 31.12.2011			
Jugador	Procedencia o destino	Especificación movimiento del Ejercicio	Efecto en Resultados M$
Agustín Alayes	Newell's OldBoys	Compra 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Patricio Jerez	Huachipato	Compra 100%Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mario Salgado	Torino Football Club	Compra 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Macnelly Torres	Atlético Nacional de Colombia	Arriendo pase entregado	No Aplica (*)
Ezequiel Miralles	Gremio de Porto Alegre	Venta 100%Derechos Federativos y 90% Derechos Económicos	334.928
Macnelly Torres	Real San Luis FC	Venta 100%Derechos Federativos y 62,5% Derechos Económicos	96.440
Macnelly Torres	Real San Luis FC	Venta 37,5% Derechos Económicos	397.461
Arturo Vidal	Juventus F.C.	Venta 100%Derechos Federativos y 30% Derechos Económicos	(165.453)
Diego Rubio	Sporting de Lisboa	Venta 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	403.800
Cristóbal Jorquera	Genoa Cricket & Football Club	Venta 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	636.606
Cristian Bogado	Club Deportes Iquique	Venta 100%Derechos Federativos y 25% Derechos Económicos	80.921
Christian Vílchez	Audax Italiano	Compra 100%Derechos Federativos y 90%Derechos Económicos	No Aplica (*)
Roberto Gutierrez	Club Deportivo Estudieantes Tecos	Compra 100%Derechos Federativos y 50%Derechos Económicos	No Aplica (*)
Juan Castillo	Club Deportivo Cali	Compra 100%Derechos Federativos y 100%Derechos Económicos	No Aplica (*)
Alvaro Ormeño	Estudiantes de la Plata	Compra 100%Derechos Federativos y 100%Derechos Económicos	No Aplica (*)
Boris Rieloff	Gimnasia y Esgrima La Plata	Compra 100%Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mauro Olivi	Audax Italiano	Compra 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
OsmarMolinas	Olimpia	Compra 100%Derechos Federativos y 62,5% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Carlos Muñoz	Santiago Wanderers	Compra 100%Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Bruno Romo	Palestino	Compra 100%Derechos Federativos y 100%Derechos Económicos	No Aplica (*)
Eduardo Lobos	Santiago Wanderers	Compra 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Cristian Muñoz	Huachipato	Venta 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Gerardo Cortéz	Palestino	Venta 100%Derechos Federativos y 80% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mirco Opazo	Palestino	Arriendo pase entregado	No Aplica (*)

Transacciones al 01.01.2011			
Jugador	Procedencia o destino	Especificación movimiento del Ejercicio	Efecto en Resultados M$
Matías Quiroga	Talleres de Córdova	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No aplica (*)
Rodrigo Meléndez	Colo Colo	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No aplica (*)
Luis Pavéz	Palestino	Compra 50% Derechos Federativos y Derechos Económicos	No aplica (*)
Nelson Cereceda	Colo Colo	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No aplica (*)
Cristian Magaña	Colo Colo	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No aplica (*)
Bastian Arce	Colo Colo	Compra 100% Derechos Federativos y Derechos Económicos	No aplica (*)
Brian Rabello	Colo Colo	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No aplica (*)
Phillip Araos	Colo Colo	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No aplica (*)
Matías Villanueva	Colo Colo	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No aplica (*)
Rodrigo Millar	Huachipato	Compra 50% Derechos Federativos y 80% Derechos Económicos	No aplica (*)
Paulo Magalhaes	F.C. Locarno SA.	Compra 100% Derechos Federativos y 0% Derechos Económicos	No aplica (*)
Sebastian Toro	Colo Colo	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No aplica (*)
Jorge Troncoso	Colo Colo	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No aplica (*)
Lucas Wilches	Estudiantes de la Plata	Arriendo Pase	No aplica (*)
Andres Scotti	Jugador Libre	Arriendo Pase	No aplica (*)
Javier Campora	Jugador Libre	Arriendo Pase	No aplica (*)
Cristian Caneo	Jugador Libre	Arriendo Pase	No aplica (*)
Rafael Caroca	Colo Colo	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No aplica (*)
Juan Gonzalo Lorca	Unión Sportive de Boulogne	Venta 100% Derechos Federativos y Derechos Económicos	182.640
Charles Aránguiz	Udinese	Venta 100% Derechos Federativos y Derechos Económicos	164.157
Jorge Valdivia	Palmeiras	Derechos Formativos	29.757

(*) Mientras el jugador tenga contrato vigente con el Club, su efecto en resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase. Sólo en caso de una venta o de pases de jugadores entregados a préstamo, se verá su efecto en resultado.

14. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro es la siguiente:

Clases de propiedades, planta y equipo neto	31.12.2012 M$	31.12.2011 M$	01.01.2011 M$
Construcción e Instalaciones, neto	11.278.158	11.196.955	11.439.545
Terrenos, neto	548.588	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, neto	229.034	299.329	297.461
Totales	12.055.780	12.044.872	12.285.594
Clases de propiedades, planta y equipo bruto	31.12.2012 M$	31.12.2011 M$	01.01.2011 M$
Construcción e Instalaciones, bruto	14.600.280	14.239.360	14.195.379
Terrenos, bruto	548.588	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, bruto	746.726	684.226	554.402
Totales	15.895.594	15.472.174	15.298.369
Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, planta y equipo, total	31.12.2012 M$	31.12.2011 M$	01.01.2011 M$
Construcción e Instalaciones	3.322.122	3.042.405	2.755.834
Maquinarias y equipos	517.692	384.897	256.941
Totales	3.839.814	3.427.302	3.012.775

Información adicional

i. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los gastos de administración es el siguiente:

	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
	M$	M$	M$
En gastos de administración	416.112	414.597	374.136
Totales	416.112	414.597	374.136

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de Diciembre de 2012:

Movimiento Año 2012	Construcciones e Instalaciones, neto	Terrenos, neto	Maquinarias y Equipos Neto
	M$	M$	M$
Saldo Inicial al 1 de Enero de 2012	11.196.955	548.588	299.329
Adiciones	383.981	-	43.039
Gastos por depreciación	(302.778)	-	(113.334)
Traspaso Obras en Curso	-		-
Total movimientos	81.203	-	(70.295)
Saldo final al 30 de Septiembre de 2012	11.278.158	548.588	229.034

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de Diciembre de 2011:

Método utilizado para la depreciación de propiedades, planta y equipo (vidas útiles)	Tasa minima	Tasa máxima
Edificios	40	80
Planta y Equipo	3	16
Otras propiedades, planta y equipo	3	10

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de Diciembre de 2010:

Movimiento Año 2010	Construcciones e Instalaciones, neto	Terrenos, neto	Maquinarias y Equipos Neto	Construcciones en curso
	M$	M$	M$	M$
Saldo Inicial al 1 de Enero de 2010	6.234.415	548.588	261.329	5.229.924
Adiciones	30.670	-	131.979	222.825
Gastos por depreciación	(278.289)	-	(95.847)	-
Traspaso Obras en Curso	5.452.749		-	(5.452.749)
Total movimientos	5.205.130	-	36.132	(5.229.924)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2010	11.439.545	548.588	297.461	-

ii. Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

iii. Deterioro

De acuerdo a lo establecido en la NIC 16, párrafo 78, la sociedad no presenta indicio de deterioro en sus propiedades, plantas y equipos.

iv. Asimismo no existen propiedades, plantas y equipos que se encuentren totalmente depreciados y que no se encuentren en funcionamiento.

15. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

a. Impuestos diferidos

	Activos			Pasivos		
	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Provisiones	43.311	24.019	32.599	-	-	-
Pérdidas tributarias	4.134.474	3.236.310	2.791.521	-	-	-
Activos Intangibles, Neto	64.114	-	-	3.751.746	3.376.043	3.341.848
Propiedades, Planta y Equipo, Neto	-	-	-	1.138.610	999.045	926.969
Deuda Tesorería General de la Republica	1.921.293	1.632.846	1.586.682	-	-	-
Ingresos anticipados	7.219	-	595	-	-	14.833
Totales	6.170.411	4.893.175	4.411.397	4.890.356	4.375.088	4.283.650

b. Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

Movimientos de activos por impuestos diferidos	31.12.2012 M$	31.12.2011 M$	01.01.2011 M$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos	4.893.175	4.411.397	3.200.802
Aumento en activos por impuestos diferidos	1.277.236	481.778	1.210.595
Saldo final de activos por impuestos diferidos	6.170.411	4.893.175	4.411.397

Movimientos de pasivos por impuestos diferidos	31.12.2012 M$	31.12.2011 M$	01.01.2011 M$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos	4.375.088	4.288.599	3.799.846
Aumento en pasivos por impuestos diferidos	515.268	86.489	483.804
Saldo final de pasivos por impuestos diferidos	4.890.356	4.375.088	4.283.650

El resultado por impuesto a las ganancias se detalla de la siguiente manera:

	01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011
	M$	M$
Gasto por impuestos corrientes	(92.233)	(151.335)
Resultado neto por impuestos diferidos a las ganancias	761.966	390.341
Resultado por impuestos corrientes, neto total	669.733	239.006

c. Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación de impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

	01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011
	M$	M$
Resultado antes de impuesto	(3.519.474)	(426.982)
Tasa Legal	20%	20%
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	703.895	85.396
Efecto impositivo de gastos no deducidos impositivamente	761.966	197.843
Otro aumento (disminución) en cargo por impuestos legales	(796.128)	(44.233)
Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	669.733	239.006
Resultado por impuestos utilizando la tasa efectiva	669.733	239.006

La tasa impositiva utilizada para la conciliación corresponde a la tasa de impuesto a las sociedades del 20% que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

Con fecha 27 de Septiembre de 2012, fue publicada la ley Nº 20.630, la cual establece un cambio de carácter permanente de la tasa impositiva del impuesto de primera categoría al 20% a contar del año comercial 2012. Los efectos en resultados por este cambio de tasa en 2012 ascienden a un (cargo) abono en resultados por un importe por M$ 130.404.

16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

No existen pasivos financieros corrientes al 31 de Diciembre de 2012 y 31 de Diciembre 2011 al 01 de Enero 2011 el detalle es el siguiente:

RUT	Nombre acreedor	País	Tipo de Amortización	Moneda	Tasa de interés	Corriente		
						1 a 3 meses	de 3 a 12 meses	Total
					%	M$	M$	M$
97.023.000-9	Corpbanca	Chile	Mensual	No reajustable	2,47%	99.998	-	99.998
Totales						99.998	-	99.998

17. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de este rubro es el siguiente:

Rubros	31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Facturas por pagar	562.590	-	916.622	-	715.238	-
Cuentas por pagar	521.693	429.989	137.207	429.989	149.201	-
Retenciones por pagar	185.867	-	275.556	-	216.783	-
Deuda Fiscal	-	9.606.465	-	9.604.977	-	9.763.418
Provisión dividendos por pagar	-	-	55.454	-	-	-
Totales	1.270.150	10.036.454	1.384.839	10.034.966	1.081.222	9.763.418

18. PROVISIONES

El detalle de este rubro es el siguiente:

Rubros	31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Provisión vacaciones	112.940	-	101.531	-	116.387	-
Provisión bonos	11.984	-	11.982	-	11.982	-
Totales	124.924	-	113.513	-	128.369	-

Descripción de Provisiones

Provisión de Vacaciones

La sociedad efectúa provisión para cubrir el gasto por concepto de feriado legal del personal. Dicho cálculo considera los montos legales. A la fecha de los presentes estados financieros, el saldo representa los días devengados y no utilizados por los trabajadores

Provisión Bonos

Dentro de esta clase de provisión se registran principalmente, las provisiones por la participación de los empleados en los resultados de la Compañía, los que en su Mayor parte se pagan dentro del primer trimestre del ejercicio siguiente.

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

Al 31 de Diciembre de 2012

Provisiones corrientes	Provisión vacaciones	Provisión Bonos	Otras Provisiones
	M$	M$	M$
Saldo inicial al 1° de Enero de 2012	101.531	11.982	-
Aumento (disminución) en provisiones existentes	11.409	2	-
Saldo final al 30 de Septiembre de 2012	112.940	11.984	-

Al 31 de Diciembre de 2011

Provisiones corrientes	Provisión vacaciones	Provisión Bonos	Otras Provisiones
	M$	M$	M$
Saldo inicial al 1° de enero de 2011	116.387	11.982	
Aumento (disminución) en provisiones existentes	(14.856)	-	
Saldo final al 31 de Diciembre de 2011	101.531	11.982	-

Al 01 de Enero 2011

Provisiones corrientes	Provisión vacaciones	Provisión Bonos	Otras Provisiones
	M$	M$	M$
Saldo inicial al 1° de Enero de 2010	96.322	25.837	79.675
Aumento (disminución) en provisiones existentes	20.065	(13.855)	(79.675)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2010	116.387	11.982	-

19. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

El detalle de este rubro es el siguiente:

	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
	M$	M$	M$
Provisión impuesto renta	92.234	151.334	118.267
Pasivos por Impuestos corrientes	92.234	151.334	118.267

20. PATRIMONIO NETO

a) Capital suscrito y pagado

Al 31 Diciembre de 2012, 31 de Diciembre 2011 y 01 de Enero 2011, el capital social autorizado, suscrito y pagado asciende a M$18.377.927 y está dividido en 1 acción de la serie A y 99.999.999 acciones de la serie B, sin valor nominal.

b) Reservas para dividendos propuestos

De acuerdo a la política general y procedimiento de distribución de dividendos acordado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas se aprobó como política de dividendos, repartir a los accionistas a lo menos el 30% de las utilidades netas anuales, en conformidad a lo establecido en NIIF, existe una obligación legal y asumida que requiere la contabilización de un pasivo al cierre de cada período. Como al 31 de Diciembre de 2012 la sociedad presento perdida no se ha provisionado dividendo. Al 31 de Diciembre de 2011, se provisionó un dividendo de M$ 55.454, y al 01 de Enero 2011 se provisionó un dividendo mínimo de M$ 804.031.

c) Administración del Capital.

El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables que permitan a la sociedad el acceso a los mercados de capitales y financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno a sus accionistas.

21. GANANCIAS (PERDIDAS) ACUMULADAS

Al 31 de Diciembre de 2012, 31 de Diciembre 2011 y 01 de Enero 2011, el detalle es el siguiente:

	31.12.2012 M$	31.12.2011 M$	01.01.2011 M$
Saldo al Inicio	2.673.729	2.785.039	6.525.669
Ganancia (pérdida)	(2.793.870)	(55.856)	(3.420.661)
Dividendo Definitivo	-	-	(1.124.000)
Provisión Dividendos Mínimos	-	(55.454)	804.031
Totales	(120.141)	2.673.729	2.785.039

22. PRIMAS DE EMISION Y OTRAS RESERVAS

Al 31 de Diciembre de 2012, 31 de Diciembre 2011 y 01 de Enero 2011 el detalle de las Otras Reservas es el siguiente:

	31.12.2012 M$	31.12.2011 M$	01.01.2011 M$
Otros	17.280	17.280	17.280
Totales	17.280	17.280	17.280

Al 31 de Diciembre de 2012, 31 de Diciembre 2011 y 01 de Enero 2011 el detalle de las Primas de Emisión es el siguiente:

	31.12.2012 M$	31.12.2011 M$	01.01.2011 M$
Primas de Emisión	3.369.619	3.369.619	3.369.619
Totales	3.369.619	3.369.619	3.369.619

23. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

	01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011
Detalle de ingresos ordinarios	M$	M$
Ingresos por recaudaciones	2.694.350	2.086.614
Ingresos por venta de jugadores comprado a terceros	71.206	3.3.41.987
Ingresos por venta de jugadores formados por el Club	425.294	2.985.924
Ingresos por publicidad	4.664.845	5.435.763
Otros	154.134	442.256
Totales	8.009.819	14.292.544

El siguiente es el detalle de los otros ingresos por función:

	01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011	01.07.2012 31.12.2012	01.07.2011 31.12.2011
Detalle de otros ingresos por función	M$	M$	M$	M$
Ingresos financieros	13.323	126.125	597	3.191
Totales	13.323	126.125	597	3.191

24. COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos del Grupo (costo de ventas, gastos de administración y otros gastos varios de operación):

Costos por Naturaleza	01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011
	M$	M$
Costo de venta jugadores	35.287	3.999.394
Remuneración plantel profesional y cuerpo técnico	2.352.045	2.713.060
Amortización Activos en concesión	701.048	701.142
Amortización pases jugadores profesionales	3.511.348	2.879.368
Costos de concentración traslados y otros	1.082.906	1.039.041
Otros costos	665.016	412.339
Costo de ventas	8.347.650	11.744.344
Servicios básicos	143.615	164.285
Asesorías	444.307	605.295
Depreciaciones	416.112	414.597
Gastos Legales	190.242	124.868
Mantenciones	14.672	7.059
Remuneración administración	1.022.495	905.465
Otros gastos de administración	406.689	622.274
Gastos de administración	2.638.132	2.843.843
	-	-
Gastos financieros	238.907	273.124
Otros	-	35.016
Otros gastos, por función	238.907	308.140

25. INGRESOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle de este rubro:

	01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011
Ingresos por inversiones financieras	M$	M$
Larraín Vial	105.456	59.944
Intereses Inversión UBS	27.008	10.039
Celfin	1.051	44.430
Totales	133.515	114.413

26. DIFERENCIA DE CAMBIO

El detalle de las diferencias de cambio es el siguiente:

Concepto	01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011
	M$	M$
Otros activos financieros corrientes	(121.979)	192.819
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(123.222)	(31.895)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(206.251)	(224.661)
Totales	(451.452)	(63.737)

27. UTILIDAD POR ACCION

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011
	M$	M$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(2.793.870)	(55.855)
Resultado disponible para accionistas comunes, básico	(2.793.870)	(55.855)
Promedio ponderado de número de acciones, básico	100.000.000	100.000.000
Ganancia básica por acción	(27,94)	(0,56)

28. INFORMACION POR SEGMENTO

Los segmentos de negocio que se describen a continuación se han definido de acuerdo a la forma en que Blanco y Negro S.A. genera sus ingresos e incurre en gastos. Estas definiciones se realización en concordancia con lo establecido en la IFRS 8.

De acuerdo a lo señalado en el párrafo anterior los segmentos de negocio de Blanco y Negro S.A. son los siguientes:

Recaudación y Venta de Jugadores.
Publicidad y
Otros

Recaudación y Venta de Jugadores

El segmento recaudación y venta de jugadores, dice relación con los ingresos asociados a los partidos que se realizan en el Estadio Monumental, como asimismo todos los ingresos que digan relación con el plantel. Los costos son los que dicen relación con la mantención de las canchas, costos de concentraciones, remuneraciones plantel y cuerpo técnico, etc.

Publicidad

El segmento publicidad, dice relación con los ingresos derivados por los contratos de publicidad suscritos entre Blanco y Negro S.A. y sus sponsors, como asimismo la publicidad estática que existe en el Estadio Monumental. Los costos asociados dicen relación con el marketing de la sociedad.

Otros

En este segmento se clasifican todos los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.



La información por segmento es la siguiente:

ACTIVOS

Activos	Recaudaciones			Publicidad			Otros			Total Grupo		
	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
Activos corrientes	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	284.849	2.518.398	267.210	233.759	133.302	519.879	54.128	-	-	572.736	2.651.700	787.089
Otros activos financieros corrientes	1.344.123	1.406.255	2.412.897	-	-	-	-	-	-	1.344.123	1.406.255	2.412.897
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.669.924	2.502.943	1.366.543	1.301.419	1.411.189	902.561	57	-	-	2.971.400	3.914.132	2.269.104
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	30.013	-		48.168	-	-	(45.441)	-	-	32.740	-	-
Inventarios	-	-	33.025	-	-	-	-	-	-	-	-	33.025
Activos por impuestos corrientes	95.714	92.939	191.526	138.683	129.721	37.622	-	-	-	234.397	222.660	229.148
Activos corrientes totales	3.424.623	6.520.535	4.271.201	1.722.029	1.674.212	1.460.062	8.744	-	-	5.155.396	8.194.747	5.731.263
Activos no corrientes												
Otros activos financieros no corrientes			949.879			-			-			949.879
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	829.765	317.311	73.886	885.085	673.461	420.812	-	-	-	1.714.850	990.772	494.698
Activos intangibles distintos de la plusvalía	18.758.731	20.226.965	22.136.295	-	-	-	-	-	-	18.758.731	20.226.965	22.136.315
Propiedades, Planta y Equipo	1.213.384	1.266.511	1.323.115	5.150.767	4.976.719	5.050.828	5.691.629	5.801.642	5.911.651	12.055.780	12.044.872	12.285.594
Activos por impuestos diferidos	5.989.493	4.764.789	4.349.987	16.011	2.470	2.552	164.907	125.916	58.858	6.170.411	4.893.175	4.411.397
Total de activos no corrientes	26.791.373	26.575.576	28.833.162	6.051.863	5.652.650	5.474.192	5.856.536	5.927.558	5.970.509	38.699.772	38.155.784	40.277.863
Total de activos	30.215.996	33.096.111	33.104.363	7.773.892	7.326.862	6.934.254	5.865.280	5.927.558	5.970.509	43.855.168	46.350.531	46.009.146

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS

Patrimonio y Pasivos	Recaudaciones			Publicidad			Otros			Total Grupo		
	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
Pasivos corrientes	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Otros pasivos financieros corrientes	-	-	99.998	-	-	-	-	-	-	-	-	99.998
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	700.130	1.006.129	565.889	501.376	378.568	508.618	68.644	142	6.715	1.270.150	1.384.839	1.081.222
Otras provisiones a corto plazo	108.366	99.257	112.459	15.663	13.353	15.007	895	903	903	124.924	113.513	128.369
Pasivos por Impuestos corrientes	-	-	-	92.234	151.334	118.267	-	-	-	92.234	151.334	118.267
Otros pasivos no financieros corrientes	-	-	-	-		-	-		-	-	-	-
Pasivos corrientes totales	808.496	1.105.386	778.346	609.273	543.255	641.892	69.539	1.045	7.618	1.487.308	1.649.686	1.427.856
Pasivos no Corrientes												
Pasivos no corrientes	10.036.454	10.034.966	9.763.418	-	-	-	-	-	-	10.036.454	10.034.966	9.763.418
Pasivo por impuestos diferidos	3.991.749	3.581.677	3.475.605	898.607	793.411	808.045		-	-	4.890.356	4.375.088	4.283.650
Total de pasivos no corrientes	14.028.203	13.616.643	13.239.023	898.607	793.411	808.045	-	-	-	14.926.810	14.410.054	14.047.068
Total pasivos	14.836.699	14.722.029	14.017.369	1.507.880	1.336.666	1.449.937	69.539	1.045	7.618	16.414.118	16.059.740	15.474.924
Patrimonio												
Capital Emitido	18.017.704	18.017.704	18.017.704	1.138	1.138	1.138	359.085	359.085	359.085	18.377.927	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(5.769.790)	(2.775.005)	(2.062.073)	6.050.464	5.774.731	5.268.851	(400.815)	(325.997)	(421.739)	(120.141)	2.673.729	2.785.039
Primas de Emisión	3.131.383	3.131.383	3.131.383	213.783	213.783	213.783	24.453	24.453	24.453	3.369.619	3.369.619	3.369.619
Otras reservas	-	-		-	-		17.280	17.280	17.280	17.280	17.280	17.280
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	15.379.297	18.374.082	19.087.014	6.265.385	5.989.652	5.483.772	3	74.821	(20.921)	21.644.685	24.438.555	24.549.865
Participaciones no controladoras	-	-		627	544	545	5.795.738	5.851.692	5.983.812	5.796.365	5.852.236	5.984.357
Patrimonio total	15.379.297	18.374.082	19.087.014	6.266.012	5.990.196	5.484.317	5.795.741	5.926.513	5.962.891	27.441.050	30.290.791	30.534.222
Total de patrimonio y pasivos	30.215.996	33.096.111	33.104.383	7.773.892	7.326.862	6.934.254	5.865.280	5.927.558	5.970.509	43.855.168	46.350.531	46.009.146

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por el periodo comprendido entre el 01 de Enero y 31 de Diciembre de 2012 y 2011.

Estado de Resultados	Recaudaciones		PUblicidad		Otros		Total Grupo	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Ingresos de actividades ordinarias	3.190.850	8.414.525	4.664.846	5.435.763	154.133	442.256	8.009.829	14.292.544
Costo de ventas	2.007.020	6.740.284	1.712.122	1.011.779	-	-	3.719.142	7.752.063
Gasto por Depreciación	416.112	414.597	-	-	-	-	416.112	414.597
Gasto por Amortización	4.212.396	3.577.684	-	-	-	-	4.212.396	3.577.684
Ganancia bruta	(3.444.678)	(2.318.040)	2.952.724	4.423.984	154.133	442.256	(337.821)	2.548.200
Otros ingresos, por función	9.272	116.209	4.051	9.916	-	-	13.323	126.125
Gasto de administración	(1.462.743)	(1.505.837)	(1.097.506)	(1.066.732)	(77.883)	(271.274)	(2.638.132)	(2.843.843)
Otros gastos, por función	(237.597)	(303.348)	(1.299)	(4.792)	(11)	-	(238.907)	(308.140)
Ingresos financieros	133.514	114.413	-	-	1	-	133.515	114.413
Diferencias de cambio	(452.416)	(68.725)	964	4.988	-	-	(451.452)	(63.737)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(5.454.648)	(3.965.328)	1.858.934	3.367.364	76.240	170.982	(3.519.474)	(426.982)
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	814.631	308.730	(183.889)	(136.781)	38.991	67.057	669.733	239.006
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuadas después de Impuesto	(4.640.017)	(3.656.598)	1.675.045	3.230.583	115.231	238.039	(2.849.741)	(187.976)
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuadas, Neta de Impuesto	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)	(4.640.017)	(3.656.598)	1.675.045	3.230.583	115.231	238.039	(2.849.741)	(187.976)

29. MONEDA EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
		M$	M$	M$
Activos Corrientes				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Dólares	124.188	108.445	28.730
	Euros	584	9.603	144
	Pesos	447.964	2.533.652	758.215
Efectivo y Equivalentes al Efectivo		572.736	2.651.700	787.089
Otros activos financieros corrientes	Dólares	1.344.123	1.406.255	2.412.897
	Euros	-	-	-
	Pesos	-	-	-
Otros activos financieros corrientes		1.344.123	1.406.255	2.412.897
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	297.779	1.422.192	808.051
	Euros	426.051	-	-
	Pesos	2.247.570	2.491.940	1.461.053
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		2.971.400	3.914.132	2.269.104
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	32.740	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente		32.740	-	
Inventarios	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	-	-	33.025
Inventarios		-	-	33.025
Activos por impuestos corrientes	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	234.397	222.660	229.148
Activos por impuestos corrientes		234.397	222.660	229.148
Activos corrientes totales		5.155.396	8.194.747	5.731.263
Activos no corrientes				
Otros activos dinancieros No Corrientes	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	-	-	949.879
Otros activos financieros no corrientes		-	-	949.879
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	1.714.850	990.772	494.698
Cuentas por cobrar empresas relacionadas		1.714.850	990.772	494.698
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	18.758.731	20.226.965	22.136.315
Activos intangibles distintos de la plusvalía		18.758.731	20.226.965	22.136.315
Propiedades, Planta y Equipo	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	12.055.780	12.044.872	12.285.594
Propiedades, Planta y Equipo		12.055.780	12.044.872	12.285.594
Activos por impuestos diferidos	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	6.170.411	4.893.175	4.411.397
Activos por impuestos diferidos		6.170.411	4.893.175	4.411.397
Total de activos		43.855.168	46.350.531	46.009.146
	Dólares	1.766.090	2.936.892	3.249.678
	Euros	426.635	9.603	144
	Pesos	41.662.443	43.404.036	42.759.324

El detalle por moneda de los pasivos corrientes es el siguiente:

Pasivos Corrientes	Moneda	31.12.2012		31.12.2011		01.01.20.11	
		Hasta 90 días	de 91 días a 1 año	Hasta 90 días	de 91 días a 1 año	Hasta 90 días	de 91 días a 1 año
		M$	M$	M$	M$	M$	M$
Pasivos no corrientes	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	-	-	-	-	99.998	-
Pasivos no corrientes		-	-	-	-	99.998	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	-	-	14.170	-	407.003	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	1.270.150	-	1.370.669	-	674.219	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		1.270.150	-	1.384.839	-	1.081.222	-
Otras provisiones a corto plazo	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	124.924	-	113.513	-	128.369	-
Otras provisiones a corto plazo		124.924	-	113.513	-	128.369	-
Pasivos por Impuestos corrientes	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	92.234	-	151.334	-	118.267	-
Pasivos por Impuestos corrientes		92.234	-	151.334	-	118.267	-
Otros pasivos no financieros corrientes	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos no financieros corrientes	-	-	-	-	-	-	
Total de pasivos no corrientes		1.487.308	0	1.649.686	0	1.427.856	0
	Dólares	-	-	14.170	-	407.003	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	1.487.308	-	1.635.516	-	1.020.853	-

El detalle por moneda de los pasivos no corrientes es el siguiente:

Pasivos No Corrientes	Moneda	31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
		de 1 año	mas de	de 1 año	mas de	de 1 año	mas de
		3 años	3 años	3 años	3 años	3 años	3 años
		M$	M$	M$	M$	M$	M$
Otros pasivos financieros corrientes	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	240.295	9.796.159	428.776	9.606.190	900.597	8.862.821
Otros pasivos financieros corrientes	|	240.295	9.796.159	428.776	9.606.190	900.597	8.862.821
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	597.028	4.293.328	519.062	3.856.026	1.241.121	3.042.529
Pasivo por impuestos diferidos		597.028	4.293.328	519.062	3.856.026	1.241.121	3.042.529
Total de pasivos no corrientes		837.323	14.089.487	947.838	13.462.216	2.141.718	11.905.350
	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	837.323	14.089.487	947.838	13.462.216	2.141.718	11.905.350



30. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

a) Contingencias

Con fecha 31 de Mayo de 2006, el señor Patricio Jamarne, en su calidad de sindico de la quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo hizo entrega a Blanco y Negro S.A. de todos los bienes y derechos entregados en concesión y usufructuó, a los cuales adicionó la suma de $ 782.067.927 mediante un depósito a plazo por dicha suma del banco Scotiabank destinado al pago de créditos impugnados una vez que salgan de dicha condición. Blanco y Negro concurrió al mismo objetivo con la suma de $ 578.181.289 formando así lo que se ha denominado Fondo de Contingencias. La suma aportada por Blanco y Negro incrementó el valor contable de la Concesión

Al 31 de Diciembre de 2011, el Fondo de Contingencia ha seguido regularizando y pagando a los acreedores de la quiebra quedando a la fecha solo 4 litigios que resolver para los cuales existe un saldo de M$ 238.814.

De acuerdo a lo señalado en la nota 13 de intangibles, la sociedad adquirió el compromiso de realizar inversiones hasta por el monto equivalente a nueve millones de dólares en el Estadio Monumental, de propiedad de Inmobiliaria Colo Colo S.A., filial de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, entidad que suscribió el contrato de concesión con Blanco y Negro S.A. Al 31 de Diciembre de 2010, en función de dicho compromiso, la sociedad lleva efectuado inversiones que ascienden a US$ 2.201.436 de dólares, a los cuales hay que adicionarles las inversiones realizadas por la filial Comercial Blanco y Negro Ltda., la cuales a esa misma fecha ascienden a US$ 8.032.054 dólares. De esta manera la inversión total realizada en la infraestructura del Estadio Monumental asciende a US$ 10.233.491.-

1.- Juicio Civil ante el 20° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago, Rol 7596-2010. Néstor Jadell Echague demanda cobro de dinero a Blanco y negro S.A. por un crédito de quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo por M$ 590.

31. DISTRIBUCION DEL PERSONAL

La distribución de personal del Grupo es la siguiente:

	31.12.2012 Gerentes y ejecutivos
Gerentes y ejecutivos	4
Profesionales y técnicos	67
Trabajadores	77
Totales	148

32. MEDIO AMBIENTE

Al 31 de Diciembre de 2012, 31 de Diciembre 2011 y 01 de Enero 2011 no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

33. HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores, que afecten significativamente la interpretación de los estados financieros consolidados.



memoria 2013

HUMPHREYS & CIA Auditores & Consultores | NEXIA INTERNATIONAL

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores Presidente y Directores de
BLANCO Y NEGRO S.A.

Informe sobre los estados financieros consolidados

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Blanco y Negro S.A. y Filiales, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de Diciembre de 2012 y 2011 y los correspondientes estados consolidados integral de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Providencia 199, Piso 6
Santiago - Chile
Teléfono: (562) 7836900
Fax: (562) 7836930
www.humphreysycia.cl

HUMPHREYS & CIA Auditores & Consultores | NEXIA INTERNATIONAL

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Blanco y Negro S.A. y Filiales al 31 de Diciembre de 2012 y 2011 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

David Barros Bianchi

AUDITORES HUMPHREYS LTDA.

Santiago, Marzo 06, 2013

Providencia 199, Piso 6
Santiago - Chile
Teléfono: (562) 7836900
Fax: (562) 7836930
www.humphreysycia.cl

DECLARACION JURADA DE RESPONSABILIDAD

Los suscritos declaran bajo fe de juramento que toda la información incorporada en esta Memoria se ajusta plenamente a la verdad.

CARLOS TAPIA SIEGLITZ
4.965.845-1
Presidente

ANDRES VICUÑA GARCIA-HUIDOBRO
7.040.012-K
Vicepresidente

YAKOB MOSA SHMES
9.752.828-4
Director

LEONIDAS VIAL ECHEVERRIA
5.719.922-9
Director

JOSE TOMAS ERRAZURIZ GREZ
7.013.621-K
Director

PEDRO GRAU BONET
7.364.249-3
Director

OSVALDO BAEZA LIZAMA
4.098.063-6
Director

PAUL FONTAINE BENAVIDES
7.036.295-3
Director

ALVARO ROMERO IDUYA
9.480.797-2
Gerente General

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

De conformidad con la norma de carácter general Nº 30 de la Superintendencia de Valores y seguros, la presente memoria fue suscrita por los directores de la sociedad.

Carlos Tapia Sieglitz

Andrés Vicuña García-Huidobro

Yakob Mosa Shmes

Leonidas Vial Echeverría

José Tomás Errazuriz Grez

Pedro Grau Bonet

Osvaldo Baeza Lizama

Paul Fontaine Benavides



BLANCO Y NEGRO S.A

MEMORIA ANUAL 2012