



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Bajo IFRS

Por los años terminado al 31 de diciembre de 2011 y 2010

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores Presidente y Directores de
BLANCO Y NEGRO S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados consolidados de situación financiera de Blanco y Negro S.A. y Filiales al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, y los correspondientes estados consolidados integrales de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados al 31 de Diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros consolidados (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de Blanco y Negro S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros consolidados con base en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros consolidados. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Compañía, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Blanco y Negro S.A. y Filiales al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

AUDITORES HUMPHREYS LTDA.



David Barros B.

Santiago, Marzo 07, 2012

Índice

	Página N°
I ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO.	
Activos	4
Pasivos	5
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION	6
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRAL	7
ESTADOS CONSOLIDADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO	8
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO	9
II NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
1 Informacion General	10
2 Bases de presentacion de los estados financieros consolidados y criterios contables aplicados	10
3 Nuevos pronunciamientos contables	25
4 Gestion de riesgos financieros y definicion de cobertura	26
5 Estimaciones y juicios de la administracion	28
6 Efectivo y equivalentes al efectivo	29
7 Otros activos financieros corrientes	30
8 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	30
9 Saldos y transacciones con partes relacionadas	31
10 Inventarios	32
11 Activos por impuestos corrientes	32
12 Otros activos financieros no corrientes	32
13 Activos intangibles	33
14 Propiedades, planta y equipos	39
15 Impuestos diferidos e impuesto a las ganancias	42
16 Otros pasivos financieros corrientes	44
17 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	44
18 Provisiones	44
19 Pasivos por impuestos corrientes	46
20 Patrimonio neto	46
21 Ganancias (perdidas) acumuladas	46
22 Otras Reservas	47
23 Ingresos de actividades ordinarias	47
24 Composicion de cuentas de resultados relevantes	48

BLANCO Y NEGRO S.A.
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

25	Ingresos financieros	49
26	Diferencia de cambio	49
27	Utilidad por accion	49
28	Informacion por segmento	50
29	Moneda extranjera	54
30	Contingencias, juicios y otros	56
31	Distribucion del personal	57
32	Medio ambiente	57
33	activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas	57
34	Hechos posteriores	57

BLANCO Y NEGRO S.A.
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Estado Consolidado de Situación Financiera
 Al 31 de Diciembre de 2011 y 2010.
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

Activos		31.12.2011	31.12.2010
Activos corrientes	Nota	M\$	M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	2.651.700	787.089
Otros activos financieros corrientes	7	1.406.255	2.412.897
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	4.904.904	2.763.802
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	9	-	-
Inventarios	10	-	33.025
Activos por impuestos corrientes	11	222.660	229.148
Activos corrientes totales		9.185.519	6.225.961
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	12	-	949.879
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	20.546.079	22.165.425
Propiedades, Planta y Equipo	14	12.044.872	12.285.594
Activos por impuestos diferidos	15	4.893.175	4.411.397
Total de activos no corrientes		37.484.126	39.812.295
Total de activos		46.669.645	46.038.256

BLANCO Y NEGRO S.A.
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Estado Consolidado de Situación Financiera
 Al 31 de Diciembre de 2011 y 2010.
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

Pasivos Corrientes		31.12.2011	31.12.2010
Pasivos corrientes	Nota	M\$	M\$
Otros pasivos financieros corrientes	16	-	99.998
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	1.384.839	1.081.222
Otras provisiones a corto plazo	18	113.513	128.369
Pasivos por Impuestos corrientes	19	151.334	118.267
Otros pasivos no financieros corrientes		-	-
Pasivos corrientes totales		1.649.686	1.427.856
Pasivos no Corrientes			
Pasivos no corrientes	17	10.034.966	9.763.418
Pasivo por impuestos diferidos	15	4.429.337	4.288.599
Total de pasivos no corrientes		14.464.303	14.052.017
Total pasivos		16.113.989	15.479.873
Patrimonio			
Capital Emitido	20	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	21	2.938.594	2.809.200
Otras reservas	22	3.386.899	3.386.899
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		24.703.420	24.574.026
Participaciones no controladoras		5.852.236	5.984.357
Patrimonio total		30.555.656	30.558.383
Total de patrimonio y pasivos		46.669.645	46.038.256

BLANCO Y NEGRO S.A.
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Estado Consolidado de Resultados por función
 Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2011 y 2010.
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

Estado de Resultados		Acumulado	
		01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010
	Nota	M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	23	14.292.544	6.686.556
Costo de ventas	24	-11.454.340	-7.953.110
Ganancia bruta		2.838.204	-1.266.554
Otros ingresos, por función	23	126.125	100.593
Gasto de administración	24	-2.843.843	-2.380.641
Otros gastos, por función	24	-308.140	-381.130
Ingresos financieros	25	114.413	358.059
Diferencias de cambio	26	-63.737	-486.676
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		-136.978	-4.056.349
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	15	189.705	603.660
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto		52.727	-3.452.689
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto		-	-
Ganancia (pérdida)		52.727	-3.452.689
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		184.848	-3.396.500
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-132.121	-56.189
Ganancia (Pérdida)		52.727	-3.452.689
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		1,85	-33,97
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuas		0,00	0,00
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		1,85	-33,97
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuas		0,00	0,00

BLANCO Y NEGRO S.A.
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Estado Consolidado de Resultados Integral
 Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2011 y 2010.
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

Estado de Resultados Integral	Acumulado	
	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)	52.727	-3.452.689
Resultado integral total	52.727	-3.452.689
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	184.848	-3.396.500
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-132.121	-56.189
Resultado integral total	52.727	-3.452.689

BLANCO Y NEGRO S.A.
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Directo
 Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2011 y 2010.
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

Estado de Flujo de Efectivo Directo	31.12.2011	31.12.2010
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación Nota	M\$	M\$
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	14.380.283	8.827.398
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-6.723.726	-3.891.906
Pagos a y por cuenta de los empleados	-2.327.011	-3.233.947
Otros pagos por actividades de operación	-38.288	-261.883
Intereses pagados	-3.123	-2.120
Intereses recibidos	12.870	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	5.301.005	1.437.542
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	-147.444	-385.474
Compras de activos intangibles	-4.175.186	-1.595.754
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	886.236	0
Cobros a entidades relacionadas	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	90.024
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-3.436.394	-1.891.204
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	-
Dividendos pagados	0	-1.124.000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	0	-1.124.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	1.864.611	-1.577.662
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	1.864.611	-1.577.662
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	787.089	2.364.751
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	2.651.700	787.089

BLANCO Y NEGRO S.A.
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Estado de Cambio en el Patrimonio Neto Consolidado
 Al 31 de Diciembre de 2011 y 2010
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

31 de diciembre de 2011

	Capital emitido	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Neto Total
		Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias				
Saldo inicial al 1° de enero de 2011	18.377.927	-	3.386.899	2.809.200	24.574.026	5.984.357	30.558.383
Ganancia (pérdida)	-	-	-	184.848	184.848	(132.121)	52.727
Dividendos en efectivo declarados	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo mínimo garantizado	-	-	-	(55.454)	(55.454)	-	(55.454)
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final al 31 de Diciembre de 2011	18.377.927	-	3.386.899	2.938.594	24.703.420	5.852.236	30.555.656

31 de diciembre de 2010

	Capital emitido	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Neto Total
		Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias				
Saldo inicial al 1° de enero de 2010	18.377.927	-	3.386.899	6.525.669	28.290.495	5.979.366	34.269.861
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(3.396.500)	(3.396.500)	(56.189)	(3.452.689)
Dividendos	-	-	-	(1.124.000)	(1.124.000)	-	(1.124.000)
Dividendo mínimo garantizado	-	-	-	804.031	804.031	-	804.031
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	-	-	-	-	-	61.180	61.180
Saldo final al 31 de Diciembre de 2010	18.377.927	-	3.386.899	2.809.200	24.574.026	5.984.357	30.558.383

BLANCO Y NEGRO S.A. Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA
CORRESPONDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010.
(En miles de pesos - M\$)

1. INFORMACION GENERAL

Blanco & Negro S.A., fue constituida el 8 de marzo de 2005, ante el Notario Público Señora Nancy de la Fuente Hernández y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial N° 38110 de fecha 14 de marzo de 2005, e inscrito en el Registro de Comercio de Santiago.

El 30 de mayo de 2005, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 902, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en espectáculos y actividades profesionales de entretención y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y entre otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades educacionales. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesoría, apoyo y consultoría en todos los ámbitos y especialidades de tal objeto, incluso la gestión y provisión de servicios, equipamiento y promoción.

Para desarrollar su objeto social, el 24 de junio de 2005 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo.

2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

2.1. Periodo Contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- 2.1.1. Estados de Situación Financiera: al 31 de diciembre de 2011 y 2010.
- 2.1.2. Estados de cambios en el patrimonio neto por los años terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010.
- 2.1.3. Estados de resultados por función por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010.
- 2.1.4. Estados de resultado integral por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010.
- 2.1.5. Estados de flujos de efectivo directo por los años terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010.

2.2. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Sociedad y sus filiales han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), las que han sido adoptadas en Chile bajo la denominación: Normas de Información Financiera de Chile (NIFCH) y presentan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado las políticas determinadas por Blanco y Negro S.A. para todas las filiales incluidas en la consolidación.

Los presentes estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de BLANCO Y NEGRO S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los resultados de sus operaciones por los años terminados al 31 de diciembre 2011 y 2010 y los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los cuales fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 7 de marzo de 2012.

2.3. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas.

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF. En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad y sus filiales, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a: La vida útil de las propiedades, plantas y equipos. La hipótesis empleada para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros consolidados futuros. La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

2.4. Bases de consolidación.

Filiales.

Son todas las entidades sobre las cuales Blanco y Negro S.A. tiene el control para dirigir las políticas financieras y de explotación, lo que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos a voto. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se excluyen de la

consolidación en la fecha en que cesa el mismo. Para contabilizar la adquisición de una inversión la Compañía utiliza el método de adquisición. Bajo este método el costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos a la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos es reconocido como goodwill.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las filiales.

Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes

Rut	Nombre sociedad	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			
				2011			2010
						Total	Total
76.902.000-4	Comercial Blanco y Negro Ltda.	Chile	CLP	99,99	-	99,99	99,99
91.694.000-9	Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.	Chile	CLP	-	-	-	-

El control ejercido sobre la Sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. por Blanco y Negro S.A., se fundamenta en el poder para dirigir las políticas financieras y operacionales de la Inmobiliaria, debido al contrato de concesión suscrito con el Club Social y Deportivo Colo Colo, en el cual se traspasa el control de todos los activos por el periodo de la concesión. El reconocimiento de la participación no controlada de esta sociedad se presenta en el Estado de Cambio en el Patrimonio Neto en la columna Participaciones no Controladas.

Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye goodwill (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificado en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en reservas se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

Las ganancias o pérdidas de dilución en coligadas o asociadas se reconocen en el estado de resultados.

2.5. Información financiera por segmentos operativos

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Blanco y Negro S.A. y filiales son los siguientes:

- 2.5.1. Espectáculos Deportivos y Venta de Jugadores
- 2.5.2. Publicidad
- 2.5.3. Otros

2.6. Conversión de saldos, transacciones y estados financieros en moneda extranjera.

2.6.1. Moneda de presentación y moneda funcional.

Los estados financieros individuales de cada una de las sociedades incluidas en los estados financieros, se presentan en la moneda del entorno económico principal el cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los estados financieros consolidados, los resultados y la posición financiera de cada entidad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad matriz y la moneda de presentación para los estados financieros consolidados.

2.6.2. Transacciones y saldos.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se

reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

2.7. Propiedades, planta y equipos

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinarias y equipos y se encuentran registrado a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la Compañía y pasarán a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del inmovilizado material son:

Edificios	40 a 60 años
Planta y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de Tecnologías de la Información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorios	10 a 20 años
Vehículos de Motor	5 a 10 años
Mejoras de bienes arrendados	3 a 30 años
Otras propiedades, planta y equipos	3 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados

2.8. Activos intangibles

2.8.1. Concesión

La Sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, estos incluyen derechos sobre activos tangibles e intangibles. El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de uso, goce y explotación de los activos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo,

2.8.2. Pases de Jugadores

Los pases de jugadores se amortizan durante la vigencia del contrato, estos activos intangibles serán periódicamente sometidos a revisión a fin de evaluar que se mantiene su capacidad de generar beneficios futuros. El deterioro de estos intangibles estará dado por lesiones o enfermedades que inhabiliten a alguno de sus jugadores profesionales. En caso que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente del valor remanente del pase del respectivo jugador.

2.9. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos).

2.10. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

2.10.1. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.

Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes. En esta clasificación se presentan los otros activos financieros corrientes. (Nota 7)

2.10.2. Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. En esta clasificación se presentan los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. (Nota 8)

2.10.3. Reconocimiento y medición

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en patrimonio y resultado, respectivamente.

Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultado.

Los ingresos por dividendos derivados de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el estado de resultados dentro de "otros ingresos" cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Las variaciones en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificada como disponibles para la venta se analizan separando las diferencias surgidas en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión de títulos monetarios se reconocen en el estado de resultados; las diferencias de conversión de títulos no monetarios se reconocen en el patrimonio neto. Las variaciones en el valor razonable de los títulos monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el estado de resultados en la línea de “otros ingresos”. Los dividendos de instrumentos de patrimonio neto disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como “otros ingresos” cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los inputs del mercado y confiando lo menos posible en los inputs específicos de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

2.10.4. Deterioro de activos financieros.

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a las diferencias entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimadas, descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

2.10.5. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Son activos financieros no derivados cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyos vencimientos son fijos, y además la entidad tiene tanto la intención efectiva como la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento. En esta rubro se clasifican las inversiones informadas en la Nota 12.

2.11. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”.

2.11.1. Otros pasivos financieros.

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

2.11.2. Instrumentos de patrimonio.

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente tiene emitidos acciones de dos series..

2.11.3. Clasificación como deuda o patrimonio

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

2.12. Instrumentos financieros.

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, la Sociedad no presenta instrumentos financieros derivados, sin embargo es política de la Sociedad que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

2.12.1. Derivados implícitos

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgo están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados consolidada. A la fecha, el Grupo ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

2.12.2. Contabilidad de coberturas.

La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, el Grupo documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, el Grupo documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 no presenta inversiones instrumentos financieros derivados ni derivados implícitos.

2.12.3. Instrumentos de cobertura del valor justo

El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

2.12.4. Coberturas de flujos de caja

La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se diferencian en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se descontinúa cuando el Grupo anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

2.13. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado.

El interés implícito se desagrega y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El valor de libros del activo se reduce por medio de la cuenta de provisión y el monto de la pérdida se reconoce con cargo al estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión de deterioro. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce como abono en el estado de resultados.

2.14. Existencias.

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método del precio promedio ponderado. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

2.15. Efectivo y equivalentes al efectivo.

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y bancos y los valores negociables con vencimiento a menos de 90 días de la fecha de su emisión. En el estado de situación financiera, los sobregiros de existir se clasificarían como préstamos en el pasivo corriente.

2.16. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

2.17. Préstamos que devengan intereses.

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se

valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.18. Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos.

El impuesto a las ganancias se registra sobre la base de la renta líquida imponible determinada para fines tributarios.

Los impuestos diferidos se calculan sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se pueden compensar las diferencias temporarias.

2.19. Beneficios a los empleados

2.19.1. Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad no tiene pactada con su personal esta obligación, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

2.19.2. Vacaciones del personal.

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.19.3. Bonos al Personal Administrativo y Gerencial.

La Sociedad no tiene planes de incentivos para sus directores ni ejecutivos. Sin embargo, la Administración, en forma discrecional, podría beneficiar a algunos ejecutivos en función de las utilidades registradas en el ejercicio financiero.

2.19.4. Premios al Plantel y Cuerpo Técnico.

La sociedad, eventualmente puede entregar premios al plantel y cuerpo técnico por la obtención de logros deportivos.

2.20. Provisiones.

Las obligaciones existentes a la fecha del balance surgidas como consecuencia de sucesos pasados cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el balance como provisión por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

2.21. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes.

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes los con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los mayores a ese período.

2.22. Capital social.

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción y una acción preferencial con derecho a elegir por si sola dos directores..

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

2.23. Distribución de dividendos

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

2.24. Reconocimiento de ingresos.

El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

2.24.1. Ingresos por publicidad.

Se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de realización de la prestación del servicio o realización de la transacción a la fecha del balance.

2.24.2. Ingresos por recaudación y venta de jugadores.

Se reconocen en la medida que estos se encuentran realizados.

2.24.3. Ingresos por intereses

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

2.24.4. Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

2.25. Impuestos sobre sociedades.

El gasto por impuesto sobre Sociedades del ejercicio se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible tributable del ejercicio, una vez aplicadas las deducciones fiscalmente admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos fiscales, tanto por bases imponibles negativas como por deducciones. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén en vigencia cuando los activos y pasivos se realicen.

En conformidad con las normas tributarias vigentes, se reconoce la provisión de gasto por impuesto a la renta de primera categoría sobre base devengada, presentando los saldos netos de pagos provisionales mensuales acumulados para el periodo fiscal y créditos asociados a éste. Los saldos de estas cuentas se presentan en Cuentas por Cobrar por impuestos corrientes, o en Cuentas por Pagar por impuestos corrientes según corresponda. El impuesto sobre sociedades y las variaciones en los impuestos diferidos de activo o pasivo que no provengan de combinaciones de negocio se registran en las cuentas de resultado o en las cuentas de patrimonio neto del Estado de Situación consolidado en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado.

A la fecha de estos estados de situación financiera el valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido. Asimismo, a la fecha del estado de situación financiera los activos por impuesto diferido no reconocidos son revaluados y son reconocidos en la medida que se ha vuelto probable que las utilidades imponibles futuras permitirán que el

activo por impuesto diferido sea recuperado. Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, los activos por impuesto diferido son reconocidos solamente en la medida que exista la probabilidad que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y que habrán utilidades imponibles disponibles con las cuales puedan ser utilizadas.

El impuesto diferido relacionado con partidas reconocidas directamente en patrimonio es registrado con efecto en patrimonio y no con efecto en resultados. Los activos y los pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad tributaria y autoridad tributaria.

2.26. Ganancias por acción.

El beneficio neto por acción básico se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Matriz y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período. La Compañía no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto diluido que suponga un beneficio por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

2.27. Medio ambiente.

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente que no correspondan a adiciones al activo fijo, se reconocen en resultados en el ejercicio o periodo en que se incurrir.

2.28. Deuda Fiscal.

Corresponde a la deuda fiscal con Tesorería General de la República que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de junio de 2005, todo en conformidad al N° 3 del artículo segundo transitorio de la ley N° 20.019, y con sujeción a lo convenido con el Servicio de Tesorería, debiendo servir esta deuda fiscal mediante el pago anual de la suma mayor entre el 3% de los ingresos y el 8% de las utilidades.

Dicha deuda fue informada por la Tesorería General de la República en oficios N° 900 y 399 de fechas 21 de junio y 22 de diciembre, ambos de 2005, respectivamente. El 23 de diciembre de 2005 se suscribió un convenio con la Tesorería General de la República, en la cual se fija la deuda definitiva que había sido informada en oficio N° 399 del 22 de diciembre de 2005, la cual devenga intereses a una tasa de 5,4% anual. Dicha tasa se obtuvo al comparar el promedio de los cobros realizados por Tesorería. Las eventuales diferencias que ocurren al momento de la liquidación anual se reconocen en el periodo en que éste se realiza.

2.29. Dividendo mínimo.

Según lo requiere la Ley de Sociedades Anónimas, a menos que, de otro modo, lo decida un voto unánime de los tenedores de las acciones emitidas y suscritas, una sociedad anónima abierta debe distribuir un dividendo mínimo de un 30% de su utilidad neta, excepto en el caso que la sociedad posea pérdidas no absorbidas de años anteriores.

3. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, los siguientes pronunciamientos contables habían sido emitidos por el IASB pero no eran de aplicación obligatoria:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, <i>Instrumentos Financieros</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015
NIIF 10, <i>Estados Financieros Consolidado</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11, <i>Acuerdos Conjuntos</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12, <i>Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 27 (2011), <i>Estados Financieros Separados</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 28 (2011), <i>Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13, <i>Mediciones de Valor Razonable</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1, <i>Presentación de Estados Financieros – Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2012
NIC 12, <i>Impuestos diferidos - Recuperación del Activo Subyacente</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012
NIC 19, <i>Beneficios a los empleados (2011)</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 32, <i>Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIIF 1 (Revisada), <i>Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera – (i) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez – (ii) Hiperinflación Severa</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011.
NIIF 7, <i>Instrumentos Financieros: Revelaciones – (i) Revelaciones – Transferencias de Activos Financieros – (ii) Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011 (para transferencias de activos financieros) Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013 (para

	modificaciones a revelaciones acerca de neteo)
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

La Administración de la Sociedad y sus filiales, estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones, antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de Blanco y Negro S.A. en el período de su aplicación inicial.

4. **GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICION DE COBERTURA**

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad. A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

a. Riesgo de mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

a.1. Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.

Debido a que la mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

La exposición de la sociedad a riesgos en moneda extranjera es la siguiente:

Activos	31.12.2011		
	Dolares M\$	Euros M\$	Total M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	108.445	9.603	118.048
Otros activos financieros corrientes	1.406.255	-	1.406.255
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.422.192	-	1.422.192
Otros activos financieros no corrientes	-	-	-
Activos en Moneda Extranjera	2.936.892	9.603	2.946.495

Pasivos	31.12.2011		
	Dolares M\$	Euros M\$	Total M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	14.170	-	14.170
Pasivos en Moneda Extranjera	14.170	0	14.170

Análisis de la sensibilidad de las partidas en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2011.

Aumento del tipo de cambio en un 5%	31.12.2011		
	Antes M\$	Despues M\$	variacion M\$
Activos y pasivos en Dolares	2.936.892	3.083.737	146.845
Activos y Pasivos en Euros	9.603	10.083	480
Efecto			147.325

Disminucion del tipo de cambio en un 5%	31.12.2011		
	Antes M\$	Despues M\$	variacion M\$
Activos y pasivos en Dolares	2.936.892	2.790.047	-146.845
Activos y Pasivos en Euros	9.603	9.123	-480
Efecto			-147.325

Ante una aumento del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una ganancia de M\$ 147.325, esto porque posee mayor cantidad de activos que pasivos en moneda extranjera.

Ante una disminución del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una pérdida de M\$ 147.325 esto porque posee mayor cantidad de activos que pasivos en moneda extranjera.

a.2. Riesgo de tasa de interés.

Actualmente la sociedad no mantiene obligaciones bancarias con tasa de interés variable.

b. Riesgo de crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad. Estas obligaciones son generadas por contratos de publicidad y

por la venta de los derechos económicos de los jugadores, la cual se encuentra regulada por las normas de la FIFA, razón por la cual no existe un riesgo de no pago por este concepto.

c. Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Nuestro principal pasivo corresponde a la deuda fiscal que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de junio de 2005, todo en conformidad al N° 3 del artículo segundo transitorio de la ley N° 20.019, en el caso de no poder cumplir periódicamente con el pago del 3% de los ingresos o del 8% de la utilidad se podrá hacer efectivo el pago total de la deuda, lo cual implicaría perder la concesión.

La Sociedad estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas.

La Sociedad diariamente actualiza sus proyecciones de flujo de efectivo, y además periódicamente realiza análisis de mercado, de la situación financiera y del entorno económico, con el objeto de anticipar nuevos financiamientos o reestructurar los ya existentes. Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad cuenta con líneas bancarias de corto plazo pre aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez. A continuación se presentan indicadores de liquidez que permiten deducir que la Organización cuenta con liquidez suficiente para hacer frente a sus obligaciones con proveedores, instituciones financieras y accionistas.

		<u>31.12.2011</u>	<u>31.12.2010</u>
Indices			
Liquidez corriente	(Veces)	5,57	4,36
Razón ácida	(Veces)	4,58	2,49
Razón de endeudamiento	(Veces)	0,65	0,63
Proporción deuda corto plazo	(%)	0,10	0,09

5. ESTIMACIONES Y JUICIOS DE LA ADMINISTRACION

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración del Grupo, necesariamente efectuará juicios y estimaciones que tendrán un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros bajo NIIF.

Según se señala, la administración necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros. Cambios en los

supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

a. Vida útil económica de activos

Las depreciaciones son aplicadas en forma lineal, considerando los años de vida útil para cada tipo de bienes, de conformidad con estudios técnicos. Estos estudios consideran la verificación anual de eventos tecnológicos y/o comerciales que hagan recomendable su modificación, así como su eventual valor residual a la fecha de retiro de la explotación.

b. Deterioro de activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro. En el caso de los que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la antigüedad del saldo vencido.

c. Valor razonable de derivados y de otros instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. El Grupo aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada estado de situación financiera.

6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2011 y 31 Diciembre de 2010, es el siguiente:

	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Saldos en bancos	688.398	787.089
Valores negociables	1.963.302	-
Totales	<u>2.651.700</u>	<u>787.089</u>

A la fecha de los presentes estados financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.

En esta categoría el Grupo cuenta con los siguientes activos financieros disponibles para la venta:

Tipo de Instrumento	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Larrain Vial	1.359.371	1.222.810
UBS Financial Service INC	19.460	1.190.087
Celfin Capital	27.424	-
Otros activos financieros corrientes	<u>1.406.255</u>	<u>2.412.897</u>

Los activos financieros disponibles para la venta corresponden a inversiones realizadas en Acciones y Fondos Mutuos.

8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	Saldos al			
	31.12.2011		31.12.2010	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales, bruto	4.543.358	-	2.047.039	-
Documentos por cobrar, bruto	200.273	-	497.674	-
Otras cuentas por cobrar, bruto	130.966	-	183.624	-
Pagos anticipados	93.173	-	155.263	-
	<u>4.967.770</u>	<u>-</u>	<u>2.883.600</u>	<u>-</u>

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	Saldos al			
	31.12.2011		31.12.2010	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales, neto	4.480.492	-	1.930.216	-
Documentos por cobrar, neto	200.273	-	494.699	-
Otras cuentas por cobrar, neto	130.966	-	183.624	-
Pagos anticipados	93.173	-	155.263	-
	<u>4.904.904</u>	<u>-</u>	<u>2.763.802</u>	<u>-</u>

9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

a) Cuentas por cobrar corto plazo:

La sociedad no presenta Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas.

b) Transacciones con empresas relacionadas:

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

Rut	Empresa relacionada	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	Monto 31.12.2011	Efecto en resultado	Monto 31.12.2010	Efecto en resultado
						M\$	M\$	M\$	M\$
70.074.600-3	CSD Colo-Colo	Chile	Accionista	Contrato	Pesos	33.485	(33.485)	18.610	(18.610)
76.108.030-K	Asesorías y Servicios Deportivos Limitada	Chile	Gerente	Asesorías	Pesos	33.700	(33.700)	0	0
77.622.740-4	Larrain Vial Corredores S.A.	Chile	Director	Inversiones	Pesos	1.118.550	35.770	1.067.375	31.158
96.991.440-9	Penta Research S.A.	Chile	Director	Asesorías	Pesos	21.591	(21.591)	17.376	(17.376)
96.903.090-K	Penta Mac Gready S.A.	Chile	Director	Asesorías	Pesos	62.067	(62.067)	36.033	(36.033)
84.976.200-1	Ceramica Santiago S.A.	Chile	Director	Servicios	Pesos	1.780	1.780	0	0
76.291.490-5	Vial y Palma Limitada	Chile	Director	Asesorías	Pesos	54.734	(54.734)	129.584	(129.584)

c) Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad y sus filiales, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010, en transacciones inhabituales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros.

d) Remuneración y otras prestaciones

Durante el año 2011 los Directores tienen derecho a percibir una cuota mensual de 50 UF para el Presidente y Vicepresidente del directorio y 25 UF a cada uno de los siete Directores restantes, independiente de la asistencia o número de sesiones de la Junta.

Las remuneraciones del personal clave de la Gerencia ascienden a M\$ 329.343.-, de los cuales M\$ 41.091 corresponden a indemnizaciones (M\$ 250.007 al 31 de diciembre de 2010) por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011. La Sociedad no tiene planes de incentivos para sus directores ni ejecutivos. Sin embargo, la Administración, en forma discrecional, podría beneficiar a algunos ejecutivos en función de las utilidades registradas en el ejercicio financiero respectivo.

Los cargos considerados en la mencionada suma corresponden al Gerente General y 3 gerentes de área.

10. INVENTARIOS

La composición de este rubro es la siguiente:

	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Buzos	-	8.305
Camisetas, shorts	-	21.482
Cortavientos	-	-
Parkas	-	-
Polerones	-	3.238
Otros (Balones-Medias-Gorros-Zapatillas)	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Totales	<u><u>-</u></u>	<u><u>33.025</u></u>

Las políticas de inventario de la sociedad, se enmarcan dentro del contrato comercial suscrito con UMBRO, el cual señala que los valores de los inventarios serán revisados anualmente al término del campeonato, por esta razón los inventarios serán reconocidos como gasto del periodo al término del campeonato.

11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

La composición de este rubro es la siguiente:

	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Iva crédito fiscal	38.017	38.568
PPM	105.743	126.364
Credito por donaciones	64.125	64.125
Crédito Sence	14.775	91
	<u>222.660</u>	<u>229.148</u>
Totales	<u><u>222.660</u></u>	<u><u>229.148</u></u>

12. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

La composición de este rubro es la siguiente:

Tipo de Instrumento	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Bono CAP serie F	-	949.879
Otros activos financieros no corrientes	-	949.879
	<u>-</u>	<u>949.879</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>949.879</u></u>

13. ACTIVOS INTANGIBLES

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado la adquisición de pases de jugadores y el contrato de Concesión celebrado entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A., que incluye derechos de los siguientes activos tangibles e intangibles:

- Derechos como afiliado en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP)
- Marcas comerciales y emblemas
- Derechos de formación y pases de jugadores integrantes del plantel de honor y de divisiones inferiores.
- Acciones de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.
- Equipamiento e implementos deportivos.
- Inmueble ubicado en la calle Cielito Lindo Nro 6, Chiu Chiu, Calama, II Región.
- La totalidad de los bienes inventariados en el proceso de la quiebra hasta la fecha de la adjudicación y que no hayan sido excluidos o que hayan sido consumidos durante la continuidad de giro
- Otros

Las características del Contrato de Concesión son las siguientes:

El contrato de concesión es un contrato bilateral (el "Contrato"), celebrado por escritura pública entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A. Previamente, su suscripción fue aprobada por el directorio de la Corporación y por la Asamblea de Socios de la Corporación.

El contrato se suscribe en conformidad a las normas del artículo N° 2 transitorio de la Ley N° 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales (la "Ley"), que establece que aquellas corporaciones que se encuentren participando en competencias deportivas y en estado de insolvencia, incluso en quiebra, podrán subordinar su deuda fiscal a la suma mayor entre el 8% de sus utilidades o el 3% de sus ingresos futuros, siempre y cuando entreguen en concesión todos sus bienes a una sociedad anónima abierta por a lo menos 30 años, y en todo caso, el tiempo necesario para pagar la deuda subordinada. En virtud de lo anterior, la Corporación entrega el uso y goce de sus bienes a Blanco y Negro S.A., la que los recibe y se compromete a administrarlos en las condiciones establecidas en el Contrato.

En contraprestación, Blanco y Negro S.A. pagó M\$7.550.000 (históricos) al Club Social y Deportivo Colo Colo, y todas las deudas de la quiebra de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. por M\$ 1.790.660 (históricos), y se convirtió, en conformidad a las disposiciones de la Ley, en codeudor solidario de la deuda fiscal de la Corporación de acuerdo al convenio que para tal efecto se suscribió con el Servicios de Tesorerías.

Adicionalmente, Blanco y Negro se obliga a realizar inversiones en el Estadio Monumental por una suma estimada en nueve millones de dólares, mediante su aporte por el Club a la Sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. al término del contrato de concesión.

El contrato, básicamente, establece las condiciones bajo las cuales la Corporación cede el uso y goce de todos sus bienes operativos a Blanco y Negro S.A., y los derechos y obligaciones de las partes. Este contrato establece, entre otras materias, lo siguiente:

- Los bienes que son concesionados en uso y goce, y los derechos que se otorgan a las partes.
- La duración de la concesión (30 años, renovables).
- El régimen general de los bienes concedidos, corporales e incorporales, muebles e inmuebles, (en especial, pero no limitado, las marcas comerciales, los derechos federativos que habilitan a participar en competencias deportivas profesionales y contratos). Este régimen consiste en que los bienes serán cedidos en forma exclusiva a Blanco y Negro S.A., obligándose la Corporación, además, a efectuar todos los trámites y celebrar todos los contratos que sean necesarios para perfeccionar la cesión, por ejemplo, en el caso de las marcas comerciales, a suscribir los correspondientes contratos de licencia u otros que se requieran.
- El ejercicio exclusivo y pleno del uso y goce de los activos por parte de Blanco y Negro S.A.
- El compromiso de Blanco y Negro S.A. de entregar, al término de la concesión, los pases de todos los jugadores profesionales y derechos sobre las divisiones inferiores
- El compromiso de Blanco y Negro S.A. por cuidar los bienes cedidos y devolverlos, al término de la concesión, en estado de servir a su finalidad.
- En conformidad a la Ley, la Corporación no podrá tener actividad alguna, quedando impedida, además, de dar los bienes concesionados en garantía, salvo al Fisco. Por último, el mismo cuerpo legal dispone que los bienes concesionados son inembargables.
- El contrato estuvo sujeto a la condición suspensiva consistente en el éxito de la colocación de las acciones y en la aceptación de las condiciones de pago de Blanco y Negro S.A., por parte de los acreedores de la Corporación.
- En definitiva, la Ley y el Contrato permitirán a Blanco y Negro S.A. la tenencia tranquila y útil de los bienes concesionados, lo que la habilitará para ejecutar su plan de negocios.

La composición de este rubro es la siguiente:

Activos intangibles neto	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Activos en concesion, neto	16.474.641	17.172.957
Pases de jugadores profesionales	<u>4.071.438</u>	<u>4.992.468</u>
Total activos intangibles, neto	<u><u>20.546.079</u></u>	<u><u>22.165.425</u></u>
Activos intangibles bruto	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Activos en concesion, Bruto	20.694.325	20.694.325
Pases de jugadores profesionales, Bruto	<u>10.787.618</u>	<u>10.680.910</u>
Total activos intangibles, bruto	<u><u>31.481.943</u></u>	<u><u>31.375.235</u></u>
Amortización acumulada y deterioro de valor, Intangibles	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Activos en concesion	4.219.684	3.521.368
Pases de jugadores profesionales	<u>6.716.180</u>	<u>5.688.442</u>
Totales	<u><u>10.935.864</u></u>	<u><u>9.209.810</u></u>

Información Adicional

i. Amortización

Los derechos económicos de los pases de jugadores corresponden a los montos cancelados por Blanco y Negro S.A. y son amortizados linealmente de acuerdo al plazo de duración de los respectivos contratos, dichos derechos corresponden a los derechos económicos y de imagen de los siguientes jugadores:

Nombre Jugador	Saldo Final Neto M\$	Porcentaje de Tenencia del Pase
Alvaro Ormeño	66.910	100%
Boris Rieloff	166.660	50%
Brian Ravello	800	100%
Bruno Romo	22.510	100%
Carlos Muñoz	564.774	50%
Christian Vilchez	501.727	90%
Cristian Magaña	268	100%
Domingo Salcedo	128.579	100%
Eduardo Lobos	19.892	100%
Esteban Paredes	175.019	40%
Esteban Pavez	1.199	100%
Ezequiel Miralles	43.821	10%
Francisco Prieto	84.168	50%
Gerardo Cortez	21.653	30%
Jorge Troncoso	2.368	100%
Lucas Wilches	339.802	100%
Luis Paves	56.201	100%
Mario Sandoval	1.590	100%
Matias Villanueva	1.500	100%
Mauro Olivi	553.010	100%
Nelson Cabrera	183.393	100%
Nelson Cereceda	214	100%
Osmar Molinas	230.477	62,5%
Phillip Araos	2.620	100%
Rafael Caroca	2.458	100%
Rodrigo Millar	363.885	80%
Raul Olivares	67.985	100%
Sebastián Toro.	27.143	100%
Patricio Jerez	118.540	50%
Roberto Gutierrez	321.279	50%
Yashir Pinto	993	100%
	4.071.438	

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos económicos de los jugadores son reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas.

La amortización de los activos en concesión son reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de diciembre de 2011

Movimiento Año 2011

	Pases de Jugadores Neto M\$	Activos en Concesion Neto M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2011	4.992.468	17.172.957
Adiciones	4.667.888	-
Amortizacion	(2.589.364)	(698.316)
Ventas	(2.999.554)	-
Total movimientos	<u>(921.030)</u>	<u>(698.316)</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2011	<u>4.071.438</u>	<u>16.474.641</u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de diciembre de 2010

	Pases de Jugadores Neto M\$	Activos en Concesion Neto M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2010	6.400.835	17.161.572
Adiciones	1.595.754	712.320
Amortizacion	(3.004.121)	(700.935)
Total movimientos	<u>(1.408.367)</u>	<u>11.385</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2010	<u>4.992.468</u>	<u>17.172.957</u>

ii. Pases de Jugadores

Los siguientes cuadros muestran el movimiento de los pases de jugadores agrupados por periodos

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización Ejercicio M\$	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final Neto M\$
				Adiciones	Bajas	Otros	
				M\$	M\$	M\$	
2011	8	333.837	(576.028)	276.231	(34.040)	-	-
2012	9	3.947.242	(962.534)	363.924	(2.474.485)	-	874.147
2013	12	707.948	(622.701)	1.243.194	(491.029)	-	837.412
2014 y Posteriores	10	3.441	(428.101)	2.784.539	-	-	2.359.879
Totales	39	4.992.468	(2.589.364)	4.667.888	(2.999.554)	-	4.071.438

Transacciones

Jugador	Procedencia o destino	Especificación movimiento del Ejercicio	Efecto en Resultados M \$
Agustin Alayes	Newell's Old Boys	Compra 100% Derechos Federativos y Economicos	No aplica (*)
Patricio Jerez	Huachipato	Compra 50% Derechos Federativos y Economicos	No aplica (*)
Mario Salgado	Torino Football Club	Compra 100% Derechos Federativos y Economicos	No aplica (*)
Macnelly Torres	Atletico Nacional de Colombia	Arriendo pase	191.270
Ezequiel Miralles	Gremio de Porto Alegre	Venta 100% Derechos Federativos y Economicos	334.928
Macnelly Torres	Real San Luis FC	Venta 100 % Derechos Federativos y 62,5% Derechos Economicos	96.440
Macnelly Torres	Real San Luis FC	Venta 37,5% Derechos Economicos	397.461
Arturo Vidal	Juventus F.C.	Venta 30% Derechos Federativos y Economicos	(165.453)
Diego Rubio	Sporting de Lisboa	Venta 100% Derechos Federativos y Economicos	403.800
Cristobal Jorquera	Genoa Cricket & Football Club	Venta 100% Derechos Federativos y Economicos	636.606
Cristian Bogado	Club Deportes Iquique	Venta 25% Derechos Federativos y Economicos	80.921
Christian Vilchez	Audax Italiano	Compra 90% Derechos Federativos y Economicos	No aplica (*)
Roberto Gutierrez	Club Deportivo Estudiantes Tecos	Compra 50% Derechos Federativos y Economicos	No aplica (*)
Juan Castillo	Club Deportivo Cali	Compra 100% Derechos Federativos y Economicos	No aplica (*)
Alvaro Ormeño	Estudiantes de la Plata	Compra 100% Derechos Federativos y Economicos	No aplica (*)
Boris Rieloff	Gimnasia y Esgrima La Plata	Compra 100% Derechos Federativos y 50% Derechos Economicos	No aplica (*)
Mauro Olivi	Audax Italiano	Compra 100% Derechos Federativos y Economicos	No aplica (*)
Osmar Molinas	Olimpia	Compra 100% Derechos Federativos y 62,5% Derechos Economicos	No aplica (*)
Carlos Muñoz	Santiago Wanderers	Compra 100% Derechos Federativos y 50% Derechos Economicos	No aplica (*)
Bruno Romo	Palestino	Compra 100% Derechos Federativos y Derechos Economicos	No aplica (*)
Eduardo Lobos	Santiago Wanderers	Compra 100% Derechos Federativos y Derechos Economicos	No aplica (*)

(*) Mientras el jugador tenga contrato vigente con el Club, su efecto en resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase. Sólo en caso de una venta o de pases de jugadores entregados a préstamo, se verá su efecto en resultado.

El test de deterioro realizado al 31 de diciembre de 2011 no detecto pérdida de valor para el plantel vigente.

14. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro es la siguiente:

Clases de propiedades, planta y equipo neto	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Construcción en curso, neto	-	-
Construcción e Instalaciones, neto	11.196.955	11.439.545
Terrenos, neto	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, neto	299.329	297.461
Totales	12.044.872	12.285.594
Clases de propiedades, planta y equipo bruto	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Construcción en curso, bruto	-	-
Construcción e Instalaciones, bruto	14.239.360	14.195.379
Terrenos, bruto	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, bruto	684.226	554.402
Totales	15.472.174	15.298.369
Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, planta y equipo, total	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Construcción e Instalaciones	3.042.405	2.755.834
Maquinarias y equipos	384.897	256.941
Totales	3.427.302	3.012.775

Información adicional

i. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

Método utilizado para la depreciación de propiedades, planta y equipo (vidas útiles)	Tasa mínima	Tasa máxima
Edificios	40	80
Planta y Equipo	3	16
Otras propiedades, planta y equipo	3	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los gastos de administración es el siguiente:

	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
En gastos de administracion	<u>414.597</u>	<u>374.136</u>
Totales	<u><u>414.597</u></u>	<u><u>374.136</u></u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de diciembre de 2011:

Movimiento Año 2011	Construcciones e Instalaciones, neto	Terrenos, neto	Maquinarias y Equipos Neto
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2011	11.439.545	548.588	297.461
Adiciones	47.502	-	156.825
Gastos por depreciación	(290.092)	-	(124.505)
Castigos	-	-	(30.452)
Total movimientos	<u>(242.590)</u>	<u>-</u>	<u>1.868</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2011	<u><u>11.196.955</u></u>	<u><u>548.588</u></u>	<u><u>299.329</u></u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de diciembre de 2010:

Movimiento Año 2010	Construcciones en curso M\$	Construcciones e Instalaciones, neto M\$	Terrenos, neto M\$	Maquinarias y Equipos Neto M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2010	5.229.924	6.234.415	548.588	261.329
Adiciones	222.825	30.670		131.979
Gastos por depreciación	-	(278.289)		(95.847)
Traspaso Obras en Curso	<u>(5.452.749)</u>	<u>5.452.749</u>		-
Total movimientos	<u>(5.229.924)</u>	<u>5.205.130</u>	<u>-</u>	<u>36.132</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2010	<u>-</u>	<u>11.439.545</u>	<u>548.588</u>	<u>297.461</u>

ii. Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

iii. Deterioro.

De acuerdo a lo establecido en la NIC 16, párrafo 78, la sociedad no presenta indicio de deterioro en sus propiedades, plantas y equipos.

iv. Asimismo no existen propiedades, plantas y equipos que se encuentren totalmente depreciados y que no se encuentren en funcionamiento.

15. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

a. Impuestos diferidos

	Activos		Pasivos	
	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Provisiones	24.019	32.599	-	-
Pérdidas tributarias	3.236.310	2.791.521	-	-
Activos Intangibles, Neto	-	-	3.430.292	3.346.797
Propiedades, Planta y Equipo, Neto	-	-	999.045	926.969
Deuda Tesoreria General de la Republica	1.632.846	1.586.682	-	-
Relativos a otros	-	595	-	14.833
Totales	<u>4.893.175</u>	<u>4.411.397</u>	<u>4.429.337</u>	<u>4.288.599</u>

b. Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

Movimientos de activos por impuestos diferidos	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos	4.411.397	3.200.802
Aumento en activos por impuestos diferidos	<u>481.778</u>	<u>1.210.595</u>
Saldo final de activos por impuestos diferidos	<u>4.893.175</u>	<u>4.411.397</u>
Movimientos de pasivos por impuestos diferidos	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos	4.288.599	3.799.846
Aumento en pasivos por impuestos diferidos	<u>140.738</u>	<u>488.753</u>
Saldo final de pasivos por impuestos diferidos	<u>4.429.337</u>	<u>4.288.599</u>

El resultado por impuesto a las ganancias se detalla de la siguiente manera:

	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Gasto por impuestos corrientes	(151.335)	(98.746)
Resultado neto por impuestos diferidos a las ganancias	<u>341.040</u>	<u>702.406</u>
Resultado por impuestos corrientes, neto total	<u><u>189.705</u></u>	<u><u>603.660</u></u>

c. Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación de impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Resultado antes de impuesto	(136.978)	(4.056.349)
Tasa Legal	20%	17%
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	27.396	689.579
Efecto impositivo de gastos no deducidos impositivamente	224.039	(85.919)
Otro aumento (disminución) en cargo por impuestos legales	<u>(61.730)</u>	<u> </u>
Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	<u><u>189.705</u></u>	<u><u>603.660</u></u>
Resultado por impuestos utilizando la tasa efectiva	<u>189.705</u>	<u>603.660</u>

La tasa impositiva utilizada para la conciliación corresponde a la tasa de impuesto a las sociedades del 20% que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle de este rubro es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2010

RUT	Nombre acreedor	País	Tipo de Amortización	Moneda	Tasa de interés %	Corriente		
						1 a 3 meses M\$	de 3 a 12 meses M\$	Total M\$
97.023.000-9	Corpbanca	Chile	Mensual	No reajutable	2,47%	99.998	-	99.998
Totales						<u>99.998</u>	<u>-</u>	<u>99.998</u>

17. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de este rubro es el siguiente:

Rubros	31.12.2011		31.12.2010	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Facturas por pagar	916.622	-	715.238	-
Cuentas por pagar	137.207	429.989	149.201	-
Retenciones por pagar	275.556	-	216.783	-
Deuda Fiscal	-	9.604.977	-	9.763.418
Provisión dividendos por pagar	55.454	-	-	-
Totales	<u>1.384.839</u>	<u>10.034.966</u>	<u>1.081.222</u>	<u>9.763.418</u>

18. PROVISIONES

El detalle de este rubro es el siguiente:

Rubros	31.12.2011		31.12.2010	
	Corriente corriente		Corriente corriente	
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión vacaciones	101.531	-	116.387	-
Provisión bonos	11.982	-	11.982	-
Totales	<u>113.513</u>	<u>-</u>	<u>128.369</u>	<u>-</u>

Descripción de Provisiones

Provisión de Vacaciones

La sociedad efectúa provisión para cubrir el gasto por concepto de feriado legal del personal. Dicho cálculo considera los montos legales. A la fecha de los presentes estados financieros, el saldo representa los días devengados y no utilizados por los trabajadores

Provisión Bonos

Dentro de esta clase de provisión se registran principalmente, las provisiones por la participación de los empleados en los resultados de la Compañía, los que en su mayor parte se pagan dentro del primer trimestre del ejercicio siguiente.

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2011

Provisiones corrientes	Provisión vacaciones M\$	Provisión Bonos M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2011	116.387	11.982
Aumento (disminución) en provisiones existentes	<u>(14.856)</u>	<u>-</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2011	<u><u>101.531</u></u>	<u><u>11.982</u></u>

Al 31 de diciembre de 2010

Provisiones corrientes	Provisión vacaciones M\$	Provisión Bonos M\$	Otras Provisiones M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2010	96.322	25.837	79.675
Aumento (disminución) en provisiones existentes	<u>20.065</u>	<u>(13.855)</u>	<u>(79.675)</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2010	<u><u>116.387</u></u>	<u><u>11.982</u></u>	<u><u>-</u></u>

19. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

El detalle de este rubro es el siguiente:

	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Provision impuesto renta	<u>151.334</u>	<u>118.267</u>
Pasivos por Impuestos corrientes	<u>151.334</u>	<u>118.267</u>

20. PATRIMONIO NETO

a) Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2011 y 31 de Diciembre de 2010, el capital social autorizado, suscrito y pagado asciende a M\$18.377.927 y está dividido en 1 acción de la serie A y 99.999.999 acciones de la serie B, sin valor nominal.

b) Reservas para dividendos propuestos

De acuerdo a la política general y procedimiento de distribución de dividendos acordado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas se aprobó como política de dividendos, repartir a los accionistas a lo menos el 30% de las utilidades netas anuales, en conformidad a lo establecido en NIIF, existe una obligación legal y asumida que requiere la contabilización de un pasivo al cierre de cada período

c) Administración del Capital.

El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables que permitan a la sociedad el acceso a los mercados de capitales y financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno a sus accionistas.

21. GANANCIAS (PERDIDAS) ACUMULADAS

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre 2010 el detalle es el siguiente:

	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Saldo al Inicio	2.809.200	6.525.669
Ganancia (pérdida)	184.848	(3.396.500)
Dividendo Definitivo	-	(1.124.000)
Provision Dividendos Minimos	<u>(55.454)</u>	<u>804.031</u>
Totales	<u>2.938.594</u>	<u>2.809.200</u>

22. OTRAS RESERVAS

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre 2010 el detalle es el siguiente:

	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Sobreprecio en venta de acciones propias	3.369.619	3.369.619
Otros	<u>17.280</u>	<u>17.280</u>
Totales	<u><u>3.386.899</u></u>	<u><u>3.386.899</u></u>

23. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

	01.01.2011	01.01.2010
	31.12.2011	31.12.2010
Detalle de ingresos ordinarios	M\$	M\$
Ingresos por recaudaciones y venta de jugadores	8.414.525	2.499.573
Ingresos por publicidad	5.435.763	3.747.696
Otros	<u>442.256</u>	<u>439.287</u>
Totales	<u><u>14.292.544</u></u>	<u><u>6.686.556</u></u>

El siguiente es el detalle de los otros ingresos por función:

	01.01.2011	01.01.2010
	31.12.2011	31.12.2010
Detalle de otros ingresos por funcion	M\$	M\$
Ingresos por viaje a Canada	-	78.722
Ingresos financieros	<u>126.125</u>	<u>21.871</u>
Totales	<u><u>126.125</u></u>	<u><u>100.593</u></u>

24. COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos del Grupo (costo de ventas, gastos de administración y otros gastos varios de operación):

Costos por Naturaleza	01.01.2011	01.01.2010
	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Costo de venta jugadores	3.999.393	199.499
Remuneracion plantel profesional y cuerpo tecnico	2.713.060	2.850.641
Amortizacion Activos en concesion	701.142	700.937
Amortizacion pases jugadores profesionales	2.589.365	3.004.121
Costos de concentracion traslados y otros	1.039.041	789.524
Otros costos	412.339	408.388
Costo de ventas	11.454.340	7.953.110
Servicios básicos	164.285	146.130
Asesorías	605.295	324.398
Depreciaciones	414.597	374.136
Gastos Legales	124.868	292.562
Mantenciones	7.059	9.467
Remuneración administración	905.465	785.386
Otros gastos de administración	622.274	448.562
Gastos de administración	2.843.843	2.380.641
Gastos financieros	273.124	374.580
Otros	35.016	6.550
Otros gastos, por función	308.140	381.130

25. INGRESOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle de este rubro:

	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010
Ingresos por inversiones financieras	M\$	M\$
Larrain Vial	59.944	180.828
Intereses Inversion UBS	-	138.651
Fondos Mutos	10.039	-
Celfin	44.430	38.580
Totales	<u>114.413</u>	<u>358.059</u>

26. DIFERENCIA DE CAMBIO

El detalle de las diferencias de cambio es el siguiente::

	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010
Concepto	M\$	M\$
Otros activos financieros corrientes	192.819	(242.237)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(31.895)	(81.376)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	<u>(224.661)</u>	<u>(163.063)</u>
Totales	<u>(63.737)</u>	<u>(486.676)</u>

27. UTILIDAD POR ACCION

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	M\$	M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	<u>184.848</u>	<u>(3.396.500)</u>
Resultado disponible para accionistas comunes, básico	<u>184.848</u>	<u>(3.396.500)</u>
Promedio ponderado de número de acciones, básico	<u>100.000.000</u>	<u>100.000.000</u>
Ganancia básica por acción	<u>1,85</u>	<u>(33,97)</u>

28. INFORMACION POR SEGMENTO

Los segmentos de negocio que se describen a continuación se han definido de acuerdo a la forma en que Blanco y Negro S.A. genera sus ingresos e incurre en gastos. Estas definiciones se realizaron en concordancia con lo establecido en la IFRS 8.

De acuerdo a lo señalado en el párrafo anterior los segmentos de negocio de Blanco y Negro S.A. son los siguientes:

Recaudación y Venta de Jugadores.
Publicidad y
Otros

Recaudación y Venta de Jugadores

El segmento recaudación y venta de jugadores, dice relación con los ingresos asociados a los partidos que se realizan en el Estadio Monumental, como asimismo todos los ingresos que digan relación con el plantel. Los costos son los que dicen relación con la mantención de las canchas, costos de concentraciones, remuneraciones plantel y cuerpo técnico, etc.

Publicidad

El segmento publicidad, dice relación con los ingresos derivados por los contratos de publicidad suscritos entre Blanco y Negro S.A. y sus sponsors, como asimismo la publicidad estática que existe en el Estadio Monumental. Los costos asociados dicen relación con el marketing de la sociedad.

Otros.

En este segmento se clasifican todos los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.

La información por segmento es la siguiente:

ACTIVOS

Activos	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes								
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.518.398	267.210	133.302	519.879	-	-	2.651.700	787.089
Otros activos financieros corrientes	1.406.255	2.412.897	-	-	-	-	1.406.255	2.412.897
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2.820.254	1.440.429	2.084.650	1.323.373	-	-	4.904.904	2.763.802
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	-	-	-	-	-	-	-	-
Inventarios	-	33.025	-	-	-	-	-	33.025
Activos por impuestos corrientes	92.939	191.526	129.721	37.622	-	-	222.660	229.148
Activos corrientes totales	6.837.846	4.345.087	2.347.673	1.880.874	-	-	9.185.519	6.225.961
Activos no corrientes								
Otros activos financieros no corrientes	-	949.879	-	-	-	-	-	949.879
Activos intangibles distintos de la plusvalía	20.546.079	22.165.425	-	-	-	-	20.546.079	22.165.425
Propiedades, Planta y Equipo	1.266.511	1.323.115	4.976.719	5.050.828	5.801.642	5.911.651	12.044.872	12.285.594
Activos por impuestos diferidos	4.764.789	4.349.987	2.470	2.552	125.916	58.858	4.893.175	4.411.397
Total de activos no corrientes	26.577.379	28.788.406	4.979.189	5.053.380	5.927.558	5.970.509	37.484.126	39.812.295
Total de activos	33.415.225	33.133.493	7.326.862	6.934.254	5.927.558	5.970.509	46.669.645	46.038.256

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS

Patrimonio y Pasivos	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos corrientes								
Otros pasivos financieros corrientes	-	99.998	-	-	-	-	-	99.998
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.006.129	565.889	378.568	508.618	142	6.715	1.384.839	1.081.222
Otras provisiones a corto plazo	99.257	112.459	13.353	15.007	903	903	113.513	128.369
Pasivos por Impuestos corrientes	-	-	151.334	118.267	-	-	151.334	118.267
Otros pasivos no financieros corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos corrientes totales	1.105.386	778.346	543.255	641.892	1.045	7.618	1.649.686	1.427.856
Pasivos no Corrientes								
Pasivos no corrientes	10.034.966	9.763.418	-	-	-	-	10.034.966	9.763.418
Pasivo por impuestos diferidos	3.635.926	3.480.554	793.411	808.045	-	-	4.429.337	4.288.599
Total de pasivos no corrientes	13.670.892	13.243.972	793.411	808.045	-	-	14.464.303	14.052.017
Total pasivos	14.776.278	14.022.318	1.336.666	1.449.937	1.045	7.618	16.113.989	15.479.873
Patrimonio								
Capital Emitido	18.017.704	18.017.704	1.138	1.138	359.085	359.085	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(2.510.140)	(2.037.912)	5.774.731	5.268.851	(325.997)	(421.739)	2.938.594	2.809.200
Otras reservas	3.131.383	3.131.383	213.783	213.783	41.733	41.733	3.386.899	3.386.899
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	18.638.947	19.111.175	5.989.652	5.483.772	74.821	(20.921)	24.703.420	24.574.026
Participaciones no controladoras	-	-	544	545	5.851.692	5.983.812	5.852.236	5.984.357
Patrimonio total	18.638.947	19.111.175	5.990.196	5.484.317	5.926.513	5.962.891	30.555.656	30.558.383
Total de patrimonio y pasivos	33.415.225	33.133.493	7.326.862	6.934.254	5.927.558	5.970.509	46.669.645	46.038.256

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por el periodo comprendido entre el 01 de Enero y 31 de diciembre de 2011 y 2010.

Estado de Resultados	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	8.414.525	2.499.573	5.435.763	3.747.696	442.256	439.287	14.292.544	6.686.556
Costo de ventas	10.442.561	7.100.016	1.011.779	853.094	-	-	11.454.340	7.953.110
Ganancia bruta	(2.028.036)	(4.600.443)	4.423.984	2.894.602	442.256	439.287	2.838.204	(1.266.554)
Otros ingresos, por función	116.209	100.590	9.916	3	-	-	126.125	100.593
Gasto de administración	(1.505.837)	(1.350.161)	(1.066.732)	(916.818)	(271.274)	(113.662)	(2.843.843)	(2.380.641)
Otros gastos, por función	(303.348)	(377.717)	(4.792)	(3.376)	-	(37)	(308.140)	(381.130)
Ingresos financieros	114.413	357.456	-	603	-	-	114.413	358.059
Diferencias de cambio	(68.725)	(486.760)	4.988	84	-	-	(63.737)	(486.676)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(3.675.324)	(6.357.035)	3.367.364	1.975.098	170.982	325.588	(136.978)	(4.056.349)
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	259.429	730.863	(136.781)	(166.625)	67.057	39.422	189.705	603.660
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto	(3.415.895)	(5.626.172)	3.230.583	1.808.473	238.039	365.010	52.727	(3.452.689)
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)	(3.415.895)	(5.626.172)	3.230.583	1.808.473	238.039	365.010	52.727	(3.452.689)

29. MONEDA EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Dolares	108.445	28.730
	Euros	9.603	144
	Pesos	2.533.652	758.215
Efectivo y Equivalentes al Efectivo		2.651.700	787.089
Otros activos financieros corrientes	Dolares	1.406.255	2.412.897
	Euros	-	-
	Pesos	-	-
Otros activos financieros corrientes		1.406.255	2.412.897
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dolares	1.422.192	808.051
	Euros	-	-
	Pesos	3.482.712	1.955.751
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		4.904.904	2.763.802
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente		-	-
Inventarios	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	-	33.025
Inventarios		-	33.025
Activos por impuestos corrientes	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	222.660	229.148
Activos por impuestos corrientes		222.660	229.148
Activos corrientes totales		9.185.519	6.225.961
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	-	949.879
Otros activos financieros no corrientes		-	949.879
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	20.546.079	22.165.425
Activos intangibles distintos de la plusvalía		20.546.079	22.165.425
Propiedades, Planta y Equipo	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	12.044.872	12.285.594
Propiedades, Planta y Equipo		12.044.872	12.285.594
Activos por impuestos diferidos	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	4.893.175	4.411.397
Activos por impuestos diferidos		4.893.175	4.411.397
Total de activos no corrientes		37.484.126	39.812.295
Total de activos		46.669.645	46.038.256
	Dolares	2.936.892	3.249.678
	Euros	9.603	144
	Pesos	43.723.150	42.788.434

El detalle por moneda de los pasivos corrientes es el siguiente:

Pasivos Corrientes	Moneda	31.12.2011		31.12.2010	
		Hasta 90 días M\$	de 91 días a 1 año M\$	Hasta 90 días M\$	de 91 días a 1 año M\$
Pasivos no corrientes	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	-	-	99.998	-
Pasivos no corrientes		-	-	99.998	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dolares	14.170	-	407.003	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	1.370.669	-	674.219	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		1.384.839	-	1.081.222	-
Otras provisiones a corto plazo	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	113.513	-	128.369	-
Otras provisiones a corto plazo		113.513	-	128.369	-
Pasivos por Impuestos corrientes	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	151.334	-	118.267	-
Pasivos por Impuestos corrientes		151.334	-	118.267	-
Otros pasivos no financieros corrientes	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	-	-	-	-
Otros pasivos no financieros corrientes		-	-	-	-
Total de pasivos no corrientes		1.649.686	0	1.427.856	0
	Dolares	14.170	-	407.003	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	1.635.516	-	1.020.853	-

El detalle por moneda de los pasivos no corrientes es el siguiente:

Pasivos No Corrientes	Moneda	31.12.2011		31.12.2010	
		de 1 año 3 años M\$	mas de 3 años M\$	de 1 año 3 años M\$	mas de 3 años M\$
Otros pasivos financieros corrientes	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	428.776	9.606.190	900.597	8.862.821
Otros pasivos financieros corrientes		428.776	9.606.190	900.597	8.862.821
Pasivo por impuestos diferidos	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	573.311	3.856.026	1.246.070	3.042.529
Pasivo por impuestos diferidos		573.311	3.856.026	1.246.070	3.042.529
Total de pasivos no corrientes		1.002.087	13.462.216	2.146.667	11.905.350
	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	1.002.087	13.462.216	2.146.667	11.905.350

30. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

a) Contingencias

Con fecha 31 de Mayo de 2006, el señor Patricio Jamarne, en su calidad de sindico de la quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo hizo entrega a Blanco y Negro S.A. de todos los bienes y derechos entregados en concesión y usufructuo, a los cuales adicionó la suma de \$ 782.067.927 mediante un depósito a plazo por dicha suma del banco Scotiabank destinado al pago de créditos impugnados una vez que salgan de dicha condición. Blanco y Negro concurrió al mismo objetivo con la suma de \$ 578.181.289 formando así lo que se ha denominado Fondo de Contingencias. La suma aportada por Blanco y Negro incrementó el valor contable de la Concesión

Al 31 de diciembre de 2011, el Fondo de Contingencia ha seguido regularizando y pagando a los acreedores de la quiebra quedando a la fecha solo 4 litigios que resolver para los cuales existe un saldo de M\$ 238.814.

De acuerdo a lo señalado en la nota 13 de intangibles, la sociedad adquirió el compromiso de realizar inversiones hasta por el monto equivalente a nueve millones de dólares en el Estadio Monumental, de propiedad de Inmobiliaria Colo Colo S.A., filial de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, entidad que suscribió el contrato de concesión con Blanco y Negro S.A. Al 31 de diciembre de 2010, en función de dicho compromiso, la sociedad lleva efectuado inversiones que ascienden a US\$ 2.201.436 de dólares, a los cuales hay que adicionarles las inversiones realizadas por la filial Comercial Blanco y Negro Ltda., la cuales a esa misma fecha ascienden a US\$ 8.032.054 dólares. De esta manera la inversión total realizada en la infraestructura del Estadio Monumental asciende a US\$ 10.233.491.-

b) Juicios

1.- Juicio Civil ante el 20° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago, Rol 7596-2010. Nestor Jadell Echague demanda cobro de dinero a Blanco y negro S.A. por un crédito de quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo. Por M\$ 590.

2.- Juicio arbitral caratulado Ecohab Consultares con Inmobiliaria Colo Colo S.A. con fecha 25 de marzo de 2010, la Corte de Apelaciones de Santiago revoco la sentencia de primera instancia que, a su vez, había rechazado la excepción de incompetencia opuesta al juez arbitro. Consecuentemente con ello, el tribunal de alzada procedió a declarar la incompetencia absoluta del Tribunal Arbitral para conocer del asunto.

La sociedad demandante dedujo recurso de casación en el fondo en contra de la sentencia antes referida, el cual se encuentra pendiente de vista y fallo en la Corte Suprema.

31. DISTRIBUCION DEL PERSONAL

La distribución de personal del Grupo es la siguiente:

	<u>31.12.2011</u>
	Gerentes y ejecutivos
Gerentes y ejecutivos	4
Profesionales y tecnicos	56
Trabajadores	<u>85</u>
Totales	<u>145</u>

32. MEDIO AMBIENTE

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

33. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS

Los activos no corrientes y grupos en desapropiación mantenidos para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable, menos su costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar y tenga disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentran. La administración debe ser estar comprometida con plan para vender el activo y haberse iniciado en forma activa un programa para encontrar un comprador y completar el plan, así mismo, debe esperarse que la venta quede calificada para el reconocimiento completo dentro de un año siguiente a la fecha de su clasificación. Los activos no corrientes mantenidos para la venta no se deprecian ni se amortizan.

34. HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores, que afecten significativamente la interpretación de los estados financieros consolidados.

* * * * *