

REUNIÕES QUE FUNCIONAM

Davi Pedro Bauer

Reuniões que funcionam

Fórmula para tornar suas reuniões mais ágeis, produtivas e eficientes.

Davi Bauer

Esse livro está à venda em

<http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>

Essa versão foi publicada em 2018-09-20



Leanpub

Esse é um livro [Leanpub](#). A Leanpub dá poderes aos autores e editores a partir do processo de Publicação Lean. [Publicação Lean](#) é a ação de publicar um ebook em desenvolvimento com ferramentas leves e muitas iterações para conseguir feedbacks dos leitores, pivotar até que você tenha o livro ideal e então conseguir tração.

© 2018 Davi Bauer

Conteúdo

Por que você quer fazer uma reunião?	1
1. Objetivo	2
Defina um objetivo para sua reunião	2
Tipos de reuniões	2
2. Pauta	4
Backlog de assuntos a serem discutidos	4
3. Agenda	5
Reserva da sala	5
Setup da sala	5
4. Plano de facilitação	6
Como criar consenso	6
Como resolver conflitos	6
5. Pessoas	7
Reuniões remotas	7
6. Problema	8
Dependências	8
7. Progresso	9
Tempo	9
Pauta	9
Pessoas	10

CONTEÚDO

9. Solução	11
10. Próximas ações	12
Atividade	12
Quem	12
Quando	12
Entregável	12
Meio	13
11. Ata	14
Referências	15

Por que você quer fazer uma reunião?

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

1. Objetivo

Defina um objetivo para sua reunião

Defina um objetivo claro para a reunião. O objetivo é a razão de você estar criando este encontro com as pessoas.

Retorno sobre o investimento

Pense numa reunião como um retorno sobre o investimento (ROI). O custo da reunião é o tempo dedicado de cada pessoa, mais os custos com recursos físicos alocados, além do custo de oportunidade, que é o que cada uma dessas pessoas poderiam estar fazendo ao invés de estarem ali reunidas. O objetivo desta reunião supera isso?

Tipos de reuniões

Um dos grandes problemas das reuniões é a falta de divisão clara entre o que é estratégico, tático e operacional. A falta dessa divisão, deixa as pessoas confusas sobre o nível de decisão que precisam tomar.

Cada um desses níveis, envolvem níveis de responsabilidades diferentes, e consequentemente, pessoas diferentes para serem envolvidas.

Muitas vezes, as reuniões saem de um desses prumos e entram numa corrente sem fim, exatamente por que o escopo da discussão

foi rompido, e as pessoas que estão ali presentes não irão conseguir chegar a uma decisão sobre o tema.

Reunião estratégica

Uma reunião estratégica trata de definir os rumos. Fazendo uma analogia com o Waze, seria como definir qual o trajeto que irá ser percorrido até chegar ao destino. Imagine que possam haver vários trajetos, e qualquer um deles levaria você até onde quer chegar, mas a decisão de escolher um desses trajetos é uma decisão estratégica. Esta decisão muda o caminho que você irá tomar para chegar ao seu objetivo.

Reunião tática

Uma discussão tática, trata de captar todas as coisas que precisam ser feitas para executar o plano estratégico. Voltando a analogia do Waze, no tático você vai mapear onde ficam os postos de gasolina ao longo do percurso, assim como planejar a ida ao mecânico para revisar o carro, e conferir água, óleo e pressão dos pneus, assim como também, em quais restaurantes você vai parar ao longo da estrada. Você checa se tem tudo que precisa para iniciar. São todas as suas próximas ações para colocar o plano estratégico em ação.

Reunião operacional

Em uma reunião operacional você já está dentro do carro. Você checa a velocidade, presta atenção as sinalizações de trânsito, e fica atento a qualquer imprevisto que possa ocorrer ao longo do caminho. O âmbito destas discussões se resumem mais ao fazer, e não mais somente ao planejar.

2. Pauta

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Backlog de assuntos a serem discutidos

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

1) Lista priorizada

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

2) Tempo limite de discussão

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

3. Agenda

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Reserva da sala

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Setup da sala

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

4. Plano de facilitação

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Como criar consenso

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Five Fingers

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Como resolver conflitos

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

5. Pessoas

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Reuniões remotas

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Google Meet

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Appear.in

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

6. Problema

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Dependências

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

7. Progreso

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Tempo

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Dot progress

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Google Timer

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Pauta

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Checklist

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Value stream

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Pessoas

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Adereço visual

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Sentido horário

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Levantar a mão

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

9. Solução

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

10. Próximas ações

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Atividade

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Quem

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Quando

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Entregável

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Meio

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

11. Ata

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.

Referências

This content is not available in the sample book. The book can be purchased on Leanpub at <http://leanpub.com/reunioes-que-funcionam>.