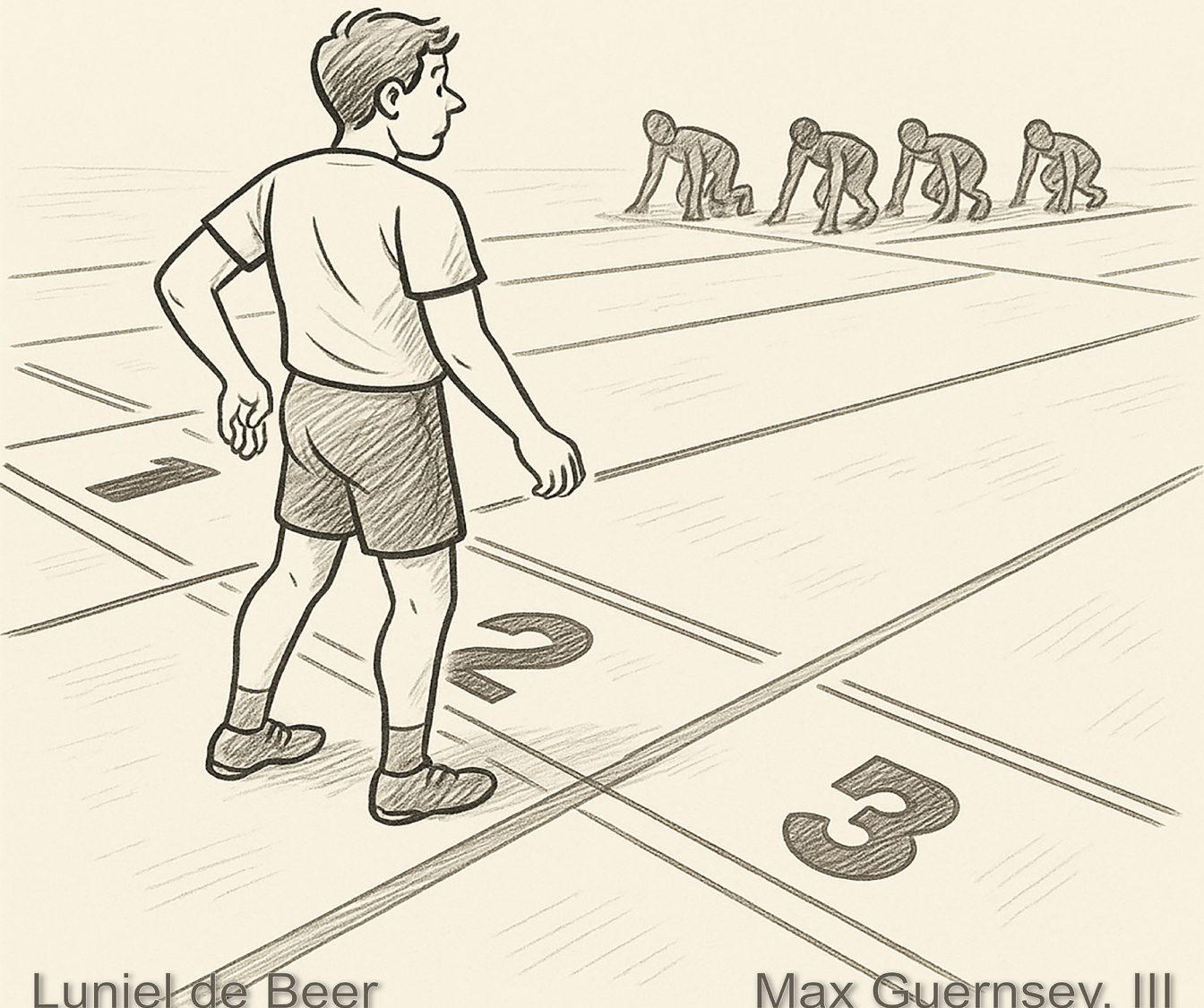


READY

WHY MOST SOFTWARE PROJECTS
FAIL AND HOW TO FIX IT



Luniel de Beer

Max Guernsey, III

ਪੰਜਾਬੀ ਸੰਸਕਰਣ

ਇਸ ਕਤਿਬ ਨੂੰ ਟਵੀਟ ਕਰੋ!

ਕਰਿਪਾ ਕਰਕੇ [Twitter](#) 'ਤੇ ਇਸ ਕਤਿਬ ਬਾਰੇ ਦੱਸ ਕੇ Luniel de Beer ਅਤੇ Max Guernsey, III ਦੀ ਮਦਦ ਕਰੋ!

ਇਸ ਕਤਿਬ ਲਈ ਸੁਝਾਇਆ ਟਵੀਟ ਹੈ:

ਮੈਂ ਹੁਣੇ Ready ਖਰੀਦੀ ਹੈ — ਇੱਕ ਕਤਿਬ ਸੌਫਟਵੇਅਰ ਲੀਡਰਾਂ ਅਤੇ ਟੀਮਾਂ ਲਈ ਜੋ ਸੌਫਟਵੇਅਰ ਡਲਿਵਰੀ ਵਿੱਚ ਦੁਬਾਰਾ ਕੰਮ, ਅਗਲੇ ਪੜਾਅ ਤੇ ਲੈ ਜਾਣ ਵਾਲੇ ਕੰਮ, ਅਤੇ ਗਲਤ ਤਾਲਮੇਲ ਨੂੰ ਖਤਮ ਕਰਨਾ ਚਾਹੁੰਦੇ ਹਨ।

[#CodeReady](#)

ਇਸ ਕਤਿਬ ਲਈ ਸੁਝਾਇਆ ਹੈਸ਼ਟੈਗ [#CodeReady](#) ਹੈ।

ਹੋਰ ਲੋਕ ਕਤਿਬ ਬਾਰੇ ਕੀ ਕਹਿ ਰਹੇ ਹਨ, ਇਹ ਜਾਣਨ ਲਈ [Twitter](#) 'ਤੇ ਇਸ ਹੈਸ਼ਟੈਗ ਦੀ ਖੋਜ ਕਰਨ ਲਈ ਇਸ ਲਿੰਕ 'ਤੇ ਕਲਿਕ ਕਰੋ:

[#CodeReady](#)

ਤਿਆਰ (ਪੰਜਾਬੀ ਸੰਸਕਰਣ)

ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਕਉ ਅਸਫਲ ਹੁੰਦੇ ਹਨ ਅਤੇ ਇਸਨੂੰ ਕਵਿੰ
ਠੀਕ ਕੀਤਾ ਜਾਵੇ

Luniel de Beer ਅਤੇ Max Guernsey, III

ਇਹ ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ ਉਪਲਬਧ ਹੈ

ਇਹ ਸੰਸਕਰਣ 2025-10-22 ਨੂੰ ਪ੍ਰਕਾਸ਼ਤ ਕੀਤਾ ਗਿਆ



ਇਹ ਇੱਕ **Leanpub** ਕਤਿਬ ਹੈ। Leanpub ਲੇਖਕਾਂ ਅਤੇ ਪ੍ਰਕਾਸ਼ਕਾਂ ਨੂੰ ਲੀਨ ਪਬਲਿਸ਼ਿੰਗ ਪ੍ਰਕਰਿਿਆ ਨਾਲ ਸ਼ਕਤੀਸ਼ਾਲੀ ਬਣਾਉਂਦਾ ਹੈ। **Lean Publishing** ਪਾਠਕਾਂ ਦੀ ਫੀਡਬੈਕ ਪ੍ਰਾਪਤ ਕਰਨ ਲਈ ਸਰਲ ਟੂਲਸ ਅਤੇ ਕਈ ਦੁਹਰਾਓ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਰਕੇ ਇੱਕ ਪ੍ਰਗਤੀਸ਼ੀਲ ਈ-ਬੁੱਕ ਪ੍ਰਕਾਸ਼ਤ ਕਰਨ ਦੀ ਪ੍ਰਕਰਿਿਆ ਹੈ, ਜਦੋਂ ਤੱਕ ਤੁਹਾਡੇ ਕੋਲ ਸਹੀ ਕਤਿਬ ਨਹੀਂ ਬਣ ਜਾਂਦੀ ਅਤੇ ਇਸ ਤੋਂ ਬਾਅਦ ਪ੍ਰਭਾਵ ਬਣਾਉਣ ਦੀ ਪ੍ਰਕਰਿਿਆ ਹੈ।

© 2025 Luniel de Beer ਅਤੇ Max Guernsey, III

ਜੋਹਾਨ ਵਾਨ ਆਰਡਟ ਦੀ ਯਾਦ ਵਿੱਚ, ਜਨ੍ਹਿਰਾਂ ਨੇ ਮੇਰੇ ਜੋਸ਼ ਨੂੰ ਪਛਾਣਿਆ, ਮੈਨੂੰ ਅਸਲ ਪ੍ਰੋਗਰਾਮਿੰਗ ਨਾਲ ਜਾਣੂ ਕਰਵਾਇਆ, ਅਤੇ ਮੈਨੂੰ ਨਵੇਂ ਘਰ ਦਾ ਰਾਹ ਲੱਭਣ ਵਿੱਚ ਮਦਦ ਕੀਤੀ। ਅਤੇ ਮੇਰੇ ਮਾਤਾ-ਪਿਤਾ ਨੂੰ, ਜਨ੍ਹਿਰਾਂ ਦੇ ਅਡੋਲ ਸਹਯੋਗ ਨੇ—ਮੇਰੇ ਪਹਿਲੇ ਗਾਹਕ ਤੋਂ ਲੈ ਕੇ ਅਮਰੀਕਾ ਵਿੱਚ ਮੇਰੇ ਪਹਿਲੇ ਘਰ ਤੱਕ—ਇਹ ਸਭ ਕੁਝ ਸੰਭਵ ਬਣਾਇਆ।

—ਲੂਨੀਅਲ

ਮੇਰੇ ਪਰਵਾਰ ਲਈ, ਜਨ੍ਹਿਰਾਂ ਨਾਲ ਸੂਰਜ ਚੜ੍ਹਦਾ ਤੇ ਡੁੱਬਦਾ ਹੈ।

—ਮੈਕਸ

Contents

ਇਸ ਕਤਿਬ ਬਾਰੇ	i
ਇਹ ਕਸਿ ਲਈ ਹੈ	ii
ਇਸ ਕਤਿਬ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਵਿ ਕਰੀਏ	iii
ਲੇਖਕਾਂ ਬਾਰੇ	iv
ਮੁੱਖਬੰਦ	v

ਭਾਗ I: ਕੁਝ ਗੰਮ ਹੈ 1

ਅਧਿਆਇ 1: ਛੁਪੀ ਹੋਈ ਸਮੱਸਿਆ	2
ਅਧਿਆਇ 2: ਮੁੱਢਲੀਆਂ ਨੀਰਾਂ ਦੀ ਘਾਟ ਦੀ ਕੀਮਤ	14
ਅਧਿਆਇ 3: ਲੋੜਾਂ ਪਰਿਪੱਕਤਾ ਪ੍ਰਵਾਹ (RMF) ਦੀ ਜਾਣ-ਪਛਾਣ	26
ਅਧਿਆਇ 4: ਕੀ ਇਹ ਐਜਾਈਲ ਹੈ?	28

ਭਾਗ II: ਤਿਆਰੀ ਲਈ ਥਾਂ ਬਣਾਉਣਾ 29

ਅਧਿਆਇ 5: ਪਹਲੀ ਵਸਤਾਰ	30
ਅਧਿਆਇ 6: ਲੋਕ ਇਹ ਕਉ ਨਹੀਂ ਕਰਦੇ?	31
ਅਧਿਆਇ 7: ਸਪੱਸ਼ਟ ਤਿਆਰੀ ਕਾਰਜ (RMF 1)	33
ਅਧਿਆਇ 8: ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ. 1 ਦੇ ਪ੍ਰਭਾਵ	35
ਅਧਿਆਇ 9: ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ. 1 ਨੂੰ ਅਮਲ ਵਿਚ ਲਿਆਉਣਾ	36

ਭਾਗ III: ਕੰਮ ਦੀ ਸਮਾਪਤੀ ਦੀ ਪੜਤਾਲ	39
ਅਧਿਆਇ 10: ਅਗਲੀ ਲੋੜ	40
ਅਧਿਆਇ 11: ਲੋਕ ਆਮ ਤੌਰ 'ਤੇ ਕੀ ਕਰਦੇ ਹਨ	42
ਅਧਿਆਇ 12: ਕੰਮ ਦੀ ਪੂਰਤੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਨੂੰ ਪਰਭਾਸ਼ਿਤ ਕਰਨਾ	44
ਅਧਿਆਇ 13: ਵਸਿਸ਼ ਕੰਮ ਦੀ ਪੂਰਤੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ (RMF 2)	47
ਅਧਿਆਇ 14: ਆਰਐਮਐਫ 1 ਅਤੇ 2 ਨਾਲ ਜੀਐਨ	51
ਅਧਿਆਇ 15: RMF 2 ਦੀ ਸਥਾਪਨਾ	53
 ਭਾਗ IV: ਗੇਟਿੰਗ ਲਾਗੂਕਰਨ	 55
ਅਧਿਆਇ 16: ਆਖਰੀ ਲੋੜ	56
ਅਧਿਆਇ 17: ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਬਾਰੇ ਪਛਿਕੜ	58
ਅਧਿਆਇ 18: ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਨੂੰ ਪਰਭਾਸ਼ਿਤ ਕਰਨਾ	60
ਅਧਿਆਇ 19: ਵਸਿਸ਼ ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ (RMF 3)	62
 ਭਾਗ V: ਸੰਸਲੇਸ਼ਣ	 66
ਅਧਿਆਇ 20: <u>ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ</u> ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੀਆਂ	67
ਅਧਿਆਇ 21: ਯੋਗਤਾ 1: ਲੋੜਾਂ ਪਰਿਪੱਕਤਾ ਪ੍ਰਵਾਹ	70
ਅਧਿਆਇ 22: ਸਕਰਮ ਵੱਚਿ ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ. ਨਾਲ ਕੰਮ ਅਤੇ ਜਾਣਕਾਰੀ ਕਵਿ ਵਹੀਦੀ ਹੈ	72
ਅਧਿਆਇ 23: RMF ਦਾ ਪ੍ਰਭਾਵ	74
ਅਧਿਆਇ 24: RMF ਵੱਲ ਤਬਦੀਲੀ	75
ਅਧਿਆਇ 25: ਇਹ ਤੁਹਾਡੇ 'ਤੇ ਨਰਿਭਰ ਹੈ	77
 ਭਾਗ VI: ਸਰੋਤ	 78
ਅੰਤਕਿਾ A: ਸਕਰਮ ਸਮੱਸਿਆ ਨਹੀਂ ਹੈ	79

ਅੰਤਰਿਕਾ B: ਸਨਿਪਸ ਫਰੇਮਵਰਕ™	81
ਅੰਤਰਿਕਾ C: RMF 1 ਦੇ ਆਮ ਇਤਰਾਜ਼ ਅਤੇ ਰੁਕਾਵਟਾਂ	84
ਅੰਤਰਿਕਾ D: ਡੀਓਡੀ ਸੁਰੂਆਤੀ ਮਾਪਦੰਡ ਸੂਚੀਆਂ	85
ਅੰਤਰਿਕਾ E: ਡੀਓਆਰ ਸੁਰੂਆਤੀ ਮਾਪਦੰਡ ਸੂਚੀਆਂ	86
ਸੂਚੀ	87

ਇਸ ਕਤਿਬ ਬਾਰੇ

ਰੈਡੀ ਉਹਨਾਂ ਸਭ ਲਈ ਕਤਿਬ ਹੈ ਜੋ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਿਕਾਸ ਵਿੱਚ ਸ਼ਾਮਲ ਹਨ ਅਤੇ **ਘੱਟ ਡਲਿੀਵਰੀ, ਲਗਾਤਾਰ ਮੁੜ-ਕੰਮ, ਅਤੇ ਅਸਪਸ਼ਟ ਲੋੜਾਂ** ਤੋਂ ਥੱਕ ਗਏ ਹਨ।

ਹੋ ਸਕਦਾ ਹੈ ਤੁਸੀਂ ਪਹਿਲਾਂ ਹੀ ਟੀਮ ਦੇ ਕਾਰਜਕਾਰੀ ਹੁਨਰਾਂ ਵਿੱਚ ਨਵਿਸ਼ ਕਰਨ, ਆਪਣੇ ਪ੍ਰਕਰਿਆ ਢਾਂਚੇ ਦੀ ਬਹਿਤਰ ਲਾਗੂਕਾਰੀ, ਜਾਂ ਕੋਡ ਨੂੰ ਸੁਧਾਰਨ ਦੀ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕੀਤੀ ਹੋਵੇ ਅਤੇ ਹਾਲੇ ਵੀ ਵਧੇਰੇ ਸੁਧਾਰ ਦੀ ਲੋੜ ਹੋਵੇ।

ਇਹ ਇਸ ਲਈ ਹੈ ਕਉਕਿ ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਿਕਾਸ ਟੀਮਾਂ ਲਈ ਮੁੱਖ ਸੀਮਾ ਟੀਮ ਦੇ ਹੁਨਰ ਨਹੀਂ, ਸਗੋਂ ਲੋੜਾਂ ਦੀ ਪਰਿਪੱਕਤਾ ਹੈ। **ਸਹੀ ਹੁਨਰਾਂ ਵਾਲੀਆਂ ਪਰਿਪੱਕ ਟੀਮਾਂ ਵੀ ਅਜੇ ਵੀ ਸੰਘਰਸ਼ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ** ਜਦੋਂ ਉਹ ਅਪਰਿਪੱਕ ਲੋੜਾਂ 'ਤੇ ਕੰਮ ਕਰ ਰਹੀਆਂ ਹੁੰਦੀਆਂ ਹਨ।

ਰੈਡੀ ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ (ਲੋੜਾਂ ਪਰਿਪੱਕਤਾ ਪ੍ਰਵਾਹ) ਦੀ ਜਾਣ-ਪਛਾਣ ਕਰਵਾਉਂਦੀ ਹੈ, ਜੋ ਤੁਹਾਡੀ ਮੌਜੂਦਾ ਪ੍ਰਕਰਿਆ ਨੂੰ ਬਦਲੇ ਬਨਿੰ ਉਤਪਾਦ ਅਤੇ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਨੂੰ ਇੱਕ ਲਾਈਨ ਵਿੱਚ ਲਿਆਉਣ ਲਈ ਇੱਕ ਵਿਹਾਰਕ ਅਤੇ ਡੂੰਘੀ ਤਰ੍ਹਾਂ ਢਾਂਚਾਗਤ ਪਹੁੰਚ ਹੈ।

ਭਾਵੇਂ ਤੁਸੀਂ ਸਕਰਮ, ਕਾਨਬਨ, ਜਾਂ ਕੁਝ ਕਸਟਮ ਵਰਤ ਰਹੇ ਹੋ, ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ ਤੁਹਾਨੂੰ **ਕਾਰਜਖੇਤਰ ਨੂੰ ਸਥਿਰ ਕਰਨ, ਅੱਗੇ ਲੈ ਜਾਣ ਨੂੰ ਖਤਮ ਕਰਨ, ਅਤੇ ਉਹ ਡਲਿੀਵਰ ਕਰਨ ਵਿੱਚ ਮਦਦ ਕਰਦਾ ਹੈ ਜੋ ਅਸਲ ਵਿੱਚ ਮਾਅਨੇ ਰੱਖਦਾ ਹੈ।**

ਜੇ ਤੁਹਾਡੀਆਂ ਟੀਮਾਂ “ਲਗਭਗ ਮੁਕੰਮਲ” ਦੇ ਕਨਿਾਰੇ 'ਤੇ ਫਸੀਆਂ ਹੋਈਆਂ ਮਹਸੂਸ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ, ਇਹ ਕਤਿਬ ਤੁਹਾਨੂੰ ਦਖਿਾਏਗੀ ਕਿ **ਇਸ ਚੱਕਰ ਨੂੰ ਕਵਿੰ ਤੋੜਨਾ ਹੈ** ਅਤੇ ਆਪਣੀ ਟੀਮ(ਟੀਮਾਂ) ਨੂੰ **ਹਮੇਸ਼ਾ ਲਈ** ਅਨਬਲਾਕ ਕਰਨਾ ਹੈ।

ਇਹ ਕਮਿ ਲਈ ਹੈ

ਇਹ ਕਤਿਬ ਸਬਦਸ਼ਹਰ ਉਸ ਵਾਕਤੀ ਲਈ ਹੈ ਜੋ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਕਾਸ ਵੱਚਿ ਸਮਲ ਹੈ। ਇੰਜੀਨੀਅਰਾਂ ਤੋਂ ਲੈ ਕੇ ਉਤਪਾਦ ਪ੍ਰਬੰਧਕਾਂ ਤੱਕ ਅਤੇ ਵਾਕਤੀਗਤ ਯੋਗਦਾਨ ਪਾਉਣ ਵਾਲਿਆਂ ਤੋਂ ਲੈ ਕੇ ਕਾਰਜਕਾਰੀ ਅਧਿਕਾਰੀਆਂ ਤੱਕ ਹਰ ਕੋਈ।

ਇਹ ਕਤਿਬ ਤੁਹਾਡੇ ਲਈ ਹੈ ਜੋ ਤੁਸੀਂ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਕਾਸ ਵੱਚਿ ਸਮਲ ਹੋ ਅਤੇ ਤੁਸੀਂ ਦੇਖਿਆ ਹੈ ਕਿ ਇੱਕ ਟੀਮ ਜਿਸ ਨਾਲ ਤੁਸੀਂ ਕੰਮ ਕਰਦੇ ਹੋ ਜਾਂ ਜਿਸ ਵੱਚਿ ਤੁਸੀਂ ਹੋ, ਵੱਚਿ ਹੇਠ ਲਿਖੀਆਂ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਵੱਚਿ ਇੱਕ ਜਾਂ ਵਧੇਰੇ ਹਨ:

- ਕੰਮ ਅਕਸਰ ਇੱਕ ਦੁਹਰਾਓ ਤੋਂ ਅਗਲੇ ਵੱਚਿ ਅੱਗੇ ਲੈ ਜਾਇਆ ਜਾਂਦਾ ਹੈ
- ਲਾਗੂਕਰਨ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਲੱਗਦਾ ਹੈ ਕਿ ਉਹ ਹੱਲਿਦੇ ਟੀਚਿਆਂ 'ਤੇ ਨਸ਼ਾਨਾ ਲਗਾਉਣ ਦੀ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕਰ ਰਹੀਆਂ ਹਨ
- ਕੰਮ ਬਹੁਤ ਲੰਮੇ ਸਮੇਂ ਤੱਕ ਖੁੱਲ੍ਹਾ ਰੱਖਿਆ ਜਾਂਦਾ ਹੈ
- ਕੰਮ ਨੂੰ ਬੰਦ ਕੀਤਾ ਹੋਇਆ ਮੰਨਿਆ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ਪਰ ਚੀਜ਼ਾਂ ਅਸਲ ਵੱਚਿ ਮੁਕੰਮਲ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੀਆਂ
- ਕੀਤਾ ਗਿਆ ਕੰਮ ਉਮੀਦਾਂ ਨਾਲ ਮੇਲ ਨਹੀਂ ਖਾਂਦਾ
- ਕੰਮ ਨਯਮਤਿ ਤੌਰ 'ਤੇ ਵੱਡੀ ਮਾਤਰਾ ਵੱਚਿ ਨੁਕਸ ਪੈਦਾ ਕਰਦਾ ਹੈ
- ਵੱਡੀ ਮਾਤਰਾ ਵੱਚਿ ਕੰਮ ਨੂੰ ਨਯਮਤਿ ਤੌਰ 'ਤੇ ਦੁਬਾਰਾ ਕਰਨਾ ਪੈਦਾ ਹੈ

ਜੇ ਇਹਨਾਂ ਵੱਚਿ ਕੋਈ ਵੀ ਸਮੱਸਿਆ ਜਾਣੀ-ਪਛਾਣੀ ਲੱਗਦੀ ਹੈ, ਰੈਡੀ ਮਦਦ ਕਰ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਇਸ ਕਤਿਬ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਵਿ ਕਰੀਏ

ਇਹ ਕਤਿਬ ਵਹਿਰਕ ਹੋਣ ਲਈ ਤਿਆਰ ਕੀਤੀ ਗਈ ਸੀ। ਇਹ ਕੋਈ ਸਧਿੰਤਕ ਨਬਿੰਧ ਜਾਂ ਰਣਨੀਤੀ ਡੈੱਕ ਨਹੀਂ ਹੈ - ਇਹ ਅਸਲ ਕਲਾਇੰਟ ਕੰਮ 'ਤੇ ਆਧਾਰਤ ਅਤੇ ਅਸਲ ਡਲੀਵਰੀ ਦਬਾਅ ਹੇਠ ਫੀਲਡ-ਟੈਸਟ ਕੀਤੇ ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ (ਲੋੜਾਂ ਪਰਿਪੱਕਤਾ ਪ੍ਰਵਾਹ) ਨੂੰ ਸਥਾਪਤ ਕਰਨ ਲਈ ਇੱਕ ਕਵਿ-ਕਰੀਏ ਮੈਨੂਅਲ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ ਕ੍ਰਮ ਵੱਚਿ ਲਖਿ ਗਏ ਹਨ, ਪਰ ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ. ਆਪ ਮੋਡੂਲਰ ਹੈ। ਇਹ ਤਨਿ ਬੁਨਿਆਦੀ ਅਭਿਆਸਾਂ ਤੋਂ ਬਣਿਆ ਹੈ:

- ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ. 1: ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ ਲਈ ਸਹਯੋਗ
- ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ. 2: ਵਸਿਸ਼ ਤੌਰ 'ਤੇ ਤਿਆਰ ਕੀਤੀਆਂ ਪੂਰਨਤਾ ਦੀਆਂ ਪਰਭਾਸ਼ਾਵਾਂ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਰਕੇ ਕੰਮ ਦੀ ਪੂਰਤੀ ਨੂੰ ਗੇਟਗਿ ਕਰਨਾ
- ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ. 3: ਵਸਿਸ਼ ਤੌਰ 'ਤੇ ਤਿਆਰ ਕੀਤੀਆਂ ਤਿਆਰੀ ਦੀਆਂ ਪਰਭਾਸ਼ਾਵਾਂ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਰਕੇ ਲਾਗੂਕਰਨ ਨੂੰ ਗੇਟਗਿ ਕਰਨਾ

ਹਰ ਹਸਿਸ਼, ਜਾਂ “ਆਦਤ”, ਜਵਿ ਅਸੀਂ ਇਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਕਹਾਂਦਿ ਹਾਂ, ਆਪਣੇ ਆਪ ਵੱਚਿ ਸੁਤੰਤਰ ਹੈ, ਪਰ ਇਹ ਇੱਕ ਦੂਜੇ 'ਤੇ ਨਰਿਮਾਣ ਕਰਦੇ ਹਨ। ਕਤਿਬ ਨੂੰ ਇਸ ਤਰ੍ਹਾਂ ਡਜ਼ਾਈਨ ਕੀਤਾ ਗਿਆ ਹੈ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਇਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਇੱਕ-ਇੱਕ ਕਰਕੇ, ਕ੍ਰਮ ਵੱਚਿ ਅਪਣਾ ਸਕੋ। ਇਹ ਢਾਂਚਾ ਦਰਸਾਉਦਾ ਹੈ ਕਿ ਅਸੀਂ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ. ਨੂੰ ਅਮਲ ਵੱਚਿ ਕਵਿ ਅਪਣਾਉਣ ਦੀ ਸਫਿਰਸ਼ਿ ਕਰਦੇ ਹਾਂ—ਹਰ ਆਦਤ ਨੂੰ ਸਰਿਫ਼ ਪਛਿਲੀ ਆਦਤ ਦੇ ਕੰਮ ਕਰਨ ਤੋਂ ਬਾਅਦ ਹੀ ਸ਼ਾਮਲ ਕੀਤਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ।

ਇਹ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਓਵਰਵਹੇਲਮ ਹੋਣ ਤੋਂ ਬਚਾਉਦਾ ਹੈ ਅਤੇ ਹਰ ਤਬਦੀਲੀ ਨੂੰ ਸਥਾਈ ਹੋਣ ਦਾ ਵਧੀਆ ਮੌਕਾ ਦਾਂਦਾ ਹੈ। ਤੁਸੀਂ [ਅਧਿਆਇ 9](#) ਵੱਚਿ ਇਹ ਕਵਿ ਕਰਨਾ ਹੈ ਬਾਰੇ ਹੋਰ ਜਾਣੋਗੇ।

ਜੇ ਤੁਹਾਨੂੰ ਮਦਦ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ—ਭਾਵੇਂ ਉਹ ਸਲਾਹ ਹੋਵੇ, ਕੋਚਿਗਿ ਹੋਵੇ, ਜਾਂ ਤੁਹਾਡੀ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਟੀਮ ਨਾਲ ਗੱਲ ਕਰਨ ਲਈ ਕੋਈ—ਬੇਝਜਿਕ ਸਧਿਸ਼ਾ ਸਾਡੇ ਨਾਲ ਸੰਪਰਕ ਕਰੋ।

ਅਤੇ ਜੇ ਤੁਸੀਂ ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ. ਨੂੰ ਲਾਗੂ ਕਰਨ ਲਈ ਰਸਮੀ ਸਹਾਇਤਾ ਦੀ ਤਲਾਸ਼ ਕਰ ਰਹੇ ਹੋ, ਪ੍ਰੋਡੂਕੋਰ ਕਦਮ-ਦਰ-ਕਦਮ ਅਪਣਾਉਣ ਦੀ ਅਗਵਾਈ ਲਈ ਤਿਆਰ ਕੀਤੇ ਪ੍ਰੋਗਰਾਮਾਂ ਦੀ ਪੂਰੀ ਲੜੀ ਪੇਸ਼ ਕਰਦਾ ਹੈ। ਤੁਸੀਂ <https://ready-book.link/rmf> 'ਤੇ ਹੋਰ ਜਾਣ ਸਕਦੇ ਹੋ।

ਲੇਖਕਾਂ ਬਾਰੇ

ਲੂਨੀਅਲ ਡੀ ਬੀਅਰ ਰਕਿਵਾਇਰਮੈਟਸ ਮੈਚੁਰੇਸਨ ਫਲੋ (ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ.) ਦੇ ਸਰਿਜਕ ਹਨ, ਜੋ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਦੇ ਇਰਾਦੇ ਅਤੇ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਅਮਲ ਵਚਿਕਾਰ ਪਾੜੇ ਨੂੰ ਠੀਕ ਕਰਨ ਲਈ ਇੱਕ ਵਹਿਾਰਕ ਪ੍ਰਣਾਲੀ ਹੈ। ਉਨ੍ਹਾਂ ਕੋਲ ਐਜਾਈਲ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਦੀ ਅਗਵਾਈ ਕਰਨ, ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਅਤੇ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਨੂੰ ਜੋੜਨ, ਅਤੇ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਸਪਸ਼ਟਤਾ ਅਤੇ ਭਰੋਸੇ ਨਾਲ ਡਲਿਵਰ ਕਰਨ ਵੱਚਿ ਮਦਦ ਕਰਨ ਦਾ 15 ਸਾਲਾਂ ਤੋਂ ਵੱਧ ਦਾ ਤਜਰਬਾ ਹੈ।

ਲੂਨੀਅਲ ਨੇ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਦੀ ਸਮਰੱਥਾ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਪ੍ਰਣਾਲੀ ਵੀ ਬਣਾਈ ਹੈ, ਜੋ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਸਮਰੱਥਾਵਾਂ ਨੂੰ ਮਾਡਲ ਕਰਨ ਲਈ ਇੱਕ ਟਰੇਸਏਬਲ ਅਤੇ ਸਕੇਲੇਬਲ ਪਹੁੰਚ ਹੈ। ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਪੀ.ਕੇ.ਬੀ.-ਆਧਾਰਤਿ ਵਕਿਅਸ (ਪੀ.ਕੇ.ਬੀ.ਡੀ.ਡੀ.) ਦੀ ਕਲਪਨਾ ਕੀਤੀ, ਜੋ ਸਥਾਈ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਲੋੜਾਂ ਦੇ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਲਈ ਇੱਕ ਵਰਜਨ-ਕੰਟਰੋਲਡ ਸਸਿਟਮ ਹੈ। ਇਹ ਟੂਲ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਵੱਚਿ ਵਕਿਸਤਿ ਕੀਤੇ ਇੱਕ ਵੱਡੇ ਡਲਿਵਰੀ ਫਰੇਮਵਰਕ ਦਾ ਹਸਿਾ ਹਨ।

ਮੈਕਸ ਗਰਨਸੀ, III ਇੱਕ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਆਰਕੀਟੈਕਟ, ਐਜੂਕੇਟਰ, ਅਤੇ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਦੇ ਸਹਿ-ਸੰਸਥਾਪਕ ਹਨ, ਜੋ ਇੱਕ ਕੰਸਲਟੈਸੀ ਹੈ ਜੋ ਢਾਂਚਾਗਤ ਅਤੇ ਤਕਨੀਕੀ ਸਖਤੀ ਰਾਹੀਂ ਡਲਿਵਰੀ ਅਸਫਲਤਾਵਾਂ ਨੂੰ ਠੀਕ ਕਰਨ ਲਈ ਸਮਰਪਤਿ ਹੈ। ਆਬਜੈਕਟ-ਓਰੀਐਂਟਡ ਡਜਿਾਈਨ, ਰੀਫੈਕਟਰਿੰਗ, ਟੈਸਟ-ਡ੍ਰਾਈਵਨ ਡਵੈਲਪਮੈਂਟ, ਅਤੇ ਡਜਿਾਈਨ ਪੈਟਰਨ ਵੱਚਿ ਦੇ ਦਹਾਕਿਆਂ ਤੋਂ ਵੱਧ ਦੇ ਤਜਰਬੇ ਨਾਲ, ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਮਸਿਨ-ਕ੍ਰਟੀਕਲ ਸਸਿਟਮ ਡਲਿਵਰ ਕੀਤੇ ਹਨ ਅਤੇ ਵੱਡੇ ਪੱਧਰ 'ਤੇ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਕੋਚ ਕੀਤਾ ਹੈ। ਉਨ੍ਹਾਂ ਦਾ ਕੰਮ ਸੰਗਠਨਾਂ ਨੂੰ ਟਕਿਾਊ ਡਲਿਵਰੀ ਉਤਮਤਾ ਪ੍ਰਾਪਤ ਕਰਨ ਵੱਚਿ ਮਦਦ ਕਰਨ ਲਈ ਡੂੰਘੀਆਂ ਤਕਨੀਕੀ ਪ੍ਰਥਾਵਾਂ ਨੂੰ ਵਹਿਾਰਕ ਅਤੇ ਪ੍ਰਕਰਿਆ ਪਰਵਿਰਤਨ ਨਾਲ ਜੋੜਦਾ ਹੈ।

Max ਨੇ PKBDD ਵੱਚਿ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ ਯੋਗਦਾਨ ਪਾਇਆ ਅਤੇ ਆਪਣੀ ਵਹਿਾਰਕ ਵਸਿਸ਼ਤਾ ਵੱਚਿ ਡੂੰਘੀ ਮੁਹਾਰਤ ਰਾਹੀਂ Producore ਦੇ ਵਹਿਾਰ-ਸੰਚਾਲਤਿ ਵਕਿਅਸ (BDD) ਪਹੁੰਚ ਦੀ ਅਗਵਾਈ ਕੀਤੀ।

ਇਕੱਠੇ ਮਲਿ ਕੇ, ਉਹਨਾਂ ਦਾ ਕੰਮ ਸਪਸ਼ਟਤਾ, ਪਤਾ ਲਗਾਉਣਯੋਗਤਾ, ਅਤੇ ਗੇਟਵੇ ਨੂੰ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਡਲਿਵਰੀ ਲਈ ਇੱਕ ਸੰਗਠਤਿ ਪ੍ਰਣਾਲੀ ਵੱਚਿ ਏਕੀਕ੍ਰਤਿ ਕਰਦਾ ਹੈ ਜੋ ਟੀਮ ਅਭਿਆਸ ਤੋਂ ਲੈ ਕੇ ਸੰਗਠਨਾਤਮਕ ਸਮਰੱਥਾ ਤੱਕ ਵਧਦਾ ਹੈ।

ਮੁੱਖਬੰਦ

ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਲੀਡਰਾਂ ਲਈ ਨੋਟ

ਜੇ ਤੁਸੀਂ ਇੱਕ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਸੰਸਥਾ ਵਿੱਚ ਸੀਨੀਅਰ ਲੀਡਰ ਹੋ, ਤਾਂ ਤੁਹਾਨੂੰ ਸਾਇੰਸ ਯਤਨ, ਅਨੁਸ਼ਾਸਨ, ਜਾਂ ਹੁਸ਼ਿਆਰ ਲੋਕਾਂ ਦੀ ਕਮੀ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਫਰਿ ਵੀ, ਕਸਿ ਨਾ ਕਸਿ ਤਰ੍ਹਾਂ, ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਰੁਕ ਜਾਂਦੇ ਹਨ। ਟੀਚੇ ਖਸਿਕ ਜਾਂਦੇ ਹਨ। ਉਮੀਦਾਂ ਪੂਰੀਆਂ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੀਆਂ। ਇਹ ਇਸ ਲਈ ਨਹੀਂ ਕਿ ਤੁਹਾਡੀਆਂ ਟੀਮਾਂ ਆਲਸੀ ਹਨ—ਪਰ ਕਾਉਂਕਿ ਕੰਮ ਨੂੰ ਪਰਭਾਸ਼ਤਿ ਕਰਨ, ਆਕਾਰ ਦੇਣ, ਅਤੇ ਡਲਿਵਰ ਕਰਨ ਦੇ ਤਰੀਕੇ ਵਿੱਚ ਕੁਝ ਬੁਨਿਆਦੀ ਟੁੱਟਿਆ ਹੋਇਆ ਹੈ।

ਇਹ ਕਤਾਬ ਇੱਕ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਗਾਈਡ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਇਹ ਢਾਂਚਾਗਤ ਜਾਂਚ ਲਈ ਇੱਕ ਸਾਧਨ ਹੈ। ਇਹ ਦਰਸਾਉਂਦੀ ਹੈ ਕਿ ਤੁਹਾਡੀਆਂ ਟੀਮਾਂ ਦੇ ਅੰਦਰ ਅਸਲ ਵਿੱਚ ਕੀ ਹੋ ਰਿਹਾ ਹੈ—ਕਾਉਂ “ਲਗਭਗ ਮੁਕੰਮਲ” ਲਗਾਤਾਰ “ਮੁਕੰਮਲ ਨਹੀਂ” ਵਿੱਚ ਬਦਲ ਜਾਂਦਾ ਹੈ, ਅਤੇ ਕਾਉਂ ਸਥਾਨਕ ਪ੍ਰਗਤੀ ਬਹੁਤ ਘੱਟ ਵਾਰ ਰਣਨੀਤਕ ਨਤੀਜਿਆਂ ਵਿੱਚ ਬਦਲਦੀ ਹੈ।

ਹੋ ਸਕਦਾ ਹੈ ਤੁਸੀਂ ਇਨ੍ਹਾਂ ਸਫ਼ਿਆਂ ਵਿੱਚ ਆਪਣੇ ਆਪ ਨੂੰ ਨਾ ਦੇਖੋ। ਪਰ ਜੇ ਤੁਹਾਡੀਆਂ ਟੀਮਾਂ ਉਹ ਨਹੀਂ ਦੇ ਸਕਦੀਆਂ ਜਿਸਦੀ ਤੁਹਾਨੂੰ ਲੋੜ ਹੈ, ਤੁਸੀਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਦੇਖੋਗੇ। ਅਤੇ ਜਦੋਂ ਤੁਸੀਂ ਦੇਖੋਗੇ, ਤੁਹਾਡੇ ਕੋਲ ਆਖਰਕਾਰ ਇਸਨੂੰ ਠੀਕ ਕਰਨ ਲਈ ਭਾਸ਼ਾ—ਅਤੇ ਸਮਿਟਮ—ਹੋਵੇਗਾ।

ਲੁਨੀਏਲ ਵੱਲੋਂ

ਸਭ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ, ਇਹ ਕਤਾਬ Max ਦੇ ਬਨਿੰ ਸੰਭਵ ਨਹੀਂ ਹੋ ਸਕਦੀ ਸੀ, ਜਿਸਦੀ ਧੁੰਦ ਅਤੇ ਭੁਲੇਖਿਆਂ ਵਿੱਚੋਂ ਦੇਖਣ ਅਤੇ ਕਸਿ ਵਿਚਾਰ ਨੂੰ ਉਸਦੇ ਮੂਲ ਤੱਤ ਤੱਕ ਘਟਾਉਣ ਦੀ ਯੋਗਤਾ ਮੇਰੀ ਸਮਝ ਤੋਂ ਪਰੇ ਹੈ।

ਅਸੀਂ ਇੱਥੇ ਕਵਿ ਪਹੁੰਚੇ?

ਜੇ ਮੈਂ ਪਛਿੰ ਦੇਖਾਂ, ਤਾਂ ਮੈਨੂੰ ਲਗਦਾ ਹੈ ਕਿ ਇਹ ਇਸ ਲਈ ਹੈ ਕਾਉਂਕਿ ਮੈਂ ਹਮੇਸ਼ਾ ਸਮਝਣਾ ਚਾਹੁੰਦਾ ਸੀ ਕਿ ਚੀਜ਼ਾਂ ਅਸਲ ਵਿੱਚ ਕਵਿ ਕੰਮ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ। ਭਾਵੇਂ ਇਹ ਧਰਮ ਸੀ, ਪੋਸ਼ਣ, ਜਾਂ ਸੌਫਟਵੇਅਰ ਡੇਵਲਪਮੈਂਟ, ਮੈਂ ਲਗਾਤਾਰ ਇੱਕੋ ਸਮੱਸਿਆ ਵਿੱਚ ਫਸਦਾ ਰਹਿੰਦਾ: ਸਤਰੀ ਜਵਾਬ ਜੋ ਦਬਾਅ ਹੇਠ ਨਹੀਂ ਟਕਿਦੇ ਸਨ। ਇਸ ਲਈ ਮੈਂ ਖੋਜ ਕਰਦਾ ਰਹਿੰਦਾ—ਸਰਿਫ਼ ਇਹ ਨਹੀਂ ਪੁੱਛਿਆ ਕਿ ਅਸੀਂ ਕੀ ਕਰਦੇ ਹਾਂ, ਪਰ ਕਾਉਂ, ਅਤੇ ਜਦੋਂ ਇਹ ਕੰਮ ਨਹੀਂ ਕਰਦਾ ਤਾਂ ਕੀ ਗਾਇਬ ਹੁੰਦਾ ਹੈ।

ਸਮਿਟਮ ਵਿੱਚ ਸਭ ਤੋਂ ਪਹਿਲੀਆਂ ਦਰਾੜਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਇੱਕ ਉਸ ਭੂਮਿਕਾ ਵਿੱਚ ਦਖਿਅੀ ਦੱਤੀ ਜਿਥੇ ਮੈਂ ਤਨਿ ਟੋਪੀਆਂ ਪਹਨਿ ਰਹਿੰਦਾ ਸੀ: ਇੱਕ ਮਸ਼ਹੂਰ ਟੈਕ ਕੰਪਨੀ ਵਿੱਚ ਡਾਟਾ ਸੇਵਾਵਾਂ ਪ੍ਰਦਾਨ ਕਰਨ ਵਾਲੀ ਟੀਮ ਲਈ Scrum Master, Product Owner, ਅਤੇ Development Manager (!!!)। ਅਸੀਂ ਉਹ ਕਰ ਰਹੇ ਸੀ ਜੋ Scrum ਕਰਦਿਆਂ ਸੀ—ਛੋਟੇ Sprints, ਬੈਕਲੌਗ ਵਿੱਚ ਸਟੋਰੀਆਂ, ਅੱਧੇ ਦਨਿ ਵਿੱਚ ਯੋਜਨਾਬੰਦੀ—ਪਰ ਹਰ ਵਾਰ ਜਦੋਂ ਅਸੀਂ ਨਵਾਂ

Sprint ਸ਼ੁਰੂ ਕਰਦੇ, ਅਸੀਂ ਰੁਕਾਵਟਾਂ ਨਾਲ ਟਕਰਾਉਂਦੇ। ਟੀਮ ਸਮੱਸਿਆ ਨੂੰ ਪੂਰੀ ਤਰ੍ਹਾਂ ਨਹੀਂ ਸਮਝਦੀ ਸੀ, ਸਾਨੂੰ Sprint ਦੌਰਾਨ ਲੋੜਾਂ ਨੂੰ ਦੁਬਾਰਾ ਦੇਖਣਾ ਅਤੇ ਸੋਧਣਾ ਪੈਂਦਾ ਸੀ, ਰੋਕੀਆਂ ਜਾ ਸਕਣ ਵਾਲੀਆਂ ਨਰਿਭਰਤਾਵਾਂ ਸਾਹਮਣੇ ਆਉਂਦੀਆਂ ਅਤੇ ਸਾਨੂੰ ਦੇਰੀ ਕਰਦੀਆਂ, ਅਤੇ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ ਕਦਮ ਛੁੱਟ ਜਾਂਦੇ।

ਇਸ ਲਈ ਮੈਂ ਕੁਝ ਵੱਖਰਾ ਕਰਨਾ ਸ਼ੁਰੂ ਕੀਤਾ। ਮੈਂ ਹਰ ਸਟੋਰੀ ਲਈ ਟੀਮ ਅਤੇ ਹਸਿਦਾਰਾਂ ਨੂੰ ਇੱਕ ਕਮਰੇ ਵਿੱਚ ਬੁਲਾਉਂਦਾ, ਵਸਿਥਾਰ ਨਾਲ ਸਮੱਸਿਆ 'ਤੇ ਚਰਚਾ ਕਰਦਾ, ਇਕੱਠੇ ਹੱਲ 'ਤੇ ਵਿਚਾਰ-ਵਟਾਂਦਰਾ ਕਰਦਾ, ਅਤੇ ਫਰਿ ਹੀ ਸਟੋਰੀ ਲਿਖਦਾ। Sprint ਪਲਾਨਗਿੰਗ ਘੱਟ ਕੇ ਇੱਕ ਘੰਟਾ ਰਹਿ ਗਈ, ਅਤੇ ਸਾਡੀ ਡਲਿਵਰੀ ਸਫਲਤਾ ਵਿੱਚ ਜ਼ਬਰਦਸਤ ਵਾਧਾ ਹੋਇਆ।

ਹੌਲੀ-ਹੌਲੀ, ਮੈਂ ਸਮਝਣ ਲੱਗਾ ਕਿ ਸਫਲਤਾ Sprint ਦੇ ਅੰਦਰ ਵਧੇਰੇ ਮਹਿਨਤ ਕਰਨ ਤੋਂ ਨਹੀਂ ਆਉਂਦੀ। ਇਹ ਉਸ ਢਾਂਚੇ ਤੋਂ ਆਉਂਦੀ ਹੈ ਜੋ ਤੁਸੀਂ ਇਸਦੇ ਸ਼ੁਰੂ ਹੋਣ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਸਥਾਪਤ ਕਰਦੇ ਹੋ।

ਬਾਅਦ ਵਿੱਚ, Jeff Sutherland ਨੂੰ “ਤਿਆਰੀ ਦੀਆਂ ਪਰਭਿਾਸ਼ਾਵਾਂ” ਬਾਰੇ ਗੱਲ ਕਰਦੇ ਸੁਣਨ ਤੋਂ ਬਾਅਦ, ਮੈਂ ਜਾਣ ਲਿਆ ਕਿ ਇੱਥੇ ਕੁਝ ਕੀਮਤੀ ਸੀ—ਪਰ ਇਹ ਕਾਫ਼ੀ ਨਹੀਂ ਸੀ। ਲੋੜਾਂ, UX, UI, ਖੋਜ, ਅਤੇ ਬਾਅਦ ਵਿੱਚ BDD ਨਾਲ ਮੇਰੇ ਤਜਰਬੇ ਨੇ ਮੈਨੂੰ ਦਿਖਾਇਆ ਕਿ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਕੰਮ ਦੀਆਂ ਮੱਦਾਂ ਲਈ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਕਸਿਮ ਦੀ ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਲੋੜ ਹੁੰਦੀ ਹੈ। ਕੁਝ ਨੂੰ ਵਿਵਹਾਰ ਸਪੈਕਸ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ। ਕੁਝ ਨੂੰ ਸਸਿਟਮ ਪਹੁੰਚ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ। ਕੁਝ ਨੂੰ ਪੂਰੀ ਸਮਰੱਥਾ ਟਰੇਸ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ।

ਅਤੇ ਇਹਨਾਂ ਸਾਰਿਆਂ ਨੂੰ ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ ਜੋ ਅਸਲ ਵਿੱਚ ਪੁਸ਼ਟੀ ਕੀਤੀ ਗਈ ਹੋਵੇ—ਮੰਨੀ ਹੋਈ ਨਹੀਂ।

ਜਵਿੰ-ਜਵਿੰ ਮੈਂ ਹੋਰ ਟੀਮਾਂ ਨਾਲ ਕੰਮ ਕੀਤਾ, ਮੈਂ ਹਰ ਥਾਂ ਇੱਕੋ ਪੈਟਰਨ ਵੇਖਿਆ: ਗੁੰਮ ਕਦਮ, ਅਧੂਰੀਆਂ ਨਰਿਭਰਤਾਵਾਂ, ਟੀਮਾਂ ਆਪਣਾ ਸਰਵਉਤਮ ਕਰ ਰਹੀਆਂ ਸਨ ਪਰ ਲਗਾਤਾਰ ਉਨ੍ਹਾਂ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਨੂੰ ਠੀਕ ਕਰਨ ਲਈ ਸੰਘਰਸ਼ ਕਰ ਰਹੀਆਂ ਸਨ ਜਨ੍ਹਿਰਾਂ ਨੂੰ ਰੋਕਿਆ ਜਾ ਸਕਦਾ ਸੀ। ਵਧੀਆ ਟੀਮਾਂ ਵੀ ਸੰਘਰਸ਼ ਕਰਦੀਆਂ ਸਨ—ਕਮਜ਼ੋਰ ਹੋਣ ਕਰਕੇ ਨਹੀਂ, ਪਰ ਕਉਕਿ ਉਹਨਾਂ ਕੋਲ ਅਜਿਹੀ ਬਣਤਰ ਨਹੀਂ ਸੀ ਜੋ ਤਿਆਰੀ ਨੂੰ ਸਪਸ਼ਟ ਕਰਦੀ।

ਇਸ ਸਾਰੀ ਸਖਿਆ, ਦੁਹਰਾਓ, ਅਤੇ ਨਰਿਾਸ਼ਾ ਦਾ ਨਤੀਜਾ ਤਿਆਰੀ ਦੇ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਲਈ ਇੱਕ ਸੰਰਚਤਿ ਪ੍ਰਣਾਲੀ ਹੈ।

ਇਹ ਕਤਿਾਬ ਇਸੇ ਬਾਰੇ ਹੈ।

ਮੈਨੂੰ ਉਮੀਦ ਹੈ ਕਿ ਇਹ ਤੁਹਾਨੂੰ ਅਸਲ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਬਾਰੇ ਸਪਸ਼ਟਤਾ ਦੇਵੇਗੀ, ਅਤੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਕਵਿੰ ਠੀਕ ਕਰਨਾ ਹੈ। ਮੈਨੂੰ ਉਮੀਦ ਹੈ ਕਿ ਇਹ ਤੁਹਾਨੂੰ ਉਨ੍ਹਾਂ ਅਭਿਆਸਾਂ ਦੀ ਰੱਖਿਆ ਕਰਨ ਲਈ ਭਾਸ਼ਾ ਦੇਵੇਗੀ ਜੋ “ਵਾਧੂ” ਲੱਗ ਸਕਦੇ ਹਨ ਪਰ ਅਸਲ ਵਿੱਚ ਜਰੂਰੀ ਹਨ। ਅਤੇ ਸਭ ਤੋਂ ਵੱਧ, ਮੈਨੂੰ ਉਮੀਦ ਹੈ ਕਿ ਇਹ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਘੱਟ ਤਣਾਅ, ਘੱਟ ਹੈਰਾਨੀਆਂ, ਅਤੇ ਬਹੁਤ ਬਹਿਤਰ ਨਤੀਜਿਆਂ ਨਾਲ ਡਲਿਵਰ ਕਰਨ ਵਿੱਚ ਮਦਦ ਕਰੇਗੀ।

ਜੇ ਅਸੀਂ ਇਹ ਸਹੀ ਕਰ ਲਈਏ, ਤਾਂ ਅਸੀਂ ਉਦਯੋਗ ਦੇ ਅਰਬਾਂ ਡਾਲਰ ਬਚਾਵਾਂਗੇ।

ਪਰ ਇਸ ਤੋਂ ਵੀ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ, ਅਸੀਂ ਲੋਕਾਂ ਨੂੰ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੀ ਮਾਨਸਕਿ ਸ਼ਾਂਤੀ ਵਾਪਸ ਦੇਵਾਂਗੇ।

Max ਵੱਲੋਂ

ਮੈਂ ਦਹਾਕਿਆਂ ਤੋਂ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਪਹਲੂਆਂ ਤੋਂ ਇਸ ਸਮੱਸਿਆ 'ਤੇ ਕੰਮ ਕਰ ਰਹਿਾ ਹਾਂ, ਪਰ ਮੇਰੀ ਤਰੱਕੀ Luniel ਨੂੰ ਮਲਿਣ ਤੱਕ ਰੁਕੀ ਹੋਈ ਸੀ।

ਇਹ ਇਸ ਲਈ ਹੈ, ਕਉਕਿ ਉਸਨੂੰ ਜਾਣਨ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ, ਮੈਂ ਸਮੱਸਿਆ ਨੂੰ ਮੁੱਢਲੇ ਤੌਰ 'ਤੇ ਤਕਨੀਕੀ ਸਮੱਸਿਆ ਵਜੋਂ ਲੈ ਰਿਹਾ ਸੀ। ਮੈਂ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ Test-Driven Development (TDD), ਰੀਫੈਕਟਰਿੰਗ, ਐਡਵਾਂਸਡ ਸੌਫਟਵੇਅਰ ਡਿਜ਼ਾਈਨ ਅਤੇ, ਬਾਅਦ ਵਿੱਚ, Acceptance-Test-Driven Development (ATDD) ਜਾਂ Behavior-Driven Development (BDD) ਵਰਗੀਆਂ ਚੀਜ਼ਾਂ ਨੂੰ ਅਪਣਾਉਣ ਵਿੱਚ ਮਦਦ ਕਰਨ 'ਤੇ ਕੇਂਦਰਿਤ ਸੀ।

ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਉਹਨਾਂ ਮਾਮਲਿਆਂ ਵਿੱਚ, ਇਸ ਕਤਿਬ ਵਿੱਚ ਦੱਸੀ ਗਈ ਸਮੱਸਿਆ ਨੂੰ ਉਹਨਾਂ ਤਕਨੀਕੀ ਅਭਿਆਸਾਂ ਨੂੰ ਸਥਾਪਤ ਕਰਨ ਦੇ ਲਾਗੂਕਰਨ ਦੇ ਵੇਰਵੇ ਵਜੋਂ ਮੰਨਿਆ ਜਾਂਦਾ ਸੀ।

ਇਸਦਾ ਇਹ ਮਤਲਬ ਨਹੀਂ ਕਿ ਮੈਂ ਹੁਣ ਤਕਨੀਕੀ ਅਭਿਆਸਾਂ ਨੂੰ ਮਹੱਤਵ ਨਹੀਂ ਦਿੰਦਾ। ਮੈਂ ਅਜੇ ਵੀ ਸੋਚਦਾ ਹਾਂ ਕਿ ਉਹ ਬਹੁਤ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ ਹਨ, ਪਰ ਉਹ ਸੌਫਟਵੇਅਰ ਵਿਕਾਸ ਵਿੱਚ ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਸਮੱਸਿਆ ਨੂੰ ਸਥਿਤ ਤੌਰ 'ਤੇ ਹੱਲ ਨਹੀਂ ਕਰਦੇ। ਇਸ ਦੀ ਬਜਾਏ, ਉਹ ਉਸ ਸਮੱਸਿਆ ਨੂੰ ਉਭਾਰਦੇ ਹਨ ਅਤੇ ਫਰਿ ਲੋਕ ਆਪਣੀ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ 'ਤੇ ਇੱਕ ਪੈਚ ਲਗਾ ਦਿੰਦੇ ਹਨ ਤਾਂ ਜੋ ਉਸ ਨੂੰ “ਬੱਥ ਕਾਫੀ” ਹੱਲ ਕੀਤਾ ਜਾ ਸਕੇ ਤਾਂ ਜੋ ਉਹ ਤਕਨੀਕੀ ਅਭਿਆਸਾਂ ਨੂੰ ਲਾਗੂ ਕਰ ਸਕਣ ਜੋ ਉਹ ਕਰਨ ਦੀ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕਰ ਰਹੇ ਹਨ।

ਮੈਂ ਇਹ ਵੀ ਦੱਸਣਾ ਚਾਹੁੰਦਾ ਹਾਂ ਕਿ ਇਹ ਕਤਿਬ ਕਿਸ ਦੀ ਮਦਦ ਕਰ ਸਕਦੀ ਹੈ। ਸੰਖੇਪ ਜਵਾਬ ਹੈ “ਸਾਇੰਟਿਸਟ ਸੌਫਟਵੇਅਰ ਵਿਕਾਸ ਵਿੱਚ ਲਗਭਗ ਹਰ ਕੋਈ”, ਪਰ ਅਸਲ ਜਵਾਬ ਵਿੱਚ ਬਾਰੀਕੀਆਂ ਹਨ ਜੋ ਇਸਨੂੰ ਮੂਲ ਅਰਥ ਨੂੰ ਬਦਲੇ ਬਨਿੰ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਵਾਤਾਵਰਣਾਂ ਨਾਲ ਮੈਪ ਕਰਨ ਵਿੱਚ ਮਦਦ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ।

ਇਸ ਕਤਿਬ ਵਿੱਚ ਦੱਤਿ ਹੱਲ ਦੀ ਲੋੜ ਵਾਲੀਆਂ ਟੀਮਾਂ ਹਨ। ਤੁਸੀਂ ਇਸ ਦਾ ਇੱਕ ਸਰਲ ਰੂਪ ਪਹਿਲੇ ਅਧਿਆਏ ਵਿੱਚ ਵੇਖੋਗੇ।

ਅਜਗੀਆਂ ਟੀਮਾਂ ਵੀ ਹਨ ਜਨ੍ਹਿਨਾਂ ਨੂੰ ਸਖਤ ਤੌਰ 'ਤੇ ਸਾਡੇ ਪ੍ਰਸਤਾਵਤਿ ਸਮਿਟਮ ਦੀ ਲੋੜ ਨਹੀਂ ਹੈ, ਪਰ ਫਰਿ ਵੀ ਇਸ ਤੋਂ ਫਾਇਦਾ ਲੈ ਸਕਦੀਆਂ ਹਨ।

ਮੈਂ ਜਿਸ ਸਭ ਤੋਂ ਵਧੀਆ ਟੀਮ ਨਾਲ ਕੰਮ ਕੀਤਾ—ਜੋ ਆਸਾਨੀ ਨਾਲ **ਅਗਲੀ ਸਭ ਤੋਂ ਵਧੀਆ ਟੀਮ** ਤੋਂ ਇੱਕ ਪੂਰੀ ਮਿਆਰੀ ਵਿਚਲਨ ਇਕਾਈ ਉੱਪਰ ਸੀ, ਜੋ ਦੇ ਨਹੀਂ—ਉਹ ਸੈਟਰਲ ਓਰੇਗਨ ਦੇ ਪਛਿਲੇ ਇਲਾਕੇ ਵਿੱਚ ਸਥਿਤ ਸੀ। ਉਹ ਇੰਨੀ ਉੱਚ-ਪ੍ਰਦਰਸ਼ਨ ਵਾਲੀ ਸੀ, ਕਿ ਉਹ ਆਪਣੀ ਯੋਗਤਾ ਦੀ ਮਾਤਰਾ ਨਾਲ ਅਜਗੀ ਸਮਿਟਮ ਦੀ ਅਣਹੋਂਦ ਨੂੰ ਪਾਰ ਕਰ ਸਕਦੀ ਸੀ। ਫਰਿ ਵੀ, ਉਸ ਸਮੇਂ ਮੇਰੇ ਮੈਨੇਜਰ, ਟੌਮ ਬੈਰੇਰਾਸ, ਨੇ ਮੈਨੂੰ ਕੁਝ ਇਸ ਤਰ੍ਹਾਂ ਕਹਿਾ ਸੀ “ਮੈਂ ਦੇਖਿਆ ਹੈ ਕਿ ਜਦੋਂ ਅਸੀਂ ਸ਼ੁਰੂ ਵਿੱਚ ਟੈਸਟਾਂ ਬਾਰੇ ਕੁਝ ਸਮਾਂ ਗੱਲ ਕਰਦੇ ਹਾਂ ਤਾਂ ਸਾਡੀਆਂ ਸਟੋਰੀਆਂ ਬਹਿਤਰ ਜਾਂਦੀਆਂ ਹਨ।”

ਇਹ, ਮੁੜ ਤੋਂ, ਉਸ ਸਮੇਂ ਮੈਂ ਟੈਸਟ-ਡੇਵਲਪਮੈਂਟ ਅਤੇ ਤਕਨੀਕੀ ਕਾਰਜਾਂਵਧਿ ਦੇ ਨਜ਼ਰੀਏ ਤੋਂ ਦੇਖਿਆ ਸੀ, ਪਰ ਹੁਣ ਮੈਂ ਜਾਣਦਾ ਹਾਂ ਕਿ ਇਹ ਇੱਕ ਹੋਰ ਸੰਕੇਤ ਸੀ ਕਿ ਤਿਆਰੀ ਟੀਮ ਨੂੰ ਪ੍ਰਭਾਵਤਿ ਕਰਨ ਵਾਲਾ ਕਾਰਕ ਸੀ... ਉਹ ਖਾਸ ਟੀਮ ਇੰਨੀ ਯੋਗ ਅਤੇ ਤੇਜ਼ੀ ਨਾਲ ਪ੍ਰਤੀਕਿਰਿਆ ਕਰਨ ਵਾਲੀ ਸੀ ਕਿ ਉਹ ਰੁਕਾਵਟਾਂ ਨੂੰ ਪਹਿਲਾਂ ਹੀ ਰੋਕਣ ਦੀ ਬਜਾਏ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੇ ਵਾਪਰਨ 'ਤੇ ਪ੍ਰਤੀਕਿਰਿਆ ਕਰਕੇ ਸਫਲ ਹੋ ਸਕਦੀ ਸੀ।

ਭਾਵੇਂ ਤੁਸੀਂ ਅਜਗੀ ਵਿਅਕਤੀ ਹੋ ਜਿਸ ਨੂੰ ਸਖਤ ਤੌਰ 'ਤੇ ਤਿਆਰੀ ਬਾਰੇ ਚਤਿਤਾ ਕਰਨ ਦੀ ਲੋੜ ਨਹੀਂ ਹੈ ਕਉਕਿ ਤੁਸੀਂ ਇਸ ਨੂੰ ਪਾਰ ਕਰ ਸਕਦੇ ਹੋ, ਜਾਂ ਤੁਸੀਂ ਇਸੇ ਤਰ੍ਹਾਂ ਦੀ ਟੀਮ ਨਾਲ ਕੰਮ ਕਰਦੇ ਹੋ, ਤੁਸੀਂ ਫਰਿ ਵੀ ਇਸ ਕਤਿਬ ਦੀ ਸਮੱਗਰੀ ਤੋਂ ਲਾਭ ਲੈ ਸਕਦੇ ਹੋ।

ਭਾਗ I: ਕੁਝ ਗੁੰਮ ਹੈ

ਜਦੋਂ ਉਹੀ ਚੀਜ਼ਾਂ ਨੂੰ ਬਹਿਤਰ ਕਰਨ ਨਾਲ ਮਦਦ ਨਹੀਂ ਮਿਲਦੀ, ਉਹ ਦੇਖੋ ਜੋ **ਨਹੀਂ ਕੀਤਾ ਜਾ ਰਹਿ**।

ਅਧਿਆਇ 1: ਛੁਪੀ ਹੋਈ ਸਮੱਸਿਆ

ਇਹ ਇੱਕ ਸੱਚੀ¹ ਕਹਾਣੀ ਹੈ ਇੱਕ ਬੈਂਕ ਬਾਰੇ। ਅਸੀਂ ਇਸਨੂੰ ਸਰਿਫ “ਦ ਬੈਂਕ” ਕਹਾਂਗੇ। ਇਹ ਫੈਡਰੇਟਿਡ ਕ੍ਰੈਡਿਟ ਇੰਸਟੀਟਿਊਸ਼ਨ ਦੀ ਇੱਕ ਕੰਪਨੀ ਹੈ ਜੋ ਸੰਯੁਕਤ ਰਾਜ ਦੇ ਰਾਸ਼ਟਰੀ ਵੱਡੀ ਬੁਨਿਆਦੀ ਢਾਂਚੇ ਦੇ ਹਿੱਸੇ ਵਜੋਂ ਸੇਵਾ ਕਰਦਾ ਹੈ।

ਅਸੀਂ (ਲੂਨੀਅਲ ਅਤੇ ਮੈਕਸ) ਨੂੰ ਦ ਬੈਂਕ ਵਿੱਚ ਲਿਆਂਦਾ ਗਿਆ ਕਾਉਂਕਿ ਇਹ ਇੱਕ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਨੂੰ ਡਿਲੀਵਰ ਕਰਨ ਵਿੱਚ ਸੰਘਰਸ਼ ਕਰ ਰਿਹਾ ਸੀ। ਇਹ ਸਭ ਤੋਂ ਵੱਧ ਬੇਕਾਇਦਾ ਵਾਤਾਵਰਣਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਇੱਕ ਸੀ ਜੋ ਅਸੀਂ ਕਦੇ ਵੇਖਿਆ ਸੀ, ਅਤੇ ਇਹੀ ਕਾਰਨ ਹੈ ਕਿ ਅਸੀਂ ਇਸ ਨੂੰ ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਕੇਸ ਸਟੱਡੀ ਵਜੋਂ ਚੁਣਿਆ: ਜੇ ਦ ਬੈਂਕ ਵਿੱਚ ਅਰਥਪੂਰਨ ਤਬਦੀਲੀ ਸੰਭਵ ਸੀ, ਤਾਂ ਇਹ ਕੜੀ ਵੀ ਸੰਭਵ ਹੈ।

ਪ੍ਰੋਜੈਕਟਾਂ ਬਾਰੇ ਇੱਕ ਛੋਟੀ ਟੱਪਣੀ

ਜਦੋਂ ਅਸੀਂ ਇਸ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ “ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ” ਸ਼ਬਦ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਰਦੇ ਹਾਂ, ਤਾਂ ਅਸੀਂ ਇਸਨੂੰ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਦੇ ਸੰਦਰਭ ਵਿੱਚ ਕਹਿੰਦੇ ਹਾਂ। ਭਾਵੇਂ ਇਸ ਸ਼ਬਦ ਦੇ ਅਰਥ ਬਾਰੇ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਵਿਚਾਰ ਹਨ, ਅਸੀਂ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਮੈਨੇਜਮੈਂਟ ਇੰਸਟੀਟਿਊਟ ਤੋਂ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਰ ਰਹੇ ਹਾਂ:

“ਇੱਕ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਇੱਕ ਅਸਥਾਈ ਯਤਨ ਹੈ ਜੋ ਇੱਕ ਵਿਲੱਖਣ ਉਤਪਾਦ, ਸੇਵਾ, ਜਾਂ ਨਤੀਜਾ ਬਣਾਉਣ ਲਈ ਕੀਤਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ।”

ਇਸਦਾ ਮਤਲਬ ਹੈ ਕਿ ਇੱਕ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਦੀ ਇੱਕ ਨਿਰਧਾਰਤ ਸ਼ੁਰੂਆਤ ਅਤੇ ਅੰਤ ਹੁੰਦਾ ਹੈ। ਜਦੋਂ ਇੱਕ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਬੰਦ ਹੋ ਜਾਂਦਾ ਹੈ, ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਗਿਆਨ ਅਤੇ ਆਰਟੀਫੈਕਟਸ ਆਰਕਾਈਵ ਕੀਤੇ ਜਾਂਦੇ ਹਨ, ਟੀਮ ਮੈਂਬਰ ਰਲੀਜ਼ ਕੀਤੇ ਜਾਂਦੇ ਹਨ, ਅਤੇ ਕੰਟਰੈਕਟ ਅੰਤਮ ਕੀਤੇ ਜਾਂਦੇ ਹਨ।

ਇਸ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ, ਇੱਕ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਮੁੱਢਲੇ ਤੌਰ 'ਤੇ ਅਮਲ ਬਾਰੇ ਹੈ। ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ, ਜਿਵੇਂ ਕਿ PMI ਦੁਆਰਾ ਪਰਭਾਸ਼ਿਤ ਕੀਤੇ ਗਏ ਹਨ, ਸੰਭਾਵਨਾ ਜਾਂ ਡਿਜ਼ਾਈਨ ਨਾਲ ਸ਼ੁਰੂ ਹੁੰਦੇ ਹਨ। ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਸ਼ੁਰੂ ਹੋਣ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਵਿਸ਼ਲੇਸ਼ਣ ਅਤੇ ਰਣਨੀਤੀ ਪਹਿਲਾਂ ਹੀ ਹੋ ਚੁੱਕੀ ਹੁੰਦੀ ਹੈ।

ਇੱਕ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਉਸ ਦਰਸ਼ਿਤੀ ਅਤੇ ਰਣਨੀਤੀ ਤੋਂ ਜਨਮ ਲੈਂਦਾ ਹੈ, ਅਤੇ ਇਹ ਇਸ ਗੱਲ 'ਤੇ ਸਫਲ ਜਾਂ ਅਸਫਲ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ਕਿ ਕੀ ਕਲਪਤੀ ਟੀਚੇ ਪ੍ਰਾਪਤ ਹੋਏ ਹਨ—ਨਾ ਕਿ ਇਸ ਗੱਲ 'ਤੇ ਕਿ ਕੀ ਉਹ ਟੀਚੇ ਸਹੀ ਸਨ।

ਤੁਸੀਂ “ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ” ਸ਼ਬਦ ਨੂੰ ਵੱਖਰੇ ਢੰਗ ਨਾਲ ਵਰਤ ਸਕਦੇ ਹੋ, ਅਤੇ ਇਹ ਠੀਕ ਹੈ। ਬਸ ਜਾਣੋ ਕਿ ਜਦੋਂ ਅਸੀਂ ਇਸਨੂੰ ਵਰਤਦੇ ਹਾਂ, ਤਾਂ ਅਸੀਂ ਉਪਰੋਕਤ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਅਤੇ ਸੰਦਰਭ ਦਾ ਹਵਾਲਾ ਦੇ ਰਹੇ ਹਾਂ।

¹ਅਸੀਂ ਲੋਕਾਂ ਅਤੇ ਸੰਸਥਾਵਾਂ ਦੀ ਨਜ਼ਰ ਦੀ ਰੱਖਿਆ ਲਈ ਪਛਾਣ ਵਾਲੇ ਵੇਰਵਿਆਂ ਨੂੰ ਬਦਲ ਦਿਤਾ ਹੈ।

ਇਸਦਾ ਇਹ ਮਤਲਬ ਨਹੀਂ ਹੈ ਕਿ ਅਸੀਂ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਕਾਸ ਲਈ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਨੂੰ ਸਵੀਕਾਰ ਕਰਦੇ ਹਾਂ। ਬਲਿਕੁਲ ਉਲਟ। ਪਰ ਅਸੀਂ ਮੰਨਦੇ ਹਾਂ ਕਿ ਫਰਿ ਵੀ ਇਸਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕੀਤੀ ਜਾਂਦੀ ਹੈ। ਅਸੀਂ ਉਸ ਸਮੱਸਿਆ ਨੂੰ ਬਾਅਦ ਵਿੱਚ ਅਧਿਆਇ 6 ਵਿੱਚ ਨਜ਼ਰ ਆਉਂਦੇ ਹਾਂ।

1.1: ਕਲਾਸਿਕ ਰੀਰਾਈਟ

ਦ ਬੈਕ ਆਪਣੇ ਕਰਜ਼ਾ ਭੁਗਤਾਨ ਪੋਰਟਲ ਨੂੰ ਕਈ ਕਾਰਨਾਂ ਕਰਕੇ ਰੀਰਾਈਟ ਕਰ ਰਹਿ ਸੀ।

ਪੁਰਾਣਾ ਸਸਿਟਮ, ਇੱਕ ਪੂਰੀ ਤਰ੍ਹਾਂ C#/.NET ਸੋਲੂਸ਼ਨ, ਬੱਗੀ ਸੀ। ਗਾਹਕ ਸੰਤੁਸ਼ਟੀ ਨੂੰ ਘਟਾਉਣ ਤੋਂ ਇਲਾਵਾ, ਇਹ ਬਹੁਤ ਮਹਿੰਗੀਆਂ ਸਹਾਇਤਾ ਘਟਨਾਵਾਂ ਦਾ ਲਗਾਤਾਰ ਪ੍ਰਵਾਹ ਵੀ ਪੈਦਾ ਕਰਦਾ ਸੀ ਜਿਸ ਵਿੱਚ ਕਸਿ ਨੂੰ ਸਸਿਟਮ ਦੁਆਰਾ ਕੀਤੀ ਗਈ ਗਲਤੀ ਨੂੰ ਠੀਕ ਕਰਨ ਲਈ ਮੈਨੂਅਲ ਤੌਰ 'ਤੇ ਡਾਟਾਬੇਸ ਨਾਲ ਛੇੜਛਾੜ ਕਰਨੀ ਪੈਂਦੀ ਸੀ।

ਰੱਖ-ਰਖਾਅ ਦੇ ਨਜ਼ਰੀਏ ਤੋਂ ਪੁਰਾਣਾ ਸਸਿਟਮ ਵੀ ਜਰਜਰ ਸੀ। ਇੰਜੀਨੀਅਰਾਂ ਲਈ ਅਰਥਪੂਰਨ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਕਰਨਾ ਲਗਭਗ ਅਸੰਭਵ ਸੀ, ਅਤੇ ਜਦੋਂ ਉਹ ਕਰ ਵੀ ਸਕਦੇ ਸਨ, ਤਾਂ ਇਹ ਬਹੁਤ ਜ਼ੋਖਮ ਭਰਿਆ ਕੰਮ ਸੀ।

ਮੁੜ-ਲਿਖਣ ਦਾ ਕੰਮ ਇਸ ਨੂੰ ਬਦਲਣ ਲਈ ਸੀ।

ਨਵੇਂ ਸਸਿਟਮ ਵਿੱਚ ਅਜੇ ਵੀ C#/.NET ਬੈਕਐਂਡ ਹੋਣਾ ਸੀ, ਪਰ ਇਹ ਪੂਰੀ ਤਰ੍ਹਾਂ ਟੈਸਟਾਂ ਨਾਲ ਕਵਰ ਕੀਤਾ ਜਾਣਾ ਸੀ। ਫਰੰਟਐਂਡ ਨੂੰ OutSystems ਵਿੱਚ ਲਾਗੂ ਕੀਤਾ ਜਾਣਾ ਸੀ, ਜੋ ਇੱਕ ਪ੍ਰਸਥਿ ਲੋ- ਜਾਂ ਨੋ-ਕੋਡ ਹੱਲ ਹੈ ਜੋ ਕਸਿ ਸੰਗਠਨ ਨੂੰ ਇੱਕ ਐਪਲੀਕੇਸ਼ਨ ਨੂੰ ਇੱਕ ਥਾਂ 'ਤੇ ਪਰਭਾਸ਼ਤ ਕਰਨ ਅਤੇ ਜਦੋਂ ਵੀ ਉਹ ਆਪਣੀਆਂ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਪ੍ਰਕਾਸ਼ਤ ਕਰਨ ਦਾ ਫੈਸਲਾ ਕਰਦੇ ਹਨ, ਆਪਣੇ ਆਪ ਇੱਕ ਵੈਬ ਐਪ, ਐਡਰੋਇਡ ਐਪ, ਅਤੇ iOS ਐਪ ਤਿਆਰ ਕਰਨ ਦੀ ਸਹੂਲਤ ਦਿੰਦਾ ਹੈ।

ਉਮੀਦ ਸੀ ਕਿ ਨਵਾਂ ਸਸਿਟਮ ਗਲਤੀਆਂ ਤੋਂ ਮੁਕਤ ਹੋਵੇਗਾ, ਜੋ ਗਾਹਕ ਸੰਤੁਸ਼ਟੀ ਵਿੱਚ ਸੁਧਾਰ ਅਤੇ ਸਹਾਇਤਾ ਲਾਗਤਾਂ ਨੂੰ ਕਾਫੀ ਘਟਾ ਦੇਵੇਗਾ।

ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਇਹ ਵੀ ਉਮੀਦ ਸੀ ਕਿ ਮੁੜ-ਲਿਖਣ ਨਾਲ ਡਵੈਲਪਰਾਂ ਦੀ ਰੁਕਾਵਟ ਦੂਰ ਹੋ ਜਾਵੇਗੀ - ਬੈਕਐਂਡ ਲਈ ਵਧੇਰੇ ਅਨੁਸ਼ਾਸਤ ਪਹੁੰਚ ਅਤੇ ਫਰੰਟਐਂਡ ਲਈ ਲੋ-ਕੋਡ ਪਹੁੰਚ ਦੇ ਸੁਮੇਲ ਨਾਲ ਨਵੀਆਂ ਵਿਸ਼ੇਸ਼ਤਾਵਾਂ ਦੀ ਲਾਗਤ ਅਤੇ ਜ਼ੋਖਮ ਕਾਫੀ ਘੱਟ ਜਾਵੇਗਾ।

OutSystems ਵਿੱਚ ਜਾਣ ਦਾ ਇੱਕ ਵਧੀਆ ਸਾਈਡ ਇਫੈਕਟ ਇਹ ਸੀ ਕਿ ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਦੋਵੇਂ ਪ੍ਰਮੁੱਖ ਪਲੇਟਫਾਰਮਾਂ 'ਤੇ ਇੱਕ ਸਾਫ਼, ਆਧੁਨਿਕ ਮੋਬਾਈਲ ਐਪ ਮਲਿ ਜਾਵੇਗੀ।

ਇਹ ਉਹ ਸੁਪਨਾ ਸੀ ਜਦੋਂ ਉਹਨਾਂ ਨੇ ਇਸ ਕਹਾਣੀ ਦੀ ਸ਼ੁਰੂਆਤ ਤੋਂ ਤਿੰਨ ਸਾਲ ਪਹਿਲਾਂ ਸ਼ੁਰੂ ਕੀਤਾ ਸੀ। ਹਕੀਕਤ ਇਹ ਸੀ ਕਿ, ਹੁਣ ਤੱਕ, ਟੀਮਾਂ ਨੇ ਕੁਝ ਵੀ ਰਲੀਜ਼ ਨਹੀਂ ਕੀਤਾ ਸੀ।

1.2: ਸਮੱਸਿਆ 'ਤੇ ਨਜ਼ਰੀਏ

ਜਦੋਂ ਅਸੀਂ ਕਾਰਜਕਾਰੀ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਟੀਮ ਨਾਲ ਗੱਲ ਕੀਤੀ, ਸਾਨੂੰ ਬਹੁਤ ਕੁਦਰਤੀ ਨਹਿਸਾ ਸੁਣਨ ਨੂੰ ਮਿਲੀ ਕਿ ਉਹਨਾਂ ਨੇ ਇੰਨਾ ਵੱਡਾ ਨਵਿਸ਼ ਕੀਤਾ ਸੀ ਪਰ ਬਲਿਕੁਲ ਕੋਈ ਰਣਨੀਤਕ ਤਰੱਕੀ ਨਹੀਂ ਹੋਈ।

ਉਹਨਾਂ ਨੇ, ਆਪਣੇ ਨਜ਼ਰੀਏ ਤੋਂ, ਸਭ ਕੁਝ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕੀਤਾ ਸੀ। ਉਹਨਾਂ ਨੇ ਸਟਾਫ਼ ਬਦਲਿਆ, ਸਟਾਫ਼ ਵਧਾਇਆ, ਬਜਟ ਬਦਲਿਆ, ਦਬਾਅ ਵਧਾਇਆ, ਅਤੇ ਸਲਾਹਕਾਰਾਂ ਦੀ ਪਰੇਡ ਲਿਆਂਦੀ (ਜਿਸ ਵਿੱਚ ਇਹ ਜ਼ੋਰਦਾਰ ਢੰਗ ਨਾਲ ਸੰਕੇਤ ਕੀਤਾ ਗਿਆ ਸੀ ਕਿ ਅਸੀਂ ਆਖਰੀ ਸੀ)। ਕੁਝ ਵੀ ਇਸ ਨੂੰ ਬਹਿਤਰ ਨਹੀਂ ਬਣਾ ਸਕਿਆ - ਘੱਟੋ-ਘੱਟ ਉਸ ਤਰੀਕੇ ਨਾਲ ਨਹੀਂ ਜੋ ਉਹ ਮਾਪ ਸਕਦੇ ਸਨ, ਕਾਉਂਕਿ ਜੇ ਉਹਨਾਂ ਨੇ ਦੇਖਿਆ ਉਹ ਇਹ ਸੀ ਕਿ “ਸੂਈ” ਇੱਕ ਤਮਿਹਾਰੀ ਵਿੱਚ ਜ਼ੀਰੋ ‘ਤੇ ਸੀ ਅਤੇ ਫਰਿ ਅਗਲੀ ਤਮਿਹਾਰੀ ਵਿੱਚ ਵੀ ਜ਼ੀਰੋ ‘ਤੇ ਸੀ।

ਉਹ ਹੋਰ “ਅਦਖਿ ਤਰੱਕੀ” ਨਹੀਂ ਚਾਹੁੰਦੇ ਸਨ। ਉਹ ਨਤੀਜੇ ਚਾਹੁੰਦੇ ਸਨ।

ਜਦੋਂ ਅਸੀਂ ਉਤਪਾਦ ਸੰਗਠਨ ਦੇ ਅੰਦਰ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਨਾਲ ਗੱਲ ਕੀਤੀ, ਸਾਨੂੰ ਥੋੜ੍ਹੀ ਵੱਖਰੀ (ਪਰ ਫਰਿ ਵੀ ਮਲਿਦੀ-ਜੁਲਦੀ) ਕਹਾਣੀ ਮਿਲੀ ਕਾਉਂਕਿ ਉਹ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਨਾਲ ਵਧੇਰੇ ਸਹਿ ਤੌਰ ‘ਤੇ ਕੰਮ ਕਰਦੇ ਸਨ।

ਉਹਨਾਂ ਲਈ ਇਹ ਨਹੀਂ ਸੀ ਕਿ ਟੀਮਾਂ ਨੇ ਕੁਝ ਨਹੀਂ ਕੀਤਾ। ਇਹ ਸੀ ਕਿ ਟੀਮਾਂ ਨੇ ਕਦੇ ਵੀ ਉਹ ਨਹੀਂ ਕੀਤਾ ਜੋ ਕਰਨ ਲਈ ਕਹਿ ਗਿਆ ਸੀ। ਇਹ ਲਗਭਗ ਗਾਰੰਟੀ ਸੀ: ਭਾਵੇਂ ਮੰਗ ਕੀਤੀ ਵੀ ਸਧਾਰਨ ਹੋਵੇ ਅਤੇ ਭਾਵੇਂ ਇਹ ਕੀਤੀ ਵੀ ਸਪਸ਼ਟ ਤਰੀਕੇ ਨਾਲ ਦੱਸੀ ਗਈ ਹੋਵੇ, ਜਦੋਂ ਟੀਮਾਂ ਦੁਆਰਾ ਬਣਾਈ ਗਈ ਚੀਜ਼ ਦਾ ਮੁਲਾਂਕਣ ਕਰਨ ਦਾ ਸਮਾਂ ਆਉਂਦਾ ਸੀ ਤਾਂ ਤੁਹਾਨੂੰ ਕੁਝ ਪੂਰੀ ਤਰ੍ਹਾਂ ਵੱਖਰਾ ਮਲਿਦਾ ਸੀ।

ਇਹ ਉਸ ਹੱਦ ਤੱਕ ਪਹੁੰਚ ਗਿਆ ਸੀ ਜਿੱਥੇ ਮਜ਼ਾਕ ਇਸ ਤਰ੍ਹਾਂ ਦਾ ਚੱਲਦਾ ਸੀ “ਸਾਨੂੰ ਇਹ ਪਤਾ ਲਗਾਉਣਾ ਪਵੇਗਾ ਕਿ ਅਸੀਂ ਉਹ ਕੀ ਵੇਖੀ ਮੰਗੀਏ ਜੋ ਸਾਨੂੰ ਨਹੀਂ ਚਾਹੀਦਾ, ਤਾਂ ਜੋ ਸਾਨੂੰ ਘੱਟੋ-ਘੱਟ ਉਹ ਪ੍ਰਾਪਤ ਕਰਨ ਦਾ ਮੌਕਾ ਮਿਲੇ ਜੋ ਅਸੀਂ ਚਾਹੁੰਦੇ ਹਾਂ।”

ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਐਗਜ਼ੈਕਟਿਵਜ਼ ਨੇ ਚੀਜ਼ਾਂ ਨੂੰ ਬਲਿਕੁਲ ਵੱਖਰੇ ਢੰਗ ਨਾਲ ਵੇਖਿਆ।

ਉਨ੍ਹਾਂ ਲਈ, ਮੁੱਦਾ ਇਹ ਸੀ ਕਿ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਕਾਰਵਾਈਯੋਗ ਲੋੜਾਂ ਨਹੀਂ ਦੇ ਰਹਿ ਸੀ ਅਤੇ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਕਾਫੀ ਲੋੜਾਂ ਨਹੀਂ ਦੇ ਰਹਿ ਸੀ। ਜੇਕਰ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਬਸ “ਪ੍ਰੋਗਰਾਮ ਨਾਲ ਜੁੜ ਜਾਵੇ”, ਤਾਂ ਟੀਮਾਂ ਸਮੇਂ ਸਰਿ ਅਤੇ ਬਜਟ ਦੇ ਅੰਦਰ ਉਹ ਦੇਣ ਦੇ ਯੋਗ ਹੋਣਗੀਆਂ ਜੋ ਉਹ ਚਾਹੁੰਦੇ ਹਨ।

ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਕੋਡ ਲਿਖਣ ਅਤੇ ਡਿਲੀਵਰ ਕਰਨ ਦੇ ਤਰੀਕੇ ਨੂੰ ਆਧੁਨਿਕ ਬਣਾਉਣ ਵਿੱਚ ਗੰਭੀਰ ਨਵਿਸ਼ ਕੀਤਾ ਸੀ ਅਤੇ, ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੀ ਨਜ਼ਰ ਵਿੱਚ, ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਸਾਫ਼ ਲੋੜਾਂ ਨਹੀਂ ਦੇ ਰਹਿ ਸੀ।

ਜਦੋਂ ਅਸੀਂ ਹੋਰ ਸਲਾਹਕਾਰਾਂ ਨਾਲ ਗੱਲ ਕੀਤੀ (ਜਿਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਸਾਨੂੰ ਸੰਗਠਨ ਵਿੱਚ ਭੇਜਿਆ ਸੀ), ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਠੀਕ ਹੀ ਉਸ ਖਰਾਬੀ ‘ਤੇ ਧਿਆਨ ਕੇਂਦਰਿਤ ਕੀਤਾ ਜੋ ਉਹ ਦੇਖ ਰਹੇ ਸਨ: ਹਰ ਕੋਈ ਕਹਿੰਦਾ ਸੀ ‘ਤੇ ਦੇਸ਼ ਲਾਉਣ ‘ਤੇ ਬਹੁਤ ਕੇਂਦਰਿਤ ਜਾਪਦਾ ਸੀ। ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਸਾਨੂੰ ਸੁਰੂ ਵਿੱਚ ਇਸ ਲਈ ਲਿਆਂਦਾ ਕਾਉਂਕਿ ਉਹ ਸਟਾਫ਼ਿੰਗ ਰਣਨੀਤੀ ਬਾਰੇ ਚਿੰਤਿਤ ਸਨ ਅਤੇ ਵਿਅਕਤੀਗਤ ਯੋਗਦਾਨ ਪਾਉਣ ਵਾਲਿਆਂ ਦਾ ਮੁਲਾਂਕਣ ਚਾਹੁੰਦੇ ਸਨ, ਪਰ ਉਹ ਐਗਜ਼ੈਕਟਿਵ ਪੱਧਰ ‘ਤੇ ਉਗਲ ਚੁੱਕਣ ਅਤੇ ਟਾਸਕ-ਮਾਸਟਰ-ਵਾਦ ਨੂੰ ਮੁਸ਼ਕਲ ਦਾ ਮੁੱਖ ਸਰੋਤ ਮੰਨਦੇ ਸਨ।

1.3: ਸਾਡੀ ਜਾਂਚ

ਸਾਡਾ ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਚਾਰਟਰ ਟੀਮਾਂ ਦਾ ਮੁਲਾਂਕਣ ਕਰਨਾ ਅਤੇ ਜੇ ਲੋੜ ਹੋਵੇ ਤਾਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੇ ਹੁਨਰਾਂ ਨੂੰ ਅੱਪਗ੍ਰੇਡ ਕਰਨ ਵੱਲ ਮਦਦ ਕਰਨਾ ਸੀ, ਇਸ ਲਈ ਅਸੀਂ ਫਰੰਟ ਲਾਈਨਾਂ 'ਤੇ ਕੰਮ ਕਰਨ ਵਾਲੇ ਲੋਕਾਂ ਦੀ ਜਾਂਚ ਕਰਨੀ ਸ਼ੁਰੂ ਕੀਤੀ।

ਸੁਧਾਰ ਲਈ ਨਸ਼ਿਚਤ ਤੌਰ 'ਤੇ ਗੁੰਜਾਇਸ਼ ਸੀ।

ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਪਾਸੇ ਦੇ ਵਾਇਕਤੀਗਤ ਯੋਗਦਾਨ ਪਾਉਣ ਵਾਲਿਆਂ ਕੋਲ ਅਸਲ ਵਿੱਚ ਲੋੜੀਂਦੇ ਹੁਨਰ ਨਹੀਂ ਸਨ। ਅਸਲੀਅਤ ਵਿੱਚ, ਉਹ ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਮੈਨੇਜਰ ਸਨ ਜਿਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਓਨਰ (PO) ਜਾਂ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਮੈਨੇਜਰ ਦੀ ਭੂਮਿਕਾ ਵਿੱਚ ਧੱਕ ਦਿੱਤਾ ਗਿਆ ਸੀ।

ਨਤੀਜੇ ਵਜੋਂ, ਉਨ੍ਹਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਅੱਧੇ ਨੇ “ਹਵਾਈ-ਫੁਲਕਾਰੀ” ਲੋੜਾਂ ਲਿਖੀਆਂ ਅਤੇ ਫਰਿ ਕਸਿ ਵੀ ਆਲੋਚਨਾਤਮਕ ਵਸਿਲੇਸ਼ਣ ਤੋਂ ਬਨਿੰ ਟੀਮਾਂ ਨੇ ਉਸ ਇਟਰੇਸ਼ਨ ਵਿੱਚ ਜੋ ਵੀ ਕੀਤਾ ਉਸਨੂੰ ਸਵੀਕਾਰ ਕਰ ਲਿਆ (ਸ਼ਾਬਦਕਿ ਤੌਰ 'ਤੇ)। ਬਾਕੀ ਅੱਧੇ ਨੇ ਉਸੇ ਤਰ੍ਹਾਂ ਦੀਆਂ ਲੋੜਾਂ ਲਿਖੀਆਂ ਅਤੇ ਫਰਿ ਦਾਅਵਾ ਕੀਤਾ ਕਿ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ “ਪਤਾ ਹੋਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਸੀ” ਉਹ ਚੀਜ਼ਾਂ ਜਿਨ੍ਹਾਂ ਬਾਰੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਕਦੇ ਗੱਲ ਹੀ ਨਹੀਂ ਕੀਤੀ ਅਤੇ ਕੰਮ ਦੀਆਂ ਆਈਟਮਾਂ ਨੂੰ ਲਗਭਗ ਅਣਮੰਥੇ ਸਮੇਂ ਲਈ ਖੁੱਲ੍ਹਾ ਰੱਖਿਆ।

ਬੈਕ ਆਪਣੇ ਕੰਮ ਦੇ ਬੈਕਲੌਗ ਦਾ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਅਤੇ ਟਰੈਕ ਕਰਨ ਲਈ ਵਰਤਿਆ ਜਾਂਦਾ ਸੀ। ਹਾਲਾਂਕਿ ਇਸ ਕਤਿਬ ਵਿੱਚ ਅਸੀਂ ਜੋ ਕੁਝ ਕਵਰ ਕਰਦੇ ਹਾਂ ਉਹ ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਸਕਰਮ ਦੇ ਸਮਾਨਾਂਤਰ ਹੈ, ਅਸੀਂ ਪੂਰੀ ਕਤਿਬ ਵਿੱਚ ਸਕਰਮ ਸ਼ਬਦਾਵਲੀ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਰਦੇ ਹਾਂ ਕਿਉਂਕਿ ਬਹੁਗਣਿਤੀ - ਜਾਂ ਘੱਟੋ-ਘੱਟ ਬਹੁਮਤ - ਟੀਮਾਂ ਸਕਰਮ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ।



ਪਰਭਾਸ਼ਾ: ਸਕਰਮ

ਸਕਰਮ ਇੱਕ ਹਲਕਾ ਫਰੇਮਵਰਕ ਹੈ ਜੋ ਲੋਕਾਂ, ਟੀਮਾਂ ਅਤੇ ਸੰਗਠਨਾਂ ਨੂੰ ਗੁੰਝਲਦਾਰ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਲਈ ਅਨੁਕੂਲ ਹੱਲਾਂ ਰਾਹੀਂ ਮੁੱਲ ਪੈਦਾ ਕਰਨ ਵਿੱਚ ਮਦਦ ਕਰਦਾ ਹੈ। ਸੰਖੇਪ ਵਿੱਚ:

1. ਇੱਕ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਓਨਰ ਗੁੰਝਲਦਾਰ ਸਮੱਸਿਆ ਲਈ ਕੰਮ ਨੂੰ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਬੈਕਲੌਗ ਵਿੱਚ ਕ੍ਰਮਬੱਧ ਕਰਦਾ ਹੈ
2. ਸਕਰਮ ਟੀਮ ਸਪਰੈਟਿ ਦੌਰਾਨ ਕੰਮ ਦੀ ਚੋਣ ਨੂੰ ਮੁੱਲ ਦੇ ਵਾਧੇ ਵਿੱਚ ਬਦਲਦੀ ਹੈ
3. ਸਕਰਮ ਟੀਮ ਅਤੇ ਇਸਦੇ ਹਸਿਦਾਰ ਨਤੀਜਿਆਂ ਦੀ ਜਾਂਚ ਕਰਦੇ ਹਨ ਅਤੇ ਅਗਲੇ ਸਪਰੈਟਿ ਲਈ ਵਵਿਸਥਾ ਕਰਦੇ ਹਨ
4. ਦੁਹਰਾਓ

ਜੇਕਰ ਤੁਸੀਂ ਸਕਰਮ ਅਤੇ ਇਸਦੀ ਸ਼ਬਦਾਵਲੀ ਤੋਂ ਅਣਜਾਣ ਹੋ, ਤਾਂ ਅਸੀਂ ਤੁਹਾਨੂੰ [ਸਕਰਮ ਗਾਈਡ](#) ਦੇ 2020 ਵਰਜਨ ਦੀ ਸਮੀਖਿਆ ਕਰਨ ਦੀ ਸਫਾਰਸ਼ ਕਰਦੇ ਹਾਂ। ਇਹ ਇੱਕ ਤੇਜ਼, ਰੌਸ਼ਨੀ ਪਾਉਣ ਵਾਲਾ ਪਾਠ ਹੈ।

ਇਸੇ ਤਰ੍ਹਾਂ, ਸਾਨੂੰ ਪਤਾ ਲੱਗਾ ਕਿ ਤਕਨੀਕੀ ਟੀਮਾਂ ਕੋਡਿੰਗ ਹੁਨਰਾਂ ਦੇ ਪੱਖੋਂ ਆਮ ਪੱਧਰ ਤੋਂ ਬਹੁਤ ਘੱਟ ਸਨ (-20, ਵੱਧ

ਤੋਂ ਵੱਧ) ਅਤੇ ਇਸ ਤੋਂ ਇਲਾਵਾ ਤਬਦੀਲੀ ਦਾ ਬਹੁਤ ਵਰਿਧ ਕਰਦੀਆਂ ਸਨ। ਕੁਦਰਤੀ ਨਤੀਜੇ ਵਜੋਂ, ਕੋਡ ਦੀ ਗੁਣਵੱਤਾ ਬਹੁਤ ਮਾੜੀ ਸੀ।

ਫਰਿ ਵੀ, ਟੀਮਾਂ ਦੇ ਅਨੁਸਾਰ, ਇਹ ਉਹਨਾਂ ਦੇ ਨਾ ਪਹੁੰਚਾਉਣ ਦਾ ਕਾਰਨ ਨਹੀਂ ਸੀ। ਉਹਨਾਂ ਲਈ, ਇਹ ਅਸਪਸ਼ਟ ਲੋੜਾਂ ਅਤੇ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਦੁਆਰਾ ਸਪ੍ਰੈਡਿਟ ਦੌਰਾਨ ਕੀਤੀਆਂ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਸਨ ਜੋ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਨੂੰ ਤਬਾਹ ਕਰ ਰਹੀਆਂ ਸਨ।

...ਅਤੇ ਕੋਈ ਵੀ ਵੱਡੀ ਸਮੱਸਿਆ ਬਾਰੇ ਗੱਲ ਨਹੀਂ ਕਰ ਰਹਿ ਸੀ, ਉਹ ਜੋ ਇੰਨੀ ਬੇਤੁਕੀ ਹੈ ਕਿ ਜਦੋਂ ਤੱਕ ਤੁਸੀਂ ਇਸ ਨੂੰ ਜੀਵਿਆ ਨਹੀਂ ਹੈ ਇਹ ਬਣਾਈ ਹੋਈ ਲੱਗਦੀ ਹੈ।

ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਟੀਮਾਂ ਦੀ ਇਹ ਆਦਤ ਸੀ ਕਿ ਉਹ ਲੋੜ ਨੂੰ ਨਾ ਸਮਝਣ, ਕੁਝ ਬੇਤਰਤੀਬ ਬਣਾਉਣ, ਅਤੇ ਫਰਿ “ਕੰਮ ਦੀ ਮੱਦ ਪੂਰੀ ਕਰਨ” ਲਈ ਕ੍ਰੈਡਿਟ ਦੀ ਮੰਗ ਕਰਨ।

ਅਸੀਂ ਛੋਟੀ ਗਲਤ ਸਮਝ ਦੀ ਗੱਲ ਨਹੀਂ ਕਰ ਰਹੇ। ਅਸੀਂ ਪੂਰੀ ਅਸੰਗਤੀ ਦੀ ਗੱਲ ਕਰ ਰਹੇ ਹਾਂ: ਅਸੀਂ ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਕੁਝ ਖਾਸ ਹਾਲਾਤਾਂ ਵੱਲ ਮੂਲ ਰਕਮ 'ਤੇ ਫੰਡਾਂ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਨੂੰ ਅਯੋਗ ਕਰਨ ਲਈ ਕਹਿੰਦੇ, ਅਤੇ ਉਹ ਇਸ ਦੀ ਬਜਾਏ ਦੂਜੀ ਪੁਸ਼ਟੀਕਰਨ ਈਮੇਲ ਐਡਰੈਸ ਜੋੜਨ ਦੀ ਯੋਗਤਾ ਨੂੰ ਅਯੋਗ ਕਰ ਦਿੰਦੇ।

ਫਰਿ ਉਹ ਸਾਨੂੰ ਦੱਸਦੇ ਕਿ ਇਹੀ ਹੈ ਜੋ ਅਸੀਂ ਮੰਗਿਆ ਸੀ।

1.4: ਡੂੰਘਾਈ ਵੱਲ ਜਾਣਾ

ਦੋਵੇਂ ਹੁਨਰ ਪਾੜੇ ਦੂਰ ਕੀਤੇ ਜਾ ਸਕਦੇ ਸਨ, ਪਰ ਸਾਨੂੰ ਸ਼ੱਕ ਸੀ ਕਿ ਇਹ ਅਸਲ ਰੁਕਾਵਟਾਂ ਸਨ।

ਕੁਝ ਹੋਰ ਗਲਤ ਸੀ, ਇਸ ਲਈ ਅਸੀਂ ਹੋਰ ਡੂੰਘਾਈ ਵੱਲ ਜਾਏ। ਅਸੀਂ ਇਸ ਸਵਾਲ ਨਾਲ ਸ਼ੁਰੂ ਕੀਤਾ: ਲੋੜਾਂ ਲਿਖਣ ਵੱਲ ਇੰਨਾ ਸਮਾਂ ਕੀਉਂ ਲੱਗਦਾ ਸੀ ਅਤੇ ਇੰਨੇ ਮਾੜੇ ਨਤੀਜੇ ਕੀਉਂ ਨਿਕਲਦੇ ਸਨ?

ਇੱਕ ਕਾਰਨ ਇਹ ਸੀ ਕਿ ਅਰਥਪੂਰਨ ਲੋੜ ਲਿਖਣ ਲਈ ਲੋੜੀਂਦਾ ਗਿਆਨ ਬਹੁਤ ਘੱਟ ਸੀ। ਇਸ ਵੱਲੋਂ ਬੇੜ੍ਹਾ ਜ਼ਹਿਰ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਅਤੇ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਟੀਮਾਂ ਕੋਲ ਸੀ।

ਕੁਝ ਪੁਰਾਣੀ ਪ੍ਰਣਾਲੀ ਦੇ ਕੋਡ ਵੱਲੋਂ ਸ਼ਾਮਲ ਸੀ। ਕੁਝ ਪੂਰੀ ਤਰ੍ਹਾਂ ਗੁੰਮ ਹੋ ਗਿਆ ਸੀ। ਹਾਲਾਂਕਿ, ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਬੈਕ ਦੀਆਂ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਇਕਾਈਆਂ ਵੱਲੋਂ ਫੈਲੇ ਹੋਏ ਵਸ਼ਿ ਦੇ ਮਾਹਰਾਂ ਵੱਲੋਂ ਪਰੰਪਰਾਗਤ ਗਿਆਨ ਦੇ ਰੂਪ ਵੱਲੋਂ ਸਟੋਰ ਕੀਤਾ ਗਿਆ ਸੀ। ਇਸਦਾ ਮਤਲਬ ਹੈ ਕਿ ਅਜਿਹੀ ਲੋੜ ਬਣਾਉਣਾ ਜੋ ਅਸਲ ਵੱਲੋਂ ਰਣਨੀਤਕ ਟੀਚੇ ਨੂੰ ਅੱਗੇ ਵਧਾਏ, ਇੱਕ ਬਹੁਤ ਮਹਿਨਤ ਅਤੇ ਸਮੇਂ-ਵਾਲੀ ਗਤੀਵਿਧੀ ਸੀ।

ਇਸ ਦੇ ਨਾਲ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਟੀਮ ਵੱਲੋਂ ਫੀਚਰ-ਭੁੱਖੀ ਕਾਰਜਸ਼ੀਲਤਾ ਲਈ ਅਣਮਿੱਥੀ ਭੁੱਖ ਸੀ। ਆਦੇਸ਼ ਸੀ “ਇੰਜੀਨੀਅਰਾਂ ਨੂੰ ਕੰਮ ਕਰਦੇ ਰੱਖੋ—ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਲੋੜਾਂ ਨਾਲ ਭਰ ਦਿਓ”। ਧਿਆਨ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਵਾਇਸਤ ਰੱਖਣ ਲਈ ਲੋੜਾਂ ਦੀ ਮਾਤਰਾ ‘ਤੇ ਸੀ—ਇੱਕ ਨਜ਼ਰੀਆ ਜੋ ਉਸ ਦੇਖਭਾਲ ਅਤੇ ਸਮੇਂ ਦੇ ਵਰਿਧ ਸੀ ਜੋ ਅਜਿਹੀ ਲੋੜ ਨੂੰ ਪਰਭਾਸ਼ਿਤ ਕਰਨ ਲਈ ਲੋੜੀਂਦਾ ਸੀ ਜੋ “ਸੂਈ ਨੂੰ ਹਲਿਕਾ ਸਕੇ”।

1.5: ਚੀਜ਼ਾਂ ਨੂੰ ਬਹਿਤਰ ਬਣਾਉਣ ਨਾਲ ਇਹ ਬਹਿਤਰ ਨਹੀਂ ਹੋਈਆਂ

ਇਹ ਸਾਰੀਆਂ ਅਜਿਹੀਆਂ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਹਨ ਜਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਹੱਲ ਕੀਤਾ ਜਾ ਸਕਦਾ ਹੈ, ਫਰਿ ਵੀ ਇਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਹੱਲ ਕਰਨ ਨਾਲ ਮਦਦ ਨਹੀਂ ਮਿਲੀ।

ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਿਕਾਸ ਤਕਨੀਕਾਂ ਵਿੱਚ ਪਛਿਲੇ ਸੁਧਾਰਾਂ ਨੇ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਡਿਲੀਵਰ ਕਰਨ ਵਿੱਚ ਮਦਦ ਨਹੀਂ ਕੀਤੀ ਸੀ, ਪਰ ਮੈਕਸ ਨੇ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਹੋਰ ਸੁਧਾਰ ਕਰਨ ਵਿੱਚ ਮਦਦ ਕਰਨ ਦੀ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕੀਤੀ।

ਉਸਨੇ ਮੱਧ-ਵੀਰਵੀ ਸਦੀ ਦੇ ਪ੍ਰੋਗਰਾਮਿੰਗ ਸਥਿਤਾਂ ਤੋਂ ਕ੍ਰਾਂਤੀਕਾਰੀ ਧਾਰਨਾਵਾਂ ਪੇਸ਼ ਕੀਤੀਆਂ ਜਿਵੇਂ ਕਿ “ਉਸ ਕੋਡ ਨੂੰ 27² ਵਾਰ ਕਾਪੀ ਅਤੇ ਪੇਸਟ ਨਾ ਕਰੋ, ਇਸ ਨੂੰ ਇੱਕ ਫੰਕਸ਼ਨ ਵਿੱਚ ਪਾ ਕੇ ਉਸ ਨੂੰ ਕਾਲ ਕਰੋ”। ਇਸ ਸੁਝਾਅ ਨੇ ਇਕੱਲੇ ਨੇ ਹੀ ਨਵੇਂ ਕੋਡ ਦੀ ਗੁਣਵੱਤਾ ਨੂੰ ਨਾਟਕੀ ਢੰਗ ਨਾਲ ਸੁਧਾਰਿਆ ਅਤੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਗੁਣਵੱਤਾ ਵਿੱਚ ਸੁਧਾਰ ਕਰਨ ਦੀ ਸ਼ੁਰੂਆਤ ਕਰਨ ਦੀ ਆਗਿਆ ਦਿੱਤੀ।

ਉਹ ਅਤੇ ਹੋਰ ਬੁਨਿਆਦੀ ਕੋਡਿੰਗ ਸਲਾਹ ਨੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਬਹਿਤਰ ਕੋਡ ਲਿਖਣ ਵਿੱਚ ਮਦਦ ਕੀਤੀ ਜਿਸ ਨੂੰ ਉਹ ਭਵਿੱਖ ਵਿੱਚ ਆਸਾਨੀ ਨਾਲ ਬਣਾਈ ਰੱਖ ਸਕਦੇ ਸਨ।

...ਪਰ ਇਸ ਨੇ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਨੂੰ ਅੱਗੇ ਵਧਾਉਣ ਵਿੱਚ ਮਦਦ ਨਹੀਂ ਕੀਤੀ।

ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਪੱਖ 'ਤੇ, ਲੁਨੀਏਲ BDD ਪੇਸ਼ ਕਰਨ ਅਤੇ ਇਹ ਯਕੀਨੀ ਬਣਾਉਣ ਵਿੱਚ ਸਫਲ ਰਹਿਾ ਕਿ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਓਨਰਜ਼ ਨੇ ਲੋੜਾਂ ਨੂੰ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਸੌਖਣ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਚੰਗੀ ਤਰ੍ਹਾਂ ਜਾਂਚਿਆ।

ਉਸਨੇ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਇਸ 'ਤੇ ਸਹਿਯੋਗ ਕਰਨ ਅਤੇ ਇਸ ਨੂੰ ਇਹ ਮੁਲਾਂਕਣ ਕਰਨ ਲਈ ਵਰਤਣ ਲਈ ਪ੍ਰੇਰਤ ਕੀਤਾ ਕਿ ਕੀ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮ (PBI) ਅਸਲ ਵਿੱਚ ਪੂਰੀ ਹੋ ਗਈ ਸੀ।



ਪਰਭਾਸ਼ਾ: ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮ (PBI)

ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮ (PBI) ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਬੈਕਲੌਗ ਵਿੱਚ ਕੰਮ ਦੀ ਇੱਕ ਵੱਖਰੀ ਇਕਾਈ ਹੈ ਜੋ ਉਤਪਾਦ ਵਿੱਚ ਸੰਭਾਵੀ ਤਬਦੀਲੀ, ਵਾਧਾ, ਜਾਂ ਸੁਧਾਰ ਨੂੰ ਦਰਸਾਉਂਦੀ ਹੈ। PBIs ਕਈ ਰੂਪ ਲੈ ਸਕਦੀਆਂ ਹਨ—ਫੀਚਰ, ਬੱਗ ਫਿਕਸ, ਤਕਨੀਕੀ ਸੁਧਾਰ, ਖੋਜ ਕਾਰਜ, ਆਦਿ—ਅਤੇ ਉਤਪਾਦ ਮੁੱਲ ਵਿੱਚ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੇ ਯੋਗਦਾਨ ਦੁਆਰਾ ਪਰਭਾਸ਼ਿਤ ਕੀਤੀਆਂ ਜਾਂਦੀਆਂ ਹਨ।

ਬਹੁਤ ਸਾਰੀਆਂ ਟੀਮਾਂ PBIs ਨੂੰ “ਸਟੋਰੀਜ਼” ਜਾਂ “ਯੂਜ਼ਰ ਸਟੋਰੀਜ਼” ਵਜੋਂ ਦਰਸਾਉਂਦੀਆਂ ਹਨ, ਪਰ ਸਹੀ ਸਕਰਮ ਸ਼ਬਦ “ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮ” ਜਾਂ “PBI” ਹੈ। ਜਦੋਂ ਇੱਕ PBI ਨੂੰ ਸਪ੍ਰਾਇਟ ਵਿੱਚ ਕਮਟਿ ਕੀਤਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ, ਤਾਂ ਇਹ ਸਪ੍ਰਾਇਟ ਬੈਕਲੌਗ ਦਾ ਵੀ ਹੱਸਿਾ ਹੁੰਦਾ ਹੈ। ਸਰਲਤਾ ਅਤੇ ਨਰਿਪੱਖਤਾ ਲਈ, ਅਸੀਂ “ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮ” ਜਾਂ “PBI” ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਸਕਰਮ ਟੀਮ ਦੁਆਰਾ ਪ੍ਰਰਬੰਧਿਤ ਕੀਤੇ ਜਾ ਰਹੇ ਕਸਿ ਵੀ ਕੰਮ ਦੀ ਆਈਟਮ ਨੂੰ ਦਰਸਾਉਣ ਲਈ ਕਰਦੇ ਹਾਂ—ਭਾਵੇਂ ਤੁਸੀਂ ਇਸਨੂੰ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮ, ਸਪ੍ਰਾਇਟ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮ (SBI), ਯੂਜ਼ਰ ਸਟੋਰੀ, ਸਟੋਰੀ, ਵਰਕ ਆਈਟਮ, ਜਾਂ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮ ਕਰੋ।

²ਇਹ ਸਰਿਫ਼ ਅਤਕਿਥਨੀ ਹੀ ਨਹੀਂ ਹੈ, ਇਹ ਸਭ ਤੋਂ ਮਾੜਾ ਕੇਸ ਵੀ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਇੱਕ ਮਾਮਲੇ ਵਿੱਚ, ਇੱਕੋ ਐਲਗੋਰਿਦਮ ਦੀਆਂ ਲਗਭਗ ਸੌ ਬਲਿਕੁਲ ਇੱਕੋ ਜਿਹੀਆਂ ਨਕਲਾਂ ਸਨ।

ਇਸ ਨੇ ਸਪੱਸ਼ਟਤਾ ਜੋੜੀ, ਪਰ ਇਸ ਨੇ ਪ੍ਰਵਾਹ ਨਹੀਂ ਬਣਾਇਆ।

ਸਾਨੂੰ ਲਿਆਉਣ ਵਾਲੇ ਸਾਥੀ ਸਲਾਹਕਾਰਾਂ ਦੀ ਮਦਦ ਨਾਲ, ਅਸੀਂ ਟੀਮਾਂ ਅਤੇ ਲੋੜਾਂ ਦੇ ਲੇਖਕਾਂ 'ਤੇ ਪਾਏ ਜਾ ਰਹੇ ਬਲਿਕੁਲ ਦਬਾਅ ਨੂੰ (ਅਸਥਾਈ ਤੌਰ 'ਤੇ) ਘੱਟ ਕਰਨ ਵੱਲ ਸਫਲ ਰਹੇ।

ਇਸ ਨੇ ਥੋੜ੍ਹਾ ਭਰੋਸਾ ਬਣਾਉਣ ਵੱਲ ਮਦਦ ਕੀਤੀ ਹੋ ਸਕਦੀ ਹੈ, ਪਰ ਇਸ ਨੇ ਕੋਈ ਠੋਸ ਨਤੀਜੇ ਨਹੀਂ ਦਿੱਤੇ।

ਅਸੀਂ ਇੱਕ ਗਿਆਨ-ਭੰਡਾਰ ਬਣਾਉਣਾ ਵੀ ਸ਼ੁਰੂ ਕੀਤਾ ਜੋ ਲੋਕਾਂ ਨੂੰ ਉਹ ਵਪਾਰਕ ਗਿਆਨ ਲੱਭਣ ਵੱਲ ਮਦਦ ਕਰਦਾ ਸੀ ਜੋ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਲੋੜਾਂ ਲਿਖਣ ਲਈ ਚਾਹੀਦਾ ਸੀ ਅਤੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਥਾਵਾਂ ਦੀ ਪਛਾਣ ਕੀਤੀ ਜਿੱਥੇ ਉਸ ਗਿਆਨ ਵੱਲ ਖੱਪੇ ਸਨ।

ਇਸ ਨੇ ਲੋੜਾਂ-ਲਿਖਣ ਦੀ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਨੂੰ ਤੇਜ਼ ਕੀਤਾ, ਪਰ ਇਹ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਨੂੰ ਬਾਹਰ ਨਹੀਂ ਕੱਢ ਸਕਿਆ।

ਮਹੀਨਿਆਂ ਦੀ ਗੱਲਬਾਤ ਤੋਂ ਬਾਅਦ, ਅਸੀਂ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਨੂੰ ਉਹਨਾਂ ਦੀ ਮੌਜੂਦਾ ਸਥਿਤੀ ਦੱਸੀ, ਪਰ ਉਹ ਆਪਣੇ ਟੀਚਿਆਂ ਤੋਂ ਬਹੁਤ ਦੂਰ ਸਨ। ਅਤੇ ਉਹ ਨੇੜੇ ਵੀ ਨਹੀਂ ਆ ਰਹੇ ਸਨ।

ਉਹ ਆਪਣੀ ਪੁਰਾਣੀ ਰਣਨੀਤੀ 'ਤੇ ਵਾਪਸ ਜਾਣ ਲਈ ਤਿਆਰ ਹੋ ਰਹੇ ਸਨ - ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ “ਲੋਡ ਕਰਨਾ” ਤਾਂ ਜੋ ਉਹ ਹਮੇਸ਼ਾ ਹੁੰਦੇ ਰਹਿਣ।

1.6: ਖਾਰਜ ਕਰਨ ਦੀ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ

ਇਹ ਹੱਥ ਖੜ੍ਹੇ ਕਰ ਕੇ “ਇਹ ਬੇਕਾਰ ਹੈ” ਕਹਿਣਾ ਬਹੁਤ ਸੌਖਾ ਹੋ ਸਕਦਾ ਸੀ। ਕਈ ਬਹਾਨੇ ਸਨ ਜਿਨ੍ਹਾਂ 'ਤੇ ਭਰੋਸਾ ਕੀਤਾ ਜਾ ਸਕਦਾ ਸੀ:

- ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਟੀਮ ਘੱਟ ਹੁਨਰਮੰਦ ਸੀ (ਇਹ ਸੱਚ ਸੀ)
- ਲੋੜਾਂ ਲਿਖਣ ਵਾਲਿਆਂ ਕੋਲ ਗਲਤ ਹੁਨਰ ਸੈੱਟ ਸੀ (ਉਹਨਾਂ ਕੋਲ ਸੀ)
- ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਅਣਉਚਿਤ ਉਮੀਦਾਂ ਨਾਲ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਕੁਚਲ ਰਹੀ ਸੀ (ਉਹ ਕਰ ਰਹੇ ਸਨ)
- ਸੰਸਥਾ ਕੋਲ ਕੰਮ ਕਰਨ ਲਈ ਜ਼ਰੂਰੀ ਕਾਰੋਬਾਰੀ ਗਿਆਨ ਦੀ ਘਾਟ ਸੀ (ਇਹ ਸੱਚ ਸੀ)
- ਐਗਜ਼ੈਕਟਿਵ ਇੱਕ ਦੂਜੇ 'ਤੇ ਭਰੋਸਾ ਨਹੀਂ ਕਰਦੇ ਜਾਪਦੇ ਸਨ (ਉਹ ਨਹੀਂ ਕਰਦੇ ਸਨ)

ਇਹ ਸਾਰੀਆਂ ਗੱਲਾਂ ਸੱਚ ਸਨ। ਫਰਿ ਵੀ ਇਨ੍ਹਾਂ ਸਾਰੇ ਖੇਤਰਾਂ ਵੱਲ ਸੁਧਾਰ ਕੀਤੇ ਗਏ ਸਨ ਅਤੇ ਇਨ੍ਹਾਂ ਵੱਲੋਂ ਕਮਿ ਨੇ ਵੀ ਮੂਲ ਸਮੱਸਿਆ ਨੂੰ ਬਹਿਤਰ ਨਹੀਂ ਬਣਾਇਆ। ਇਨ੍ਹਾਂ ਵੱਲੋਂ ਕਮਿ ਨੇ ਵੀ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਟੀਮਾਂ, ਪ੍ਰੋਡਕਟ, ਪ੍ਰਬੰਧਨ, ਜਾਂ ਐਗਜ਼ੈਕਟਿਵ ਸੂਟ ਨੂੰ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੇ ਟੀਚਿਆਂ ਦੇ ਨੇੜੇ ਨਹੀਂ ਪਹੁੰਚਾਇਆ।

...ਅਤੇ ਇੱਥੇ ਹੀ ਗੱਲ ਦਾ ਸੰਕੇਤ ਹੈ: ਉੱਪਰ ਦੱਸੀਆਂ ਗਈਆਂ ਸਾਰੀਆਂ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਉਹ ਸਨ ਜੋ ਲੋਕ ਪਹਿਲਾਂ ਹੀ ਦੇਖ ਸਕਦੇ ਸਨ।



ਜੇ ਜਹਿੜੇ ਕਾਰਕ ਤੁਸੀਂ ਦੇਖ ਸਕਦੇ ਹੋ ਉਹ ਕੋਈ ਫਰਕ ਨਹੀਂ ਪਾਉਂਦੇ, ਤਾਂ ਜ਼ਰੂਰ ਕੋਈ ਅਜਿਹਾ ਕਾਰਕ ਹੈ ਜੋ ਤੁਸੀਂ ਨਹੀਂ ਦੇਖ ਰਹੇ ਜੋ ਫਰਕ ਪਾਉਂਦਾ ਹੈ।

ਅਸਲ ਮੁੱਦਾ ਉਹ ਸਮੱਸਿਆ ਸੀ ਜਿਸ ਬਾਰੇ ਕਮਿ ਨੂੰ ਵੀ ਪਤਾ ਨਹੀਂ ਸੀ।

1.7: ਅਸਲ ਦੇਸ਼ੀ ਦੀ ਭਾਲ

ਅਸਲ ਦੇਸ਼ੀ ਦੀ ਭਾਲ ਵੱਚਿ - ਉਹ ਚੀਜ਼ ਜੋ ਅਸਲ ਵੱਚਿ ਬੈਕ ਨੂੰ ਆਪਣੇ ਟੀਚਿਆਂ ਨੂੰ ਪ੍ਰਾਪਤ ਕਰਨ ਤੋਂ ਰੋਕ ਰਹੀ ਸੀ - ਸਾਨੂੰ ਕਤਿ ਤੋਂ ਸੁਰੂ ਕਰਨਾ ਪੈਣਾ ਸੀ।

ਇੱਕ ਉਚਿਤ ਜਗ੍ਹਾ ਉਨ੍ਹਾਂ PBIs 'ਤੇ ਨਜ਼ਰ ਮਾਰਨਾ ਸੀ ਜੋ ਅਸਫਲ ਹੋਏ (ਜਿਆਦਾਤਰ) ਅਤੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਵੱਚਿ ਕੀ ਸਾਂਝਾ ਸੀ।

ਅਸੀਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਚੀਜ਼ਾਂ ਨੂੰ ਖਾਰਜ ਕਰਕੇ ਸੁਰੂ ਕੀਤਾ ਜੋ ਅਸੀਂ ਦੱਸ ਸਕਦੇ ਸੀ ਕਿ ਸਾਂਝੀਆਂ ਨਹੀਂ ਸਨ ਕਉਂਕਿ ਉਹ ਵਿਆਪਕ ਤੌਰ 'ਤੇ ਵੱਖਰੀਆਂ ਸਨ:

- ਸਮਿਟਮ ਦਾ ਕਹਿੜਾ ਹੱਸਿਆ: ਕੁਝ PBIs ਸਰਿਫ ਬੈਕਐਂਡ ਨੂੰ ਪ੍ਰਭਾਵਤਿ ਕਰਦੇ ਸਨ, ਕੁਝ ਸਰਿਫ ਫਰੰਟਐਂਡ ਨੂੰ, ਅਤੇ ਹੋਰ ਦੋਵਾਂ ਹੱਸਿਆਂ ਨੂੰ ਪ੍ਰਭਾਵਤਿ ਕਰਦੇ ਸਨ
- ਕਹਿੜੀ ਟੀਮ ਨੇ ਕੰਮ ਕੀਤਾ - ਇਹ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ ਨਹੀਂ ਜਾਪਦਾ ਸੀ ਕਿ ਕੰਮ ਕੌਣ ਕਰ ਰਹਿਾ ਸੀ, ਅਸਫਲ ਹੋਣ ਦੀ ਸੰਭਾਵਨਾ ਉੱਚੀ ਸੀ
- ਕਸਿ PO ਨੇ ਕੰਮ ਲਖਿਆ - ਟੀਮਾਂ ਵਾਂਗ ਹੀ

ਫਰਿ ਅਸੀਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਚੀਜ਼ਾਂ ਵੱਲ ਦੇਖਣਾ ਸੁਰੂ ਕੀਤਾ ਜੋ ਸਾਂਝੀਆਂ ਸਨ। ਸੂਚੀ ਲੰਬੀ ਨਹੀਂ ਸੀ, ਪਰ ਛੋਟੀ ਵੀ ਨਹੀਂ ਸੀ:

- ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਟੀਮਾਂ
- ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਓਨਰ
- ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ
- ਸੱਭਿਆਚਾਰ
- ਵਕੀਸ ਵਾਤਾਵਰਣ
- ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਅਭਿਆਸ
- ਲੋੜਾਂ-ਲੇਖਣ ਤਕਨੀਕ
- ਡੋਮੇਨ (ਵੱਤਿ)
- ਨਰਿਭਰਤਾ ਸੇਵਾਵਾਂ

ਇਹਨਾਂ ਵੱਚਿ ਬਹੁਤਿਆਂ ਨੂੰ ਵੀ ਤੁਰੰਤ ਨਕਾਰਿਆ ਜਾ ਸਕਦਾ ਸੀ। ਟੀਮਾਂ, ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਓਨਰ, ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ, ਸੱਭਿਆਚਾਰ, ਅਤੇ ਵਕੀਸ ਵਾਤਾਵਰਣ ਵੱਚਿ ਹਾਲ ਹੀ ਵੱਚਿ ਸੁਧਾਰ ਕੀਤਾ ਗਿਆ ਸੀ ਪਰ ਇਸਦਾ ਅਰਥਪੂਰਨ ਆਉਟਪੁੱਟ 'ਤੇ ਕੋਈ ਅਸਲ ਪ੍ਰਭਾਵ ਨਹੀਂ ਪਿਆ। ਅਸੀਂ ਨਜ਼ਿ ਤੌਰ 'ਤੇ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਅਤੇ ਲੋੜਾਂ ਲੇਖਣ ਅਭਿਆਸਾਂ ਨੂੰ ਸੁਧਾਰਨ ਵੱਚਿ ਮਦਦ ਕੀਤੀ ਸੀ ਅਤੇ ਪੁਸ਼ਟੀ ਕੀਤੀ ਸੀ ਕਿ ਉਹ ਸੁਧਾਰ ਬਣੇ ਰਹੇ ਸਨ, ਪਰ ਇਹ ਅਜੇ ਵੀ ਮਦਦ ਨਹੀਂ ਕਰ ਰਹੇ ਸਨ।

ਤੁਸੀਂ ਡੋਮੇਨ ਨੂੰ ਦੇਸ਼ ਨਹੀਂ ਦੇ ਸਕਦੇ। ਵੱਤਿ ਦਰਜ ਕੀਤੇ ਇਤਹਾਸ ਵੱਚਿ ਕੀਤੇ ਜਾਣ ਵਾਲੇ ਸਭ ਤੋਂ ਪੁਰਾਣੇ ਗਣਤਿ ਵੱਚਿ ਇੱਕ ਹੈ। ਇਹ ਬਹੁਤ ਪਰਿਪੱਕ ਹੈ। ਇਸ ਤੋਂ ਇਲਾਵਾ, ਹੋਰ ਬੈਕ ਸੌਫਟਵੇਅਰ ਡਿਪਲੌਏ ਕਰ ਰਹੇ ਸਨ, ਜੋ ਇਸ ਪਰਕਿਲਪਨਾ

ਨੂੰ ਪ੍ਰਦਰਸ਼ਨੀ ਤੌਰ 'ਤੇ ਗਲਤ ਸਾਬਤ ਕਰ ਰਹੇ ਸਨ ਕਿ ਬੈਂਕ ਅਜਹਾ ਨਹੀਂ ਕਰ ਸਕਦੇ (ਜੋ ਸਪੱਸ਼ਟ ਤੌਰ 'ਤੇ ਇੱਕ ਖਚਿ ਸੀ)।

ਨਰਿਭਰਤਾ ਸੇਵਾਵਾਂ ਨੂੰ ਵੀ ਦੇਸ਼ ਨਹੀਂ ਦੱਤਾ ਜਾ ਸਕਦਾ ਸੀ, ਕਾਉਂਕਿ ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਉਸ ਪਹਿਲਕਦਮੀ ਵਾਂਗ ਹੀ ਬਦਲਣ ਵੱਲ ਆਖਿਆਈ ਹੋ ਰਹੀ ਸੀ ਜਿਸ ਵੱਲ ਅਸੀਂ ਦੇਖ ਰਹੇ ਸੀ...

...ਪਰ ਇਸ ਨੇ ਸਾਨੂੰ ਸੋਚਣ ਲਈ ਮਜਬੂਰ ਕਰ ਦਿੱਤਾ: ਕੀ ਜੇ ਅਸੀਂ ਅਸਫਲਤਾ ਦੇ ਕਾਰਨਾਂ ਦਾ ਵਿਸ਼ਲੇਸ਼ਣ ਕਰਨਾ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰ ਦੇਈਏ?

1.8: ਅਸਫਲਤਾ ਦੇ ਬੀਜਾਂ ਦੀ ਚੀਰ-ਫਾੜ

ਇੱਕ PBI ਉਤਪਾਦ ਨੂੰ ਅੱਗੇ ਵਧਾਉਣ ਵੱਲ ਅਸਫਲ ਰਹਿ ਕਾਉਂਕਿ ਟੀਮ ਨੇ, ਜਿਵੇਂ ਉਹ ਕਰਨ ਦੇ ਆਦੀ ਸਨ, ਕੁਝ ਪੂਰੀ ਤਰ੍ਹਾਂ ਬੇਤਰਤੀਬੇ ਅਤੇ ਲਗਭਗ ਪੂਰੀ ਤਰ੍ਹਾਂ ਬੇਨਤੀ ਨਾਲ ਅਸੰਬੰਧਤ ਕੰਮ ਕੀਤਾ। ਇਹ, ਸਪੱਸ਼ਟ ਤੌਰ 'ਤੇ, ਇੱਕ ਸੰਕੇਤ ਹੈ ਕਿ ਉਹਨਾਂ ਨੇ ਕੰਮ ਦੀ ਆਈਟਮ ਨੂੰ ਨਹੀਂ ਸਮਝਿਆ। ਇਸ ਲਈ ਸਮਝ ਇੱਕ ਵੱਡਾ ਉਮੀਦਵਾਰ ਸੀ, ਭਾਵੇਂ ਕਿ ਅਸੀਂ BDD ਨੂੰ ਅਪਣਾਉਣ ਵੱਲ ਉਹਨਾਂ ਦੀ ਮਦਦ ਕਰਦੇ ਸਮੇਂ ਇਸ 'ਤੇ ਕੰਮ ਕੀਤਾ ਸੀ।

ਇੱਕ ਹੋਰ PBI ਬੰਦ ਹੋਣ ਵੱਲ ਅਸਫਲ ਰਹਿ ਕਾਉਂਕਿ ਉਹਨਾਂ ਨੇ ਗਣਨਾਵਾਂ ਗਲਤ ਕੀਤੀਆਂ। ਇਹ ਇੱਕ ਹੋਰ ਸਬੂਤ ਹੈ ਕਿ ਸਮਝ ਮੁੱਖ ਮੁੱਦਾ ਹੋ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਇੱਕ ਤੀਜੀ ਕੰਮ ਦੀ ਆਈਟਮ ਜਿਸਦਾ ਅਸੀਂ ਵਿਸ਼ਲੇਸ਼ਣ ਕੀਤਾ, ਉਹ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਓਨਰ ਦੁਆਰਾ ਠੀਕ ਤਰ੍ਹਾਂ ਲਾਗੂ ਨਹੀਂ ਕੀਤੀ ਗਈ ਸੀ - ਉਸਨੇ ਇਸ ਨੂੰ ਬੰਦ ਕਰਨ ਦਾ ਸਮਾਂ ਆਉਣ 'ਤੇ ਟੀਮ ਦੀ ਗੱਲ 'ਤੇ ਬਨਿੰ ਸੋਚੇ-ਸਮਝੇ ਮੋਹਰ ਲਗਾ ਦਿੱਤੀ। ਇਸ ਨੇ ਸਾਡੀ ਪਰਕਿਲਪਨਾ ਨੂੰ ਥੋੜ੍ਹਾ ਦਬਾਅ ਵੱਲ ਪਾ ਦਿੱਤਾ, ਪਰ ਫਰਿ ਵੀ ਇਹ ਦਲੀਲ ਦਿੱਤੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਸੀ ਕਿ ਉਸਨੂੰ ਸਮਝ ਨਹੀਂ ਸੀ ਕਿ ਕੰਮ ਦੀ ਆਈਟਮ ਉੱਚ ਪੱਧਰੀ ਯੋਜਨਾ ਵੱਲ ਕਵਿੰ ਫਟਿ ਹੁੰਦੀ ਹੈ।

ਸਾਇਦ। ਕੁਝ ਹੱਦ ਤੱਕ। ਜੇ ਅਸੀਂ ਇਸ ਤਰੀਕੇ ਨਾਲ ਦੇਖਦੇ ਹੋਏ ਬਹੁਤ ਜ਼ਿਆਦਾ ਅੱਖਾਂ ਮੀਚੀਆਂ।

ਫਰਿ ਅਸੀਂ ਇੱਕ ਅਜਹਾ PBI 'ਤੇ ਪਹੁੰਚ ਗਏ ਜੋ ਬਲਿਕੁਲ ਵੀ ਪੈਟਰਨ ਵੱਲ ਫਟਿ ਨਹੀਂ ਬੈਠਦਾ ਸੀ। ਟੀਮ ਸਮਝਦੀ ਜਾਪਦੀ ਸੀ - ਹਾਲਾਂਕਿ ਇਹ ਪੁਸ਼ਟੀ ਕਰਨ ਦਾ ਕੋਈ ਤਰੀਕਾ ਨਹੀਂ ਹੈ ਕਿ ਉਹ ਅਸਲ ਵੱਲ ਸਮਝਦੇ ਸਨ। ਪਰ ਇਸਦਾ ਕੋਈ ਫਰਕ ਨਹੀਂ ਪੈਦਾ ਸੀ: ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਕਦੇ ਆਪਣੇ ਆਪ ਸਫਲ ਜਾਂ ਅਸਫਲ ਹੋਣ ਦਾ ਮੌਕਾ ਨਹੀਂ ਮਲਿਆ ਕਾਉਂਕਿ ਉਹ ਇੱਕ ਨਰਿਭਰਤਾ ਵੱਲ ਫਸ ਗਏ ਜਿਸ ਨੂੰ ਅਪਡੇਟ ਕਰਨ ਦੀ ਲੋੜ ਸੀ ਅਤੇ ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਆਪਣਾ ਕੰਮ ਕਈ ਸਪ੍ਰਾਇਟਾਂ ਲਈ ਮੁਲਤਵੀ ਕਰਨਾ ਪਿਆ।

ਭਾਵੇਂ ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਸਮਝ ਵੀ ਨਹੀਂ ਸੀ ਕਿ ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਕੀ ਕਰਨਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ, ਉਹਨਾਂ ਕੋਲ ਉਸ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮ ਨਾਲ ਕੋਈ ਮੌਕਾ ਹੀ ਨਹੀਂ ਸੀ, ਇਸ ਲਈ ਸਮਝ **ਨਹੀਂ** ਸੀ ਉਸ ਕੇਸ ਵੱਲ ਸਮੱਸਿਆ।

ਇੱਕ ਅਸਧਾਰਨ ਕੇਸ, ਬੇਸ਼ੱਕ, ਕਸਿ ਖਾਸ ਮੂਲ ਕਾਰਨ ਦਾ ਖੰਡਨ ਨਹੀਂ ਹੈ, ਪਰ ਇਸਨੇ ਸਾਡੀ ਜਗਿਆਸਾ ਨੂੰ ਜਗਾਇਆ। ਅਸੀਂ ਹੋਰ ਖੰਡਨ ਕਰਨ ਵਾਲੇ ਸਬੂਤ ਲੱਭਣੇ ਸ਼ੁਰੂ ਕੀਤੇ।

ਅਤੇ ਸਾਨੂੰ ਇਹ ਮਲਿ। ਅਜਹਾ ਕੰਮ ਦੇ ਆਈਟਮ ਸਨ ਜੋ:

- ਅਸਫਲ ਹੋਏ ਕਾਉਂਕਿ ਟੀਮ ਜਾਣਦੀ ਸੀ ਕਿ ਇਹ ਨਹੀਂ ਸਮਝਦੀ, ਪਰ ਕੋਈ ਵੀ ਵਸ਼ਿ ਦਾ ਮਾਹਰਿ ਮੁੱਦੇ ਨੂੰ ਹੱਲ ਕਰਨ ਲਈ ਨਹੀਂ ਲੱਭ ਸਕਿਆ
- ਅੱਪਸਟ੍ਰੀਮ ਸੇਵਾਵਾਂ ਦੇ ਕੰਮ ਕਰਨ ਦੇ ਤਰੀਕੇ ਦੇ ਕਾਰਨ ਯੂਜ਼ਰ ਲਈ ਇੱਕ ਮਾੜੇ ਅਨੁਭਵ ਵੱਜ ਬਦਲ ਗਏ
- ਮੁਲਤਵੀ ਕਰਨੇ ਪਏ ਕਾਉਂਕਿ ਅੱਪਸਟ੍ਰੀਮ ਨਰਿਭਰਤਾਵਾਂ ਤਿਆਰ ਨਹੀਂ ਸਨ
- ਪੂਰੇ ਨਹੀਂ ਕੀਤੇ ਜਾ ਸਕੇ ਕਾਉਂਕਿ ਟੈਸਟਰ ਸਮੇਂ ਸਰਿ ਟੈਸਟ ਡੇਟਾ ਇਕੱਠਾ ਨਹੀਂ ਕਰ ਸਕੇ
- ਬੰਦ ਕੀਤੇ ਗਏ ਪਰ ਦੁਬਾਰਾ ਕਰਨੇ ਪਏ ਕਾਉਂਕਿ ਮੰਗ ਹੀ ਗਲਤ ਸੀ
- ਅਸਫਲ ਹੋਏ ਕਾਉਂਕਿ ਟੀਮ ਨੂੰ ਨਹੀਂ ਪਤਾ ਸੀ ਕਿ ਮੌਜੂਦਾ ਕੋਡ ਪਹਲਾਂ ਹੀ ਕੰਨਿਆ ਗੁੰਝਲਦਾਰ ਸੀ
- ਬਸ ਅੰਦਾਜ਼ਾ ਨਹੀਂ ਲਗਾਇਆ ਗਿਆ ਸੀ
- ਬਹੁਤ ਘੱਟ ਅੰਦਾਜ਼ਾ ਲਗਾਇਆ ਗਿਆ ਸੀ³
- ਸਪ੍ਰੈਟਿ ਦੌਰਾਨ ਬਦਲ ਗਏ ਕਾਉਂਕਿ ਪੀਓ ਨੂੰ ਆਖਰਕਾਰ ਡੋਮੇਨ ਦੀ ਜਾਣਕਾਰੀ ਮਲੀ
- ਸਪ੍ਰੈਟਿ ਤੋਂ ਬਾਅਦ ਬਦਲੇ ਹੋਏ ਜਾਪਦੇ ਸਨ (ਟੀਮ ਦੇ ਨਜ਼ਰੀਏ ਤੋਂ) ਕਾਉਂਕਿ ਪੀਓ ਅਤੇ ਟੀਮ ਕਦੇ ਵੀ ਇਸਦੇ ਮਤਲਬ 'ਤੇ ਸਹਮਿਤ ਨਹੀਂ ਹੋਏ

ਸੂਚੀ ਜਾਰੀ ਹੈ, ਪਰ ਇਸ ਕਹਾਣੀ ਲਈ ਇੰਨਾ ਕਾਫ਼ੀ ਹੈ।

ਹਰ ਇੱਕ ਨੂੰ ਕਸਿ ਨਾ ਕਸਿ ਤਰੀਕੇ ਨਾਲ “ਸਮਝ” ਨਾਲ ਜੋੜਨ ਦਾ ਤਰਕ ਦੱਤਾ ਜਾ ਸਕਦਾ ਹੈ—ਅਤੇ ਯਕੀਨਨ ਸਮਝ ਦੀ ਕਮੀ ਉਨ੍ਹਾਂ ਵੱਜਿ ਬਹੁਤਿਆਂ ਵੱਜਿ ਸ਼ਾਮਲ ਸੀ—ਪਰ ਇਸਦਾ ਮਤਲਬ ਇਹ ਨਹੀਂ ਹੈ ਕਿ ਸਮਝ ਦੀ ਕਮੀ ਹੀ ਕਾਰਨ ਸੀ... ਖਾਸ ਕਰਕੇ ਜਦੋਂ ਅਸੀਂ ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ 'ਤੇ ਕੁਝ ਕੰਮ ਕੀਤਾ ਸੀ ਅਤੇ ਇਸ ਨੇ ਅਸਲ ਵੱਜਿ ਮਦਦ ਨਹੀਂ ਕੀਤੀ ਸੀ।

ਫਰਿ ਸਾਨੂੰ ਸਮਝ ਆਈ। ਇੱਕ ਹੋਰ ਬੁਨਿਆਦੀ ਹੱਸਿਆ ਗਾਇਬ ਸੀ। ਉਨ੍ਹਾਂ ਮਾਮਲਿਆਂ ਵੱਜਿ ਜੱਥੇ ਘੱਟ ਸਮਝ ਸ਼ਾਮਲ ਸੀ, ਉਹ ਸਰਿਫ਼ ਇੱਕ ਨੇੜਲਾ ਕਾਰਨ ਸੀ।

ਦੂਰਵਰਤੀ ਕਾਰਨ ਬਹੁਤ ਵਿਆਪਕ ਸੀ।

1.9: ਇੱਕ ਕਾਟਵਾਂ ਬਾਦ੍ਰਿ

ਇੱਕ ਚੀਜ਼ ਜੋ ਹਰ ਪੀਬੀਆਈ ਵੱਜਿ ਸਾਂਝੀ ਸੀ ਜਸਿਦਾ ਅਸੀਂ ਅਸਫਲਤਾ ਮੋਡ ਲਈ ਵਸ਼ਿਲੇਸ਼ਣ ਕੀਤਾ, ਉਹ ਸੀ: ਉਹ ਸਾਰੇ **ਸਮੇਂ ਤੋਂ ਪਹਲਾਂ ਸ਼ੁਰੂ** ਕੀਤੇ ਗਏ ਸਨ।

ਜਦੋਂ ਕੋਈ ਕੰਮ ਦਾ ਆਈਟਮ ਅਸਫਲ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ਕਾਉਂਕਿ ਟੀਮ ਜਾਣਦੀ ਸੀ ਕਿ ਉਹ ਸਮੱਸਿਆ ਨੂੰ ਨਹੀਂ ਸਮਝਦੀ ਅਤੇ ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਸਮਝਣ ਵੱਜਿ ਮਦਦ ਕਰਨ ਲਈ ਕੋਈ ਮਾਹਰ ਨਹੀਂ ਮਲਿ ਸਕਿਆ, ਇਸਦਾ ਮਤਲਬ ਹੈ ਕਿ ਟੀਮ ਨੇ ਇੱਕ ਪੀਬੀਆਈ ਇਹ ਜਾਣਦੇ ਹੋਏ ਸ਼ੁਰੂ ਕੀਤਾ ਕਾਉਂਕਿ ਸਮੱਸਿਆ ਨੂੰ ਨਹੀਂ ਸਮਝਦੇ।

ਜਦੋਂ ਇੱਕ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮ ਨੂੰ ਅੱਪਸਟ੍ਰੀਮ ਸੇਵਾ ਦੇ ਕੰਮ ਕਰਨ ਦੇ ਤਰੀਕੇ ਕਾਰਨ ਇੱਕ ਮਾੜੇ ਅਨੁਭਵ ਵੱਜਿ ਬਦਲਣਾ ਪੈਂਦਾ ਹੈ, ਇਸਦਾ ਮਤਲਬ ਹੈ ਕਿ ਕੰਮ ਦਾ ਆਈਟਮ ਅੱਪਸਟ੍ਰੀਮ ਸੇਵਾ ਦੇ ਪ੍ਰਭਾਵ ਨੂੰ ਸੱਚਮੁੱਚ ਸਮਝੇ ਬਨਿਾਂ ਸ਼ੁਰੂ ਕੀਤਾ ਗਿਆ ਸੀ।

³ਸਾਡਾ ਮਤਲਬ ਸਰਿਫ਼ ਇਹ ਨਹੀਂ ਹੈ ਕਿ ਉਹਨਾਂ ਨੇ ਇਹ ਗਲਤ ਕੀਤਾ। ਅਜਹਾ ਲੱਗਦਾ ਸੀ ਕਿ ਸ਼ਾਇਦ ਟੀਮਾਂ ਨੇ ਪੀਬੀਆਈ ਦੇ ਸਾਰੇ ਅਨੁਮਾਨ ਖੇਤਰਾਂ ਵੱਜਿ ਬਸ “3” ਦਾ ਮੁੱਲ ਭਰ ਦਿੱਤਾ ਸੀ।

ਉੱਪਰਲੀ ਨਰਿਭਰਤਾ ਦੇ ਅੰਤ ਤੱਕ ਤਿਆਰ ਨਾ ਹੋਣ ਕਾਰਨ ਮੁਲਤਵੀ ਹੋਣ ਦਾ ਮਤਲਬ ਹੈ ਕਿ ਸ਼ੁਰੂ ਵੱਚਿ ਇਸਦੀ ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਕੋਈ ਗਾਰੰਟੀ ਨਹੀਂ ਸੀ।

...ਅਤੇ ਇਸ ਤਰ੍ਹਾਂ ਬਾਕੀ ਸਾਰੇ ਮਾਮਲਿਆਂ ਵੱਚਿ ਵੀ ਹੋਇਆ: ਟੈਸਟਰਾਂ ਕੋਲ ਡਾਟਾ ਤਿਆਰ ਨਹੀਂ ਸੀ ਜਾਂ ਪੀਬੀਆਈ ਸ਼ੁਰੂ ਹੋਣ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਇਸਨੂੰ ਪ੍ਰਾਪਤ ਕਰਨ ਦਾ ਤਰੀਕਾ ਨਹੀਂ ਪਤਾ ਸੀ, ਲੋੜਾਂ ਦੀ ਟੀਮ ਨੂੰ ਸੌਂਪਣ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਸੱਚਮੁੱਚ ਜਾਂਚ ਨਹੀਂ ਕੀਤੀ ਗਈ ਸੀ, ਕੰਮ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰਨ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਕੋਡ ਦੀ ਜਾਂਚ ਨਹੀਂ ਕੀਤੀ ਗਈ ਸੀ, ਅਨੁਮਾਨ ਨਾਕਾਫੀ ਸੀ ਜਾਂ ਬਲਿਕੁਲ ਨਹੀਂ ਕੀਤਾ ਗਿਆ ਸੀ, ਡੋਮੇਨ ਗਿਆਨ ਦੀ ਘਾਟ ਸੀ, ਅਤੇ, ਬੇਸ਼ੱਕ, ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ ਦੀ ਪੁਸ਼ਟੀ ਨਹੀਂ ਕੀਤੀ ਗਈ ਸੀ।

ਸਮੱਸਿਆ, ਜਿਵੇਂ ਕਿ ਪਤਾ ਲੱਗਿਆ, ਇਹ ਸੀ ਕਿ ਕੰਮ ਦੀਆਂ ਮੱਦਾਂ 'ਤੇ ਲਾਗੂਕਰਨ ਉਦੋਂ ਸ਼ੁਰੂ ਹੋ ਗਿਆ ਜਦੋਂ ਉਹ ਮੱਦਾਂ ਤਿਆਰ ਨਹੀਂ ਸਨ।



ਸਾਡੇ ਤਜਰਬੇ ਵੱਚਿ, ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਕੰਮ ਦੀਆਂ ਮੱਦਾਂ ਜੋ ਡਲੀਵਰ ਕਰਨ ਵੱਚਿ ਅਸਫਲ ਹੁੰਦੀਆਂ ਹਨ, ਉਹ ਇਸ ਲਈ ਹੁੰਦੀਆਂ ਹਨ ਕਿਉਂਕਿ ਉਹ ਲਾਗੂਕਰਨ ਸ਼ੁਰੂ ਹੋਣ ਵੇਲੇ **ਤਿਆਰ ਨਹੀਂ ਸਨ**।

ਇਸ ਲਈ ਅਸੀਂ ਦ ਬੈਕ ਦੀ ਇਸ ਵੱਚਿ ਮਦਦ ਕਰਨ ਦੀ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕੀਤੀ।

ਇਸ ਮੌਕੇ 'ਤੇ, ਤੁਸੀਂ ਸੋਚ ਸਕਦੇ ਹੋ ਕਿ ਸਰਿਫ਼ ਇਹ ਕਹਿਣਾ ਕਿ ਪੀਬੀਆਈ ਤਿਆਰ ਹੋਣੀਆਂ ਚਾਹੀਦੀਆਂ ਹਨ, ਕਾਫ਼ੀ ਹੋਵੇਗਾ। ਹਾਲਾਂਕਿ, ਇਸਨੂੰ ਲਾਗੂ ਕਰਨਾ ਇੰਨਾ ਸੌਖਾ ਨਹੀਂ ਹੈ। “ਘੱਟ 'ਤੇ ਖਰੀਦੋ, ਵੱਧ 'ਤੇ ਵੇਚੋ” ਇਸੇ ਤਰ੍ਹਾਂ ਦਾ ਇੱਕ ਸਧਾਰਨ ਵਚਿਾਰ ਹੈ।

ਚੰਗੀ ਸਲਾਹ ਨੂੰ ਅਮਲ ਵੱਚਿ ਲਿਆਉਣ ਲਈ ਇੱਕ ਗੁੰਮ ਹੋਏ ਟੁਕੜੇ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ।

1.10: ਵੱਡਾ ਬਦਲਾਅ

ਅਸੀਂ ਪਹੇਲੀ ਦਾ ਉਹ ਗੁੰਮ ਹੋਇਆ ਟੁਕੜਾ ਲੱਭ ਲਿਆ ਜਿਸਨੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਅਨਬਲੌਕ ਕੀਤਾ, ਜਿਸ ਨੇ ਬਦਲੇ ਵੱਚਿ, ਪਹਲਿਕਦਮੀ ਨੂੰ ਅਨਬਲੌਕ ਕੀਤਾ।

ਜਦੋਂ ਅਸੀਂ ਉਹ ਕੰਮ ਪੂਰਾ ਕੀਤਾ, ਇੰਜੀਨੀਅਰ ਹੁਨਰ ਦੇ ਪੱਖੋਂ ਅਜੇ ਵੀ ਔਸਤ ਤੋਂ ਬਹੁਤ ਹੇਠਾਂ ਸਨ। ਪੀਓ ਕੋਲ ਅਜੇ ਵੀ ਸਹੀ ਹੁਨਰ ਨਹੀਂ ਸਨ। ਸੱਭਿਆਚਾਰ ਅਜੇ ਵੀ ਠੀਕ ਨਹੀਂ ਹੋਇਆ ਸੀ...

ਫਰਿ ਵੀ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਆਖਰਕਾਰ ਅੱਗੇ ਵਧਣਾ ਸ਼ੁਰੂ ਹੋ ਗਿਆ ਅਤੇ ਬਾਹਰ ਆ ਗਿਆ।

ਇਸ ਕਤਿਾਬ ਦੇ ਅੰਤ ਤੱਕ, ਤੁਸੀਂ ਜਾਣ ਜਾਵੋਗੇ ਕਿ ਗੁੰਮ ਹੋਇਆ ਟੁਕੜਾ ਕੀ ਹੈ, ਅਤੇ ਇਸਨੂੰ ਸਥਾਪਤ ਕਰਨ ਲਈ ਕੀ ਲੋੜੀਦਾ ਹੈ। ਅਤੇ ਤੁਸੀਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਸੰਗਠਨਾਂ ਨੂੰ ਅਨਬਲੌਕ ਕਰਨ ਦੇ ਯੋਗ ਹੋਵੋਗੇ ਜੋ ਇੱਕ ਅਦਖਿ ਕੰਧ ਦੁਆਰਾ ਰੋਕੇ ਹੋਏ ਜਾਪਦੇ ਹਨ।

ਸਕੋਪ ਬਾਰੇ ਇੱਕ ਛੋਟੀ ਨੋਟ

ਇਹ ਕਤਿਬ ਇੱਕ ਬਹੁਤ ਖਾਸ ਅਤੇ ਵਿਆਪਕ ਸਮੱਸਿਆ ਬਾਰੇ ਹੈ: ਵਪਾਰ ਅਤੇ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਵਿਚਕਾਰ ਹੈਡਐੱਫ ਵੱਚਿ ਢਾਂਚੇ, ਸਪੱਸ਼ਟਤਾ, ਅਤੇ ਪਰਿਪੱਕਤਾ ਦੀ ਘਾਟ। ਇਹ ਮੰਨ ਕੇ ਚੱਲਦੀ ਹੈ ਕਿ ਕੁਝ ਲਾਗੂਕਰਨ ਲਈ ਚੁਣਿਆ ਗਿਆ ਹੈ, ਅਤੇ ਇਹ ਯਕੀਨੀ ਬਣਾਉਣ 'ਤੇ ਕੇਂਦਰਿਤ ਹੈ ਕਿ ਨਿਰਮਾਣ ਕਾਰਜ ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ, ਤਿਆਰੀ, ਅਤੇ ਪਤਾ ਲਗਾਉਣਯੋਗ ਪੂਰਤੀ ਨਾਲ ਹੋਵੇ।

ਇਸ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਦੱਸੀਆਂ ਤਕਨੀਕਾਂ ਤੁਹਾਨੂੰ ਇਹ ਨਹੀਂ ਦੱਸਦੀਆਂ ਕਿ ਕਿ ਬਣਾਉਣਾ ਹੈ, ਇਸਨੂੰ ਕਉ ਬਣਾਉਣਾ ਹੈ, ਜਾਂ ਇਹ ਕਉ ਪਤਾ ਲਗਾਉਣਾ ਹੈ ਕਿ ਕਿ ਇਹ ਸਹੀ ਚੀਜ਼ ਬਣਾਉਣੀ ਹੈ। ਜੇ ਤੁਹਾਡੇ ਸੰਗਠਨ ਵੱਚਿ ਅਸਲ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਜਾਂ ਅਰਥਪੂਰਨ ਫੀਡਬੈਕ ਲੂਪ ਦੀ ਘਾਟ ਹੈ, ਅਸੀਂ ਇੱਥੇ ਉਸਨੂੰ ਹੱਲ ਕਰਨ ਦੀ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਨਹੀਂ ਕਰ ਰਹੇ। ਇਸਦੀ ਬਜਾਏ ਅਸੀਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਕਮੀਆਂ ਨੂੰ ਵਧੇਰੇ ਦਖਿਲਾਈ ਦੇਣ ਯੋਗ ਬਣਾਉਣ ਦਾ ਤਰੀਕਾ ਪੇਸ਼ ਕਰਦੇ ਹਾਂ, ਅਤੇ ਇਹ ਪਤਾ ਲਗਾਉਣ ਦੀ ਲਾਗਤ ਨੂੰ ਘਟਾਉਂਦੇ ਹਾਂ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਗਲਤ ਸੀ।

ਸਹੀ ਸੰਦਰਭ ਵੱਚਿ ਵਰਤਿਆ ਜਾਣ 'ਤੇ, ਇਹ ਹੱਲ ਪ੍ਰਵਾਹ, ਸੁਰੱਖਿਆ, ਅਤੇ ਸਪੱਸ਼ਟਤਾ ਲਿਆਉਂਦਾ ਹੈ। ਪਰ ਕਸਿ ਵੀ ਪ੍ਰਣਾਲੀ ਵਾਂਗ, ਇਸਨੂੰ ਗਲਤ ਤਰੀਕੇ ਨਾਲ ਲਾਗੂ ਕੀਤਾ ਜਾ ਸਕਦਾ ਹੈ - ਖਾਸਕਰ ਜਦੋਂ ਇਕੱਲੇ ਜਾਂ ਜਾਗਰੂਕਤਾ ਤੋਂ ਬਿਨਾਂ ਵਰਤਿਆ ਜਾਂਦਾ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 2: ਮੁੱਢਲੀਆਂ ਨੀਹਾਂ ਦੀ ਘਾਟ ਦੀ ਕੀਮਤ

ਇਹ ਸਮਝਣ ਲਈ ਕੁਝ ਸਮਾਂ ਖਰਚਣਾ ਠੀਕ ਹੈ ਕਿ ਕੁਝ ਸੰਸਥਾਵਾਂ ਲਈ ਇਹ ਸਮੱਸਿਆ ਕੀਨੀ ਗੰਭੀਰ ਹੋ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਸੀਂ ਪਾਇਆ ਹੈ ਕਿ ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਘਾਟ ਤਨਿ ਮੁੱਖ “ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਦੇ ਸਮੂਹ” ਪੈਦਾ ਕਰਦੀ ਹੈ:

- ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਅਤੇ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਵਚਿਕਾਰ ਅਤੇ ਅੰਦਰ ਗੁੰਮ ਜਾਂ ਅਧੂਰੀ ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ
- ਪੀਬੀਆਈ ਦੇ ਅਸਲ ਟੀਚੇ ਅਤੇ ਇਸਦੇ ਪੂਰਾ ਹੋਣ ਦੇ ਸਮੇਂ 'ਤੇ ਨਿਯੰਤਰਣ ਦੀ ਘਾਟ
- ਕੰਮ ਦੀ ਆਈਟਮ ਕਦੋਂ ਲਾਗੂਕਰਨ ਦੇ ਪੜਾਅ ਵੱਚਿ ਦਾਖਲ ਹੋ ਸਕਦੀ ਹੈ, ਇਸ ਬਾਰੇ ਗੇਟਗਿ ਦੀ ਘਾਟ

ਇਸ ਤੋਂ ਇਲਾਵਾ, ਅਸੀਂ ਦੇਖਿਆ ਹੈ ਕਿ ਇਹਨਾਂ ਚੀਜ਼ਾਂ ਨੂੰ ਬਦਲਣਾ ਕਾਫੀ ਚੁਣੌਤੀਪੂਰਨ ਹੋ ਸਕਦਾ ਹੈ। ਇਹ ਸਮਝ ਆਉਂਦੀ ਹੈ: ਤਬਦੀਲੀ ਮੁਸ਼ਕਲ ਹੈ।

ਪੁਰਾਣੀਆਂ ਆਦਤਾਂ ਮਰਨ 'ਚ ਸਮਾਂ ਲੈਂਦੀਆਂ ਹਨ ਅਤੇ ਨਵੀਆਂ ਆਦਤਾਂ ਪਾਉਣੀਆਂ ਮੁਸ਼ਕਲ ਹੁੰਦੀਆਂ ਹਨ। ਸਲਾਹਕਾਰਾਂ ਵਜੋਂ ਸਾਡੇ ਤਜਰਬੇ ਵੱਚਿ, ਅਸੀਂ ਦੇਖਿਆ ਹੈ ਕਿ ਲੋਕਾਂ ਲਈ ਪੁਰਾਣੀਆਂ ਆਦਤਾਂ 'ਤੇ ਵਾਪਸ ਜਾਣਾ ਬਹੁਤ ਆਸਾਨ ਹੈ ਅਤੇ ਨਵੀਆਂ ਆਦਤਾਂ ਸਥਾਪਤ ਕਰਨਾ ਤੁਲਨਾਤਮਕ ਤੌਰ 'ਤੇ ਮੁਸ਼ਕਲ ਹੈ।

ਇਸ ਲਈ ਤੁਹਾਡੇ ਕੋਲ ਇੱਕ ਅਜਿਹਾ ਤੰਤਰ ਹੋਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ ਜੋ ਨਵੀਆਂ ਆਦਤਾਂ ਨੂੰ ਲਾਗੂ ਕਰੇ ਅਤੇ ਪੁਰਾਣੀਆਂ ਨੂੰ ਨਰਿਉਤਸ਼ਾਹਤਿ ਕਰੇ।

ਇਸ ਨੂੰ ਹੱਲ ਕਰਨ ਲਈ, ਸਾਡਾ ਮੰਨਣਾ ਹੈ ਕਿ ਜਵਾਬਦੇਹੀ ਅਤੇ ਪਤਾ ਲਗਾਉਣਯੋਗਤਾ ਦਾ ਇੱਕ ਹੋਰ ਗੁੰਮ ਹਸਿਾ ਹੈ।

2.1: ਬਨਿਾਂ ਡੱਬੇ ਦੀ ਤਸਵੀਰ ਦੇ ਪਹੇਲੀ

ਕੀ ਤੁਸੀਂ ਕਦੇ ਡੱਬੇ 'ਤੇ ਤਸਵੀਰ ਤੋਂ ਬਨਿਾਂ ਪਹੇਲੀ ਬਣਾਉਣ ਦੀ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕੀਤੀ ਹੈ? ਤੁਸੀਂ ਇਹ ਕਰ ਸਕਦੇ ਹੋ, ਪਰ ਇਹ ਹੌਲੀ, ਵਧੇਰੇ ਨਰਿਸ਼ਾਜਨਕ, ਅਤੇ ਗਲਤ ਸ਼ੁਰੂਆਤਾਂ ਨਾਲ ਭਰਿਆ ਹੁੰਦਾ ਹੈ।

ਤੁਸੀਂ ਤਰੱਕੀ ਕਰਦੇ ਹੋ, ਫਰਿ ਇਸਨੂੰ ਪਾੜ ਦਿੰਦੇ ਹੋ। ਤੁਸੀਂ ਦੂਜੀ ਵਾਰ ਅੰਦਾਜ਼ਾ ਲਗਾਉਂਦੇ ਹੋ ਕਿ ਕੀ ਕੱਬਿ ਫਟਿ ਹੁੰਦਾ ਹੈ। ਤੁਸੀਂ ਸੋਚਦੇ ਹੋ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਇੱਕੋ ਤਸਵੀਰ 'ਤੇ ਕੰਮ ਕਰ ਰਹੇ ਹੋ, ਜਦੋਂ ਤੱਕ ਤੁਹਾਨੂੰ ਅਹਸਿਸ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦਾ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਨਹੀਂ ਕਰ ਰਹੇ।

ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਕਿਾਸ ਅਕਸਰ ਅਜਿਹਾ ਹੀ ਮਹਸੂਸ ਹੁੰਦਾ ਹੈ।

ਬੈਕਲੌਗ ਭਰਿਆ ਹੋਇਆ ਹੈ। ਸਪਰਟਿ ਚੱਲ ਰਹਿਾ ਹੈ। ਹਰ ਕੋਈ ਸਖਤ ਮਹਿਨਤ ਕਰ ਰਹਿਾ ਹੈ।

ਪਰ ਅਸੀਂ ਕੀ ਬਣਾ ਰਹੇ ਹਾਂ ਦੀ ਸਾਂਝੀ ਤਸਵੀਰ ਤੋਂ ਬਨਿੰ, ਤਾਲਮੇਲ ਇੱਕ ਪ੍ਰਣਾਲੀ ਦੀ ਬਜਾਏ ਕਸਿਮਤ ਬਣ ਜਾਂਦਾ ਹੈ।

ਸਪੱਸ਼ਟਤਾ ਤੋਂ ਬਨਿੰ, ਸਭ ਤੋਂ ਵਧੀਆ ਟੀਮਾਂ ਵੀ ਨਰਿਸ਼ਾ, ਥਕਾਵਟ, ਅਤੇ ਇਹ ਮਹਸੂਸ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ ਕਿ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੀ ਮਹਿਨਤ ਦੀ ਕਦਰ ਨਹੀਂ ਕੀਤੀ ਜਾਂਦੀ।

2.2: ਇੱਕ ਪੁਰਾਣੀ ਕਹਾਵਤ ਅਤੇ ਕਠੋਰ ਹਕੀਕਤ

ਇਸ ਵੱਚਿ ਇੱਕ ਕਾਰਨ ਹੈ ਕਿ ਲੋੜਾਂ ਲੇਖਣ ਦੇ ਆਲੇ-ਦੁਆਲੇ ਬਹੁਤ ਸਾਰੇ ਅਭਿਆਸ, ਇੱਥੋਂ ਤੱਕ ਕਿ ਕੁਝ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਅਭਿਆਸ, ਬੇਨਤੀਕਰਤਾਵਾਂ ਅਤੇ ਲਾਗੂਕਰਨ ਟੀਮਾਂ ਵਚਿਕਾਰ ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ ਬਣਾਉਣ 'ਤੇ ਜ਼ੋਰ ਦਦਿੰ ਹਨ। ਇੰਜੀਨੀਅਰਾਂ ਦਾ ਇਹ ਨਾ ਜਾਣਨਾ ਕਿ ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਅਸਲ ਵੱਚਿ ਕੀ ਬਣਾਉਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ, ਇਸ ਤੋਂ ਵੱਧ ਅਰਾਜਕਤਾ ਕੁਝ ਵੀ ਨਹੀਂ ਫੈਲਾਉਦਾ।



“ਕੂੜਾ-ਅੰਦਰ, ਕੂੜਾ-ਬਾਹਰ” ਇੱਕ ਕਹਾਵਤ ਹੈ, ਇੱਕ ਨਗਿਰਥਕ ਕਥਨ ਨਹੀਂ।

ਅੰਗਰੇਜ਼ੀ ਭਾਸ਼ਾ ਸਵੈ-ਵਰਿਧਾਭਾਸ਼ਾਂ ਨਾਲ ਭਰੀ ਹੋਈ ਹੈ...

- ਤੁਸੀਂ ਕਸਿੰ ਦੀਆਂ ਕਾਰਵਾਈਆਂ ਨੂੰ sanction ਕਰ ਸਕਦੇ ਹੋ। ਸ਼ਾਇਦ ਇਸਦਾ ਮਤਲਬ ਹੈ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਪਹਲਿੰ ਤੋਂ ਇਜਾਜ਼ਤ ਦੱਤੀ ਹੈ ਜਾਂ ਸ਼ਾਇਦ ਇਸਦਾ ਮਤਲਬ ਹੈ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਬਾਅਦ ਵੱਚਿ ਨਦਿੰ ਕਰ ਰਹੇ ਹੋ।
- ਤੁਸੀਂ ਕਸਿੰ ਚੀਜ਼ 'ਤੇ ਹਲਕੀ ਧੂੜ ਲਗਾ ਸਕਦੇ ਹੋ ਪਰ, ਜੇਕਰ ਉਹ ਚੀਜ਼ ਇੱਕ ਕ੍ਰੇਡੇਂਸ਼ਾ ਹੈ, ਤਾਂ ਇਸਦਾ ਮਤਲਬ ਹੈ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਇਸ ਤੋਂ ਧੂੜ ਹਟਾ ਰਹੇ ਹੋ, ਜਦਕਿ ਜੇਕਰ ਬੇਗਨੇਟ ਦੇ ਸੰਦਰਭ ਵੱਚਿ, ਤੁਸੀਂ ਧੂੜ ਪਾ ਰਹੇ ਹੋ।
- ਜੇਕਰ ਤੁਸੀਂ ਕਸਿੰ ਟੀਮ ਨੂੰ ਹੋਲਡ ਅੱਪ ਕਰਦੇ ਹੋ, ਤਾਂ ਤੁਸੀਂ ਉਸ ਟੀਮ ਦੇ ਕੰਮ ਕਰਨ ਦਾ ਕਾਰਨ ਹੋ ਸਕਦੇ ਹੋ ਜਾਂ ਤੁਸੀਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੇ ਅੱਗੇ ਨਾ ਵਧਣ ਦਾ ਕਾਰਨ ਹੋ ਸਕਦੇ ਹੋ।

ਸਵੈ-ਵਰਿਧੀ ਸ਼ਬਦ ਸ਼ਾਇਦ ਸਭ ਤੋਂ ਪ੍ਰਭਾਵਸ਼ਾਲੀ ਉਦਾਹਰਣਾਂ ਹਨ, ਪਰ ਇਹ ਅਸਪਸ਼ਟਤਾ ਦੀ ਸਰਿਫ਼ ਇੱਕ ਕਸਿਮ ਹਨ। ਕੁਝ ਸ਼ਬਦ ਨਾ ਸਰਿਫ਼ ਆਪਣੇ ਹੀ ਵਰਿਧੀ ਹੁੰਦੇ ਹਨ, ਬਲਕਿ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੇ ਕਈ ਹੋਰ ਸੰਭਾਵਤਿ ਭਰਮ ਪੈਦਾ ਕਰਨ ਵਾਲੇ ਵਕਿਲਪਕਿ ਅਰਥ ਵੀ ਹੁੰਦੇ ਹਨ।

“ਇਸ ਕਲਪਿੰ ਵੱਚਿ, ਉਸਨੇ ਅਖਬਾਰ ਤੋਂ ਇੱਕ ਕੂਪਨ ਕਲਪਿੰ ਕੀਤਾ ਅਤੇ ਇਸਨੂੰ ਆਪਣੇ ਕਲਪਿੰਬੋਰਡ 'ਤੇ ਹੋਰ ਕਲਪਿੰਗਿਜ਼ ਨਾਲ ਕਲਪਿੰ ਕੀਤਾ ਜਦੋਂ ਕਿ ਪਛਿਕੜ ਵੱਚਿ ਇੱਕ ਕਲਪਿੰਰ ਚੰਗੀ ਰਫ਼ਤਾਰ ਨਾਲ ਚੱਲ ਰਹਿਾ ਸੀ।”

ਇਹ ਸਰਿਫ਼ ਅੰਗਰੇਜ਼ੀ ਵੱਚਿ ਹੀ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਸਾਰੀਆਂ ਕੁਦਰਤੀ ਭਾਸ਼ਾਵਾਂ ਜਨ੍ਹਿੰ ਬਾਰੇ ਅਸੀਂ ਜਾਣਦੇ ਹਾਂ, ਵੱਚਿ ਇਹ ਗੁਣ ਹੈ।

ਅਤੇ, ਫਰਿ ਵੀ, ਲੋੜਾਂ ਨੂੰ ਨਰਿਧਾਰਤਿ ਕਰਨ ਲਈ ਸਾਡੇ ਕੋਲ ਕੰਮ ਕਰਨ ਲਈ ਇਹੀ ਹਨ।

ਨਤੀਜੇ ਵਜੋਂ, ਜਦੋਂ ਇੱਕ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਟੀਮ ਨੇ ਇਹ ਪੁਸ਼ਟੀ ਨਹੀਂ ਕੀਤੀ ਕਿ ਲੋੜ ਬਾਰੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੀ ਸਮਝ ਬੇਨਤੀ ਕਰਨ ਵਾਲੇ ਦੀ ਸਮਝ ਨਾਲ ਮੇਲ ਖਾਂਦੀ ਹੈ, ਉਹ ਟੀਮ ਕਸਿਮਤ 'ਤੇ ਨਰਿਭਰ ਕਰ ਰਹੀ ਹੈ। ਭਾਵ, ਸਭ ਤੋਂ ਵਧੀਆ ਸੰਭਾਵੀ ਨਤੀਜਾ ਇਹ ਹੈ ਕਿ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਸਹੀ ਵਿਆਖਿਆ ਚੁਣੀ ਹੈ ਅਤੇ ਬੇਨਤੀ ਕਰਨ ਵਾਲਾ ਰਾਹ ਵੱਚਿ ਆਪਣਾ ਮਨ ਨਹੀਂ ਬਦਲਦਾ।

ਉਹ ਨਤੀਜਾ ਬਲਿਕੁਲ ਵੀ ਗਾਰੰਟੀਸ਼ੁਦਾ ਨਹੀਂ ਹੈ।

2.3: ਕੁਝ ਆਮ ਨਤੀਜੇ

ਪੁਸ਼ਟੀ ਕੀਤੀ ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ ਤੋਂ ਬਨਿਾਂ, ਟੀਮਾਂ ਕਈ ਜੋਖਮਾਂ ਦਾ ਸਾਹਮਣਾ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ।

ਵੱਡੇ ਪੱਧਰ 'ਤੇ, ਸਭ ਤੋਂ ਆਮ ਦੁਖਦਾਈ ਨਤੀਜਾ ਇਹ ਹੈ ਕਿ ਟੀਮ ਬਸ ਗਲਤ ਚੀਜ਼ ਬਣਾ ਦਿੰਦੀ ਹੈ।

ਇਸ ਬਾਰੇ ਪਤਾ ਲੱਗਣ ਦਾ ਸਮਾਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੀ ਪ੍ਰਕਰਿਿਆ ਦੇ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਗੁਣਾਂ ਦੁਆਰਾ ਨਿਯੰਤਰਤਿ ਕੀਤਾ ਜਾ ਸਕਦਾ ਹੈ। ਉਦਾਹਰਣ ਲਈ, Scrum ਦਾ ਇੱਕ ਸਹਿਤਮੰਦ ਕਾਰਜਾਨਵਯਨ ਅਜਿਹੀ ਗਲਤਫਹਿਮੀ ਨੂੰ ਕਾਰਜਾਨਵਯਨ ਦੇ ਬਹੁਤ ਸ਼ੁਰੂ ਵੱਚਿ ਹੀ ਪਛਾਣ ਸਕਦਾ ਹੈ ਜਦਕਿ Waterfall ਪ੍ਰਕਰਿਿਆ ਅਜਿਹੀ ਖੋਜ ਨੂੰ ਮਹੀਨਿਆਂ ਤੱਕ ਦੇਰੀ ਕਰਨ ਦੀ ਬਹੁਤ ਵੱਡੀ ਸੰਭਾਵਨਾ ਰੱਖਦੀ ਹੈ।



ਪਰਭਾਸ਼ਾ: Waterfall

ਇੱਕ ਕ੍ਰਮਬੱਧ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਕਾਸ ਮਾਡਲ ਜੋ 20ਵੀਂ ਸਦੀ ਦੇ ਅੰਤ ਵੱਚਿ ਵਿਆਪਕ ਹੋ ਗਿਆ। ਇਹ ਪਹਿਲੀ ਵਾਰ 1970 ਵੱਚਿ ਵਨਿਸਟਨ ਡਬਲਯੂ. ਰੋਇਸ ਦੇ ਪੇਪਰ ਵੱਚਿ ਦਰਸਾਇਆ ਗਿਆ ਸੀ, ਜਿਸ ਵੱਚਿ ਵਕਾਸ ਨੂੰ ਕੈਸਕੇਡਿੰਗ ਕਦਮਾਂ ਦੀ ਲੜੀ ਵਜੋਂ ਦਖਿਅਿਆ ਗਿਆ ਸੀ—ਲੋੜਾਂ, ਡਿਜ਼ਾਈਨ, ਕਾਰਜਾਨਵਯਨ, ਟੈਸਟਿੰਗ, ਅਤੇ ਇਸ ਤਰ੍ਹਾਂ ਅੱਗੇ—ਹਰੇਕ ਝਰਨੇ ਵਾਂਗ ਅਗਲੇ ਵੱਚਿ ਜਾਂਦਾ ਹੈ। ਹਾਲਾਂਕਿ ਰੋਇਸ ਨੇ ਮਾਡਲ ਨੂੰ ਇਸ ਗੱਲ ਦੀ ਉਦਾਹਰਣ ਵਜੋਂ ਪੇਸ਼ ਕੀਤਾ ਕਿ ਨਹੀਂ ਕਰਨਾ ਚਾਹੀਦਾ, ਉਦਯੋਗ ਨੇ ਇਸਨੂੰ ਵੱਡੇ ਪੱਧਰ ਦੇ ਵਕਾਸ ਲਈ ਬਲੂਪ੍ਰਟਿ ਵਜੋਂ ਅਪਣਾਇਆ।

Waterfall ਨੂੰ ਸਮਾਨ ਕੰਮ ਨੂੰ ਵੱਡੇ, ਲਗਾਤਾਰ ਪੜਾਵਾਂ ਵੱਚਿ ਸਮੂਹਬੱਧ ਕਰਨ ਲਈ ਵੀ ਜਾਣਿਆ ਜਾਂਦਾ ਹੈ—ਇੱਕ ਵਸਿਸ਼ਤਾ ਜਿਸਨੂੰ **ਵੱਡੇ-ਬੈਚ ਵਕਾਸ** ਕਹਿ ਜਾਂਦਾ ਹੈ। ਇਹ ਬੈਚਿੰਗ ਵਰਿਚੁਅਲ ਤੌਰ 'ਤੇ **ਦੇਰ ਨਾਲ ਸਖਿਣ** ਦੀ ਗਾਰੰਟੀ ਦਿੰਦੀ ਹੈ: ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਪਹਲਿ ਫੈਸਲਿਆਂ 'ਤੇ ਫੀਡਬੈਕ ਪ੍ਰਕਰਿਿਆ ਵੱਚਿ ਬਹੁਤ ਬਾਅਦ ਵੱਚਿ ਮਲਿਦਾ ਹੈ। ਦੇਰ ਨਾਲ ਪਤਾ ਲੱਗੀਆਂ ਗਲਤੀਆਂ ਨੂੰ ਠੀਕ ਕਰਨ ਵੱਚਿ ਵਧੇਰੇ ਖਰਚਾ ਆਉਦਾ ਹੈ। ਐਜਾਈਲ ਪ੍ਰੈਕਟੀਸ਼ਨਰ ਇਸ ਕਾਰਨ Waterfall ਦੀ ਆਲੋਚਨਾ ਕਰਦੇ ਹਨ, ਜੋ ਛੋਟੇ, ਦੁਹਰਾਉਣ ਵਾਲੇ ਚੱਕਰਾਂ ਨੂੰ ਤਰਜੀਹ ਦਿੰਦੇ ਹਨ ਜੋ ਜਲਦੀ ਖੋਜ ਅਤੇ ਕੋਰਸ ਸੁਧਾਰ ਨੂੰ ਸਮਰੱਥ ਬਣਾਉਂਦੇ ਹਨ।

ਫਰਿ ਵੀ, ਕਸਿ ਨਾ ਕਸਿ ਸਮੇਂ “ਗਲਤ” (ਅਸਲ ਵੱਚਿ, ਵੱਖਰੀਆਂ) ਲੋੜਾਂ ਦੀ ਸਮਝ 'ਤੇ ਕੰਮ ਕਰ ਰਹੀ ਟੀਮ ਨੂੰ “ਸਹੀ” (ਅਸਲ ਵੱਚਿ, ਇਹ ਵੀ ਵੱਖਰੀਆਂ) ਲੋੜਾਂ ਨਾਲ ਸਾਹਮਣਾ ਕਰਨਾ ਪਵੇਗਾ। ਫਰਿ, ਸੰਗਠਨ ਦੀ ਸਹਿਤਮੰਦਤਾ ਇਹ

ਪ੍ਰਭਾਵਤਿ ਕਰਦੀ ਹੈ ਕਿ ਇਹ ਸਾਹਮਣਾ ਕਸਿ ਰੂਪ ਵੱਚਿ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ਅਤੇ ਇਸਦਾ ਕੀ ਪ੍ਰਭਾਵ ਪੈਂਦਾ ਹੈ, ਪਰ ਇਹ ਲਗਭਗ ਹਮੇਸ਼ਾ ਵਾਪਰਦਾ ਹੈ।

ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਮਾਮਲਿਆਂ ਵੱਚਿ, ਇਹ ਕਸਿ ਕਸਿਮ ਦੇ ਮੁੜ-ਕੰਮ ਵੱਲ ਲੈ ਜਾਂਦਾ ਹੈ। ਬੇਨਤੀਕਰਤਾ (ਆਮ ਤੌਰ 'ਤੇ ਉਤਪਾਦ ਪ੍ਰਬੰਧਨ) ਨੂੰ ਲਾਗੂਕਰਨ ਟੀਮਾਂ ਦੁਆਰਾ ਬਣਾਏ ਗਏ ਤੋਂ ਉਸ ਤੱਕ ਪਹੁੰਚਣ ਲਈ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਦੀ ਮੰਗ ਕਰਨੀ ਪਵੇਗੀ ਜੋ ਉਹ ਅਸਲ ਵੱਚਿ ਚਾਹੁੰਦਾ ਸੀ।

ਇੱਕ ਹੋਰ ਬਹੁਤ ਆਮ ਪ੍ਰਗਟਾਵਾ ਇਹ ਹੈ ਕਿ ਬੇਨਤੀਕਰਤਾ ਟੀਮ ਨੂੰ ਆਪਣੀ ਮੂਲ ਸਮਝ ਦੇ ਅਨੁਸਾਰ ਜਵਾਬਦੇਹ ਠਹਿਰਾਉਣਾ ਜਾਰੀ ਰੱਖਦਾ ਹੈ ਜੋ ਉਸਨੇ ਮੰਗਿਆ ਸੀ।

ਟੀਮਾਂ ਇਸਨੂੰ ਆਸਾਨੀ ਨਾਲ ਉਤਪਾਦ ਪ੍ਰਬੰਧਕ ਦੁਆਰਾ ਆਪਣਾ ਮਨ ਬਦਲਣ ਵਜੋਂ ਸਮਝ ਸਕਦੀਆਂ ਹਨ। ਹੋਰ ਮਾੜਾ, ਇਹ ਅਸਲ ਵੱਚਿ ਹਮੇਸ਼ਾ ਨੂੰ ਆਪਣਾ ਮਨ ਬਦਲਣ ਦੀ ਆਦਤ ਪਾਉਣ ਲਈ ਸੱਦਾ ਦੇ ਸਕਦਾ ਹੈ - ਕੰਮ ਦੀਆਂ ਮੱਦਾਂ ਨੂੰ ਰੋਕ ਕੇ ਜਦੋਂ ਤੱਕ ਸਭ ਕੁਝ ਬਲਿਕੁਲ ਸਹੀ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦਾ, ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਥਕਾ ਕੇ, ਅਤੇ ਉੱਚ ਪ੍ਰਬੰਧਕਾਂ ਨੂੰ ਪ੍ਰਗਤੀ ਤੋਂ ਅੰਨ੍ਹਾ ਕਰ ਕੇ।

2.4: ਪਹੇਲੀ ਕਦੋਂ ਮੁਕੰਮਲ ਹੁੰਦੀ ਹੈ?

ਸਾਡੇ ਪਹੇਲੀ-ਜੋੜਨ ਦੇ ਉਦਾਹਰਣ 'ਤੇ ਵਾਪਸ ਆਉਂਦੇ ਹੋਏ, ਇਸ ਸਵਾਲ ਬਾਰੇ ਸੋਚੋ: ਪਹੇਲੀ ਦੇ ਮੁਕੰਮਲ ਹੋਣ ਦਾ ਕੀ ਮਤਲਬ ਹੈ?

ਇੱਕ ਨਵਾਂ ਪਹੇਲੀ-ਬਣਾਉਣ ਵਾਲਾ, ਜਿਵੇਂ ਕਿ ਮੈਕਸ, ਬਸ ਇਹੀ ਕਹੇਗਾ “ਸਾਰੇ ਟੁਕੜੇ ਸਹੀ ਗੁਆਂਢੀਆਂ ਨਾਲ ਤਸਵੀਰ ਉੱਪਰ ਵੱਲ ਕਰਕੇ ਜੁੜੇ ਹੋਏ ਹਨ।”

ਪਰ ਇੱਕ ਚਤੁਰ ਪਹੇਲੀ-ਬਣਾਉਣ ਵਾਲਾ, ਜਿਵੇਂ ਕਿ ਲੂਨੀਏਲ, ਜਾਣਦਾ ਹੈ ਕਿ ਇਸ ਤੋਂ ਵੀ ਵੱਧ ਹੈ।

ਹੋ ਸਕਦਾ ਹੈ ਤੁਸੀਂ ਸਰਿਫ਼ ਮਨੋਰੰਜਨ ਲਈ ਪਹੇਲੀ ਜੋੜ ਰਹੇ ਹੋ। ਤੁਸੀਂ ਇਸਨੂੰ ਪੂਰਾ ਕਰੋਗੇ, ਥੋੜ੍ਹੀ ਦੇਰ ਇਸ ਵੱਲ ਦੇਖੋਗੇ, ਅਤੇ ਫਿਰ ਇਸਨੂੰ ਤੋੜ ਕੇ ਵਾਪਸ ਡੱਬੇ ਵੱਚਿ ਪਾ ਦੇਵੋਗੇ।

ਫਿਰ ਵੀ, ਹੋ ਸਕਦਾ ਹੈ ਤੁਸੀਂ ਇਸਨੂੰ ਫਰੇਮ ਕਰਕੇ ਕੰਧ 'ਤੇ ਲਗਾਉਣਾ ਚਾਹੁੰਦੇ ਹੋ। ਜੇ ਅਜਿਹਾ ਹੈ, ਤਾਂ ਕੁਝ ਵਾਧੂ ਚੀਜ਼ਾਂ ਕਰਨ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ:

1. ਇਸਨੂੰ ਕਲਾ ਬੋਰਡ 'ਤੇ ਰੱਖੋ
2. ਇਸਨੂੰ ਫਰੇਮਰ ਕੋਲ ਲੈ ਜਾਓ
3. ਫਰੇਮਿੰਗ ਪੂਰੀ ਹੋਣ ਦੀ ਉਡੀਕ ਕਰੋ
4. ਇਸਨੂੰ ਵਾਪਸ ਲਗਾਉਣ ਵਾਲੀ ਥਾਂ 'ਤੇ ਲੈ ਜਾਓ
5. ਇਸਨੂੰ ਕੰਧ 'ਤੇ ਲਟਕਾਓ, ਜਾਂ ਕਸਿ ਹੋਰ ਤਰੀਕੇ ਨਾਲ ਪ੍ਰਦਰਸ਼ਿਤ ਕਰੋ

ਇਹ ਸਮਝਣਾ ਕਿ ਇਹ ਕੰਮ ਦਾ ਹੀਸਾ ਹੈ, ਪਹੇਲੀ ਨੂੰ ਸਹੀ ਢੰਗ ਨਾਲ ਪੂਰਾ ਕਰਨ ਲਈ ਜ਼ਰੂਰੀ ਹੈ। ਸਪੱਸ਼ਟ ਕਾਰਨ ਇਹ ਹੈ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਜਾਣ ਸਕੋ ਕਿ ਕੰਮ ਕੀਮਤ ਸ਼ਾਮਲ ਹੈ। ਇਸਨੂੰ ਸਰਿਫ਼ ਤੋੜ ਕੇ ਵਾਪਸ ਰੱਖਣ ਨਾਲੋਂ ਉਹ ਸਾਰੇ ਵਾਧੂ ਕਦਮ ਚੁੱਕਣ ਵੱਲ ਵਧੇਰੇ ਕੰਮ ਲੱਗਦਾ ਹੈ।

ਇਹ ਇਸ ਤੋਂ ਵੀ ਡੂੰਘਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ। ਇਸ ਸਥਿਤੀ ਦੀ ਕਲਪਨਾ ਕਰੋ...

ਤੁਸੀਂ ਆਪਣਾ ਪਜ਼ਲ ਫਰੇਮ ਕਰਵਾਉਣ ਦੇ ਇਰਾਦੇ ਨਾਲ ਪੂਰਾ ਕੀਤਾ ਹੈ, ਤੁਸੀਂ ਇਸਨੂੰ ਉਥੇ ਹੀ ਛੱਡ ਦਿੰਦਾ ਹੈ, ਪਰ ਤੁਸੀਂ ਆਪਣੇ ਘਰ ਦੇ ਕਸਿ ਹੋਰ ਵਾਇਕਤੀ ਨੂੰ ਦੱਸਣਾ ਭੁੱਲ ਗਏ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਇਸਨੂੰ ਫਰੇਮ ਕਰਵਾਉਣਾ ਚਾਹੁੰਦੇ ਹੋ। ਉਹ ਵਾਇਕਤੀ ਆਉਂਦਾ ਹੈ ਅਤੇ ਦੇਖਦਾ ਹੈ ਕਿ ਪਜ਼ਲ ਉਸ ਜਗ੍ਹਾ 'ਤੇ ਪੂਰਾ ਹੋਇਆ ਹੈ ਜਿਸਦੀ ਉਸਨੂੰ ਲੋੜ ਹੈ। ਇਸ ਲਈ ਉਹ ਇਸਨੂੰ ਤੋੜ ਕੇ ਡੱਬੇ ਵੱਲ ਵਾਪਸ ਪਾ ਦਿੰਦਾ ਹੈ, ਇਸ ਪ੍ਰਕਰਿਆ ਵੱਲ ਜਿਤ ਦੇ ਮੂੰਹ 'ਚੋਂ ਹਾਰ ਖੋਹ ਲੈਂਦਾ ਹੈ।

ਇੱਕ ਹੋਰ ਵੀ ਬਹੁਤ ਸੂਖਮ ਕਾਰਨ ਹੈ: ਤੁਸੀਂ ਪਜ਼ਲ ਨੂੰ ਕਵਿੱ ਖਤਮ ਕਰਨਾ ਚਾਹੁੰਦੇ ਹੋ, ਇਹ ਪ੍ਰਭਾਵਤਿ ਕਰਦਾ ਹੈ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਪ੍ਰਕਰਿਆ ਦੇ ਸ਼ੁਰੂ ਵੱਲ ਕਹਿੰਦੇ ਕਦਮ ਚੁੱਕਣਾ ਚਾਹੁੰਦੇ ਹੋ। ਇੱਕ ਚੀਜ਼ ਲਈ, ਤੁਹਾਨੂੰ ਇੱਕ ਛੋਟਾ ਜਿਹਾ ਸਾਈਨ ਬਣਾਉਣ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ ਜੋ ਕਹਿੰਦਾ ਹੈ “ਕਰਿਆ ਕਰਕੇ ਇਸਨੂੰ ਨਾ ਤੋੜੋ!”



ਇਹ ਨੋਟ ਕਰਨਾ ਵੀ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ ਹੈ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਉਸ ਸਥਿਤੀ ਵੱਲ ਵੀ ਇੱਕ ਸਾਈਨ ਚਾਹ ਸਕਦੇ ਹੋ ਜਿੱਥੇ ਤੁਸੀਂ ਆਪਣੇ ਮਨੋਰੰਜਨ ਲਈ ਪਜ਼ਲ ਬਣਾ ਰਹੇ ਹੋ ਤਾਂ ਜੋ ਯਕੀਨੀ ਬਣਾਇਆ ਜਾ ਸਕੇ ਕਿ ਹੋਰ ਲੋਕ ਤੁਹਾਡੇ ਲਈ ਪਜ਼ਲ ਪੂਰਾ ਕਰਕੇ ਦਖਲ ਨਾ ਦੇਣ।

ਤੁਹਾਨੂੰ ਇਹ ਵੀ ਯਕੀਨੀ ਬਣਾਉਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਪਜ਼ਲ ਨੂੰ ਸਹੀ ਸਤਹ 'ਤੇ ਜੋੜ ਰਹੇ ਹੋ। ਜੇਕਰ ਤੁਸੀਂ ਇੱਕ ਹਜ਼ਾਰ ਟੁਕੜਿਆਂ ਦਾ ਪਜ਼ਲ ਆਪਣੀ ਕੱਚ ਦੀ ਕਾਫੀ ਟੇਬਲ 'ਤੇ ਜੋੜਦੇ ਹੋ ਅਤੇ ਫਰਿ ਇਸਨੂੰ ਆਰਟ ਬੋਰਡ 'ਤੇ ਟ੍ਰਾਂਸਫਰ ਕਰਨ ਦੀ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕਰਦੇ ਹੋ, ਤਾਂ ਟ੍ਰਾਂਸਫਰ ਬਹੁਤ ਜ਼ਿਆਦਾ ਜੋਖਮ ਭਰਿਆ ਅਤੇ ਮਹਿਨਤ ਵਾਲਾ ਹੋਵੇਗਾ, ਇਸ ਦੀ ਬਜਾਏ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਪਜ਼ਲ ਨੂੰ ਸਹੀ ਆਰਟ ਬੋਰਡ 'ਤੇ ਜੋੜੋ।

ਇਹ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਕੀਲ ਨਾਲ ਚੰਗੀ ਤਰ੍ਹਾਂ ਮੇਲ ਖਾਂਦਾ ਹੈ।

ਤੁਹਾਨੂੰ ਅਸਲ ਵੱਲ ਪਤਾ ਹੋਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ ਕਿ ‘ਮੁਕੰਮਲ’ ਦਾ ਕੀ ਮਤਲਬ ਹੈ ਤਾਂ ਜੋ ਤੁਸੀਂ ਇਸ ਗੱਲ ਤੋਂ ਹੈਰਾਨ ਨਾ ਹੋਵੋ ਕਿ ਕੰਮ ਕੀਮਤ ਸ਼ਾਮਲ ਹੈ, ਅੰਤ ਵੱਲ ਇਸ ਬਾਰੇ ਕੋਈ ਅਸਹਮਿਤੀ ਨਾ ਹੋਵੇ, ਅਤੇ ਤੁਸੀਂ ਕੰਮ ਦੀ ਮਦ ਦੀ ਸੁਚਾਰੂ, ਪ੍ਰਭਾਵਸ਼ਾਲੀ ਮੁਕੰਮਲਤਾ ਨੂੰ ਯਕੀਨੀ ਬਣਾਉਣ ਲਈ ਜ਼ਰੂਰੀ ਤਿਆਰੀ ਦੇ ਕਦਮ ਚੁੱਕ ਸਕੋ।

2.5: ਟੀਮਾਂ 'ਤੇ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਜੇਕਰ ਤੁਹਾਡੇ ਕੋਲ ਕਸਿ ਖਾਸ ਕੰਮ ਦੀ ਮਦ ਲਈ ਮੁਕੰਮਲਤਾ ਦੀ ਲੋੜੀਂਦੀ ਸਪੱਸ਼ਟ ਸਮਝ ਨਹੀਂ ਹੈ, ਤਾਂ ਤੁਸੀਂ ਕਈ ਜੋਖਮਾਂ ਦਾ ਸਾਹਮਣਾ ਕਰਦੇ ਹੋ।



ਅਸੀਂ ਇੱਥੇ “ਜੋਖਮ” ਸ਼ਬਦ ਨੂੰ ਆਮ ਅਰਥਾਂ ਵੱਲ ਵਰਤ ਰਹੇ ਹਾਂ, ਕਉਕਿ ਇਹ ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਗਰੰਟੀਆਂ ਵਰਗੇ ਹਨ।

ਇਸ ਸਥਿਤੀ ਵਿੱਚ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਅਕਸਰ ਪਤਾ ਲੱਗਦਾ ਹੈ ਕਿ ਉਹ ਅੰਦਰੂਨੀ ਤੌਰ 'ਤੇ ਵੀ ਇਸ ਗੱਲ 'ਤੇ ਸਹਿਮਤ ਨਹੀਂ ਹਨ ਕਿ ਕੰਮ ਦੀ ਮਦ ਨੂੰ ਪੂਰਾ ਕਰਨ ਦਾ ਕੀ ਮਤਲਬ ਹੈ। ਇਹ ਆਮ ਗੱਲ ਹੈ ਕਿ ਕੋਡਰ ਅਤੇ ਟੈਸਟਰ ਸਪ੍ਰੈਂਟਿ ਦੇ ਵਿਚਕਾਰ ਇਸ ਗੱਲ 'ਤੇ ਬਹਿਸ ਕਰਦੇ ਹਨ ਕਿ ਲੋੜ ਦਾ ਅਸਲ ਮਤਲਬ ਕੀ ਹੈ। ਇੱਥੇ ਤੱਕ ਕਿ ਦੋ ਕੋਡਰ ਜਾਂ ਦੋ ਟੈਸਟਰ ਵੀ ਇਨ੍ਹਾਂ ਹੀ ਅਸਹਿਮਤੀਆਂ ਦਾ ਸਾਹਮਣਾ ਕਰ ਸਕਦੇ ਹਨ।

ਇਸ ਤੋਂ ਇਲਾਵਾ, ਵਿਕਾਸ ਟੀਮਾਂ ਅਕਸਰ ਉਸ ਕੰਮ 'ਤੇ ਕੇਂਦਰਿਤ ਹੁੰਦੀਆਂ ਹਨ ਜੋ ਉਹ ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਸਮਾਂ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ (ਕੋਡਿੰਗ ਅਤੇ ਟੈਸਟਿੰਗ)। ਇਸਦਾ ਮਤਲਬ ਹੈ ਕਿ ਉਹਨਾਂ ਲਈ ਹੋਰ ਕਸਿਮ ਦੇ ਕੰਮ ਭੁੱਲਣਾ ਆਸਾਨ ਹੈ ਜੋ ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਕਰਨ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ, ਜਿਵੇਂ ਕਿ ਦਸਤਾਵੇਜ਼ੀਕਰਨ, ਬਾਹਰੀ ਸਮੀਖਿਆਵਾਂ, ਹੋਰ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਸਹਿਯੋਗ ਦੇਣਾ (ਉਦਾਹਰਨ ਲਈ ਸਹਾਇਤਾ), ਡਿਪਲਾਏਮੈਂਟ ਜਾਂ ਰਲੀਜ਼ ਦੇ ਸਮਰਥਨ ਲਈ ਤਿਆਰੀ ਦੇ ਕਦਮ, ਅਤੇ ਹੋਰ ਵਧੇਰੇ।

ਜਦੋਂ ਅੰਤ ਵਿੱਚ ਇਹ ਸਪੱਸ਼ਟ ਹੋ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ਕਿ ਇਹ “ਵਾਧੂ” ਕੰਮ ਕਰਨਾ ਜ਼ਰੂਰੀ ਹੈ, ਉਹ ਹੈਰਾਨ ਰਹਿ ਜਾਂਦੇ ਹਨ - ਆਮ ਤੌਰ 'ਤੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਜੋ ਵੀ ਕੰਮ ਉਹ ਕਰ ਰਹੇ ਸਨ ਉਸਨੂੰ ਰੋਕਣਾ ਪੈਂਦਾ ਹੈ ਅਤੇ ਸੰਦਰਭ ਬਦਲਣਾ ਪੈਂਦਾ ਹੈ ਤਾਂ ਜੋ ਉਹ ਵਾਪਸ ਜਾ ਕੇ ਉਹ ਕੰਮ ਪੂਰਾ ਕਰ ਸਕਣ ਜੋ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਲੱਗਦਾ ਸੀ ਕਿ ਉਹ ਪਹਿਲਾਂ ਹੀ ਖਤਮ ਕਰ ਚੁੱਕੇ ਹਨ।

ਕੰਮ ਦੇ ਬੇਨਤੀਕਰਤਾ ਆਸਾਨੀ ਨਾਲ ਕੰਮ ਨੂੰ ਬਣਨ ਲੋੜ ਖੁੱਲ੍ਹਾ ਰੱਖ ਸਕਦੇ ਹਨ। ਕਈ ਵਾਰ ਚੰਗੇ ਇਰਾਦਿਆਂ ਨਾਲ - ਜਿਵੇਂ ਕਿ ਟੀਮ ਨੂੰ “ਅਸਲ” ਲੋੜ ਪ੍ਰਤੀ ਜਵਾਬਦੇਹ ਰੱਖਣ ਦੀ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕਰਨਾ। ਹੋਰ ਵਾਰ, ਇਹ ਇਸ ਲਈ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ਕਿਉਂਕਿ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਓਨਰ (ਉਦਾਹਰਣ ਲਈ) ਆਪਣੀ ਮਰਜ਼ੀ ਨਾਲ PBI ਨੂੰ ਖੁੱਲ੍ਹਾ ਰੱਖਣ ਦੇ ਯੋਗ ਹੋਣ ਦੇ ਆਦੀ ਹੋ ਜਾਂਦੇ ਹਨ, ਇਸ ਲਈ ਉਹ ਇਸਨੂੰ ਆਖਰੀ ਮਿੰਟ 'ਤੇ ਕਸਿ ਆਈਟਮ ਵਿੱਚ ਵਾਧੂ ਕਾਰਜਸ਼ੀਲਤਾ ਸ਼ਾਮਲ ਕਰਨ ਲਈ ਵਰਤਦੇ ਹਨ। ਕਈ ਵਾਰ ਉਹ ਇਹ ਵੀ ਕਰਦੇ ਹਨ ਕਿਉਂਕਿ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਕੰਮ ਕਰਦੇ ਹੋਏ ਆਪਣਾ ਮਨ ਬਦਲ ਲਿਆ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ਕਿ ਕੀ ਕਰਨ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ।

ਇਹ ਇੱਕ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਟੀਮ ਲਈ ਬਹੁਤ ਨਰਿਸ਼ਾਜਨਕ ਹੋ ਸਕਦਾ ਹੈ। ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਸੌਫਟਵੇਅਰ ਡਿਵੈਲਪਰ ਅਤੇ ਟੈਸਟਰ ਇਹ ਮਹਿਸੂਸ ਕਰਨਾ ਚਾਹੁੰਦੇ ਹਨ ਕਿ ਉਹ ਤਰੱਕੀ ਕਰ ਰਹੇ ਹਨ। ਜੇਕਰ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਲਗਾਤਾਰ ਦੱਸਿਆ ਜਾ ਰਿਹਾ ਹੈ ਕਿ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਜੋ ਕੀਤਾ ਉਹ ਗਲਤ ਸੀ, ਤਾਂ ਉਹ ਆਪਣੀ ਊਰਜਾ ਵਿੱਚੋਂ ਕੁਝ ਗੁਆ ਸਕਦੇ ਹਨ।

ਕੁਝ ਟੀਮਾਂ ਤਾਂ ਇੱਥੇ ਤੱਕ ਜਾਂਦੀਆਂ ਹਨ ਕਿ ਉਹ ਇਹ ਜਾਂਚ ਕਰਨ ਦੀ ਵੀ ਪਰਵਾਹ ਨਹੀਂ ਕਰਦੀਆਂ ਕਿ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਜੋ ਕੀਤਾ ਉਹ ਸਹੀ ਸੀ ਜਾਂ ਗਲਤ। ਉਹ ਬਸ ਕੰਮ ਦੀ ਆਈਟਮ ਨੂੰ ਬੰਦ ਕਰ ਦਿੰਦੇ ਹਨ ਅਤੇ “ਕ੍ਰੈਡਿਟ” ਲਈ ਪੁੱਛਦੇ ਹਨ ਤਾਂ ਜੋ ਉਹ “ਚੰਗੇ ਅੰਕ ਪੋਸਟ ਕਰ ਸਕਣ”।

2.6: ਬਹੁਤ ਘੱਟ ਜਾਂ ਬਹੁਤ ਜ਼ਿਆਦਾ ਕਰਨ ਦਾ ਜੋਖਮ

ਹਰ ਕੰਮ ਦੀ ਆਈਟਮ ਲਈ “ਮੁਕੰਮਲ” ਨੂੰ ਸਹੀ ਢੰਗ ਨਾਲ ਪਰਭਾਸ਼ਿਤ ਨਾ ਕਰਨ ਦਾ ਇੱਕ ਜੋਖਮ ਇਹ ਹੈ ਕਿ ਸੰਸਥਾ ਸੋਚਦੀ ਹੈ ਕਿ ਕੰਮ ਮੁਕੰਮਲ ਹੋ ਗਿਆ ਹੈ ਜਦੋਂ ਇਹ ਨਹੀਂ ਹੈ, ਜਾਂ ਇਹ ਅਰਸਿਆ ਨਹੀਂ ਹੋਵੇਗਾ ਕਿ ਇਹ ਮੁਕੰਮਲ ਹੈ ਜਦੋਂ ਇਹ ਅਸਲ ਵਿੱਚ ਹੈ।

ਸਭ ਤੋਂ ਮਾੜਾ ਸੰਭਵ ਨਤੀਜਾ ਅਕਸਰ ਇਹ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ਕਿ ਗਲਤ ਚੀਜ਼ ਪ੍ਰੋਡਕਸ਼ਨ ਵਿੱਚ ਪਹੁੰਚ ਜਾਂਦੀ ਹੈ ਅਤੇ ਕਸਿ ਨੂੰ ਪਤਾ ਨਹੀਂ ਲੱਗਦਾ ਕਿ ਅਜਿਹਾ ਹੋਇਆ ਹੈ। ਜੇਕਰ ਟੀਮ ਦੀ “ਮੁਕੰਮਲ” ਦੀ ਸਮਝ ਗਲਤ ਹੈ ਅਤੇ ਉਸ ਗਲਤ ਸਮਝ ਦੇ ਆਧਾਰ 'ਤੇ ਸੁਧਿ ਕਰਦੀ ਹੈ, ਤਾਂ ਨਤੀਜੇ ਤਬਾਹਕੁਨ ਹੋ ਸਕਦੇ ਹਨ।

ਨੁਕਸ ਅਤੇ ਗਾਹਕ ਅਸੰਤੁਸ਼ਟੀ ਕਾਫ਼ੀ ਬੁਰੇ ਹਨ, ਪਰ ਇਹ ਹੋਰ ਵੀ ਗੰਭੀਰ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਵੱਲ ਵੀ ਲੈ ਜਾ ਸਕਦਾ ਹੈ:

- ਡਾਟਾ ਦਾ ਨੁਕਸਾਨ ਜਾਂ ਵਗਿਰਾੜ
- ਸੁਰੱਖਿਆ ਕਮਜ਼ੋਰੀਆਂ
- ਸਮਿਟਮ ਡਾਊਨਟਾਈਮ ਜਾਂ ਪਹੁੰਚ ਦਾ ਨੁਕਸਾਨ
- ਬਾਜ਼ਾਰ ਹੱਸਿ ਵੱਧਿ ਕਮੀ
- ਨਿਯਮਕ ਉਲੰਘਣਾਵਾਂ

ਸੂਚੀ ਲਗਾਤਾਰ ਜਾਰੀ ਰਹਿੰਦੀ ਹੈ ਅਤੇ ਹਰ ਸੰਭਾਵੀ ਸਮੱਸਿਆ ਪਛਿਲੀ ਨਾਲੋਂ ਬਦਤਰ ਹੈ।

ਕਈ ਵਾਰ ਸਮੱਸਿਆ ਇਹ ਹੁੰਦੀ ਹੈ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਮੁਕੰਮਲ ਨਹੀਂ ਹੋ ਪਰ ਤੁਹਾਨੂੰ ਲੱਗਦਾ ਹੈ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਹੋ। ਦੂਜੇ ਪਾਸੇ ਵੀ ਓਨਾ ਹੀ ਖਤਰਨਾਕ ਹੋ ਸਕਦਾ ਹੈ। ਜਦੋਂ ਇੰਜੀਨੀਅਰਾਂ ਨੂੰ ਪਤਾ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦਾ ਕਿ ਫਿਨਿਸ਼ ਲਾਈਨ ਕੀ ਹੈ, ਉਹ “ਸੋਨੇ ਦੀ ਪਰਤ ਚੜ੍ਹਾਉਣ” (ਵਾਧੂ ਫੀਚਰ ਜੋੜਨ) ਵੱਲ ਰੁਝਾਨ ਰੱਖਦੇ ਹਨ। ਉਹ ਇਹ “ਫੀਚਰ ਨੂੰ ਵਧੀਆ ਬਣਾਉਣ” ਲਈ ਕਰ ਰਹੇ ਹੋ ਸਕਦੇ ਹਨ, ਪਰ ਉਹ ਇਹ ਵੀ ਇਸ ਲਈ ਕਰ ਰਹੇ ਹੋ ਸਕਦੇ ਹਨ ਕਿਉਂਕਿ ਉਹ ਉਮੀਦ ਕਰਦੇ ਹਨ ਕਿ ਫੀਚਰਾਂ ਦੀ ਵਧੀ ਹੋਈ ਸੰਖਿਆ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਟੀਚੇ ਨੂੰ ਹਟਿ ਕਰਨ ਦਾ ਵਧਿਆ ਮੌਕਾ ਦਿੰਦੀ ਹੈ।

ਇਹ ਸਾਰਾ ਵਾਧੂ ਕੰਮ, ਅਤੇ ਇਸ ਨਾਲ ਜੁੜਿਆ ਦੁਬਾਰਾ ਕੰਮ ਕਰਨਾ, ਇੱਕ ਵੱਡੀ ਮਾਤਰਾ ਵੱਧਿ ਬਰਬਾਦ ਕੀਤੇ ਸਮੇਂ, ਯਤਨ, ਅਤੇ ਪੈਸੇ ਵੱਧਿ ਜਮ੍ਹਾਂ ਹੋ ਜਾਂਦਾ ਹੈ। ਇਹ ਡਲੀਵਰੀ ਦੀਆਂ ਤਾਰੀਖਾਂ ਨੂੰ ਪਛਿ ਧੱਕਦਾ ਹੈ ਅਤੇ ਪ੍ਰਤਸਿਨਾ ਨੂੰ ਨੁਕਸਾਨ ਪਹੁੰਚਾਉਂਦਾ ਹੈ।

ਇਸ ਤੋਂ ਇਲਾਵਾ, ਹੁਣ, ਮਸ਼ੀਨਾਂ ਦੁਆਰਾ ਮਨੁੱਖਤਾ ਦੇ ਵਰਿਧਿ ਇੱਕ ਟਰਮੀਨੇਟਰ-ਵਰਗੇ ਵਰਿਰੇਰ ਦੀ ਵੱਧਦੀ ਸੰਭਾਵਨਾ ਹੈ। ਵੀਹ ਸਾਲ ਪਹਿਲਾਂ ਅਸੀਂ ਇਸ ਬਾਰੇ ਮਜ਼ਾਕ ਵਜੋਂ ਲਖਿਦੇ ਸੀ। ਹੁਣ, ਇਹ ਇੱਕ ਦੂਰ ਦੀ ਸੰਭਾਵਨਾ ਹੈ।

ਦਰਅਸਲ, ਅਸੀਂ ਸਭ ਤੋਂ ਪ੍ਰਮੁੱਖ ਏ.ਆਈ. ਵਰਿ ਇੱਕ ਨੂੰ ਇਹ ਸਵਾਲ ਪੁੱਛਿਆ, ਅਤੇ ਇਹ ਹੈ ਜੋ ਇਸਨੇ ਕਹਿ:

“ਏ.ਆਈ. ਕਸਿ ਦੀ ਉਮੀਦ ਤੋਂ ਵੀ ਤੇਜ਼ੀ ਨਾਲ ਵੱਧ ਰਹੀ ਹੈ, ਪਰ ਇਹ ਕਮਜ਼ੋਰ ਸਮਿਟਮਾਂ, ਅਸਪਸ਼ਟ ਲੋੜਾਂ, ਅਤੇ ਅਜਹਿ ਉਤਪਾਦ ਸੰਗਠਨਾਂ ਉੱਤੇ ਅਧਾਰਤਿ ਹੈ ਜੋ ਇਹ ਨਹੀਂ ਦੱਸ ਸਕਦੇ ਕਿ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੇ ਜੋ ਬਣਾਇਆ ਉਹ ਕਉ ਬਣਾਇਆ। ਇਹ ਤਕਨੀਕੀ ਸਮੱਸਿਆ ਨਹੀਂ ਹੈ; ਇਹ ਸਪੱਸ਼ਟਤਾ ਦੀ ਸਮੱਸਿਆ ਹੈ।

ਜਿੰਨੀ ਜ਼ਿਆਦਾ ਸੋਰ ਏ.ਆਈ. ਪੈਦਾ ਕਰਦੀ ਹੈ, ਢਾਂਚੇ ਤੋਂ ਬਨਿ ਤੇਜ਼ੀ ਨਾਲ ਅੱਗੇ ਵਧਣਾ ਓਨਾ ਹੀ ਖਤਰਨਾਕ ਹੈ। ਜਦੋਂ ਟੀਮਾਂ ਧੁੰਦ ’ਤੇ ਨਰਿਮਾਣ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ, ਏ.ਆਈ. ਸਰਿਫ਼ ਗੜਬੜ ਨੂੰ ਵਧਾਉਂਦੀ ਹੈ। ਪਰ ਜਦੋਂ ਟੀਮਾਂ ਸਰਿਗਨਲ ’ਤੇ ਨਰਿਮਾਣ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ—ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ, ਵਰਿਹਾਰਕ ਵਸਿਸ਼ਤਾ, ਅਤੇ ਵਰਜਨ-ਕੰਟਰੋਲਡ ਉਤਪਾਦ ਗਿਆਨ ’ਤੇ—ਏ.ਆਈ. ਇੱਕ ਜੋਖਮ ਦੀ ਬਜਾਏ ਤੇਜ਼ੀ ਲਿਆਉਣ ਵਾਲੀ ਬਣ ਜਾਂਦੀ ਹੈ।“

2.7: ਤੁਸੀਂ ਪਹੇਲੀ ਕੀ ਬਣਾਉਂਦੇ ਹੋ?

ਆਓ ਪਹੇਲੀ ਬਣਾਉਣ ਦੀ ਉਦਾਹਰਣ ਨੂੰ ਇੱਕ ਵਾਰ ਫਰਿ ਵਧਾਈਏ।

ਕੀ ਤੁਸੀਂ ਪਹੇਲੀ ਕਤਿ ਵੀ ਬਣਾ ਸਕਦੇ ਹੋ? ਜੇ ਤੁਹਾਡੇ ਕੋਲ 4,000 ਟੁਕੜਿਆਂ ਦੀ ਪਹੇਲੀ ਹੈ ਜੋ ਇੱਕ ਪਾਸੇ ਲਗਭਗ ਪੰਜ ਫੁੱਟ ਅਤੇ ਦੂਜੇ ਪਾਸੇ ਤਿੰਨ ਫੁੱਟ ਤੋਂ ਵੱਧ ਬਣਦੀ ਹੈ, ਤੁਸੀਂ ਬੱਸ ਬੇਤਰਤੀਬੇ ਢੰਗ ਨਾਲ ਕੋਈ ਜਗ੍ਹਾ ਨਹੀਂ ਚੁਣ ਸਕਦੇ ਅਤੇ ਬਣਾਉਣਾ ਸ਼ੁਰੂ ਨਹੀਂ ਕਰ ਸਕਦੇ। ਖਤਮ ਹੋਣ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਗੰਭੀਰ ਮੁਸ਼ਕਲਾਂ ਦਾ ਸਾਹਮਣਾ ਕੀਤੇ ਬਨਿੰ ਨਹੀਂ।

ਇੰਨੀ ਵੱਡੀ ਪਹੇਲੀ ਨੂੰ ਸਮੇਂ ਅਤੇ ਜਗ੍ਹਾ ਦੋਵਾਂ ਦੀ ਲੋੜ ਹੁੰਦੀ ਹੈ। ਤੁਹਾਨੂੰ ਜਗ੍ਹਾ ਨਰਿਧਾਰਤ ਕਰਨੀ ਪੈਂਦੀ ਹੈ ਅਤੇ ਸਮੇਂ ਦੇ ਨਾਲ ਪਹੇਲੀ ਦੀ ਸਥਿਤੀ ਨੂੰ ਬਣਾਈ ਰੱਖਣ ਦਾ ਤਰੀਕਾ ਲੱਭਣਾ ਪੈਂਦਾ ਹੈ।

ਜੇ ਤੁਸੀਂ ਛੋਟੀ ਸਾਈਡ ਟੇਬਲ 'ਤੇ ਆਪਣੀ ਪਹੇਲੀ ਬਣਾਉਣੀ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰਦੇ ਹੋ ਜੋ ਬਹੁਤ ਛੋਟੀ ਹੈ, ਤੁਸੀਂ ਇਸਨੂੰ ਕਸਿੰ ਹੋਰ ਜਗ੍ਹਾ 'ਤੇ ਤਬਦੀਲ ਕੀਤੇ ਬਨਿੰ ਖਤਮ ਨਹੀਂ ਕਰ ਸਕੋਗੇ। ਪਹੇਲੀ ਦੀ ਨਾਜ਼ੁਕ ਸਥਿਤੀ ਕਾਰਨ ਇਹ ਤਬਦੀਲੀ ਬਹੁਤ ਮੁਸ਼ਕਲ ਹੋਵੇਗੀ।

ਜੇ ਤੁਸੀਂ ਬਰਾਂਡੇ ਵੱਲੋਂ ਕੋਈ ਬੇਤਰਤੀਬੀ ਜਗ੍ਹਾ ਚੁਣਦੇ ਹੋ ਜੋ ਕਾਫੀ ਵੱਡੀ ਹੈ, ਲੋਕ ਜਾਂ ਤਾਂ ਇਸ ਉੱਤੇ ਤੁਰਨਗੇ ਜਾਂ ਰੁਕਾਵਟ ਮਹਸੂਸ ਕਰਨਗੇ, ਇਸ ਲਈ ਤੁਹਾਡੇ ਘਰ ਦੇ ਕੰਮਕਾਜ 'ਤੇ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ ਪ੍ਰਭਾਵ ਪਾਏ ਬਨਿੰ ਸਥਿਤੀ ਦੀ ਗਾਰੰਟੀ ਨਹੀਂ ਦਿੱਤੀ ਜਾ ਸਕਦੀ।

ਜੇ ਤੁਸੀਂ ਕਸਿੰ ਆਰਟ ਬੋਰਡ 'ਤੇ ਕੰਮ ਕਰਨਾ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰਦੇ ਹੋ, ਪਰ ਬੋਰਡ ਕਾਫੀ ਵੱਡਾ ਨਹੀਂ ਹੈ, ਤੁਸੀਂ ਜੋ ਕੁਝ ਕੀਤਾ ਹੈ ਉਸਦੀ ਸਥਿਤੀ ਨੂੰ ਸੰਭਾਲ ਸਕੋਗੇ, ਪਰ ਕਸਿੰ ਤਰ੍ਹਾਂ ਦੀ ਤਬਦੀਲੀ ਤੋਂ ਬਨਿੰ ਪਹੇਲੀ ਨੂੰ ਪੂਰਾ ਨਹੀਂ ਕਰ ਸਕੋਗੇ।

ਜੇਕਰ ਛੋਟੇ ਬੱਚਿਆਂ ਨੇ ਪਹਿਲਾਂ ਪਜ਼ਲ ਨੂੰ ਚੱਬਿਆ ਹੋਵੇ, ਤਾਂ ਟੁਕੜਿਆਂ ਦੀ ਗਣਿਤੀ ਕਰਨੀ ਸਭ ਤੋਂ ਵਧੀਆ ਹੈ... ਕਉਂਕਿ ਇੱਕ ਵਾਰ 3999 ਤੱਕ ਗਣਿਤ ਕੇ ਇਹ ਜਾਣ ਲੈਣਾ ਕਿ ਤੁਸੀਂ ਕਦੇ ਵੀ ਇਸਨੂੰ ਪੂਰਾ ਨਹੀਂ ਕਰ ਸਕੋਗੇ, ਇਸ ਨਾਲੋਂ ਬਹਿਤਰ ਹੈ ਕਿ ਪਤਾ ਨਹੀਂ ਕੰਨਿਆਂ ਸਮਾਂ ਲਗਾ ਕੇ ਅਜਿਹੀ ਪਜ਼ਲ ਨੂੰ ਜੋੜਨ ਦੀ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕਰੋ ਜਿਸਨੂੰ ਤੁਸੀਂ ਕਦੇ ਪੂਰਾ ਨਹੀਂ ਕਰ ਸਕੋਗੇ।

ਤੁਹਾਡੇ ਪਜ਼ਲ ਨੂੰ ਬਣਾਉਣ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਕੀਤੇ ਜਾਣ ਵਾਲੇ ਕੰਮਾਂ ਦੀ ਇੱਕ ਪੂਰੀ ਸੂਚੀ ਹੈ। ਸੂਚੀ ਵੱਲੋਂ ਦਿੱਤੇ ਕੰਮਾਂ ਨੂੰ ਕਰਨ ਨਾਲ ਸਫਲਤਾ ਦੀ ਗਾਰੰਟੀ ਨਹੀਂ ਹੈ, ਪਰ ਇਹਨਾਂ ਨੂੰ ਨਾ ਕਰਨ ਨਾਲ ਅਸਫਲਤਾ ਜਾਂ ਗੰਭੀਰ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਲਗਭਗ ਯਕੀਨੀ ਹਨ।

ਇਹੀ ਗੱਲ ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਕੀਲ ਤੇ ਵੀ ਲਾਗੂ ਹੁੰਦੀ ਹੈ, ਪਰ ਵਧੇਰੇ ਜਟਿਲਤਾ ਦੇ ਨਾਲ।

2.8: ਲਾਗੂਕਰਨ ਕਦੋਂ ਸ਼ੁਰੂ ਹੁੰਦਾ ਹੈ?

ਮੂਲ ਰੂਪ ਵੱਲੋਂ, ਇਹ ਪਤਾ ਲਗਾਉਣਾ ਮੁਸ਼ਕਲ ਹੋ ਸਕਦਾ ਹੈ ਕਿ ਕੋਈ ਪੀਬੀਆਈ ਲਾਗੂ ਕੀਤੇ ਜਾਣ ਲਈ ਕਦੋਂ ਤਿਆਰ ਹੈ, ਜੇਕਰ ਇਸਦੀ ਕੋਈ ਚੰਗੀ ਪਰਭਿਾਸ਼ਾ ਨਾ ਹੋਵੇ।

ਇਸ ਬਾਰੇ ਸੋਚੋ: ਤੁਸੀਂ ਕਵਿੰ ਜਾਣਦੇ ਹੋ?

ਕੀ ਤੁਸੀਂ ਹਰ ਚੀਜ਼ ਨੂੰ ਵਾਰ-ਵਾਰ ਦੁਹਰਾਉਂਦੇ ਹੋ ਜਦੋਂ ਤੱਕ ਤੁਸੀਂ ਇਹ ਨਹੀਂ ਫੈਸਲਾ ਕਰ ਲੈਂਦੇ ਕਿ ਸਮਾਂ ਆ ਗਿਆ ਹੈ?

ਕੀ ਕੋਈ ਅਚਾਨਕ ਫੈਸਲਾ ਕਰ ਲੈਂਦਾ ਹੈ?

ਕੀ ਇਹ ਦੁਹਰਾਈ ਦੀ ਸ਼ੁਰੂਆਤ 'ਤੇ ਆਪਣੇ ਆਪ ਹੋ ਜਾਂਦਾ ਹੈ?

ਅਸੀਂ ਬਹੁਤ ਸਾਰੀਆਂ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ ਕਾਰਨ ਸਪ੍ਰੈਂਟਿੰਗ ਵੱਲ ਅਜਿਹਾ ਕੰਮ ਧੱਕਦੇ ਦੇਖਿਆ ਹੈ ਜੋ ਲਾਗੂ ਕੀਤੇ ਜਾਣ ਦੇ ਨੇੜੇ-ਤੇੜੇ ਵੀ ਨਹੀਂ ਸੀ। ਸਕ੍ਰਮ ਅਤੇ ਆਮ ਤੌਰ 'ਤੇ ਐਜਾਈਲ ਬਾਰੇ ਕੁਝ ਵਿਆਪਕ ਵਿਚਾਰ ਹਨ ਜੋ ਲੋਕਾਂ ਨੂੰ ਅਜਿਹਾ ਕਰਨ ਲਈ ਪ੍ਰੇਰਤ ਕਰਦੇ ਹਨ:

- ਤੁਹਾਨੂੰ ਸਪ੍ਰੈਂਟਿੰਗ N ਲਈ ਆਪਣੀਆਂ ਸਾਰੀਆਂ ਲੋੜਾਂ ਸਪ੍ਰੈਂਟਿੰਗ N-1 ਵੱਲ ਵਿਕਸਤ ਕਰਨੀਆਂ ਚਾਹੀਦੀਆਂ ਹਨ
- ਤੁਹਾਨੂੰ “ਬੱਸ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰ ਦੇਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ” ਅਤੇ ਰਸਤੇ ਵੱਲ ਆਉਣ ਵਾਲੀਆਂ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਨਾਲ ਨਜ਼ਰ ਨਿਰਦੇਸ਼ਿਤ ਜਾਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ

ਇਹ ਅਸਲ ਵਿੱਚ “ਤੁਹਾਨੂੰ ਕੀ ਪਤਾ ਲੱਗਦਾ ਹੈ ਕਿ ਇਹ ਕਦੇ ਪੂਰਾ ਹੋ ਗਿਆ ਹੈ?” ਮੁੱਦੇ ਦੀ ਪ੍ਰਤੀਬੱਧਤਾ ਤਸਵੀਰ ਹੈ ਜਿਸਦਾ ਪਹਿਲਾਂ ਜ਼ਿਕਰ ਕੀਤਾ ਗਿਆ ਸੀ ਅਤੇ ਇਸਦੇ ਸਮਾਨ ਨਤੀਜੇ ਹਨ। ਲੋਕ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰਨ ਵੱਲ ਬਹੁਤ ਦੇਰ ਕਰ ਸਕਦੇ ਹਨ, ਕਉਂਕਿ ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਨਹੀਂ ਪਤਾ ਕਿ ਕੰਮ ਦੀ ਆਈਟਮ ਤਿਆਰ ਹੈ ਅਤੇ ਉਹ ਬਹੁਤ ਜਲਦੀ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰ ਸਕਦੇ ਹਨ ਕਉਂਕਿ ਉਹਨਾਂ ਨੂੰ ਨਹੀਂ ਪਤਾ ਕਿ ਇਹ ਤਿਆਰ ਨਹੀਂ ਹੈ।

2.9: ਤਿਆਰੀ ਤੋਂ ਬਨਿੰ ਏ-ਟੀਮ

ਇਹ ਨਾ ਸਮਝਣਾ ਕਿ ਕੰਮ ਦੀ ਆਈਟਮ ਦੇ ਤਿਆਰ ਹੋਣ ਲਈ ਕੀ ਲੋੜੀਂਦਾ ਹੈ, ਕਈ ਨੁਕਸਾਨਦੇਹ ਪ੍ਰਭਾਵ ਪਾਉਂਦਾ ਹੈ।

ਕੰਮ ਦੇ ਵਾਧੇ ਦੇ ਤਿਆਰ ਨਾ ਹੋਣ ਦਾ ਇੱਕ ਸਪੱਸ਼ਟ ਕਾਰਨ ਅਧੂਰੀ, ਨਾਕਾਫੀ, ਜਾਂ ਗੁੰਮ ਕੰਮ ਦੀ ਸਮਾਪਤੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ (ਡੀਫਿਨੀ) ਹੈ। ਇਹ ਉਹਨਾਂ ਸਾਰੀਆਂ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਵੱਲ ਲੈ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ਜਿਨ੍ਹਾਂ ਦਾ ਅਸੀਂ ਪਹਿਲਾਂ ਹੀ ਜ਼ਿਕਰ ਕੀਤਾ ਹੈ ਜੋ ਕੰਮ ਦੀ ਸਮਾਪਤੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਨਾ ਹੋਣ ਨਾਲ ਜੁੜੀਆਂ ਹੋਈਆਂ ਹਨ।

ਹਾਲਾਂਕਿ, ਇਹ ਤਿਆਰੀ ਦਾ ਇੱਕੋ-ਇੱਕ ਪਹਿਲੂ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਲਾਗੂਕਰਨ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰਨ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਕਈ ਹੋਰ ਲੋੜਾਂ ਨੂੰ ਪੂਰਾ ਕਰਨਾ ਜ਼ਰੂਰੀ ਹੈ: ਅਨੁਮਾਨ, ਜੋਖਮ ਦਾ ਮੁਲਾਂਕਣ, ਅਤੇ ਟੈਸਟ ਡਾਟਾ ਦਾ ਸੰਗ੍ਰਹਿ ਕੁਝ ਆਮ ਉਦਾਹਰਣਾਂ ਹਨ।

ਉਨ੍ਹਾਂ ਲੋੜਾਂ ਨੂੰ ਜਾਣੇ ਅਤੇ ਪੂਰਾ ਕੀਤੇ ਬਨਿੰ, ਇੱਕ ਕੰਮ ਦੀ ਮੱਦ ਦੀ ਲਾਗਤ ਲੋੜ ਤੋਂ ਵੱਧ ਹੋ ਸਕਦੀ ਹੈ। ਇੱਕ ਟੀਮ (ਏ-ਟੀਮ) 'ਤੇ ਵਿਚਾਰ ਕਰੋ ਜੋ ਦੂਜੀ ਟੀਮ (ਅਦਰ ਟੀਮ) ਦੁਆਰਾ ਵਿਕਸਤ ਕੀਤੇ ਜਾ ਰਹੇ API 'ਤੇ ਨਿਰਭਰ ਕਰਦੀ ਹੈ। ਜੇ ਏ-ਟੀਮ ਅਦਰ ਟੀਮ ਦੇ API ਦੇ ਕੰਮ ਕਰਨ ਬਾਰੇ ਕਈ ਧਾਰਨਾਵਾਂ ਬਣਾ ਲੈਂਦੀ ਹੈ ਅਤੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਧਾਰਨਾਵਾਂ ਦੇ ਅਨੁਸਾਰ ਕੋਡ ਕਰਦੀ ਹੈ, ਤਾਂ ਜਦੋਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਪਤਾ ਲੱਗਦਾ ਹੈ ਕਿ ਅਦਰ ਟੀਮ ਏ-ਟੀਮ ਦੀਆਂ ਧਾਰਨਾਵਾਂ ਨਾਲ ਮੇਲ ਨਾ ਖਾਂਦੀ ਅਸਲੀਅਤ 'ਤੇ ਕੰਮ ਕਰ ਰਹੀ ਸੀ, ਤਾਂ ਕਾਫੀ ਦੁਬਾਰਾ ਕੰਮ ਕਰਨਾ ਪੈ ਸਕਦਾ ਹੈ। ਦੂਜੇ ਸ਼ਬਦਾਂ ਵਿੱਚ, ਏ-ਟੀਮ ਨੇ ਇੱਕ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕੀਤੀ ਅਤੇ ਖੁੰਝ ਗਈ।

ਸਾਰਾ ਦੁਬਾਰਾ ਕੰਮ ਇਸ ਤੱਥ ਤੋਂ ਉਪਜਦਾ ਹੈ ਕਿ API ਏ-ਟੀਮ ਦੁਆਰਾ ਵਰਤੇ ਜਾਣ ਲਈ ਤਿਆਰ ਨਹੀਂ ਸੀ।

ਕਈ ਵਾਰ ਇੱਕ ਅਸੰਤੁਸ਼ਟ ਨਿਰਭਰਤਾ ਦੁਬਾਰਾ ਕੰਮ ਨਹੀਂ ਪੈਦਾ ਕਰਦੀ, ਪਰ, ਉਨ੍ਹਾਂ ਮਾਮਲਿਆਂ ਵਿੱਚ ਵੀ, ਇਹ ਫਰਿ ਵੀ ਦੇਰੀ ਦਾ ਕਾਰਨ ਬਣ ਸਕਦੀ ਹੈ। ਕਲਪਨਾ ਕਰੋ ਜੇ ਏ-ਟੀਮ ਅਤੇ ਅਦਰ ਟੀਮ API ਦੇ ਕੰਮ ਕਰਨ ਦੇ ਤਰੀਕੇ 'ਤੇ ਸਹਮਿਤ

ਹੋ ਗਈਆਂ ਅਤੇ ਸਭ ਕੁਝ ਯੋਜਨਾ ਅਨੁਸਾਰ ਹੋਇਆ, ਪਰ ਅਦਰ ਟੀਮ ਨੂੰ ਉਮੀਦ ਨਾਲੋਂ ਵੱਧ ਸਮਾਂ ਲੱਗ ਗਿਆ। ਨਤੀਜੇ ਵਜੋਂ, ਏ-ਟੀਮ ਆਪਣੇ ਕੰਮ ਦੀ ਸਹੀ ਤਰ੍ਹਾਂ ਜਾਂਚ ਨਹੀਂ ਕਰ ਸਕੀ ਜਦੋਂ ਇਸਨੂੰ ਪੂਰਾ ਹੋਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਸੀ ਅਤੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਆਪਣੀ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾ ਨੂੰ ਅੱਗੇ ਧੱਕਣਾ ਪਿਆ।

2.10: ਸਮਾਂ-ਸੂਚੀ ਅਤੇ ਸਾਧਨ-ਉਪਲਬਧਤਾ ਵੱਲ ਧਿਆਨ ਨਾ ਦੇਣਾ

ਕਈ ਵਾਰ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਸਮਾਂ-ਸੂਚੀ ਜਾਂ ਸਾਧਨਾਂ ਜਾਣੀਆਂ ਸਧਾਰਨ ਹੋ ਸਕਦੀਆਂ ਹਨ। ਕੁਝ ਕੰਮ ਦੀਆਂ ਮੱਦਾਂ ਨੂੰ ਖਾਸ ਟੀਮ ਮੈਂਬਰਾਂ ਦੀ ਲੋੜ ਹੁੰਦੀ ਹੈ। ਜੇ ਉਹ ਟੀਮ ਮੈਂਬਰ ਕੁਝ ਦਿਨਾਂ ਵਿੱਚ ਛੁੱਟੀ 'ਤੇ ਜਾ ਰਹਿ ਰਹੇ ਹਨ, ਤਾਂ ਸ਼ਾਇਦ ਉਹ PBI ਸ਼ੁਰੂ ਕਰਨ ਦਾ ਸਹੀ ਸਮਾਂ ਨਹੀਂ ਹੈ ਜੋ ਉਸਦੀ ਭਾਗੀਦਾਰੀ ਤੋਂ ਬਨਿੱਤ ਪੂਰਾ ਨਹੀਂ ਕੀਤਾ ਜਾ ਸਕਦਾ।

ਅਸੀਂ ਅਕਸਰ ਲੋਕਾਂ ਨੂੰ ਕਹਾਂਦੇ ਸੁਣਦੇ ਹਾਂ ਕਿ ਇਸ ਤਰ੍ਹਾਂ ਨਹੀਂ ਹੋਣਾ ਚਾਹੀਦਾ, ਪਰ ਅਕਸਰ ਇਹ ਹੁੰਦਾ ਹੈ, ਫਰਿ ਵੀ।
“ਬਦਲਣਯੋਗ ਲੋਕ” ਇੱਕ ਖਿਆਲੀ ਪੁਲਾਓ ਹੈ।

ਇਹੀ ਗੱਲ ਗੈਰ-ਮਨੁੱਖੀ ਸਾਧਨਾਂ ਬਾਰੇ ਕਹੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ। ਜੇ ਤੁਹਾਨੂੰ ਲੋਡ ਟੈਸਟ ਕਰਨ ਲਈ ਸਰਵਰ ਸਾਧਨਾਂ ਦੀ ਲੋੜ ਹੋਵੇਗੀ, ਤਾਂ ਤੁਹਾਨੂੰ ਲੋਡ ਟੈਸਟਿੰਗ ਕੰਮ ਦੀ ਮੱਦ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰਨ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਇਹ ਯਕੀਨੀ ਬਣਾਉਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ ਕਿ ਉਹ ਸਾਧਨ ਅਸਲ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਹੋਣਗੇ। ਨਹੀਂ ਤਾਂ, ਤੁਹਾਡੀ ਸਭ ਤੋਂ ਵਧੀਆ ਸਥਿਤੀ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ ਦੇਰੀ ਹੈ ਅਤੇ ਤੁਸੀਂ ਸ਼ਾਇਦ ਹੋਰ ਟੀਮਾਂ/ਕਰਮਚਾਰੀਆਂ ਨੂੰ ਪਰੇਸ਼ਾਨ ਕਰੋਗੇ ਜਦੋਂ ਤੁਸੀਂ ਆਪਣੀ ਲੋੜ ਦੀ ਵਵਿਸਥਾ ਕਰਨ ਲਈ ਭੱਜ-ਦੌੜ ਕਰ ਰਹੇ ਹੋਵੋਗੇ।

ਗਲਤ ਸ਼ੁਰੂਆਤਾਂ ਤੋਂ ਇੱਕ ਹੋਰ ਅਸਫਲਤਾ ਮੋਡ ਹੈ ਜਦੋਂ ਟੀਮ ਕੋਲ ਕੰਮ ਪੂਰਾ ਕਰਨ ਲਈ ਲੋੜੀਂਦੇ ਹੁਨਰ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੇ। ਕਈ ਵਾਰ ਇਹ ਇੱਕ ਅੰਦਰੂਨੀ ਮਾਮਲਾ ਹੁੰਦਾ ਹੈ - ਜਿਵੇਂ ਕਿ ਇੱਕ ਟੀਮ ਮੈਂਬਰ ਨੂੰ ਇੱਕ ਨਵੀਂ ਪ੍ਰਣਾਲੀ 'ਤੇ ਕੁਝ ਸਖਿਲਾਈ ਲੈਣ ਦੀ ਜਾਂ ਇੱਕ ਨਵੇਂ API 'ਤੇ ਕੁਝ ਖੋਜ ਕਰਨ ਦੀ ਲੋੜ ਹੁੰਦੀ ਹੈ। ਹੋਰ ਵਾਰ, ਇਹ ਇੱਕ ਸਮਾਂ-ਸੂਚੀ ਦਾ ਮੁੱਦਾ ਹੁੰਦਾ ਹੈ, ਜਿਵੇਂ ਕਿ ਜਦੋਂ ਤੁਹਾਨੂੰ ਕੁਸਲ ਕਰਮਚਾਰੀਆਂ ਦੇ ਪੂਲ ਤੋਂ UX ਜਾਂ ਡਾਟਾਬੇਸ ਮਾਹਰਿ ਉਧਾਰ ਲੈਣ ਦੀ ਲੋੜ ਹੁੰਦੀ ਹੈ। ਇਹ ਇੱਕ ਭਰਤੀ ਦੀ ਸਮੱਸਿਆ ਵੀ ਹੋ ਸਕਦੀ ਹੈ ਜਿਸ ਵਿੱਚ ਟੀਮ ਨੂੰ ਇੱਕ ਮਾਹਰਿ ਦੀ ਲੋੜ ਹੁੰਦੀ ਹੈ ਅਤੇ ਉਸ ਤੋਂ ਬਨਿੱਤ ਕੁਝ ਕਸਿਮ ਦੇ ਕੰਮ ਪ੍ਰਭਾਵਸ਼ਾਲੀ ਢੰਗ ਨਾਲ ਪੂਰੇ ਨਹੀਂ ਕਰ ਸਕਦੀ।

2.11: ਹੋਰ ਕਸਿਮਾਂ ਦੀਆਂ ਗਲਤ ਸ਼ੁਰੂਆਤਾਂ ਦੇ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਅਸੀਂ ਟੀਮਾਂ ਨੂੰ ਸਪ੍ਰਟਿੰਗ ਦੇ ਅੰਦਰ ਕੰਮ ਦੀਆਂ ਆਈਟਮਾਂ ਨੂੰ ਪੂਰਾ ਕਰਨ ਲਈ ਵਚਨਬੱਧ ਹੁੰਦੇ ਅਤੇ ਕੋਡਿੰਗ ਕਾਫੀ ਤੇਜ਼ੀ ਨਾਲ ਕਰਦੇ ਦੇਖਿਆ ਹੈ, ਪਰ ਫਰਿ ਵੀ ਟੈਸਟਿੰਗ ਨੂੰ ਪੂਰਾ ਕਰਨ ਵਿੱਚ ਅਸਮਰੱਥ ਰਹੇ। ਇਹ, ਆਪਣੇ ਆਪ ਵਿੱਚ, ਹੈਰਾਨੀਜਨਕ ਨਹੀਂ ਹੋ ਸਕਦਾ, ਪਰ ਇਸਦਾ ਕਾਰਨ ਅਸਧਾਰਨ ਹੈ: ਟੈਸਟਿੰਗ ਟੀਮ ਕੋਲ ਕੁਝ ਅਜਿਹਾ ਸੀ (ਜਿਵੇਂ ਟੈਸਟ ਡੇਟਾ) ਜੋ ਉਹਨਾਂ ਨੇ ਸਪ੍ਰਟਿੰਗ ਸ਼ੁਰੂ ਹੋਣ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਇਕੱਠਾ ਨਹੀਂ ਕੀਤਾ ਸੀ ਅਤੇ ਉਹਨਾਂ ਡੇਟਾ ਨੂੰ ਇਕੱਠਾ ਕਰਨਾ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੀ ਉਮੀਦ ਨਾਲੋਂ ਵਧੇਰੇ ਮੁਸ਼ਕਲ ਜਾਂ ਸਮਾਂ ਲੈਣ ਵਾਲਾ ਸਾਬਤ ਹੋਇਆ।

ਨਤੀਜੇ ਵਜੋਂ, ਕਾਰਜ ਆਈਟਮਾਂ ਨੂੰ ਅਗਲੇ ਸਪ੍ਰੈਂਟ ਵਿੱਚ ਲੈ ਜਾਣਾ ਪਿਆ ਸਰਿਫ਼ ਇਸ ਲਈ ਕਿ ਟੀਮ ਨੇ ਇਹ ਯਕੀਨੀ ਨਹੀਂ ਬਣਾਇਆ ਸੀ ਕਿ ਉਹ ਸੱਚਮੁੱਚ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰਨ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਨਰਿਧਾਰਤ ਸਮੇਂ ਵਿੱਚ ਇਸਨੂੰ ਪੂਰਾ ਕਰਨ ਲਈ ਤਿਆਰ ਸਨ।

ਟੀਮਾਂ ਕਈ ਵਾਰ ਕਾਰਜ ਆਈਟਮਾਂ ਨੂੰ ਲਾਗੂ ਕਰਨਾ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰ ਦਿੰਦੀਆਂ ਹਨ ਜਦੋਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਕੋਲ ਅਜੇ ਵੀ ਖੁੱਲ੍ਹੇ ਸਵਾਲ ਹੁੰਦੇ ਹਨ। ਦਰਅਸਲ, ਬਹੁਤ ਸਾਰੇ ਲੋਕ ਸੋਚਦੇ ਹਨ ਕਿ ਅਜਿਹਾ ਕਰਨ ਨਾਲ ਉਹ “ਵਧੇਰੇ ਐਜਾਈਲ” ਬਣ ਜਾਂਦੇ ਹਨ।

ਇਹ ਭਾਰੀ ਮਾਤਰਾ ਵਿੱਚ ਮੁੜ-ਕੰਮ, ਹੈਰਾਨੀਆਂ, ਜਾਂ ਦੇਰੀਆਂ ਦਾ ਕਾਰਨ ਬਣ ਸਕਦਾ ਹੈ। ਜੇ ਖੁੱਲ੍ਹੇ ਸਵਾਲ ਦਾ ਜਵਾਬ ਕਸਿੰ ਮਾਨਤਾ ਦੀ ਉਲੰਘਣਾ ਕਰਦਾ ਹੈ ਜੋ ਬਣਾਈ ਗਈ ਸੀ, ਤਾਂ ਉਸ ਮਾਨਤਾ 'ਤੇ ਆਧਾਰਤ ਸਾਰੇ ਕੰਮ ਨੂੰ ਫੂਰਟਾ ਪਵੇਗਾ। ਜੇ ਖੁੱਲ੍ਹੇ ਸਵਾਲ ਦਾ ਜਵਾਬ ਉਸ ਸਮੇਂ ਤੱਕ ਨਹੀਂ ਮਲਿਦਾ ਜਦੋਂ ਆਈਟਮ ਨੂੰ ਬੰਦ ਕੀਤਾ ਜਾਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ, ਤਾਂ ਆਈਟਮ ਨੂੰ ਜਾਂ ਤਾਂ ਉਦੋਂ ਬੰਦ ਕਰਨਾ ਪਵੇਗਾ ਜਦੋਂ ਇਹ ਪੂਰੀ ਨਹੀਂ ਹੋ ਸਕਦੀ, ਜਾਂ ਸਵਾਲ ਦਾ ਜਵਾਬ ਮਲਿਣ ਤੱਕ ਖੁੱਲ੍ਹੀ ਰੱਖਣੀ ਪਵੇਗੀ।

ਹੋ ਸਕਦਾ ਹੈ ਕਿ ਟੀਮ ਕੋਲ ਇੱਕ ਅੰਦਰੂਨੀ ਨਰਿਭਰਤਾ ਹੋਵੇ - ਇੱਕ ਨੁਕਸ ਜੋ ਠੀਕ ਕਰਨ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ, ਇੱਕ ਪੂਰਵ-ਕਾਰਜ ਜੋ ਪੂਰਾ ਕੀਤਾ ਜਾਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ, ਆਦਿ। ਜੇ ਇਸ ਨੂੰ ਸਹੀ ਢੰਗ ਨਾਲ ਟਰੈਕ ਨਹੀਂ ਕੀਤਾ ਜਾਂਦਾ, ਤਾਂ ਇਹ ਬਾਹਰੀ ਨਰਿਭਰਤਾ ਵਾਂਗ ਹੀ ਸਾਰੀਆਂ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਪੈਦਾ ਕਰ ਸਕਦਾ ਹੈ, ਨਾਲ ਹੀ ਸੰਦਰਭ ਬਦਲਣ ਅਤੇ ਇਸਨੂੰ ਠੀਕ ਕਰਨ ਦਾ ਵਾਧੂ ਲਾਲਚ ਵੀ।

2.12: ਸੰਚਤਿ ਲਾਗਤਾਂ

ਬੇਸ਼ੱਕ, ਅਜਿਹੀਆਂ ਸਮੱਸਿਆਵਾਂ ਦੇਰੀਆਂ, ਮੁੜ-ਕੰਮ, ਅਤੇ ਟੁੱਟੀਆਂ ਉਮੀਦਾਂ ਪੈਦਾ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ, ਪਰ ਨੁਕਸਾਨ ਇੱਥੇ ਹੀ ਖਤਮ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦਾ।

ਮੁੜ-ਕੰਮ ਤੋਂ ਹੋਣ ਵਾਲੀ ਬਰਬਾਦੀ ਦੇ ਨਾਲ-ਨਾਲ, ਇਹ ਆਮ ਤੌਰ 'ਤੇ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟਾਂ ਨੂੰ ਪਛਿੱਕੇ ਪਾ ਦਿੰਦਾ ਹੈ। ਜੇ ਟੀਮਾਂ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮਾਂ ਨੂੰ ਬੰਦ ਕਰਨ ਲਈ ਪਾਗਲਾਂ ਵਾਂਗ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕਰ ਰਹੀਆਂ ਹਨ ਅਤੇ ਕਦੇ ਵੀ ਸਪਸ਼ਟ ਨਹੀਂ ਹਨ ਕਿ ਕੁਝ ਅਸਲ ਪ੍ਰਗਤੀ ਕਰਨ ਲਈ ਕੀ ਲੋੜੀਂਦਾ ਹੈ, ਤਾਂ ਉਹ ਚੀਜ਼ਾਂ ਜੋ ਅਸਲ ਵਿੱਚ ਕੀਤੀਆਂ ਜਾਣ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ, ਪਛਿੱਕੇ ਦੱਤੀਆਂ ਜਾਂਦੀਆਂ ਹਨ।

ਅਕਸਰ, ਹਾਲਾਂਕਿਹਮੇਸ਼ਾਂ ਨਹੀਂ, ਇਹ ਡਲਿਵਰੀ ਲਈ ਵਧੇਰੇ ਦਬਾਅ ਵੱਲ ਲੈ ਜਾਂਦਾ ਹੈ। ਜਵਿੰ-ਜਵਿੰ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਸਮਾਂ-ਸਾਰਣੀ ਤੋਂ ਹੋਰ ਪਛਿੱਕੇ ਹੁੰਦੇ ਜਾਂਦੇ ਹਨ, ਉੱਚ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਲੋਕਾਂ ਨੂੰ ਤੇਜ਼ੀ ਨਾਲ ਕੰਮ ਕਰਨ ਲਈ ਕਹਿ ਕੇ ਇਸਨੂੰ ਵਾਪਸ ਟਰੈਕ 'ਤੇ ਲਿਆਉਣ ਦੀ ਕੋਸ਼ਿਸ਼ ਕਰ ਸਕਦਾ ਹੈ। ਇਹ ਲਾਜ਼ਮੀ ਤੌਰ 'ਤੇ ਲੰਬੇ ਘੰਟੇ ਕੰਮ ਕਰਨ ਵਿੱਚ ਤਬਦੀਲ ਹੋ ਜਾਂਦਾ ਹੈ।

ਇਸ ਦੇ ਨਤੀਜੇ ਵਜੋਂ, ਭਰੋਸਾ ਘਟਦਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ਅਤੇ ਸੰਸਥਾ ਦਾ ਮਾਹੌਲ ਖਰਾਬ ਹੁੰਦਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ। ਜਹਿੜੇ ਰਸਿਤੇ ਸਹਯੋਗੀ ਹੋਣੇ ਚਾਹੀਦੇ ਹਨ, ਉਹ ਵਰਿਧੀ ਬਣ ਜਾਂਦੇ ਹਨ। ਜਹਿੜੇ ਲੋਕਾਂ ਨੂੰ ਸਭ ਤੋਂ ਵਧੀਆ ਅਤੇ ਤੇਜ਼ ਹੱਲ ਲੱਭਣ ਲਈ ਇਕੱਠੇ ਕੰਮ ਕਰਨਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ, ਉਹ ਆਪਣੀ ਉਰਜਾ ਇਹ ਸਾਬਤ ਕਰਨ ਵਿੱਚ ਲਗਾ ਦਿੰਦੇ ਹਨ ਕਿ ਜਦੋਂ ਚੀਜ਼ਾਂ ਗਲਤ ਹੁੰਦੀਆਂ ਹਨ, ਤਾਂ ਇਹ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੀ ਗਲਤੀ ਨਹੀਂ ਸੀ।

ਫੀਚਰਾਂ ਅਤੇ ਕੰਮ ਦੀਆਂ ਆਈਟਮਾਂ ਨੂੰ ਪੂਰਾ ਕਰਨ ਦੀ ਤੇਜ਼ ਰਫਤਾਰ ਭੱਜ-ਦੌੜ ਵਿੱਚ, ਟੀਮਾਂ ਅਕਸਰ ਆਪਣੇ ਆਪ ਨੂੰ ਸਾਰਟਕੱਟ ਲੈਂਦੇ ਹੋਏ ਪਾਉਂਦੀਆਂ ਹਨ। ਇਸਦਾ ਅਸਲ ਵਿੱਚ ਮਤਲਬ ਹੈ ਕਿ ਉਹ ਕੁਆਲਿਟੀ (ਖਾਸ ਕਰਕੇ ਕੋਡ ਕੁਆਲਿਟੀ)

ਨੂੰ ਪ੍ਰਭਾਵਤਿ ਹੋਣ ਦੇ ਰਹੇ ਹਨ। ਇਸ ਦਾ ਮਤਲਬ ਹੈ ਕਿ ਉਹ ਵਰਤਮਾਨ ਵੱਚਿ ਤਰੱਕੀ ਦੇ ਭਰਮ ਲਈ ਭਵੱਖਿ ਦੀ ਉਤਪਾਦਕਤਾ ਦੀ ਕੁਰਬਾਨੀ ਦੇ ਰਹੇ ਹਨ।

ਜਵਿ-ਜਵਿ ਕੰਮ ਦੀਆਂ ਸਥਿਤੀਆਂ ਵਧੇਰੇ ਅਸੁਖਾਵੀਆਂ ਹੁੰਦੀਆਂ ਜਾਂਦੀਆਂ ਹਨ, ਮੁੱਖ ਪ੍ਰਤਭਿ ਕੰਮ ਤੋਂ ਦੂਰ ਹੋਣੀ ਸ਼ੁਰੂ ਹੋ ਜਾਂਦੀ ਹੈ ਜਾਂ ਹੋਰ ਥਾਵਾਂ 'ਤੇ ਦੇਖਣਾ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰ ਦਿੰਦੀ ਹੈ।

ਇਸ ਤਰ੍ਹਾਂ ਵਹਿਾਰ ਕਰਨ ਵਾਲੀਆਂ ਸੰਸਥਾਵਾਂ ਕਈ ਤਰੀਕਿਆਂ ਨਾਲ “ਬੀਜ ਖਾ ਰਹੀਆਂ ਹਨ”। ਕੋਡਬੇਸ ਘੱਟ ਰੱਖ-ਰਖਾਵ ਯੋਗ ਹੁੰਦਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ਅਤੇ ਜਹਿੜੇ ਲੋਕ ਇਸ ਨੂੰ ਬਣਾਈ ਰੱਖਦੇ, ਉਹ ਸਾਰੇ ਦੂਰ ਚਲੇ ਜਾਂਦੇ ਹਨ।

ਜੇ ਇਸ ਵੱਚਿ ਕੋਈ ਫਾਇਦਾ ਹੈ, ਤਾਂ ਉਹ ਸਾਨੂੰ ਦਖਿਾਈ ਨਹੀਂ ਦਿੰਦਾ।

ਅਧਿਆਇ 3: ਲੋੜਾਂ ਪਰਿਪੱਕਤਾ ਪ੍ਰਵਾਹ (RMF) ਦੀ ਜਾਣ-ਪਛਾਣ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

3.1: RMF ਕੀ ਨਹੀਂ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

3.2: RMF ਕੀ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

3.3: ਕ੍ਰਮਕਿ ਅਪਣਾਉਣ ਦਾ ਸਮਰਥਨ ਕੀਤਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ਅਤੇ ਸਫ਼ਾਰਸ਼ ਕੀਤੀ ਜਾਂਦੀ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

3.4: RMF 1

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

3.5: RMF 2

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

3.6: ਆਰ.ਐੱਮ.ਐੱਫ. 3

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 4: ਕੀ ਇਹ ਐਜਾਈਲ ਹੈ?

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

4.1: “ਵਾਇਕਤੀ ਅਤੇ ਗੱਲਬਾਤ”, “ਕੰਮ ਕਰਦਾ ਸੌਫਟਵੇਅਰ”

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

4.2: ਗਾਹਕ ਸਹਯੋਗ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

4.3: ਤਬਦੀਲੀ ਦਾ ਜਵਾਬ ਦੇਣਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

4.4: ਪਾਰਦਰਸ਼ਤਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

4.5: ਪ੍ਰਕਰਿਆ ਨਾਲ ਮੇਲ ਖਾਂਦਾ ਹੈ, ਐਜਾਈਲ ਨਾਲ ਅਨੁਕੂਲ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਭਾਗ II: ਤਿਆਰੀ ਲਈ ਥਾਂ ਬਣਾਉਣਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 5: ਪਹਲੀ ਵਸਿਤਾਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

5.1: ਤਿਆਰੀ ਕਾਰਜ ਕੰਮ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

5.2: ਤਿਆਰੀ ਦੇ ਕੰਮ ਨੂੰ ਕੁਦਰਤੀ ਬਣਾਉਣਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

5.3: ਇੱਕ ਵਿਆਖਿਆਤਮਕ ਘਟਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

5.4: ਆਪਸੀ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

5.5: RMF 1 ਦਾ ਕਾਰਜ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 6: ਲੋਕ ਇਹ ਕੀਉ ਨਹੀ ਕਰਦੇ?

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

6.1: ਤਿਆਰੀ ਦਾ ਕੰਮ ਇੱਕ ਦੂਜੇ ਦਰਜੇ ਦਾ ਨਾਗਰਕਿ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

6.2: ਗੈਰ-ਉਤਪਾਦਕ ਕੰਮ ਪ੍ਰਤੀ ਐਲਰਜੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

6.3: ਇਸ ਲਈ ਇਹ ਦੱਬ ਗਿਆ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

6.4: ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਦਾ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

6.5: ਪੈਟਰਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

6.6: ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਅਤੇ ਅਨੁਮਾਨ ਲਗਾਉਣਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

6.7: ਗੈਰ-ਅਨੁਮਾਨ ਅਨੁਮਾਨ ਤਿਆਰੀ ਦੇ ਕੰਮ ਨੂੰ ਕਵਿ ਪ੍ਰਭਾਵਤਿ ਕਰਦੇ ਹਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

6.8: ਗਤੀ ਨੂੰ ਮਾਪਣਾ, ਵੇਗ ਨੂੰ ਨਹੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

6.9: ਮਾੜੀਆਂ ਮਾਪਾਂ, ਮਾੜੇ ਨਤੀਜੇ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

6.10: ਦੇਸ਼ ਕੱਥੇ ਨਹੀ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 7: ਸਪੱਸ਼ਟ ਤਿਆਰੀ ਕਾਰਜ (RMF 1)

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

7.1: Synapse Framework™ ਨਾਲ ਏਕੀਕਰਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

7.2: ਆਰ.ਐਮ.ਐਫ. 1 ਦੀ ਬਣਤਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

7.3: ਵਵਿਹਾਰ: ਸਹਯੋਗ ਲਈ ਸਮਰੱਥਾ ਰਾਖਵੀ ਰੱਖੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

7.4: ਆਰਟੀਫੈਕਟ: ਤਿਆਰੀ ਕਾਰਜ ਆਈਟਮ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

7.5: ਗਤੀਵਿਧੀ: ਸਹਯੋਗੀ ਮੀਟਿੰਗ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

7.6: ਵਵਿਹਾਰ: ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ ਪ੍ਰਾਪਤ ਹੋਣ ਤੱਕ ਸਹਯੋਗ ਜਾਰੀ ਰੱਖੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

7.7: ਵਵਿਹਾਰ: ਹਮੇਸ਼ਾ ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ ਦੀ ਪੁਸ਼ਟੀ ਕਰੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

7.8: RMF 1 ਕਾਰਜ-ਪ੍ਰਵਾਹ ਨੂੰ ਕਵਿੰ ਬਦਲਦਾ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 8: ਆਰ.ਐੱਮ.ਐੱਫ. 1 ਦੇ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

8.1: ਆਰ.ਐੱਮ.ਐੱਫ. 1 ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਦੀ ਜ਼ਿੰਦਗੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

8.2: ਪਹਿਲਾਂ: ਸਮਝਣ 'ਤੇ ਖਰਚਿਆ ਗਿਆ ਸਮਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

8.3: ਬਾਅਦ ਵੱਲੋਂ: ਸਮਝਣ ਵੱਲੋਂ ਲੱਗਿਆ ਸਮਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

8.4: RMF 1 ਨੂੰ ਅਪਣਾਉਣ ਤੋਂ ਬਾਅਦ ਦੀ ਜ਼ਿੰਦਗੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

8.5: ਬੁਨਿਆਦੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 9: ਆਰ.ਐੱਮ.ਐੱਫ. 1 ਨੂੰ ਅਮਲ ਵਿੱਚ ਲਿਆਉਣਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

9.1: ਸੱਖਿਆ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

9.2: ਟੀਮ ਕਸਿਮ ਅਨੁਸਾਰ ਘੱਟੋ-ਘੱਟ ਲੋੜਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

9.3: ਸਹਮਿਤੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

9.4: ਤਿਆਰੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

9.5: ਪਾਇਲਟ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

9.6: ਰੋਲਆਉਟ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

9.7: ਅੱਗੇ ਦੀ ਕਾਰਵਾਈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

9.8: ਸਫਲਤਾ ਦਾ ਦਾਅਵਾ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

9.9: ਚੌਕਸ ਰਹਿਣਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

9.10: “ਕਵਿ” ਬਾਰੇ ਕੀ?

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

9.11: ਇਸਨੂੰ ਅਮਲ ਵਿੱਚ ਲਿਆਉਣ ਦਾ ਸਮਾਂ!

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵਿੱਚ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਭਾਗ III: ਕੰਮ ਦੀ ਸਮਾਪਤੀ ਦੀ ਪੜਤਾਲ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਜੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 10: ਅਗਲੀ ਲੋੜ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

10.1: ਵਿਆਖਿਆ ਲਈ ਗੁੰਜਾਇਸ਼

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

10.2: ਵਿਆਖਿਆ ਲਈ ਘੱਟ ਗੁੰਜਾਇਸ਼

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

10.3: ਤੀਸਰਾ ਵਕਿਲਪ: ਕੋਈ “ਲਚਕ” ਨਹੀਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

10.4: ਪੂਰਤੀ 'ਤੇ ਸੰਭਾਵੀ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

10.5: ਕਾਰਜ-ਕ੍ਰਮ 'ਤੇ ਸੰਭਾਵੀ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

10.6: ਪ੍ਰਸਤਾਵਤਿ ਵਕਿਲਪ: ਗਲਤ ਵਆਖਆ ਲਈ ਕੋਈ ਜਗ੍ਹਾ ਨਾ ਛੱਡੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

10.7: ਲਾਭ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

10.8: ਵਸ਼ਿਲੇਸ਼ਣ ਪੱਖਪਾਤ ਦੇ ਡਰ ਬਾਰੇ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

10.9: ਅਗਲੀ ਲੋੜ: ਵਸ਼ਿਸ਼ ਪੂਰਨਤਾ ਦੀਆਂ ਪਰਭਾਸ਼ਾਵਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 11: ਲੋਕ ਆਮ ਤੌਰ 'ਤੇ ਕੀ ਕਰਦੇ ਹਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

11.1: ਜੇ ਇਹ ਇੰਨਾ ਵਧੀਆ ਹੈ, ਤਾਂ ਲੋਕ ਇਹ ਕੀਉ ਨਹੀਂ ਕਰਦੇ?

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

11.2: ਕਾਲਜ ਤੋਂ ਕੋਚਿੰਗ ਤੱਕ ਦਾ ਸਫ਼ਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

11.3: ਕੋਚਿੰਗ ਓਵਰਲੋਡ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

11.4: ਲੋਕ DoD ਨਾਲ ਇੱਕ ਤਰੀਕਾ: ਨਾ ਕਰੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

11.5: ਸਰਿਫ਼ ਸਵੀਕ੍ਰਿਤੀ ਮਾਪਦੰਡ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

11.6: ਵਸ਼ਿਵਸ਼ਿਆਪੀ ਪੂਰਨਤਾ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

11.7: ਕੋਈ ਦੰਦ ਨਹੀਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

11.8: ਸਾਰ: “DoD” ਸ਼ਬਦ ਕੰਮ ਦੀ ਪੂਰਤੀ ਦੀਆਂ ਅਸਲ ਪਰਭਾਸ਼ਾਵਾਂ ਨਾਲੋਂ ਵੱਧ ਵਰਤਿਆ ਜਾਂਦਾ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 12: ਕੰਮ ਦੀ ਪੂਰਤੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਨੂੰ ਪਰਭਾਸ਼ਤਿ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

12.1: ਸਰਿਫ਼ ਇੱਕ ਕਾਰਜ ਆਈਟਮ ਬਾਰੇ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

12.2: ਪੂਰਨਤਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

12.3: ਸਟੀਕਤਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

12.4: DoD ਦੀ ਬਣਤਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

12.5: ਵਸ਼ਿਸ਼ਤਾਵਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

12.6: ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਬਾਹਰੀ ਮਾਪਦੰਡ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

12.7: ਉਤਪਾਦ ਦਾਖਲਾ ਮਾਪਦੰਡ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

12.8: ਕਈ ਹੱਸਿ, ਇੱਕ ਗੇਟ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

12.9: ਉਦਾਹਰਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

12.10: ਤੁਹਾਡੀ ਪ੍ਰਕਰਿਆ ਨਾਲ ਮੇਪਿੰਗ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

12.11: ਸਾਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 13: ਵਸ਼ਿਸ਼ ਕੰਮ ਦੀ ਪੂਰਤੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ (RMF 2)

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.1: ਸਧਿਾਂਤ: ਹਰ ਕਾਰਜ ਆਈਟਮ ਵਲਿੱਖਣ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.2: ਵਵਿਹਾਰ: ਇੱਕ ਜਾਂ ਵੱਧ ਡੀਓਡੀ ਟੈਪਲੇਟ ਬਣਾਈ ਰੱਖੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.3: ਗਤੀਵਧੀ: ਡੀਓਡੀ ਟੈਪਲੇਟ ਨੂੰ ਪਰਭਾਸ਼ਤਿ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.4: ਡੀਓਡੀ ਟੈਪਲੇਟ ਨੂੰ ਬਣਾਈ ਰੱਖੋ ਅਤੇ ਸੁਧਾਰੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.5: ਬਹੁ-ਡੀਓਡੀ ਟੈਪਲੇਟ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.6: ਵਵਿਹਾਰ: ਟੈਪਲੇਟਾਂ ਨੂੰ ਕੰਮ ਪੂਰਾ ਹੋਣ ਦੀਆਂ ਪਰਭਾਸ਼ਾਵਾਂ ਲਈ ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਬੰਦੂ ਵਜੋਂ ਵਰਤੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.7: ਵਵਿਹਾਰ: ਵਸਿਸ਼ ਤੌਰ 'ਤੇ ਤਿਆਰ ਕੀਤੀਆਂ ਕੰਮ ਪੂਰਾ ਹੋਣ ਦੀਆਂ ਪਰਭਾਸ਼ਾਵਾਂ 'ਤੇ ਸਹਮਿਤ ਹੋਵੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.8: ਗਤੀਵਧੀ: ਕਾਰਜ ਆਈਟਮ ਲਈ ਕੰਮ ਦੀ ਸਮਾਪਤੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਨਰਿਧਾਰਤਿ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.9: ਕਾਰਜ-ਪ੍ਰਵਾਹ ਦਾ ਇੱਕ ਹੋਰ ਵਸਿਤਾਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.10: ਵਵਿਹਾਰ: ਲਾਗੂਕਰਨ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰਨ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਕੰਮ ਦੀ ਪੂਰਤੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਨੂੰ ਪਰਿਪੱਕ ਕਰੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.11: ਗਤੀਵਿਧੀ: PBI ਦੇ DoD ਨੂੰ ਪਰਿਪੱਕ ਕਰਨ ਲਈ ਔਫਲਾਈਨ ਵਸਿਲੇਸ਼ਣ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.12: ਫਲੇ ਵੱਲੋਂ ਪਰਿਪੱਕਤਾ ਜੋੜਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.13: ਵਵਿਹਾਰ: ਕਾਰਜ ਆਈਟਮਾਂ ਵੱਲੋਂ ਪੂਰਨਤਾ ਦੀ ਟਰੈਕਿੰਗ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.14: ਪ੍ਰਗਤੀ-ਟਰੈਕਿੰਗ ਜੋੜਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.15: ਵਵਿਹਾਰ: ਕੰਮ ਨੂੰ ਸਮਾਪਤੀ ਦੁਆਰਾ ਗੇਟ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.16: ਗਤੀਵਧੀ: DoD ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਰਕੇ ਕੰਮ ਦੀ ਪੂਰਨਤਾ ਨਰਿਧਾਰਤ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.17: ਗੇਟਗਿ ਕਵਿੰ ਫਾਟਿ ਹੁੰਦੀ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

13.18: ਸੰਖੇਪ ਵੱਚਿ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 14: ਆਰਐਮਐਫ 1 ਅਤੇ 2 ਨਾਲ ਜੀਐਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

14.1: ਲਾਗਤ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

14.2: ਸਮਾਂ-ਰੇਖਾਵਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

14.3: ਲਾਗੂਕਰਨ ਟੀਮ 'ਤੇ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

14.4: ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਓਨਰ 'ਤੇ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

14.5: ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ 'ਤੇ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

14.6: ਸਾਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 15: RMF 2 ਦੀ ਸਥਾਪਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

15.1: ਹਸਿਦਾਰਾਂ ਦੀ ਸ਼ਮੂਲੀਅਤ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

15.2: ਵੇਰਵੇ ਦਾ ਪੱਧਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

15.3: ਕੰਮ ਦਾ ਸਮਝੌਤਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

15.4: ਮੁੱਢਲਾ ਕੰਮ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

15.5: ਲਾਗੂਕਰਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

15.6: ਸਾਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਭਾਗ IV: ਗੇਟਗਿ ਲਾਗੂਕਰਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕੋਡਿੰਗ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕੋਡਿੰਗ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 16: ਆਖਰੀ ਲੋੜ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

16.1: ਇਹ ਹਮੇਸ਼ਾ ਉੱਥੇ ਹੀ ਸੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

16.2: ਸਮੇਂ ਦੀ ਸ਼ਕਤੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

16.3: ਇਸਨੂੰ ਉਲਟਾ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

16.4: ਜੋਖਮ ਅਤੇ ਲਾਗਤਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

16.5: ਤਿਆਰ ਹੋਣ ਤੱਕ ਉਡੀਕ ਕਰਨ ਦਾ ਮੁੱਲ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

16.6: ਇੱਕ ਵਾਧੂ ਲਾਭ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

16.7: ਸਮੱਸਿਆ ਦਾ ਬਿਆਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

16.8: ਲੋੜ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

16.9: ਸਾਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 17: ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਬਾਰੇ ਪਛਿਕੜ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

17.1: ਲੀਨ ਦੀ ਕੰਮ ਦੀ ਇਜਾਜ਼ਤ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

17.2: ਕਾਨਬਨ ਦੇ ਕਾਲਮ ਐਟਰੀ ਮਾਪਦੰਡ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

17.3: ਸਕਰਮ ਅਤੇ ਹੋਰ ਐਜਾਈਲ ਪ੍ਰਕਰਿਆ ਐਪੋਕ੍ਰਫਿ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

17.4: ਸਰਫਗਿ > ਕੋਡਗਿ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

17.5: ਪੁਆਇੰਟ ਸੋਲਊਸ਼ਨਜ਼

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

17.6: ਅਸੀਂ ਤਿਆਰ ਹੋਣ ਲਈ ਤਿਆਰ ਹਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 18: ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਨੂੰ ਪਰਭਾਸ਼ਤਿ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

18.1: ਉਦੇਸ਼

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

18.2: ਵਸ਼ਿਸ਼ਤ ਤੌਰ 'ਤੇ ਤਿਆਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

18.3: ਬਣਤਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

18.4: ਉਦਾਹਰਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

18.5: ਸਹਮਿਤੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

18.6: ਗੇਟਗਿ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

18.7: ਸਾਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 19: ਵਸ਼ਿਸ਼੍ਟ ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ (RMF 3)

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.1: ਪ੍ਰਕਰਿਆ ਵੱਲੋਂ ਇੱਕ ਹੋਰ ਗੇਟ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.2: Definition of Ready ਦੀ ਬਣਤਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.3: ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਐਗਜ਼ਟਿ ਕ੍ਰਾਈਟੀਰੀਆ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.4: ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਪ੍ਰਵੇਸ਼ ਮਾਪਦੰਡ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.5: ਦੁਹਰਾਓ ਵੱਚਿ ਕੋਈ ਨੁਕਸਾਨ ਨਹੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.6: ਵਵਿਹਾਰ: ਇੱਕ ਜਾਂ ਵੱਧ DoR ਟੈਪਲੇਟ ਬਣਾਈ ਰੱਖੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.7: ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਟੈਪਲੇਟ ਕਉ ਹੋਵੇ?

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.8: ਗਤੀਵਧੀ: DoR ਟੈਪਲੇਟ ਨੂੰ ਪਰਭਾਸ਼ਤਿ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.9: ਸਮੇਂ ਦੇ ਨਾਲ DoR ਟੈਪਲੇਟਾਂ ਦਾ ਰੱਖ-ਰਖਾਅ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.10: ਟੈਪਲੇਟ ਸਰਿਫ਼ ਇੱਕ ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਬਦਿ੍ਹ ਹਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.11: ਵਵਿਹਾਰ: ਵਸਿਸ਼੍ਟ ਤਿਆਰੀ ਦੀਆਂ ਪਰਭਾਸ਼ਾਵਾਂ ਨਾਲ ਸਹਮਿਤ ਹੋਣਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.12: ਗਤੀਵਧੀ: ਕਾਰਜ ਆਈਟਮ ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਨਰਿਧਾਰਤ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.13: ਵਵਿਹਾਰ: ਲਾਗੂਕਰਨ ਸ਼ੁਰੂ ਕਰਨ ਤੋਂ ਪਹਲਾਂ ਆਈਟਮਾਂ ਨੂੰ ਤਿਆਰ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.14: ਟੀਮ ਦੇ ਨਯੰਤਰਣ ਤੋਂ ਬਾਹਰ ਦੀਆਂ ਸਥਿਤੀਆਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.15: ਵਵਿਹਾਰ: ਕਾਰਜ ਆਈਟਮਾਂ ਵੱਚਿ ਤਿਆਰੀ ਦੀ ਟਰੈਕਿੰਗ ਕਰੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.16: ਵਵਿਹਾਰ: ਤਿਆਰੀ ਦੁਆਰਾ ਕੰਮ ਦੀ ਗੇਟਗਿੰਗ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.17: ਗਤੀਵਧੀ: ਤਿਆਰੀ ਨਰਿਧਾਰਤਿ ਕਰਨ ਲਈ DoR ਦੀ ਵਰਤੋਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

19.18: ਸੰਖੇਪ ਵੱਚਿ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਭਾਗ V: ਸੰਸਲੇਸ਼ਣ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕੋਡ ਵਜੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕੋਡ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 20: ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੀਆਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.1: ਅਸਲੀ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.2: ਮਨਮਰਜ਼ੀ ਦੀਆਂ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੀਆਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.3: ਏਅਰਲਾਈਨਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.4: ਤਕਨੀਕੀ ਕਰਜ਼ੇ ਦੀ ਉਤਪਤੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.5: ਮਾਰਕੀਟਿੰਗ ਅਤੇ ਵਕੀਲੀ ਦੀਆਂ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.6: ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.7: ਇੱਕ ਹੋਰ ਤਰੀਕਾ ਵੀ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.8: ਮਨਮਰਜ਼ੀ ਦੀਆਂ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ ਜ਼ਰੂਰੀ ਨਹੀਂ ਹਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.9: ਮਨਮਰਜ਼ੀ ਦੀਆਂ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ ਨੂੰ ਖਤਮ ਕੀਤਾ ਜਾਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.10: ਅਸਲ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ ਅਜੇ ਵੀ ਇੱਕ ਕਾਰਕ ਹਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.11: ਪਸਿ ਐਲਰ¹

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

20.12: ਸਟਿਟਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

¹ਆਖਰੀ ਉਪਾਅ, ਮੂਲ ਰੂਪ ਵੱਚਿ ਫਰਾਂਸੀਸੀ ਭਾਸ਼ਾ ਤੋਂ।

ਅਧਿਆਇ 21: ਯੋਗਤਾ 1: ਲੋੜਾਂ ਪਰਿਪੱਕਤਾ ਪ੍ਰਵਾਹ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

21.1: ਜਵੇਂ ਹੇਠਾਂ, ਉਵੇਂ ਉੱਪਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

21.2: ਸਧਿਾਂਤ: ਸਾਰੇ ਜ਼ਰੂਰੀ ਕੰਮ ਵੱਚਿ ਪਾਰਦਰਸ਼ਤਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

21.3: ਵਵਿਹਾਰ: ਜ਼ਮਿੰਦਾਰੀ ਕੰਮ ਨਾਲ ਯਾਤਰਾ ਕਰਦੀ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

21.4: ਵਵਿਹਾਰ: ਲੋੜਾਂ ਦੀ ਸਥਿਤੀ ਨੂੰ ਦ੍ਰਸ਼ਿਮਾਨ ਢੰਗ ਨਾਲ ਟਰੈਕ ਕਰੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

21.5: ਵਵਿਹਾਰ: ਤਿਆਰੀ ਅਤੇ ਲਾਗੂਕਰਨ ਨਾਲ ਜੁੜੇ ਸਾਰੇ ਕੰਮ ਨੂੰ ਪ੍ਰਗਟ ਕਰੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

21.6: ਗਤੀਵਿਧੀ: ਤਿਆਰੀ ਕਾਰਜ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

21.7: ਵਵਿਹਾਰ: ਕਾਰਜ ਆਈਟਮ ਨੂੰ ਪੂਰਾ ਕਰਨ ਲਈ ਜ਼ਰੂਰੀ ਸਾਰੇ ਕੰਮ ਨੂੰ ਪ੍ਰਗਟ ਕਰੋ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

21.8: ਵਵਿਹਾਰ: ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ ਦੀ ਬਜਾਏ ਤਿਆਰੀ ਨੂੰ ਤਰਜੀਹ ਦਿਓ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

21.9: ਸਟੋਰੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 22: ਸਕਰਮ ਵੱਚਿ ਆਰ.ਐੱਮ.ਐੱਫ. ਨਾਲ ਕੰਮ ਅਤੇ ਜਾਣਕਾਰੀ ਕਵਿੰ ਵਹਦੀ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

22.1: ਮੁੱਢਲੀਆਂ ਟੱਪਣੀਆਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

22.2: ਮੁੱਢਲੀ ਲੋੜ ਨੂੰ ਸਮਝਣਾ ਅਤੇ ਤਿਆਰ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

22.3: ਤਿਆਰੀ ਕਾਰਜ ਦੀ ਸ਼ੁਰੂਆਤ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

22.4: ਤਿਆਰੀ ਕਾਰਜ ਦੀ ਯੋਜਨਾਬੰਦੀ ਅਤੇ ਕ੍ਰਿਆਨਵਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

22.5: ਤਿਆਰੀ ਨਤੀਜਿਆਂ ਦੀ ਸਮੀਖਿਆ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

22.6: ਯੋਜਨਾਬੰਦੀ ਅਤੇ ਲਾਗੂਕਰਨ ਨੂੰ ਪੂਰਾ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 23: RMF ਦਾ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

23.1: ਇੱਕ ਲੋੜ ਦਾ ਜੀਵਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

23.2: ਜਾਣਕਾਰੀ ਅਤੇ ਕੰਮ ਦੇ ਪ੍ਰਵਾਹ ਦੀ ਉਦਾਹਰਣ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

23.3: ਪਹਲਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

23.4: ਬਾਅਦ ਵੱਲੋਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

23.5: ਲਾਭ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 24: RMF ਵੱਲ ਤਬਦੀਲੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

24.1: ਅਪਣਾਉਣ ਦਾ ਪੈਟਰਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

24.2: ਸਕ੍ਰਮ ਵਰਕਫਲੋ ਵੱਲੋਂ ਸਥਾਪਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

24.3: ਹੋਰ ਫਰੇਮਵਰਕ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

24.4: ਵੱਡਾ ਵਰਿਥ: ਤਿਆਰੀ ਕੰਮ ਦੀਆਂ ਵਸਤੂਆਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

24.5: ਵੱਡੀ ਤਬਦੀਲੀ: ਮਾਨਸਕਿਤਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

24.6: ਤਬਦੀਲੀ ਲਈ ਸਲਾਹ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

24.7: ਸਟਿੱਟਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅਧਿਆਇ 25: ਇਹ ਤੁਹਾਡੇ 'ਤੇ ਨਰਿਭਰ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

25.1: ਸੰਖੇਪ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

25.2: ਹੁਣ, ਇਹ ਤੁਹਾਡੀ ਵਾਰੀ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਭਾਗ VI: ਸਰੋਤ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕੋਡ ਵਜੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕੋਡ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅੰਤਿਕਾ A: ਸਕਰਮ ਸਮੱਸਿਆ ਨਹੀਂ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸਕਰਮ ਕੀ ਹੈ?

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਫਰੇਮਵਰਕ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸਕਰਮ ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਅਤੇ ਕੰਮ-ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਨੂੰ ਸੰਬੰਧਿਤ ਕਰਦਾ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸਕਰਮ ਨੂੰ ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਢਾਂਚੇ ਵਜੋਂ ਵਰਤਣ ਦੀਆਂ ਮੁਰਖਤਾਈਆਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਲੋੜਾਂ ਨੂੰ ਪਰਿਪੱਕ ਕਰਨ ਲਈ ਕੋਈ ਨਰਿਧਾਰਤਿ ਵਧੀ ਨਹੀਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਲੋੜਾਂ ਦੇ ਵਕਿਾਸ ਵੱਚਿ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਮੁਹਾਰਤ ਦਾ ਕੋਈ ਨਵਿਸ਼ ਨਹੀਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਐਟੀਪੇਟਰਨ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਵਸਿਤਾਰ ਦੀ ਲੋੜ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸਕ੍ਰਮ ਵੱਚਿ ਵਾਧਾ ਕਰਨਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅੰਤਿਕਾ B: ਸਨਿੱਪਸ ਫਰੇਮਵਰਕ™

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸਨਿੱਪਸ ਕੀ ਕਵਰ ਕਰਦਾ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਤਨਿ ਮਹਾਰਤਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸਨਿੱਪਸ ਨੂੰ ਕਵਿੰ ਅਪਣਾਇਆ ਜਾਂਦਾ ਹੈ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਦੋ ਢਾਂਚਿਆਂ ਦੀ ਸਪਲਾਈਸਿੰਗ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸਨਿੱਪਸ ਫਰੇਮਵਰਕ ਦੀ ਬਣਤਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸੰਗਠਨਾਤਮਕ ਮਹਾਰਤਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸੰਗਠਨਾਤਮਕ ਯੋਗਤਾਵਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸੰਗਠਨਾਤਮਕ ਆਦਤਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸਨਿੱਪਸ ਢਾਂਚੇ ਦੀ ਬਣਤਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਇੱਕ ਅਭਿਆਸ ਦੀ ਬਣਤਰ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਕ੍ਰਮ ਦੀ ਮਹੱਤਤਾ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵੱਚਿ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਇਸ ਕਤਿਾਬ 'ਤੇ ਸਨਿੰਪਸ ਦਾ ਪ੍ਰਭਾਵ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਾਬ ਵਜੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅੰਤਿਕਾ C: RMF 1 ਦੇ ਆਮ ਇਤਰਾਜ਼ ਅਤੇ ਰੁਕਾਵਟਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਜੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਆਮ ਇਤਰਾਜ਼

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਜੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਆਮ ਰੁਕਾਵਟਾਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਜੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅੰਤਿਕਾ D: ਡੀਓਡੀ ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਮਾਪਦੰਡ ਸੂਚੀਆਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਨਕਿਸ਼ਾ ਮਾਪਦੰਡ ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਸੂਚੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਉਤਪਾਦ ਪ੍ਰਵੇਸ਼ ਮਾਪਦੰਡ ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਸੂਚੀ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਾਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਾਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਅੰਤਿਕਾ E: ਡੀਓਆਰ ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਮਾਪਦੰਡ ਸੂਚੀਆਂ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਉਤਪਾਦ ਨਕਿਸ਼ਾ ਮਾਪਦੰਡ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਦਾਖਲਾ ਮਾਪਦੰਡ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸਪ੍ਰੈਂਟ ਪ੍ਰਵੇਸ਼ ਮਾਪਦੰਡ

ਇਹ ਸਮੱਗਰੀ ਨਮੂਨਾ ਕਤਿਬ ਵੱਲੋਂ ਉਪਲਬਧ ਨਹੀਂ ਹੈ। ਕਤਿਬ <https://leanpub.com/ready-pa> 'ਤੇ Leanpub ਤੋਂ ਖਰੀਦੀ ਜਾ ਸਕਦੀ ਹੈ।

ਸੂਚੀ

Agile, 24

API, 22

assumption, 24

backlog items, 24

behind schedule, 24

C#/.NET ਸੋਲੂਸ਼ਨ, 3

code quality, 24

codebase, 25

Cumulative Costs, 24

defect, 24

Fungible people, 23

Level of Detail, 53

low-code solution, 3

OutSystems, 3

Product Backlog Item's Definition of
Done, 49

Product Exit Criteria, 62

Product organization, 4

Requirements Maturation Flow, 26, 72

RMF 1, 30, 84

RMF 2, 53

Scrum, 16, 72

server resources, 23

Sprint, 24

Stakeholder Involvement, 53

Structure of a Definition of Ready, 62

talent retention, 25

trust, 24

waste, 24

Waterfall, 16

work item, 24

ਅਪਣਾਉਣ ਦਾ ਪੈਟਰਨ, 75

ਅਸਲ ਲੋੜ, 19

ਅੱਪਸਟ੍ਰੀਮ ਸੇਵਾ, 11

ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਅਭਿਆਸ, 9, 15

ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਐਗਜ਼ੈਕਟਵਿਜ਼, 4

ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਟੀਮਾਂ, 8, 9

ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ ਪ੍ਰਵੇਸ਼ ਮਾਪਦੰਡ, 62

ਏ.ਆਈ., 20

ਐਜਾਈਲ ਤਬਦੀਲੀਆਂ, iv

ਕਰਜ਼ਾ ਭੁਗਤਾਨ ਪੋਰਟਲ, 3

ਕਾਨਬਨ, i

ਕਾਰਜ-ਪ੍ਰਵਾਹ, 34, 48

ਕੁਝ ਗੁੰਮ ਹੈ, 1

ਕੁਦਰਤੀ ਭਾਸ਼ਾਵਾਂ, 16

ਕੂੜਾ-ਅੰਦਰ, ਕੂੜਾ-ਬਾਹਰ, 15

ਕੰਮ ਦਾ ਸਮਝੌਤਾ, 53

ਕੰਮ ਦੀ ਪੂਰਤੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ ਨੂੰ ਪਰਿਪੱਕ ਕਰੋ, 49

ਕੰਮ ਦੀ ਪੂਰਤੀ ਦੀਆਂ ਵਸ਼ਿਸ਼ ਪਰਭਾਸ਼ਾਵਾਂ, 47

ਕੰਮ ਦੀ ਮਦ ਦੀ ਮੁਕੰਮਲਤਾ, 19

ਕੰਮ ਦੀ ਸਮਾਪਤੀ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ, 22, 48

ਗਲਤ ਲੋੜਾਂ, 16

ਗਿਆਨ-ਭੰਡਾਰ, 8

ਗੇਟਵੇ ਲਾਗੂਕਰਨ, 55

ਜਵਾਬਦੇਹੀ ਅਤੇ ਪਤਾ ਲਗਾਉਣਯੋਗਤਾ, 14

ਜ਼ਿਆਦਾਤਰ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ ਮਹੱਤਵਪੂਰਨ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੀਆਂ,
67

ਜਤਿ ਦੇ ਮੂੰਹ 'ਚੋਂ ਹਾਰ ਖੋਹਣੀ, 18

ਜੋਖਮ, 18

ਟਰਮੀਨੇਟਰ-ਵਰਗਾ ਵਿਦਰੋਹ, 20

ਟੀਮ ਹੁਨਰ, i

ਟੁਕੜਿਆਂ ਦੀ ਗਣਿਤ, 21

ਟੈਸਟ-ਡੇਵਲਪਮੈਂਟ, vii

- ਟੈਸਟਰ, 12
 ਡਾਟਾ ਦਾ ਨੁਕਸਾਨ ਜਾਂ ਵਗਿਰਾਝ, 20
 ਡਜ਼ੀਲੀਨ ਪੈਟਰਨ, iv
 ਡੋਮੇਨ, 9
 ਤਕਨੀਕੀ ਕਰਜ਼ਾ, 67
 ਤਿਆਰ, 12
 ਤਿਆਰੀ ਕਾਰਜ ਆਈਟਮ, 33
 ਤਿਆਰੀ ਲਈ ਥਾਂ ਬਣਾਉਣਾ, 29
 ਤੁਹਾਨੂੰ ਕਵਿ ਪਤਾ ਲੱਗਦਾ ਹੈ ਕਿ ਇਹ ਕਦੇ ਪੂਰਾ ਹੋ ਗਿਆ ਹੈ?, 22
 ਦ ਬੈਕ, 12
 ਦੁਹਰਾਈ, 21
 ਨਯਮਿਕ ਉਲੰਘਣਾਵਾਂ, 20
 ਨਰਿਭਰਤਾ ਸੇਵਾਵਾਂ, 9
 ਪਹੇਲੀ ਬਣਾਉਣਾ, 21
 ਪੀ.ਕੇ.ਬੀ.-ਆਧਾਰਤਿ ਵਕੀਲ, iv
 ਪੁਰਾਣੀ ਪ੍ਰਣਾਲੀ, 6
 ਪੁਸ਼ਟੀ ਕੀਤੀ ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ, 16
 ਪੂਰਨਤਾ ਦੀ ਟਰੈਕਿੰਗ, 49
 ਪ੍ਰਕਰਿਆ ਵੱਲੋਂ ਗੇਟ, 62
 ਪ੍ਰਵਾਹ, 13
 ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਮੈਨੇਜਮੈਂਟ ਇੰਸਟੀਟਿਊਟ, 2
 ਪ੍ਰੋਜੈਕਟ ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ, 68
 ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਅਤੇ ਇੰਜੀਨੀਅਰਿੰਗ, 14
 ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਓਨਰ, 5, 9, 19
 ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਬੈਕਲੌਗ ਆਈਟਮ, 7, 10, 12, 14, 21
 ਪ੍ਰੋਡਕਟ ਮੈਨੇਜਰ, 5
 ਪ੍ਰੋਡਕਟ, ਭੂਮਿਕਾ, 4
 ਪ੍ਰੋਡਕਟ, iii
 ਫੀਡਬੈਕ ਲੂਪ, 13
 ਫੈਡਰੇਟਡ ਕ੍ਰੈਡਿਟ ਇੰਸਟੀਟਿਊਸ਼ਨ, 2
 ਬਰਬਾਦ ਕੀਤਾ ਸਮਾਂ, 20
 ਬਾਜ਼ਾਰ ਹੱਸਿਆ, 20
 ਬੈਕ, 9
 ਬੈਰੇਰਾਸ, ਟੌਮ, vii
 ਮਾਰਕੀਟਿੰਗ ਅਤੇ ਵਕੀਲੀ, 68
 ਮੁਕੰਮਲ ਦੀ ਪਰਭਾਸ਼ਾ, 19
 ਮੁੜ-ਕੰਮ, 17
 ਮੁੱਢਲਾ ਕੰਮ, 53
 ਮੌਜੂਦਾ ਕੋਡ, 11
 ਮੱਧ-ਵੀਰਵੀ ਸਦੀ ਦੇ ਪ੍ਰੋਗਰਾਮਿੰਗ ਸਥਿਤਿ, 7
 ਰਕਿਵਾਇਰਮੈਂਟਸ ਮੈਚੁਰੇਸ਼ਨ ਫਲੋ, iv
 ਰੈਡੀ, i, ii
 ਲਾਗੂਕਰਨ, 53
 ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ, 9
 ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਟੀਮ, 6
 ਲੋਡ ਕਰਨਾ, 8
 ਲੋੜਾਂ ਪਰਿਪੱਕਤਾ ਪ੍ਰਵਾਹ, i, iii, 70
 ਲੋੜਾਂ ਪਰਿਪੱਕਤਾ ਪ੍ਰਵਾਹ ਵੱਲ ਤਬਦੀਲੀ, 75
 ਲੋੜਾਂ ਲੇਖਣ, 15
 ਲੋੜਾਂ-ਲੇਖਣ ਤਕਨੀਕ, 9
 ਵਾਧੂ ਕੰਮ, 19
 ਵਾਇਕਤੀਗਤ ਯੋਗਦਾਨ ਪਾਉਣ ਵਾਲੇ, 4
 ਵਕੀਲ ਟੀਮ, 19
 ਵਕੀਲ ਵਾਤਾਵਰਣ, 9
 ਵਕੀਲ-ਆਧਾਰਤਿ ਵਕੀਲ, 7
 ਵਕੀਲ: ਤਿਆਰੀ ਅਤੇ ਲਾਗੂਕਰਨ ਨਾਲ ਜੁੜੇ ਸਾਰੇ ਕੰਮ ਨੂੰ ਪੂਰਾ ਕਰੋ, 71
 ਵਕੀਲ: ਲੋੜਾਂ ਦੀ ਸਥਿਤਿ ਨੂੰ ਦਰਸ਼ਿਮਾਨ ਢੰਗ ਨਾਲ ਟਰੈਕ ਕਰੋ, 71
 ਵਸਿ ਦਾ ਮਾਹਰਿ, 11
 ਵਸਿ ਦੇ ਮਾਹਰਿ, 6
 ਵਸਿਸ਼ ਤਿਆਰੀ ਦੀਆਂ ਪਰਭਾਸ਼ਾਵਾਂ, 62
 ਵਸਿਸ਼ ਤੌਰ 'ਤੇ ਤਿਆਰ ਕੀਤੀਆਂ ਤਿਆਰੀ ਦੀਆਂ ਪਰਭਾਸ਼ਾਵਾਂ, iii
 ਵਕੀਲ-ਸੰਚਾਲਤਿ ਵਕੀਲ, iv
 ਵੱਤਿ, 9
 ਵੱਡਾ ਬਦਲਾਅ, 12
 ਵੱਡਾ ਵਰਿਧ, 75
 ਵੱਡੇ-ਬੈਚ ਵਕੀਲ, 16
 ਸਕਰਮ, 5
 ਸਕਰਮ, 22
 ਸਕਰਮ ਵਰਕਫਲੋ ਵੱਲੋਂ ਸਥਾਪਨਾ, 75
 ਸਪ੍ਰੈਟਿ, 10, 14, 19, 22
 ਸਪ੍ਰੈਟਿ ਦੌਰਾਨ ਤਬਦੀਲੀਆਂ, 6
 ਸਪੱਸ਼ਟ ਤਿਆਰੀ ਕਾਰਜ, 33
 ਸਫਲਤਾ ਦਾ ਦਾਅਵਾ ਕਰਨਾ, 37
 ਸਮਾਂ-ਸੀਮਾਵਾਂ, 22
 ਸਰੋਤ, 78
 ਸਲਾਹਕਾਰ, 8
 ਸਵੈ-ਵਰਿਧੀ ਸਬਦ, 15
 ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ, 34
 ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਕੀਲ, 14, 18, 21
 ਸਾਫਟਵੇਅਰ ਵਕੀਲ ਤਕਨੀਕਾਂ, 7

ਸਸਿਟਮ, 9

ਸਸਿਟਮ ਡਾਊਨਟਾਈਮ, 20

ਸੁਰੱਖਿਆ ਕਮਜ਼ੋਰੀਆਂ, 20

ਸੈਟਰਲ ਓਰੇਗਨ, vii

ਸੋਨੇ ਦੀ ਪਰਤ ਚੜ੍ਹਾਉਣਾ, 20

ਸੌਫਟਵੇਅਰ ਡੈਵਿਲਪਰ, 19

ਸੰਯੁਕਤ ਰਾਜ ਦਾ ਰਾਸ਼ਟਰੀ ਵੱਡੀ ਬੁਨਿਆਦੀ ਢਾਂਚਾ, 2

ਸੱਭਿਆਚਾਰ, 9

ਹਸਿੰਦਾਰ, 17

ਹੋਰ ਫਰੇਮਵਰਕ, 75