



Obtendo Valor de Retrospectivas Ágeis:

Um Kit de Ferramentas de
Exercícios para Retrospectivas

Luis Gonçalves e Ben Linders

Apresentação de **Esther Derby e Alexandre Magno**

InfoQ
ENTERPRISE SOFTWARE
DEVELOPMENT SERIES

Obtendo Valor de Retrospectivas Ágeis

Um Kit de Ferramentas de Exercícios para Retrospectivas

Ben Linders e Luis Gonçalves

Esse livro está à venda em

http://leanpub.com/gettingvalueoutofagileretrospectives_PT-BR

Essa versão foi publicada em 2020-03-07



Esse é um livro [Leanpub](#). A Leanpub dá poderes aos autores e editores a partir do processo de Publicação Lean. [Publicação Lean](#) é a ação de publicar um ebook em desenvolvimento com ferramentas leves e muitas iterações para conseguir feedbacks dos leitores, pivotar até que você tenha o livro ideal e então conseguir tração.

© 2013 - 2020 Luis Gonçalves and Ben Linders

Tweet Sobre Esse Livro!

Por favor ajude Ben Linders e Luis Gonçalves a divulgar esse livro no [Twitter](#)!

O tweet sugerido para esse livro é:

Revitalize suas retrospectivas: Obtendo Valor de Retrospectivas
Ágeis por @lgoncalves1979 & @BenLinders #RetroValue

A hashtag sugerida para esse livro é [#RetroValue](#).

Descubra o que as outras pessoas estão falando sobre esse livro clicando nesse link para buscar a hashtag no Twitter:

[#RetroValue](#)

Outras Obras Desses Autores

Livros De Luis Gonçalves

Getting Value out of Agile Retrospectives

Waardevolle Agile Retrospectives

Tirer profit des rétrospectives agiles

Ottieni il meglio dalle tue Retrospettive Agili

Obteniendo valor de las Retrospectivas ágiles

アジャイルふりかえりから価値を生み出す - 日本語版

Wartościowe Retrospekcje Agile

Αποκομίζοντας αξία από τα Agile Retrospectives

Khai thác giá trị Agile Retrospective

Jak zvýšit přínos agilních retrospektiv

Transformação digital

Livros De Ben Linders

What Drives Quality

Getting Value out of Agile Retrospectives

Waardevolle Agile Retrospectives

Tirer profit des rétrospectives agiles

Ottieni il meglio dalle tue Retrospettive Agili

Извлекаем пользу из Agile-ретроспектив

Obteniendo valor de las Retrospectivas ágiles

从敏捷回顾中收获价值

アジャイルふりかえりから価値を生み出す - 日本語版

Wartościowe Retrospekcje Agile

Continuous Improvement

Αποκομίζοντας αξία από τα Agile Retrospectives

Khai thác giá trị Agile Retrospective

Jak zvýšit přínos agilních retrospektiv

The Agile Self-assessment Game

Problem? What Problem?

Agile Manifesto Retrospectives Questions Cards

Agile Testing Coaching Cards

Agile Retrospectives Bingo

Agile Retrospective Smells Cards

Conteúdo

Retrospectivas Ágeis Valiosas	1
Sobre o livro	3
Sobre os autores	5
Prefácio à Edição Brasileira	7
Introdução	10
O que é uma Retrospectiva Ágil?	1
Barco a Vela	3
Um Livro Sobre Retrospectivas na sua Língua	6
Desenvolva suas Habilidades de Facilitação de Retrospectivas Ágeis	8
Faça o Download do Livro Completo	10

Retrospectivas Ágeis Valiosas

Disponível para impressão (em inglês) na [Amazon!](#)

Apresentamos a você: Um novo livro ágil com muitos exercícios para facilitar retrospectivas, dando base ao “o que” e ao “porquê” das retrospectivas, o valor de negócio e os benefícios que elas trazem e conselhos para a introdução e aprimoramento de retrospectivas.

Esse é um livro para agile coaches, scrum masters, gerentes de projeto, gerentes de produto e facilitadores que já tenham alguma experiência em fazer retrospectivas.

Se você quer aprender mais sobre o “porquê” e o “como” das retrospectivas e está procurando exercícios para aprimorar suas retrospectivas, então você pode fazer o download do livro completo:



Faça o Download de [Obtendo Valor de Retrospectivas Ágeis](#)

Você também pode ler a versão em inglês no seu [Amazon Kindle](#).

Com muitos exercícios para sua caixa de ferramentas de retrospectivas, esse livro vai ajudar você a ficar mais proficiente em fazer retrospectivas e a tirar mais proveito delas.

Estamos desenvolvendo um pequeno ecossistema em torno deste livro para lançar mais exercícios no futuro, instruções, conselhos sobre retrospectivas e muitas outras coisas. Quer ficar informado sobre retrospectivas e futuras versões desse livro?



Inscreva-se em nossa mala direta [Valuable Agile Retrospectives](#).

Sobre o livro

Nós publicamos a primeira edição deste livro como um e-book em dezembro de 2013. Desde então, muita coisa aconteceu. Muitas pessoas baixaram o livro e vem fazendo uso dele para realizarem retrospectivas valiosas com seus times. [Em cinco meses alcançamos mil leitores no Leanpub](#) e muitos mais no [InfoQ](#).

A segunda edição publicada em junho de 2014 é a primeira versão também publicada em versão impressa pela [Amazon](#). O formato de livro de bolso é fácil de carregar sempre que você estiver fazendo retrospectivas ou preparando-as.

Ficamos muito honrados em ter as apresentações por Esther Derby e Alexandre Magno. Conosco, muitos aprenderam o porquê e o como das retrospectivas do livro *Agile Retrospectives: Making Good Teams Great* que Esther escreveu juntamente com Diana Larsen. Alexandre explica em sua apresentação por que as retrospectivas são necessárias e como é importante ter uma caixa de ferramentas cheia de exercícios para retrospectivas; algo em que concordamos plenamente.

Agradecemos à equipe do InfoQ por todo suporte no preparo do livro para impressão. Já que o conteúdo é o mesmo, você pode utilizar tanto a versão digital quanto a impressa lado a lado. Você pode baixar o eBook no [InfoQ](#) e no [Leanpub](#).

O livro tem recebido ótimas avaliações no [GoodReads](#), [Amazon](#), [Lulu](#), [ScrumExpert](#), [Agile Consortium](#), [SoftwareDevelopmentBooks](#), [Scrumage](#) e [Techwell](#). O livro também está disponível para avaliação em [Shelfari](#) e [LibraryThing](#).

Nós recebemos muitos e-mails, tweets, comentários no [LinkedIn](#) e outros feedbacks de nossos leitores. É uma sensação ótima quando

as pessoas gostam do seu livro e lhe contam que resultado alcançaram com ele. Obrigado!

Começamos a receber pedidos de edições em outros idiomas. Para ajudar nisso, [times de voluntários em diversos países estão traduzindo nosso livro para vários idiomas](#). Os livros em idiomas locais são distribuídos via [Leanpub](#):

Um grande “muito obrigado” a todos os tradutores, revisores e editores: Vocês estão nos ajudando a realizar o sonho de auxiliar equipes de todo o mundo a fazer retrospectivas ágeis valiosas!

Quando começamos, não esperávamos que isso se tornasse tão grande em tão pouco tempo. Claro, isso nos deixa muito feliz. Também achamos que isso confirma que retrospectivas são importantes no ágil. Todos os dias ouvimos sobre times ágeis ao redor do mundo que estão fazendo retrospectivas regularmente. Nossa missão é ajudar o máximo de times possível a encontrar mais valor nas retrospectivas ágeis.

Sobre os autores

Luis Gonçalves é Agile Coach, Co-Autor, Palestrante e Blogueiro.

Trabalho na indústria de software desde 2003, praticando o Agile desde 2007. Tenho muita experiência na integração em fase de projetos sequenciais assim como na localização dentro de um Framework Ágil, além do pioneirismo na adoção do Ágil em diferentes empresas e diferentes contextos. Tenho uma formação técnica, mas minha paixão está no gerenciamento, onde sou um apaixonado pelo Management 3.0.

Sou cofundador de um grupo de MeetUp em Munique, Alemanha, chamado [High Performing Teams](#). Eu e meus colegas criamos este grupo com a visão de “Definir o futuro da gerência e da liderança”. Nossa objetivo é gerar diversas ideias/teorias em colaboração e experimentá-las em nossa vida profissional.

Eu gosto de escrever e compartilhar ideias com o mundo, e isso me tornou um blogueiro apaixonado. Eu me inspiro em minha vida profissional e em todos os livros que leio todas as semanas. Você pode acompanhar o meu blog [aqui](#).

Ben Linders é Consultor independente em Ágil, Lean, Qualidade e Melhoria de Processos, sediado na Holanda. Autor de [Getting Value out of Agile Retrospectives](#), [Waardevolle Agile Retrospectives](#) & [What Drives Quality](#), [The Agile Self-assessment Game](#), e [Problem? What Problem?](#).

Como consultor, coach e instrutor, ele ajuda as organizações [implantando práticas eficazes de desenvolvimento e gerenciamento de software](#). Ele se concentra na melhoria contínua, colaboração e comunicação e desenvolvimento profissional, para entregar valor de negócio aos clientes.

Ben é membro ativo de várias redes sobre Ágil, Lean e Qualidade, além de ser um palestrante e escritor frequente. Ele [compartilha sua experiência em um blog bilíngue \(holandês e inglês\)](#) e como [editor de Agile na InfoQ](#). Você pode encontrá-lo no twitter: [@BenLinders](#).

Nossos blogs

Ambos somos blogueiros ativos em [www.benlinders.com](#) e [lms-goncalves.com](#). Em nossos blogs nós compartilhamos nossas experiências em vários tópicos ágeis e lean incluindo retrospectivas.

Blogar é uma forma de compartilharmos conhecimento e é uma forma recompensadora. Gostamos dos comentários que recebemos em nossos blogs quando as pessoas compartilham suas experiências e amamos saber sobre como as pessoas tentam praticar as coisas sobre as quais escrevemos.

Se a qualquer momento você quiser saber mais sobre [Retrospectivas Ágeis Valiosas](#), fique a vontade para entrar em contato. Você também pode se inscrever em nossa mala direta [Valuable Agile Retrospectives](#) (URL: eepurl.com/Mem7H) para se manter atualizado.

Prefácio à Edição Brasileira

Nosso livro *Getting Value out of Agile Retrospectives* tem sido traduzido para vários idiomas com equipes de voluntários em diferentes países. Você está lendo a edição em português do Brasil deste livro.

Semelhante ao que aconteceu em traduções para outras línguas, profissionais de agilidade do Brasil leram nosso livro em inglês e sentiram que um material tão detalhado sobre retrospectivas ágeis deveria ser traduzido para o português para auxiliar seus (e outros) times a realmente alcançarem o verdadeiro potencial que as retrospectivas podem oferecer. Sendo assim, nos procuraram para saber se poderiam colaborar com a tradução, pedido que atendemos com enorme prazer.

Nosso muito obrigado a todo o time de tradução pelo tempo e esforço que voluntariamente dedicaram ao nosso livro e por suas sugestões e comentários para melhorá-lo. Graças a eles estamos alcançando um grande número de times no Brasil e em outros países de língua portuguesa que, através deste livro, terão acesso a uma caixa de ferramentas para retrospectivas mais valiosas.

Agradecemos também à equipe do InfoQ por seu contínuo apoio em escrever e traduzir nossos livros, e ao InfoQ por publicar e promover nossos livros como minilivros em InfoQ.com.

Time de tradução para português do Brasil:

Coordenação:

Ben Linders e [Liney Reis](#)

*Tradução e Revisão:***Anne Justo Hanke**

Analista de risco, bancária, mãe, Scrum Master, apaixonada por inovação, metodologias ágeis e liderança para felicidade.

E-mail: annecarolinejusto@gmail.com

Liney Reis

Tem atuado como consultor, mentor e facilitador de times ágeis, focando em melhoria contínua de processos e pessoas. Entusiasta das práticas ágeis e lean, também é instrutor de Scrum e *Agile Mindset*. Adora tecnologia, fazer trilhas, acampar, cozinhar e tocar clarineta.

E-mail: lineyrr@gmail.com

Marcelo Areal

Aprendiz de agilidade, tem como propósito melhorar as entregas dos produtos onde trabalha. Curte quadrinhos, fazer hambúrguer, futebol e pizza com os amigos e família.

E-mail: marceloareal@gmail.com

Rafael Pessoa

Atua há mais de 10 anos com qualidade de processos/software. Hoje Agile Coach responsável pela transformação ágil de grandes empresas do seguimento bancário e serviços. Apaixonado por música, tecnologia, processos disruptivos, agilidade e lean mindset.

E-mail: rafaelhps2003@gmail.com

Redirley Matheus Santos

Atua há mais de 20 anos em Tecnologia da Informação, responsável pela introdução, treinamento e disseminação da mentalidade Ágil na empresa onde trabalha, especialista em Logística e Transporte Internacional, apaixonado pela família, música e matemática.

E-mail: redmatsan@gmail.com

Ricardo Mendes

Trabalha há 20 anos com desenvolvimento de software. Utilizou metodologias ágeis nas posições de desenvolvedor, Scrum Master e Product Owner, possuindo uma visão bem abrangente do que significa realizar cada papel. Acredita que as metodologias ágeis, quando usadas corretamente, trazem muito benefício para todos os envolvidos.

E-mail: rpmendes@gmail.com

Sávio Pierre

Engenheiro de software, com mais de 20 anos de experiência em desenvolvimento de sistemas, lidera equipes de produto e desenvolvimento de software que utilizam práticas ágeis e lean.

E-mail: saviopierre@gmail.com

Os tradutores e revisores se esforçaram para deixar o texto o mais claro e livre de erros possível, entretanto, caso encontre algo que deva ser corrigido ou melhorado não hesite em entrar em contato conosco: BenLinders@gmail.com.

Introdução

Este livro contém muitos exercícios que você pode utilizar para facilitar retrospectivas, dando base ao “o quê” e ao “porquê” das retrospectivas, o valor de negócio e os benefícios que elas podem trazer para você, bem como dicas para introdução e melhoria das retrospectivas.

Retrospectivas ágeis são uma grande forma de continuamente melhorar a forma de trabalhar. Obter ações viáveis de uma retrospectiva e realizá-las ajuda as equipes a aprender e melhorar. Esperamos que este livro ajude você e seus times a conduzir retrospectivas efetivas e eficientes que refletem na sua forma de trabalhar e continuamente gere melhorias!

Este livro começa com dois capítulos que fornecem respostas para a pergunta [O que é uma Retrospectiva Ágil?](#) e [Por que Realizamos Retrospectivas?](#) Essas respostas ajudam você a entender o propósito das retrospectivas e a motivar as pessoas a fazê-las.

O capítulo [Valor de Negócio das Retrospectivas Ágeis](#) explica por que organizações devem investir em retrospectivas e o que elas podem fazer para extraír mais valor de negócio delas.

O capítulo [Pré-requisitos para Retrospectivas](#) descreve como você pode preparar sua organização para fazer retrospectivas e discutir as habilidades que os facilitadores de retrospectivas precisam ter.

O capítulo [Planejando uma Retrospectiva](#) explica por que você precisa de diferentes exercícios para retrospectivas, como você pode planejar uma retrospectiva que seja valiosa para um time dada sua situação e o que você pode fazer para desenvolver a sua própria caixa de ferramentas de exercícios.

A principal parte deste livro é o capítulo com vários [Exercícios para Retrospectivas](#) que você pode usar para dirigir retrospectivas com seus times. A qualquer momento em que você estiver fazendo uma retrospectiva e não souber qual exercício usar, você pode escolher uma das várias opções deste capítulo.

O capítulo [Benefícios das Retrospectivas](#) dá a você ideias de que resultados esperar ao fazer uma retrospectiva.

[Como Adotar Retrospectivas Ágeis](#) descreve o que você pode fazer para introduzir retrospectivas na sua organização e como pode melhorar a forma que você já as faz.

No capítulo [Um Livro Sobre Retrospectivas na sua Língua](#) nós listamos diferentes edições traduzidas deste livro que estão disponíveis para ajudar times ao redor do mundo a fazer retrospectivas ágeis valiosas.

O último capítulo provê informações úteis se você quer ficar a par de tudo sobre fazer [Retrospectivas Ágeis Valiosas](#).

Obtendo Valor de Retrospectivas Ágeis não tem a intenção de lhe ensinar a teoria por trás das retrospectivas. Para esse propósito, existem livros tais como *Agile Retrospectives* de Esther Derby e Diana Larsen e *Project Retrospectives* de Norman Kerth (Veja a [bibliografia](#) para uma lista completa de livros e links).

Com muitos exercícios para sua caixa de ferramentas de retrospectivas, esse livro vai ajudar você a ficar mais proficiente em fazer retrospectivas e a [tirar mais proveito delas](#).

O que é uma Retrospectiva Ágil?

O manifesto ágil propõe que uma “equipe reflita sobre como se tornar mais eficaz”. Retrospectivas ágeis podem ser usadas pelas equipes para inspecionar e adaptar sua maneira de trabalhar.

No final de uma iteração, normalmente são realizadas duas reuniões: a revisão da sprint (ou demonstração), que se concentra em obter feedback do produto e discutir como proceder, e a retrospectiva, que se concentra na equipe e nos [processos](#) usados para entregar software. O objetivo das retrospectivas é ajudar as equipes a melhorar continuamente sua maneira de trabalhar. Este livro é sobre como executar e melhorar as retrospectivas.

Uma retrospectiva ágil, ou retrospectiva de sprint, como o Scrum a chama, é uma prática usada pelas equipes para refletir sobre sua maneira de trabalhar e se tornar continuamente melhor no que faz.

O 12º princípio ágil declara:

Em intervalos regulares, a equipe reflete sobre como se tornar mais eficaz e então refina e ajusta seu comportamento de acordo.

Todos os membros da equipe participam da reunião de retrospectiva, onde “inspecionam” como foi a iteração e decidem o que melhorar e como querem “adaptar” sua maneira de trabalhar e seu comportamento. Retrospectivas são uma maneira eficaz de avançar em direção a [melhorias de ciclo curto](#).

O facilitador da retrospectiva (geralmente o Scrum Master) deve ter uma **caixa de ferramentas de possíveis exercícios de retrospectiva** e deve poder escolher o mais eficaz, dada a situação em questão.

Normalmente, uma reunião de retrospectiva começa verificando o status das ações da retrospectiva anterior para ver se elas foram concluídas e para executar as que eventualmente não foram concluídas e ainda forem necessárias. As ações que saem de uma retrospectiva são comunicadas e executadas na próxima iteração.

Para garantir que as ações de uma retrospectiva sejam realizadas, elas podem, por exemplo, ser adicionadas ao backlog do produto como histórias de usuários, trazidas para o jogo de planejamento e colocadas no quadro de planejamento para que **permaneçam visíveis** para a equipe.

Barco a Vela

A razão pela qual esse exercício é tão interessante é o fato de permitir que uma equipe pense sobre seus próprios objetivos, impedimentos, riscos e boas práticas, em um simples pedaço de papel.

(LG) Eu aprendi este exercício alguns anos atrás, quando trabalhei com [Vasco Duarte](#). Recentemente, vi uma atualização no blog do [Pedro Gustavo](#), onde tive a ideia das rochas (riscos). Pela minha experiência, essa técnica é bem recebida pelas equipes devido à sua simplicidade.

O que esperar

Este exercício ajuda as equipes a definir uma visão. Isso os ajuda a identificar riscos em seu caminho e permite identificar o que os torna mais lentos e o que realmente os ajuda a alcançar seus objetivos.

Quando aplicar

Esta técnica é simples e não requer nenhuma ocasião especial. Pode ser interessante para retrospectivas realizadas com mais de uma equipe. (LG) Eu tive uma situação, não faz muito tempo, quando duas equipes trabalharam juntas. Por causa de seu nível de dependência um do outro, eles decidiram realizar uma retrospectiva comum para resolver alguns problemas em andamento. Usando este exercício, colocamos os nomes das duas equipes no barco e lembramos a todos que estamos no mesmo navio, seguindo na mesma direção.

Essa técnica revela todas as coisas boas e menos positivas. Ele permite que a equipe identifique possíveis riscos e os lembra para onde eles precisam ir como equipe.

O exercício do barco é adequado para qualquer equipe. Não requer nenhum nível específico de maturidade.

Como em muitos outros exercícios, este exercício não requer a coalocação da equipe.

Como fazer

Desenhe um barco, pedras, nuvens e duas ilhas, como mostrado a seguir:



Barco a Vela

As ilhas representam os objetivos/visão da equipe. Eles trabalham todos os dias para chegar a essas ilhas. As rochas representam os riscos que eles podem encontrar ao longo do caminho. A âncora no barco é tudo que os atrasa em sua jornada. As nuvens e o vento representam tudo que os ajuda a alcançar seu objetivo.

Com a gravura na parede, anote as visões ou metas da equipe. Inicie uma sessão de brainstorming durante a qual a equipe despeje suas ideias nas diferentes áreas, conforme a figura. Dê dez minutos para que a equipe escreva suas ideias em post its. Depois, dê a cada pessoa cinco minutos para ler suas ideias em voz alta.

Nesse ponto, discuta com a equipe como eles podem continuar praticando o que está escrito na área de nuvens/vento. Essas são boas ideias que ajudam a equipe e precisam continuar com elas. Em seguida, discuta como a equipe pode mitigar os riscos identificados.

Por fim, deixe a equipe escolher a questão mais importante que os atrasa. Se houver discordância na equipe sobre qual tópico abordar,

você pode usar pontos de votação. No final, a equipe define as ações a serem tomadas para corrigir o problema e conclui a retrospectiva.

Um Livro Sobre Retrospectivas na sua Língua

Este [livro está sendo traduzido para vários idiomas](#) com equipes de voluntários em diferentes países. Muitos tradutores, revisores e editores estão nos ajudando a realizar nosso sonho: ajudar equipes de todo o mundo a fazer retrospectivas ágeis valiosas!

Por que trabalhamos com voluntários na tradução de nosso livro? Porque nós podemos! As pessoas começaram a nos perguntar se poderiam ajudar na tradução (assim como as pessoas que se ofereceram para revisar a versão em inglês). Quando buscamos ajuda, as pessoas sempre nos respondem que adorariam contribuir. Perguntamos se elas conhecem outras pessoas em sua rede de contatos que também teriam interesse e eles os convidam para ingressar na equipe. Funciona!

Traduzir para nós é outra maneira de compartilhar conhecimento e experiência com retrospectivas ágeis. Nossas equipes de voluntários consistem em pessoas altamente motivadas. Eles querem, cada vez mais, saber sobre retrospectivas e essa é uma maneira de aprender sobre os exercícios e utilizá-los em seu trabalho diário. Como autores, nós oferecemos suporte explicando os exercícios, respondendo à perguntas e compartilhando nosso conhecimento e experiência. Se você quiser trabalhar conosco de maneira semelhante, não hesite em entrar em contato conosco através de luis.goncalves@oikosofy.com ou BenLinders@gmail.com.

Getting Value out of Agile Retrospectives está disponível em vários idiomas. Para obter uma lista atualizada das edições em

idiomas disponíveis, visite a [edição em inglês no Leanpub](#).

Para se manter atualizado, você pode se inscrever nos livros que estão sendo traduzidos no Leanpub e se tornar um dos primeiros leitores sobre retrospectivas ágeis em seu próprio idioma!

Desenvolva suas Habilidades de Facilitação de Retrospectivas Ágeis

Para obter valor por meio da realização de retrospectivas ágeis, elas precisam ser feitas da forma correta, por facilitadores qualificados, capazes de selecionar exercícios adequados, projetar, planejar e liderar a reunião de retrospectiva e acompanhar as ações resultantes de sua execução.

Os autores Luis Gonçalves e Ben Linders oferecem workshops para desenvolver as habilidades que o ajudarão a projetar e facilitar retrospectivas eficazes.

Workshop de Retrospectivas Ágeis por Oikosofy - Luis Gonçalves

O workshop de Retrospectivas Ágeis é um workshop de um dia feito por líderes, para equipes, gerentes de projeto, scrum masters e qualquer pessoa envolvida na execução de uma retrospectiva. O workshop de Retrospectivas Ágeis ajuda você e suas equipes a conduzirem retrospectivas de maneira eficaz e eficiente para que possam refletir sobre suas maneiras de trabalhar e aprimorá-las continuamente!

Para obter mais informações, consulte a [descrição do workshop no site da Oikosofy](#).

Workshop de Retrospectivas Ágeis Valiosas por Ben Linders

No workshop de Retrospectivas Ágeis Valiosas, você aprenderá como adotar e aplicar retrospectivas em sua própria organização e como fornecer aos facilitadores de retrospectivas uma caixa de ferramentas com exercícios que lhes permita fazer retrospectivas ágeis valiosas com os times, as quais irão contribuir com os objetivos e resultados de sua organização!

Para mais informações, consulte a [descrição do workshop em Ben Linders - Sharing my Experience](#).

Faça o Download do Livro Completo

Obrigado por ler essa amostra do nosso livro sobre Retrospectivas Ágeis Valiosas. Se você quiser aprender mais sobre o “porquê” e o “como” das retrospectivas e está buscando exercícios para apimentar suas retrospectivas, você pode baixar o livro completo:



Faça o Download de [Obtendo Valor de Retrospectivas Ágeis](#).

Estamos oferecendo meio ano de nosso trabalho à comunidade para ajudar as equipes a melhorar em todo o mundo. O **preço sugerido é \$9,99 (taxas não inclusas)**; isso é o que nós achamos que o livro vale. **Deixamos para nossos leitores decidirem quanto gostariam de pagar pelo livro.** Você pode pagar o preço sugerido, ou mais se desejar; baseado no resultado que você espera obter lendo e usando esse livro.

Se você gostou de ler essa amostra ou a versão completa do livro, por favor apoie os autores e a série de livros do InfoQ comprando a versão impressa:



A versão impressa (em inglês) pode ser adquirida na [Amazon](#)

Por favor nos ajude a divulgar: encaminhe este livro a seus colegas, amigos, organizações de TI e P&D ou qualquer pessoa que possa

se beneficiar dele. Se você quiser tuitar sobre isso, use [#RetroValue](#) para divulgar.

Este livro é o começo de uma jornada. Estamos desenvolvendo um pequeno ecossistema em torno dele para lançar no futuro mais exercícios, instruções, conselhos sobre retrospectivas e muitas outras coisas. Se você deseja manter-se atualizado, a melhor maneira é se inscrever em nossa [mala direta Valuable Agile Retrospectives](#) - URL: eepurl.com/Mem7H.

Estamos sempre em busca de feedback. Sinta-se inspirado a escrever uma [avaliação no Goodreads](#) ou entre em contato conosco via luis.goncalves@oikosofy.com ou BenLinders@gmail.com. Vamos adorar ouvir você.

Você pode ler nossos blogs: lmsgoncalves.com e www.benlinders.com. Se você estiver ocupado demais para visitar blogs, podemos enviar um e-mail quando tivermos novidades para você. Inscreva-se em nossas malas diretas: [do Luis em \(eepurl.com/JOTXL\)](http://eepurl.com/JOTXL) e [do Ben em \(www.benlinders.com/subscribe/\)](http://www.benlinders.com/subscribe/)

Agora é hora de nos despedirmos e desejar a vocês tudo de melhor.

Sinceramente, Luis e Ben