



**Αποκομίζοντας αξία από
τα Agile Retrospective:
Μία Εργαλειοθήκη από
Ασκήσεις Retrospective**

Luis Gonçalves & Ben Linders

Πρόλογοι αώ την Esther Derby, Βαγγέλη Αντωνιάδη
και Γιάννη Μαυραγάνη

InfoQ
ENTERPRISE SOFTWARE
DEVELOPMENT SERIES

Αποκομίζοντας αξία από τα Agile Retrospectives

Μία Εργαλειοθήκη με Ασκήσεις
Retrospective

Ben Linders και Luis Gonçalves

This book is for sale at

http://leanpub.com/gettingvalueoutofagileretrospectives_GR

This version was published on 2018-01-19



Leanpub

This is a [Leanpub](#) book. Leanpub empowers authors and publishers with the Lean Publishing process. [Lean Publishing](#) is the act of publishing an in-progress ebook using lightweight tools and many iterations to get reader feedback, pivot until you have the right book and build traction once you do.

© 2015 - 2018 Ben Linders και Luis Gonçalves

Also By These Authors

Books by [Ben Linders](#)

[What Drives Quality](#)

[Getting Value out of Agile Retrospectives](#)

[Waardevolle Agile Retrospectives](#)

[Tirer profit des rétrospectives agiles](#)

[Ottieni il meglio dalle tue Retrospettive Agili](#)

[Извлекаем пользу из Agile-ретроспектив](#)

[Obteniendo valor de las Retrospectivas ágiles](#)

[从敏捷回顾中收获价值](#)

[アジャイルふりかえりから価値を生み出す - 日本語版](#)

[Wartościowe Retrospekcje Agile](#)

[Continuous Improvement](#)

[Khai thác giá trị Agile Retrospective](#)

[Jak zvýšit přínos agilních retrospektiv](#)

Books by [Luis Gonçalves](#)

[Getting Value out of Agile Retrospectives](#)

[Waardevolle Agile Retrospectives](#)

[Tirer profit des rétrospectives agiles](#)

[Ottieni il meglio dalle tue Retrospettive Agili](#)

[Obteniendo valor de las Retrospectivas ágiles](#)

[アジャイルふりかえりから価値を生み出す - 日本語版](#)

[Wartościowe Retrospekcje Agile](#)

[Khai thác giá trị Agile Retrospective](#)

[Jak zvýšit přínos agilních retrospektiv](#)

Περιεχόμενα

Valuable Agile Retrospectives	1
About the book	2
About the authors	4
Εισαγωγή	6
Τι είναι το Agile Retrospective;	1
Ιστοφόρο	3
Ένα βιβλίο για Retrospectives στη γλώσσα σου	6
Αναπτύξτε τις δεξιότητές σας στο συντονισμό Retrospectives	8
Download the Full Book	10

Valuable Agile Retrospectives

New: Available in print at [Amazon](#), [Lulu](#), and [Barnes & Noble](#)!

We present you: A new agile book with many exercises for facilitating retrospectives, supported with the “what” and “why” of retrospectives, the business value and benefits that they bring, and advice for introducing and improving retrospectives.

This is a book for agile coaches, scrum masters, project managers, product managers and facilitators who already have some experience with retrospectives.

If you want to learn more about the “why” and “how” of retrospective and are looking for exercises to spice up your retrospective then you can download the full book:



Download [Getting Value out of Agile Retrospectives](#)

You can also read the book on your [Amazon Kindle](#).

With plenty of exercises for your retrospective toolbox, this book will help you to become more proficient in doing retrospectives, and to get more value out of them.

We are growing a small ecosystem around this book to release more exercises in the future, how-to's, retrospectives advice, and many other things. Do you want to stay informed about retrospectives and future versions of our book?



Join us by subscribing to the [Valuable Agile Retrospectives mailing list](#).

About the book

We publishing the first edition of Getting Value out of Agile Retrospectives as an eBook in December 2013. Since then much has happened. Many people downloaded the book and have been using it to do valuable retrospectives with their teams. [In 5 months we reached 1000 readers on Leanpub](#) and many more on [InfoQ](#).

The second edition published in June 2014 is the first version that is also published in print via [Amazon](#), [Lulu](#) and [Barnes & Noble](#). The handy pocket format is easy to carry whenever you are doing retrospectives or preparing them.

Having a foreword by Esther Derby makes us feel very honored. With us, many have learned the why and how of retrospectives from the book *Agile Retrospectives: Making Good Teams Great* that Esther wrote together with Diana Larsen.

We thank the InfoQ staff for all their support while preparing our book for print. Since the content is the same you can use the print and eBook editions next to each other. You can download the full eBook at [InfoQ](#) and [Leanpub](#).

The book has gotten fantastic reviews on [GoodReads](#), [Amazon](#), [Lulu](#), [ScrumExpert](#), [Agile Consortium](#), [SoftwareDevelopmentBooks](#), [Scrumage](#) and [Techwell](#). The book is also available for review on [Shelfari](#) and [LibraryThing](#).

We received many emails, tweets, LinkedIn comments and other feedback from our readers. It feels really good when people like your book and tell you what they got out of it. Thanks!

We started getting requests for editions of our book in other languages. To support that, [volunteer teams in different countries](#)

are translating our book into many languages. The retrospective books in local languages are distributed via Leanpub:

- Waardevolle Agile Retrospectives
- Obteniendo valor de las Retrospectivas ágiles
- Tirer profit des rétrospectives agiles
- アジャイルふりかえりから価値を生み出す - 日本語版
- Ottieni il meglio dalle tue Retrospective Agili
- 从敏捷回顾中收获价值

A big thanks to all the translators, reviewers, and editors: you are helping us to make our dream to help teams all around the world to do valuable retrospectives come true!

When we started this, we didn't expect it to become so big in such a short time. Of course, this makes us very happy. We also think it confirms that retrospectives are important in agile. Every day, we hear about agile teams around the world that are regularly doing retrospectives. Our mission is to help as many teams as possible to get more value out of agile retrospectives.

About the authors

Luis Gonçalves is an Agile Coach, Co-Author, Speaker and a Blogger.

I have been working in the software industry since 2003, being an Agile practitioner since 2007. I have a lot of experience in integrating sequential projects phases like localization into an Agile Framework and pioneering Agile adoption at different companies and different contexts. I have a technical background yet my passion lies at the Management side where I am a Management 3.0 passionate.

I am a co-founder of a MeetUp group in Munich, Germany called [High Performing Teams](#). Me and my colleagues created this group with the vision of “Define the future of Management and Leadership” . We are aiming to collaboratively generate several ideas/theories and try them out in our professional life.

I like to write and share ideas with the world and this made me a passionate blogger. I get inspiration from my professional life and from all books that I read every week. You can follow my blog [here](#).

Ben Linders is an Independent Consultant in Agile, Lean, Quality and Process Improvement, based in The Netherlands. Author of [Getting Value out of Agile Retrospectives](#), [Waardevolle Agile Retrospectives](#) & [What Drives Quality](#).

As an advisor, coach and trainer he helps organizations by [deploying effective software development and management practices](#). He focuses on continuous improvement, collaboration and communication, and professional development, to deliver business value to customers.

Ben is an active member of several networks on Agile, Lean and Quality, and a frequent speaker and writer. He [shares his experience](#)

in a bilingual blog (Dutch and English) and as an editor for Agile at InfoQ. You can find him on twitter: @BenLinders.

Our blog's

We are both active bloggers at www.benlinders.com and lmsgoncalves.com. On our blogs we share our experiences on several agile and lean topics including retrospectives.

Blogging is one way in which we share our knowledge, and it's a rewarding one. We like the comments we receive on our blogs when people share their own experiences, and we love hearing from people who have tried the things that we write about.

If at any time you want to know more about [Valuable Agile Retrospectives](#), feel free to contact us. You can also subscribe to our [Valuable Agile Retrospectives mailing list](#) (URL: eepurl.com/Mem7H) to stay up to date.

Εισαγωγή

Το βιβλίο αυτό περιέχει πολλές ασκήσεις που μπορείτε να χρησιμοποιήσετε για να συντονίσετε ένα retrospective, εμπεριέχοντας τα “τι” και τα “γιατί” των retrospective, την επιχειρηματική αξία και τα πλεονεκτήματα που μπορούν να σας αποφέρουν και συμβουλεύει τον τρόπο εισαγωγής και βελτίωσης των retrospective σε έναν οργανισμό.

Τα agile retrospective είναι ένας σπουδαίος και ωραίος τρόπος για να βελτιώνετε συνέχεια τον τρόπο εργασίας σας. Χρησιμοποιώντας εφικτές ενέργειες από ένα retrospective και ολοκληρώνοντάς τις, βοηθάτε τις ομάδες να μαθαίνουν και να βελτιώνονται. Ελπίζουμε ότι αυτό το βιβλίο θα βοηθήσει εσάς και τις ομάδες σας να πραγματοποιήσετε retrospective με αποτελεσματικό και αποδοτικό τρόπο, με άμεσο αντίκτυπο στον τρόπο εργασίας σας και στη διαρκή βελτίωσή τους!

Το βιβλίο αυτό ξεκινάει με δύο κεφάλαια που περιέχουν απαντήσεις στις ερωτήσεις **Τι είναι το Agile Retrospective;** και **Γιατί κάνουμε Retrospective;**. Αυτές οι απαντήσεις σας βοηθούν να καταλάβετε το σκοπό των retrospective και να παρακινήσετε ανθρώπους να τα πραγματοποιήσουν.

Το κεφάλαιο **Επιχειρηματική αξία των Agile Retrospective** εξηγεί γιατί οι εταιρίες πρέπει να επενδύσουν στα retrospective και τι μπορούν να κάνουν για να κερδίσουν περισσότερη επιχειρηματική αξία από αυτά.

Το κεφάλαιο **Προ-Απαιτούμενα των Retrospective** περιγράφει πώς μπορείτε να προετοιμάσετε την εταιρία σας για να κάνει retrospective και συζητά τις δεξιότητες που πρέπει να έχει ο συντονιστής τους.

Το κεφάλαιο [Σχεδιάζοντας ένα Retrospective](#) επεξηγεί γιατί χρειάζεστε διαφορετικές ασκήσεις για τα retrospective, πώς μπορείτε να σχεδιάσετε ένα retrospective το οποίο θα είναι πολύτιμο για την ομάδα, δεδομένης της κατάστασής της και τι μπορείτε να κάνετε για να αναπτύξετε την δική σας εργαλειοθήκη ασκήσεων.

Το κυρίως μέρος αυτού του βιβλίου είναι το κεφάλαιο με πολλές πρακτικές [Ασκήσεις για Retrospective](#) που μπορείτε να χρησιμοποιήσετε για να καθοδηγήσετε τα retrospective στις ομάδες σας. Κάθε φορά που πραγματοποιείτε ένα retrospective και δεν γνωρίζετε ποια άσκηση να χρησιμοποιήσετε, μπορείτε να επιλέξετε μια από τις πολλές ασκήσεις αυτού του κεφαλαίου.

Το κεφάλαιο [Πλεονεκτήματα των Retrospective](#) σας δίνει ιδέες σχετικά με το τί μπορεί να περιμένει ότι θα αποκομίσει μια agile ομάδα πραγματοποιώντας τα.

Το [Υιοθετώντας τα Agile Retrospective](#) περιγράφει τι μπορείτε να κάνετε για να παρουσιάσετε τα retrospective στην εταιρία σας και πώς μπορείτε να βελτιώσετε το τρόπο που τα πραγματοποιείτε.

Στο κεφάλαιο [Ενα βιβλίο για τα Retrospective στην γλώσσα σου](#) έχουμε απαριθμήσει τις διάφορες γλώσσες με τις εκδόσεις του βιβλίου αυτού οι οποίες είναι διαθέσιμες για να βοηθήσουν τις ομάδες σε όλο το κόσμο να πραγματοποιήσουν πολύτιμα agile retrospective.

Το τελευταίο κεφάλαιο παρέχει χρήσιμες πληροφορίες αν θέλετε να ενημερώνεστε συνεχώς για το πώς να τα πραγματοποιείτε [Πολύτιμα Agile Retrospective](#).

Το *Getting Value out of Agile Retrospectives* δεν σκοπεύει να σας διδάξει την θεωρία πίσω από τα retrospective. Για το σκοπό αυτό υπάρχουν βιβλία όπως το *Agile Retrospectives* των Esther Derby και Diana Larsen και το *Project Retrospectives* του Norman Kerth (δείτε τη [Βιβλιογραφία](#) για μια πλήρη λίστα από βιβλία και συνδέσμους).

Με μια πληθώρα από ασκήσεις για την προσωπική σας εργασιοθήκη των retrospective, αυτό το βιβλίο θα σας βοηθήσει να καταρτιστείτε περισσότερο/γίνετε πιο καταρτισμένοι στην πραγματοποίηση των retrospective και να [Αποκομίσετε περισσότερα από αυτά](#).

Τι είναι το Agile Retrospective;

Το agile μανιφέστο προτείνει “η ομάδα σκέφτεται πώς να γίνει πιο αποτελεσματική”. Τα agile retrospective μπορούν να χρησιμοποιηθούν από τις ομάδες για να επιθεωρήσουν και να προσαρμόσουν τον τρόπο με τον οποίο εργάζονται.

Κατά το τέλος ενός κύκλου, συνήθως δύο συναντήσεις πραγματοποιούνται: η ανασκόπηση του sprint που εστιάζει στη λήψη σχολίων για το προϊόν και τις συζητήσεις για το πώς θα συνεχίσει το προϊόν και το retrospective που εστιάζει στην ομάδα και τις διαδικασίες που χρησιμοποιούνται για να παραδίδεται το λογισμικό. Ο στόχος των retrospective είναι να βοηθάει τις ομάδες να βελτιώνουν συνέχεια τον τρόπο εργασίας τους. Αυτό το βιβλίο ασχολείται με την εκτέλεση και τη βελτίωση των retrospective.

Το agile retrospective ή sprint retrospective, όπως το αποκαλεί το Scrum, είναι μια πρακτική που χρησιμοποιείται από τις ομάδες για να αξιολογήσουν τον τρόπο με τον οποίο εργάζονται και να γίνονται συνεχώς καλύτερες σε αυτό που κάνουν.

Ο δωδέκατος κανόνας του agile αναφέρει:

Σε συχνά διαστήματα η ομάδα επεξεργάζεται τρόπους για να γίνει πιο αποτελεσματική και μετά συντονίζει και προσαρμόζει τη συμπεριφορά της ανάλογα.

Όλα τα μέλη της ομάδας συμμετέχουν στη συνάντηση του retrospective όπου “επιθεωρούν” πώς πήγε το iteration και αποφασίζουν τί να βελτιώσουν και πώς θέλουν να “υιοθετήσουν” τον τρόπο

εργασίας και συμπεριφοράς τους. Τα retrospective είναι ένας αποτελεσματικός τρόπος για να προχωρήσουν μπροστά [short-cycled improvement](#).

Ο οργανωτής του retrospective (συνήθως ο scrum master) πρέπει να έχει μια [εργαλειοθήκη από πιθανές ασκήσεις για retrospective](#) και πρέπει να είναι ικανός να επιλέγει κάθε φορά την πιο αποτελεσματική ανάλογα με την περίπτωση.

Συνήθως μια συνάντηση retrospective ξεκινάει με τον έλεγχο της κατάστασης των ενεργειών από το προηγούμενο retrospective για να δούμε αν έχουν ολοκληρωθεί και να αναλάβουμε δράση εάν δεν έχουν τελειώσει και χρειάζονται ολοκλήρωση. Οι ενέργειες που ορίζονται στο retrospective κοινοποιούνται και εκτελούνται στο επόμενο iteration.

Για να εξασφαλίσουμε ότι οι ενέργειες από ένα retrospective θα ολοκληρωθούν μπορούμε για παράδειγμα να τις προσθέσουμε στο product backlog σαν user stories, να συμπεριληφθούν στο planning meeting και να μπουν στο planning board έτσι ώστε να [παραμείνουν ορατές](#) στην ομάδα.

Ιστιοφόρο

Ο λόγος που αυτή η άσκηση είναι τόσο σημαντική είναι το γεγονός ότι αφήνουμε την ομάδα να σκεφτεί τους δικούς της στόχους, τα εμπόδια, τους κινδύνους και τις σωστές πρακτικές, σε ένα απλό κομμάτι χαρτί.

(LG) Έμαθα αυτή την άσκηση πριν από μερικά χρόνια όταν δούλευα με τον [Vasco Duarte](#). Πρόσφατα είδα μια αναβαθμισμένη έκδοση της στο μπλόγκ του [Pedro Gustavo's](#) από όπου πήρα την ιδέα για τους βράχους (κινδύνους). Από την εμπειρία μου η τεχνική αυτή γίνεται εύκολα αποδεκτή από τις ομάδες λόγω της απλότητάς της.

Τι μπορείτε να περιμένετε ότι θα αποκομίσετε από αυτή την άσκηση

Αυτή η άσκηση βοηθάει τις ομάδες να καθορίσουν ένα όραμα. Τους βοηθάει να προσδιορίσουν τους κινδύνους που θα συναντήσουν στη διαδρομή και τους επιτρέπει να προσδιορίσουν αυτά που τους καθυστερούν και τι πραγματικά τους βοηθάει να επιτύχουν τους στόχους τους.

Πότε να χρησιμοποιήσετε αυτή την άσκηση

Αυτή η τεχνική είναι απλή και δεν χρειάζεται κάποια ειδική περίσταση. Μπορεί να είναι σημαντική για τα retrospectives που διεξάγονται με παραπάνω από μια ομάδες. (LG) Είχα μια περίπτωση, όχι πολύ παλιά, όπου δύο ομάδες δούλεψαν μαζί. Εξαιτίας του βαθμού συσχέτισης μεταξύ τους, αποφάσισαν να διεξάγουν ένα κοινό retrospective προκειμένου να λύσουν κάποια εν εξελίξει θέματα. Χρησιμοποιώντας αυτή την άσκηση, βάλαμε τα ονόματα και των δύο ομάδων στο πλοίο και υπενθυμίσαμε στον καθένα ότι είμαστε στο ίδιο σκάφος έχοντας τον ίδιο προορισμό.

Αυτή η τεχνική αποκαλύπτει όλα τα καλά και τα λιγότερο θετικά στοιχεία. Επιτρέπει στην ομάδα να προσδιορίσει τους πιθανούς

κινδύνους και τους υπενθυμίζει που χρειάζεται να πάνε σαν ομάδα.

Η άσκηση με το πλοίο είναι κατάλληλη για οποιαδήποτε ομάδα. Δεν απαιτεί κάποιο συγκεκριμένο επίπεδο ωριμότητας.

Όπως και με πολλές άλλες ασκήσεις αυτή η άσκηση δεν απαιτεί οι ομάδες να βρίσκονται στον ίδιο χώρο.

Πως να την εκτελέσετε

Σχεδιάστε ένα πλοίο, βράχους, σύννεφα και μερικά νησιά, όπως φαίνεται από κάτω:



Sail Boat

Τα νησιά αντιπροσωπεύουν τους στόχους/όραμα των ομάδων. Εργάζονται κάθε μέρα προκειμένου να φτάσουν σε αυτά τα νησιά. Οι βράχοι αντιπροσωπεύουν τους κινδύνους που μπορεί να συναντήσουν στην διαδρομή τους. Η άγκυρα στο πλοίο είναι οτιδήποτε τους καθυστερεί στο ταξίδι τους. Τα σύννεφα και ο άνεμος αντιπροσωπεύουν οτιδήποτε τους βοηθάει να φτάσουν στο στόχο τους.

Με την ζωγραφιά στον τοίχο, σημειώστε το όραμα της ομάδας ή τους στόχους. Ξεκινήστε ένα brainstorming κατά την διάρκεια του οποίου οι ομάδες καταγράφουν τις ιδέες τους στους διάφορους τομείς σύμφωνα με την εικόνα. Δώστε στην ομάδα 10 λεπτά

να γράψουν τις ιδέες τους σε post-it. Στη συνέχεια, δώστε σε κάθε άτομο πέντε λεπτά να διαβάσει τις ιδέες του δυνατά.

Σε αυτό το σημείο συζητήστε με την ομάδα το πώς μπορούν να συνεχίσουν να εξασκούν αυτά που είναι γραμμένα στην ενότητα σύννεφα/άνεμος. Αυτές είναι καλές ιδέες που βοηθούν την ομάδα και πρέπει να συνεχίσουν με αυτές. Στη συνέχεια συζητήστε το πώς μπορεί η ομάδα να μετριάσει τους αναγνωρισμένους κινδύνους.

Τελειώνοντας, αφήστε την ομάδα να επιλέξει ποιο είναι το πιο σημαντικό θέμα που τους καθυστερεί. Εάν υπάρχει διαφωνία μέσα στην ομάδα σχετικά με ποιο θέμα να καταπιαστούν μπορείτε να ψηφίσετε τι να επιλέξετε. Στο τέλος η ομάδα ορίζει τα βήματα που χρειάζεται να κάνει προκειμένου να διορθώσει το πρόβλημα και ολοκληρώσει το retrospective.

Ένα βιβλίο για Retrospectives στη γλώσσα σου

Αυτό το βιβλίο μεταφράζεται σε πολλές γλώσσες από ομάδες εθελοντών από διαφορετικές χώρες. Πολλοί μεταφραστές, reviewers και επιμελητές μας βοηθάνε να πραγματοποιήσουμε το όνειρό μας: να βοηθήσουμε ομάδες σε όλο τον κόσμο να κάνουν πολύτιμα agile retrospectives!

Γιατί δουλεύουμε με εθελοντές για τη μετάφραση του βιβλίου μας; Διότι μπορούμε! Οι άνθρωποι άρχισαν να μας ρωτάνε αν μπορούν να βοηθήσουν στη μετάφραση (όπως άνθρωποι προσφέρθηκαν εθελοντικά να κάνουν review στην Αγγλική έκδοση). Όταν βγήκαμε να ζητήσουμε βοήθεια, κάποιοι μας ενημέρωσαν ότι θα ήθελαν πολύ να το κάνουν. Τους ρωτάμε αν ξέρουν και άλλους από το δίκτυό τους, και οι ίδιοι μετά τους προσκαλούν να συμμετέχουν στην ομάδα. Δουλεύει!

Η μετάφραση, είναι για μας ένας άλλος τρόπος να μοιραστούμε τη γνώση και τις εμπειρίες για τα agile retrospectives. Οι ομάδες εθελοντών αποτελούνται από ιδιαίτερα κινητοποιημένους ανθρώπους. Θέλουν να μάθουν για τα retrospectives και αυτός είναι ένας τρόπος να μάθουν και τις αντίστοιχες ασκήσεις και να τις χρησιμοποιήσουν στην καθημερινή δουλειά τους. Ως συγγραφείς, τους υποστηρίζουμε επεξηγώντας τις ασκήσεις, απαντώντας στις ερωτήσεις τους, και μοιραζόμενοι τις γνώσεις και εμπειρίες μας. Αν θέλετε να εργαστείτε μαζί μας με παρόμοιο τρόπο είστε ευπρόσδεκτοι να επικοινωνήσετε μας στο luis.goncalves@oikosofy.com ή BenLinders@gmail.com.

Το **Αποκομίζοντας αξία από τα Agile Retrospectives** είναι διαθέσιμο σε πολλές γλώσσες. Για μια ενημερωμένη λίστα των γλωσσών στις οποίες είναι μεταφρασμένο παρακαλούμε επισκεφθείτε την [Αγγλική έκδοση στο Leanpub](#).

Μπορείτε να γραφτείτε συνδρομητής στα βιβλία που είναι μεταφρασμένα στο Leanpub ώστε να ενημερώνεστε και να γίνετε από τους πρώτους αναγνώστες μας για τα agile retrospectives στη δική σας γλώσσα!

Αναπτύξτε τις δεξιότητε σας στο συντονισμό Retrospectives

Για να πάρει κανείς αξία από τα Agile Retrospective θα πρέπει να γίνονται από εξειδικευμένους συντονιστές που είναι σε θέση να επιλέξουν κατάλληλες ασκήσεις, να σχεδιάσουν και να πλανάρουν ένα retrospective, να ηγηθούν και να παρακολουθήσουν τις επακόλουθες δράσεις.

Οι συγγραφείς Luis Gonçalves και ο Ben Linders διεξάγουν εργαστήρια για το πώς να αναπτύξετε τις δεξιότητες σχεδίασης και διευκόλυνσης αποτελεσματικών retrospectives.

Εργαστήριο Agile Retrospective από Oikosofy - Luis Gonçalves

Το εργαστήριο Agile Retrospective έχει διάρκεια μία ημέρα και δημιουργήθηκε από ηγέτες, για ομάδες, διαχειριστές έργων (project manager), scrum master και οποιονδήποτε εμπλέκεται στην διεξαγωγή ενός retrospective. Το εργαστήριο Agile Retrospective βοηθά εσάς και τις ομάδες σας να διεξάγετε αποτελεσματικά retrospectives, να σκέφτεστε τους τρόπους με τους οποίους εργάζεστε και να βελτιώνεται συνεχώς τους εαυτούς σας.

Για περισσότερες πληροφορίες παρακαλώ δείτε το [περιγραφή εργαστηρίου στην ιστοσελίδα Oikosofy](#).

Εργαστήριο Πολύτιμα Agile Retrospectives από τον Ben Linders

Στο εργαστήριο Πολύτιμα Agile Retrospectives θα μάθετε πώς να υιοθετείτε και να εφαρμόζετε τα retrospectives στο δικό σας οργανισμό και πώς να παρέχετε στους ανθρώπους που τα ηγούνται μία εργαλειοθήκη με ασκήσεις που θα τους επιτρέψει να κάνουν

πολύτιμα Agile Retrospectives με τις ομάδες, να συμβάλλουν στην επίτευξη των στόχων και των αποτελεσμάτων του οργανισμού σας !

Για περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να δείτε το [περιγραφή εργαστηρίου στο Ben Linders - Μοιράζοντας την εμπειρία μου](#).

Download the Full Book

Thank you for reading this sample of our book on Valuable Agile Retrospectives. If you want to learn more about the “why” and “how” of retrospective and are looking for exercises to spice up your retrospective then you can download the full book:



Download [Getting Value out of Agile Retrospectives](#).

We are offering a half year of our work to the community to help teams improve all over the world. The **suggested price is \$9,99 (Excl. VAT)**; this is what we think is the real value of this book. **We leave it up to our readers to decide what they would like to pay for the book.** You can download it for free if you want, pay the suggested price, or pay us more if you like; based on the value you expect to get from reading and using this book.

If you enjoyed reading this book sample or the full download version, please support the authors and InfoQ’s book series by buying the print version:



Print version can be bought at [Amazon](#), [Lulu](#) or [Barnes & Noble](#).

Please help us by spreading the word: forward this book sample to your colleagues, friends, IT and R&D organizations or anyone that could benefit from it. If you want to tweet about it, please use [#RetroValue](#) to spread the word.

The book is the beginning of a journey. We are growing a small ecosystem around this book to release more exercises in the future, how-to's, retrospectives advice, and many other things. If you want to stay up to date, the best way is to subscribe to our [Valuable Agile Retrospectives mailing list](#) - URL: eepurl.com/Mem7H.

We are always looking for feedback. Feel inspired to write a [Goodreads review](#) or contact us via luis.goncalves@oikosofy.com or BenLinders@gmail.com. We love to hear from you.

You can read our blogs: lmsgoncalves.com and www.benlinders.com. If you are too busy to visit blogs, we can send an email when we have news for you. Add yourself to our mailing-lists: [Luis's at \(eepurl.com/JOTXL\)](#) and [Ben's at \(www.benlinders.com/subscribe/\)](#)

Now is time to say goodbye and wish you all the best.

Yours, Luis and Ben