



Un modèle de gouvernance dans les mines:
cas de la SOPAMIN SA

ABDOU MOUMOUNI Abdourazakou

Missions et stratégie SOPAMIN

Des Idées pour le présent et l'avenir

Pourquoi la SOPAMIN ?

Pour permettre à l'industrie extractive de jouer pleinement son rôle de moteur de croissance, le gouvernement a créé la SOPAMIN SA (Société de patrimoine de mine du Niger) le 17 Août 2007 en vue de contribuer à la préservation des intérêts de l'Etat et d'impulser une nouvelle dynamique de gestion durable et de diversification tant d'un point de vue des partenaires que de la valorisation de nos ressources minérales.

Que fait la SOPAMIN ?

- Un rôle de veille (audit et contrôle) afin de s'assurer que les industries minières sont gérées dans des conditions de rentabilité économique optimale tout en préservant la santé des travailleurs, du public et de l'environnement

Ce rôle de veille se traduit par des audits divers et la présence sur les sites de production de nos représentants qui suivent en temps réel les activités des sociétés.

- La commercialisation de l'uranium
- La SOPAMIN assure également le développement d'expertises afin de se positionner comme acteur de premier plan sur l'ensemble du cycle de l'extraction minière et de la gestion de l'environnement.

un rôle de veille !

L'exploitation des rapports mensuels des sociétés minières;

Régulièrement, les sociétés minières envoient leurs rapports d'activités regroupant les aspects techniques (mines, usines de traitement, maintenance, géologie...etc), Ressources humaines ainsi que la sécurité et l'environnement.

Le service de suivi des activités minières (SSAM) fait une analyse de ces rapports en se focalisant sur les indicateurs clefs de performance. Il alimente également la base de données avec les données techniques.

Les missions de veille suite...

L'exploitation du bilan des sociétés minières

La SOPAMIN actionnaire attend à travers le diagnostic ci-après faire d'une part une analyse des contributions des sociétés minières aux recettes de l'Etat et d'autre part la rentabilité des sociétés et à leurs structures de financement et de fonctionnement. En conséquence les points clés de notre analyse sont :

- ▣ *Analyse des recettes de l'Etat en corrélation avec les prix Niger*
- ▣ *le risque économique d'exploitation*
- ▣ *les rentabilités financière et économiques*

Les missions de veille suite...

La participation avec les experts qui sont commis, en cas de besoins, aux audits des sociétés minières ;

En plus du suivi régulier réalisé par les services de la SOPAMIN, des audits ponctuels et pointus sont confiés à des experts externes. Ces audits pourront concernés :

- ☐ *Audit financier (exemple celui réalisé par BOSWEL)*
- ☐ *Audit environnemental (en cours avec l'Université ABDOU MOUMOUNI)*
- ☐ *Audit des processus de production et des organisations*
- ☐ *...etc*

Les missions de veille suite...

Le contrôle de l'utilisation de la provision pour diversification des ressources

Actions SOPAMIN

- *Analyse des justificatifs présentés par les sociétés minières et détermination de leurs conformités*
- *Rédaction de rapport d'analyse*
- *Retours aux sociétés minières en cas de dysfonctionnements constatés*
- *Information au ministère des mines et du développement industriel*
- *La SOPAMIN se veut force de propositions. Elle a déjà fait une proposition aux sociétés minières en vue d'améliorer l'utilisation et la gestion de cette provision*

Les missions de veille suite...

La SOPAMIN a créée des postes d'ingénieur de terrain pour un contrôle de proximité des sites miniers à travers les missions ci –après:

- ❑ Contribuer à donner plus de visibilité sur la gouvernance à l'intérieur des sociétés minières.
- ❑ Remonter à la SOPAMIN les données techniques et financières nécessaires à la prise de décision permettant de maximiser les rentabilités des sociétés minières
- ❑ Analyse et remontés des données HSE

L'analyse des opportunités d'investissements

- *Des initiatives de diversification des activités de la SOPAMIN notamment des mini projets ont été mises en place. Ces initiatives constituent des opportunités d'investissement et de positionnement dans les industries extractives pour SOPAMIN*

Les opportunités d'investissement: projets miniers de SOPAMIN

Points focaux 2013 - 2014

- Impulser et conduire 2 projets de diversification porteurs entre 2013 et 2014
 - Utilisation de la provision PDR pour relancer l'exploitation des salines de Tidekelt
 - Etudes sur la valorisation des natrons des dallols pour alimenter les sociétés minières en carbonate
 - Redynamiser le projet de la nouvelle cimenterie de KAO

Autres projets

- ❑ Création d'une base de données technique et financière recouvrant l'ensemble des activités de la SOPAMIN.
- ❑ Etude et mise en place d'une bibliothèque de documentation
- ❑ Développement de partenariats, nationaux, régionaux et internationaux (Benchmark dans des pays miniers ayant les mêmes problématiques que le Niger, d'inspirer des retours d'expériences et bâtir des relations fructueuses).

Construire des Partenariats durables et profitables pour le Niger

1. Avec les Universités et les grandes écoles

- Une convention a été signée avec la faculté des sciences
 - Deux projet d'opérations sont actuellement en œuvre:
 - L'audit des nappes d'Arlit
 - Développement d'une méthode d'analyse des cyanures dans les matrices environnementales dans le Liptako Gourma
 - Une étude d'élaboration de procédé de purification des natrons a été confiée à l'EMIG

Construire des Partenariats durables et profitables pour le Niger

2. Des partenariats en construction avec des pays étrangers:

- la Turquie dans le domaine de la formation professionnelle
- L'Afrique du Sud pour des financements et partenariat sur les projets

Zoom sur les projets de SOPAMIN

N° Initiative	Type	Ressources minérale	Objectifs
1	EVRM*	Marbres des montagnes bleues	Valoriser ce matériau noble et impulser un développement local
2	EVRM	Etain	Encadrer, moderniser la filière artisanale. Recherche de débouché
3	EVRM	Sel	Valoriser les ressources locale en y apportant de la valeur ajoutée et fournir aux sociétés minières des intrants moins chers et disponibles sur place.
4	EVRM	Carbonate	
5	EVRM	Nitrate	
6	EVRM	Gypse	Encadrer, moderniser la filière artisanale actuelle et sécuriser les besoins de la filière ciment du Niger
7	EVRM	Matériaux de carrières	Se positionner comme fournisseur de matériaux de qualité pour les besoins en génie civil à Niamey
		Autres projets	Objectifs
8		Acquisition et développement de permis miniers	Démarche vers positionnement de SOPAMIN comme opérateur minier
9		Fabrique et transport d'explosif	
10		Foire triennale des professionnels des mines	Promouvoir le secteur minier du Niger et positionner SOPAMIN comme acteur majeur
11		Reprise du laboratoire ONAREM	Créer un service d'Etude de procédés et d'analyses pour développer une expertise nationale et soutien aux sociétés minières