



Présentation de l'ETAP

Korba 2016

ثرواتنا من النفط والغاز

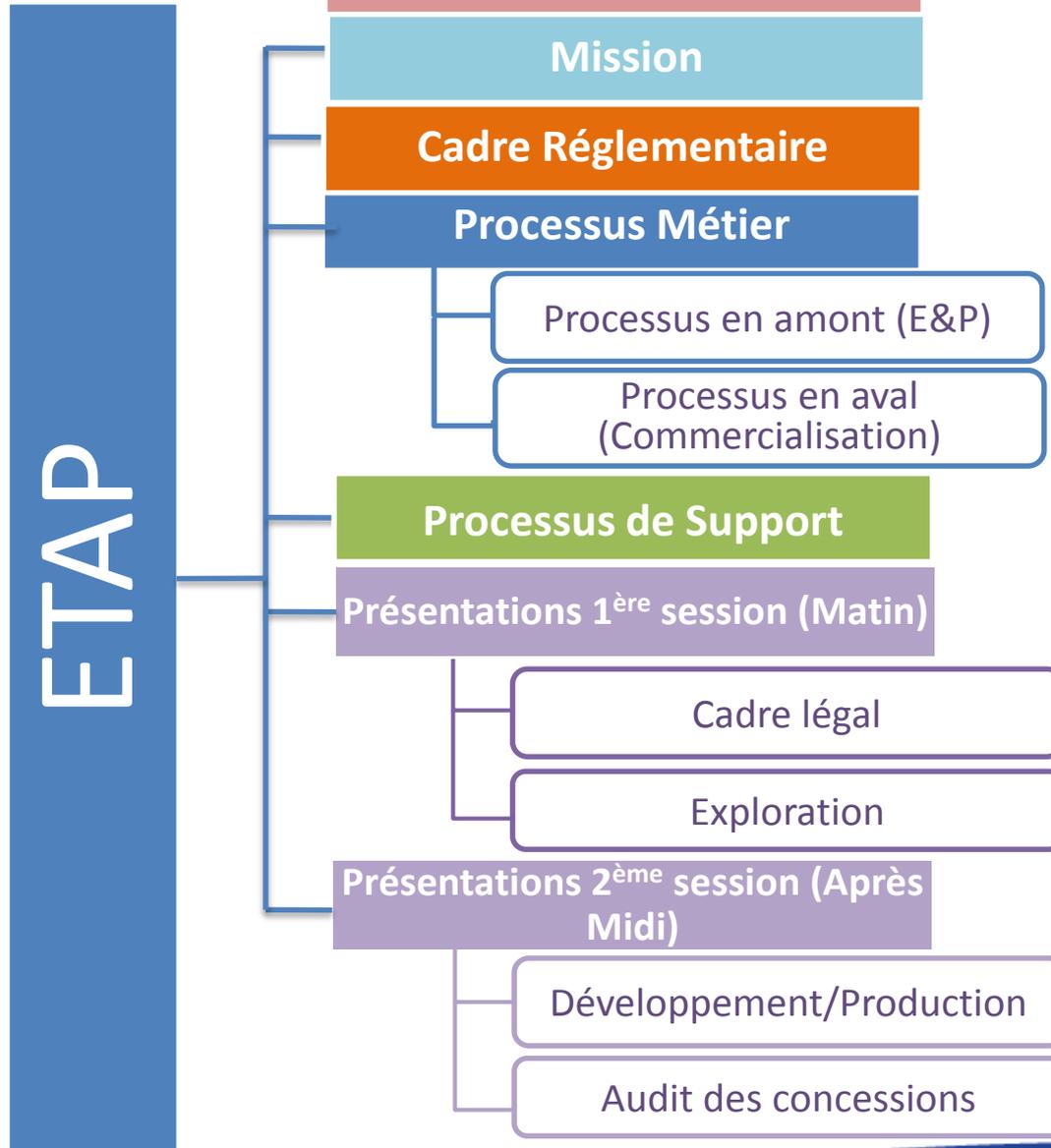
win-win partnership

54, Avenue Mohamed V - 1002 Le Belvédère, Tunisie
Tél. : (+216) 71 28 53 00 - Fax : (+216) 71 28 52 80



Entreprise Tunisienne d'Activités Pétrolières
المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية

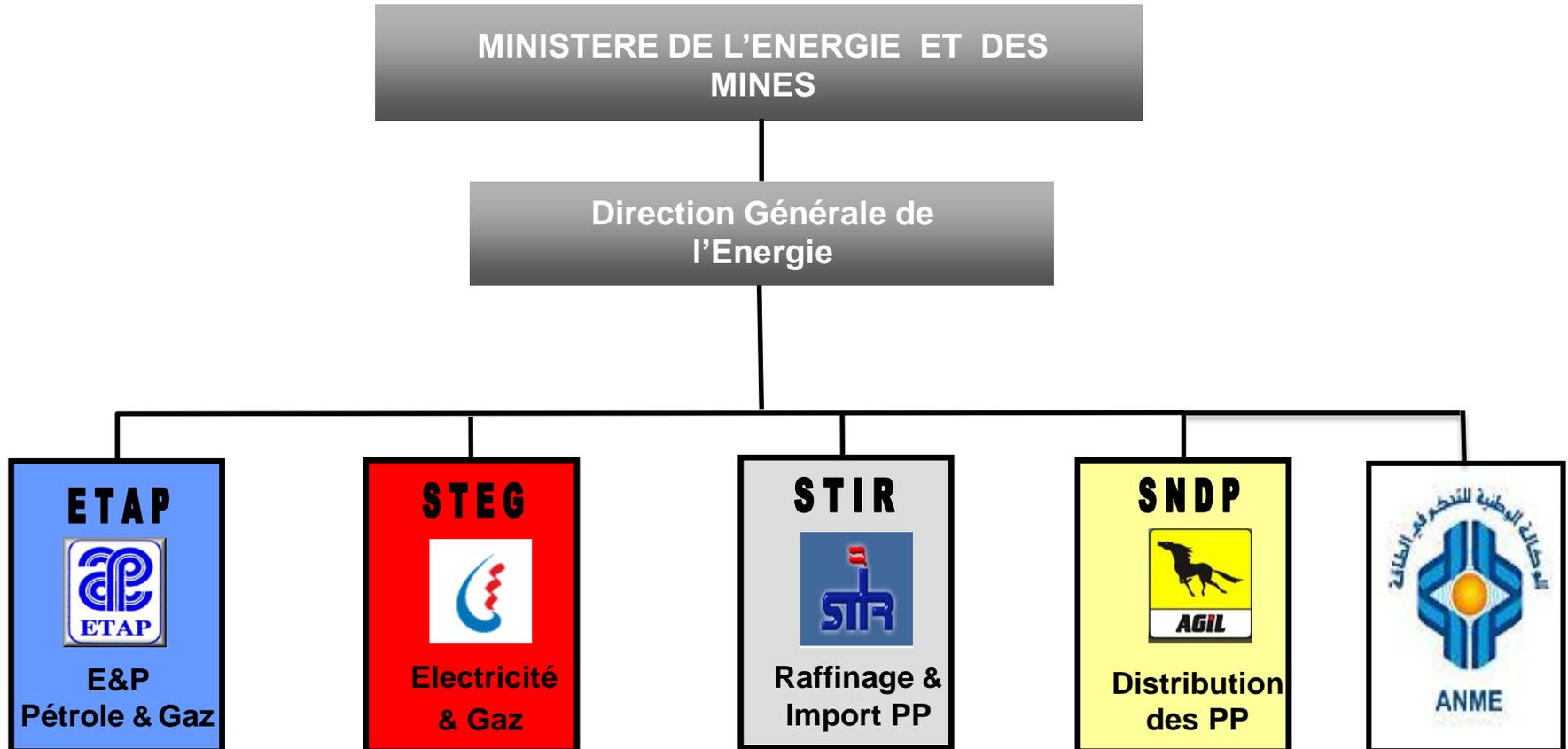
www.etap.com.tn



1- A propos de l' ETAP

- Établissement public à caractère industriel et commercial.
- Création de l'ETAP par la loi N° 72-22 du 10 mars 1972.
- Décret N° 73-173 du 16 avril 1973 portant sur l'organisation et le fonctionnement de l'ETAP.
- Démarrage de l'activité effective Lundi 16 juillet 1974.

3- Organisation du secteur de l'Énergie



4- Portefeuille titres de participation de l'ETAP

Secteur	Sociétés	Taux(%)	DT
EXPLORATION	JOINT OIL	50,0%	476 250
	NUMHYD	50,0%	644 337
PRODUCTION	SEREPT	50,0%	3 608 660
	CTKCP	50,0%	50 000
	MARETAP	50,0%	150 000
	SODEPS	50,0%	50 000
	TPS	50,0%	50 000
	APO	50,0%	250 000
	FORAGE	CTF	90,0%
TRANSPORT	SOTRAPIL	18,28%	567 057
	SOTUGAT	99,8%	199 600
	SERGAZ	33,23%	32 900
STOCKAGE	TANKMED	24,0%	115 385
BANQUES	BTS	1,25%	500 000
	STUSID BANK	0,12%	125 000
DIVERS	SOTULUB	27,09%	1 490 084
	BITUMED	8,0%	48 000
	SNDP	-	50
	TECI	4,8%	36 000
	PAEZ	12,4%	741 000
	T. A	0,1%	835 812
	SNIFE	4,86%	70 000
	ITF	0,4%	40 000
TSC	40,0%	400 000	

5- Organes de contrôle



Externes (Missions ponctuelles)

1 Contrôle général des services publics de la Présidence du Gouvernement

2 Cour des Comptes

3 Contrôle général des domaines de l'ETAT

4 Contrôle General des Finances

5 Inspection/
Ministère de E&M

Internes (Permanententes)

1 Audit Interne
(Gestion, Sécurité informatique)

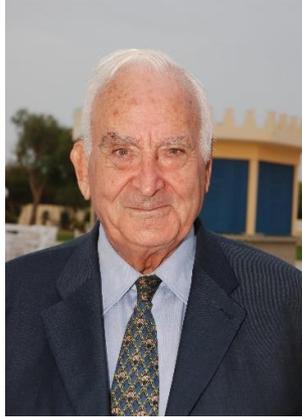
2 Contrôle de Gestion et
Audit des Associations

Certification

1 Reviseur Légal

2 Contrôleur d'Etat
(A priori et concomitant)

7- LES P.D.G DE L'ETAP



Amor Rourou
1974-1979



Mekki Zidi
1979-1981



Habib Lazreg
1981-1987



Sadok Rabah
1987-1988



Abdelwaheb Kasraoui
1988-1995



Moncef Boussem
1995-1999



Bachir Nahdi
1999-2003



Ali Chine
2003-2004



Taieb El Kamel
2004-2006



Kais Delly
2006



Khaled Bechik
2006-2011



Mohamed Akrouf
Depuis 2011

Mohamed AKROUT



Président Directeur Général

Yassine MESTIRI



Directeur Général Adjoint

• Décret n° 1825 du 26/06/2006 portant approbation de l'organigramme général de l'ETAP

• Décret n° 1404 du 11/06/2007 portant approbation des conditions de nomination et de retrait des emplois fonctionnels au sein de l'ETAP

Conseillers

Direction Audit Interne



Neziha LATRECH

Expert en Sécurité d'Information

Khaled BEJI



Secrétariat Permanent Com. des Marchés



Bureau d'Ordre Central

Sonia TARSIM

Mohamed Ali KHELIL



Direction Centrale Stratégie & Développement

Direction Centrale Exploration

Direction Centrale Production

Taoufik BOUABDELLI



Direction Centrale Contrôle & Finances

Nejib BEN CHABANE



Direction Centrale Ressources

Najet HADDAR



Direction Stratégie & Communication

Direction Etudes Exploration



Abdelaziz MESKINI

Direction Etudes Production & Développement

Direction Contrôle de Gestion



Boutheina ZAKRAOUI

Direction Ressources Humaines & A.G



Faouzi KRAIEM

Direction Opérations Internationales



Jalel SMAOUI

Direction Exploration



Abdelhak AMRI

Direction Opérations Production



Rached HACHEMI

Direction Financière



Dalila BOUATTOR

Direction Informatique



Hatem DJEBALI

Direction Accords Pétroliers



Hédi Herichi

Direction Services Pétroliers/CRDP



Moncef SAIDI

Direction Operating



Abderrahman OUAHCHI

Direction Commerciale



Dhafer CHEDLY

Direction Affaires Juridiques



Hichem OMDHANI



2016

Organigramme de l'Entreprise Tunisienne d'Activités Pétrolières

www.etap.com.tn



MISSION DE L'ETAP

- Le renouvellement des réserves nationales par:
 - ✓ La promotion du domaine minier
 - ✓ L'engagement dans la prise de risque en matière d'exploration en Tunisie
 - ✓ L'exploration et le développement des objectifs gaziers
- La commercialisation du brut, du condensat et du gaz pour son compte et pour le compte de l'ETAT
- La gestion des concessions pétrolières et gazières, dont l'ETAP est partenaire
- La réalisation des études technico-économiques relative aux activités pétrolières
- La gestion du patrimoine national pétrolier
- La réalisation des prestations de services dans le domaine des laboratoires.
- Le développement des ressources humaines

Processus Métier

PROCESSUS E&P

Exploration



Production



Développement

Abandon

PROCESSUS COMMERCIAL

Commercialisation du gaz naturel



Arrêt des importations du brut en 01/2015 et du gaz en 07/2015

Approvisionnement de la STIR & de la STEG

Vente pétrole brut & Condensat

Processus de Support

Pilotage

FINANCE

GRH

Accords Pétroliers

IT

Audit des Associations

Autres Processus

Laboratoires

Gestion des filiales et des participations

RSE

Les Fondements Législatifs et Réglementaires des Activités de Recherche et d'Exploitation des Hydrocarbures en Tunisie

I - Le cadre Législatif et Réglementaire actuel.

II - L'entrée en vigueur du Code des Hydrocarbures et la diversité des régimes juridiques.

III - Les différents types de Titres des Hydrocarbures : les procédures d'octroi, les extensions et les renouvellements.

IV - Les différents types de Contrats Pétroliers.

1^{ème} présentation de la session matinale

PROCESSUS UPSTREAM (E&P)

1- Sous processus Exploration

- 1.1 Promotion de l'Exploration
- 1.2 Suivi et Contrôle des permis
- 1.3 Gestion du patrimoine exploration
- 1.4 Assistance technique aux opérateurs

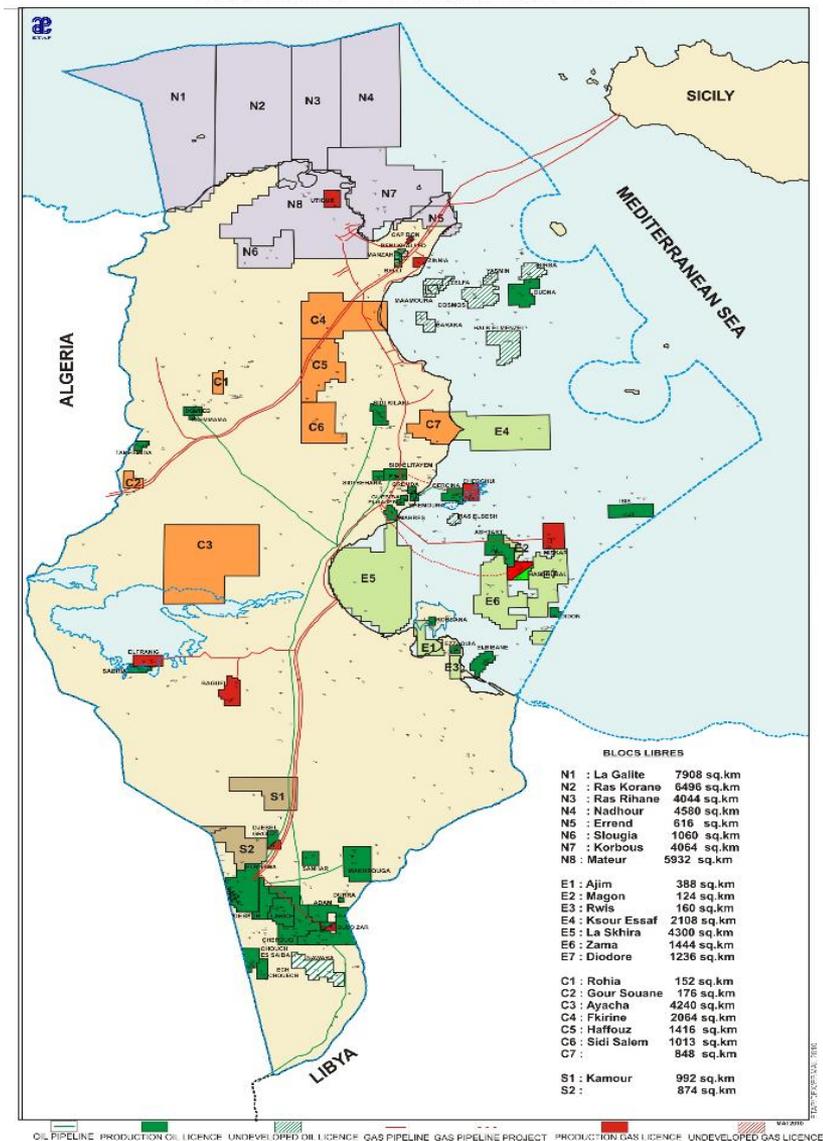
2^{ème} présentation de la session matinale



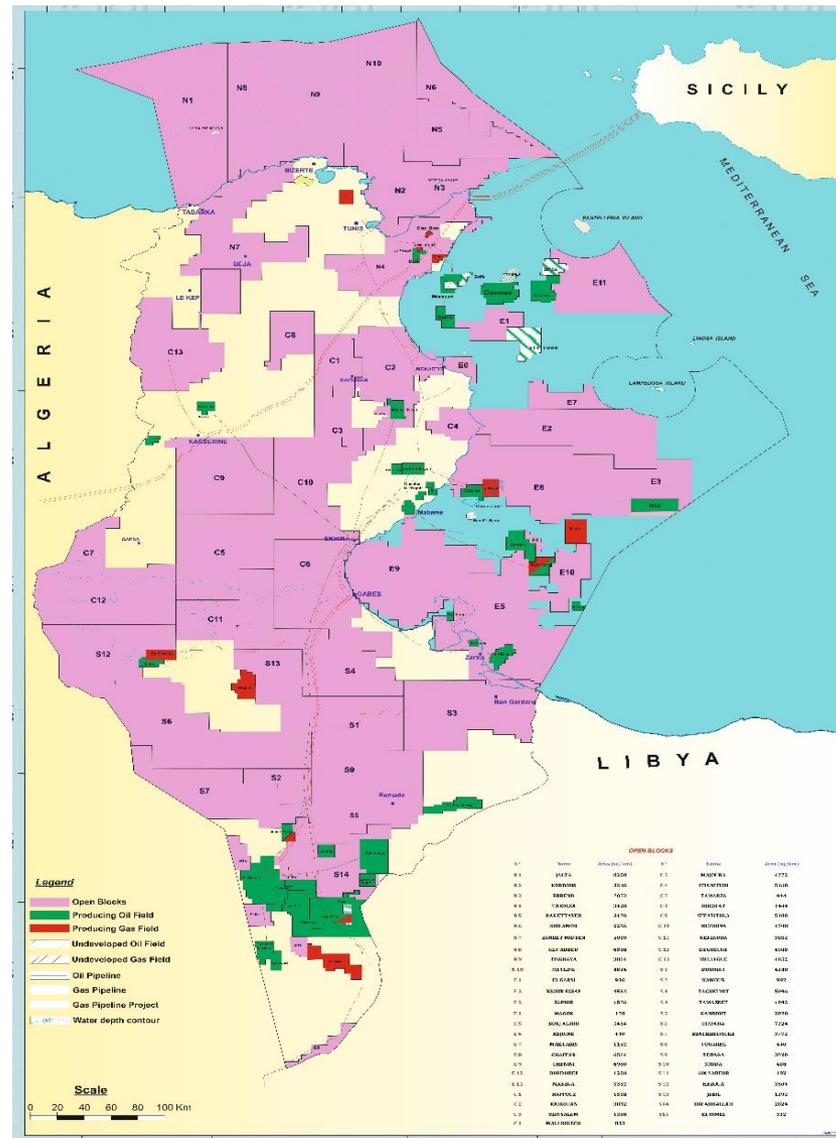
Quelques Indicateurs clés de l'activité Exploration

Etat des blocs libres

TUNISIA OPEN ACREAGE MAP

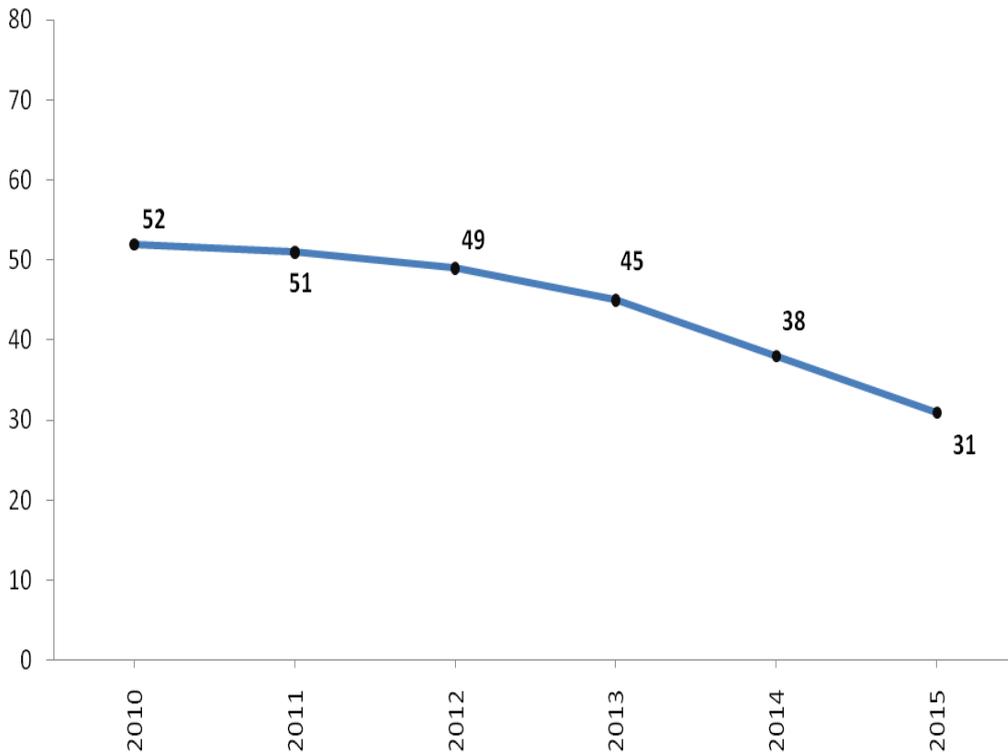


2010

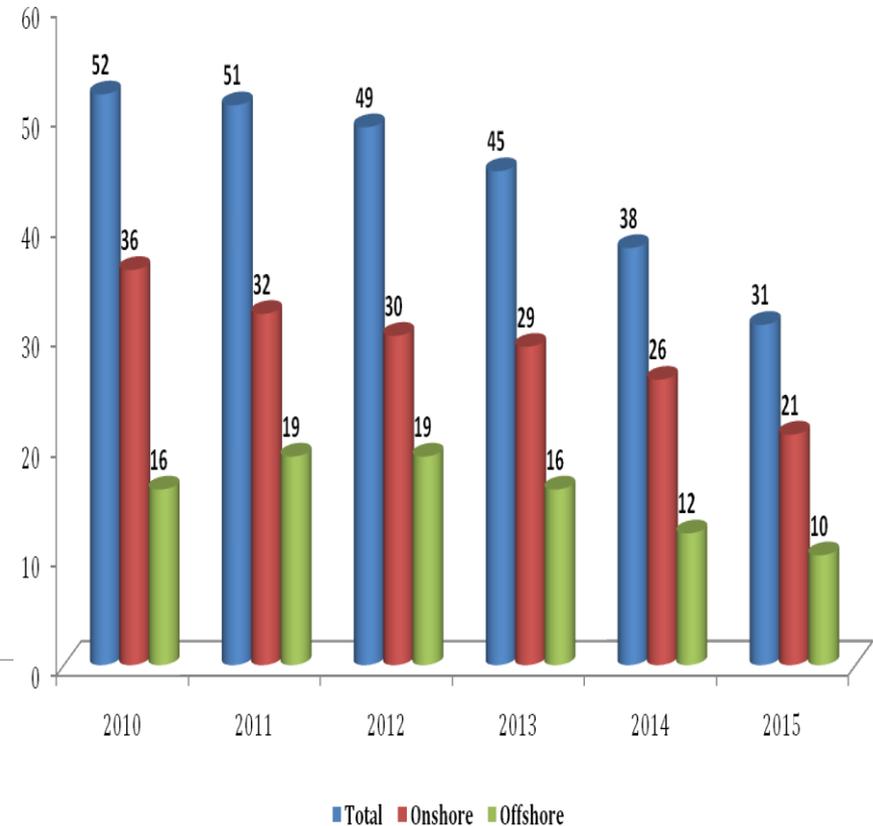


2015

Evolution du nombre de permis

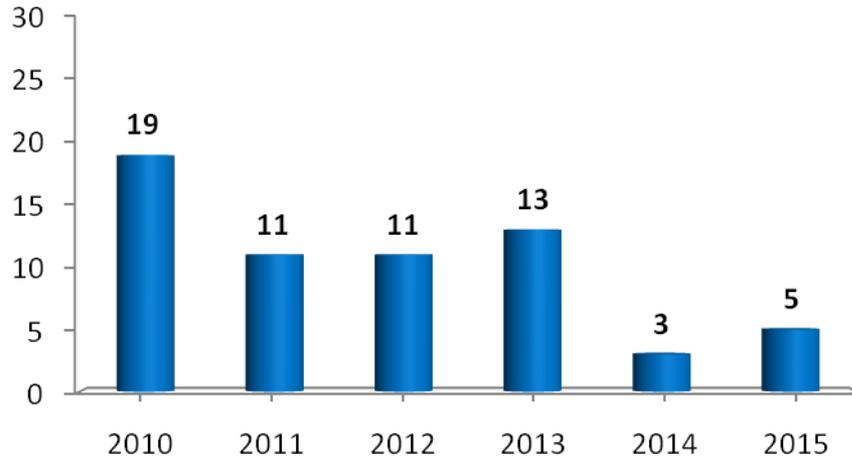


Répartition Onshore - Offshore

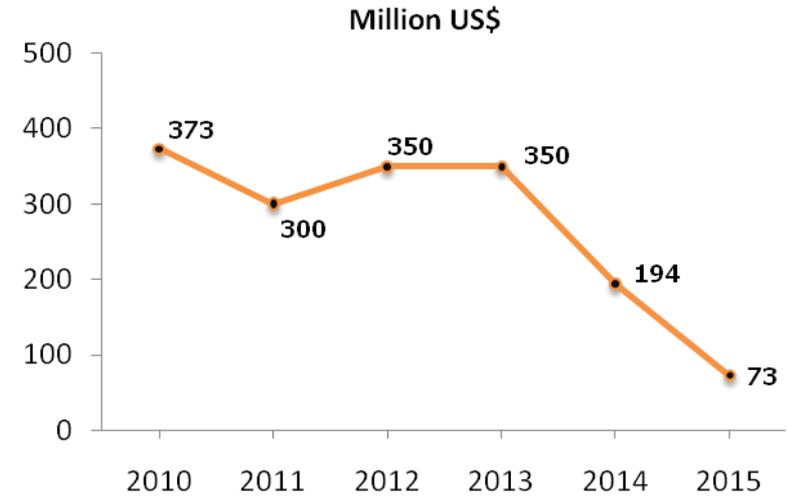


■ Total ■ Onshore ■ Offshore

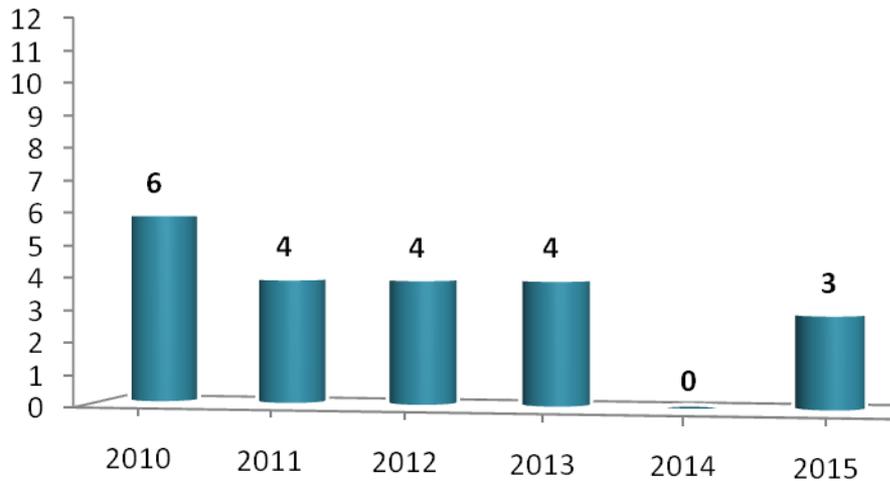
Evolution du nombre de forages d'exploration



Evolution des investissements sur exploration



Evolution du nombre de découvertes techniques



PROCESSUS UPSTREAM (E&P)

2- Sous processus Développement/Production

2.1 Processus Développement Production

2.2 Comptage et répartition

2.3 Projet Nawara

2.4 Projet Zarat

1^{ère} présentation de la session de l'Après Midi

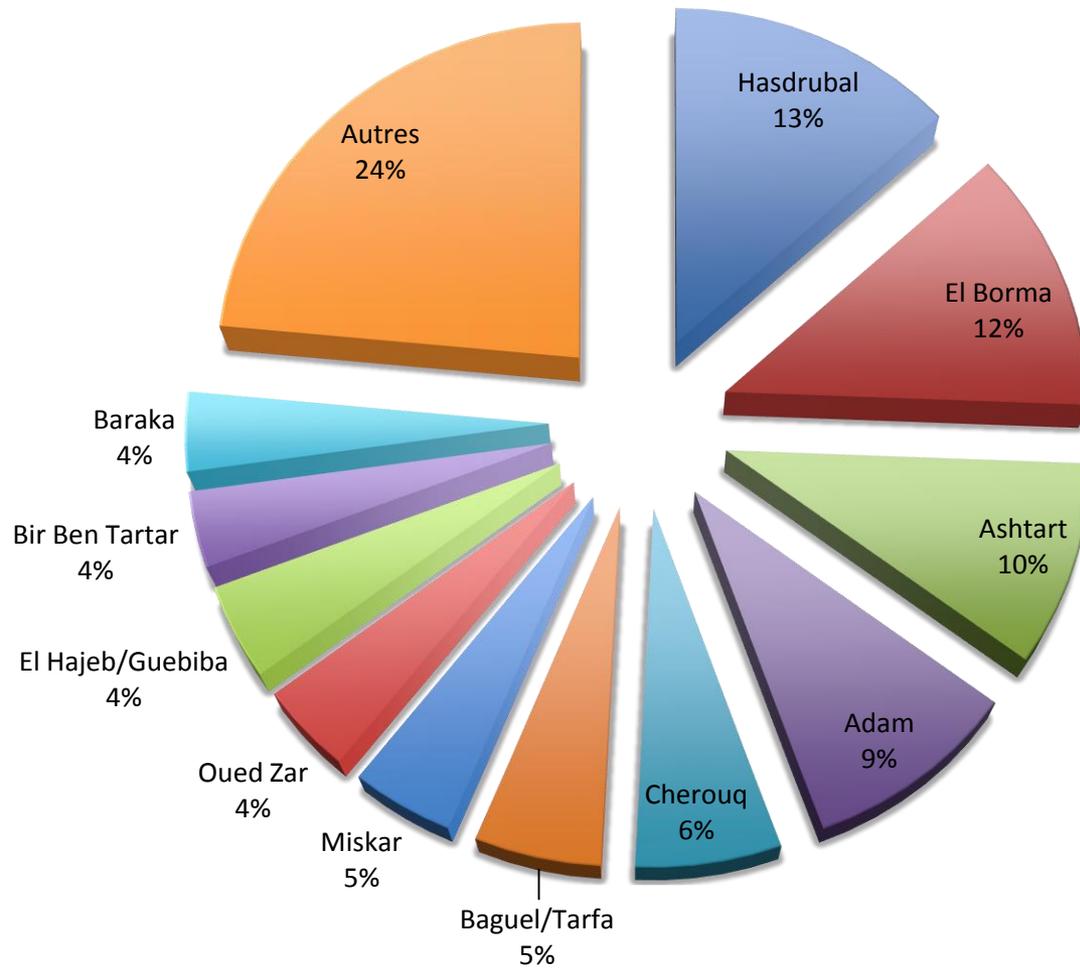


Quelques Indicateurs clés de l'activité Développement/Production

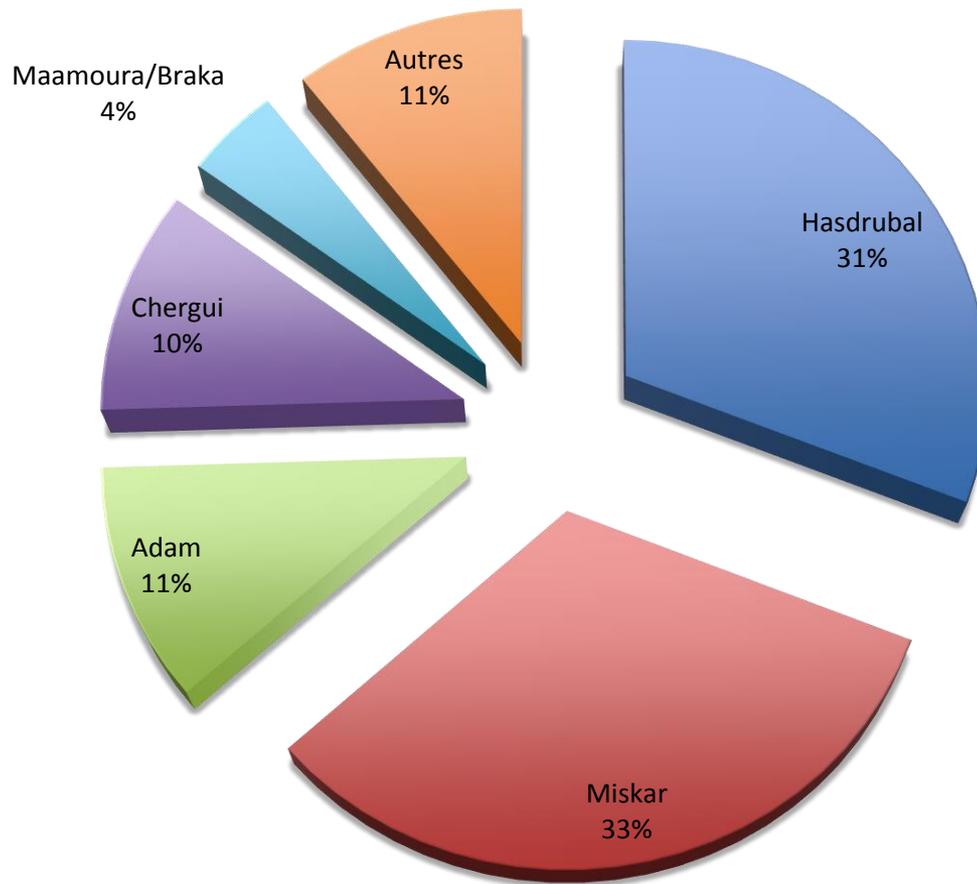
Indicateurs Production Concessions ETAP

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
PRODUCTION						
Huiles & GPL (Mtep)	2,8	2,5	2,6	2,4	2,1	2,0
Gaz (Mtep)	1,6	1,6	1,8	1,8	1,7	1,7
Concessions ETAP en production	24	23	23	22	23	23

PRODUCTION NATIONALE HUILE 2015



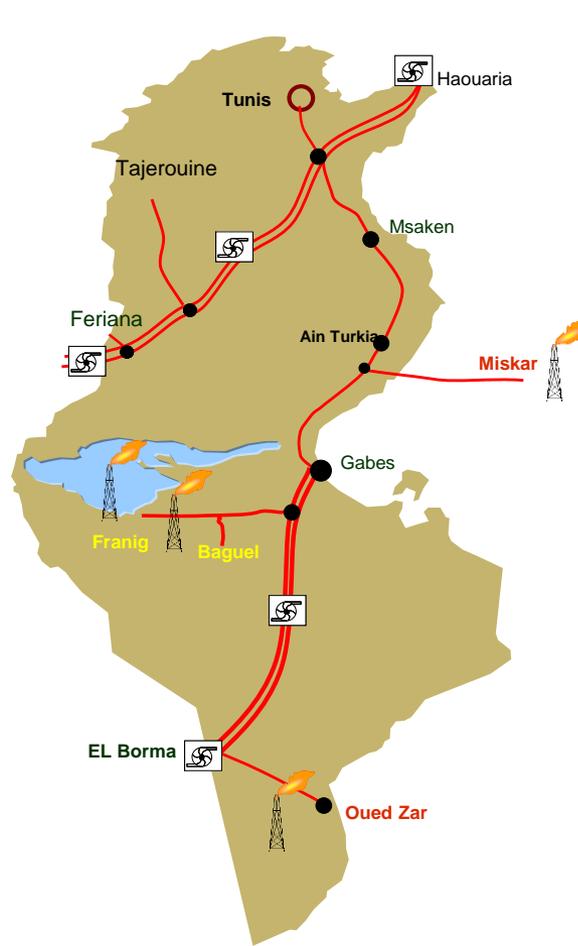
PRODUCTION NATIONALE GAZ 2015



Evolution Infrastructure Gazière



Avant 1980



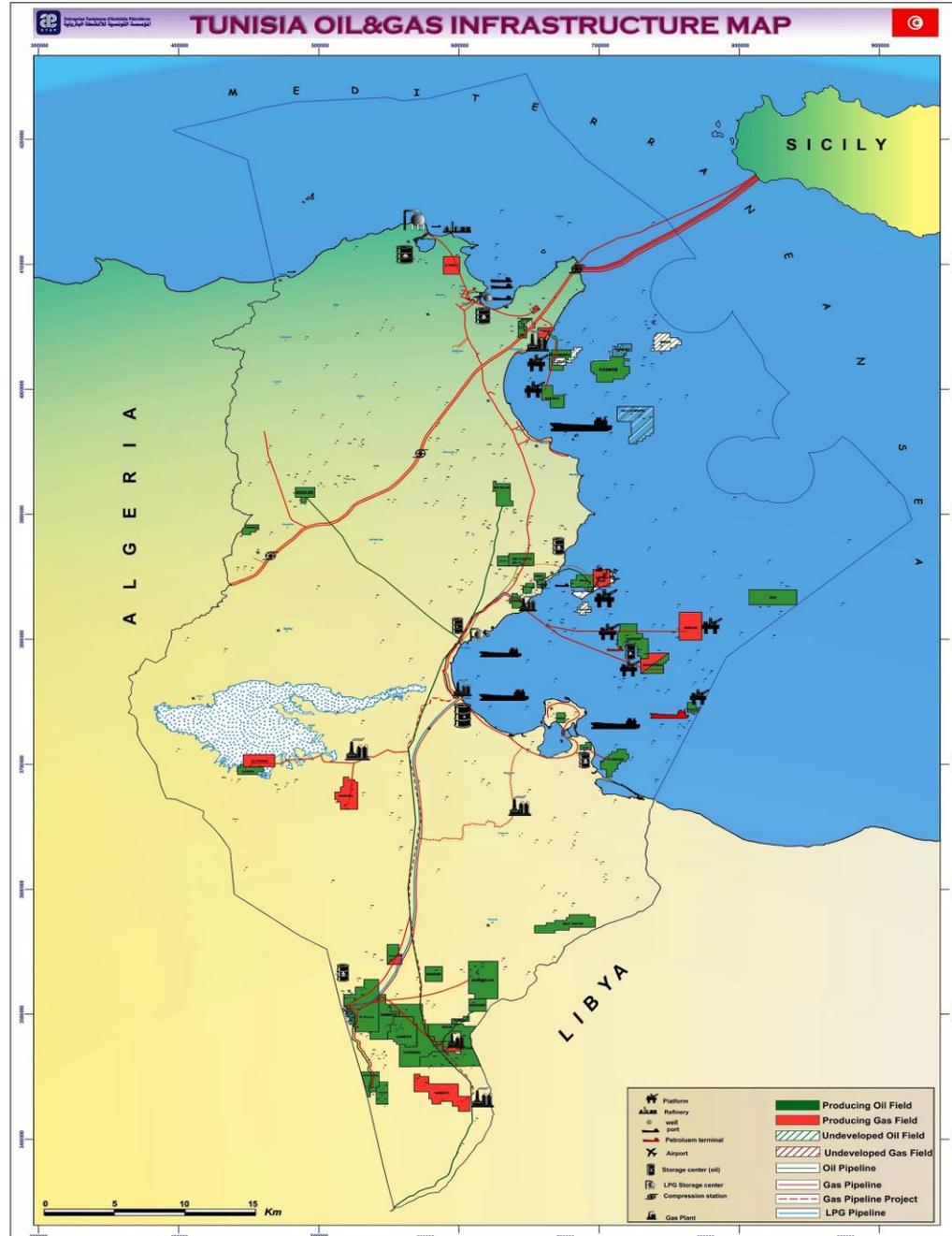
1980 - 2000



2016

— Existing Infrastructure - - - - Infrastructure in Progress

Infrastructure actuelle Huile et Gaz



PROCESSUS COMMERCIALISATION

L'ETAP assure la commercialisation du pétrole brut et du gaz naturel revenant à l'Etat et à l'ETAP.

- **Vente pétrole brut et condensat:** L'ETAP vend le pétrole brut , le condensat Miskar & Hasdrubal à travers des contrats spots, le propane et le condensat Gabés (pour le compte de la STEG) moyennant des contrats à terme. L'ETAP satisfait en premier lieu les besoins de la STIR en Brut tunisien, le reliquat est destiné à l'exportation.
- **Commercialisation du gaz naturel:** Toutes les quantités produites des champs tunisiens sont cédées en totalité à la STEG.
- A partir du 1^{er} Janvier 2015, l'importation du brut étranger est assurée directement par la STIR, de même à partir du 1^{er} Juillet 2015, l'activité d'importation du GNA (Gaz Naturel Algérien) a été transférée à la STEG.

PROCESSUS COMMERCIALISATION

Les terminaux d'exportation

Pétrole brut Zarzaitine mélange
Pétrole brut Rhémoura mélange
Condensat Miskar et Hasdrubal

Terminal SKHIRA

Pétrole brut Ezzaouia mélange

Terminal ZARZIS

Pétrole brut Ashtart (Off-Shore)

Terminal ASHTART

Pétrole brut Didon (Off-Shore)

Terminal DIDON

Propane Hasdrubal
Condensat Gabes

Terminal GABES

Commission de Commercialisation

La procédure de commercialisation des hydrocarbures en vigueur à l'ETAP, la passation et l'exécution des marchés à prix fluctuants sont régies conformément aux décrets 89-877 du 05/07/1989 et 2014-1039 du 13/03/2014.

Les règles et les procédures sont basées sur :

- L'égalité des candidats et l'équivalence des chances.
- La transparence des procédures.
- Le recours à la concurrence.

Le programme d'achat et de vente est préalablement approuvé par le Conseil D'Administration de l'ETAP dans le cadre de la présentation des budgets

Les Marchés sont lancés à travers des Consultations internationales adressées à une liste des sociétés examinée par une commission de révision de liste et approuvée par la Commission Interne des Hydrocarbures de l'Entreprise (CICME) composée des membres suivants:

- Un Administrateur désigné par le Conseil d'Administration de l'ETAP: Président de la Commission.
- Deux Administrateurs désignés par le Conseil d'Administration.
- Le Contrôleur de l'Etat.
- Un représentant du Ministère de Tutelle.
- Un représentant du Ministère des Finances.
- Un représentant du Ministère de Commerce

Indicateurs Commercialisation

	2011	2012	2013	2014	2015
COMMERCIALISATION					
Exportations (Brut & Condensat M/H) KTM	1 526	1 397	1 164	1 244	1 049
Exportations Propane Hasdrubal KTM	25	38	58	50	47
Exportations Condensat Gabes KTM	28	29	28	34	19
Prix moyen du Brent (US\$/bbl)	111	112	109	99	52
Prix moyen du Brut & Condensat M/H (US\$/bbl)	112	110	107	98	51
Vente de Gaz Naturel à la STEG (KTep)	805	919	952	890	867



Processus de support

1- S/P Financier

- Gestion de la trésorerie (paiement, recouvrement, change)
- Gestion des financements des investissements
- Tenue de la comptabilité de l'ETAP et des opérations pour compte de l'ETAT
- Gestion de la fiscalité

Indicateurs

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
RESULTATS FINANCIERS						
Revenus (MDT)	1609	1934	2639	2366	2203	1253 *
Investissements sur Concessions	482	270	303	314	331	403 *
Impôt (MDT)	378	500	737	696	718	313*
Redevance	150	199	262	274	220	118 *
Résultat Net (MDT)	146	378	542	441	497	72*

* Chiffres Provisoires – Version Mars 2016

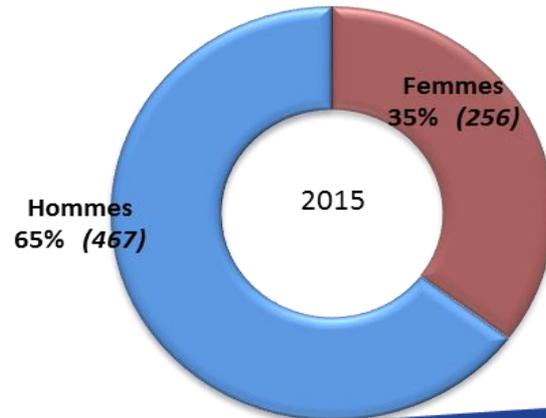
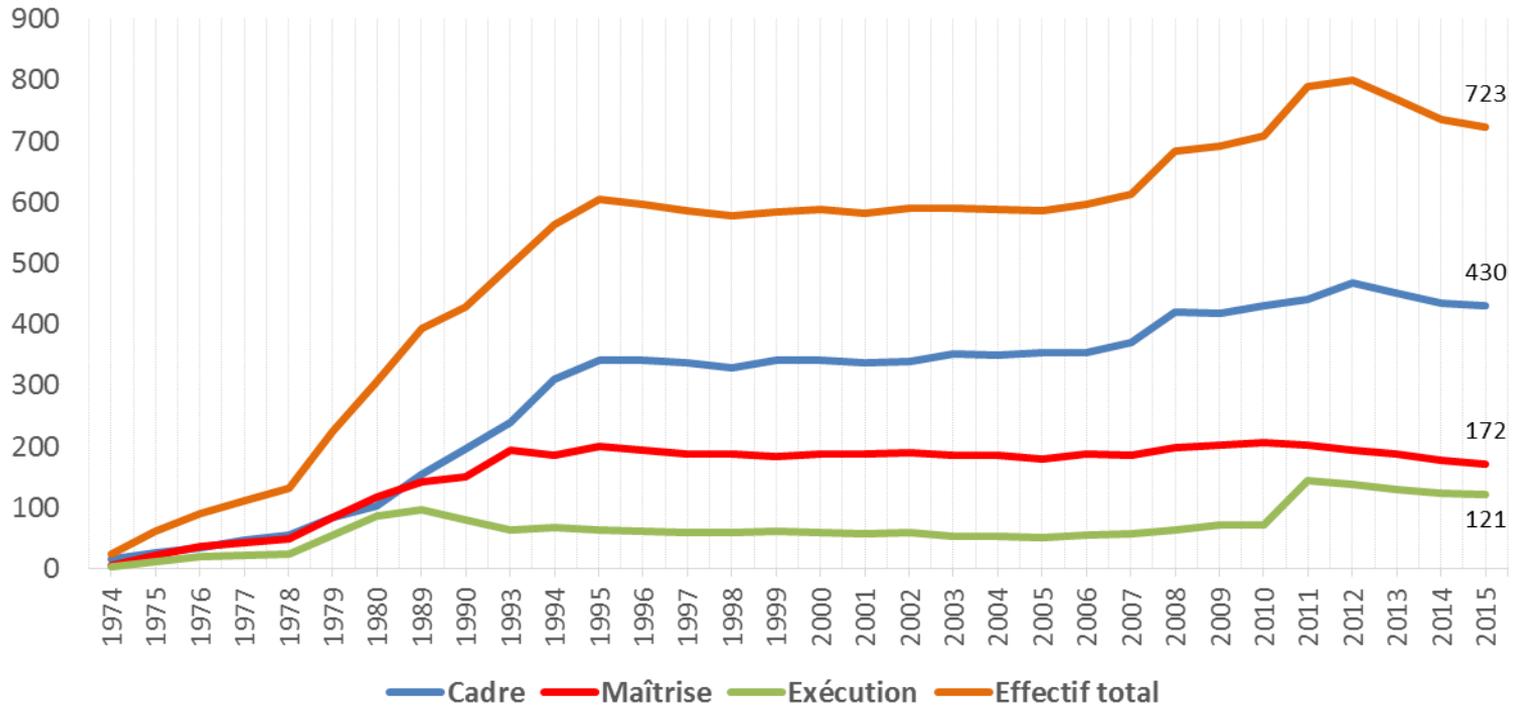
2- S/P RH

- Développement des ressources humaines
- Gestion des carrières
- Gestion administrative
- Approvisionnement et gestion des marchés
- Ordonnancement
- Activités sociales
- Formation

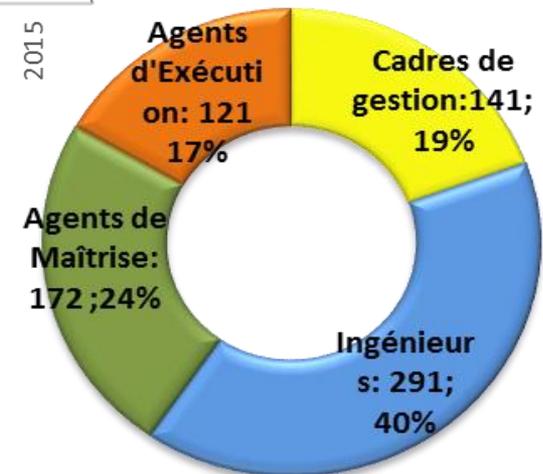
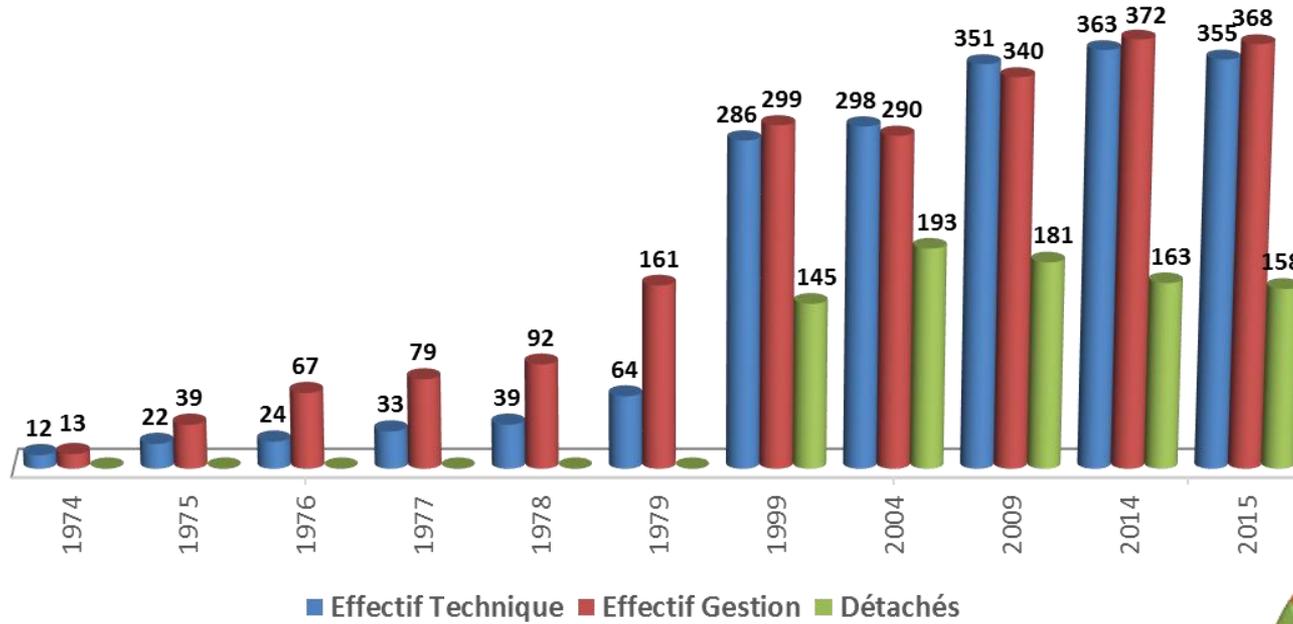
Indicateurs

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Ressources Humaines						
Effectif	708	789	800	768	735	723
Taux d'encadrement (%)	61	56	59	59	60	60

Evolution de l'Effectif



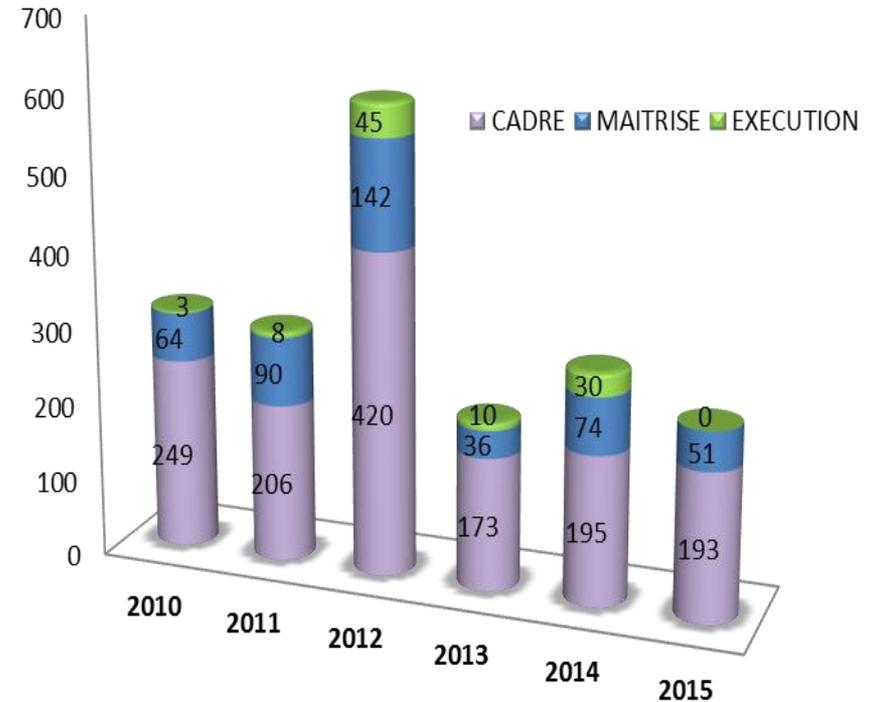
Répartition de l'effectif par catégorie



Indicateurs sur la formation en 2015

DEPENSES EN FORMATION (KDT)	860
INTRA	494
ANGLAIS	7
INTER	203
CONTINUE	40
ETRANGER	116
NOMBRE DE JOURS DE FORMATION	2670
NOMBRE DE PARTICIPANTS	441
NOMBRE DE STAGIAIRES PFE	293

Evolution du nb de personnel formé



Autre Processus

Budget ETAP alloué aux communautés Locales en 2015

RSE

		Budget 2015	Budget prévisionnel 2016	Quote part ETAP 2015	
Actions		en DT	en DT	en DT	en %
Programme RSE Tataouine		1 862 411	3 900 000	465 603	25,0%
Programme RSE Kebili		-	1 000 000	-	-
Programme RSE Partenaires :		5 858 244	-	3 085 601	-
	Petrofac/ETAP	2 678 793	2 425 000	1 473 336	55%
	Winstar/ETAP	1 145 310	210 000	629 921	55%
	TPS/ETAP	739 400	360 000	377 094	51%
	Medco Energi/ETAP	562 000	Non défini	281 000	50%
	Perenco/ETAP	533 000	758 500	266 500	50%
	CTKCP/ETAP	105 000	-	57 750	55%
	Mazarine/ETAP	94 741	Non défini	-	-
Total RSE		7 720 655	-	3 551 203	-
Projets de soutien à la société civile :		3 920 000	-	3 760 000	-
	Fonds de Kebili	320 000	-	160 000	50%
	Société de l'Environnement Tataouine	150 000	-	150 000	100%
	Société de l'Environnement Kebili	150 000	-	150 000	100%
	SODIT Sicav / Tataouine	3 000 000	-	3 000 000	100%
	SODIK Sicav / Kebili	Accord	3 000 000	-	100%
	Equipe de Football de Tataouine	300 000	-	300 000	100%
Total Général		11 640 655	-	7 311 203	-



AUDIT DES ASSOCIATIONS

**1^{ère} PARTIE : PRESENTATION DE LA FONCTION
AUDIT DES ASSOCIATIONS**

2^{ème} PARTIE : LES TRAVAUX D'AUDIT

- **Marchés des concessions**
- **Missions d'audit des dépenses**

2^{ème} présentation de la session de l'Après Midi



Entreprise Tunisienne d'Activités Pétrolières
المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية

Merci pour votre attention

54, Avenue Mohamed V - 1002 Le Belvédère, Tunisie
Tél. : (+216) 71 28 53 00 - Fax : (+216) 71 90 22 82