



وزارت نفت
معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی (Pre-Qualification) شرکت‌های
ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

نوبت اول

1st Round



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)

(پرسشنامه ۲)

توضیحات:

توضیح ۱- در برخی از سئوالات، وجود گزارش/اسناد مشابه در حوزه‌های غیرمرتبط با پرسش طرح شده، منجر به تخصیص و تعلق بخشی (حداکثر تا ۵۰ درصد) از امتیاز می‌گردد.

توضیح ۲- در برخی از سئوالات، انجام فعالیت مربوطه به صورت برون‌سپاری (Outsourcing)، منجر به تخصیص و تعلق بخشی (حداکثر تا ۵۰ درصد) از امتیاز می‌گردد.

توضیح ۳- در برخی از سئوالات، انجام فعالیت مربوطه به صورت درون‌سازمانی (In House)، منجر به تخصیص و تعلق بخشی (حداکثر تا ۵۰ درصد) از امتیاز می‌گردد.

توضیح ۴- معادل انگلیسی واژگان و اصطلاحات بکار رفته در این پرسشنامه از طریق فایل Glossary، در سایت اداره کل سیاستگذاری مهندسی و استانداردها (www.det-mop.ir) قابل دستیابی است.

توضیح ۵- ارزیابی شرکت‌هایی که براساس معیارهای مندرج در این پرسشنامه حائز حداقل ۵۰۰ امتیاز شوند، بر اساس پرسشنامه شماره ۳ انجام می‌شود.

جدول حداکثر امتیازات مربوط به هر یک از شاخص‌های ارزیابی شرکت‌های متقاضی که به صورت خطی میان سئوالات زیرمجموعه آن توزیع خواهد شد، به شرح زیر می‌باشد:

عنوان شاخص	حداکثر امتیاز
الف- تدوین چشم‌انداز و استراتژی	۱۰۰
ب- مدیریت کسب دارایی‌های هیدروکربنی	۱۵۰
ج- مدیریت توسعه و تولید دارایی‌های هیدروکربنی	۱۵۰
د- توسعه و مدیریت فن آوری های بالادستی نفت	۱۰۰
ه- توسعه و مدیریت سرمایه انسانی	۴۰
و- مدیریت فناوری اطلاعات	۳۰
ز- مدیریت منابع مالی	۱۰۰
ح- به دست آوردن، احداث و مدیریت دارایی‌های ملکی	۵۰
ط- مدیریت ریسک سازمان، پذیرش، کاهش و انعطاف‌پذیری	۱۵۰
ی- مدیریت روابط خارج از سازمان	۳۰
ک- توسعه و مدیریت قابلیت‌های کسب و کاری	۱۰۰



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)

(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
الف - تدوین چشم‌انداز و استراتژی			
۱ B0101	آیا ارزیابی محیط کسب و کار بالادست صنعت نفت در سازمان انجام می‌شود؟ External Environment Assessment	گزارش تجزیه و تحلیل و ارزیابی رقابت و اوضاع اقتصادی گزارش شناسایی قوانین و مقررات مرتبط با فضای اکتشاف و تولید (E&P) گزارش شناسایی تقاضا برای نفت و گاز در دهه‌های آتی گزارش ارزیابی نوآوری‌ها و فن‌آوری جدید گزارش شناسایی گرایش‌ها در فضای کسب و کار اکتشاف و تولید (E&P) گزارش شناسایی مقررات مرتبط با مالیات مالکیت و بودجه در روند سرمایه‌گذاری مشترک گزارش تجزیه و تحلیل سیاسی، جمعیتی، اجتماعی و فرهنگی و زیست‌محیطی	توضیح ۱
۲ B0102	آیا بررسی بازار و تعیین نیازهای مشتری در حوزه بالادست صنعت نفت در سازمان انجام می‌شود؟ Market Survey and Customer Needs and Wants Determination	گزارش ارزیابی نیازهای کیفی/کمی مشتری و بازار	توضیح ۱
۳ B0103	آیا تحلیل درون سازمانی مرتبط با ساختار فعالیت‌های بالادستی صنعت نفت در سازمان انجام می‌شود؟ Internal Analysis	گزارش تحلیل ویژگی‌ها و شایستگی‌های کلیدی سازمان گزارش تحلیل سیستم‌ها و فن‌آوری گزارش تحلیل وضعیت مالی گزارش تحلیل دارایی فیزیکی سازمان گزارش تحلیل دانش و مهارت‌ها پرسنل	توضیح ۱
۴ B0104	آیا اهداف و چشم‌انداز استراتژیک سازمان برای فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P) تدوین شده است؟ Strategic Vision and Goals	گزارش تحلیل ذینفعان اسناد استراتژی سازمان (مشمول بر تحلیل گزینه‌های استراتژیک، توسعه چابک سازمان و بهبود مستمر) بلندمدت، میان‌مدت و کوتاه‌مدت	



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۵ B0105	آیا فرصت‌های بازآرایی ساختار سازمان در حوزه اکتشاف و تولید (E&P) بررسی و راهبری شده است؟ Organization Restructuring Opportunities	گزارش ارزیابی دقیق و شناسایی فرصت‌های بازآرایی ساختار و نحوه پاسخ‌دهی به آنها	
۶ B0106	آیا بیانیه مأموریت سازمان در حوزه اکتشاف و تولید (E&P) تدوین شده است؟ Overall Mission Statement	گزارش تشریح فضای کسب و کار اکتشاف و تولید (E&P) سند مأموریت سازمان	
ب- مدیریت کسب دارایی‌های هیدروکربنی			
۷ B0201	آیا تاکنون استراتژی‌های کلان کسب دارایی‌های هیدروکربنی توسط سازمان تدوین شده است؟ Strategize Acquisition	گزارش استراتژی کسب، اکتشاف و ارزیابی دارایی‌های هیدروکربنی	
۸ B0202	آیا تاکنون شناسایی فرصت‌ها/اهداف زمین‌شناسی اکتشافی توسط سازمان انجام شده است؟ Identify Opportunities / Geological Prospects	گزارش جمع‌آوری اطلاعات مربوط به فرصت‌ها و اولویت‌بندی آنها گزارش به دست آوردن اطلاعات زمین‌شناسی گزارش انتخاب فرصت‌ها برای ارزیابی	توضیح ۲
۹ B0203	آیا تاکنون ارزیابی فرصت‌ها/اهداف زمین‌شناسی اکتشافی توسط سازمان انجام شده است؟ Prospect Opportunities Evaluation	تشکیل تیم و تخصیص منابع گزارش ارزیابی داده‌ها بر روی اهداف زمین‌شناسی اکتشافی گزارش تحلیل فنی گزارش شناسایی و ارزیابی ریسک‌های مرتبط با کسب دارایی‌ها گزارش کسب و کار موردی (BC) مبتنی بر منابع ارزش	توضیح ۲



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۱۰ B0204	آیا تاکنون پیگیری فرصت‌های ارزیابی شده زمین‌شناسی، توسط سازمان انجام شده است؟ Opportunities Pursuing	گزارش برنامه پیگیری فرصت گزارش استراتژی قیمت‌گذاری و انجام مذاکره اسناد قرارداد اکتشاف یا توسعه یا تولید	توضیح ۲
۱۱ B0205	آیا تاکنون استراتژی‌های اکتشاف دارایی‌های هیدروکربنی توسط سازمان تدوین شده است؟ Exploration Strategy	گزارش استراتژی اکتشاف دارایی‌های هیدروکربنی	
۱۲ B0206	آیا تاکنون فعالیت‌های لرزه‌ای در پروژه‌های سازمان انجام شده است؟ Acquire/ Process Seismic Data	گزارش برداشت داده‌های لرزه‌نگاری گزارش پردازش داده‌های لرزه‌نگاری گزارش مدل‌سازی داده‌های لرزه‌نگاری	توضیح ۳
۱۳ B0207	آیا تاکنون آنالیز حوضه رسوبی در پروژه‌های سازمان انجام شده است؟ Basin Analysis	گزارش آنالیز حوضه رسوبی	توضیح ۲
۱۴ B0208	آیا تاکنون مدل اهداف زمین‌شناسی اکتشافی در پروژه‌های سازمان تهیه شده است؟ Geologic Model of Prospect	گزارش مطالعات زمین‌شناسی سطح‌الارضی گزارش تهیه مدل تحت‌الارضی و مخزن گزارش برنامه کسب داده‌ها و هزینه‌های مربوطه گزارش زمین‌شناسی برنامه اکتشاف گزارش تأثیرات زیست‌محیطی	توضیح ۲
۱۵ B0209	آیا تاکنون سبد حفاری اهداف اکتشافی در سازمان تدوین شده است؟ Prospect Drilling Portfolio	برنامه و گزارش جمع‌آوری داده‌ها از چاه‌های اکتشافی قرارداد برون‌سپاری حفاری چاه و خدمات حفاری برنامه زمان‌بندی و تدارکات/پشتیبانی قراردادهای خدمات میدان	توضیح ۲



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۱۶ B0210	آیا تاکنون حفر چاه‌های اکتشافی در پروژه‌های سازمان انجام شده است؟ Exploration Wells	اسناد مرتبط با حفر چاه‌های اکتشافی مشتمل بر قراردادهای، گزارش‌ها، نمودارگیری‌ها و سایر موارد مرتبط	توضیح ۳
۱۷ B0211	آیا تاکنون چاه‌های اکتشافی و توصیفی مربوط به اهداف زمین‌شناسی اکتشافی در پروژه‌های سازمان بررسی شده است؟ Exploration Wells and Delineate Geological Prospects	اسناد مرتبط با ارزیابی چاه‌های اکتشافی گزارش‌های نظارتی	توضیح ۲
۱۸ B0212	آیا تاکنون جمع‌آوری و تحلیل داده‌های اکتشافی در پروژه‌های سازمان انجام شده است؟ Exploration Program Data	گزارش‌های سازماندهی داده‌های دارای هیدروکربنی گزارش‌های تجزیه و تحلیل داده‌های ژئوفیزیکی و ژئوشیمیایی گزارش پردازش داده‌های لرزه‌ای	توضیح ۳
۱۹ B0213	آیا تاکنون مدل دارایی هیدروکربنی در پروژه‌های سازمان تدوین شده است؟ Asset Modeling	مدل‌های زمین‌شناسی مدل‌های لرزه‌ای مدل‌سازی و توصیف مخزن گزارش تخمین حجم درجا ذخایر هیدروکربنی	توضیح ۲
۲۰ B0214	آیا تاکنون سناریوهای توسعه میدان توسط سازمان تهیه شده است؟ Field Development Scenarios	ساخت سناریوهای مخزنی ساخت سناریوهای سطح‌الارضی ساخت سناریوهای بهره‌برداری	توضیح ۲



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۲۱ B0215	آیا تاکنون امکان‌سنجی اقتصادی در فاز ارزیابی، در پروژه‌های سازمان انجام شده است؟ Economic Viability	گزارش ارزیابی هزینه‌های چاه گزارش مطالعات ارزیابی هزینه‌های تاسیسات، خطوط لوله و سایر زیرساخت‌ها گزارش تحلیل اقتصادی گزینه‌های مختلف گزارش تحلیل عدم قطعیت‌ها	توضیح ۲
۲۲ B0216	آیا تاکنون طرح توسعه (DP) در سازمان، تهیه شده است؟ Development Plan	گزارشات مربوط طرح‌های توسعه میدان	توضیح ۲
ج- مدیریت توسعه و تولید دارایی‌های هیدروکربنی			
۲۳ B0301	آیا استراتژی‌های تولید و تامین کالا در سازمان تدوین شده است؟ Production and Materials Strategies	اسناد مرتبط با استراتژی سازمان در رابطه با تولید مواد هیدروکربنی و تامین کالا نظیر سیاست‌های برون سپاری، ارزیابی شبکه تولید و سایر موارد مرتبط	توضیح ۱
۲۴ B0302	آیا مدیریت تقاضا برای محصولات و خدمات در بالادست، انجام می‌شود؟ Manage demand for Products and Services	گزارشات مربوط به پیش‌بینی مبنا در تعامل با ملزومات عملیاتی	توضیح ۱
۲۵ B0303	آیا استراتژی‌های تامین منابع در سازمان تدوین شده است؟ Sourcing Strategies	برنامه تدارکات و خرید اسناد مربوط به ظرفیت‌سنجی، ارزیابی و رتبه‌بندی تامین‌کنندگان استراتژی‌های انبارداری	توضیح ۱
۲۶ B0304	آیا فرایند استاندارد برای ارزیابی پیشنهادهای تامین‌کنندگان در سازمان وجود دارد؟ Suppliers proposal evaluation criteria	شیوه‌نامه‌ها و رویه‌های ارزیابی کیفی/فنی و مالی پیشنهادهای	



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۲۷ B0305	آیا فرایند استاندارد برای انتخاب تامین‌کنندگان و انعقاد قرارداد با آنها در سازمان وجود دارد؟ Suppliers Selection and Maintain Contracts	شیوه‌نامه‌ها و رویه‌های انتخاب، انجام مذاکره و عقد قرارداد با تامین‌کنندگان	
۲۸ B0306	آیا فرایند استاندارد برای سفارش و دریافت کالا و خدمات در سازمان وجود دارد؟ Materials and Services	رویه‌های خرید مشتمل بر سفارش، استعلام‌ها و سایر موارد مرتبط	
۲۹ B0307	آیا مدیریت تامین‌کنندگان در سازمان انجام می‌شود؟ Manage Suppliers	اسناد مرتبط با مدیریت و پایش عملکرد تامین‌کنندگان	
۳۰ B0308	آیا تاکنون فعالیت‌های توسعه و احداث تاسیسات سطح‌الارضی در پروژه‌های سازمان انجام شده است؟ Surface Facilities Development	اسناد مرتبط با انجام طراحی‌های مفهومی، پایه، یکپارچه (FEED) و تفصیلی اسناد مرتبط با تحصیل اراضی و اخذ مجوزهای قانونی اسناد مرتبط با ساخت، نصب و راه‌اندازی تسهیلات سطح‌الارضی	توضیح ۳
۳۱ B0309	آیا تاکنون فعالیت‌های توسعه و حفر چاه‌ها در پروژه‌های سازمان انجام شده است؟ Subsurface Development	اسناد طراحی‌های اولیه و تفصیلی چاه‌ها برنامه حفر چاه‌های توسعه‌ای	توضیح ۳



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۳۲ B0310	آیا تاکنون استراتژی‌های تخلیه دارایی‌های هیدروکربنی در پروژه‌های سازمان تدوین شده است؟	استراتژی‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت تولید برنامه بهره‌برداری	توضیح ۲
	Asset Depletion Strategy		
	آیا تاکنون سازمان، عملیات بهره‌برداری از دارایی‌های هیدروکربنی را انجام داده است؟	اسناد مرتبط با بهره‌برداری مشتمل بر اندازه‌گیری تولید نفت، گاز و آب، برنامه‌های تعمیر و نگهداری، برنامه تولید و بهینه‌سازی تولید و انتقال مواد هیدروکربنی تولیدی برای فروش	
۳۳ B0311	Asset Operation		توضیح ۲
	آیا مدیریت تدارکات/پشتیبانی و انبارداری در پروژه‌های بالادستی سازمان انجام می‌شود؟	اسناد مرتبط با استراتژی تدارکات/پشتیبانی و انبارداری، برنامه‌ریزی و مدیریت جریان ورود و خروج کالا، حمل و نقل، مدیریت کالاهای برگشتی	
	Logistics Management		
۳۵ B0313	آیا تاکنون ارزیابی گزینه‌های متروکه‌سازی مخزن و دفع دارایی‌ها سطحی و زیرسطحی و یا زیرساخت‌ها در سازمان انجام شده است؟	استراتژی خروج گزارش‌های ارزیابی گزینه‌ها، هزینه‌ها و برنامه‌های دقیق برای بستن و متروکه‌سازی چاه (P&A) ارزیابی گزینه، هزینه‌ها و برنامه‌های دقیق برای نظارت بر آینده و وضع زمین اسناد مربوط به فروش و یا داد و ستد دارایی در مرحله متروکه‌سازی مخزن	توضیح ۳
	Evaluate Options for Abandonment/Disposal of Subsurface and Surface Assets and / or Infrastructure		
	آیا تاکنون عملیات متروک کردن مخزن در سازمان انجام شده است؟	اسناد تایید و تصویب قانونی قراردادهای بستن و متروک کردن چاه (P&A) اسناد مربوط به برنامه‌ریزی تخریب و مواردی از این دست	
۳۶ B0314	Abandonment		



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)

(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
د- توسعه و مدیریت فن آوری های بالادستی نفت			
۳۷ B0401	آیا عملکرد فن آوری‌های موجود مرتبط با بالادست صنعت نفت در مقابل فرصت‌های بازار در سازمان ارزیابی شده است؟ Performance of Existing Upstream Petroleum-Related Technologies Against Market Opportunities Evaluation	گزارش مطالعات مربوط به ارزیابی فن آوری‌های موجود مرتبط با بالادست صنعت نفت	
۳۸ B0402	آیا الزامات توسعه فن آوری مربوط به بالادست صنعت نفت در سازمان انجام شده است؟ Upstream Petroleum-Related Technology Development Requirements	گزارش مطالعاتی کاستی‌های و شیوه‌های بهبود فن آوری‌های موجود در رابطه با نیازهای مخزن	
۳۹ B0403	آیا پژوهش‌های مرتبط با توسعه فن آوری مربوط به بالادست صنعت نفت در سازمان انجام شده است؟ Discovery Research	گزارش پژوهش‌های انجام شده	
۴۰ B0404	آیا تایید مطابقت فن آوری‌های موجود یا ایده‌های فن آوری منتج از پژوهش‌ها با استراتژی کسب و کار انجام شده است؟ Alignment of Technology Concepts with Business Strategy	گزارش‌های مربوط به برنامه‌ریزی و تدوین اهداف هزینه، کیفیت و عملکرد مورد انتظار از فن آوری گزارش‌های مربوط به اولویت‌بندی فن آوری‌ها	



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۴۱ B0405	آیا مدیریت چرخه عمر فن‌آوری مربوط به بالادست نفت در سازمان انجام می‌شود؟ Upstream Petroleum-Related Technology Life Cycle	گزارش‌های مربوط به شناسایی فن‌آوری‌های نوین در بالادست گزارش‌های مربوط به از رده خارج کردن فن‌آوری‌های ناکارآمد	
۴۲ B0406	آیا تاکنون سازمان بررسی، طراحی، تولید و ارزیابی فناوری‌های مرتبط با بالادست نفت را انجام داده است؟ Design, Build and Evaluate Upstream Petroleum-Related Technologies Assessment	گزارش‌های مربوط به تخصیص منابع، شناسایی راه‌حل‌های اجرایی نمودن فن‌آوری‌ها، انجام طراحی‌های یکپارچه (FEED)، ساخت و ارزیابی نمونه اولیه (Prototype) و همه‌پیکری با سازندگان و تامین‌کنندگان برای تولید و انجام تست‌های نهایی و آماده شدن برای تولید فناوری	
ه- توسعه و مدیریت سرمایه انسانی			
۴۳ B0501	آیا استراتژی‌های مرتبط با مدیریت و توسعه منابع انسانی در سازمان تدوین شده است؟ Human Resources Strategy	اسناد مرتبط با نیازسنجی‌های منابع انسانی، تعیین نقش‌های سازمانی، برنامه‌های هزینه منابع انسانی برنامه‌های جذب، حفظ و توسعه منابع انسانی مدل‌های مدیریت شایستگی	
۴۴ B0502	آیا روندهای استاندارد برای مدیریت نیازمندی‌های کارکنان در سازمان وجود دارد؟ Employee Requisitions	اسناد مرتبط با سمت‌های سازمانی مورد نیاز، شرح وظایف سمت‌ها وجود سایت اینترنتی برای اعلام نیازها	



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبت	توضیحات
۴۵ B0503	آیا روندهای استاندارد برای غربالگری و انتخاب متقاضیان استخدام در سازمان وجود دارد؟ Candidates Screening and Selection	اسناد مرتبط با مدل‌سازی و رویه‌های انتخاب کارکنان بانک‌های اطلاعاتی مدیریت متقاضیان	
۴۶ B0504	آیا رویه‌های استاندارد توسعه و توانمندسازی کارمندان در سازمان وجود دارد؟ Develop and Train Employees	اسناد مرتبط با کارراه‌های شغلی برنامه‌های ارزیابی عملکرد برنامه‌های توسعه توانمندی‌های کارکنان برنامه‌های آموزشی	
۴۷ B0505	آیا برنامه‌های اجرایی برای مدیریت ایمنی و بهداشت کارکنان در سازمان وجود دارد؟ Health and Safety	برنامه‌های اجرایی ایمنی و بهداشت	
۴۸ B0506	آیا برنامه‌های مدیریت روابط کارکنان در سازمان وجود دارد؟ Employee Relations	برنامه‌های مربوط به مذاکرات صنفی، رسیدگی به شکایات و پیشنهادات	
۴۹ B0507	آیا برنامه‌های انگیزشی و مدیریت پاداش در سازمان وجود دارد؟ Reward, Recognition and Motivation Programs	برنامه‌های پرداخت پاداش و سیستم‌های تشویقی و انگیزشی و حمایت تعادل کار/زندگی برای کارکنان	



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۵۰ B0508	آیا برنامه‌های مدیریت حقوق و مزایا در سازمان وجود دارد؟ Manage and administer benefits and payments	برنامه‌های حقوق، دستمزد و مزایای کارکنان	
۵۱ B0509	آیا برنامه‌های انتقال و بازنشستگی کارکنان در سازمان وجود دارد؟ Re-deploy and Retire Employees	سیستم‌های مدیریت مأموریت‌ها، مرخصی، انتقال و بازنشستگی	
۵۲ B0510	آیا سیستم مدیریت اطلاعات کارمندان در سازمان وجود دارد؟ Employee Information and Analytics	سیستم‌های مدیریت فرایندهای گزارش‌دهی سیستم‌های اطلاعاتی منابع انسانی (HRIS)	
و- مدیریت فناوری اطلاعات			
۵۳ B0601	آیا استراتژی جامع فناوری اطلاعات در سازمان تدوین شده است؟ Enterprise IT Strategy	گزارش شناسایی نیازهای فناوری اطلاعات سازمان در تعامل با ذینفعان استانداردهای استراتژیک، دستورالعمل‌ها و اصول برنامه‌های استراتژیک فناوری اطلاعات برای حمایت از اهداف کسب و کار اسناد تعریف معماری فناوری اطلاعات در سازمان	
۵۴ B0602	آیا مدیریت سبد فناوری اطلاعات در سازمان انجام می‌شود؟ IT Portfolio	اسناد مرتبط با دارا بودن سبد فناوری اطلاعات	
۵۵ B0603	آیا در سازمان تحقیق و نوآوری در زمینه فناوری اطلاعات انجام می‌شود؟ IT Research and Innovation	اسناد مرتبط با تحقیق و نوآوری در زمینه فناوری اطلاعات	



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۵۶ B0604	آیا رویه‌های استاندارد امنیت اطلاعات و حفاظت از داده‌ها در سازمان وجود دارد؟ Security, Privacy, and Data Protection Controls	اسناد مرتبط با رویه‌های حفاظت از داده‌ها	
	آیا سیستم‌های مدیریت داده‌ها در سازمان وجود دارد؟ Enterprise Information	اسناد مرتبط با سیستم‌های مدیریت داده‌ها	
ز- مدیریت منابع مالی			
۵۸ B0701	آیا سیستم‌های برنامه‌ریزی و مدیریت حسابداری در سازمان و پروژه‌های بالادستی وجود دارد؟ Accounting Planning and Management	اسناد مرتبط با سیستم‌های حسابداری، مدیریت و کنترل هزینه، بودجه‌ریزی و مدیریت عملکرد مالی	توضیح ۱
	آیا تاکنون حسابداری درآمدهای هیدروکربنی در سازمان انجام شده است؟ Revenue Accounting	حسابداری مواد هیدروکربنی فرایندهای اعتبارسنجی مشتری	
۶۰ B0703	آیا تاکنون حسابداری سرمایه‌گذاری مشترک (J.V) در سازمان انجام شده است؟ Joint Venture Accounting	اسناد حسابداری دارایی‌های مشترک	
	آیا تاکنون حسابداری دارایی‌های ثابت در سازمان انجام شده است؟ Fixed-Asset Project Accounting	سیاست‌ها و رویه‌های دارایی ثابت گزارش مدیریت کسب/واگذاری دارایی‌های ثابت گزارش‌های مربوط به هزینه‌های نگهداری و تعمیرات و محاسبات استهلاک	



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۶۲ B0705	آیا تاکنون برنامه‌ریزی سرمایه و انتخاب/تایید پروژه‌های بالادستی در سازمان انجام شده است؟ Capital Planning And Project Approval	اسناد سیاست‌ها و رویه‌های سرمایه‌گذاری گزارش‌های توجیه مالی برای تصویب پروژه	توضیح ۱
۶۳ B0706	آیا تاکنون حسابداری استملاک و اجاره دارایی‌ها در سازمان انجام شده است؟ Account for Land and Lease Assets	اسناد مربوط به استملاک و اجاره دارایی‌ها	
۶۴ B0707	آیا تاکنون حسابداری سرمایه‌ای پروژه‌های بالادستی در سازمان انجام شده است؟ Capital Project Accounting	اسناد مربوط به حسابداری سرمایه‌ای	توضیح ۱
۶۵ B0708	آیا سیاست‌ها و رویه‌های خزانه‌داری در سازمان وجود دارد؟ Treasury Operations	اسناد مربوط به سیاست‌های خزانه‌داری در سازمان	
۶۶ B0709	آیا سیاست‌ها و خط‌مشی‌های معینی برای تامین منابع مالی داخلی/بین‌المللی و انجام سرمایه‌گذاری‌ها در پروژه‌های بالادستی در سازمان وجود دارد؟ Investments and Funds	گزارش‌های مربوط به تحلیل نرخ‌های سرمایه‌گذاری، تغییرات نرخ ارز، تحلیل تعاملات مالی و مدیریت ریسک‌های مالی	توضیح ۱



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۶۷ B0710	آیا سیستم حسابرسی داخلی در سازمان وجود دارد؟ Internal Controls	اسناد مربوط به سیستم حسابرسی داخلی نظیر گزارش‌های ارائه‌شده به شرکا و نهادهای حاکمیتی	
۶۸ B0711	آیا سیستم مدیریت و محاسبات مالیاتی و گمرکی پروژه‌های بالادستی در سازمان وجود دارد؟ Duty/ Customs	اسناد مربوط به سیستم‌های محاسبه و پرداخت مالیات	توضیح ۱
۶۹ B0712	آیا سیستم مدیریت بازرگانی داخلی/بین‌المللی در سازمان وجود دارد؟ Trade Management	وجود لیست‌های ممنوع‌المعامله‌ها رویه‌های استاندارد صادرات و واردات تجربه گشایش اعتبارات اسنادی (L.C)	
ح- به دست آوردن، احداث و مدیریت دارایی‌های ملکی			
۷۰ B0801	آیا طراحی، ساخت یا تامین تسهیلات پشتیبانی در شرکت انجام می‌شود؟ Design, Construct Support Facilities	استراتژی‌ها و چشم‌انداز تامین دارایی‌ها در راستای استراتژی‌های کسب و کار سابقه توسعه و ساخت تسهیلات، ساختمان‌ها و فضاهای کاری	توضیح ۳
۷۱ B0802	آیا رویه‌های استاندارد برای تعمیر و نگهداری تسهیلات بالادستی در سازمان وجود دارد؟ Maintenance of Assets	مستندات مربوط به انجام تعمیرات پیشگیرانه، روزمره، اصلاحی و اساسی وجود شاخص‌های کلیدی عملکرد برای فرآیندهای تعمیر و نگهداری مستندات مربوط به انطباق با استانداردها و مقررات بهره‌برداری	توضیح ۱



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
ط – مدیریت ریسک سازمان، پذیرش، کاهش و انعطاف‌پذیری			
۷۲ B0901	آیا تدوین استراتژی‌ها و سیاست‌های مدیریت ریسک در پروژه‌های بالادستی سازمان، انجام می‌شود؟ Enterprise Risk	سیاست‌ها و رویه‌های تدوین شده در ارتباط با مدیریت ریسک پروژه‌های بالادستی گزارش‌های مربوط به انجام هماهنگی‌ها و نظارت بر فعالیت‌های مدیریت ریسک	توضیح ۲
۷۳ B0902	آیا مدیریت پذیرش ریسک در پروژه‌های بالادستی سازمان، انجام می‌شود؟ Risk Compliance Management	رویه‌های تدوین شده در ارتباط با مدیریت پذیرش ریسک پروژه‌های بالادستی گزارش‌های پایش و رصد مستمر تغییرات قوانین و مقررات فضای کسب و کار حفظ روابط با نهادهای تنظیم مقررات (Regulatory)	توضیح ۲
۷۴ B0903	آیا مدیریت کاهش ریسک در پروژه‌های بالادستی سازمان، انجام می‌شود؟ Risk Remediation Management	برنامه‌های کاهش ریسک مستندات مربوط به اقدامات انجام شده در زمینه کاهش ریسک	توضیح ۲
۷۵ B0904	آیا مدیریت انعطاف‌پذیری کسب و کار در پروژه‌های بالادستی سازمان، انجام می‌شود؟ Business Resiliency Management	استراتژی‌های تدوین شده در ارتباط با انعطاف‌پذیری کسب و کار در حوزه بالادستی وجود برنامه‌های مدون برای اجرای کسب و کار، تست و به روزآوری برنامه‌ها مستندات مربوط به رویه‌های به اشتراک گذاشتن دانش ریسک در بخش‌های دیگر سازمان	توضیح ۲
ی – مدیریت روابط خارج از سازمان			
۷۶ B1001	آیا رویه‌های استاندارد ارتباط با سرمایه‌گذاران در سازمان وجود دارد؟ Investor Relationships	برنامه‌های ارتباط با وام‌دهندگان، تحلیل‌گران اقتصادی، ذینفعان مالی	



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۷۷ B1002	آیا رویه‌های استاندارد ارتباط با دستگاه‌های دولتی و صنعت در سازمان وجود دارد؟ Government and Industry Relationships	برنامه‌های ارتباط با دستگاه‌های دولتی، نیمه‌دولتی و گروه‌های صنعتی	
۷۸ B1003	آیا رویه‌های استاندارد در خصوص نحوه تعامل مدیران ارشد سازمان/ مشارکت (J.V) تدوین شده است؟ Relations with Board of Directors/J.V	خط‌مشی‌ها و برنامه‌های ارتباطات فی‌مابین مدیران بخش‌های مختلف/مشارکت	
۷۹ B1004	آیا خط‌مشی‌های اخلاق حرفه‌ای در سازمان تدوین شده است؟ Ethics Policies	خط‌مشی‌ها و برنامه‌های اخلاق حرفه‌ای برنامه‌های حفاظت از مالکیت معنوی	
۸۰ B1005	آیا خط‌مشی‌های مربوط به حل و فصل مسائل حقوقی و دعاوی در سازمان تدوین شده است؟ Disputes and Litigations	خط‌مشی‌های مذاکرات و مستندسازی اسناد قراردادی و موافقت‌نامه‌ها رویه‌های حل اختلافات و دعاوی	
۸۱ B1006	آیا خط‌مشی‌های مدیریت روابط عمومی در سازمان تدوین شده است؟ Public Relations Program	برنامه‌های ارتباطات اجتماعی، رسانه‌ای، سیاسی اسناد مربوط به انتشارات	



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)

(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبت	توضیحات
ک- توسعه و مدیریت قابلیت‌های کسب و کاری			
۸۲ B1101	آیا مدیریت فرایندها در سازمان حاکمیت یافته است؟	اسناد مربوط به ابزارها و الگوهای فرایندی چارت سازمانی مدیریت فرایندها	
	Process Management Governance		
۸۳ B1102	آیا چارچوب‌های مدیریت فرایندها در سازمان استقرار یافته است؟	اسناد چارچوب‌های فرایندی تعریف فرایندهای میان‌وظیفه	
	Process Frameworks		
۸۵ B1103	آیا فرایندهای کاری به صورت دقیق در سازمان تعریف شده‌اند؟	اسناد تعریف محدوده، تحلیل و نگاشت فرایندها گزارش‌های عملکردی فرایندها بهبود مستمر فرایندها	
	Processes Definition		
۸۶ B1104	آیا استانداردهای مدیریت پورتفولیو و طرح‌های بالادستی در سازمان پیاده‌سازی شده‌اند؟	اسناد استراتژی‌های ایجاد پورتفولیو اسناد ساختار و رویکردهای ایجاد طرح گزارشات پورتفولیو/طرح	توضیح ۱ توضیح ۲
	Portfolio/Program Standards		
۸۷ B1105	آیا استانداردهای مدیریت پروژه‌های بالادستی در سازمان پیاده‌سازی شده‌اند؟	اسناد مربوط به مدیریت پروژه (برنامه‌ریزی‌ها، اسناد اجرایی و اختتام)	توضیح ۱ توضیح ۲
	Projects Standards		
۸۸ B1106	آیا استانداردهای مدیریت کیفیت در سازمان پیاده‌سازی شده‌اند؟	سیستم مدیریت کیفیت سازمانی اسناد تعریف شاخص‌های بحرانی کیفیت اسناد برنامه کیفیت اسناد کنترل کیفیت اسناد مربوط به مدیریت عدم انطباق‌ها	
	Enterprise Quality		



وزارت نفت

معاونت امور مهندسی

پرسشنامه پیش‌ارزیابی شرکت‌های ایرانی متقاضی فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید (E&P)
(پرسشنامه ۲)

ردیف/کد	سؤال	اسناد و مدارک مثبته	توضیحات
۸۹ B1107	آیا رویه‌ها و روندهای مدیریت تغییرات در سازمان بمنظور تطابق با فضای کسب و کار اکتشاف و تولید (E&P) تدوین شده‌اند؟ Business Change Management	برنامه‌ها و طرح‌های تغییر عملکرد سازمانی	توضیح ۱
۹۰ B1108	آیا سیستم‌های مدیریت دانش در سازمان مستقر شده‌اند؟ Enterprise-Wide Knowledge Management (KM)	استراتژی‌های مدیریت دانش مدل‌ها و سیستم‌های مدیریت دانش ساختارهای مورد نیاز مدیریت دانش	
۹۱ B1109	آیا استراتژی‌های مدیریت عملکرد سازمانی تدوین شده‌اند؟ Organizational Performance Strategy	سیستم‌های سنجش عملکرد سازمانی سنجش بهره‌وری سازمانی فرایندها سنجش اثربخشی هزینه‌ها و کارکنان	
۹۲ B1110	آیا سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی، امنیت و محیط‌زیست (HSSE) در سازمان مستقر شده‌اند؟ Health, Safety, Security and Environment (HSSE)	اسناد تعیین تاثیرات بهداشت، ایمنی، امنیت و محیط‌زیست (HSSE) ساختار و منابع سازمانی بهداشت، ایمنی، امنیت و محیط‌زیست (HSSE) برنامه‌های اجرایی و وظایف بهداشت، ایمنی، امنیت و محیط‌زیست (HSSE) برنامه‌های آموزشی بهداشت، ایمنی، امنیت و محیط‌زیست (HSSE)	