

2014

INFORME DEL COMISARIO

**Ejercicio anual finalizado
el 31 de diciembre 2014**

**Licenciado HERMIAS A. FERRER M.
Contador Público**

PETRÓLEO DE VENEZUELA, S.A
Y SUS EMPRESAS FILIALES

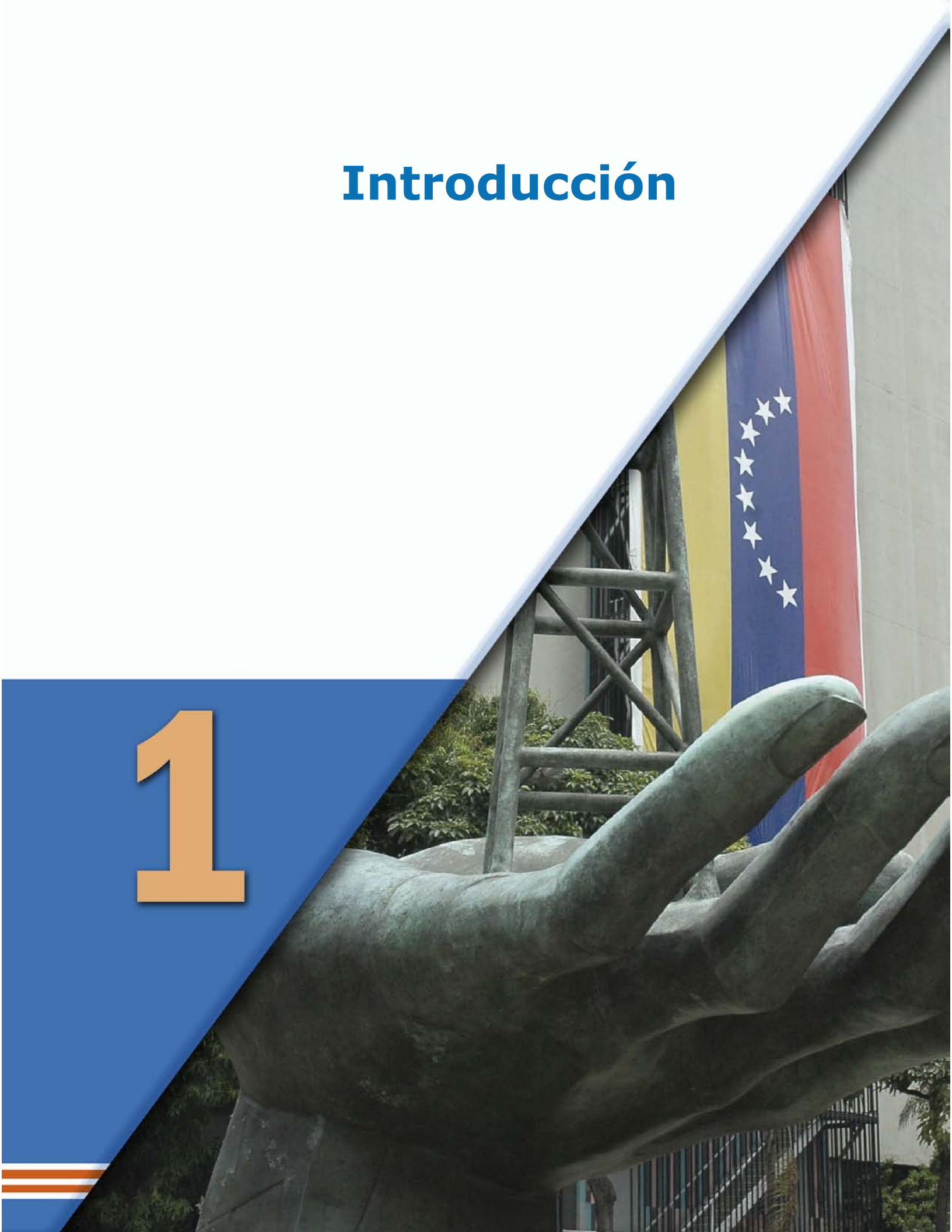


TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	7
2. ALCANCE DEL TRABAJO DEL COMISARIO	11
3 LAS FUNCIONES DE LA GESTIÓN DEL COMISARIO	15
3.1 OFICINA DE APOYO AL COMISARIO	15
3.2 DIRECCIÓN EJECUTIVA DE AUDITORÍA INTERNA CORPORATIVA	27
3.3 DIRECCIÓN DE AUDITORÍA FISCAL	28
3.4 CONSULTORÍA JURÍDICA CORPORATIVA	28
3.5 DIRECCIÓN EJECUTIVA DE RECURSOS HUMANOS	28
3.6 GERENCIA CORPORATIVA DE PREVENCIÓN Y CONTROL DE PÉRDIDAS	29
3.7 GERENCIA CORPORATIVA DE CONTROL INTERNO, NORMAS Y PROCEDIMIENTOS	29
3.8 DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL E HIGIENE OCUPACIONAL	30
3.9 DIRECCIÓN EJECUTIVA DE AMBIENTE	30
4. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS FINANCIEROS	33
4.1. MARCO NORMATIVO	33
4.2. RESULTADOS DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA MUNDIAL	35
5. ASPECTOS SIGNIFICATIVOS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	49
5.1. INVERSIONES EN EL EXTERIOR	57
5.2. CORPORACIÓN VENEZOLANA DEL PETRÓLEO, S.A.	67
5.3. RESERVAS TOTALES DE CRUDO Y GAS NATURAL	68
5.4. IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES LEGALES, DIVIDENDOS Y OTROS APORTES	68
5.5. FINANCIAMIENTO	72
5.6. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA CORPORATIVA	
6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DEL COMISARIO	79
6.1 CONCLUSIONES DEL COMISARIO	79
6.2 RECOMENDACIONES DEL COMISARIO	
7. ANEXOS	
EXPRESADOS EN BOLÍVARES	
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL	
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	
ESTADO CONSOLIDADO DE MOVIMIENTO DE LAS CUENTAS DE PATRIMONIO	
ESTADO CONSOLIDADO DEL MOVIMIENTO DEL EFECTIVO	
EXPRESADOS EN DÓLARES	
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL	
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	
ESTADO CONSOLIDADO DE MOVIMIENTO DE LAS CUENTAS DE PATRIMONIO	
ESTADO CONSOLIDADO DEL MOVIMIENTO DEL EFECTIVO	

Introducción

1



Licenciado Hermías A. Ferrer M.
Contador Público

Caracas, 31 de marzo de 2015

Informe del Comisario

A La Asamblea de Accionistas de
Petróleos de Venezuela, S. A. (PDVSA)

En mi condición de Comisario Principal de Petróleos de Venezuela, S. A. (PDVSA), para el período anual que finalizó el 31 de diciembre de 2014, designado en la Primera Asamblea Ordinaria de Accionistas 2014, Continuación, celebrada en la ciudad de Caracas y concluida a los 06 días del mes de mayo del año dos mil catorce (2014), y de acuerdo con lo establecido en el Código de Comercio Venezolano, en las disposiciones legales y estatutarias, y en las Normas Interprofesionales para el Ejercicio de la Función de Comisario, dictadas por las Federaciones de Colegios de Licenciados en Administración, de Economistas y de Contadores Públicos, presento el siguiente Informe Anual para el período citado a la Primera Asamblea Ordinaria de Accionistas 2015. Petróleos de Venezuela, S.A., Compañía Matriz, propiedad de la República Bolivariana de Venezuela adscrita al Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería, regida por la Ley Orgánica de Hidrocarburos, Ley Orgánica de Hidrocarburos Gaseosos, sus Reglamentos, los Estatutos y por las disposiciones que dicte el Ejecutivo Nacional.

PDVSA es una sociedad que cumple y ejecuta la política que dicta, en materia de hidrocarburos, el Ejecutivo Nacional por órgano del Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería en las actividades que le sean encomendadas y tiene por objeto planificar, coordinar, supervisar y controlar las empresas en el país y en el exterior que propendan al desarrollo de la Industria Petrolera, Carbonífera y Minera. Adicionalmente, sus funciones también incluyen la promoción y participación en actividades dirigidas a fomentar el desarrollo integral, orgánico y sostenible del país, incluyendo las de carácter agrícola e industrial, elaboración o transformación de bienes y su comercialización, y prestación de servicios, para lograr una adecuada vinculación de los recursos provenientes de los hidrocarburos con la economía venezolana. La mayoría de las filiales en el exterior están involucradas con las actividades de refinación y comercialización de los Estados Unidos de América, Europa, Asia, El Caribe y Latinoamérica. Los estados financieros consolidados de PDVSA, al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2014, comprenden la Compañía y sus filiales, y su participación en las afiliadas y entidades controladas de forma conjunta.

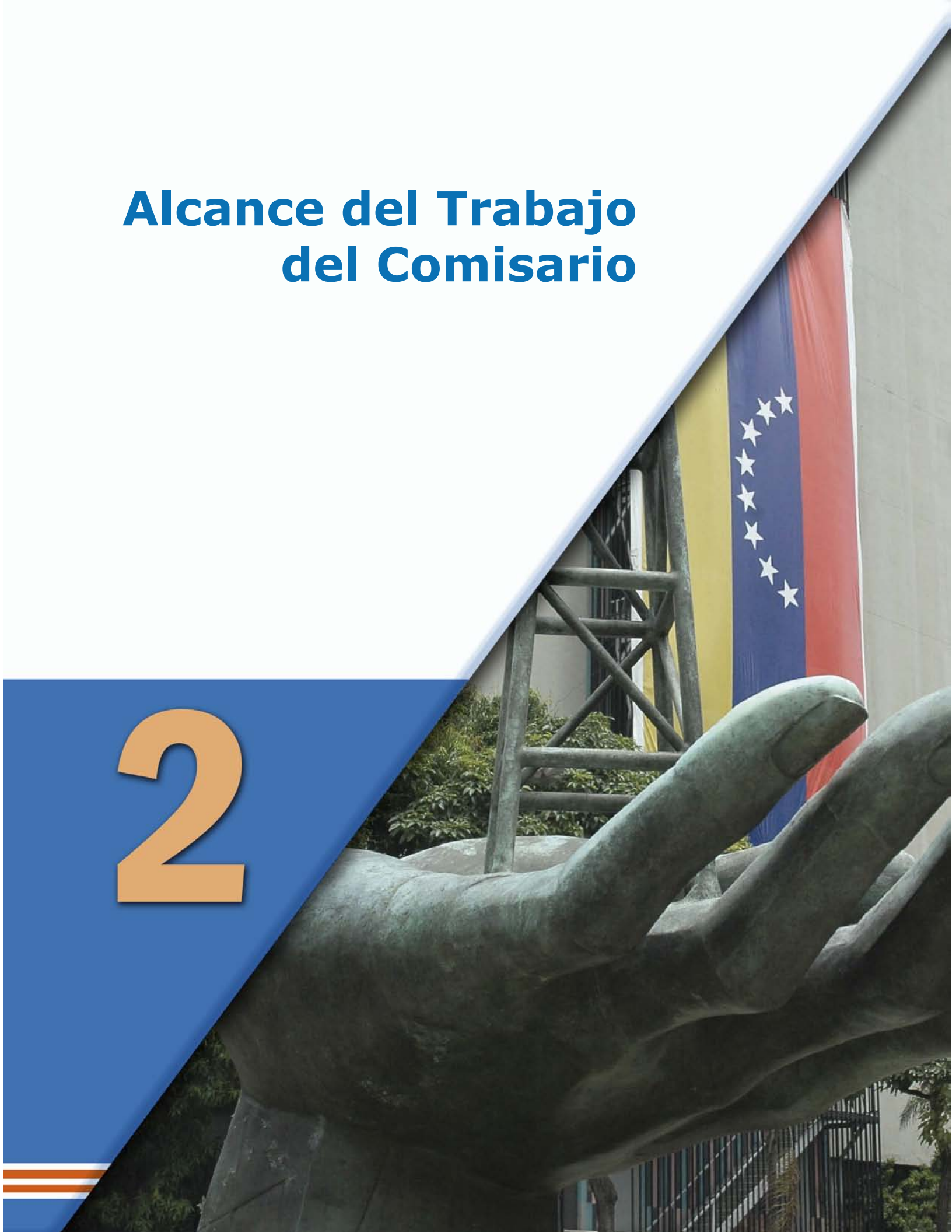
PDVSA es el único accionista, mantiene control directo de empresas desarrolladas para implementar los objetivos señalados en las diversas áreas de su competencia, o en el apoyo de éstos para cumplir sus operaciones y, asimismo, ha creado asociaciones con participación parcial en el capital social, tanto en el país como en el exterior.

Las funciones del Comisario, como parte del control accionario, han sido cumplidas concurrente y complementariamente con las actividades de control de los administradores y el control fiscal e institucional, manteniendo la especificidad de sus atribuciones. En esta orientación, hemos participado durante el ejercicio en los esfuerzos que mantiene PDVSA para fortalecer sus prácticas de control. Hemos realizado gestiones para propiciar la interacción de los diversos entes de control interno e institucional externos a fin de aprovechar la sinergia de estas actividades en beneficio de la mejor protección del patrimonio de PDVSA. Nuestra actuación ha sido cumplida en comunicación continua con el Accionista y los Administradores, a los fines de establecer la oportuna atención a las observaciones y recomendaciones específicas surgidas de la misma.

De acuerdo con esta orientación, este Informe Anual contiene en forma resumida algunos asuntos que ya han sido informados en el transcurso del año al Accionista y sobre los cuales, en la mayoría de los casos, ya los Administradores de la compañía han tomado decisiones, a los fines de control accionario.

Alcance del Trabajo del Comisario

2



2. ALCANCE DEL TRABAJO DEL COMISARIO

Las atribuciones del Comisario Principal de Petróleos de Venezuela, S. A. (PDVSA), están realizándose con la orientación de asociar, entre otras, el cumplimiento de los lineamientos, políticas e instrucciones emitidas por el Accionista, en las funciones del control interno establecidas por los Administradores, en la actuación de los entes externos de control institucional del Estado y en el control accionario para aprovechar las áreas de interés común. Esta modalidad de actuación complementaria tiene particular importancia en PDVSA por sus características y por la trascendencia de sus operaciones en la República Bolivariana de Venezuela y en el exterior.

Bajo este criterio, nuestra actividad se ha fundamentado en la verificación del cumplimiento de los Lineamientos Estratégicos y las Políticas en Materia de Hidrocarburos, los Lineamientos relacionados con la Estrategia Empresarial y las Instrucciones que les fueron dictadas por el Ejecutivo Nacional en concordancia con la “Ley del Plan de la Patria, Proyecto Nacional Simón Bolívar, Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019”, en las funciones de control interno por parte de los Administradores, en la actuación de los entes externos de control institucional del Estado, y en la evaluación de los estados financieros consolidados de Petróleos de Venezuela, S.A. y sus filiales (PDVSA) (propiedad de la República Bolivariana de Venezuela), expresados en dólares estadounidenses y en bolívares, por el año terminado el 31 de diciembre de 2014, auditados por los contadores públicos independientes corporativos Rodríguez Velázquez & Asociados, sociedad civil venezolana de personas y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG International Cooperative (“KPMG International”), una entidad suiza, quienes emitieron su dictamen al expresar una opinión limpia, sin salvedades, la cual se indica a continuación: “los estados financieros consolidados que se acompañan presentan razonablemente, en todos sus aspectos substanciales, el desempeño financiero consolidado y el movimiento del efectivo consolidado de Petróleos de Venezuela, S.A. y sus filiales (PDVSA) por el año terminado el 31 de diciembre de 2014, y su situación financiera consolidada a la fecha antes mencionada, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera”. Así mismo, emitieron el siguiente Párrafo de Énfasis que no califican la opinión:

“Sin calificar nuestra opinión, llamamos la atención sobre el siguiente asunto que se explica ampliamente en la nota 32 a los estados financieros consolidados que se acompañan, PDVSA en su condición de empresa propiedad de la República Bolivariana de Venezuela, y según su objeto social y particulares responsabilidades que le son asignadas, realiza importantes transacciones con su Accionista, instituciones gubernamentales y otras entidades relacionadas, que resultan en efectos importantes sobre los estados financieros consolidados.”

También he considerado asuntos específicos que merecieron nuestra atención; con esta orientación nuestra actuación de este año cubre, entre otros, los aspectos siguientes:

- Seguimiento a los requerimientos solicitados por el Accionista en la oportunidad de la primera Asamblea General Ordinaria del Año 2014 y subsecuentes; en concordancia con la “Ley del Plan de la Patria, Proyecto Nacional Simón Bolívar, Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019”.
- Seguimiento a las instrucciones emanadas del Accionista mediante oficios y circulares del Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería.
- Consideración de los informes periódicos relacionados con la ejecución presupuestaria, el plan de negocios y otros relacionados con la gestión administrativa.
- Análisis de la información financiera consolidada, tomando en consideración la información financiera periódica y la información auditada por KPMG Rodríguez Velázquez & Asociados al 31-12-2014.
- Análisis de la gestión anual y de los informes emitidos por los diversos órganos de control interno accionario e institucional, orientados a evaluar la adherencia a las disposiciones estatutarias y legales y, a la normativa interna.
- Evaluación del Sistema de Control Interno.
- Seguimiento a las observaciones relacionadas con aspectos financieros y de control, surgidas de la actuación de los órganos de control de la Corporación.

Así mismo, estamos realizando todos los esfuerzos necesarios para mantener constante comunicación y coordinación con todas las Unidades Corporativas de **Petróleos de Venezuela, S. A.**, encargadas de evaluar el desarrollo de sus actividades, sistemas, procedimientos, registros y obligaciones laborales, así como la vigilancia de todos los elementos de seguridad industrial, ambiental y laboral de la Corporación, con el propósito de apoyar esas gestiones mediante el seguimiento de sus implementaciones, regularizaciones

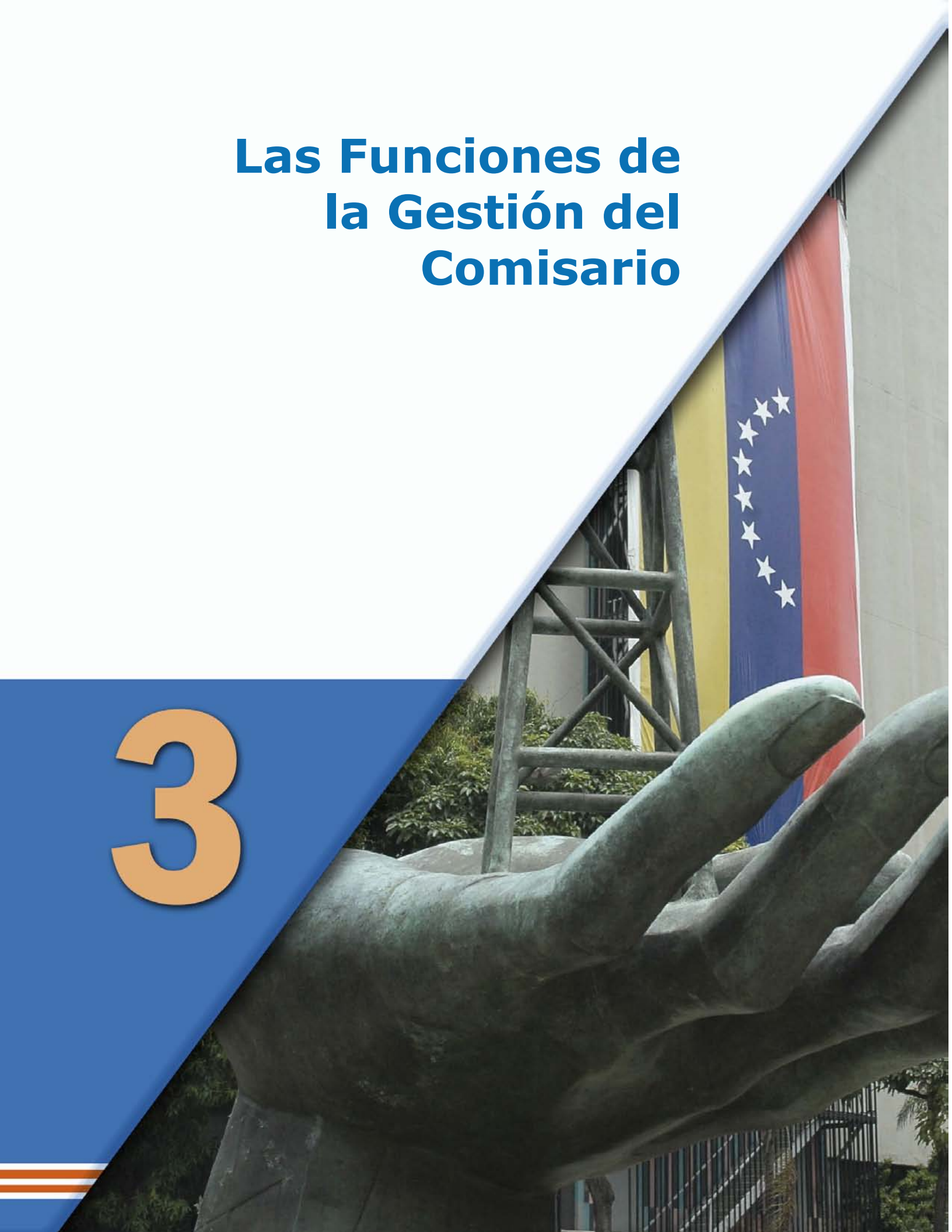
y mejoramientos que ayudan a fortalecer las actividades en el ambiente de control de la Corporación en todo su ámbito.

La elaboración de este informe presenta los resultados obtenidos sobre la información y observaciones que resultaron de nuestra actuación, y los aspectos significativos de la gestión cumplida por Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA), organizada como sigue:

- Las Funciones de la Gestión del Comisario.
- Presentación de Resultados Financieros.
- Aspectos Significativos de la Gestión Administrativa-Financiera.

Las Funciones de la Gestión del Comisario

3



3. LAS FUNCIONES DE LA GESTIÓN DEL COMISARIO DE PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. (PDVSA)

Las atribuciones del Comisario, según el Código de Comercio Venezolano, las disposiciones legales y estatutarias de Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA), y las Normas Interprofesionales para el Ejercicio de la Función de Comisario, son establecidas para proteger el interés del Accionista, estas podrían ser cumplidas satisfactoriamente si están asociadas con los diversos elementos de control instaurados por los Administradores y aquellos del control institucional público.

Empresas de la magnitud de PDVSA, necesariamente tienen que depender de un Sistema de Control Interno (SCI) razonable y suficiente, establecido por sus Administradores y adecuadamente relacionado con los controles: accionarios e institucionales, de tal manera, que le permita proteger su patrimonio y cumplir con eficiencia y eficacia su misión y visión. De allí, la conveniencia del fortalecimiento del Sistema mediante la acción concertada con el Accionista, en el sentido de promover medidas que fortalezcan el Ambiente de Control de la Corporación.

El Comisario Principal de PDVSA, cumple parte de su función sustentándose en la materialización de las actividades, planes y programas anuales que desarrolla cada uno de los Entes de Control de la Empresa, dentro de los cuales se mencionan los siguientes:

- Oficina de Apoyo al Comisario
- Dirección Ejecutiva de Auditoría Interna Corporativa
- Dirección Ejecutiva de Auditoría Fiscal
- Consultoría Jurídica Corporativa
- Dirección Ejecutiva de Recursos Humanos
- Gerencia Corporativa de Prevención y Control de Pérdidas
- Gerencia Corporativa de Control Interno, Normas y Procedimientos
- Dirección Ejecutiva de Seguridad Industrial e Higiene Ocupacional
- Dirección Ejecutiva de Ambiente

3.1. OFICINA DE APOYO AL COMISARIO

PDVSA, adscrita al Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería (MPetroMin), recibió 120 lineamientos y políticas aprobados en la Primera Asamblea Ordinaria de Accionistas de fecha 06 de mayo de 2014, Continuación, alineados conforme a los Objetivos Históricos de la Ley del Plan de la Patria, Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, N° 6.118 Extraordinario, 4 de diciembre de 2013, a saber:

"I. Defender, expandir y consolidar el bien máspreciado que hemos reconquistado después de 200 años: la Independencia Nacional; II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar "la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política" para nuestro pueblo; III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América; IV. Contribuir al desarrollo de una nueva geopolítica internacional en la cual tome cuerpo el mundo multicéntrico y pluripolar que permita lograr el equilibrio del universo y garantizar la paz planetaria en el planeta y V. Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana".

De acuerdo a las atribuciones establecidas, en el acta antes indicada, y dentro de las funciones del Comisario Principal de PDVSA, se recibió la instrucción que asigna la responsabilidad de verificar el cumplimiento de los lineamientos y políticas a la Oficina de Apoyo al Comisario (OAC), de acuerdo a:

"Verificación del Cumplimiento de los lineamientos y políticas: La Oficina de Apoyo al Comisario de PDVSA **deberá verificar el cumplimiento de dichos lineamientos y políticas**, a fin de evaluar la ejecución de los mismos por parte de las unidades operacionales de la empresa, las cuales deben facilitarle en forma oportuna la información requerida y prestarle la mayor colaboración, a objeto de que dicha oficina incluya los resultados de esta verificación dentro del informe que le corresponde presentar ante esta Asamblea..."

Durante el período económico 2014, se realizaron evaluaciones con el fin de dar cumplimiento a la instrucción antes mencionada, de las cuales se presentan los siguientes aspectos:

3.1.1. VERIFICACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS LINEAMIENTOS Y POLÍTICAS ESTABLECIDAS POR EL EJECUTIVO NACIONAL A PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. (PDVSA)

Se diseñó una metodología de trabajo mediante la cual, las unidades de negocios y/o filiales de PDVSA confirmaron su responsabilidad sobre el cumplimiento de los lineamientos y políticas referidas, a través de acciones y/o proyectos; recibiendo información de 1.039 proyectos con una inversión de MMUS\$ 264.505 para el periodo 2013-2019, aprobados por las instancias correspondientes, que sirvió de base para la evaluación realizada.

Como parte de la metodología aplicada, fueron seleccionados 78 proyectos, solicitando la actualización de la información pertinente; adicionalmente, se realizaron visitas de inspección a las instalaciones donde se ejecutan, identificándose a la fecha de este informe lo siguiente:

- El seguimiento efectuado a la ejecución de proyectos permitió la verificación del cumplimiento de 23 lineamientos y políticas (19%), resaltando lo siguiente: a) 46% de los Proyectos evaluados se encuentran vinculados al Objetivo Histórico I; b) 3% al Objetivo Histórico II; c) 49% al Objetivo Histórico III; d) 1% al Objetivo Histórico IV y e) 1% al Objetivo Histórico V.
- Los proyectos son ejecutados por las siguientes unidades de negocios: a) 31 de PDVSA Petróleo, S.A. Dirección Ejecutiva de Exploración y Producción; b) 1 de PDVSA Petróleo, S.A. Dirección Ejecutiva de Refinación; c) 26 de Corporación Venezolana de Petróleo, S.A. (CVP); d) 2 de PDVSA Gas, S.A.; e) 1 de PDVSA América, S.A.; f) 4 de PDVSA Agrícola, S.A.; g) 1 de PDVSA Industrial, S.A.; h) 7 de PDVSA Naval, S.A.; i) 4 de PEQUIVEN, S.A. y j) 1 de Gas Comunal, S.A.
- Los 78 proyectos seleccionados y evaluados representan una inversión de MMUS\$ 68.450 (25,9%) de la inversión para el periodo 2013-2019.
- En relación al avance físico de los proyectos seleccionados, el 60,3% se ubican en un rango de 0% a 60%.
- En cuanto a las etapas de ejecución, se observó que el 1% se encuentra en fase de conceptualización, 12% en fase de definición, 77% en fase de implantación y 10% en fase de operación.
- La muestra seleccionada fue agrupada de acuerdo al objetivo de los proyectos y su impacto en PDVSA, reflejando lo siguiente: a) 49% tienen impacto al incremento en la producción; b) 35% están relacionados con la continuidad operacional; c) 10% vinculados al posicionamiento geopolítico y d) 6% al apoyo social.

Como parte de la evaluación efectuada a la gestión de los proyectos, se identificaron los siguientes aspectos que retrasan su ejecución: a) Tramitación y obtención de materiales y equipos a ser utilizados (Procura Nacional e Internacional); b) Procesos de contratación declarados desierto así como, largos periodos de aprobación, entre otras causas; c) Falta de personal especializado y artesanal en las áreas y d) Factores exógenos al proyecto (conflictos con las comunidades, baja confiabilidad en el suministro eléctrico, entre otros).

Adicionalmente, se identificaron debilidades en los soportes y documentación de la información recibida, haciéndose las recomendaciones necesarias para fortalecer el ambiente de control en el seguimiento y control de los proyectos.

3.1.2. RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN DE LOS ADMINISTRADORES DE PDVSA REFERIDOS A LOS LINEAMIENTOS Y POLÍTICAS ESTABLECIDOS POR EL EJECUTIVO NACIONAL A PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. (PDVSA) EN CONCORDANCIA CON LA LEY DEL PLAN DE LA PATRIA, SEGUNDO PLAN SOCIALISTA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL DE LA NACIÓN, 2013-2019

A continuación se presentan algunos de los resultados reportados durante el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre del año 2014:

A. LINEAMIENTOS Y POLÍTICAS ORIENTADOS A LA INDEPENDENCIA NACIONAL

- "I. *Defender, expandir y consolidar el bien máspreciado que hemos reconquistado después de 200 años: la Independencia Nacional.*"
- "a) *Mantener subordinada la estrategia y los planes de inversión sobre los hidrocarburos conforme al programa del Plan de la Patria 2013-2019, a fin de que todas las actividades que realice la Industria Petrolera aseguren la asignación de medios que contribuyan al*

crecimiento económico y social sostenido de la Nación. Esta sujeción ha sido presentada al país como el Plan Siembra Petrolera, a cuyo desarrollo se dedican gran parte de los recursos y capacidades de PDVSA."

Estrategia y Planes de Inversión: Se continuó con el desarrollo de estrategias de negocios y con la ejecución y control de proyectos de inversión asociados al Plan de la Patria, por un monto de MMMUS\$ 24,4 y con una proyección acumulada al 2019 de MMMUS\$ 302,3 de inversión, para obtener 6.000 MBD de producción sostenible de Petróleo Crudo y 10.494 MMPCD de Gas.

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Exploración y Producción: La producción de petróleo y líquido de gas natural (LGN) fue de 2.899 MBD; en cuanto a la producción de gas natural, el total fue de 7.422 MMPCD.

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Refinación: El procesamiento de crudos del Sistema de Refinación Nacional (incluye Refinación Isla), fue de 1.109 MBD de crudos más 115 MBD de insumos, para un total de 1.224 MBD. Con el volumen de crudos e insumos se obtuvieron 1.129 MBD de productos, de los cuales 342 MBD corresponden a gasolinas y naftas, 363 MBD a destilados, 358 MBD de combustibles residuales y 66 MBD de otros productos como asfalto, lubricantes y especialidades.

PDVSA Gas, S.A.: La cartera medular de proyectos planificada para el año 2014, presentó un desembolso de MMUS\$ 3.101 (56% de ejecución sobre lo planificado) y una ejecución física global del 40%.

PDVSA Industrial, S.A.: Generó un fortalecimiento del tejido industrial nacional, a través de la creación de niveles industriales en distintas escalas, mediante el avance de diversos parques y complejos industriales, entre los que se destaca el Parque Industrial Vehicular (PIGNV), (avance 95%), el cual está destinado a la fabricación de componentes asociados al programa Gas Natural Vehicular (GNV), conformado por tres fábricas: a) Equipos (*kits*) de conversión a GNV; b) Cilindros de acero sin costura para almacenamiento de alta presión y c) Compresores y surtidores de GNV.

PDVSA Naval, S.A.: A través de la Filial Astilleros Navales Venezolanos S.A. (ASTINAVE) realizó rehabilitación del dique flotante, con una inversión de MMUS\$ 3,9 esto permite la realización de mantenimientos a embarcaciones de acuerdo a su planificación.

PEQUIVEN, S.A.: Como parte de las metas establecidas para el abastecimiento del mercado interno de fertilizantes, productos industriales, olefinas y plásticos, para fortalecer los sectores agrícola y manufacturero, se dio continuidad a la ejecución de los proyectos petroquímicos, entre los cuales se encuentran: a) Fertilizantes 4 (avance 99,7%); b) Beneficio de Roca Fosfática (avance 98%); c) Expansión Planta de Ácido Fosfórico (avance 74%); d) Ácido Sulfúrico III/TG-4 Asociado (avance 91%) y e) Proyecto Eléctrico Carabobo (avance 75%).

"e) Cumplir con las obligaciones derivadas del Plan de Desarrollo y Planes de Negocio aprobados por el MPPPM o la Asamblea Nacional tanto para PDVSA como para las Empresas Mixtas."

PDVSA Gas, S.A.: Obtuvo los siguientes resultados: a) Producción de gas 1.050 MMPCD (91%); b) Producción de crudo 20,9 MBD (101%) y c) Producción de LGN 114,3 MBD (90%).

PDVSA Servicios Petroleros, S.A.: Obtuvo los siguientes resultados: a) Trabajos a pozos, al ejecutar acciones en 1.208 actividades de perforación; b) Actividades de pozos con Ra/Rc (Reacondicionamiento y Recompletación), con la rehabilitación de 535 pozos; c) Un total de 9.559 trabajos de servicios a pozos y d) Un total de 13.386 trabajos de subsuelo.

"ñ) Continuar con la adopción de medidas necesarias para asegurar la optimización del uso de energía en todas sus formas."

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Refinación: a) Alcanzó a procesar gas en la planta eléctrica TermoCarabobo II del Municipio Juan José Mora, del estado Carabobo, liberando 7 MBD de Diesel, lo cual representa un ahorro de MMUS\$ 284 y b) Con la generación eléctrica de 95.442 MWH del Parque Eólico en el estado Falcón, el Sistema de Refinación Nacional (SRN) ahorró un total de 198 MB/año de diesel, lo que representa un ahorro de MMUS\$ 22.

PDVSA Gas, S.A.: a) Culminó la construcción y puesta en servicio de 2 tramos del Gasoducto Nororiental G/J José Francisco Bermúdez, para suministrar gas a las plantas termoeléctricas: i) Juan Manuel Valdéz (Guüiria, estado Sucre), con 129,93 Km de gasoducto de 36", con lo cual se logró la liberación de 12,1 MBD de diesel. Esta planta tiene una capacidad de generación termoeléctrica de 350 MW, con un monto de inversión de MMMBs 5,6 y ii) Juan Bautista Arismendi y Luisa Cáceres de Arismendi (Isla de Margarita, estado Nueva Esparta), con 20,80 Km de gasoducto de 20" de diámetro y dos estaciones de válvulas para transportar 140 MMPCD de gas a una presión de entrega de 350 psig garantizando la continuidad del

servicio de electricidad en la región y con una capacidad de generación termoeléctrica de 187 y 472 MW, respectivamente, con un monto de inversión MMBs 3,5; b) Construcción y puesta en servicio de 72,50 Km de tubería para la optimización del manejo de gas en el norte del estado Monagas, con lo cual se reducirá la quema de gas, se incrementará la producción de los líquidos de gas natural (LGN) y el suministro de gas para el mercado interno; c) Suministrados 62,87 MW, lo que permite asegurar la autosuficiencia en las actividades operacionales y administrativas y liberar energía eléctrica al Sistema Eléctrico Nacional (SEN), a través de los siguientes proyectos: i) Infraestructura Eléctrica Soto Norte con un avance físico del 78%; ii) Autogeneración Edificios de la empresa con un avance físico de 86%; iii) Planta Eléctrica Juan Manuel Valdéz con un avance físico de 58% y iv) Construcción de 21 Km de tubería, lo que permite asegurar el suministro de 995 MMPCD de gas a las plantas termoeléctricas, sustituyendo el uso de combustible líquido por gas a 10 plantas eléctricas.

PDVSA Industrial, S.A.: Aumento de las capacidades productivas de las empresas Vietven Iluminaciones, S.A. y la Unidad de Energía Renovable Venezuela (UNERVEN), impulsando el uso de fuentes de energía alternativa, logrando una producción de 6,2 millones de bombillos ahorradores, 3.459 módulos solares y 53 aerogeneradores de baja potencia.

"y) En materia de formación y utilización del talento humano se deberá profundizar la propuesta para la optimización en el uso de la fuerza laboral fija bajo la metodología vigente más apropiada. Asimismo, presentará los planes acelerados de formación en el orden técnico y político-ideológico de nuestros trabajadores, para lo cual deben emplearse a fondo los recursos académicos existentes en la Universidad de los Hidrocarburos, el Instituto de Estudios Energéticos, la Misión Ribas Técnica; así como los derivados de alianzas con instituciones educativas públicas, técnicas y Universitarias disponibles tanto en el ámbito nacional como internacional."

Durante el año 2014 PDVSA avanzó en la ejecución del Modelo de Desarrollo Integral (MDI) que garantiza el cumplimiento de los objetivos y procesos de formación técnica, política y humana de los trabajadores y las trabajadoras de la Nueva PDVSA. El MDI está conformado por: a) Plan Anual de Formación 2011-2014, con 3,3 MMH/h de formación acumulada; b) Sistema de Seguimiento al Desempeño, considerando los niveles de eficacia y eficiencia de 57.587 empleados de la Nómina No Contractual y alineado al desempeño colectivo e individual en el marco de la política de Plena Soberanía Petrolera.

"ak) Intensificar las acciones necesarias que garanticen la disponibilidad de los recursos humanos y financieros requeridos para ejecutar los planes y programas asociados al Plan Siembra Petrolera; al abastecimiento de hidrocarburos al mercado interno, así como el gas para uso prioritario en el transporte público y doméstico."

PDVSA opera a nivel nacional con una capacidad total instalada de almacenamiento de 8,4 MMB, con una expansión estimada de 10,9 MMB a través de la construcción de 6 nuevas plantas (Batalla de Santa Inés, Táchira, Catia La Mar, Oeste Región Capital, Tuy y Cagua) para el período 2015-2019. Posee una capacidad para transportar 379 MBD vía poliductos (sistemas de interconexión por 1.144 Km) y 307 MBD vía terminales (excluyendo el volumen transportado de GLP e importaciones de insumos para procesos); así mismo, dispone de una planta envasadora de lubricantes terminados para los sectores automotor, industrial, marino y eléctrico con una capacidad de producción de 3,35 MBD.

En relación a la red de distribución, cuenta con 1.691 expendios de combustibles para el sistema de distribución, éste se encuentra conformado por 1.621 estaciones de servicios (EE/SS) y 70 puntos de expendio de varios tipos: 43 marinas, 27 módulos de pesca y fluvial.

Se culminó la construcción de 33 expendios de GNV, 2 expendios de GLP, 5 estaciones de flujo, 9 puntos de expendio y la conversión de 10.505 vehículos al sistema biocombustible de gas, para un total acumulado de 236.668 vehículos. Actualmente, se disponen de 333 expendios de GNV en estaciones de servicio a nivel nacional. El consumo de GNV fue de 38,6 MMm³.

B. LINEAMIENTOS Y POLÍTICAS ORIENTADOS A LA GESTIÓN SOCIAL

"II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar "la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política" para nuestro pueblo."

"d) Continuar aplicando y fortaleciendo, en todos los ámbitos, las acciones del Plan Siembra Petrolera, el concepto del Distrito Social como una herramienta efectiva para coadyuvar

y asumir las labores de apoyo social y el desarrollo de los proyectos no petroleros en el ámbito territorial donde lleva a cabo PDVSA su actividad petrolera.”

“e) PDVSA impulsará y desarrollará los Distritos Motores de Desarrollo que, estando en las áreas de actividad petrolera, sean decretados por el Ejecutivo Nacional.”

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Exploración y Producción: Se construyeron 6.653 viviendas enmarcadas en el Proyecto “Gran Misión Vivienda Venezuela” (GMVV), con esto se beneficiaron 34.759 personas, con una inversión aproximada de MMBs 4.687 y generando 37.323 empleos directos e indirectos.

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Refinación: En el marco de la gestión de la GMVV se construyeron 1.259 viviendas, distribuidas de la siguiente manera: a) Centro de Refinación Paraguaná, 399; b) Refinería El Palito, 357 y c) Refinería Puerto La Cruz, 503. Adicionalmente, fue culminada la construcción del Distribuidor Ezequiel Zamora de Santa Elena, Municipio Carirubana, estado Falcón, permitiendo mejorar el flujo vehicular en una zona que conecta con el Municipio Los Taques, beneficiando a 327.238 habitantes de las zonas aledañas.

PDVSA Gas, S.A.: Dentro del marco de la GMVV se construyeron 2.648 viviendas en su área de influencia.

PDVSA Desarrollos Urbanos, S.A.: A través del sistema constructivo Petrocasa, S.A. y Construpatria, S.A. construyó 182 viviendas a nivel nacional, bajo la modalidad de esfuerzo propio y en alianza con la Misión Ribas.

PDVSA Ingeniería y Construcción, S.A.: En el marco de la GMVV entregó 18.522 viviendas a nivel nacional a través de los siguientes desarrollos habitacionales: a) 2.332 de Ciudad Tiuna en el marco del Acuerdo Internacional con la República Popular China; b) 604 de Ciudad Tiuna en el marco del Acuerdo Internacional con la República Socialista Federativa Soviética de Rusia, Distrito Capital; c) 512 de Playa Grande II, estado Vargas; d) 3.456 de Ciudad Plaza, estado Carabobo; e) 4.032 de Yucatán, estado Lara; f) 50 de Fuerte Cayaúrima, estado Bolívar; g) 256 de Ciudad Bicentenario, 1.260 de Ciudad Zamora, 600 de Lomas de La Guadalupe y 680 de Caucagua, estado Miranda; h) 1.460 de Base Aérea “El Libertador” y 760 en La Mora, estado Aragua; i) 2.520 de San Felipe, estado Yaracuy.

“l) PDVSA deberá participar de manera activa en toda la cadena de prestación de servicio de suministro de combustibles tanto líquidos, gaseosos y productos (ej. Lubricantes) con el fin de garantizar el abastecimiento al mercado interno.”

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Refinación: Alcanzó una producción total de 150 MMLts de lubricantes para un cumplimiento del 96% con respecto a la meta de producción fijada, dicha producción tuvo un incremento del 22% con respecto al año 2013.

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Comercio y Suministros: Las ventas promedios de productos de hidrocarburos al Mercado Nacional fueron de 573 MBD (283 MBD gasolinas, 237 gasóleos y destilados, 28 MBD residual, 8 MBD asfaltos, 6 MBD kerosene y turbocombustible, 5 MBD en aceites, lubricantes y grasas, 2 MBD en azufres y otros químicos, 4 MBD en otros productos. Adicionalmente, se despacharon 13,02 MBD al Mercado Internacional, correspondientes a los productos: IFO ‘S 3,2; Jet 8,2; MGO 1,6 y Av Gas 0,02.

PDVSA Gas, S.A.: Dando cumplimiento al plan de gasificación para el período 2014-2019, se logró gasificar un total de 46.547 hogares, lo que representa un 29% de la meta total.

“m) Continuar con el desarrollo de las actividades necesarias, a fin de incorporar efectivamente los recursos de gas y las reservas a través del tiempo, a los efectos de garantizar el abastecimiento del mercado interno en el largo plazo y la exportación.”

INTEVEP, S.A.: Estableció la tecnología de craqueo catalítico de naftas, INTCRAQ®, para el sector petroquímico a partir de corrientes excedentes de bajo valor comercial provenientes de refinerías y mejoradores, alcanzándose rendimientos en olefinas livianas similares al proceso convencional con una reducción en los costos de aproximadamente 30%. Adicionalmente, diseñó y fabricó un prototipo de conector rectangular tipo Tronic a ser empleado en la interfaz entre la conexión de los sensores de pozo y los dispositivos de monitoreo en superficie. Este dispositivo es considerado de muy alto nivel de criticidad en las operaciones de perforación Costa Afuera.

C. LINEAMIENTOS Y POLÍTICAS ORIENTADOS AL DESARROLLO DE LA NUEVA GEOPOLÍTICA NACIONAL

"III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América".

"a) Impulsar y ejecutar el Plan de Acción Estratégico de la Faja Petrolífera del Orinoco Hugo Chávez y el Arco Minero del Orinoco (Gran Eje de Desarrollo Orinoco) aprobado por el Comandante Supremo Hugo Chávez."

PDVSA continuó con las acciones dirigidas a las capacidades de producción en la Faja Petrolífera del Orinoco (FPO) Hugo Chávez, a través de:

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Refinación: Se incorporó en la dieta del Complejo Refinador Paraguaná (CRP) el procesamiento del crudo diluido (DCO) 16 Extrapesado de la FPO, lográndose procesar 2,89 MMB en las destiladoras CD-3 y PSAY-4 de las Refinerías Amuay y Cardón respectivamente. A nivel del SRN, existe un incentivo económico importante por el procesamiento de DCO, ya que desplazaría crudos de mayor valor comercial que actualmente se procesan en CRP, y que pueden ser colocados en el mercado internacional; además, sirve como apalancamiento a la fase de producción temprana de la FPO, en donde parte de la producción de crudo extrapesado no puede ser manejada por los 4 mejoradores actuales.

INTEVEP, S.A.: Se aplicó la tecnología INTESURF®, formulación química desarrollada para mejorar la comunicación arena-pozo en yacimientos de pozos de crudos pesados y extrapesados, en 87 pozos estimulados de la FPO, con pruebas exitosas de producción en 24 de ellos, obteniéndose una ganancia promedio de 1.625 BNPD. Así mismo, en la División Ayacucho, la aplicación de esta tecnología permitió incrementos en la productividad superiores al 190% en promedio, para 3 pozos observadores de primer orden: MFB700, MFB831 y MFB877, considerando un escenario de 10 años de inyección continua.

PDVSA Servicios Petroleros, S.A.: Cumplió en un 84% con la conexión de 462 pozos, producto de la incorporación de 41 herramientas de perforación direccional.

"b) Proseguir con el mejoramiento de la base de recursos de hidrocarburos de la nación, haciendo énfasis en el desarrollo de la Faja Petrolífera del Orinoco Hugo Chávez y las reservas Costa Afuera, tanto de crudo condensado como de gas libre; así como también sostener el esfuerzo exploratorio en nuestras áreas de petróleo y gas, con el fin de incorporar reservas de condensado, liviano y pesado."

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Exploración y Producción: Sometido ante el MPetroMin: a) 13,36 MMMPCG de reservas probadas por descubrimiento, correspondientes al yacimiento COR2 ROE003 de gas de la Formación Colorado, generadas por la perforación del pozo ROE-3X, ubicado en campo Roblote, estado Anzoátegui y b) Reservas por descubrimiento correspondientes a los yacimientos CP02 ROE4 y MER ROE4, de la Formación Oficina Miembro Colorado y Merecure respectivamente, generadas por la perforación del pozo ROE-4X, ubicado en el campo Roblote, en el estado Anzoátegui. Este descubrimiento tiene un total de reservas probadas de 1,15 MMBP (condensado) y 115,4 MMMPCG. Los logros están asociados al Proyecto Integral de Exploración Trend Anaco Guárico.

INTEVEP, S.A.: Avanzó en los proyectos orientados en: a) Recuperación mejorada de hidrocarburos e investigación y desarrollo para la exploración y caracterización de yacimientos, para la efectiva incorporación de reservas probadas de la FPO, en este sentido se realizó caracterización en el área del Distrito Cabrutica, en los pozos BC-1704 BC 1705 agua de formación y tratada para el desarrollo de formulación con sistemas surfactante-polímero en la recuperación mejorada de crudos en el Yacimiento OFI INFSDZ-2XA1; de igual forma se logró confirmar la factibilidad de uso de polímeros en procesos de desplazamiento de pozos a condiciones de yacimiento equivalentes, esto generó recobro acumulado de 26%, 45% y 66% en la secuencia de inyección de agua-polímero-agua y b) Asistencia técnica especializada en gas, áreas exploratorias en tierra y costa afuera, logrando obtener la caracterización geoquímica de fluidos y roca de pozos exploratorios lo que permite evaluar su potencial petrolífero y gasífero, tal es el caso del pozo DR-11. Por otra parte, se obtuvo el modelado geoquímico 1D, 2D y parte de 3D de la cuenca del Golfo de Venezuela y norte de Paria lo que permitió: i) Estimar el potencial petrolífero del área mediante la identificación de los sistemas petrolíferos existentes y proponer posibles nuevos prospectos en el área; ii) Contribuir a la certificación de oportunidades (Barracuda y Róbalo entre otras) con expectativas en el orden de 18,9 BPC de gas y 1.999 MMB de condensado y iii) Aumento para el 2015, de la producción de Cardón IV a 450 MMPC de gas, recurso necesario para las operaciones de FPO, CRP, mercado interno y la nueva refinería Batalla de Santa Inés.

- "c) Seguir con la efectiva incorporación de reservas probadas de la Faja Petrolífera del Orinoco Hugo Chávez y la centralización de las actividades de mejoramiento."**
- "d) Continuar apoyando al Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería y concentrar esfuerzos en la certificación de reservas y estudios integrados de yacimientos, tanto en la Faja Petrolífera del Orinoco Hugo Chávez, como en las nuevas áreas Costa Afuera."**

Para acometer la cuantificación, certificación e incorporación de las reservas, la FPO fue dividida en 4 grandes áreas: Boyacá, Junín, Ayacucho y Carabobo, y estas a su vez, en 45 bloques, los cuales fueron cuantificados con esfuerzo propio y compartido, entre la Corporación Venezolana del Petróleo, S.A. (CVP) y países que suscribieron acuerdos con el Ejecutivo Nacional, mediante la aplicación de nuevas tecnologías de refinación, mejoramiento del petróleo crudo, a fin de obtener petróleo crudo mejorado, a través de las Empresas Mixtas de la FPO.

El MPetroMin, a fin de dar continuidad a la oficialización de reservas probadas de crudo y gas natural, a través de PDVSA, logró incorporar para el año 2014 un total de 2.615 MMBN de crudo. Las reservas acumuladas son: a) Reservas probadas de crudo 299.953 MMBN (260.503 MMBN corresponden a la FPO) y b) Reservas probadas de gas natural de 198.368 MMMPCN.

- "e) Acelerar el desarrollo de las reservas probadas no desarrolladas en las áreas delimitadas a PDVSA y a las Empresas Mixtas en la Faja Petrolífera del Orinoco Hugo Chávez, como soporte fundamental a los planes de producción y a la concreción del área especial de desarrollo."**

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Exploración y Producción: a) Sometido ante el MPetroMin un total de reservas probadas + probables de 25,1 MMBP y 0,4 MMMPCG, producto del descubrimiento de los yacimientos P SSW0066 y BUR SSW0066, de la Formación Escandalosa y Burguita respectivamente, generadas por la perforación del pozo SSW-66X, ubicado en el campo San Silvestre, en el estado Barinas. El logro está asociado al Proyecto Integral de Exploración Centro Sur Norte 2007-2018 y b) Perforados 862 pozos productores, con una generación asociada de 308,4 MBD, ubicados en los municipios Libertador, Urao y Maturín del estado Monagas; José Gregorio Monagas, Santa María de Ipire, Francisco de Miranda, Pedro María Freites, Independencia y San José de Guanipa del estado Anzoátegui; Leonardo Infante y José Félix Ribas del estado Guárico y Barinas del estado Barinas; con una inversión asociada de MMMBs 11,5.

- "h) De igual forma, concentrar esfuerzos en asegurar que la generación del potencial de producción esté orientada a la explotación de las reservas probadas no desarrolladas de crudos y de gas libre, así como también, incrementar las reservas probadas a partir de la conversión de las probables..."**

PDVSA Gas, S.A.: Generó un potencial de reservas probadas no desarrolladas de 31,5 MMPCD y 0,6 MBD producto de la intervención de 4 pozos por actividad de perforación y 8 pozos por actividad de Ra/Rc.

- "k) La actividad exploratoria en la cuenca del Lago de Maracaibo, deberá incluir un plan específico para maximizar la incorporación de reservas del cretáceo profundo. Para el logro de éstos objetivos se creará una unidad de trabajo multidisciplinaria específica entre el MPPPM y PDVSA."**

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Exploración y Producción: Sometido ante el MPetroMin: a) Reservas probadas + probables de 113,9 MMBP y 542,7 MMMPCG correspondientes al descubrimiento del yacimiento B6 FRA0020, generadas por la perforación del pozo FRA-20 (profundización) y b) Reservas por descubrimiento, probadas + probables de 111 MMBP y 141,2 MMMPCG, correspondientes a los yacimientos B6 FRA0021, B4 FRA0021 y B2 FRA0021, generadas por la perforación del pozo FRA-21X. Ambos descubrimientos de la Formación Misoa, ubicada en el campo Tomoporo, en el Occidente del país. Los logros están asociados al Proyecto Integral de Exploración Zulia Oriental Falcón.

- "l) Mantener la continuidad operacional en forma efectiva y eficiente, conforme a las mejores prácticas científicas, técnicas y gerenciales, normas y procedimientos sobre seguridad, higiene, protección y remediación ambiental, para el aprovechamiento y explotación racional de los hidrocarburos."**

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Exploración y Producción: a) Reducción en 70% de la frecuencia de registro de paros, fugas, desajustes mecánicos, entre otros accidentes laborales que pudieran incidir en la continuidad operacional y estabilidad del sistema de compresión de gas, mediante la ejecución de 21 mantenimientos mayores Nivel 5 de las plantas compresoras, pertenecientes a la División Lago, con un monto de inversión de MMBs. 2,44 (avance 100%); b) Incremento del 321% en la producción (de 21,4 MBD a 68,6 MBD) asociada a la implantación del proyecto de levantamiento artificial por gas (LAG), en 65 pozos con baja productividad en las áreas operacionales pertenecientes al Municipio Maturín del estado Monagas, con un monto de inversión de MMBs. 328,17 y c) Incorporación de 21,5 MBD a la producción de crudo de los campos Carito y Pirit l perteneciente a la División Punta de Mata, a través de la reactivación de pozos categoría 3; con una inversión de MMBs 51.

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Refinación: a) Culminó la construcción, instalación y puesta en marcha de un nuevo generador de Hipoclorito en EBAS-1, acción que permitirá aumentar la capacidad de generación de Hipoclorito de Sodio, para ofrecer flexibilidad al sistema en las labores de mantenimiento preventivo y b) Integración de las unidades Isomerización y Alquilación 1 del CRP-Card n logrando una producción de 111 MB de alquilato en especificación que contribuyeron con la manufactura de 290 MB de gasolina reformulada, generando un ahorro de MMUS\$ 4,33.

PDVSA Gas, S.A.: Dio continuidad a los proyectos orientados en: a) Construcción de 64 Km de Gasoductos de diámetros entre $\varnothing$ 26", $\varnothing$ 30" y $\varnothing$ 36" del sistema de transmisión de 1200 psig y recolección, para el manejo de la producción de gas 934 MMPCD y su entrega a las plantas de procesamiento del Distrito Gas Anaco, obteniendo 25 Km de tubería y b) Sistema de separación de líquidos del gas natural para manejar la producción de gas correspondiente a los campos Santa Ana, San Joaquín y Santa Rosa, así como la instalación de los nuevos sistemas en la recolección de líquidos de gas natural, lo cual permitió 159 MMPCD transportados.

PDVSA Servicios Petroleros, S.A.: a) Alcanzó un 81% de la meta planteada de taladros activos (384), con el fin de mantener el parque; b) Satisfacer la demanda de servicios a prestar para las actividades de perforación, Ra/Rc y c) Servicios a pozos a los principales clientes a nivel nacional.

PDV Marina, S.A.: a) Recibió la Recertificación de Protección Buques 2013-2019 (PBIP), para la totalidad de las embarcaciones operativas que conforman la flota propia de la filial y los Certificados Internacionales de Gestión de Seguridad para 7 Buques; b) Cumplió en un 100% el plan de mantenimiento mayor de la flota de tanqueros; c) Cumplió con la renovación de documentos estatutarios de navegación de la flota menor al obtener la renovación de los certificados de P&I, ITOPF, Bunker y CLC Blue Card de las unidades mayores (tanqueros); d) Realizó 70 Inspecciones de Seguridad Industrial, abarcando buques tanques, remolcadores, lanchas, empujadores y oficinas administrativas en las diferentes localidades y e) Realizó 62 eventos de formación de Seguridad Industrial, Ambiente e Higiene Ocupacional (SIHO), con la asistencia de 1.066 participantes, lo que generó 11.128 H/h de formación.

"n) Continuar realizando las actividades necesarias para la confiabilidad y disponibilidad de la infraestructura de recolección, tratamiento, transporte, almacenamiento, embarque, medición y refinación de hidrocarburos gaseosos y líquidos, con el fin de garantizar al menor costo posible, la sincronización de la producción con la demanda y los días de cobertura de los distintos combustibles de hidrocarburos, que por razones de seguridad y defensa, se requieran para el mercado interno."

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Exploración y Producción: a) Incremento de la capacidad de transporte en 231 MBD de crudo Merey 16 para un mejor manejo de producción de los negocios existentes en la FPO y lograr el transporte de 750 MBD en total de crudo Merey 16, a través de la construcción de un oleoducto $\varnothing$ 42" desde el patio de tanques hasta el terminal de almacenamiento y embarque Jose (avance 83%); b) Manejo de la producción en áreas nuevas en la Empresa Mixta Petroanzoátegui, S.A., a través de la construcción de oleoductos de 30", 20" y 15" (avance 91%); c) Ampliación y adecuación de la Estación de Rebombeo Miga perteneciente al Distrito San Tom , División Ayacucho, que contempla el incremento de capacidad desde 29,5 MBD hasta 90 MBPD, a través de la construcción de 1 tanque de diluyente de techo flotante de 24 MB, instalación de 4 bombas centrífugas de 33 MBD e instalación de un sistema contra incendio y protección integral (avance 100% primera etapa); d) Adecuación de las estaciones de la Unidad de Producción (UP) Extrapesado, Distrito San Tom : BARED-10, BARED-6, BARED-4, lo que permite el manejo de la volumetría comprometida (avance 89%) y e) Construcción de facilidades para el tratamiento de crudo e inyección de agua de la fase de 50 MBD en Campo El Salto, Empresa Mixta Petrodelta, S.A., estado Monagas (avance 97%).

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Refinación: a) Puesta en funcionamiento Calderas El Chaure, con el fin de garantizar la continuidad operacional y la confiabilidad de la unidad DA-3 y b) Diseño e instalación de línea de *bypass* al intercambiador de calor E-109 (fuga interna) permitiendo mantener las operaciones de la Unidad de Coquificación Retardada (DCU) durante la reparación del equipo, sin impacto en la carga de la unidad, evitando pérdidas de oportunidad en el orden de 403 MUS\$/día, 432 MUS\$/día y 375 MUS\$/día, para los meses de abril, mayo y junio, respectivamente.

PDV Marina, S.A.: a) Presentó una disponibilidad de Buques Tanque para el transporte de hidrocarburos del 87% promedio de acuerdo con los requerimientos de PDVSA Petróleo, S.A. y b) Movilizó 239 MMB acumulado al mes de diciembre, de los cuales, el 5,1% representa productos limpios; 0,4% representa asfalto (otros) y el 94,5% representa crudos. Estas operaciones fueron efectuadas con un total de 26 buques tanque.

PDVSA Empresa Nacional de Transporte, S.A. (ENT): a) Durante el año 2014 el mercado nacional recibió aproximadamente 413 MBD de combustibles líquidos, de los cuales la ENT transportó un promedio de 306 MBD (74%), el resto 107 MBD (26%) fue transportado con flota privada y b) Dispone al cierre del año 2014 de 2.077 unidades activas de las cuales 1.649 (79%) se encuentran disponibles para el transporte de combustibles líquidos, representando el 99% de la meta planificada, la desviación corresponde a la falta de repuestos de alta rotación, poca capacidad de respuesta de los talleres contratados y deterioro acelerado de las unidades por el mal estado de las vías.

"v) Aumentar la capacidad de almacenamiento en el país hasta obtener una razonable autonomía en días de producción nacional, así mismo, debe desarrollarse la infraestructura de transporte y despacho requerida."

PDVSA Gas, S.A.: Para aumentar la Capacidad de Fraccionamiento y Despacho Jose, se aprobaron 3 proyectos, que al 31/12/2014, presentan los siguientes avances: a) Construcción de 106 Km de tubería del Poliducto de 26", desde Planta de Extracción San Joaquín hasta la Planta de Fraccionamiento y Despacho Jose (avance 89,5%); b) Adecuación del terminal marino (avance 59,9%) y c) Aumento de la capacidad de almacenamiento en 290 MB (avance 2,5%).

"w) Continuar desarrollando la infraestructura de superficie necesaria para asegurar la disponibilidad de crudos, productos y gas en el territorio Nacional y en los puertos de exportación."

PDVSA Gas, S.A.: A fin de garantizar el manejo, compresión y procesamiento de producción de gas, lleva a cabo la construcción de 3 plantas de extracción y 2 centros operativos, durante el periodo 2014–2019, mediante el desarrollo de los siguientes proyectos: a) Aumento de Capacidad de Fraccionamiento Jose (ACFJ)/ V Tren de Fraccionamiento (avance 18,9%); b) IV Tren de Extracción San Joaquín (avance 39,9%); c) Planta de Extracción Profunda Pirital (avance 8,5%); d) Planta Soto I, (avance 45,2%); e) Proyecto Gas Anaco-Centro Operativo Santa Rosa (avance 74,9%) y f) Proyecto Gas Anaco-Centro Operativo Zapato Mata R (avance 70,9%).

"ai) Reafirmar la estrategia del Estado Venezolano de diversificación de mercados para mitigar los efectos asociados a la excesiva dependencia de los mercados tradicionales."

PDVSA en el año 2014 exportó a Norteamérica 837 MBD (761 MBD de crudos y 76 MBD de productos), representando sólo un 36% del total de la exportación. Así mismo, se exportó a Latinoamérica 418 MBD (18%) de los cuales, 333 MBD corresponde a crudo y 85 MBD a productos. Las exportaciones hacia Europa para el año 2014 fue de 131 MBD (6%), para Asia y otros destinos 971 MBD (41%): a) 954 MBD Asia; b) 8 MBD África y c) 9 MBD otros destinos. En general, las exportaciones de hidrocarburo totalizaron en 2.357 MBD para el cierre 2014.

"añ) Dar especial énfasis a los proyectos de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica en el Plan Siembra Petrolera, con el fin de asegurar la autosuficiencia en materia de energía eléctrica para la Industria Petrolera. De igual forma, trabajar coordinadamente con el Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica y CORPOELEC, en la instalación de capacidad redundante en generación térmica que permita suplir la demanda de energía eléctrica frente a cualquier contingencia."

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Refinación: Avanzó en proyectos relacionados con energía eléctrica: a) Inauguración de las Plantas Termocarabobo y La Cabrera, entregando 384 MW al Sistema Eléctrico Nacional (SEN); b) A través de generación eléctrica, en la fase I se instalaron 24 aerogeneradores en subestación eléctrica y en la fase II se instalaron 30 aerogeneradores, beneficiando a 10.548 viviendas.

"au) PDVSA planificará el desarrollo de la Faja Petrolífera del Orinoco Hugo Chávez, utilizando el gas como base de su matriz energética."

PDVSA Petróleo, S.A. Unidad de Negocio Exploración y Producción: a) Construcción de facilidades mecánicas, civiles, eléctricas y de instrumentación para la ampliación de la capacidad de compresión y tratamiento de la Planta Compresora Orinoco (PCO) de 35 MMPCND a 60 MMPCND, y garantizar el manejo del gas asociado a la producción del área Extrapesado Morichal y de la Empresa Petrolera Sinovensa, S.A. (avance 92,4%) y b) Construcción de gasoducto de respaldo del proyecto Gas Para Generación de Potencia (GPGP), el cual comprende la construcción de un gasoducto de 8"x 8 Km desde el pozo J-17-01G, ubicado en Campo Zuata Principal de la Empresa Mixta Petroanzoátegui, S.A., hasta las líneas de entrada a la planta GPGP, a fin de garantizar el flujo de gas combustible (10 MMPCND), (avance 93%).

D. CUMPLIMIENTO DE LOS LINEAMIENTOS Y POLÍTICAS ORIENTADOS AL DESARROLLO DE LA NUEVA GEOPOLÍTICA INTERNACIONAL

"IV. Contribuir al desarrollo de una nueva geopolítica Internacional en la cual tome cuerpo el mundo multicéntrico y pluripolar que permita lograr el equilibrio del universo y garantizar la paz planetaria en el planeta."

"b) Continuar la reorientación de los negocios en el exterior optimizando sus inversiones y operaciones financieras, subordinado a la política de integración hemisférica del Estado, mediante la concertación de acuerdos y alianzas estratégicas con las empresas petroleras estatales, dentro de la iniciativa de la política de integración multipolar del país."

PDVSA América, S.A.: Con el fin de adelantar las acciones que contribuyan al fortalecimiento de la Región Latinoamericana, avanzó en la ejecución de proyectos, entre los que podemos mencionar: a) A través de la empresa ENDE ANDINA SAM (40% PDVSA-60% ENDE), se realizó la inauguración de la Planta Termoeléctrica del Sur de 160 MW, lo que convierte a PDVSA en un socio estratégico integral en materia energética y protagonista en la generación termoeléctrica en Bolivia; b) Con el fin de posicionar la imagen y marca PDVSA en el mercado ecuatoriano, se avanzó en la operación de la Planta de Lubricantes PDV, logrando exportaciones de 140,1 MGal, dirigidas a: i) 18% República de Guatemala; ii) 33% Estado Plurinacional de Bolivia; iii) 45% República del Perú y iv) 4% República del Paraguay. En cuanto a la actividad de *blending* al cierre del año 2014, alcanzó un monto acumulado a 4,7 MMGal y c) El suministro de productos de PDVSA a la petrolera estatal uruguaya Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland (ANCAP), con base al Acuerdo de Cooperación Energética de Caracas (ACEC), permitió el suministro de 658,6 MB de los crudos Mesa 30 y Santa Bárbara. Desde 2005 y hasta diciembre de 2014 se ha suministrado a la República del Uruguay un total de 74 embarques de crudo, por una cantidad aproximada de 66,11 MMB, equivalentes a MMUS\$ 5.473. Adicionalmente, las ventas acumuladas de lubricantes PDV durante el año 2014 fueron de 64,5 MLtr y MMUS\$ 0,22 de facturación.

PDVSA América, S.A., a través de sus empresas filiales dispone de un total de 279 estaciones de servicios en Latinoamérica, distribuidas en: República de Argentina 107; Estado Plurinacional de Bolivia 1; República Federativa del Brasil 9; República del Ecuador 34, República de El Salvador 70 y República de Guatemala 58.

"c) Apoyar al Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería para el desarrollo y fortalecimiento de los organismos de coordinación energética regional tales como el ALBA, Petrocaribe, Petrosur, Mercosur y demás iniciativas de cooperación impulsadas por el Estado Venezolano."

PDV Caribe, S.A.: Entre los logros alcanzados destacan: a) El suministro promedio diario de crudo y productos derivados a los países signatarios se ubicó en el año 2014 en 92 MBD, con un cumplimiento de cuota del 71%. Entre los países beneficiados, se encuentran: Antigua y Barbuda; Belice; Dominica; El Salvador; Granada; Guyana; Haití; Jamaica; Nicaragua; República Dominicana; San Cristóbal y Nieves; San Vicente y Las Granadinas y Surinam; b) Incremento del suministro de productos en 26% aproximadamente para la región durante el año 2014 (101 MBD) y c) Afianzó la seguridad energética de los países PETROCARIBE, cubriendo el 34% de las necesidades actuales de la región.

F. LINEAMIENTOS Y POLÍTICAS ORIENTADOS A LA GESTIÓN AMBIENTAL

Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA) presenta el Balance de la Gestión Social y Ambiental del año 2014, debidamente certificado por los Contadores Públicos Independientes Corporativos Rodríguez Velázquez & Asociados, firma venezolana miembro de KPMG International, quienes emitieron su Informe Independiente de Seguridad Limitada.

"V. Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana."

"a) Continuar el desarrollo de las actividades, programas y proyectos necesarios para minimizar el impacto ambiental de las operaciones y remediar los pasivos ambientales existentes a corto, mediano y largo plazo."

A través del Proyecto de Establecimiento y Mantenimiento de Bosques Compensatorios, en cumplimiento del Decreto 1.659, de las medidas ambientales establecidas en las Autorizaciones de Afectación de los Recursos Naturales (AARN), emitidas por el Ministerio del Poder Popular para el Ecosocialismo y Aguas (MPPEA), para la ejecución de los Proyectos de Exploración y Producción de Hidrocarburos en la División Ayacucho, se establecieron 40 hectáreas de Bosque Compensatorio ubicado en el Campo Soto, Sector Morichal Cachama, estado Anzoátegui y el mantenimiento de 136 hectáreas de Bosques Compensatorios (avance 94%).

Por otra parte, la Dirección Ejecutiva de Ambiente avanza en el desarrollo e implantación del Sistema Automatizado de Prevención y Control de Derrames (SAPCOD), el cual permite controlar de manera integral y automatizada la gestión de prevención y control de derrames de hidrocarburos en PDVSA. Al cierre del año 2014 culminó la fase de implantación del módulo de Registro Estadístico de Derrames; que permitirá iniciar en el 2015 el control automatizado de la estadística.

"b) Elaborar e implementar un Plan de Remediación de Pasivos Ambientales para todas las actividades de exploración, explotación, refinación y comercialización de la industria petrolera, incorporando para ello la mejor tecnología posible y las mejores prácticas operacionales y gerenciales que contribuyan a la mayor eficiencia en la utilización de los recursos naturales no renovables y a la recuperación de los hidrocarburos presentes en fosas."

Actualmente la gestión de saneamiento y restauración ambiental está enfocada fundamentalmente en el manejo de fosas petrolizadas, pues estas representan el mayor número de pasivos de PDVSA. Para el año 2014, se estableció una meta revisada de 540 fosas, alcanzando un total de 531 fosas (98%), distribuidas en: a) En la FPO: i) 482 en División Ayacucho; ii) 6 en División Junín; iii) 8 en División Carabobo; b) 30 en PDVSA Gas, S.A.; c) 1 en Refinería Puerto La Cruz y d) 4 en Dirección de Exploración y Producción Oriente.

Por otra parte, se eliminaron otros tipos de pasivos ambientales que formaban parte del inventario de PDVSA. Los resultados en el manejo y disposición final son los siguientes: a) En la Dirección Ejecutiva de Producción Oriente se realizó el desmantelamiento de los tanques identificados como TK 80002 y TK 80035, así como del separador bifásico SP 4-2, para obtener un total de 493,1 toneladas de material ferroso que será manejado por RECUVENSA empresa mixta perteneciente a PDVSA Industrial, S.A.; b) Certificado de Disposición Final de 693 m³ de azufre fuera especificación, quedando en cero el inventario del pasivo identificado como "azufre fuera de especificaciones" para la Refinería El Palito y c) CRP completó el manejo del componente nacional para la manipulación de los Barriles de Petróleo Crudo (BPC's), con el precintaje de la Guardia Nacional Bolivariana y pesaje final que cerró en 89 MTon de desechos contaminado.

Al cierre del año 2014 el monto total ejecutado, correspondiente a pasivos ambientales se ubicó en: a) Saneamiento y cegado de fosas MMBs. 423; b) Manejo de materiales y desechos peligros MMBs. 5 y c) Desmantelamiento de instalaciones y equipos MMBs. 34.

"e) PDVSA y sus empresas asociadas, deberán cumplir con las normas de conservación de los hidrocarburos contenidas en el Reglamento de Conservación y las demás disposiciones emanadas del MPPPM, especialmente en lo que se refiere al control de la relación gas – petróleo, la utilización eficiente del gas y la reducción de los niveles de desperdicio, venteo y quema de gas."

PDVSA a través de la Empresa Mixta Petrocedeño, S.A. avanza en el proyecto que permite la entrega de gas excedente del campo a PDVSA Gas, S.A., con el fin de suplir una parte del gas requerido por CADAFE para la Planta Turbogeneradora de Generación de Energía Eléctrica en San Diego de Cabrutica y proporcionar energía eléctrica a la zona sur del estado Anzoátegui (avance 97%).

"f) Incorporar conjuntamente con el Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería, los factores de riesgos ambientales en todo proyecto de hidrocarburos, a tal fin deben incluirse los indicadores necesarios para reflejar en los Presupuestos y Planes de Negocios la valoración ambiental, la mitigación y/o controles de dichos factores."

En cuanto a Conservación Ambiental se reportaron un total de 18 proyectos, clasificados en 4 programas orientados a manejo de desechos, conservación de cuencas, recuperación de áreas degradadas y protección de ecosistemas frágiles. Se reportaron 40 estudios de monitoreo de los recursos naturales, con un monto total ejecutado de MMBs 12,58. Se reportaron 163 puntos fijos de descarga de efluentes sujetos a regulación, de los cuales, 59% constituyen descargas de aguas residuales de tipo doméstica, 36% de tipo industrial y 9% mixto; adicionalmente, se registraron 350 puntos de descargas móviles, procedentes de las plantas de tratamiento de aguas residuales domésticas portátiles ubicadas, temporalmente, en las localizaciones donde se ejecutan actividades de perforación, cuya frecuencia dependerá del tiempo que duren las operaciones.

Con respecto a la ejecución de las caracterizaciones fisicoquímicas y biológicas exigidas en los puntos fijos de descarga, se realizaron 278 caracterizaciones que representa un 42,6%, estas permitieron evaluar 7.342 parámetros fisicoquímicos y biológicos, donde el 96% de las concentraciones obtenidas, se encontraron dentro de límites permisibles en la normativa ambiental nacional.

En cuanto al Manejo de Aguas de Producción, PDVSA registró un total de 902 MMB; de este volumen el 59% es usado en la inyección para la recuperación secundaria de hidrocarburos en yacimientos petrolíferos no aprovechables; el 35,7% es tratada y descargada en cuerpos de aguas superficiales y el 2,4% descargadas en fosas destinadas para tal fin o almacenadas en patios de tanques.

En relación a las descargas de emisiones a la atmósfera, el total de puntos fijos reportados fue 1.142, de los cuales 543 presentan modificaciones estructurales para llevar a cabo las caracterizaciones, para gases o material particulado. Igualmente, dentro de los planes de adecuación y futuras paradas de planta está contemplado el acondicionamiento de los puntos fijos de descarga de emisiones atmosféricas, lo cual permitirá el incremento de la evaluación y caracterización de los mismos.

PDVSA continúa la evaluación de impactos ambientales que puedan generarse sobre la calidad del aire, en las zonas aledañas a sus instalaciones; en este sentido, durante el año 2014, se utilizaron 36 estaciones de muestreo de calidad del aire de tipo semi-automáticas y automáticas y se invirtió MMBs. 7,3 para la realización de los distintos estudios de calidad del aire.

Las actividades de perforación generaron un total de 2,4 MMTon de desechos peligrosos y 273,8 MTon de desechos no peligrosos. Es importante destacar el fortalecimiento de la alternativa de la inyección subterránea de desechos como opción ambiental; se inyectó un total de 190 MTon de lodos de perforación base agua, lo que representa un 33,1% con respecto al año 2013.

En cuanto a la elaboración de normas y procedimientos se destacan: a) Norma sobre Inserción del Componente Ambiental en Proyectos de PDVSA, donde se establecen las directrices, responsabilidades, requerimientos y acciones que aseguren la inserción del componente ambiental en las diferentes fases de los proyectos y b) Aprobación de las normas MA01-02-11 "Gestión Integral de Materiales Peligrosos y Desechos Peligrosos" y MA 01-02-12 "Requerimientos y Evaluación de la Gestión Ambiental durante el Proceso de Contratación". Actualmente, se encuentran en proceso de elaboración 8 Normas Técnicas en Materia de Ambiente.

En cuanto a la Conservación Ambiental en las distintas organizaciones de la FPO, se elaboraron 105 Estudios de Impacto Ambiental y Sociocultural (EIASC) a proyectos, con la finalidad de tramitar solicitudes de Autorización de Afectación a los Recursos Naturales (AARN) ante MPPEA, obteniendo: 33 autorizaciones, 21 AARN, 8 aprobaciones y 9 habilitadas por compromisos de producción en los municipios San José de Guanipa, Simón Rodríguez, Pedro María Freites del estado Anzoátegui (avance 92%).

3.1.3. EVALUACIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SANCIONATORIOS EN MATERIA AMBIENTAL

Como parte de la función contralora, y en relación al siguiente lineamiento correspondiente al Objetivo Histórico V, a saber:

"e) PDVSA y sus empresas asociadas, deberán cumplir con las normas de conservación de los hidrocarburos contenidas en el Reglamento de Conservación y las demás disposiciones emanadas del MPPPM, especialmente en lo que se refiere al control de la relación gas-petróleo, la utilización eficiente del gas y la reducción de los niveles de desperdicio, venteo y quema de gas."

La OAC participó de manera activa durante el año 2014, junto con la Dirección Ejecutiva de Ambiente en el levantamiento de información y seguimiento de los procedimientos sancionatorios en materia ambiental pendientes por cierre, de acciones o medidas a ser ejecutadas por parte de PDVSA, así como por inspecciones y actividades por parte del MPPEA. A continuación se resalta lo siguiente:

- Se recibió información de 125 procedimientos administrativos, distribuidos de la siguiente manera: a) PDVSA Petróleo, S.A. Dirección Ejecutiva de Exploración y Producción: 3 División Furrial, 62 División San Tomé y 50 Occidente; b) 1 de PDVSA Petróleo, S.A. Dirección Ejecutiva de Refinación; c) 3 de PDVSA Petróleo, S.A. Dirección Ejecutiva de Comercio y Suministro; d) 3 de PDVSA Gas, S.A. y e) 3 de PDVSA Servicios Petroleros, S.A. Se observa que de los 125 procedimientos, 92% se ubica en las zonas de FPO (52%) y Occidente (40%).
- En relación al año que fue iniciado el procedimiento administrativo por parte del MPPEA, se observó que: a) 6% comprendidos entre 1998-2000; b) 22% 2001-2005; c) 28% 2006-2010 y d) 43% 2011-2014.
- En relación a la medida ambiental establecida por el MPPEA para ser ejecutada por parte de PDVSA, se observa lo siguiente: a) 38% presentan un avance de 100%, a la espera del cierre por parte del MPPEA; b) 25% se encuentran en proceso de ejecución y c) 38% están por iniciar la ejecución.
- En cuanto al motivo de apertura de los procedimientos, se observa que 69% de los mismos corresponde a derrames de hidrocarburos, como consecuencia de la operación de perforación de pozo, filtración en las líneas de producción, desbordamiento de fosas, apertura de válvula en oleoductos, ruptura de oleoducto, entre otros.

3.1.4. ACTUACIÓN DE LA OAC EN EL COMITÉ DE AUDITORÍA

Como parte de la función de control, y en relación a los siguientes lineamientos correspondientes a los Objetivos Históricos I y III respectivamente, a saber:

"m) Sobre la base de estas orientaciones empresariales, PDVSA debe establecer un sistema de rendición de cuentas semestral ante la Junta Directiva y la Asamblea de Accionistas, de parte de las distintas unidades operacionales y administrativas responsables de la ejecución de las actividades de la empresa y del cumplimiento de los lineamientos aquí contenidos."

"n) Continuar con los mecanismos de rendición de cuentas, ejecución presupuestaria, plan de negocios e información requerida por las distintas instancias del Accionista, de manera trimestral o cuando sea requerido por el mismo."

"ae) Intensificar los esfuerzos en la generación de información estadística."

La OAC solicitó al Comité de Auditoría la creación de un Comité Ad-Hoc, integrado por personal de las Direcciones Ejecutivas de: Auditoría Interna Corporativa, Seguridad Industrial e Higiene Ocupacional y Ambiente, y la Gerencia Corporativa de Prevención y Control de Pérdidas, con el objeto de establecer seguimiento a las acciones acordadas con fecha estimada de cumplimiento vencidas al 30/10/2014, relacionadas con los aspectos medulares de los negocios, así como otros factores de desempeño de la Corporación. Durante la ejecución de este Proyecto, se determinaron acciones acordadas sin cumplir de alto impacto para PDVSA, sobre las cuales deberán establecerse planes correctivos, así como seguimiento y monitoreo. Mediante este proyecto se fortaleció la interrelación de los Entes de Control que conforman el SCI de PDVSA.

3.2. DIRECCIÓN EJECUTIVA DE AUDITORÍA INTERNA CORPORATIVA (DEAIC):

Para el año 2014, la ejecución de trabajos se agrupó por áreas y actividades relacionadas con las unidades de negocios: a) Exploración y Producción Crudo; b) Refinación; c) Comercio y Negocios Internacionales; d) Apoyo Corporativo; e) Exploración y Producción Crudo Faja; f) Gas; g) Filiales No Petroleras; h) Acuerdos Energéticos de Integración; i) Sistemas. Esta labor se tradujo en un total de 166 publicaciones:

8 planificadas, 7 requerimientos, 16 seguimientos, 63 actividades especiales, 49 arrastre (año 2013) y 23 arrastre de años anteriores al 2013; a su vez distribuidos en las siguientes áreas: a) 106 (64%) operacionales; 27 (16%) no petrolero; 9 (5%) acuerdos energéticos y 24 (14%) apoyo. Entre las auditorías realizadas podemos destacar: a) Revisión de la Flota Terrestre Propia o Arrendada de la Corporación; b) Abandono y desincorporación de pozos; c) Cuentas por pagar y por cobrar intercompañías y d) Toma física de inventarios de crudos y productos; entre otros.

Además de evaluar el Sistema de Control Interno (SCI), participó en forma conjunta con los Entes de Control de PDVSA en el Proyecto Seguimiento Acciones Acordadas Entes de Control; cuyo objetivo fue informar al Comité de Auditoría y a la Junta Directiva de PDVSA, el impacto de las acciones acordadas con fecha estimada de cumplimiento vencida al 30/10/2014, relacionadas con los aspectos medulares de los negocios auditados durante el período 2009–2013, así como, otros factores de desempeño de PDVSA.

La Dirección apoyó en la valoración de las siguientes empresas: a) Estaciones de servicios–Mercado Nacional y Mayoristas de Combustibles Líquidos; b) Plantas Distribuidoras de Gas–Gas Comunal; c) Cálculo de pasivos laborales provenientes de las empresas adquiridas por PDVSA y d) Operaciones Acuáticas–Costa Oriental del Lago.

En relación a otros proyectos ejecutados por la Dirección se resalta: a) Liquidación Filial Operaciones Acuáticas, S.A.; b) Gestión de recobros a ECOPETROL; c) Diagnóstico Operacional y Financiero de Refinería Isla (Curacao), S.A.; d) Proyecto Corporativo Razonabilidad de Pagos en Divisas; e) Programa Corporativo de Reducción de Costos Operativos de Producción, entre otros.

Adicionalmente, se presentó formalmente el Plan Operativo de Auditoría para el año 2015.

3.3. DIRECCIÓN EJECUTIVA DE AUDITORÍA FISCAL

El Plan Operativo Anual revisado de la Dirección de Auditoría Fiscal, fue ejecutado de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema Nacional de Control Fiscal y en las Normas de Auditoría de Estado, según las técnicas y prácticas de auditoría de aceptación general. Durante el año se realizaron 53 actuaciones fiscales clasificadas en: a) 13 verificaciones de actas de entrega; b) 13 actuaciones recomendadas por potestad investigativa; c) 21 actuaciones de oficio y d) 6 actuaciones de seguimiento. Cabe resaltar que los recursos ante las Cortes Primera y Segunda de lo Contencioso Administrativo alcanzó 50 escritos, 41 audiencias de juicio, así como 11 exhibiciones y/o evacuaciones de pruebas y 2 recursos de apelación, siendo declarados a favor del órgano de control fiscal de PDVSA.

3.4. CONSULTORÍA JURÍDICA CORPORATIVA

Al 31 de diciembre de 2014, las causas activas de PDVSA, sus filiales y empresas mixtas se totalizan en 129, de las cuales 78 (60%) relacionadas a aquellas donde se tiene la cualidad de demandado o demandante, y 51 (40%) relacionadas a demandas de nulidad contra el acto administrativo en referencia a las responsabilidades administrativas y civiles de los extrabajadores de la Industria Petrolera, por su participación en el “Sabotaje Petrolero del año 2002–2003”; 41 (80%) de ellas comprenden audiencias de juicios, incluidas las decididas o sentenciadas. En relación con el estado de los juicios laborales relacionados con los extrabajadores que participaron en el sabotaje petrolero, se debe resaltar que existen un total de 154 juicios, incluyendo los casos de Oriente.

La Unidad de Litigios y Reclamaciones Internacionales atendió 57 causas, entre Arbitrajes Internacionales de Inversión, Arbitrajes Comerciales, Juicios, Litigios y Reclamaciones de PDVSA en materia minera y petrolera.

A nivel nacional, en materia laboral la Consultoría Jurídica Corporativa está atendiendo un total de 845 causas, de las cuales 607 (72%) son judiciales y 238 (28%) son de carácter administrativo.

3.5. DIRECCIÓN EJECUTIVA DE RECURSOS HUMANOS

Como parte de las gestiones de la Dirección Ejecutiva de Recursos Humanos, se resalta lo siguiente:

- Área educativa: a) Atendió 1.702 trabajadores y trabajadoras en el marco de los convenios educativos firmados con las siguientes instituciones: Universidad Bolivariana de Venezuela (UBV), Universidad Nacional Politécnica de las Fuerzas Armadas, Universidad Latinoamericana y del Caribe, Universidad Nacional Experimental de Los Llanos, Universidad Bolivariana de los Trabajadores Jesús Rivero,

Universidad Venezolana de Los Hidrocarburos, Convenio de Cooperación CUPET (En Venezuela), Convenio de Cooperación CUPET (en Cuba); b) Formó 1.766 trabajadores y trabajadoras a través de convenios educativos internacionales, 64.344 de trabajadores y trabajadoras en el área de Seguridad Industrial e Higiene Ocupacional y 7.781 personas participaron en el ámbito de formación industrial y artesanal.

- Área diseño y desarrollo organizacional: Desarrolló y aprobó diferentes normas y procedimientos, así como la optimización de estructuras organizativas de filiales.
- Área de compensación y beneficios: a) Inició el ajuste de la Política de Compensación de PDVSA, reorientándola al marco legal venezolano, el modelo de desarrollo de carrera y a la Política de Salario Social y b) Revisó el monto del beneficio de la Tarjeta Electrónica de Alimentación, incrementándose en un 140%, favoreciendo a más de 117.000 trabajadores y a más de 25.000 jubilados.
- Área de calidad de vida: Realizó importantes eventos culturales a nivel nacional, así como el establecimiento de acuerdos interinstitucionales para la incorporación de Programas y Planes del Estado dirigidos al personal de PDVSA.
- Área de salud: En la búsqueda de asegurar la salud de los trabajadores de PDVSA mediante la prevención y promoción de condiciones de vida saludables; y el establecimiento de una Sinergia con el Sistema Público Nacional de Salud, requirió el empleo de 1.373.664 H/h en la atención a la salud del recurso humano, superando las cifras de todos los periodos precedentes (2010 al 2013), acción que refleja una vocación promocional, predictiva y preventiva para el fomento en las actividades de vigilancia epidemiológica de la salud integral de nuestros trabajadores y trabajadoras.

Al cierre del año, la fuerza laboral se encontraba compuesta por 147.450 trabajadores: a) Propia en el sector nacional 116.806; b) Propia en el sector internacional 4.946, y c) Contratistas 25.698. Adicionalmente, se identificaron 30.320 trabajadores de las filiales no petroleras. El incremento, respecto al año 2013 es de aproximadamente 10%, debido principalmente a proyectos estratégicos que se vienen desarrollando en la FPO y Costa Afuera, las acciones orientadas a construir la integración latinoamericana y el apoyo de contratista en las operaciones de mantenimiento y construcción en las áreas medulares de la empresa.

3.6. GERENCIA CORPORATIVA DE PREVENCIÓN Y CONTROL DE PÉRDIDAS

Durante el año 2014 procesó un total de 340 casos especiales de investigación, de los cuales fueron cerrados 225 (75%). Igualmente, efectuó 2.483 informes iniciales de investigación de los cuales se cerraron 1.697 (68%). De la gestión efectuada por la Gerencia Corporativa de Prevención y Control de Pérdida (PCP) a nivel nacional, se resalta lo siguiente: a) Conformación y activación del Comité de Riesgos Operacionales de Prevención y Control de Pérdidas generándose 4 análisis de desviaciones situacionales; b) Culminación de 10 expedientes correspondientes a zonas de seguridad, remitidos a la Procuraduría de la Nación; c) Monitoreo a los Sistemas de Negocio de Comercio y Suministro Sistema de Localización Satelital en Tiempo Real (GTRMAX), Módulo Especial para empresas de Gas y Petróleo para la venta y compra de crudos (SAP IS OIL), Sistema de Control de Combustible Fronterizo (SISCCOMBF), d) Sistema de Control de Llenadero Integral (SCLI) y Sistema de Recepción de Despacho (RD); e) Coordinación y apoyo al Ministerio Público y la Policía Nacional contra la Corrupción a fin de sustentar expedientes de los casos llevados por estos organismos y f) Asesoría Integrales a los custodios PDVSA en negocios y filiales para promover el cumplimiento de las recomendaciones PCP, entre otras. Adicionalmente, en relación a las recomendaciones (2.125) de Análisis de Desviaciones Situacionales y Estadísticos 2011-2014 han sido completadas el 70%, y las recomendaciones (741) derivadas de Estudios de procesos se han cumplido en un 69%.

3.7. GERENCIA CORPORATIVA DE CONTROL INTERNO, NORMAS Y PROCEDIMIENTOS

Como parte de las acciones de apoyo al fortalecimiento del control en el uso de los procesos y sistemas financieros corporativos, se ejecutó el Plan de Revisión de Procesos Críticos en Áreas, Negocios y Filiales, en el que se destaca: a) Actividades relacionadas a la administración de la Seguridad en el Sistema SAP; b) Acumulaciones Contables en Áreas, Negocios y Filiales; c) Depuraciones de Data de Documentos Logísticos; d) Tiempos de Pago; e) Sobretiempo Laboral; f) Contratos vencidos sin cierre administrativo; g) Obras en Progreso; h) Niveles de Delegación de Autoridad Administrativa y Financiera (NAAF), entre otros. Por otra parte, se prestó el apoyo en la estructuración de documentos normativos de 7 unidades organizativas.

En relación al Proyecto de Mejoramiento del Sistema de Control Interno (MSCI), se resalta la integración con el Proyecto Ágil, lo cual considera la implantación de soluciones tecnológicas para mitigar las debilidades

de control interno o brechas identificadas, a través de la sinergia de ambos proyectos; este aspecto garantiza la flexibilidad en la selección de los procesos, detección de riesgos y optimización de recursos.

3.8. DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL E HIGIENE OCUPACIONAL

La gestión de Seguridad Industrial e Higiene Ocupacional (SIHO) se ejecutó bajo el marco de la ley vigente en Seguridad y Salud Laboral y conforme a la Política de Seguridad y Salud de Trabajo de PDVSA, con el fin de generar acciones preventivas para el control de los riesgos en esta materia. La Dirección alcanzó el 81,1% en relación a declaración de Accidentes de Trabajo en línea al Instituto Nacional de Prevención, Salud y Seguridad Laborales (INPSASEL), se registraron ante el INPSASEL 1.691 Delegados de Prevención, 293 Comités de Seguridad y Salud Laboral y se conformaron 77 Servicios de Seguridad y Salud en el Trabajo. En materia de formación SIHO: a) Impartió 1.088.946 H/h; b) Implementó un programa de formación integral homologado a 486 brigadistas, con un total de 58.320 H/h; c) Desarrolló campañas motivacionales y formativas y d) Desarrolló, actualizó y divulgó normas orientadas a: Gestión y Control; Identificación y Notificación de Peligros y Riesgos; Seguridad y Salud en el Trabajo. En relación a la prevención de riesgos, SIHO consideró lo siguiente: a) 180 estudios de ingeniería de riesgos y b) 42.924 inspecciones y evaluaciones técnicas.

En cuanto a los índices relacionados a la Seguridad Industrial, se destacan los de frecuencia bruta y neta, los cuales registraron una leve disminución 0,36 y 0,38 puntos respectivamente. Se observa una reducción sostenida en los últimos tres años para dichos índices con disminución de 1,91 y 2,12 puntos respectivamente. Se registra una disminución en la severidad de 20 puntos (271 a 251). En relación a los índices de formación se incrementó en un 55% (1.498 a 2.325 horas).

3.9. DIRECCIÓN EJECUTIVA DE AMBIENTE

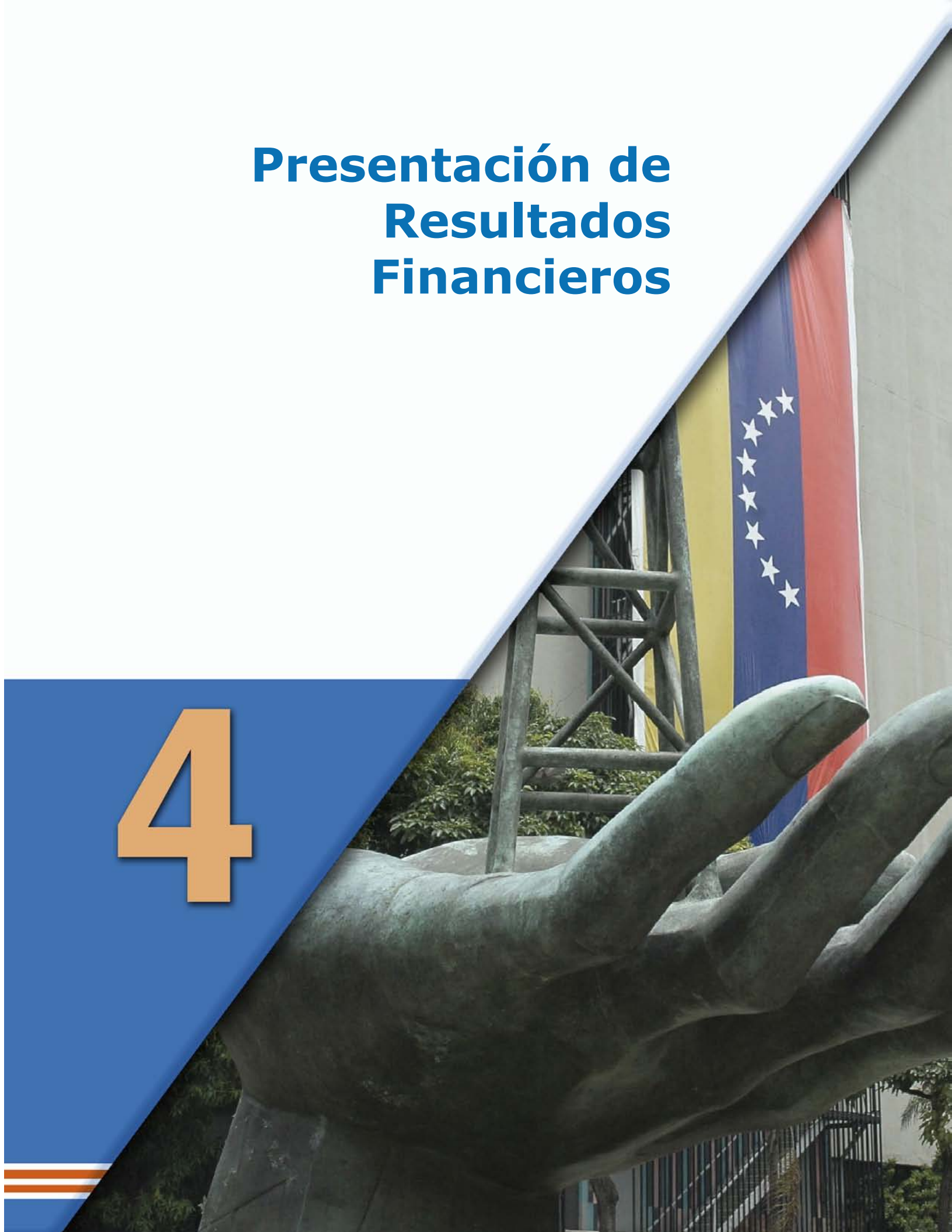
Como parte de las actividades de control interno de la gestión de Ambiente se resalta lo siguiente: a) PDVSA presentó ante el MPPEA un total de 284 estudios de impacto ambiental y sociocultural; b) Le fueron otorgadas 270 Autorizaciones para la Afectación de Recursos Naturales (AARN) y 174 se encuentran en trámite; c) Se registraron 456 proyectos aprobados por el ente rector ambiental; d) La superficie de bosques compensatorios exigidas por el Órgano Rector en Materia Ambiental es de 159,02 Ha y durante el año se sembraron 15,07 Ha de bosques; e) Empezó 12 convenios o acuerdos de cooperación interinstitucional con el MPPEA, MPetroMin, Compañía Nacional de Reforestación (CONARE), Empresa MASISA, S.A., Instituto Nacional de Parques (INPARQUES), Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas (IVIC), Universidad Bolivariana de Venezuela (UBV), Universidad Experimental de los Llanos Ezequiel Zamora (UNELLEZ) y Productos Forestales de Oriente C.A. (CVG PROFORCA); f) Alcanzó el 46% (528) del cumplimiento de los puntos para la captación y análisis de muestras de emisiones atmosférica y g) Para la formación socioambiental, realizó un total de 4.414 actividades con la participación de 53.846 trabajadores y trabajadoras de PDVSA, instituciones gubernamentales y no gubernamentales, estudiantes y comunidad en general.

En mesas de trabajo con los Entes de Control Interno, se identificaron 148 medidas acordadas no cumplidas por PDVSA, que tienen una repercusión ambiental y legal, entre las que resaltan: a) 79 medidas mitigantes y de compensación asociadas a las AARN vencidas, correspondientes a proyectos ya terminados (capitalizados); b) 30 medidas correctivas sujetas a procedimientos sancionatorios administrativos abiertos y c) 39 medidas sujetas a casos penales no cerrados (96% de los casos son abiertos por la ocurrencia de derrames de hidrocarburos-accidente operacional), de éstos, el 72% son imputables a PDVSA, el 28% restante, para ser cerrados depende de la actuación final de MPPEA y el MPetroMin.

Adicionalmente, PDVSA inició el proceso de creación de la Reserva Económica para la ejecución de las medidas acordadas no cumplidas a fin de liberar las fianzas ambientales asociadas a proyectos de la industria petrolera, contribuyendo a la optimización de presupuestos y fiel cumplimiento de la legislación legal ambiental, logrando la revisión de los inventarios en 36 organizaciones con proyectos aprobados por el ente rector ambiental que tienen medidas ambientales pendientes por ejecutar, validando un total de 4.419 medidas.

Presentación de Resultados Financieros

4



4. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros consolidados de Petróleos de Venezuela, S. A. y sus Filiales (PDVSA), al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2014, comprenden los estados financieros de la Corporación, su participación en las empresas filiales y afiliadas, los cuales son utilizados en los resultados financieros que se abordan en este capítulo y han sido auditados por los contadores públicos independientes corporativos Rodríguez Velázquez & Asociados – Contadores Públicos, firma venezolana miembro de KPMG International.

4.1. MARCO NORMATIVO

Los resultados operacionales y la situación patrimonial de cada período económico son presentados según convenciones y normativas profesionales o institucionales, nacionales o internacionales, orientadas a lograr la uniformidad y comparabilidad de la información financiera en los términos de la más apropiada cuantificación monetaria de las transacciones, en tal sentido la moneda funcional de PDVSA es el dólar estadounidense. La presentación de los estados financieros consolidados en bolívares es para propósitos estatutarios.

Petróleos de Venezuela, S. A. y sus Filiales (PDVSA), prepara sus estados financieros consolidados siguiendo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board-IASB).

Los estados financieros consolidados de Petróleos de Venezuela, S.A. y sus Filiales (PDVSA) están presentados en dólares estadounidenses (US\$) y en bolívares (Bs). La moneda funcional de PDVSA es el dólar, debido a que el principal ambiente económico de sus operaciones es el mercado internacional para el petróleo crudo y sus productos, por lo cual una porción significativa de los ingresos, la deuda financiera y la mayor parte de los costos, gastos e inversiones están denominados en dólares.

Los estados financieros de aquellas filiales de PDVSA cuya moneda funcional es distinta al dólar y corresponden a una economía considerada no hiperinflacionaria son convertidos a dólares, utilizando para los activos y pasivos la tasa de cambio vigente a la fecha de los estados financieros y para los ingresos y costos la tasa de cambio promedio en vigencia durante cada año presentado, de conformidad con la Norma Internacional de Contabilidad N° 21 "Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera (NIC 21)".

Los estados financieros de las filiales de PDVSA, cuya moneda funcional es el bolívar, fueron preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 "Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias (NIC 29)" y posteriormente convertidos a dólares de conformidad con la NIC 21, utilizando la tasa de cambio de cierre para todos los importes de los estados consolidados de resultados integrales y los estados consolidados de situación financiera. A partir del año 2009, la economía venezolana es considerada como hiperinflacionaria y, por tanto, los estados financieros presentados fueron preparados aplicando los requerimientos de la NIC 29 como si la economía hubiese sido siempre hiperinflacionaria, de conformidad con la Interpretación CINIIF 7, Aplicación del Procedimiento de Reexpresión.

Los estados financieros consolidados en bolívares que se presentan como anexos del presente Informe son, sólo, para propósitos estatutarios. La conversión de los estados financieros consolidados de la Corporación a bolívares, como moneda de presentación distinta a la moneda funcional, se efectuó de conformidad con la NIC 21 a las tasas de cambio vigentes a la fecha del estado consolidado de situación financiera para los activos y pasivos y a las tasas de cambio promedio vigente durante cada año para los ingresos y gastos.

De acuerdo a lo establecido en la Gaceta Oficial N° 40.108 del 8 de febrero de 2013, se reforma el Convenio Cambiario N° 14, con vigencia a partir del 9 de febrero de 2013, el cual fija el tipo de cambio en Bs6,2842 por dólar estadounidense para la compra, y en Bs6,30 por dólar estadounidense para la venta. Esta resolución derogó el Convenio Cambiario N° 15, el Artículo 5 del Convenio Cambiario N° 12 y cualquier otra disposición que colida con la misma.

El Convenio Cambiario N° 24 (Gaceta Oficial N° 40.324 del 30 de diciembre de 2013 y con vigencia en la misma fecha) establece que el tipo de cambio de compra (bolívares por dólar estadounidense) aplicable a PDVSA por la venta de divisas provenientes de actividades u operaciones distintas a las de exportación y/o venta de hidrocarburos, será igual al tipo de cambio resultante de la última asignación de divisas

realizadas a través del Sistema Complementario de Administración de Divisas (SICAD), reducido en un 0,25%. Igual tipo de cambio de compra será aplicable a las operaciones de venta de divisas generadas por las empresas de servicios que formen parte del Conglomerado Nacional Industrial Petrolero, para las empresas que vendan divisas derivadas de exportaciones mineras y para las divisas manejadas o percibidas por el Fondo de Ahorro Popular. Las empresas referidas entregarán las divisas a PDVSA, la cual venderá al Banco Central de Venezuela (BCV) en nombre de aquellas. El tipo de cambio de venta aplicable será igual al tipo de cambio resultante de la última asignación de divisas realizadas a través del SICAD, este tipo de cambio también será aplicable a las operaciones de compra de oro por parte del BCV y para el reconocimiento de los activos denominados en moneda extranjera representados por los derechos de explotación, transferidos a PDVSA, así como otros intangibles y pasivos en divisas de las empresas del sector aurífero.

El Convenio Cambiario N° 27 (Gaceta Oficial N° 40.368 del 14 de marzo de 2014 y con vigencia en la misma fecha) establece las transacciones en divisas a través del Sistema Cambiario Alternativo de Divisas (SICAD II), administrado por el BCV y el Ministerio del Poder Popular de Economía, Finanzas y Banca Pública. Estas operaciones están referidas a operaciones de compra y venta, en moneda nacional, de divisas en efectivo, así como de títulos valores denominados en moneda extranjera emitidos por la República, sus entes descentralizados o por cualquier otro ente, público o privado, nacional o extranjero, que estén inscritos y tengan cotización en los mercados internacionales.

El Convenio Cambiario N° 28 (Gaceta Oficial N° 40.378 del 4 de abril de 2014 y con vigencia en la misma fecha) establece que el tipo de cambio de las operaciones de venta de divisas (bolívars por dólar estadounidense) por parte de PDVSA derivadas de financiamientos, instrumentos financieros, aportes de capital en efectivo, venta de activos, dividendos recibidos, cobro de deudas, prestación de servicios y de cualquier otra fuente, siempre y cuando sean provenientes de actividades u operaciones distintas a las de exportación y/o venta de hidrocarburos, les será aplicable como tipo de cambio de compra el que rija para la fecha de la operación a través del SICAD II, reducido en un 0,25%. Las divisas generadas por las empresas de servicios que formen parte del Conglomerado Nacional Industrial Petrolero, así como las divisas manejadas o percibidas por el Fondo de Ahorro Popular y aquellas que se destinen a inversiones de empresas privadas del sector petrolero, gasífero o petroquímico, podrán ser vendidas a través del SICAD II. También será aplicable para el reconocimiento de los activos denominados en moneda extranjera representados por los derechos de explotación, transferidos a PDVSA, así como otros intangibles y pasivos en divisas de las empresas del sector aurífero.

El Convenio Cambiario N° 30 (Gaceta Oficial N° 40.504 del 24 de septiembre de 2014 y con vigencia en la misma fecha) establece que la liquidación de las operaciones de venta de divisas efectuadas por PDVSA al BCV para la entrega en bolívars al FONDEN de las contribuciones especiales se hará a cualesquiera de los tipos de cambio oficiales a que se contraen los convenios cambiarios vigentes, al momento de la liquidación de esta contribución.

El Convenio Cambiario N° 32 (Gaceta Oficial N° 6.167 del 30 de diciembre de 2014 y con vigencia en la misma fecha) establece que la liquidación de las operaciones de venta de divisas efectuadas por PDVSA al BCV, derivadas de financiamientos, instrumentos financieros y cobro de deudas, provenientes de actividades u operaciones de exportación y/o venta de hidrocarburos efectuadas en el marco de Acuerdos de Cooperación Energética, se hará a cualesquiera de los tipos de cambio oficiales a que se contraen los convenios cambiarios vigentes.

Petróleos de Venezuela, S. A. y algunas de sus filiales nacionales realizaron transacciones en dólares aplicando los tipos de cambio según los convenios cambiarios vigentes. PDVSA determinó el tipo de cambio para el registro de las transacciones en los estados financieros consolidados de acuerdo al resultado de estas transacciones y a lo establecido en la Norma Internacional de Contabilidad N° 21 (Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera-NIC 21).

A continuación, se muestran los tipos de cambio del bolívar con respecto al dólar correspondientes a los años 2014 y 2013:

TASAS DE CAMBIO DEL BOLÍVAR CON RESPECTO AL DÓLAR (Bs/1 US\$)	31 de diciembre de	
	2014	2013
Convenio Cambiario N° 9	6,30	6,30
Sistema Complementario de Administración de Divisas (SICAD) Convenio Cambiario N° 24	12,00	11,30
Sistema Cambiario Alternativo de Divisas (SICAD II) Convenio Cambiario N° 27	49,99	-

4.2. RESULTADOS DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA MUNDIAL

Para exponer las razones de las variaciones de los ingresos, costos y gastos se presenta el análisis del estado consolidado de resultados integrales de PDVSA, de manera comparativa entre los años 2014 y 2013, en dólares y en bolívares. Además, se relacionan estas partidas de forma vertical tomando como base los ingresos consolidados por cada uno de los años mencionados.

Ingresos Consolidados Mundial:

Los valores que a continuación se presentan, muestran los ingresos consolidados mundiales de PDVSA correspondiente a los ejercicios 2014 y 2013, en dólares y bolívares:

INGRESOS	Años terminados el 31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	%	MMUS\$	%	MMBs(*)	%	MMBs(*)	%	Δ MMUS\$	Δ %
Ventas de petróleo crudo, sus productos y otros	105.271	81,96	113.979	84,85	2.191.742	81,96	694.132	84,85	(8.708)	(7,64)
Ingresos financieros	23.168	18,04	20.347	15,15	482.358	18,04	123.913	15,15	2.821	13,86
Ingresos consolidados mundial	128.439	100	134.326	100	2.674.100	100	818.045	100	(5.887)	(4,38)

(*) La tasa de cambio promedio anual utilizada por cada US\$ en el año 2014 es Bs20,82 y para el año 2013 es Bs6,09

Los ingresos consolidados mundial por el año terminado el 31 de diciembre de 2014 con respecto al año 2013 muestran una disminución de MMUS\$5.887, equivalente al 4,38%. Esta variación es motivada, principalmente, a la reducción de las ventas de petróleo crudo, sus productos y otros en MMUS\$8.708; y al incremento de los ingresos financieros en MMUS\$2.821, el cual resulta, básicamente, por la disminución del precio promedio de exportación de la cesta venezolana en 15,35 US\$/BI (82,73 US\$/BI del año 2014 versus 98,08 US\$/BI del año 2013).

Costos y Gastos Consolidados Mundial:

Los costos y gastos consolidados mundiales de la Corporación, en dólares y bolívares, para los ejercicios económicos 2014 y 2013 se reseñan seguidamente:

COSTOS Y GASTOS	Años terminados el 31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	% (**)	MMUS\$	% (**)	MMBs(*)	% (**)	MMBs(*)	% (**)	Δ MMUS\$	Δ %
Compras de petróleo crudo y sus productos, netas	37.754	29,39	37.017	27,56	786.038	29,39	225.434	27,56	737	1,99
Gastos de operación	24.494	19,07	22.544	16,78	509.965	19,07	137.293	16,78	1.950	8,65
Gastos de exploración	84	0,07	176	0,13	1.749	0,07	1.072	0,13	(92)	(52,27)
Depreciación y amortización	8.441	6,57	8.335	6,21	175.742	6,57	50.760	6,21	106	1,27
Gastos de venta, administración y generales	9.211	7,17	4.217	3,14	191.773	7,17	25.682	3,14	4.994	118,43
Regalías, impuesto de extracción y otros impuestos	13.466	10,48	19.262	14,34	280.362	10,48	117.306	14,34	(5.796)	(30,09)
Gastos financieros	4.082	3,18	2.934	2,18	84.987	3,18	17.868	2,18	1.148	39,13
Participación en resultados de afiliadas y entidades controladas de forma conjunta, neta de impuesto	67	0,05	33	0,02	1.395	0,05	201	0,02	34	103,03
Otros egresos, neto	10.554	8,22	3.105	2,31	219.734	8,22	18.909	2,31	7.449	239,90
Costos y gastos consolidados mundial	108.153	84,21	97.623	72,68	2.251.745	84,21	594.525	72,68	10.530	10,79

(*) La tasa de cambio promedio anual utilizada por cada US\$ en el año 2014 es Bs20,82 y para el año 2013 es Bs6,09.

(**) Estos porcentajes están calculados en relación a los Ingresos Consolidados Mundial de MMUS\$128.439 y MMBs2.674.100 para el año 2014; y MMUS\$134.326 y MMBs818.045 para el año 2013.

Para el período económico finalizado el 31 de diciembre de 2014 con respecto al año 2013, los costos y gastos, en valores absolutos, aumentaron en MMUS\$10.530, equivalente al 10,79%, esto se originó básicamente por:

- El aumento de los otros egresos, neto en MMUS\$7.449, correspondiente al 239,90%; debido a los incrementos por deterioro del valor de los activos y a las contribuciones legales.
- Los gastos de venta, administración y generales aumentaron en MMUS\$4.994, correspondiente al 118,43%; fundamentalmente por el incremento salarial con la firma del nuevo contrato colectivo en febrero 2014 con retroactividad desde octubre 2013 y a las correspondientes obligaciones por los beneficios otorgados.
- El incremento de los gastos de operación en MMUS\$1.950, correspondiente al 8,65%; se originó básicamente a los gastos de labor y beneficios producto del incremento salarial, y al incremento de los servicios contratados por mayor actividad de Reacondicionamiento/Reconversión (RA/RC) de pozos.
- Los gastos de regalías, impuesto de extracción y otros impuestos disminuyeron en MMUS\$5.796, equivalente al 30,09%, principalmente por la disminución en el precio promedio de liquidación.

Aportes y Contribuciones para el Desarrollo Social Consolidados Mundial:

Los aportes y contribuciones para el desarrollo social responden a lo establecido en el artículo 311 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela de 1999, en el sentido de que el ingreso generado por la explotación de la riqueza del subsuelo propenderá a financiar la inversión real productiva, la educación y la salud, y en concordancia con ello el artículo 5 de la Ley Orgánica de Hidrocarburos también lo dispone a fin de lograr una apropiada vinculación del petróleo con la economía nacional, todo ello en función del bienestar del pueblo. PDVSA ajustó sus estatutos para cumplir con este gran cometido social, el cual lo ha venido cumpliendo en correspondencia con la Ley del Plan de la Patria en el Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019.

Los aportes y contribuciones para el desarrollo social consolidados mundial realizados por la Corporación, en dólares y bolívares, para los ejercicios económicos 2014 y 2013 se muestran a continuación:

APORTES Y CONTRIBUCIONES PARA EL DESARROLLO SOCIAL	Años terminados el 31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	% (**)	MMUS\$	% (**)	MMBs(*)	% (**)	MMBs(*)	% (**)	Δ MMUS\$	Δ %
Aportes para el desarrollo social	2.015	1,57	7.829	5,83	41.952	1,57	47.679	5,83	(5.814)	(74,26)
Aportes y contribuciones al FONDEN	3.306	2,57	5.194	3,87	68.831	2,57	31.631	3,87	(1.888)	(36,35)
Aportes y Contribuciones para el Desarrollo Social consolidados mundial	5.321	4,14	13.023	9,70	110.783	4,14	79.310	9,70	(7.702)	(59,14)

(*) La tasa de cambio promedio anual utilizada por cada US\$ en el año 2014 es Bs20,82 y para el año 2013 es Bs6,09.

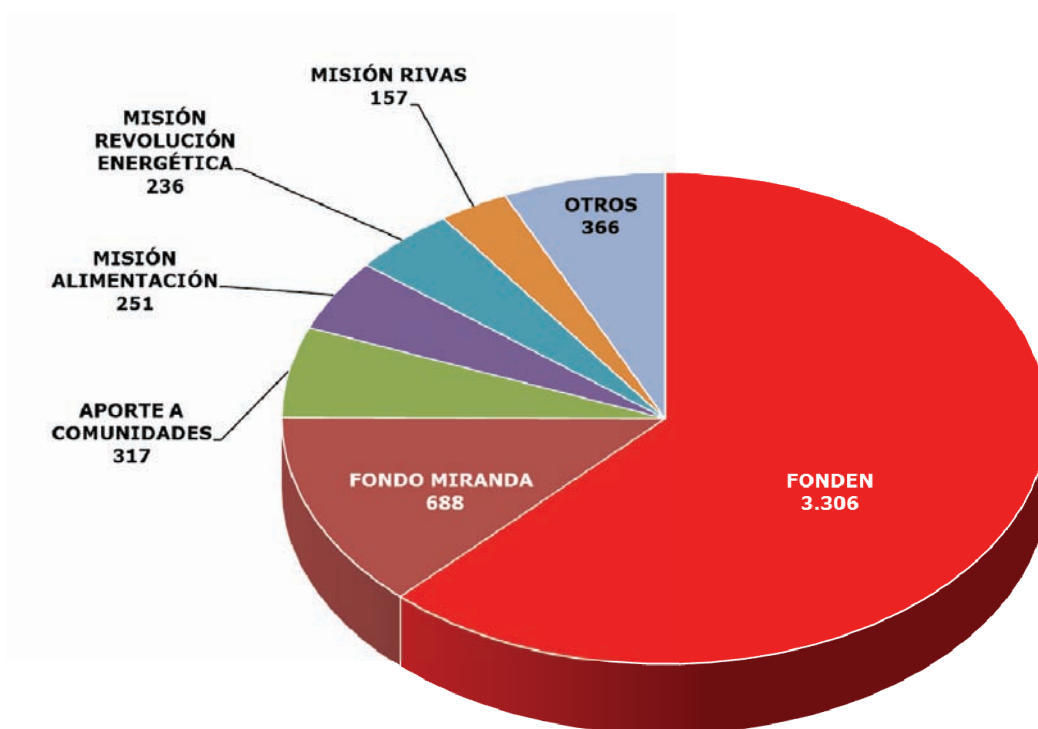
(**) Estos porcentajes están calculados en relación a los Ingresos Consolidados Mundial de MMUS\$128.439 y MMBs2.674.100 para el año 2014; y MMUS\$134.326 y MMBs818.045 para el año 2013.

En el análisis vertical del estado consolidado de resultado integral mundial los aportes y contribuciones para el desarrollo social representan el 4,14% del total de los ingresos generados por la Corporación.

La contracción de los ingresos por el descenso de los precios del petróleo durante el año 2014 incidió en la disminución a las contribuciones al FONDEN en MMUS\$1.888, ya que PDVSA transfiere a la República, por medio del BCV, los excedentes de la renta petrolera para la inversión en el desarrollo de la Nación, conforme a lo establecido en el Convenio Cambiario N° 30 con vigencia el 24 de septiembre de 2014 y la Ley de Contribución Especial por Precios Extraordinarios y Precios Exorbitantes en el Mercado Internacional de Hidrocarburos.

Para el año 2014, los aportes y contribuciones al desarrollo social se ubicaron en MMUS\$5.321, tal como se presentan en la siguiente gráfica:

**Variaciones de los Aportes y Contribuciones para el Desarrollo Social
(Expresado en MMUS\$)**



Ganancia Integral Consolidada Mundial:

El siguiente cuadro muestra el consolidado de la ganancia integral mundial de los años 2014 y 2013, en dólares y bolívares:

GANANCIA INTEGRAL CONSOLIDADA MUNDIAL		Años terminados el 31 de diciembre de									
		2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
		MMUS\$	% (**)	MMUS\$	% (**)	MMBs(*)	% (**)	MMBs(*)	% (**)	ΔMMU\$	Δ %
Ganancia antes de impuesto sobre la renta		14.965	11,65	23.680	17,63	311.572	11,65	144.210	17,63	(8.715)	(36,80)
I S L R	Gasto de impuesto corriente	10.502	8,18	12.939	9,63	218.652	8,18	78.799	9,63	(2.437)	(18,83)
	(Beneficio) gasto de impuesto diferido	(4.611)	(3,59)	(5.094)	(3,79)	(96.001)	(3,59)	(31.022)	(3,79)	483	(9,48)
	Total impuesto sobre la renta	(5.891)	(4,59)	(7.845)	(5,84)	(122.651)	(4,59)	(47.777)	(5,84)	1.954	24,91
	Ganancia neta	9.074	7,06	15.835	11,79	188.921	7,06	96.433	11,79	(6.761)	(42,70)
Resultados actuariales por beneficios a empleados, neto de impuesto		1.390	1,08	(3.824)	(2,85)	28.940	1,08	(23.288)	(2,85)	5.214	(136,35)
Diferencias en conversión de operaciones		2.001	1,56	896	0,67	1.268.399	1,56	153.143	0,67	1.105	123,33
Ganancia integral consolidada mundial		12.465	9,70	12.907	9,61	1.486.260	9,70	226.288	9,61	(442)	(3,42)

(*) La tasa de cambio promedio anual utilizada por cada US\$ en el año 2014 es Bs20,82 y para el año 2013 es Bs6,09.

(**) Estos porcentajes están calculados en relación a los Ingresos Consolidados Mundial de MMUS\$128.439 y MMBs2.674.100 para el año 2014; y MMUS\$134.326 y MMBs818.045 para el año 2013.

Los Aportes y Contribuciones para el Desarrollo Social se encuentran considerados en la ganancia integral consolidada mundial, para el año 2014 estos aportes y contribuciones son de MMUS\$5.321 y la ganancia integral es por MMUS\$12.465, en donde el desempeño de la Corporación está vinculado al área social de acuerdo a lo establecido en los planes de la nación.

4.2.1. ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA MUNDIAL

La información financiera que a continuación se presenta es un resumen de las partidas del estado consolidado de la situación financiera mundial de PDVSA, al 31 de diciembre de los años 2014 y 2013, expresados en dólares y bolívares.

Activo Consolidado Mundial:

El cuadro que a continuación se presenta muestra el consolidado mundial de los activos para los dos períodos económicos, dólares y bolívares:

ACTIVOS	31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	%	MMUS\$	%	MMBs(*)	%	MMBs(*)	%	Δ MMUS\$	Δ %
Propiedades, plantas y equipos, neto	141.248	62,29	129.831	56,17	2.940.783	62,29	817.935	56,17	11.417	8,79
Inversiones en afiliadas y entidades controladas de forma conjunta	1.265	0,56	1.712	0,74	26.337	0,56	10.786	0,74	(447)	(26,11)
Impuesto diferido activo	19.351	8,53	17.494	7,57	402.888	8,53	110.212	7,57	1.857	10,62
Cuentas por cobrar y otros activos	8.408	3,71	9.101	3,94	175.055	3,71	57.336	3,94	(693)	(7,61)
Créditos fiscales por recuperar	996	0,44	5.023	2,17	20.737	0,44	31.645	2,17	(4.027)	(80,17)
Efectivo restringido	284	0,13	227	0,10	5.913	0,13	1.430	0,10	57	25,11
Total activo no corriente	171.552	75,65	163.388	70,69	3.571.713	75,65	1.029.344	70,69	8.164	5,00
Inventarios	11.764	5,19	12.963	5,61	244.926	5,19	81.667	5,61	(1.199)	(9,25)
Créditos fiscales por recuperar	1.907	0,84	2.884	1,25	39.704	0,84	18.169	1,25	(977)	(33,88)
Documentos y cuentas por cobrar	24.357	10,74	36.020	15,58	507.113	10,74	226.926	15,58	(11.663)	(32,38)
Gastos pagados por anticipado y otros activos	7.977	3,52	5.405	2,34	166.081	3,52	34.052	2,34	2.572	47,59
Efectivo restringido	1.292	0,57	1.327	0,57	26.899	0,57	8.360	0,57	(35)	(2,64)
Efectivo y equivalentes de efectivo	7.911	3,49	9.133	3,95	164.707	3,49	57.538	3,95	(1.222)	(13,38)
Total activo corriente	55.208	24,35	67.732	29,31	1.149.430	24,35	426.712	29,31	(12.524)	(18,49)
Total activo consolidado mundial	226.760	100	231.120	100	4.721.143	100	1.456.056	100	(4.360)	(1,89)

(*) La tasa de cambio promedio anual utilizada por cada US\$ en el año 2014 es Bs20,82 y para el año 2013 es Bs6,30

El total activo consolidado mundial muestra un decrecimiento, en valores absolutos, de MMUS\$4.360, lo que equivale al 1,89%, al comparar el año del análisis (2014) con respecto al año anterior (2013), debido a:

- Los documentos y cuentas por cobrar se redujeron en MMUS\$11.663, dado a la disminución de las cuentas por cobrar empresas y entidades relacionadas en MMUS\$15.189, y al incremento de las otras cuentas por cobrar en MMUS\$2.970, y en las cuentas por cobrar comerciales en MMUS\$608.
- Los créditos fiscales por recuperar porción corriente y no corriente se redujeron en MMUS\$5.004, principalmente por la transferencia a cuentas por cobrar a la República por MMUS\$2.595, menor generación durante el año por MMUS\$1.191, y el efecto en resultados por la modificación del tipo de cambio por MMUS\$577.
- Las propiedades, plantas y equipos se incrementaron, en forma neta, en MMUS\$11.417, motivado fundamentalmente a las inversiones directas en exploración, producción, refinación y gas, por MMUS\$25.051, el gasto de depreciación y amortización de MMUS\$8.441

Patrimonio Consolidado Mundial:

La composición de las cuentas del patrimonio consolidado mundial de PDVSA, dólares y bolívares, al cierre de los ejercicios económicos 2014 y 2013, son las siguientes:

PATRIMONIO	31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	% (**)	MMUS\$	% (**)	MMBs(*)	% (**)	MMBs(*)	% (**)	Δ MMUS\$	Δ %
Capital social	39.094	17,24	39.094	16,92	813.936	17,24	246.292	16,92	-	-
Reservas legales y otras	23.341	10,29	21.484	9,30	485.959	10,29	135.349	9,30	1.857	8,64
Ganancias acumuladas	5.316	2,34	1.685	0,73	110.697	2,34	10.945	0,73	3.631	215,49
Total patrimonio atribuible al Accionista (***)	67.751	29,88	62.263	26,94	1.410.592	29,88	392.586	26,94	5.488	8,81
Participaciones no controladoras	22.006	9,70	22.223	9,62	458.165	9,70	139.673	9,62	(217)	(0,98)
Total patrimonio consolidado mundial	89.757	39,58	84.486	36,56	1.868.757	39,58	532.259	36,56	5.271	6,24

(*) La tasa de cambio promedio anual utilizada por cada US\$ en el año 2014 es Bs20,82, para el año 2013 es Bs6,30.

(**) Estos porcentajes están calculados en relación al total del patrimonio mas el total pasivo consolidado mundial, ambos de MMUS\$ 226.760-MMBs4.721.143 para el año 2014 y MMUS\$231.120-MMBs1.456.056 para el año 2013.

(***) República Bolivariana de Venezuela.

Al comparar las cifras del año 2014 con respecto al año 2013 la variación del patrimonio neto consolidado mundial aumentó, en valores absolutos, en MMUS\$5.271 (6,24%), este aumento se originó, fundamentalmente, por la ganancia neta del período de MMUS\$9.074, las variaciones más relevantes se muestran a continuación:

- Reservas legales y otras: El aumento del 8,64% en el rubro Reserva Legales y Otras se debe al traspaso de MMUS\$1.857 de ganancias acumuladas.
- Reserva de conversión: La conversión de los estados financieros consolidados de la Corporación a bolívares, como moneda de presentación distinta a la moneda funcional dólares, se efectuó de conformidad con la NIC 21 (Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera), al tipo de cambio vigente a la fecha del estado consolidado de situación financiera para los activos y pasivos y al tipo de cambio promedio vigente durante cada año para los ingresos y gastos. Las cuentas de patrimonio al 31 de diciembre de 2014 incluyen el efecto originado por la variación del tipo de cambio oficial en Venezuela como se demuestra a continuación:

PATRIMONIO	31 de diciembre de			
	2013	2013	2014	Reserva por conversión
	MMUS\$	MMBs		
Capital social	39.094	246.292	813.936	567.644
Reservas legales y otras	21.484	135.349	447.296	311.947
Ganancias acumuladas	1.685	10.945	35.082	24.137
Total reserva por conversión atribuible al Accionista (*)				903.728
Participaciones no controladoras	22.223	139.673	462.683	323.010
Total reserva por conversión				1.226.738

(*) República Bolivariana de Venezuela

- Ganancias acumuladas, atribuible al Accionista de la Compañía: A continuación se señalan las ganancias acumuladas atribuibles al Accionista al 31 de diciembre de 2014 y 2013, en dólares y bolívares:

GANANCIAS ACUMULADAS ATRIBUIBLE AL ACCIONISTA ^(**)	31 de diciembre de			
	MMUS\$		MMBs ^(*)	
	2014	2013	2014	2013
Saldo inicial	1.685	3.953	10.945	16.997
Ganancia neta	7.386	14.254	153.777	86.805
Otros resultados integrales	3.391	(2.928)	70.601	(17.831)
Transferencia de las reservas de conversión a las correspondientes cuentas del patrimonio	-	-	24.137	10.618
Transferencia a reservas	(1.857)-	(5.867)	(38.663)	(36.962)
Transferencia a ganancias acumuladas	-	3.225	-	20.318
Dividendos decretados	(5.289)	(10.952)	(110.100)	(69.000)
Total ganancias acumuladas atribuible al Accionista	5.316	1.685	110.697	10.945

(*) La tasa de cambio promedio anual utilizada por cada US\$ en el año 2014 es Bs20,82 y para el año 2013 es Bs6,30.

(**) República Bolivariana de Venezuela.

La ganancia neta del año 2014 fue de MMUS\$9.074, la cual se distribuyó de la siguiente forma: al Accionista¹ le correspondió MMUS\$7.386, y a las Participaciones no controladoras MMUS\$1.688. (Véase siguiente sección de "Participaciones no controladoras").

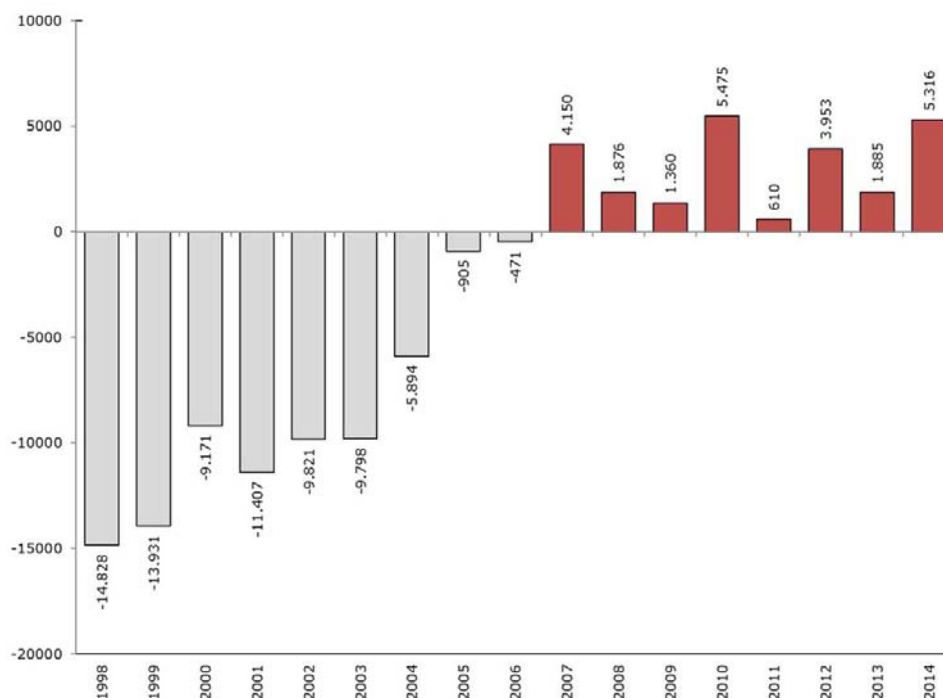
En el año 2014 se decretaron y pagaron dividendos en efectivo por MMUS\$289 y se decretaron dividendos por MMUS\$ 5.000 como compensación de las cuentas por cobrar a la República debido a los acuerdos y convenios suscritos con los gobiernos de otros países por la venta de petróleo crudo y sus productos.

Evolución de los Resultados Acumulados

Para el año 1998, la pérdida acumulada era de MMUS\$14.626. A partir del año 1999 y como resultado de la política de defensa de los precios del petróleo adoptada por el Gobierno Nacional, dicha pérdida fue paulatinamente disminuyendo hasta desaparecer en el año 2007, donde se transformó en una ganancia acumulada de MMUS\$4.150. La ganancia acumulada, al 31 de diciembre de 2014, se ubicó en la cantidad de MMUS\$5.316, tal como se presenta en el siguiente gráfico:

¹ República Bolivariana de Venezuela.

Ganancias (pérdidas) acumuladas (Expresado en MMUS\$)



Evolución del Patrimonio Consolidado

La evolución del patrimonio consolidado de Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA), desde el año 1998, cuando presentaba un saldo de MMUS\$32.035, hasta el año 2014, cuyo saldo es de MMUS\$89.757, lo cual representa un incremento del 178,05%, se muestra en los siguientes cuadros:

EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO CONSOLIDADO (Expresado en MMUS\$) 31 de diciembre de

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Capital Social	39.094	39.094	39.094	39.094	39.094	39.094	39.094	39.094
<i>Utilidades Retenidas:</i>								
Reserva legal y otras reservas	7.567	7.557	8.133	8.843	8.046	8.706	8.662	8.825
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(14.626)	(13.931)	(9.171)	(11.407)	(9.821)	(9.798)	(5.894)	(905)
Total Utilidades Retenidas	(7.059)	(6.374)	(1.038)	(2.564)	(1.775)	(1.092)	2.768	7.920
Aporte adicional del Accionista ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Patrimonio del Accionista	32.035	32.720	38.056	36.530	37.319	38.002	41.862	47.014
Intereses no controladores	-	-	-	-	-	-	67	81
Total Evolución del Patrimonio Consolidado	32.035	32.720	38.056	36.530	37.319	38.002	41.929	47.095

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Capital Social	39.094	39.094	39.094	39.094	39.094	39.094	39.094	39.094	39.094
<i>Utilidades Retenidas:</i>									
Reserva legal y otras reservas	8.860	6.952	14.677	17.625	16.118	16.743	15.617	21.484	23.341
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(471)	4.150	1.876	1.360	5.475	610	3.953	1.685	5.316
Total Utilidades Retenidas	8.389	11.102	16.553	18.985	21.593	17.353	19.570	23.169	28.657
Aporte adicional del Accionista ^(*)	3.233	3.010	7.828	7.243	5.243	3.243	3.243	-	-
Total Patrimonio del Accionista	50.716	53.206	63.475	65.322	65.930	59.690	61.907	62.263	67.751
Intereses no controladores	2.387	2.856	8.038	9.067	9.384	9.939	10.579	22.223	22.006
Total Evolución del Patrimonio Consolidado	53.103	56.062	71.513	74.389	75.314	69.629	72.486	84.486	89.757

Evolución de los Aportes Fiscales, Sociales, y Dividendos Decretados y Pagados (1998-2014)

Los aportes fiscales en el período 1999-2014 ascienden a la cantidad de MMUS\$272.026; por su parte, los aportes para el desarrollo social han alcanzado la cantidad de MMUS\$131.539 y los dividendos decretados y pagados por PDVSA al Accionista suman MMUS\$48.866. Todo ello es producto de la firme Política de Plena Soberanía Petrolera que ha sostenido el Estado Venezolano en los últimos años, lo cual se traduce en el fortalecimiento del Poder Popular y el bienestar para el pueblo, se muestra en los siguientes cuadros:

EVOLUCIÓN DE LOS APORTES FISCALES, SOCIALES, Y DIVIDENDOS DECRETADOS Y PAGADOS (Expresado en MMUS\$) 31 de diciembre de

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Aportes Fiscales	3.534	6.036	10.299	7.429	6.850	7.746	14.666	19.111
Aportes Sociales	-	-	-	-	-	249	3.242	8.909
Dividendos Decretados	3.286	1.719	2.018	4.774	2.752	2.594	1.952	1.317
Totales	6.820	7.755	12.317	12.203	9.602	10.589	19.860	29.337

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Aportes Fiscales	22.466	26.998	27.651	16.194	17.753	19.164	24.571	26.318	18.774
Aportes Sociales	14.013	14.102	14.733	3.514	7.018	30.079	17.336	13.023	5.321
Dividendos Decretados	1.716	2.658	2.000	2.000	1.000	4.730	1.395	10.952	5.289
Totales	38.195	43.758	44.384	21.708	25.771	53.973	43.302	50.293	29.384

- Participaciones no Controladoras:

A continuación se indican las Participaciones no Controladoras al 31 de diciembre de 2014 y 2013, en dólares y bolívares:

PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	31 de diciembre de			
	MMUS\$		MMBs(*)	
	2014	2013	2014	2013
Saldo inicial	22.223	10.579	139.673	45.489
Ganancia neta	1.688	1.581	35.144	9.628
Otros resultados integrales	-	-	323.010	21.159
Participación en filial recibida del Accionista	-	(8)	-	(50)
Venta de participación en filiales	-	12.000	-	75.600
Aporte adicional de participaciones no controladoras	408	-	8.495	-
Anticipos de dividendos a las participaciones no controladoras	(436)	(552)	(9.078)	(3.478)
Interés de las participaciones no controladoras en dividendos decretados	(1.517)	(1.377)	(31.584)	(8.675)
Otros movimientos de patrimonio	(360)	-	(7.495)	-
Total Participaciones no Controladoras	22.006	22.223	458.165	139.673

(*) La tasa de cambio promedio anual utilizada por cada US\$ en el año 2014 es Bs20,82 y para el año 2013 es Bs6,30.

Durante el año 2014 las empresas mixtas decretaron y pagaron dividendos a las participaciones no controladoras, por MMUS\$1.517. Igualmente, otorgaron anticipos de dividendos, por MMUS\$436.

Pasivo Consolidado Mundial: En los siguientes cuadros, se detallan las obligaciones no corrientes y corrientes que conforman el pasivo consolidado mundial, al cierre de los ejercicios económicos 2014 y 2013, en dólares y bolívares:

PASIVO	31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	% (**)	MMUS\$	% (**)	MMBs(*)	% (**)	MMBs(*)	% (**)	Δ MMUS\$	Δ %
Deuda financiera	39.871	17,58	36.353	15,73	830.114	17,58	229.024	15,73	3.518	9,68
Beneficios a los empleados y otros beneficios post-empleo	12.979	5,72	16.624	7,19	270.223	5,72	104.731	7,19	(3.645)	(21,93)
Impuesto diferido pasivo	10.689	4,71	5.403	2,34	222.545	4,71	34.039	2,34	5.286	97,83
Provisiones	2.858	1,26	5.557	2,40	59.504	1,26	35.009	2,40	(2.699)	(48,57)
Acumulaciones y otros pasivos	19.568	8,63	17.471	7,56	407.397	8,63	110.067	7,56	2.097	12,00
Total pasivo no corriente	85.965	37,91	81.408	35,22	1.789.783	37,91	512.870	35,22	4.557	(5,60)
Deuda financiera	5.865	2,59	7.031	3,04	122.109	2,59	44.295	3,04	(1.166)	(16,58)
Beneficios a los empleados y otros beneficios post- empleo	1.813	0,80	1.048	0,45	37.747	0,80	6.602	0,45	765	73,00
Cuentas por pagar a proveedores	20.855	9,20	21.404	9,26	434.201	9,20	134.845	9,26	(549)	(2,56)
Impuesto sobre la renta por pagar	9.554	4,21	10.116	4,38	198.914	4,21	63.731	4,38	(562)	(5,56)
Provisiones	606	0,27	788	0,34	12.617	0,27	4.964	0,34	(182)	(23,10)
Acumulaciones y otros pasivos	12.345	5,44	24.839	10,75	257.015	5,44	156.489	10,75	(12.494)	(50,30)
Total pasivo corriente	51.038	22,51	65.226	28,22	1.062.603	22,51	410.926	28,22	(14.188)	(21,75)
Total pasivo consolidado mundial	137.003	60,42	146.634	63,44	2.852.386	60,42	923.796	63,44	(9.631)	(6,57)

(*) La tasa de cambio promedio anual utilizada por cada US\$ en el año 2014 es Bs20,82 y para el año 2013 es Bs6,30.

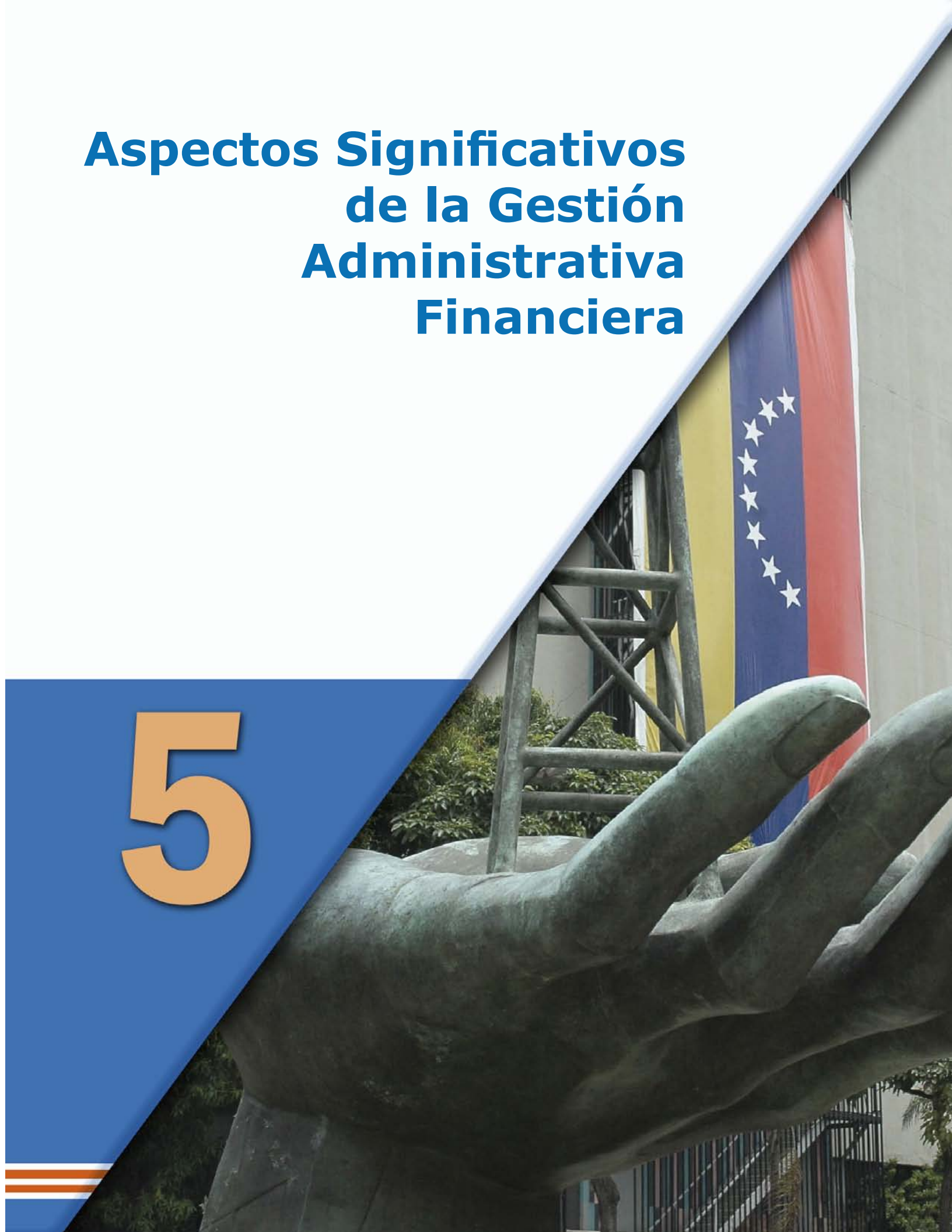
(**) Estos porcentajes están calculados en relación al total del patrimonio mas el total pasivo consolidado mundial, ambos de MMUS\$226.760-MMBs4.721.143 para el año 2014 y MMUS\$231.120-MMBs1.456.056 para el año 2013.

El total pasivo consolidado mundial muestra una disminución de MMUS\$9.631, en comparación con el año 2013, lo que representa el 6,57%. Las principales razones de la reducción, son las siguientes:

- Las acumulaciones y otros pasivos, porción no corriente y corriente, disminuyó en MMUS\$10.397, respecto al periodo anterior. Esta variación se origina, básicamente, por la disminución en las cuentas por pagar a entidades relacionadas en MMUS\$7.499, acumulaciones por pagar a contratistas en MMUS\$2.743 y, regalías y otros impuestos por pagar en MMUS\$1.453.
- Las provisiones, porción no corriente y corriente, presenta una reducción de MMUS\$2.881, originado fundamentalmente por la disminución de las obligaciones por retiros de activos en MMUS\$2.592 y asuntos ambientales en MMUS\$222.

Aspectos Significativos de la Gestión Administrativa Financiera

5



5. ASPECTOS SIGNIFICATIVOS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

5.1. INVERSIONES EN EL EXTERIOR

Las inversiones de Petróleos de Venezuela, S. A., (PDVSA) en el exterior al 31 de diciembre de 2014, arrojaron los siguientes resultados:

5.1.1. PDV AMERICA, INC. (USA)

La ganancia neta de esta empresa fue de MMUS\$896, presentando un incremento de 15,17% comparado con los resultados del año 2013 (MM\$778); de este resultado comentamos los provenientes de CITGO Petroleum Corporation:

CITGO Petroleum Corporation (CITGO).

Las ventas de CITGO durante el año 2014, fueron de MMUS\$39.183, representando una disminución de MMUS\$(3.012) con respecto al año 2013, cuyas ventas fueron de MMUS\$42.195. Estas ventas se presentan en el siguiente cuadro:

Ventas:	2014	2013	Diferencia
	MMUS\$		
Gasolina	19.387	20.546	(1.159)
Combustible de avión (JET-A1)	3.250	3.588	(338)
Diesel N° 2	10.460	11.493	(1.033)
Productos petroquímicos e Industriales	5.739	6195	(456)
Ceras y lubricantes	347	373	(26)
TOTALES	39.183	42.195	(3.012)

La disminución de las ventas fue de MMUS\$3.012, lo cual representa aproximadamente 7,14%. Esta diferencia es el resultado de una variación favorable en volumen de MMUS\$79 equivalente al 0,19% y una disminución en los precios de los productos vendidos de MMUS\$(3.091) equivalente al 7,33%. Aun cuando, todos los productos disminuyeron de precio, la disminución más acentuada se observa en la comercialización de gasolina y Diesel N° 2.

Con respecto a la caída de las ventas de gasolina: ésta disminuyó en MMUS\$1.159 (5,64%) con relación al año 2013. La venta de gasolina representó alrededor del 49,48% del total de ventas en el ejercicio 2014 y su variación viene dada por un aumento de volumen del 2% equivalente a MMUS\$410 y a un decrecimiento en sus precios del 7,64% equivalentes a MMUS\$1.569.

Adicionalmente, la venta de Diesel N° 2, que fue el 26,70% del total de las ventas; cayó en 8,98% MMUS\$1.032 comparada con la del año 2013, la variación fue tanto en volumen de MMUS\$130 como en precios MMUS\$902.

El resto de las ventas (23,83%) decrecieron tanto en volumen como en precios y contribuyeron en el aumento de la variación en MMUS\$(820).

El costo total de CITGO durante el año 2014, disminuyó en MMUS\$3.130 equivalente al 7,68% comparado con el año 2013. Esta disminución de los costos compensó la caída en las ventas.

A continuación se presenta en el siguiente cuadro la disminución por tipo de costo:

Costos	2014 MMUS\$	2013 MMUS\$	Variación	
			MMUS\$	%
Petróleo crudo	22.458	25.041	(2.583)	(10,32)
Productos refinados	8.023	8.884	(861)	(9.69)
Materia Prima adicionales	4.674	4.413	261	5.91
Costos de manufactura y refinación	2.109	2.035	74	3.64
Otros costos y gastos operativos	351	372	(21)	(5.65)
TOTALES	37.615	40.745	(3.130)	(7,68)

Las compras de crudo en el año 2014, fueron de MMUS\$22.458 Vs. MMU\$ 25.041 del año 2013, originando una variación favorable de MMUS\$2.583, que representa el 10,32%. Esta disminución se debió a la fuerte caída que experimentaron los precios petroleros a partir del mes de agosto de 2014 y que promedió un costo del barril de US\$ 89 en el ejercicio reportado (el precio del costo promedio del barril para el año 2013 fue de US\$ 100, produciendo una variación favorable de US\$ 11 equivalente al 11%. Igualmente, el menor volumen de crudo adquirido contribuyó con la disminución.

El costo de los productos refinados decreció en MMUS\$861 equivalentes a 9,69%, como consecuencia directa de la reducción tanto de volumen como de los precios; los costos de las materias primas adicionales usadas en el proceso de refinación presentaron un aumento de MMUS\$261 equivalente al 5,91%, comparado con el año 2013, esta variación es atribuida al incremento del volumen utilizado y parcialmente compensados con menores precios de las materias primas; los costos de manufactura y refinación se incrementaron en MMUS\$74 comparada con el año 2013, produciéndose una variación desfavorable de 3,64%, impulsada por el incremento de los costos de la energía utilizada; mayores costos de mantenimiento y servicios asociados a la producción.

Otros costos y gastos operativos decrecieron 5,65% principalmente, por la disminución de los gastos de beneficios post retiros; ajustes a inventarios y reducción de gastos por deterioro de activos, parcialmente compensados por el aumento de las reservas por contingencias y gastos de seguro.

Todo esto produjo un aumento en la ganancia bruta en ventas de MMUS\$118 equivalentes a 8,14% aproximadamente.

A continuación se presentan los estados de resultados integrales de CITGO Petroleum Corporation para los años 2014 y 2013 respectivamente presentados bajo Principios Contables de Estados Unidos de Norteamérica (USGAAP).

CITGO Petroleum Corporation (CITGO)	al 31 de diciembre de		Variación	
	2.014 MMUS\$	2.013 MMUS\$	MMUS\$	%
Operaciones continuas:				
Ventas de productos	39.183	42.195	(3.012)	(7,14)
Costo de venta de los productos	37.615	40.745	(3.130)	(7,68)
Ganancia Bruta en Ventas	1.568	1.450	118	8.14
Gastos de venta, administración y generales	312	295	17	5,76
Gastos financieros	133	142	(9)	(6,34)
Recobros de seguros	(124)	(103)	(21)	20,39
Otros neto	(75)	(34)	(41)	120,59
Participación en resultados de afiliadas	(26)	(25)	(1)	4,00
Gastos de Operación Neto	220	275	(55)	(20,00)
Ganancia antes de Impuesto Sobre la Renta	1.348	1.175	173	14,72
Impuesto sobre la renta	452	397	55	13,85
Ganancia neta	896	778	118	15,17

Estas cifras difieren favorablemente en MMUS\$389 Vs. los presentados en el consolidado de Petróleos de Venezuela, S. A., por diferencias entre los Principios Contables usados en los Estados Unidos de Norteamérica (USGAAP) y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) con las cuales se presentan las cifras de Petróleos de Venezuela, S. A.

Los gastos de ventas y administración general fueron de MMUS\$312 en el año 2014, incrementándose en 5.76% en comparación con los incurridos en el año 2013, que fueron de MMUS\$295. Ésta variación desfavorable de aproximadamente MMUS\$17, se debió fundamentalmente a las razones siguientes: ejecución del contrato del programa de donación de combustible para calefacción ("heating Oil donation Program") en el primer trimestre de 2014, por MMUS\$25; incremento en gastos de seguros en MMUS\$6. Éste incremento fue ligeramente compensado por la disminución de los gastos de beneficios post retiros, gastos legales y honorarios a consultores.

Los gastos financieros incluyendo arrendamientos financieros, disminuyeron en MMUS\$9 comparados con el año anterior. La disminución fue producto de menores gastos de intereses asociados a obligaciones impositivas y a bajas tasas de intereses obtenidas en el refinanciamiento logrado en julio 2014.

Los ingresos por recuperación de seguros fue de MMUS\$124 en el 2014 Vs. Lo recuperado en el año 2013 (MMUS\$103). Éste incremento se produce por el cobro del lucro cesante que se originó por el incendio de la torre al vacío de crudo en la refinería de Lemont.

Otros netos aumentaron en MMUS\$41 con respecto al año 2013, por el acuerdo judicial de MMUS\$85 relacionados con uno de nuestros intereses en una compañía de tubería; arreglo de MMUS\$5 con un proveedor por la terminación anticipada del contrato; se registró una pérdida de MMUS\$38 por extinción anticipada de deuda en el año 2014, debido al pago de prima de MMUS\$19 al rendir deudas por bonos seniors garantizados y MMUS\$19 por costos y descuentos de emisión no amortizados. Además, se incurrieron en otros gastos diversos por MMUS\$1. La provisión de impuesto sobre la renta fue de MMUS\$452 y MMUS\$397 respectivamente.

Dividendos declarados y pagados.

CITGO declaró y pagó dividendos a PDV America, Inc., en el año 2014 de aproximadamente MMUS\$919 los mismos fueron cancelados en especies MMUS\$12 y en efectivo la cantidad de MMUS\$919. Ésta, a su vez, decretó y pagó dividendos a PDV Holding por MMUS 921 (En efectivo MMUS\$907 y en especies MMUS\$14).

Los dividendos reportados por CITGO a PDV America, Inc. Desde el año 1998 hasta el año 2014, ascienden a la cantidad de MMU\$D\$ 10.276 de los cuales MMUS\$333, corresponden a dividendos dados en especies y MMUS\$9.943 pagados totalmente en efectivo. Al observar los 17 periodos en los cuales se han reportado dividendos: CITGO ha entregado la cantidad de 6,51 dólares promedio por cada dólar de capital promedio invertido en CITGO Petroleum Corporation.

A continuación en el siguiente cuadro podemos ver los dividendos pagados por CITGO a PDV America Inc., en los últimos diez y siete años (1998-2014).

Periodos	Años	Capital MMU\$	Ganancia MMU\$	Dividendo MMU\$	Relación Gan/Cap	Efectivo MMU\$	Especie MMU\$	Relación Dividendo US\$/Cap
1	1998	1.313	194	486	0,15	486	0	0,37
2	1999	1.313	146	26	0,11	15	11	0,02
3	2000	1.305	232	225	0,18	225	0	0,17
4	2001	1.305	317	373	0,24	373	0	0,29
5	2002	1.660	180	0	0,11	0	0	0,00
6	2003	1.660	439	501	0,26	501	0	0,30
7	2004	1.660	625	400	0,38	400	0	0,24
8	2005	1.660	730	785	0,44	785	0	0,47
9	2006	1.660	1.776	2.075	1,07	2.063	12	1,25
10	2007	1.660	1.586	1.166	0,96	1.151	15	0,70
11	2008	1.660	801	1.435	0,48	1.330	105	0,86
12	2009	1.660	-201	95	-0,12	0	95	0,06
13	2010	1.660	-15	0	-0,01	0	0	0,00
14	2011	1.660	533	499	0,32	441	58	0,30
15	2012	1.660	778	391	0,47	378	13	0,24
16	2013	1.660	778	900	0,47	888	12	0,54
17	2014	1.660	896	919	0,54	907	12	0,55
TOTALES			9.795	10.276	6,21	9.943	333	6,51
Promedio		1.577,41	576,18	604,47				

Durante el mes de febrero de 2015, se procedió a efectuar el cambio de nombre de PDV America, INC a CITGO Holding, Inc., motivado a la reciente operación de financiamiento de MMUS\$2.800. El nombre fue cambiado para efectos de los prestamistas y los tenedores de bonos que respaldan la deuda. Ésta se pagará con el flujo de dividendos de CITGO Corporation Inc. Estos dividendos generados por CITGO serán recibidos por CITGO Holding, Inc., y los mismos se utilizarán para pagar la deuda (Capital) más su respectivo servicio (intereses).

5.1.2. PDV EUROPA, B. V.

Los movimientos en el estado de resultados de PDV Europa, B. V., durante el ejercicio 2014, reflejaron una pérdida de MMUS\$29 La inversión de Petróleos de Venezuela, S. A. (PDVSA), al 31 de diciembre de 2014 fue de MMUS\$ 234, representada por la inversión que tiene en AB Nynas Petroleum.

5.1.3. PDVSA AMÉRICA, S. A.

Durante el ejercicio 2014, la empresa arrojó una pérdida de MMUS\$1.836. las ventas de la empresa fueron de MMUS\$4.009; las compras netas de crudo y productos de MMUS\$3.312; los gastos de operación MMUS\$640; los gastos de exploración MMUS\$8, la depreciación MUS\$ 87; los gastos de ventas, administración y generales MMUS\$371; los gastos de financiamiento MMUS\$63; otros (ingresos) y egresos MMUS\$1.369 (los mismos se vieron afectados mayoritariamente por el reconocimiento de efectos contables inmersos en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) en algunas filiales que así lo ameritaban durante el ejercicio 2014), entre las cuales tenemos PDVSA CUBA, S. A., (Ajuste de MMUS\$231, por deterioro de activos en Cuben Petrol, Refinería Camilo Cien Fuegos, y proyecto Matanzas); deterioro de las cuentas por cobrar en ALBAPES por MMUS\$544 y ajuste de la inversión en Bolivia y Ecuador por MMUS\$325.

Los ingresos por participación patrimonial totalizaron la cantidad de MMUS\$27; gastos de desarrollo social MMUS\$2; el impuesto sobre la renta MMUS\$153; los intereses minoritarios MMUS\$(133). Las pérdidas acumuladas incluyendo a los intereses minoritarios al 31 de diciembre de 2014 son de MMUS\$2.729.

Las actividades desarrolladas por PDVSA América, S. A., se centran en fortalecer el papel de PDVSA como proveedor confiable de hidrocarburos y en establecer la estrategia de diversificación de mercados que impulsa Venezuela, para la conformación de un nuevo mapa energético mundial, donde Latinoamérica se convierta en un centro energético. Esto se persigue a través de sus empresas filiales y mixtas que ya existen en muchos países de la región y en las cuales se realizan negocios y proyectos de exploración y producción de crudo y gas, refinación, almacenamiento, logística y comercialización. La constitución de estas empresas mixtas, se llevó a cabo, principalmente con empresas estatales, para emprender de forma conjunta obras diversas, con el objetivo de promover la participación de los países en su propio desarrollo y optimizar la capacidad de ejecución. Igualmente, se busca posicionar la marca PDV y PDV Sur en los mercados al detal, así como el desarrollo naval, bajo un enfoque de cooperación e integración con énfasis en el compromiso social. Adicionalmente, se impulsan actividades en los sectores: eléctrico, agroindustrial y energías alternativas.

A continuación se muestran algunas empresas creadas en Sur América y los proyectos emprendidos hasta el cierre del año 2014:

5.1.3.1. PDVSA Ecuador, S. A.

Con esta empresa se tienen cuatro proyectos, y los de mayor importancia son:

a) Construcción Refinería Eloy Alfaro.

Construcción y puesta en marcha de una refinería de 300 MBD con unidades de procesos de tecnología de conversión profunda, requeridas para producción de gasolinas, destilados, GLP y bases petroquímicas, incluyendo las facilidades para el suministro eléctrico, oleoductos, poliductos, acueductos e instalaciones marítimas. Este proyecto es de MMUS\$9.670 y donde PDVSA participa con MMUS\$1.837; existe un avance físico del 11,7% y financiero de MMUS\$228. Los resultados a la fecha son los siguientes:

- Continúan las conversaciones para el establecimiento de términos y condiciones de los Acuerdos de Venta de Acciones y Acuerdo de Accionistas entre Petroecuador y CNPC.
- Continúan los trabajos de construcción del acueducto La Esperanza-Refinería con la contratista Odebrecht. Se ejecutan los trabajos de ingeniería de campo para la construcción. Avance 57%.
- Iniciada la entrega parcial de los trabajos de preparación de sitio con la contratista Odebrecht.
- Iniciada la recepción de obra provisional de la construcción de la vía de Acceso (Tramo 2 Colorado-Refinería) con la Compañía Verdú. Se ejecutan trabajos de campo y de señalización.
- Iniciada la ejecución del PDP de la unidad DCU con Foster Wheeler
- Continúa las actividades de la ingeniería de las unidades CDU/VDU, DCU, Planta Eléctrica y Unidad de Manejo de Coke (Fase A, Paquete 1) con la empresa china HQC.

b) Desarrollo de actividades de exploración de gas en el Golfo de Guayaquil.

El alcance de este proyecto, consiste en realizar un estudio de factibilidad sobre el Bloque 1 que permita apalancar proyectos de inversión (sísmica, pozos), en función de los resultados y la prospectividad del área, así como asesoría en estudios en el Bloque 5 y elaborar estudio regional sobre zona costa afuera del Ecuador. El monto de este proyecto es de MMUS\$82,5, a la fecha se ha realizado un avance físico del 33,4% y financiero de MMUS\$3,3. Los resultados obtenidos a la fecha son los siguientes:

- Bloque 1: Se entregó informe final a PETROAMAZONAS EP (100%), sobre los estudios realizados del Bloque 1. El análisis del Sistema Petrolífero arrojó que el Bloque presenta bajo potencial exploratorio, dándose por culminadas las actividades en dicho bloque.
- Bloque 5: Se finalizó el estudio geológico sobre el mismo, con la interpretación de los 1.600 Km2 de sísmica 3D. Bloque de bajo potencial, el informe se ha entregado a PETROAMAZONAS (100%)
- Se notificó a PETROAMAZONAS EP que no hay interés por parte de PDVSA Ecuador en ninguno de los Bloques.
- Costa Afuera: Se prevé continuar con esta actividad una vez se haya firmado el Convenio. En espera de firma de "Convenio Técnico/Financiero" con la Secretaria de Hidrocarburos del Ecuador sobre la propuesta para realizar el Proyecto de Evaluación de las Cuencas del Litoral de Ecuador, se continúa revisión de Términos de Referencia para estudio sobre el Litoral de Ecuador.

c) Abanderamiento de Estaciones de Servicios marca PDV en Ecuador.

Este proyecto, persigue posicionar la imagen de la Corporación PDVSA en el mercado ecuatoriano, a través del comercio y suministro de derivados de petróleo en una red al detal de PDV. La inversión es de aproximadamente MMUS\$2,3; se tiene un avance físico del 73%.

- Al cierre del 2014 se mantienen las 34 EESS, de un total de 42 contratos firmados, siendo el plan estimado para el 2014 de 45 EESS tanto en contratos como operativas.
- Continuación de las activaciones en EESS PDV, para fomentar la venta de lubricantes.
- Continuación del Plan de Aditivación de Gasolina Súper en la Red de EESS. Ya que, del total de ventas de gasolina en la red PDV, la gasolina aditivada representa el 80%.

5.1.3.2 PDVSA Argentina, S. A.

Esta empresa tiene tres proyectos: un proyecto que realiza por cuenta propia y dos proyectos donde existe una sociedad con la empresa Energía Argentina, S. A. (ENARSA), donde PDVSA Argentina; S. A., participa con el 60% y ENARSA con el 40%. Los proyectos son los siguientes:

a) Instalaciones de Regasificación de GNL.

Instalación y puesta en marcha de una planta de regasificación de 20 MMm3/d en Punta Alta, Argentina mediante una unidad flotante de regasificación y un gasoducto interconectado al sistema de transporte de gas natural argentino. El monto total de la inversión es de MMUS\$315, PDVSA Argentina, S. A., invierte MMUS\$189 y ENARSA MMUS\$126; el proyecto tiene un avance físico del 9,20% y financiero de MMUS\$4,08.

- En el 2014 se realizaron capitalizaciones de aportes irrevocables de 0,29 MM\$ por parte de

PDVSA Argentina, S. A., así mismo ENARSA aportó 0,30 MM\$.

- Durante el mes de octubre de 2014, se realizó una evaluación del control y registro de toda la documentación del proyecto "GNL Punta Alta". La misma alcanzó aspectos de índole: legal, económica, operativa y técnica de lo realizado hasta la fecha.

b) Abanderamiento de estaciones de servicio vías (PCSA)

El proyecto consiste en adquirir el paquete accionario de Petrolera del Cono Sur (PCSA) y abanderamiento de la red de EESS bajo la marca PDV Sur, a fin de posicionar los productos PDV en el mercado argentino. En este proyecto únicamente participa PDVSA Argentina, S. A., en la actualidad tiene un avance físico del 18,50% y financiero de aproximadamente MMUS\$11. Durante el ejercicio económico 2014.

- Se continuó con la adecuación de estaciones de servicio.
- La adecuación eléctrica se encuentra en proceso de aprobación.
- Se inició proceso de solicitud de cotizaciones para una remediación.

c) Flota Fluvialba.

El proyecto consiste en la Construcción de 8 barcasas de 3.500/m³ y 8 barcasas de 7.500/m³ de capacidad en una primera etapa, a fin de atender la demanda logística y transporte de comercio y suministro en la Hidrovía del Paraná- Paraguay. El monto de este proyecto es de MMUS\$83,80 y donde PDVSA Argentina, S. A., participa con el 60% es decir MMUS\$50,3. En la actualidad, se tiene un avance físico del 8% y financiero de MMUS\$1,53.

- No se reportaron actividades relevantes en el año.
- Durante el mes de octubre de 2014, se realizó una evaluación al control y registro de toda la documentación del proyecto "GNL Punta Alta" y la misma abarcó aspectos de índole: legal, económica, operativa y técnica de lo realizado hasta la fecha.

5.1.4. PDVSA VIRGINS ISLANDS.

Motivado a pérdidas operacionales ocasionadas por las condiciones económicas mundiales y desventajas competitivas que presenta la refinería y a pesar de los esfuerzos que se habían hecho para mejorar su rendimiento, no fue posible su viabilidad económica. Por tales razones el día 12 de enero de 2012, el comité ejecutivo de Hovensa, L.L.C acordó el cierre de las operaciones de la refinería y su conversión a terminal de almacenamiento. PDVSA reconoció pérdidas por participación patrimonial hasta por el monto del valor en libros de la inversión en Hovensa. Al 31 de diciembre de 2014, la empresa presentó una pérdida de MMUS\$39.

5.1.5. OTRAS EMPRESAS

5.1.5.1 Refinería Isla, S. A.

La empresa presentó un resultado negativo en el año 2014 y provino de las operaciones de la empresa durante el ejercicio; la compañía vendió productos por el orden de MMUS\$6.453; los costos de los crudos y derivados alcanzaron la cantidad de MMUS\$6.708; los gastos de operación fueron de MMUS\$226; la depreciación MMUS\$93; otros gastos y demás gastos MMUS\$16 y los gastos de de financiamiento fueron de MMUS\$11, para un resultado negativo de MMUS\$601.

5.1.5.2 PDVSA INSURANCE CO.

Los registros por recuperación de seguros fue de MMUS\$321 los gastos de administración y generales fueron MMUS\$1 para un resultado de MMUS\$320.

Las otras empresas propiedad de Petróleos de Venezuela, S. A., en el exterior no ameritó comentarios sobre las mismas durante el ejercicio 2014.

5.1.6. RESUMEN DEL MOVIMIENTO DEL PATRIMONIO DE LAS INVERSIONES EN EL EXTERIOR.

A continuación se presenta un resumen de la composición patrimonial de las empresas filiales de Petróleos de Venezuela, S. A. (PDVSA) en el exterior, al 31 de diciembre de 2014.

**PATRIMONIOS DE LAS INVERSIONES EN EL EXTERIOR
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
(Expresado en MMUS\$)**

Empresas	Porcentaje participación	Capital Social	Reservas	Ganancia acumulada	Ajuste por traducción	Total Patrimonio
PDV America Inc. (1)	100	1.549	0	478	0	2.027
PDV Sweeny LP	50	21	0	(3)	0	18
PDV Texas Inc.	100	13	0	18	0	31
PDV Chalmettee LLC	50	321	0	(287)	0	34
PDV Europa B.V. (2)	50	0	97	1.632	229	1.958
PDVSA Finance, Ltd.	100	500	0	918	0	1.418
PDVSA Virgin Islands	100	15	0	(993)	0	(978)
PDVSA Insurance Co.	100	100	0	684	0	784
PMI Aruba	100	0	0	17	(5)	12
PMI Panamá	100	0	0	0	(56)	(56)
BOPEC, N.V.	100	0	(1)	0	43	42
Propernym B.V.	100	108	330	938	(2)	1.374
Venedu Holding N.V	100	1	166	0	(173)	(6)
Refinería Isla, S.A.	100	621	0	(2.484)	0	(1.863)
Intervén de Venezuela, S.A. (3)	100	0	(78)	(245)	120	(203)
PDVSA América, S. A. (4)	100	1126	3	(2.351)	6	(1.216)
Totales		4.375	517	(1.678)	162	3.376

(1) Incluye CITGO y PDV USA

(2) Incluye AB Nynas Petroleum

(3) Incluye todas las empresas afiliadas de Intervén de Venezuela, S. A.

(4) Incluye todas las empresas de la Región Andina; Sur América; Europa y del Caribe.

5.2. CORPORACIÓN VENEZOLANA DEL PETRÓLEO, S.A.

La Corporación Venezolana del Petróleo (CVP), filial de Petróleos de Venezuela, S.A., tiene como misión llevar a cabo la administración y control de los negocios con terceros a fin de maximizar el valor de los hidrocarburos al Estado venezolano. Asimismo, la CVP, a través de sus proyectos de desarrollo, contribuye con PDVSA en el fortalecimiento del desarrollo económico, endógeno y social del país, cumpliendo de esta manera con los lineamientos del Gobierno Bolivariano de Venezuela en concordancia con el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación.

La CVP se encuentra ubicada en los lineamientos del Tercer Gran Objetivo Histórico de la Ley del Plan de la Patria, referente a convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América.

Mediante una política racional de explotación de nuestros recursos petroleros, el Plan Siembra Petrolera 2013-2019, contempla alcanzar una meta de 6 MMBD de producción de crudo para el año 2019, sobre la base del crecimiento de la Faja Petrolífera del Orinoco (FPO) Hugo Chávez, que elevará su producción a 4 MMBD en el año 2019.

Seguidamente se presentan los aspectos más relevantes de la gestión de la Corporación Venezolana del Petróleo, S.A. (CVP) para el año 2014:

5.2.1. FAJA PETROLÍFERA DEL ORINOCO

Entre los puntos de la gestión realizada durante el año 2014, de la Faja Petrolífera del Orinoco (FPO) Hugo Chávez, se destaca el siguiente Proyecto:

Proyecto Socialista Orinoco Magna Reserva (PSOMR)

En el Proyecto Socialista Orinoco Magna Reserva (PSOMR), desarrollado en la Faja Petrolífera del Orinoco (FPO) Hugo Chávez, al 31 de diciembre de 2014 se han incorporado reservas probadas de crudo por 260.503 MMBls, lo cual convierte a Venezuela como el país con mayores reservas de hidrocarburos del mundo, permitiendo crear nuevas oportunidades de negocios con participación de varios socios de distintos países que suscribieron acuerdos con el Ejecutivo Nacional.

5.2.2. PROYECTOS DE GAS COSTA AFUERA

Estos proyectos están enmarcados en el desarrollo de nuevos negocios para la producción de hidrocarburos, además de planes y programas de licencias de gas en áreas Costa Afuera, mediante actividades operacionales y financieras que aseguren la explotación eficiente de los yacimientos, salvaguardando los intereses de la nación y cumpliendo con los lineamientos de PDVSA. Seguidamente se detallan los aspectos más resaltantes de cada proyecto:

DIVISIÓN COSTA AFUERA ORIENTAL

Proyecto Plataforma Deltana: Comprende el desarrollo de exploración y explotación de gas no asociado Costa Afuera en un área de 9.443 km², en los cuales existen reservas de hidrocarburos que se extienden a través de la línea de delimitación entre la República Bolivariana de Venezuela y la República de Trinidad y Tobago. A continuación se presenta el avance del siguiente proyecto:

Bloque 2: Se encuentra en negociaciones entre la República Bolivariana de Venezuela y la República de Trinidad y Tobago para definir Operador Unitario entre PDVSA, Chevron y British Gas (BG).

Proyecto Mariscal Sucre: Tiene por objeto proveer las instalaciones asociadas a los procesos de acondicionamiento, procesamiento, y entrega de gas para cubrir la demanda del mercado interno. Al cierre de 2014, este proyecto se encuentra en fase de implantación, teniendo previsto iniciar el esquema de producción acelerada en el campo Dragón con 220 MMPCD a partir del cuarto trimestre de 2015.

Proyecto Golfo de Paria Oeste y Punta Pescador: El Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería (MPetroMin) otorgó una Licencia de Exploración y Explotación de Hidrocarburos Gaseosos No Asociados a la CVP que tendrá una participación del 60% y, a la empresa ENI LASMO el 40% de participación restante, para explotar las áreas de Punta Pescador y Golfo de Paria Oeste, según lo publicado en Gaceta Oficial N° 39.438 de fecha 03 de junio de 2010. Asimismo, se definió el esquema

de captura de información, el cual se especifica como sigue:

Golfo de Paria Oeste (2 fases en 4 años):

- 1ra Fase (2 años): Reprocesamiento / reinterpretación de las sísmicas 3D (500 km²).
- 2da Fase (2 años): Perforación de 2 pozos exploratorios.

Punta Pescador (3 fases en 5 años):

- 1ra Fase (1 año): Reprocesamiento / reinterpretación de las sísmicas 3D (690 km²).
- 2da Fase (2 años): Adquisición / procesamiento / interpretación de sísmicas 3D (250 km²).
- 3ra Fase (2 años): Perforación de 1 pozo exploratorio y 1 pozo opcional.

Proyecto Blanquilla-Tortuga: Se mantiene en negociación con empresas exploratorias.

DIVISIÓN COSTA AFUERA OCCIDENTAL

Proyecto Rafael Urdaneta: El propósito fundamental del proyecto es descubrir, cuantificar y explotar los yacimientos de gas libre para satisfacer en una primera fase de producción la demanda energética de la región nor-occidental del país, principalmente en el Centro de Refinación Paraguaná (CRP). Posee expectativas por el orden de 27 BPC de gas natural no asociado y 7 millardos de barriles de hidrocarburos líquidos. Dentro de los avances obtenidos en los bloques que conforman el proyecto se pueden mencionar los siguientes:

Cardón Bloque II: Se realizan estudios en el área para determinar su continuidad.

Cardón Bloque III: En el año 2009 se notificó al Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería (MPetroMin) en relación al abandono del Pozo Tuna-1X, debido a que no presentaron indicios de hidrocarburos. Según Resolución N° 118 de fecha 11/10/2012 y publicada en Gaceta Oficial N° 40.029 del 16/12/2012, se declara extinguida y sin efecto jurídico.

Cardón Bloque IV: Se tiene prevista la modificación del Plan de Desarrollo, el cual prevé el inicio de la producción para junio de 2015, mediante la incorporación de una fase de producción de 150 MMPCND (Fase 150). A partir de septiembre de 2015 se tiene programado iniciar una segunda fase de producción de 450 MMPCND (Fase 450, 300 MMPCD adicionales), el cual tendrá una duración estimada de 28 meses, y en septiembre de 2017 comienza la tercera fase (Fase 800), con una producción de 800 MMPCND, para finalmente alcanzar una producción de 1.200 MMPCND en septiembre de 2020 (Fase 1200).

Moruy Bloque II: Se declaró extinguida y sin efecto jurídico alguno la Licencia de Exploración y Explotación de Hidrocarburos Gaseosos No Asociados en el área denominada Moruy II, ubicada en el Golfo de Venezuela. Esto se evidencia en la Resolución N° 014 de fecha 24/02/2012 y publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 39.872 de fecha 28/02/2012.

Urumaco Bloque I: El 09 de mayo de 2013 se solicitó la terminación del Programa Mínimo Exploratorio y la renuncia a la Licencia sobre el Bloque Urumaco I ante el Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería (MPetroMin) por considerar que no es comercial para la Licenciataria. Actualmente se encuentra en proceso de evaluación y análisis por parte del Ministerio.

Urumaco Bloque II: En Gaceta Oficial N° 40.196 de fecha 26 de junio de 2013 se declaró extinguida y sin efecto jurídico la Licencia, debido al alto riesgo exploratorio y bajo atractivo comercial.

5.2.3. RESULTADOS OPERACIONALES Y FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA CORPORACIÓN VENEZOLANA DEL PETRÓLEO, S.A.

Indicadores Operacionales:

Seguidamente se muestran los Indicadores Operacionales de las empresas mixtas para los años 2014 y 2013:

				Variación 2014 Vs. 2013	
INDICADORES OPERACIONALES DE LAS EMPRESAS MIXTAS		2014	2013	Absoluta	%
Potencial Producción de Crudo (en MBD)		1.357	1.275	82	6,43
Producción Fiscalizada de Crudo (en MBD):	Liviano-Mediano	423	421	2	0,48
	Costa Afuera	38	40	(2)	(5,00)
	Faja (Crudo Extrapesado)	691	669	22	3,29
	Total Producción Fiscalizada de Crudo (en MBD)	1.152	1.130	22	1,95
Producción de Gas Natural (en MMPCD):	Liviano-Mediano	470	508	(38)	(7,48)
	Costa Afuera	53	57	(4)	(7,02)
	Faja (Crudo Extrapesado)	313	280	33	11,79
	Total Producción de Gas Natural (en MMPCD)	836	845	(9)	(1,07)
Pozos Activos		9.211	7.352	1.859	25,29
Taladros / Año		95	111	(16)	(14,41)

El Potencial de Producción de Crudo de las empresas mixtas durante el año 2014 se ubicó en 1.357 MBD, dando como resultado un incremento de 82 MBD con respecto al año 2013, producto del mayor aporte en actividades de perforación y Reacondicionamiento/Reconversión (RA/RC) de pozos principalmente en las empresas mixtas Petroboscán, S.A. y Petrozamora, S.A. y por la incorporación de pozos a la actividad generadora por parte de nuevos desarrollos de la Faja, en particular con la empresa mixta Petrocabimas, S.A.

La Producción Fiscalizada de Crudo para el año 2014 fue de 1.152 MBD (Liviano-Mediano 423 MBD; Costa Afuera 38 MBD y Faja 691 MBD). Del resultado obtenido muestra una variación con respecto al año 2013 de 22 MBD, lo que representa un 1,95% de incremento. En general, el incremento de producción se asocia con los volúmenes de potencial producto de las nuevas perforaciones, aportes de pozos por Reacondicionamiento/Reconversión (RA/RC) y estimulaciones, junto con los trabajos y servicios a pozos para mantener la producción.

La Producción de Gas Natural se ubicó al cierre del año 2014 en 836 MMPCD, distribuida de la siguiente manera: 470 MMPCD de Liviano-Mediano; 53 MMPCD de Costa Afuera y 313 MMPCD de la Faja, con una disminución de 9 MMPCD (1,07%). Esta variación se debe principalmente al cierre de pozos por

obstrucción de asfaltenos en la empresa mixta Boquerón, S.A., por paradas no programadas de planta y por el desfase en las actividades de Reacondicionamiento/Reconversión (RA/RC), así como el cierre de pozos por arrendamiento y fallas en el sistema de compresión en las empresas mixtas Petrowarao, S.A. y Petrosucre, S.A.

Los Pozos Activos registraron un incremento de 1.859 pozos en el período 2014 vs. 2013, debido a la incorporación de los pozos del campo Tía Juana a la empresa mixta Petrocabimas en septiembre de 2014 y la entrada en producción de los pozos de la empresa mixta Petrolera Venangocupet, S.A. en marzo de 2014.

Los Taladros/Año (T/A) mostraron una disminución de 16 T/A en el año 2014 con respecto al año 2013, lo que equivale a una variación del 14,4%, producto del desfase de la entrada de equipos de perforación, Reacondicionamiento/Reconversión (RA/RC) y por el aumento de tiempos improductivos.

Estado Consolidado de Resultados Integrales: A continuación se presentan los aspectos más resaltantes de los estados consolidados de resultados integrales de la Corporación Venezolana del Petróleo, S.A. (CVP), por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Ingresos:

Los valores que a continuación se detallan muestran los ingresos totales, correspondientes a los ejercicios 2014 y 2013, en dólares y bolívares:

INGRESOS	Años terminados el 31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	%	MMUS\$	%	MMBs.(*)	%	MMBs.(*)	%	Δ MMUS\$	Δ %
Ventas de petróleo crudo y sus productos	36.991	94,92	41.842	90,72	233.043	94,92	263.605	90,72	(4.851)	(11,59)
Ingresos financieros	1.980	5,08	4.283	9,28	12.474	5,08	26.983	9,28	(2.303)	(53,77)
Total Ingresos	38.971	100	46.125	100	245.517	100	290.588	100	(7.154)	(15,51)

(*) La tasa de cambio utilizada por cada US\$ para los años 2014 y 2013 es de Bs6,30.

Los ingresos totales del año 2014 presentaron una disminución de MMUS\$7.154 (15,51%) con respecto al año 2013, la cual resulta básicamente en la disminución en el precio promedio de exportación de la cesta venezolana en 15,35US\$/Bl, al pasar de 98,08US\$/Bl en el año 2013 a 82,73US\$/Bl en el año 2014.

Costos y Gastos:

La composición de los costos y gastos consolidados de CVP y sus empresas mixtas, en dólares y bolívares, para los ejercicios 2014 y 2013 se reflejan en el siguiente cuadro:

COSTOS Y GASTOS	Años terminados el 31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	%(**)	MMUS\$	%(**)	MMBs.(*)	%(**)	MMBs.(*)	%(**)	Δ MMUS\$	Δ %
Compras de petróleo, crudo y sus productos	3.177	8,15	4.388	9,52	20.015	8,15	27.644	9,52	(1.211)	(27,60)
Gastos de operación	9.668	24,81	5.582	12,10	60.908	24,81	35.167	12,10	4.086	73,20
Depreciación y amortización	3.289	8,44	2.993	6,49	20.721	8,44	18.856	6,49	296	9,89
Gastos de venta, administración y generales	-	-	219	0,47	-	-	1.380	0,47	(219)	(100,00)
Regalías, impuesto de extracción y otros impuestos	10.625	27,26	11.021	23,89	66.938	27,26	69.432	23,89	(396)	(3,59)
Gastos financieros	1.453	3,73	477	1,03	9.154	3,73	3.005	1,03	976	204,61
Otros egresos, neto	896	2,30	759	1,65	5.645	2,30	4.782	1,65	137	18,05
Costos y gastos	29.108	74,69	25.439	55,15	183.380	74,69	160.266	55,15	3.669	14,42

(*) La tasa de cambio utilizada por cada US\$ para los años 2014 y 2013 es de Bs6,30.

(**) Estos porcentajes están calculados en relación al Total Ingresos de MMUS\$38.971-MMBs245.517 para el año 2014; y MMUS\$46.125-MMBs290.588 para el año 2013.

Para el período económico finalizado el 31 de diciembre de 2014, los costos y gastos presentaron un incremento de MMUS\$3.669 (14,42%), con respecto al año 2013, donde los aspectos más resaltantes son los siguientes:

- Las compras de petróleo crudo y sus productos, se situaron en el año 2014 en MMUS\$3.177 (8,15%), representando una disminución de MMUS\$1.211 (27,60%), debido principalmente a la realización del mantenimiento mayor en el Mejorador de crudo extrapesado de la empresa

mixta Petrocedeno, S.A., ocasionando que se disminuyera la compra de nafta que se utiliza para transportar el crudo extrapesado de los campos al Mejorador.

- Los gastos de operación para el año 2014 cerraron en MMUS\$9.668 (24,81%), mientras que para el año 2013 se ubicaron en MMUS\$5.582 (12,10%), representando un incremento de MMUS\$4.086 (73,20%), debido a un mayor costo por concepto de labor y beneficios a los trabajadores de la nómina contractual, derivado de los ajustes salariales con retroactivo a partir de octubre 2013, asociados a la aprobación de la Convención Colectiva Petrolera para el período 2013-2015, así como el incremento salarial para los trabajadores de la nómina no contractual.
- Los gastos financieros se ubicaron al cierre del año 2014 en MMUS\$1.453 (3,73%), originando un incremento con respecto al año 2013 de MMUS\$976 (204,61%). Esta variación se debe principalmente a la pérdida por fluctuación de la moneda en MMUS\$1.337.

Aportes y Contribuciones para el Desarrollo Social: El aporte que otorgan las empresas mixtas al desarrollo social del país, ha marcado la gran diferencia entre el esquema anterior de negocio y el nuevo modelo. Estas contribuciones honran compromisos adquiridos por el Estado en materia de educación, infraestructura, salud, vivienda, alimentación, entre otros, con la finalidad de elevar la calidad de vida de la población. Asimismo, a través del FONDEN las empresas mixtas de la Faja, realizan aportes, como consecuencia de la Ley de Contribución Especial sobre Precios Extraordinarios y Exorbitantes promulgada por Decreto Presidencial N° 8.163 y publicado en la Gaceta Oficial N° 6.022 Extraordinario de fecha 18 de abril de 2011.

A continuación se presentan los aportes y contribuciones para el desarrollo social para los ejercicios 2014 y 2013 en dólares y bolívares:

APORTES Y CONTRIBUCIONES PARA EL DESARROLLO SOCIAL	Años terminados el 31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	%(**)	MMUS\$	%(**)	MMBs.(*)	%(**)	MMBs.(*)	%(**)	Δ MMUS\$	Δ %
Aportes para el desarrollo social	203	0,52	90	0,20	1.279	0,52	567	0,20	113	125,56
Aportes y contribuciones al FONDEN	5.897	15,13	8.088	17,53	37.151	15,13	50.954	17,53	(2.191)	(27,09)
TOTALES	6.100	15,65	8.178	17,73	38.430	15,65	51.521	17,73	(2.078)	(25,41)

(*) La tasa de cambio utilizada por cada US\$ para los años 2014 y 2013 es de 6,30.

(**) Estos porcentajes están calculados en relación al Total Ingresos de MMUS\$38.971-MMBs245.517 para el año 2014; y MMUS\$46.125-MMBs290.588 para el año 2013.

Los aportes y contribuciones para el desarrollo social se ubicó para el año 2014, en MMUS\$6.100 (15,65%), originando una disminución en MMUS\$2.078, lo que representa un 25,41% en comparación con el año 2013, producto de la variación negativa de la cesta venezolana de petróleo durante el cuarto trimestre del año 2014, período en el cual no se generaron aportes fiscales a la nación por concepto de Contribución Especial por Precios Extraordinarios y Exorbitantes.

Ganancia Integral:

El siguiente cuadro presenta la ganancia integral para los años 2014 y 2013 con variaciones en dólares:

GANANCIA INTEGRAL		Años terminados el 31 de diciembre de									
		2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
		MMUS\$	% (**)	MMUS\$	% (**)	MMBs.(*)	% (**)	MMBs.(*)	% (**)	Δ MMUS\$	Δ %
Ganancia antes de impuesto sobre la renta		3.763	9,66	12.508	27,12	23.707	9,66	78.800	27,12	(8.745)	(69,92)
I S L R	Gasto de impuesto corriente	2.284	5,86	7.233	15,68	14.389	5,86	45.568	15,68	(4.949)	(68,42)
	(Beneficio) gasto de impuesto diferido	(1.787)	(4,59)	(288)	(0,62)	(11.258)	(4,59)	(1.815)	(0,62)	(1.499)	520,49
	Total impuesto sobre la renta	497	1,28	6.945	15,06	3.131	1,28	43.754	15,06	(6.448)	(92,84)
Ganancia neta		3.266	8,38	5.563	12,06	20.576	8,38	35.047	12,06	(2.297)	(41,29)
Total ganancia integral		3.266	8,38	5.563	12,06	20.576	8,38	35.047	12,06	(2.297)	(41,29)

(*) La tasa de cambio utilizada por cada US\$ para los años 2014 y 2013 es de Bs6,30.

(**) Estos porcentajes están calculados en relación al Total Ingresos de MMUS\$38.971-MMBs245.517 para el año 2014; y MMUS\$46.125-MMBs290.588 para el año 2013.

La variación de la ganancia integral del año 2014 registró una disminución de MMUS\$2.297 (41,29%), debido principalmente a la desaceleración del precio promedio del barril de petróleo en el mercado internacional.

Estado Consolidado de Situación Financiera: La información que se presenta, es un resumen de las partidas del estado consolidado de la situación financiera de CVP, al 31 de diciembre de los años 2014 y 2013:

Activo Consolidado:

A continuación se presenta el consolidado de los activos por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, en dólares y bolívares:

ACTIVO	31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	%	MMUS\$	%	MMBs(**)	%	MMBs(**)	%	Δ MMUS\$	Δ %
Propiedades, plantas y equipos, neto	34.571	30,59	30.649	30,88	217.797	30,59	193.089	30,88	3.922	12,80
Impuesto diferido activo	4.331	3,83	2.574	2,59	27.285	3,83	16.216	2,59	1.757	68,26
Créditos fiscales por recuperar	2.003	1,77	1.195	1,20	12.619	1,77	7.529	1,20	808	67,62
Efectivo restringido	2	-	36	0,04	13	-	227	0,04	(34)	(94,44)
Total activo no corriente	40.907	36,19	34.454	34,71	257.714	36,19	217.060	34,71	6.453	18,73
Inventarios	1.132	1,00	1.677	1,69	7.132	1,00	10.565	1,69	(545)	(32,50)
Documentos y cuentas por cobrar	67.954	60,13	59.089	59,53	428.110	60,13	372.261	59,53	8.865	15,00
Gastos pagados por anticipado y otros activos	1.110	0,98	2.625	2,64	6.993	0,98	16.538	2,64	(1.515)	(57,71)
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.918	1,70	1.420	1,43	12.083	1,70	8.946	1,43	498	35,07
Total activo corriente	72.114	63,81	64.811	65,29	454.318	63,81	408.309	65,29	7.303	11,27
Total activo	113.021	100	99.265	100	712.032	100	625.370	100	13.756	13,86

(*) La tasa de cambio utilizada por cada US\$ para los años 2014 y 2013 es de Bs6,30.

El total del activo muestra un incremento en valores absolutos de MMUS\$13.756 (13,86%) con respecto al año anterior (2013), debido principalmente a las siguientes partidas:

- Las propiedades, plantas y equipos neto, presentaron un incremento en valores absolutos de MMUS\$3.922 (12,80%), motivado a las inversiones directas en exploración, producción, refinación y gas por MMUS\$7.191, al gasto de depreciación y amortización de MMUS\$3.269.
- El rubro de impuesto diferido activo no corriente, tuvo un incremento de MMUS\$1.757 (68,26%),

debido principalmente a la capitalización de las obras en progreso, nuevas adiciones de activo fijo producto del financiamiento recibido por las empresas mixtas y al efecto de la inflación acumulada del año 2014, que superó en un 10% a la inflación acumulada del año 2013 que fue de 52%.

- Los documentos y cuentas por cobrar, aumentaron en MMUS\$8.865 en valores absolutos y un 15% en valores porcentuales, motivado al incremento en las operaciones de venta de petróleo crudo, nafta y DCO para PDVSA Petróleo, S.A. así como el intercambio de nafta y DCO entre las empresas mixtas de la Faja Petrolífera del Orinoco (FPO) Hugo Chávez Frías.
- Los gastos pagados por anticipado y otros activos, presentaron una disminución de MMUS\$1.515 (57,71%), originada en las cuentas: anticipos a proveedores y contratistas por MMUS\$579 y gastos pagados por anticipados MMUS\$936.

Patrimonio Consolidado:

La composición de las cuentas de patrimonio consolidado en dólares y en bolívares por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, se presentan en el siguiente cuadro:

PATRIMONIO	31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	%(**)	MMUS\$	%(**)	MMBs.(*)	MMUS\$	MMBs.(*)	%(**)	Δ MMUS\$	Δ %
Capital social	6.687	5,92	6.687	6,74	42.128	5,92	42.128	6,74	-	-
Ganancias retenidas	16.693	14,77	15.487	15,60	105.166	14,77	97.568	15,60	1.206	7,79
Aporte adicional del accionista	5.251	4,65	5.251	5,29	33.081	4,65	33.082	5,29	-	-
Total patrimonio atribuible al Accionista	28.631	25,33	27.425	27,63	180.375	25,33	172.778	27,63	1.206	4,40
Participaciones no controladoras	11.694	10,35	10.614	10,69	73.672	10,35	66.868	10,69	1.080	10,18
Total patrimonio	40.325	35,68	38.039	38,32	254.048	35,68	239.646	38,32	2.286	6,01

(*) La tasa de cambio utilizada por cada US\$ para los años 2014 y 2013 es de Bs6,30.

(**) Estos porcentajes están calculados en relación al total del patrimonio mas el total pasivo, ambos de MMUS\$113.021-MMBs712.032 para el año 2014, y MMUS\$99.265-MMBs625.370 para el año 2013.

El total patrimonio para el año 2014, se ubicó en MMUS\$40.325 (35,68%), mostrando un aumento con respecto al año 2013 de MMUS\$2.286 (6,01%). A continuación se mencionan las variaciones más importantes:

- Las ganancias retenidas mostraron un incremento de MMUS\$1.206 (7,79%), debido a la ganancia neta atribuible al accionista.
- Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2014, ciertas empresas mixtas decretaron dividendos a las participaciones no controladoras de MMUS\$1.517, y para el año 2013 fue MMUS\$1.377.
- Las empresas mixtas otorgaron por concepto de anticipos de dividendos a las participaciones

- no controladoras la cantidad de MMUS\$436 para el año 2014, y MMUS\$552 para el año 2013.
- Durante el año 2014 las participaciones no controladoras efectuaron aportes adicionales de capital por MMUS\$408. En el año 2013 no se efectuaron aportes adicionales de capital.

Pasivo Consolidado:

En el cuadro que se presenta a continuación se muestran las obligaciones del pasivo no corriente y corriente, por los ejercicios económicos 2014 y 2013 en dólares y bolívares:

PASIVO	31 de diciembre de									
	2014		2013		2014		2013		Variación 2014 Vs. 2013	
	MMUS\$	%(**)	MMUS\$	%(**)	MMBs.(*)	%(**)	MMBs.(*)	%(**)	Δ MMUS\$	Δ %
Deuda financiera	593	0,52	418	0,42	3.736	0,52	2.633	0,42	175	41,87
Impuesto diferido pasivo	598	0,53	520	0,52	3.767	0,53	3.276	0,52	78	15,00
Provisiones	971	0,86	1.408	1,42	6.117	0,86	8.870	1,42	(437)	(31,04)
Cuentas por pagar partes relacionadas	5.125	4,53	747	0,75	32.288	4,53	4.706	0,75	4.378	586,08
Total pasivo no corriente	7.287	6,45	3.093	3,12	45.908	6,45	19.486	3,12	4.194	135,60
Deuda financiera	101	0,09	1	-	636	0,09	6	-	100	-
Cuentas por pagar	59.512	52,66	45.303	45,64	374.926	52,66	285.409	45,64	14.209	31,36
Impuesto sobre la renta por pagar	1.580	1,40	5.533	5,57	9.954	1,40	34.858	5,57	(3.953)	(71,44)
Provisiones	6	0,01	161	0,16	38	0,01	1.014	0,16	(155)	(96,27)
Acumulaciones y otros pasivos	4.210	3,72	7.135	7,19	26.523	3,72	44.951	7,19	(2.925)	(41,00)
Total pasivo corriente	65.409	57,87	58.133	58,56	412.077	57,87	366.238	58,56	7.276	12,52
Total pasivo	72.696	64,32	61.226	61,68	457.985	64,32	385.724	61,68	11.470	18,73

(*) La tasa de cambio utilizada por cada US\$ para los años 2014 y 2013 es de Bs6,30.

(**) Estos porcentajes están calculados en relación al total del patrimonio mas el total pasivo, ambos de MMUS\$113.021- MMBs712.032 para el año 2014, y MMUS\$99.265-MMBs625.370 para el año 2013.

El pasivo consolidado mostró un aumento de MMUS\$11.470 (18,73%) con relación al año 2013. Las variaciones más importantes ocurridas en el pasivo, se indican seguidamente:

- La deuda financiera, porción no corriente y corriente, reflejó un incremento de MMUS\$275, esto obedece a la adquisición de nuevos instrumentos de deuda durante el año 2014, con el objeto de obtener los recursos requeridos para cubrir las necesidades de inversión en el marco de la

Ley del Plan de la Patria.

- Las cuentas por pagar partes relacionadas presentaron un aumento de MMUS\$4.378 (586,08%), con respecto al año anterior, debido principalmente al financiamiento otorgado por PDVSA a CVP y las empresas mixtas para cumplir con los compromisos con terceros.
- Las cuentas por pagar mostraron un incremento de MMUS\$14.209 (31,36%), al ubicarse en MMUS\$59.512 (52,66%) al cierre del año 2014, mientras que para el año 2013 se ubicó en MMUS\$45.303 (45,64%), esto se debe al incremento de los servicios contratados, mayor actividad de los servicios a pozos, mantenimiento de instalaciones, manejo de sólidos, suministro de insumos y productos químicos.
- El impuesto sobre la renta por pagar presentó una disminución de MMUS\$3.953 (71,44%), producto de la desaceleración en el precio del crudo, dando origen a una reducción en las ventas de petróleo crudo y sus productos en el exterior durante el año 2014.

5.3. RESERVAS TOTALES DE CRUDO Y GAS NATURAL

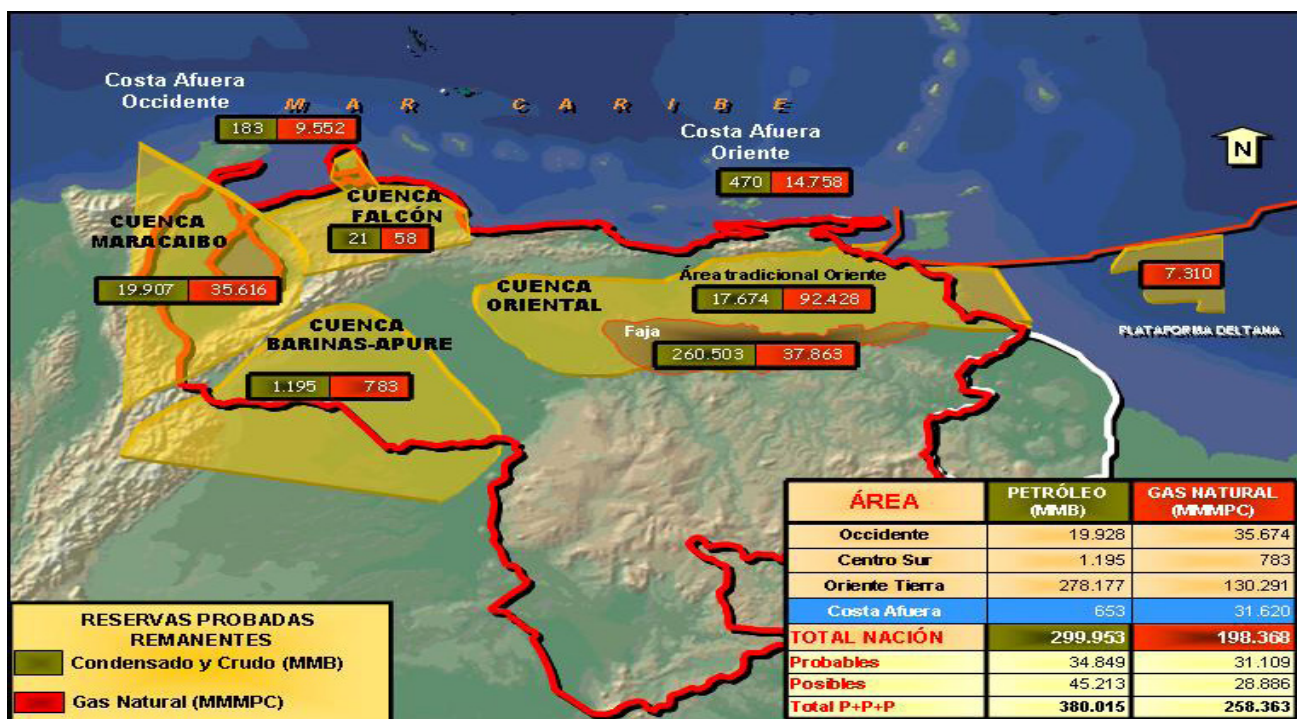
5.3.1. RESERVAS TOTALES DE CRUDO

Durante el año 2014 se incorporaron 2.615MMBN de reservas probadas de crudo, generadas principalmente por la revisión de reservas en los yacimientos pertenecientes a las Áreas Tradicionales por 1.138MMBN, Costa Afuera por 59MMBN y en la Faja Petrolífera del Orinoco (FPO) Hugo Chávez Frías por 1.418MMBN. Con esta incorporación los niveles de reservas probadas de crudo al cierre del año 2014, se ubicaron en 299.953MMBN.

5.3.2. RESERVAS TOTALES DE GAS NATURAL

En el año 2014 se incorporaron 3.021MMMPCN de reservas probadas de gas natural, de los cuales 467MMMPCN se originaron por descubrimientos de nuevos yacimientos y 2.554MMMPCN por la revisión de los yacimientos ya existentes, presentando un acumulado al cierre del año 2014 de 198.368 MMMPCN. A continuación se presenta el Mapa de la República Bolivariana de Venezuela con las Reservas Probadas acumuladas de Crudo y Gas Natural al 31/12/2014:

RESERVAS PROBADAS DE CRUDO (MMBN) Y GAS NATURAL (MMMPCN) POR CUENCA GEOLÓGICA al 31 de diciembre de 2014



5.4. IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES LEGALES, DIVIDENDOS Y OTROS APORTES

En este resumen se mencionan las regalías y otros impuestos (causados); impuesto sobre la renta; dividendos decretados y pagados; asimismo, se mencionan los aportes y contribuciones para el desarrollo social pagados a la Nación.

A continuación, se muestra un resumen de estos aportes realizados por Petróleos de Venezuela, S. A. y sus Filiales (PDVSA), durante los años 2014 y 2013:

APORTES A LA NACIÓN		31 de diciembre de	
		MMUS\$	
		2014	2013
Regalías y otros impuestos (causados)		13.466	19.262
I.S.L.R.	Gasto de impuesto corriente	9.876	12.213
	(Beneficio) gasto de impuesto diferido	(4.568)	(5.157)
	Total impuesto sobre la renta	5.308	7.056
Dividendos decretados y pagados		289	952
Aportes para el desarrollo social		2.015	7.829
Aportes y contribuciones al FONDEN		3.306	5.194
Total aportes a la Nación		24.384	40.293

5.5. FINANCIAMIENTO

Deuda Financiera

La deuda financiera de Petróleos de Venezuela, S. A., y sus filiales (PDVSA), durante el año 2014, presentó un incremento neto de MMUS\$2.769, que se traduce en un aumento porcentual de 6,38% comparado con el año 2013, totalizando un balance de MMUS\$46.153 al 31 de diciembre 2014. Es importante mencionar que con fecha 21 de enero de 2015, los contadores públicos independientes corporativos Rodríguez Velázquez & Asociados, firma venezolana miembro de KPMG International emitieron su dictamen sobre el balance de la deuda financiera de PDVSA y sus filiales, expresando lo siguiente:

“En nuestra opinión, el balance de la deuda financiera consolidada que se acompaña de Petróleos de Venezuela, S. A. y sus filiales (PDVSA) al 31 de diciembre de 2014, está presentado razonablemente, en todos sus aspectos substanciales, de conformidad con los requerimientos de las Normas Internacionales de Información Financiera relevantes para su preparación.”

5.5.1. MOVIMIENTO DE LA DEUDA FINANCIERA DURANTE EL AÑO 2014

El financiamiento obtenido durante el transcurso del ejercicio financiero 2014, se derivó de diferentes fuentes de financiamiento y alcanzó la cantidad de MMUS\$18.197:

Bonos

Emisión de bonos que vencen en los años 2022, 2024 y 2026 respectivamente por MMUS\$8.501, de los cuales MMUS\$7.851 corresponden a PDVSA (MMUS\$3.000; 3.161 y 1.690 respectivamente y vencimiento en los años 2022, 2024 y 2026) y MMUS\$650 pertenecientes a CITGO Corporation con vencimiento en el 2022.

Facilidades de crédito

Durante el año se usó líneas de crédito y certificados de Inversión por MMUS\$4.419:

- a) **Casa Matriz.**
Se utilizó la cantidad de MMUS\$63 de la facilidad de crédito que se tiene con ENI Investment PLC. Facilidad de Crédito con Deutsche Bank Planta Desaladora para el CRP (21° Disposición del Crédito), por MMUS\$3.
Se utilizó disponibilidad de la facilidad de crédito que se tiene con el China Development Bank Corporation (CDBC), por MMUS\$36.
Se emitieron certificados de Inversión a favor del Banco Central de Venezuela por MMUS\$2.400.
- b) **CITGO Corporation.**
Utilizó una facilidad de crédito tipo B por MMUS\$800.
- c) **PDVSA Petróleos, S. A., y filiales.**
De la línea de crédito suscrita con el Credit Suisse se recibieron durante el ejercicio 2014, la cantidad de MMUS\$678.
- d) **Corporación Venezolana del Petróleo (CVP) y sus filiales.**
Durante el año 2014 varias filiales de CVP recibieron diversas líneas de crédito, entre ellas: Petrocedeño, S. A., MMUS\$40; Petroquiriquire, S. A., obtuvo un crédito de Repsol Netherlands Finance, B. V. (Repsol) por MMUS\$45; Petroboscán, S. A., usó de la facilidad de crédito que mantiene con Chevron Boscan Finance B. V., la cantidad de MMUS\$176; Petrozamora, S. A., recibió de Gazprombank MMUS\$178.

Préstamos

Durante el ejercicio económico 2014, se obtuvieron diversos préstamos tanto de Organismos nacionales como internacionales por MMUS\$ 5.277:

- a) **Casa Matriz.**
Banco Bicentenario Banca Universal, C. A., se recibieron préstamos por MMUS\$873; Banco del Tesoro Banca Universal, C. A., MMUS\$746 y del Banco de Venezuela Banca Universal; S. A., MMUS\$1.286. Durante el mes de diciembre de 2014, la empresa suscribió con el China Development Bank Corporation (CDBC) un préstamo por MMUS\$1.500. El mismo incluye opciones de pago en efectivo o mediante la entrega de petróleo y productos a precios de mercado.
Contratación de préstamo con BANDES para construcción de astillero en PDVSA Naval, S. A., por MMUS\$36.
- b) **CITGO Corporation.**
Obtuvo un préstamo por MMUS\$650.
- c) **PDV Marina, S. A., y sus filiales.**
Se adquirió un préstamo con el Deutsche Bank Trust Company Américas, para comprar remolcadores por un monto de MMUS\$111.
- d) **Bariven, S. A.**
Utilizó préstamo acordado con el Novobanco por MMUS\$73.
- e) **PDVSA América, S. A.**
Obtuvo un préstamo del BBVA, para Flubialva, por MMUS\$2.

Amortizaciones y Cancelaciones

Durante el ejercicio 2014, se realizaron diversas amortizaciones y cancelaciones a nivel Corporativo por MMUS\$9.900:

- a) **Cancelación de Bonos.**
Petrobonos 2014 por MMUS\$3.000; bonos de CITGO Corporation por MMUS\$300 y bonos de Petrozuata 2017 por MMUS\$1 respectivamente.
- b) **Amortizaciones y Cancelaciones de préstamos.**
Mitsui Marubeni por MMUS\$233; China Development Bank Corporation (CDBC), por MMUS\$633; Japan Bank Corporation Itochi Mitsubishi MMUS\$100; se efectuaron cancelaciones de préstamos a los siguientes bancos: Banco de Venezuela Banca Universal, S. A., por MMUS\$977; Banco del Tesoro por MMUS\$245 y Banco Bicentenario por MMUS\$15; pagos parciales sobre el préstamos de Credit Suisse por MMUS\$167; cancelación parcial de línea de crédito de ENI Investment PLC por MMUS\$109; se canceló aproximadamente el 96% (MMUS\$170) de la deuda contraída con GazpromBank en el 2014; se canceló en su totalidad el crédito obtenido por Bariven; S. A., por MMUS\$73; CITGO efectuó cancelaciones del "revolving loan" por MMUS\$720 y cancelación parcial

préstamo CITGO con vencimiento 2015 y 2017 por MMUS\$681.

c) Certificados de Inversión.

Se cancelaron anticipadamente los certificados de Inversión por MMUS\$2.400, como parte de pago de la emisión de bonos que vencen en el 2022, los cuales fueron adjudicados en su totalidad al Banco Central de Venezuela.

d) Otras cancelaciones

Diversas cancelaciones por MMUS\$76.

Variación Cambiaria

Durante el año 2014, se produjo una variación cambiaria favorable de aproximadamente MMUS\$5.958; la misma provino de varias fuentes. La cual se describe a continuación:

a) Conversión de préstamos en bolívares a dólares.

Casa Matriz.

Producto del cambio en la paridad de bolívares respecto al dólar de Bs. 6,30 por 1/US\$ a Bs. 18,08 por 1/US\$. Se originó una variación favorable por conversión de aproximadamente MMUS\$5.925. PDVSA Industrial, S. A.

Presentó una variación favorable por conversión de aproximadamente MMUS\$8, como consecuencia del cambio en la paridad de bolívares respecto al dólar de Bs. 11,30 por 1/US\$ a Bs. 49,99 por 1/US\$.

b) Ganancia por efectos cambiarios.

A raíz del deslizamiento positivo del dólar frente al Yen y el Euro, se originó una variación favorable de aproximadamente MMUS\$25, en las empresas siguientes:

Casa Matriz.

Producto de la variación positiva del dólar frente al Euro, se originó una ganancia cambiaria de aproximadamente MMUS\$5.

PDV Marina, S. A.

Como consecuencia directa del deslizamiento positivo del dólar frente al yen, se originó una variación favorable de aproximadamente MMUS\$18.

PDVSA Naval, S. A.

Motivado al cambio de la paridad cambiaria del dólar frente al Euro, se produjo una variación favorable de aproximadamente MMUS\$2.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, el movimiento y evolución de la deuda financiera se presenta en el cuadro siguiente:

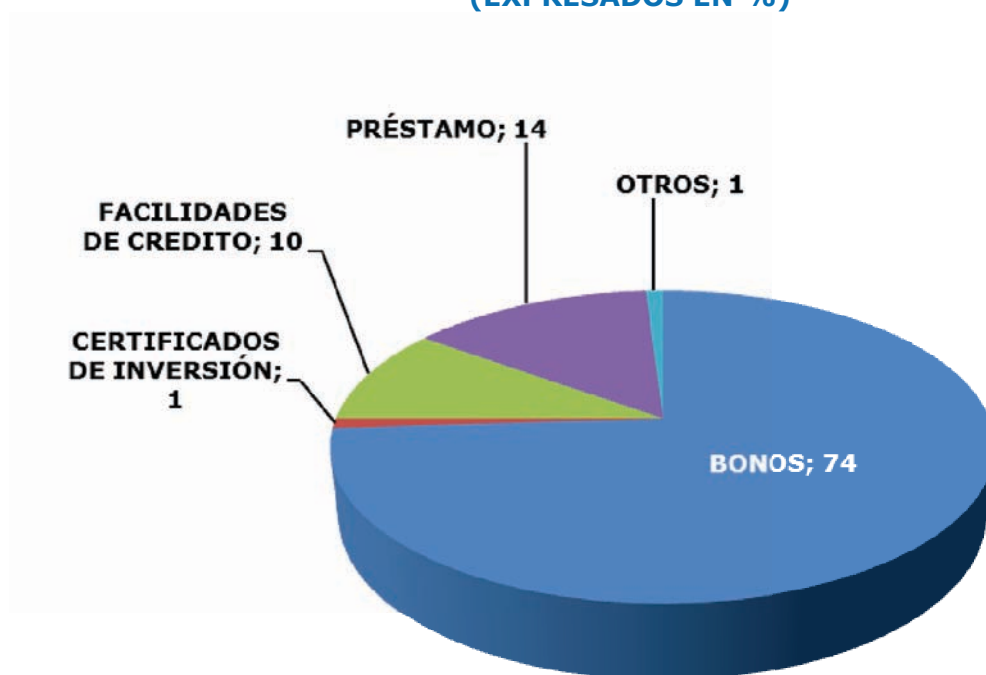
MOVIMIENTO Y EVOLUCIÓN DE LA DEUDA FINANCIERA	(MMUS\$)	
	2014	2013
Saldo al inicio del año	43.384	40.026
Financiamiento obtenido	18.197	8.104
Amortización de la deuda	(9.900)	(3.332)
Arrendamientos financieros movimiento neto	(50)	174
(Ganancia) o pérdida. Por variación en cambio	(5.958)	(1.979)
Amortización de descuentos sobre bonos 2017-2035	509	410
Amortización de Primas s/bonos 2017-2037	(29)	(19)
Saldo al final del año	46.153	43.384

La deuda financiera por empresa, expresada en MMUS\$, al 31 de diciembre de 2014 y 2013, se presenta en el cuadro siguiente:

EMPRESAS	Financiamiento (Expresado en MMUS\$) Al 31 de diciembre	
	2014	2013
Petróleos de Venezuela, S. A.	41.413	39.745
PDV America / CITGO	1.907	1.543
PDVSA Petróleo, S. A., y filiales	1.479	969
PDVSA Marina, S. A.	380	355
PDVSA Naval, S.A	16	19
Refinería Isla, S. A.	103	118
PDVSA Industrial, S.A., y filiales	92	134
PDVSA América, S. A., y filiales	77	84
Corporación Venezolana del Petróleo, S. A., y filiales	686	417
TOTALES	46.153	43.384

A continuación se muestra al cierre del año 2014 la deuda financiera de Petróleos de Venezuela, S. A. (PDVSA) por tipo de instrumento en valores relativos:

INSTRUMENTOS FINANCIEROS (EXPRESADOS EN %)



5.5.2 OTROS COMENTARIOS SOBRE EL FINANCIAMIENTO

La deuda financiera presentada en los estados financieros al 31 de diciembre de 2014, difiere con la publicada por Petróleos de Venezuela, S. A., el 21 de enero de 2015, en MMUS\$417. La razón de esta diferencia es por el efecto de conversión de la deuda financiera denominada en bolívares a dólares. En virtud de que la tasa usada para realizar la conversión de bolívares a dólares al momento de publicación fue de bolívares 18,08 por US\$/1 mientras que la tasa para convertir los bolívares a dólares en los estados financieros entregados en marzo de 2015 fue de bolívares 20,02 por US\$/1.

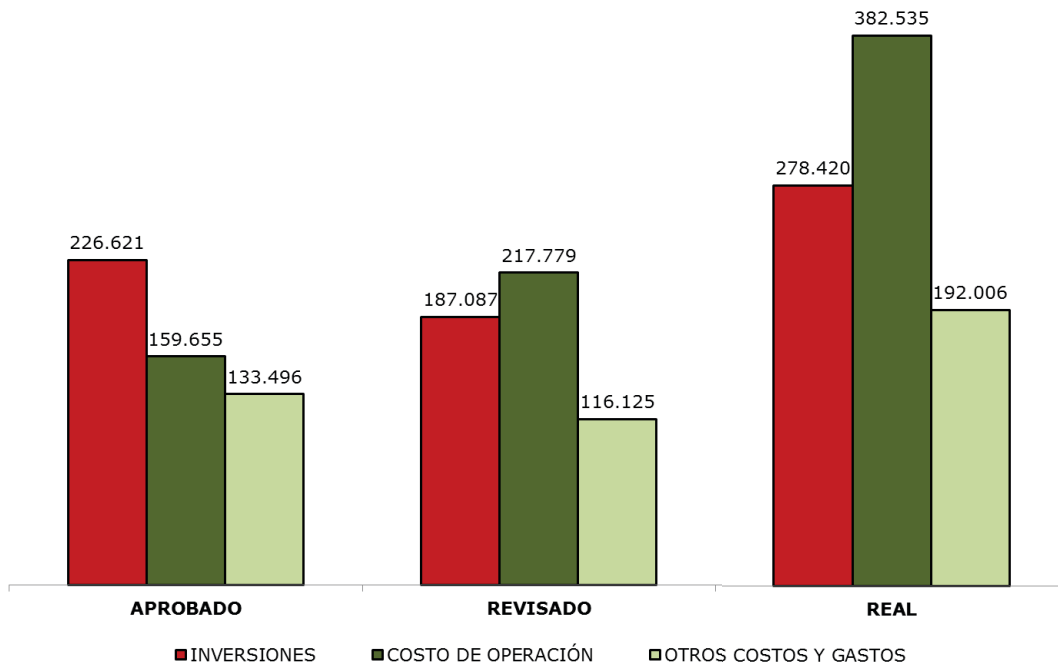
	MMUS\$
Deuda financiera no corriente	39.871
Deuda financiera corriente	5.865
Total deuda presentada en los EEFF	45.736
Deuda Publicada al 31-12-2014	46.153
Diferencia	(417)

5.6. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA CORPORATIVA

Durante la Segunda Asamblea Ordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de septiembre de 2013, se aprueba el Presupuestos Original Consolidado de Petróleos de Venezuela, S.A., basado fundamentalmente en las premisas financieras y operacionales establecidas por el Accionista y sus Empresas Filiales para el Sector Nacional, correspondiente al ejercicio económico del año 2014, por MMBs519.772; posteriormente se llevo a cabo la Asamblea Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 22 de septiembre de 2014, para realizar los ajustes al Presupuesto Original de Petróleos de Venezuela, S.A. y sus Empresas Filiales, para el Sector Nacional, correspondiente al ejercicio económico del año 2014, por MMBs520.990. Por disposición de esta Asamblea de Accionistas, queda entendido que las aprobaciones otorgadas en esta Asamblea deben entenderse en forma global y que, por tanto, la Presidencia de Petróleos de Venezuela, S.A., queda autorizada para efectuar las modificaciones que considere oportunas y convenientes, garantizando la suficiente flexibilidad ante el comportamiento del mercado petrolero, siempre y cuando, dichas modificaciones no excedan el monto total de los presupuestos consolidados aprobados y se ajusten a los lineamientos y a las políticas establecidas por el Ejecutivo Nacional a través de Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería.

La distribución de las partidas presupuestadas originales, revisadas y real ejecutado para el Sector Nacional se muestran en el siguiente gráfico:

**Presupuesto Consolidado Original, Aprobado y Real-Sector Nacional
Año 2014
(MMBs.)**



Durante el ejercicio correspondiente al año 2014 la ejecución presupuestaria consolidada para el Sector Nacional de Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA) se ha comportado tal como se detallan en el siguiente cuadro:

**Presupuesto Ejecutado Nacional
(MMBs)**

2013 Real	CONCEPTOS	2014				
		Presupuesto		Real	Variación Real Vs. Presupuesto Revisado	
		Original	Revisado	Ene-Dic.	Absoluta	%
139.408	Inversiones	226.621	187.087	278.420	91.333	49
156.261	Costos de operación	159.655	217.779	382.535	164.756	76
109.962	Otros costos y gastos	133.496	116.125	192.006	75.881	65
405.631	TOTAL	519.772	520.990	852.961	331.971	64

La ejecución Presupuestaria alcanzó la cantidad de MMBs790.001, lo que representó una sobre ejecución de MMBs269.011, equivalente al 52%.

El Presupuesto de desembolso por Inversiones se ejecutó en MMBs278.420, presentando mayores desembolsos en MMBs91.334 (49%), originado principalmente por incrementos en los costos de: proyectos de perforación y tiempos productivos, mantenimiento de nivel V realizado a embarcaciones propias de la gerencia de logística operacional, cambios de alcance asociados al proyecto de construcción líneas de pozos inyección de gas lift, reemplazo por servicios de trabajos especializados a pozos, alquiler de equipos de perforación, mayor actividad de subsuelo, control de sólido, cementación y mudanza de taladro, adelantos en la procura de cuatro sistemas de motocompresores para la construcción del proyecto “ampliación de la capacidad manejo de gas rusio viejo” y en la ejecución de tendidos de líneas para pozos gas lift. Adicionalmente, mayor ejecución por actividades asociadas a la Planta Unidad de Craqueo Catalítico de Fluidos (FCC).

En cuanto al Presupuesto de Costos de Operación, este se ejecutó en MMBs382.535, presentando una sobre ejecución de MMBs164.756 (76%), en comparación al Presupuesto Aprobado Revisado (MMBs217.779), ocasionados principalmente al efecto combinado de mayores costos y actividades; mayores desembolsos en labor y beneficios por el impacto en la retroactividad de la convención Colectiva Petrolera 2013-2015, e incrementos en la tarjeta de alimentación, en la reserva por jubilación y en las pólizas de seguros en el exterior. Por otra parte, ocurrieron mayores desembolsos asociados a la adquisición de químicos (lubricantes y ácidos) para los servicios de Reacondicionamiento/ Reconversión (RA/RC) sin taladro y el tratamiento de crudo, gas y agua, mayor actividad e inicio de nuevos contratos asociados a actividades de servicios especializados a pozos (direccional, fluidos, cementación, perfilaje, tubería continua, control de sólidos, guaya eléctrica, fractura y unidad hidráulica), y en la construcción, y mantenimiento de pozos por tiempos no productivos, incrementos en los servicios asociados a manejo de crudo, camiones vacuum, equipos de izamiento y pesado, entre otros.

El Presupuesto de Otros Costos y Gastos se ejecutó en MMBs192.006, presentando una sobre ejecución de MMBs75.881 (65%), comparado con el Presupuesto Revisado I (MMBs116.125), esta variación es el resultado de un efecto combinado de la modificación del tipo de cambio; mayor volumen de importación e ingresos financieros y otros.

En cuanto a las importaciones, estos costos se vieron afectados por el aumento en: nafta catalítica, MTBE, UVGO, bases para gasolina y gasoil.

Los ingresos y gastos financieros se incrementaron con relación a lo contemplado en el plan, como consecuencia directa de diferencial cambiario; venta de participación en; y ganancia por cancelación de créditos anticipados.

El comportamiento de las premisas volumétricas, operacionales y macroeconómicas, aplicadas en la elaboración del presupuesto del ejercicio económico del año 2014, se presenta mediante el siguiente resumen:

2013 Real	PREMISAS PRESUPUESTARIAS	2014				
		Presupuesto		Real	Variación Real Vs. Revisado	
		Original	Revisado	Ene- Dic.	Absoluta	%
3.298	Potencial de Producción de Petróleo (MBD)	3.369	3.243	3.297	54	1,67

Producción de Crudo y LGN (MBD):

3.015	Producción de Crudo Nación (MBD) + Producción LGN (MBD)	3.176	2.908	2.899	(9)	(0,31)
-------	---	-------	-------	-------	-----	--------

Ventas Locales:

703	Volumen Mercado Interno Líquidos (MBDE)	766	675	663	(12)	(1,78)
1.432	Volumen Mercado Interno Gas (MMPCGD)	2.009	1.311	1.388	77	5,87

Ventas Exportación (MBD):

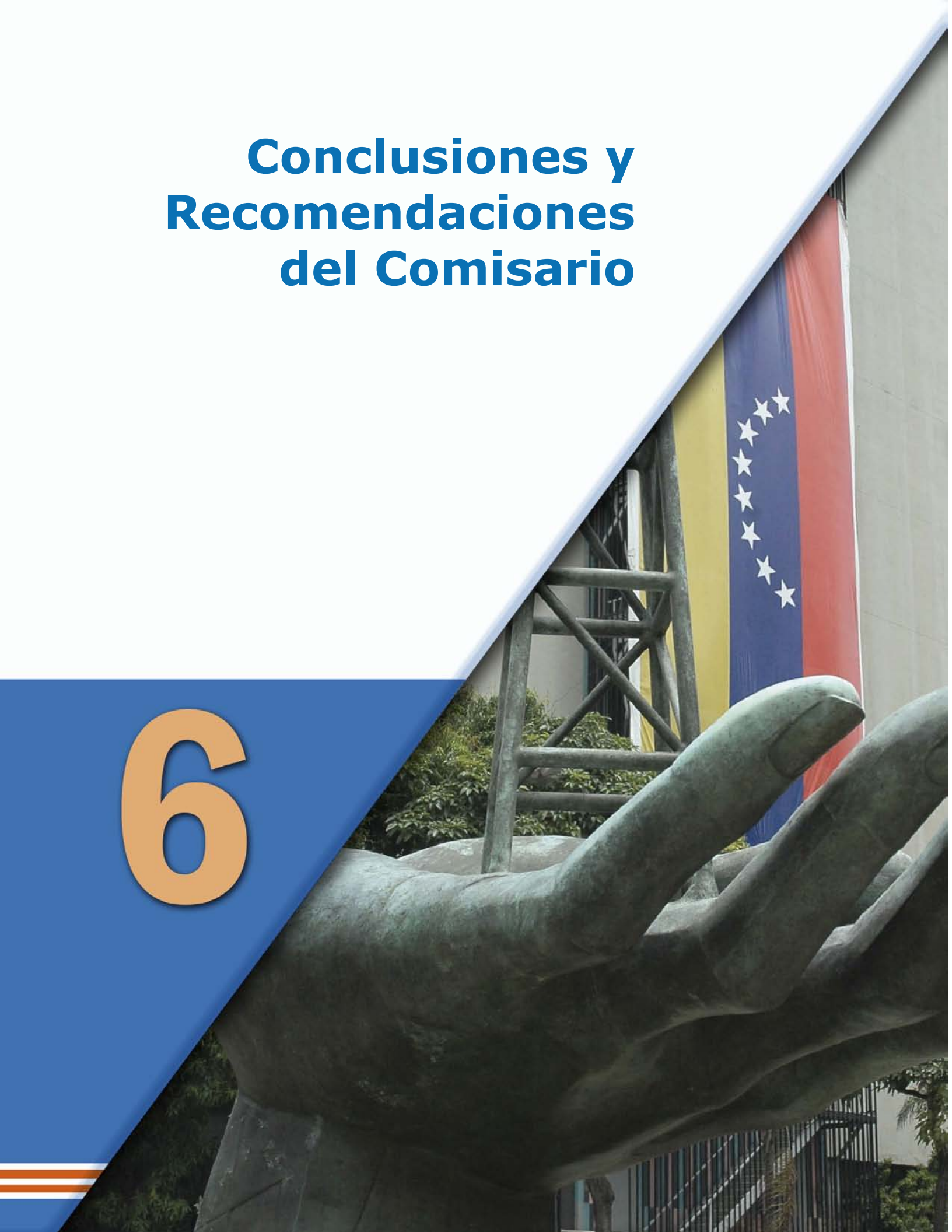
2.426	Volumen Mercado Exportación (MBD)	2.528	2.334	2.357	23	0,99
-------	-----------------------------------	-------	-------	-------	----	------

Premisas Macroeconómicas:

98,1	Precio Cesta de Exportación (US\$/BI)	60	90	85,72	(4,28)	(4,76)
6,3	Tasa Promedio de Cambio (Bs./US\$)	6,3	6,3	6,3	-	-
56	Tasa de Inflación Promedio - Año (%)	26-28%	26-28%	68,5	40,50	144,64

Conclusiones y Recomendaciones del Comisario

6



6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DEL COMISARIO

6.1. CONCLUSIONES DEL COMISARIO

La Junta Directiva de Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA) tiene la responsabilidad de velar por el cumplimiento, eficiente y oportuno, de los Lineamientos Estratégicos y las Políticas en Materia de Hidrocarburos, los Lineamientos relacionados con la Estrategia Empresarial y las Instrucciones que les fueron dictadas por el Ejecutivo Nacional en concordancia con la “Ley del Plan de la Patria, Proyecto Nacional Simón Bolívar, Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019” para el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2014, así como de la preparación y presentación de los estados financieros correspondientes.

A los fines de la emisión de este Informe, he efectuado una evaluación general de la gestión administrativa llevada a cabo por la Junta Directiva de Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA) y la información financiera contenida en los estados financieros sometidos a consideración de esta Asamblea. El alcance de mi revisión comprendió el examen de las actas de Asambleas de Accionistas y de Reuniones de la Junta Directiva, el Informe de los Contadores Públicos Independientes Rodríguez Velázquez & Asociados, (firma venezolana miembro de KPMG International) y los Informes de Gestión recibidos de la alta gerencia, directores ejecutivos y presidentes de filiales. Todo esto me permitió formarme un criterio razonable sobre la gestión cumplida por los administradores en el cual fundamento mi evaluación.

6.2. RECOMENDACIONES DEL COMISARIO

Con base a los resultados de la actuación cumplida, en mi condición de Comisario Principal para el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2014 de Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA), en el ejercicio de mis atribuciones, recomiendo a la Asamblea de Accionistas la aprobación de los estados financieros a esa misma fecha, presentados por la Junta Directiva de Petróleos de Venezuela, S. A. (PDVSA), como una expresión global de la gestión administrativa financiera realizada durante el período económico señalado, la cual fue efectuada con apego a los Lineamientos Estratégicos y las Políticas en Materia de Hidrocarburos, los Lineamientos relacionados con la Estrategia Empresarial y las Instrucciones que les fueron dictadas por el Ejecutivo Nacional en concordancia con la “Ley del Plan de la Patria, Proyecto Nacional Simón Bolívar, Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019”.

Igualmente, recomiendo que sean atendidos oportunamente y/o se suministre información periódica progresiva sobre los siguientes asuntos:

- PDVSA con base a la Ley del Plan de la Patria, Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019, deberá continuar ejecutando las acciones con vista a los lineamientos y políticas establecidos por la Asamblea de Accionistas; para ello es fundamental consolidar las estructuras que garanticen el cumplimiento de los objetivos establecidos y aquellos que dicte el Ejecutivo Nacional.
- Continuar la divulgación de los lineamientos, instrucciones y políticas, mediante el trabajo mancomunado con la Oficina de Apoyo al Comisario y las Organizaciones de PDVSA, a fin de fortalecer el control y seguimiento de su ejecución e impulsar su cumplimiento.
- Se sugiere continuar avanzando en la estandarización e integración de sus plataformas tecnológicas, la unificación de los sistemas de información y el fortalecimiento del Sistema de Control Interno de los procesos clave de PDVSA y sus Empresas Filiales. Esto permite un eficaz seguimiento, protección de los recursos físicos y financieros, y la seguridad necesaria en la transparencia de las operaciones.
- En relación al seguimiento y control de los proyectos, impulsar el ambiente de control, en relación a la estructura, documentación de objetivos, metas, decisiones e indicadores de desempeño, con la finalidad de efectuar el monitoreo adecuado y realizar los cambios necesarios de manera oportuna.
- Mantener los estudios sobre las estructuras de costos, tanto en los procesos clave de negocios, como

en las filiales petroleras y no petroleras, con la finalidad de que la Gerencia de PDVSA disponga de información oportuna en la toma de decisiones, en el logro de la eficiencia y eficacia de su gestión.

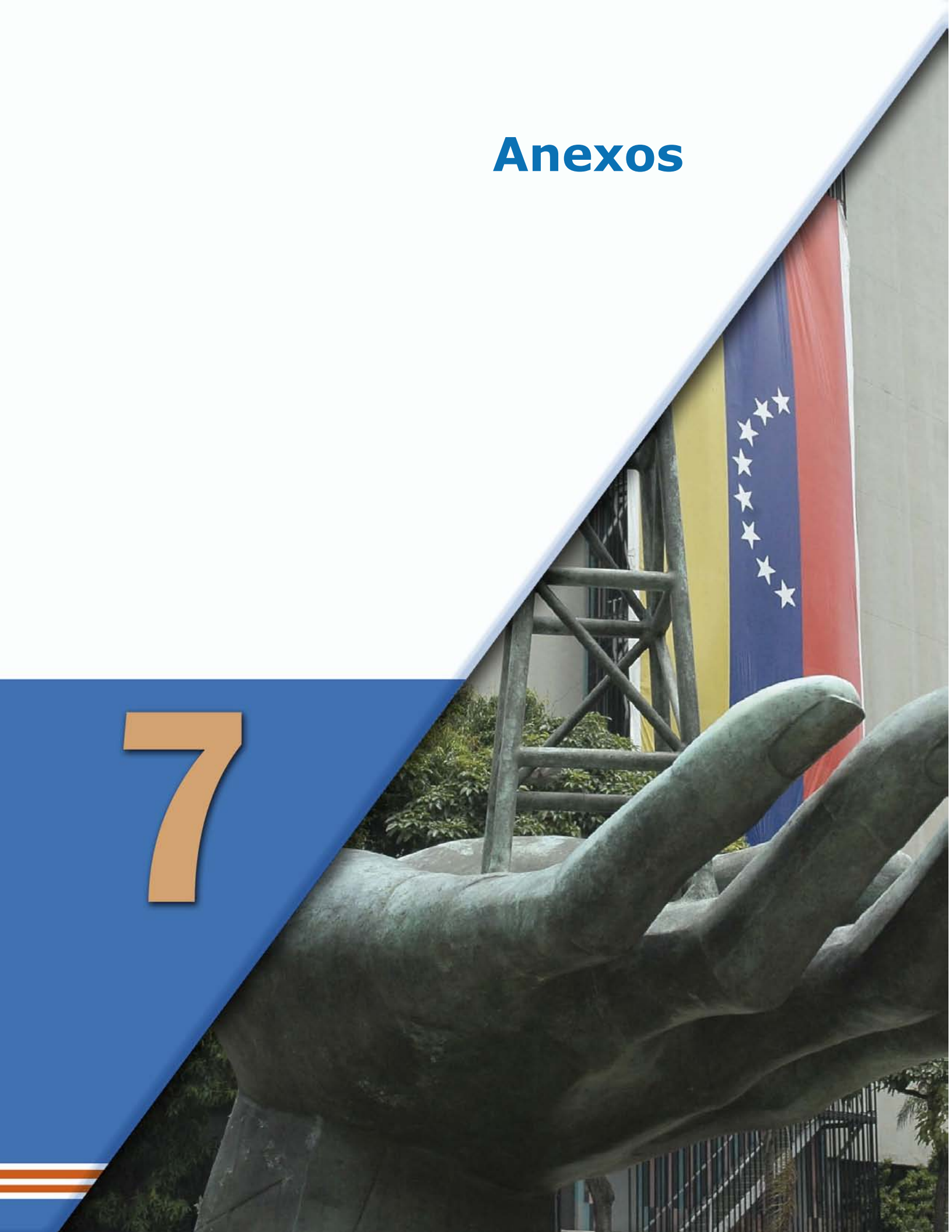
- Se sugiere impulsar y divulgar exhaustivamente el Proyecto de Código de Ética de la Corporación, con la finalidad de que su conocimiento propicie su debido cumplimiento, una vez que sea adoptado formalmente.
- La participación de PDVSA en el Desarrollo Económico y Social de la Nación ha trascendido las fronteras del sector petrolero, es por ello que la participación del trabajador petrolero ha superado los esquemas tradicionales en la relación laboral patrono-trabajador; en este sentido el trabajador petrolero debe continuar incorporando de forma acelerada los valores socialistas y conciencia de la magnitud de sus acciones en el entorno, político y económico. Por su parte, PDVSA como organización, deberá elevar, la preparación y dominio de herramientas, a los más altos niveles de calidad, que le garanticen a sus trabajadores ejecutar sus actividades con eficiencia y eficacia, en la comprensión absoluta de: conciencia socialista, valores de honestidad y solidaridad.
- En cuanto al Sistema de Control Interno (SCI), continuar con las acciones relacionadas con el fortalecimiento del mismo, promoviendo el control, monitoreo y rendición de cuentas de las unidades responsables de los negocios de la Corporación, en la búsqueda de la eficiencia, eficacia y transparencia en el cumplimiento de los objetivos establecidos.



Hermías A. Ferrer M.
Comisario Principal
C.P.C. N° 1055

Anexos

7



7. ANEXOS

Expresados en Bolívares

Estado Consolidado de Resultado Integral

Estado Consolidado de Situación Financiera

Estado Consolidado de Movimiento de las Cuentas de Patrimonio

Estado Consolidado de Movimiento del Efectivo

Expresados en US Dólares

Estado Consolidado de Resultado Integral

Estado Consolidado de Situación Financiera

Estado Consolidado de Movimiento de las Cuentas de Patrimonio

Estado Consolidado de Movimiento del Efectivo

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA)
(PROPIEDAD DE LA REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA)

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CONFORME A NORMAS INTERNACIONALES
DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)

31 DE DICIEMBRE DE 2014

(EXPRESADOS EN BOLÍVARES)

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA)
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL
Conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2014
(En millones de bolívares)

Operaciones continuas:

Ingresos:

Ventas de petróleo crudo, sus productos y otros	2.191.742
Ingresos financieros	482.358
	<u>2.674.100</u>

Costos y gastos:

Compras de petróleo crudo y sus productos, netas	786.038
Gastos de operación	509.965
Gastos de exploración	1.749
Depreciación y amortización	175.742
Gastos de venta, administración y generales	191.773
Regalías, impuesto de extracción y otros impuestos	280.362
Gastos financieros	84.987
Participación en resultados de afiliadas y entidades controladas de forma conjunta, neta de impuesto	1.395
Otros egresos, neto	219.734
	<u>2.251.745</u>

Ganancia antes de aportes y contribuciones para el desarrollo social e impuesto sobre la renta

422.355

Aportes y contribuciones para el desarrollo social

110.783

Ganancia antes de impuesto sobre la renta

311.572

Impuesto sobre la renta:

Gasto de impuesto corriente	218.652
(Beneficio) gasto de impuesto diferido	(96.001)
	<u>122.651</u>

Ganancia neta

188.921

Otros resultados integrales:

Partidas que no serán reclasificadas a ganancia neta en períodos subsecuentes

Resultados actuariales por beneficios a empleados, netos de impuesto	28.940
--	--------

Partidas que podrán ser reclasificadas a ganancia neta en períodos subsecuentes

Diferencias en conversión de operaciones	1.268.399
--	-----------

Total otros resultados integrales

1.297.339

Total ganancia integral

1.486.260

Ganancia neta atribuible a:

Accionista de la Compañía	153.777
Participaciones no controladoras	35.144

Ganancia neta

188.921

Ganancia integral atribuible a:

Accionista de la Compañía	1.128.106
Participaciones no controladoras	358.154

Total ganancia integral

1.486.260

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA)
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)
Al 31 de diciembre de 2014
(En millones de bolívares)

Activo

Activo no corriente

Propiedades, plantas y equipos, neto	2.940.783
Inversiones en afiliadas y entidades controladas de forma conjunta	26.337
Impuesto diferido activo	402.888
Cuentas por cobrar y otros activos	175.055
Créditos fiscales por recuperar	20.737
Efectivo restringido	5.913
Total activo no corriente	3.571.713

Activo corriente

Inventarios	244.926
Créditos fiscales por recuperar	39.704
Documentos y cuentas por cobrar	507.113
Gastos pagados por anticipado y otros activos	166.081
Efectivo restringido	26.899
Efectivo y equivalentes de efectivo	164.707
Total activo corriente	1.149.430
Total activo	4.721.143

Patrimonio

Patrimonio atribuible al Accionista

Capital social	813.936
Ganancias retenidas	596.656
Total patrimonio atribuible al Accionista	1.410.592

Participaciones no controladoras

Total participaciones no controladoras	458.165
---	----------------

Total patrimonio

1.868.757

Pasivo

Pasivo no corriente

Deuda financiera	830.114
Beneficios a los empleados y otros beneficios post-empleo	270.223
Impuesto diferido pasivo	222.545
Provisiones	59.504
Acumulaciones y otros pasivos	407.397
Total pasivo no corriente	1.789.783

Pasivo corriente

Deuda financiera	122.109
Beneficios a los empleados y otros beneficios post-empleo	37.747
Cuentas por pagar a proveedores	434.201
Impuesto sobre la renta por pagar	198.914
Provisiones	12.617
Acumulaciones y otros pasivos	257.015
Total pasivo corriente	1.062.603
Total pasivo	2.852.386
Total patrimonio y pasivo	4.721.143

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA)
ESTADO CONSOLIDADO DE MOVIMIENTO DE LAS CUENTAS DE PATRIMONIO
Conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)
Al 31 de diciembre de 2014
(En millones de bolívares)

Patrimonio atribuible al Accionista de la Compañía								
	Ganancias retenidas				Aporte Adicional del Accionista	Total	Participaciones no controladoras	Total patrimonio
	Capital social	Reservas legales y otras	Ganancias acumuladas	Reserva de conversión				
Saldos al 31 de diciembre de 2013	246.292	135.349	10.945	-	-	392.586	139.673	532.259
<i>Ganancia integral</i>								
Ganancia neta	-	-	153.777	-	-	153.777	35.144	188.921
Otros resultados integrales	-	-	70.601	903.728	-	974.329	323.010	1.297.339
Total ganancia integral	-	-	224.378	903.728	-	1.128.106	358.154	1.486.260
<i>Transacciones con el Accionista y participaciones no controladoras, reconocidas directamente en el patrimonio</i>								
Transferencia de las reservas de conversión a las correspondientes cuentas del patrimonio	567.644	311.947	24.137	(903.728)	-	-	-	-
Transferencia a reservas	-	38.663	(38.663)	-	-	-	-	-
Aporte adicional de participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	8.495	8.495
Dividendos decretados	-	-	(110.100)	-	-	(110.100)	-	(110.100)
Anticipos de dividendos a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	(9.078)	(9.078)
Interés de las participaciones no controladoras en dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(31.584)	(31.584)
Otros movimientos de patrimonio	-	-	-	-	-	-	(7.495)	(7.495)
Total transacciones reconocidas directamente en el patrimonio	567.644	350.610	(124.626)	(903.728)	-	(110.100)	(39.662)	(149.762)
Saldos al 31 de diciembre de 2014	813.936	485.959	110.697	-	-	1.410.592	458.165	1.868.757

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA)
ESTADO CONSOLIDADO DE MOVIMIENTO DEL EFECTIVO
Conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2014
(En millones de bolívares)

Movimientos del efectivo proveniente de las actividades operacionales:

Ganancia neta	188.921
Ajustes para conciliar la ganancia neta con el efectivo neto provisto por las actividades operacionales -	
Depreciación y amortización	175.742
Obras en progreso canceladas	29.814
Deterioro del valor de los activos, neto de reversiones	142.492
Ganancia en cambio	(398.224)
Beneficio de impuesto diferido	(95.980)
Participación en resultados de afiliadas y entidades controladas de forma conjunta	1.395
Cambio en el valor razonable de las cuentas por cobrar no corrientes y créditos fiscales por recuperar	(3.040)
Ajuste del valor neto de realización de los inventarios	9.140
Aumento en la estimación para cuentas de cobro dudoso	42
Cambios en activos operacionales -	
Documentos y cuentas por cobrar	(374.240)
Inventarios	15.823
Gastos pagados por anticipado y otros activos	(156.192)
Créditos fiscales por recuperar	(20.070)
Cambios en pasivos operacionales -	
Cuentas por pagar a proveedores	137.370
Beneficios a empleados y otros beneficios post-empleo	181.800
Provisiones	11.847
Impuesto sobre la renta por pagar, acumulaciones y otros pasivos	972.856
Pagos de intereses, neto del monto registrado como activos	(8.932)
Pagos de impuesto sobre la renta, regalías y otros impuestos	(513.005)
Efectivo neto proveniente de las actividades operacionales	297.559
Movimientos del efectivo proveniente de las actividades de inversión:	
Adquisiciones de propiedades, plantas y equipos	(512.880)
Adquisiciones de filiales, neto de efectivo adquirido	3.331
Disminución (aumento) del efectivo restringido	(3.040)
Aportes adicionales a afiliadas	146
Dividendos recibidos de afiliadas y entidades controladas de forma conjunta	999
Otras variaciones en activos	2.436
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(509.008)
Movimientos del efectivo proveniente de las actividades de financiamiento:	
Efectivo recibido por emisión de deuda financiera y otros préstamos	378.862
Pagos de la deuda financiera	(147.160)
Dividendos pagados al Accionista	(6.018)
Aporte adicional de las participaciones no controladoras	8.495
Anticipos de dividendos a las participaciones no controladoras	(9.078)
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento	225.101
Efecto por variación de la tasa de cambio en el efectivo y equivalentes de efectivo	(39.096)
Efecto por variación de la tasa de cambio en la moneda de presentación	132.613
(Disminución) aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	107.169
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	57.538
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	164.707

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA)
(PROPIEDAD DE LA REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA)

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CONFORME A NORMAS INTERNACIONALES
DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)

31 DE DICIEMBRE DE 2014

(EXPRESADOS EN US DÓLARES)

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA)
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL
Conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2014
(En millones de dólares)

Operaciones continuas:

Ingresos:

Ventas de petróleo crudo, sus productos y otros	105.271
Ingresos financieros	23.168
	128.439

Costos y gastos:

Compras de petróleo crudo y sus productos, netas	37.754
Gastos de operación	24.494
Gastos de exploración	84
Depreciación y amortización	8.441
Gastos de venta, administración y generales	9.211
Regalías, impuesto de extracción y otros impuestos	13.466
Gastos financieros	4.082
Participación en resultados de afiliadas y entidades controladas de forma conjunta, neta de impuesto	67
Otros egresos, neto	10.554
	108.153

Ganancia antes de aportes y contribuciones para el desarrollo social e impuesto sobre la renta

20.286

Aportes y contribuciones para el desarrollo social

5.321

Ganancia antes de impuesto sobre la renta

14.965

Impuesto sobre la renta:

Gasto de impuesto corriente	10.502
(Beneficio) gasto de impuesto diferido	(4.611)
	5.891

Ganancia neta

9.074

Otros resultados integrales:

Partidas que no serán reclasificadas a ganancia neta en períodos subsecuentes

Resultados actuariales por beneficios a empleados, netos de impuesto	1.390
--	-------

Partidas que podrán ser reclasificadas a ganancia neta en períodos subsecuentes

Diferencias en conversión de operaciones	2.001
--	-------

Total otros resultados integrales

3.391

Total ganancia integral

12.465

Ganancia neta atribuible a:

Accionista de la Compañía	7.386
Participaciones no controladoras	1.688

Ganancia neta

9.074

Ganancia integral atribuible a:

Accionista de la Compañía	10.777
Participaciones no controladoras	1.688

Total ganancia integral

12.465

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA)
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)
Al 31 de diciembre de 2014
(En millones de dólares)

Activo

Activo no corriente

Propiedades, plantas y equipos, neto	141.248
Inversiones en afiliadas y entidades controladas de forma conjunta	1.265
Impuesto diferido activo	19.351
Cuentas por cobrar y otros activos	8.408
Créditos fiscales por recuperar	996
Efectivo restringido	284
Total activo no corriente	171.552

Activo corriente

Inventarios	11.764
Créditos fiscales por recuperar	1.907
Documentos y cuentas por cobrar	24.357
Gastos pagados por anticipado y otros activos	7.977
Efectivo restringido	1.292
Efectivo y equivalentes de efectivo	7.911
Total activo corriente	55.208
Total activo	226.760

Patrimonio

Patrimonio atribuible al Accionista

Capital social	39.094
Ganancias retenidas	28.657
Total patrimonio atribuible al Accionista	67.751

Participaciones no controladoras

Total patrimonio	89.757
-------------------------	---------------

Pasivo

Pasivo no corriente

Deuda financiera	39.871
Beneficios a los empleados y otros beneficios post-empleo	12.979
Impuesto diferido pasivo	10.689
Provisiones	2.858
Acumulaciones y otros pasivos	19.568
Total pasivo no corriente	85.965

Pasivo corriente

Deuda financiera	5.865
Beneficios a los empleados y otros beneficios post-empleo	1.813
Cuentas por pagar a proveedores	20.855
Impuesto sobre la renta por pagar	9.554
Provisiones	606
Acumulaciones y otros pasivos	12.345
Total pasivo corriente	51.038
Total pasivo	137.003
Total patrimonio y pasivo	226.760

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA)
ESTADO CONSOLIDADO DE MOVIMIENTO DE LAS CUENTAS DE PATRIMONIO
Conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)
Al 31 de diciembre de 2014
(En millones de dólares)

Patrimonio atribuible al Accionista de la Compañía							
	Capital social	Ganancias retenidas		Aporte Adicional del Accionista	Total	Participaciones no controladoras	Total patrimonio
		Reservas legales y otras	Ganancias acumuladas				
Saldos al 31 de diciembre de 2013	39.094	21.484	1.685	-	62.263	22.223	84.486
<i>Ganancia integral</i>							
Ganancia neta	-	-	7.386	-	7.386	1.688	9.074
Otros resultados integrales	-	-	3.391	-	3.391	-	3.391
Total ganancia integral	-	-	10.777	-	10.777	1.688	12.465
<i>Transacciones con el Accionista y participaciones no controladoras, reconocidas directamente en el patrimonio</i>							
Transferencia a reservas	-	1.857	(1.857)	-	-	-	-
Aporte adicional de participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	408	408
Dividendos decretados	-	-	(5.289)	-	(5.289)	-	(5.289)
Anticipos de dividendos a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	(436)	(436)
Interés de las participaciones no controladoras en dividendos decretados	-	-	-	-	-	(1.517)	(1.517)
Otros movimientos de patrimonio	-	-	-	-	-	(360)	(360)
Total transacciones reconocidas directamente en el patrimonio	-	1.857	(7.146)	-	(5.289)	(1.905)	(7.194)
Saldos al 31 de diciembre de 2014	39.094	23.341	5.316	-	67.751	22.006	89.757

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A. Y SUS FILIALES (PDVSA)
ESTADO CONSOLIDADO DE MOVIMIENTO DEL EFECTIVO
Conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2014
(En millones de dólares)

Movimientos del efectivo proveniente de las actividades operacionales:

Ganancia neta	9.074
Ajustes para conciliar la ganancia neta con el efectivo neto provisto por las actividades operacionales -	
Depreciación y amortización	8.441
Obras en progreso canceladas	1.432
Deterioro del valor de los activos, neto de reversiones	6.844
Ganancia en cambio	(19.127)
Beneficio de impuesto diferido	(4.610)
Participación en resultados de afiliadas y entidades controladas de forma conjunta	67
Cambio en el valor razonable de las cuentas por cobrar no corrientes y créditos fiscales por recuperar	(146)
Ajuste del valor neto de realización de los inventarios	439
Aumento en la estimación para cuentas de cobro dudoso	2
Cambios en activos operacionales -	
Documentos y cuentas por cobrar	(17.975)
Inventarios	760
Gastos pagados por anticipado y otros activos	(7.502)
Créditos fiscales por recuperar	(964)
Cambios en pasivos operacionales -	
Cuentas por pagar a proveedores	6.598
Beneficios a empleados y otros beneficios post-empleo	8.732
Provisiones	569
Impuesto sobre la renta por pagar, acumulaciones y otros pasivos	46.727
Pagos de intereses, neto del monto registrado como activos	(429)
Pagos de impuesto sobre la renta, regalías y otros impuestos	(24.640)
Efectivo neto proveniente de las actividades operacionales	14.292
Movimientos del efectivo proveniente de las actividades de inversión:	
Adquisiciones de propiedades, plantas y equipos	(24.634)
Adquisiciones de filiales, neto de efectivo adquirido	160
Disminución (aumento) del efectivo restringido	(146)
Aportes adicionales a afiliadas	7
Dividendos recibidos de afiliadas y entidades controladas de forma conjunta	48
Otras variaciones en activos	117
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(24.448)
Movimientos del efectivo proveniente de las actividades de financiamiento:	
Efectivo recibido por emisión de deuda financiera y otros préstamos	18.197
Pagos de la deuda financiera	(7.068)
Dividendos pagados al Accionista	(289)
Aporte adicional de las participaciones no controladoras	408
Anticipos de dividendos a las participaciones no controladoras	(436)
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento	10.812
Efecto por variación de la tasa de cambio en el efectivo y equivalentes de efectivo	(1.878)
Efecto por variación de la tasa de cambio en la moneda de presentación	-
(Disminución) aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	(1.222)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	9.133
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	7.911