

# ANNUAL REPORT 2013

English

**TIMOR GAP**





**CONTENTS**

Contents	i	<b>6 - Joint Petroleum Development Area /Greater Sunrise Development</b>	<b>39</b>
President & CEO message	ii	6.1 Joint Commission for the JPDA	39
<b>Executive Summary</b>	<b>iii</b>	6.2 Sunrise Commission	40
<b>1 - TIMOR GAP</b>	<b>1</b>	<b>7 – Financial Results</b>	<b>41</b>
1.1 About the company	1	<b>8 - Moving into 2014</b>	<b>45</b>
1.2 Board of Directors and Executive Committee	2	<b>Annexure 1 – Acronyms</b>	<b>47</b>
1.3 Business units	7		
1.4 Financial overview	8		
1.5 Extractive industry transparency initiative (EITI)	9		
1.6 Quality, Health, Safety and Environment (QHSE)	10		
<b>2 - Our People</b>	<b>12</b>		
2.1 Corporate institutional development	12		
2.2 Human resources professional development	12		
2.3 Human Resources Policy	15		
<b>3 – Upstream</b>	<b>16</b>		
3.1 TIMOR GAP PSC 11-106 Unipessoal Lda	16		
3.2 Timor-Leste’s onshore prospects study	17		
3.3 CPLP Consortium for onshore exploration	19		
3.4 Other upstream studies	20		
<b>4- Business Opportunities and Partnerships</b>	<b>22</b>		
4.1 Projects highlights	22		
4.2 Subsidiary companies	25		
<b>5 - Development of the National Petroleum Industry: Tasi Mane Project</b>	<b>27</b>		
5.1 Suai Supply Base	28		
5.2 Suai Airport Upgrade	31		
5.3 Betano Refinery and Petrochemical complex	32		
5.4 LNG plant in Beço	34		
5.5 Highway project	38		

## President & CEO message

On behalf of the Board of Directors and Executive Committee of TIMOR GAP I am pleased to present the 2<sup>nd</sup> Annual Report of the national oil company. This report highlights many projects and activities that are being developed with a long term view. They are projects onshore and offshore Timor-Leste and in the downstream as well as upstream business areas. The Report addresses the main accomplishments of the Company for the 2013 period, following the beginning of TIMOR GAP's functioning last year.

As recently established, the Company maintained its focus on corporate institutional development, recruitment and professional development of staff, as well as on consolidating operations. More job opportunities were created, to ensure the maximum participation of Timor-Leste in the exploration and exploitation of the national petroleum resources.

The year saw for the first time TIMOR GAP's participation in upstream activities through the subsidiary TIMOR GAP PSC 11-106 in the very prospective offshore exploration block JPDA 11-106, next to Kitan oil producing field, in Timor Sea. The participation of TIMOR GAP marked the first ever direct Timor-Leste's participation in petroleum exploration in its history.

Our other subsidiary, GAP-MHS Aviation, which provides support to helicopter services for offshore operations, further developed its activities and investments.

TIMOR GAP is also taking the first steps for the onshore exploration of the country, through the establishment of a consortium to be composed by CPLP national oil companies.

Moreover, 2013 testified TIMOR GAP's continuing support for the extractive industries transparency initiative (EITI). We participated at major events such as the EITI global conference held in Sydney.

The Company is also working towards the creation of a network of retail fuel stations in the country to the establishment of a subsidiary for marine services.

Regarding the management of the mega project for the development of a national oil and gas industry, known as Tasi Mane Project, several phases of works were accomplished in 2013. This Project foresees the creation of three industrial clusters on the south coast of the country, launching Timor-Leste as a new player in the petroleum sector of the Southeast Asia region, where energy demand will continue to rise.

Furthermore, as a State owned company, TIMOR GAP greatly supports the government's aim of building a gas pipeline from the Greater Sunrise field located in Timor Sea to Beaçó, as well as an LNG plant to process the natural gas onshore in Timor-Leste.

Similar to previous year, in 2013 the work of Joint Commission and Sunrise Commission continued. This ensured the supervision of petroleum activities in the JPDA and Greater Sunrise is maintained.

As the year finishes we feel a high sense of enthusiasm with the development of our young national oil company and with the achievements presented in this Report. And as we maintain our strategy and long term goals, we are confident that 2014 will bring even greater success. Although the global economy is still recovering, TIMOR GAP is fortunate enough to start developing operations in the continent with the most dynamic economy in the world.

**Francisco da Costa Monteiro**  
President & CEO

## Executive Summary

TIMOR GAP is the national oil company of Timor-Leste and is establishing itself in the petroleum sector of the Southeast Asia region and in an industry typically filled with the strong presence of global oil and gas players. TIMOR GAP's main goal is to conduct business in the exploration and exploitation of the petroleum resources in national territory, both onshore and offshore, where several foreign companies have been developing operations. There are currently two main fields producing in Timor Sea, Bayu Undan and Kitan.

It is also foreseen for the future that TIMOR GAP will engage in petroleum activities at an international level.

### Below are highlights of the main activities in 2013:

- **Upstream** - preparatory works to develop upstream operations, including exploration activities through the subsidiary TIMOR GAP PSC 11-106, as the Special Purpose Vehicle (SPV) Company to work in a Joint Venture partnership with Eni and Inpex for an offshore block in the JPDA.
- **Business development** and management of several projects, including the downstream area.
- **Tasi Mane Project.** A continuing management and administration of the projects which include the building of the following three industrial clusters:
  1. The establishment of a supply base in Suai
  2. A refinery and petrochemical industry in Betano
  3. A pipeline from the Greater Sunrise field in Timor Sea and an LNG Plant in Beaco to process the natural gas onshore, and
  4. Assisting development of complementing infrastructures such as Suai Airport, Highway, and discussions of Suai, Betano, Beaco New Towns development.
- **Corporate institutional and professional development** – including continuous recruitment and training of staff.

An introduction to the projects, as well as their current status of development is available on Section 5 of this Report.

As the national oil company, TIMOR GAP also supports the government's goal to build a gas pipeline from the Greater Sunrise (Sunrise and Troubadour fields) located in Timor Sea to the south coast of Timor-Leste and to build a LNG plant to process the natural gas onshore in Beaco. This support is provided through advice and strategic studies to review and validate various development concepts for Greater Sunrise development, as well as TIMOR GAP's participation in the Joint Commission and Sunrise Commission, along with Government officials (see Section 6 for further information).

# 1 – TIMOR GAP

## 1.1 About the Company

The national oil company of Timor-Leste was created through Government's Decree-Law No. 31/2011 of 27 July: *"With the creation of TIMOR GAP, E.P., the business activities concerning upstream exploration and production, including provision of services, to be carried out onshore and offshore, within and outside of the national territory, are now entrusted to TIMOR GAP, E.P. The new company hereby created is also entrusted with the carrying out of downstream business activities (...)"*

The Board of Directors and the Executive Committee are the main corporate bodies in the organizational structure of the Company.

### Vision, mission and values

TIMOR GAP's vision, mission and corporate values guide the way the national oil company conducts business activities in the petroleum sector.

**Our Vision:** *"TIMOR GAP's vision is to be an integrated oil and gas company and a partner of choice"*

TIMOR GAP's vision is to be an integrated petroleum company, developing business operations in both upstream and downstream areas. Upstream operations include exploration and production activities to be carried out onshore and offshore Timor-Leste, both in the Timor-Leste Exclusive Area (TLEA) and in the Joint Petroleum Development Area (JPDA) in Timor Sea.

Furthermore, TIMOR GAP is assigned with downstream activities, including the storage, refining, processing, distribution and sale of petroleum and its by-products,

including the petrochemical industry.

To achieve its vision, the company is building strategic partnerships based on trust, mutual benefits and commitment.

### Our Mission

- *To create additional value of oil and gas development through job creation and business opportunities*
- *To secure energy and contribute to the social and economic development*
- *To excel in providing services for the industry with quality, health, safety and environment*
- *To facilitate skill & technological transfers*
- *To enhance innovation and creativity in the energy and resources sector*

TIMOR GAP's corporate values are embedded in the words **"CAN DO"**:

- ***Competent and knowledgeable** – skilful and accurate in its work*
- ***Assess and seize the opportunity for business** – proactive, loyal and purposeful in its actions*
- ***Non-discriminatory and responsible** – integer, honest, trustworthy, fair and accountable to its people/shareholders*
- ***Doer and creative** – innovative, open minded and caring for its work*
- ***Optimistic of its business** – professional, disciplined and dedicated to work - confident, team contributor and sharing and objective that promotes achievement of TIMOR GAP's vision and mission.*

## 1.2 Board of Directors and Executive Committee

### Board of Directors

---

The Board of Directors (BOD) is the highest body in TIMOR GAP, responsible for defining directions, policies and management. The President of the BOD was appointed by the Government body responsible for the petroleum sector, with the approval of the Council of Ministers. Since the creation of the company in 2011, the President of the Board, who is also the Chief Executive Officer (CEO) of the Executive Committee, is:

- Mr. Francisco da Costa Monteiro

The other nominated Board Members are:

- Ms. Norberta Soares da Costa
- Mr. Dino Gandara
- Mr. António José Loyola de Sousa.

Some of the main responsibilities of the BOD are:

- To define the direction of TIMOR GAP's business and approve strategies, multiannual plans, budgets, as well as the participation in petroleum operations, related projects, PSCs and to incorporate subsidiaries;
- To define general policies (commercial, financial, investment, environmental, human resources);
- To appoint and supervise the Executive Committee.

### Summary of important decisions taken in BOD meetings during 2013:

#### 5<sup>th</sup> April 2013

- Approval for TIMOR GAP to enter into a Joint Operation Agreement (JOA) and Production Sharing Contract (PSC) with ENI and INPEX as joint venture partners and the Autoridade Nacional do Petróleo, for the JPDA area PSC 11-106 block.
- Approval of a Joint Cooperation Agreement with PTT International Company and Joint Trading Agreement with PTT Public Company, from Thailand.

#### 28 October 2013

- Approval of capital injection for the establishment of the subsidiary company TIMOR GAP PSC 11-106.

#### 2 December 2013

- Approval of the performance management policy and procedures for employees.

#### 6<sup>th</sup> December 2013

- Appreciation of the CPLP (Comunidade dos Países de Língua Portuguesa) cooperation program, an initiative from the government for the establishment of a CPLP's NOC consortium for an onshore block in Timor-Leste.
- Approval of the 2014 work program and budget.

### Executive Committee

---

The Executive Committee (EC) is TIMOR GAP's corporate body that exercises daily management according to the goals and strategies of the Board of Directors. The EC is headed by the CEO who is also the President of the Board, and the other members are the five Executive Directors of the business units of TIMOR GAP:

- *President & CEO:*  
Mr. Francisco da Costa Monteiro
- *Director of Corporate Service Unit:*  
Ms. Jacinta Paula Bernardo
- *Director of Business Development Unit:*  
Mr. Luís Martins
- *Director of Exploration & Production and Supply Base Unit:*  
Mr. Vicente Lacerda
- *Director of Refinery and Petroleum Services Unit:*  
Mr. Vicente Pinto
- *Director of Gas Business Unit:*

Mr. Domingos Lequi Siga

In the following section the members of the Board of Directors and Executive Committee of TIMOR GAP are presented.

## Biography of Board of Directors and Executive Committee

### Francisco da Costa Monteiro President & CEO



**Mr. Francisco da Costa Monteiro**

Mr. Francisco Monteiro graduated in 2003 with a Master of Science (MSc) in Geology from Auckland University, New Zealand and was a PhD candidate in Petroleum Geology at the Australian School of Petroleum, in the University of Adelaide.

Mr. Monteiro has more than 11 years of work experience in the fields of geology, minerals, oil & gas, policy advocacy, as well as management and administration in the areas of petroleum and mineral resources.

Mr. Monteiro has been the President & CEO of TIMOR GAP, since its establishment in October 2011. He is also Timor-Leste's Commissioner for the Joint Petroleum Development Area (JPDA) since 2007 and Timor-Leste's Greater Sunrise Commissioner since 2008. In 2012, he was appointed by the Prime-Minister as a member of the Investment Advisory Board of the Petroleum Fund.

*Past jobs:*

- 2007- 2011 Executive Petroleum Adviser to the Secretary of State for Natural Resources, H.E. Mr. Alfredo Pires (now the Minister of Petroleum and Mineral Resources).
- 2008 – 2011 Board Member of Autoridade Nacional do Petróleo (ANP).
- 2005 – 2007 Representing the President of the Republic as the Member of Petroleum Fund Consultative Council advising the Parliament of Timor-Leste.

2003-2007

Natural Resources Adviser to the President of Republic, H.E Kay Rala Xanana Gusmão (current Prime-Minister of Timor-Leste).

### Norberta Soares da Costa Member of the Board



**Ms. Norberta da Costa**

Ms. Norberta Costa graduated from University of Coimbra, Portugal, with major in Geology in 2008. She has six years of experience in the areas of minerals, oil and gas, policy advocacy, management and administration in the fields of petroleum and mineral resources.

Currently Ms. Costa is the Director General for Corporate Service of the Ministry of Finance in Timor-Leste.

She has been a Board member of TIMOR GAP, since October 2011, when the company was established.

*Past Jobs:*

- 2013 – 2014 Chief of Staff, Ministry of Finance, Timor-Leste.
- 2009 – 2013 Director for National Directorate of Geology and Mineral Resources, Ministry of Petroleum and Mineral Resources.
- 2008 Head of Geophysics and Geoscience, Secretary of State for Natural Resources.

### Dino Gandara Member of the Board



**Mr. Dino Gandara**

Mr. Dino Gandara graduated (Honour degree) from Trinity College Dublin, Ireland with major in Geology in 2004.

Mr. Gandara has worked in minerals and oil & gas geology for more than 9 years. Returning to Timor-Leste in 2008, he undertook geological field mapping of onshore hydrocarbon prospects with Dr. Tim Charlton from 2009 until early 2013, identifying 17 onshore prospects

hydrocarbon in the last 3 years.

Mr. Gandara became country manager for the gas exploration company Minza Ltd (operating a Block in the Timor Sea) and is

the company representative. Duties also included supporting seismic acquisition, environmental monitoring, drilling planning, advising on commercial contracts and liaising with the Regulator, the National Petroleum Authority, and other stakeholders.

He has also been a Board Member of TIMOR GAP, since October 2011.

*Past jobs:*

2010-2013	Country Manager Minza Limited – Representative of the company in Timor-Leste.
2008-2010	Minza Oil and Gas Limited – geoscientist, responsible for reconnaissance and geological mapping of Timor-Leste, as well as compiling geological information on both the JPDA and onshore Timor-Leste.
2006-2008	CSA Global Pty – geo consultant to multi-clients mineral companies in Australia.
2004-2006	CSA Group Ireland – geo consultant for multi-clients for minerals, oil and gas, environment, water projects in Ireland, UK, Norway and also 14 countries in the southern Africa Development Countries, SADAC.

**António José Loyola de Sousa**

**Member of the Board**



*Mr. António Loyola de Sousa*

Mr. António Loyola de Sousa graduated in 1998 with a Bachelor of Science Degree in Mining Engineering, from ITB, Bandung, Indonesia, Specialization in Rock Mechanics and in 2007 with a Master of Science of Petroleum Engineering degree, from NTNU, Trondheim, Norway – Specialization in Reservoir Engineering/Simulation.

Mr. Loyola de Sousa has more than 10 years of experience in the field of oil and gas and has specialization skills in Reservoir Engineering/Simulation, Geomechanics, management, politics and advocacy. He currently holds a position as Reservoir/Simulation Engineer, in North Sea Non Operated Assets, Subsurface Department, Premier Oil Plc, Aberdeen in Scotland, United Kingdom.

Mr. Loyola has also been a Board Member of TIMOR GAP, since October 2011. He is also one of the Timor-Leste’s Commissioners for the Joint Petroleum Development Area

(JPDA) since 2007 and Timor-Leste’s Greater Sunrise Commissioner since 2008.

*Past Jobs:*

2012 – 2013	Reservoir/simulation engineer, UK and North Sea Business Development Department, Premier Oil Plc, Aberdeen, UK.
2010 – 2012	Geomechanics and Reservoir/Simulation Engineer Data Consulting Services (DCS), Exploration and Production Regional Center, Schlumberger, Pau, France.
2007 – 2010	Reservoir Engineer, Schlumberger Information Solution (SIS), Schlumberger, La Defense, Paris, France.
2003 – 2005	Junior Reservoir Engineer, Petroleum Management Unit, Petroleum Nasional Bhd (Petronas), Petronas Twin Towers, Kuala Lumpur, Malaysia.
2000 – 2003	Trainee and Officer, Timor Gap Joint Authority between East Timor and Australia, Darwin, Australia.

**Luís M.G.R. Martins**

**Director, Business Development Unit**

Mr. Luís Martins gained his Bachelor Degree in Industrial Engineering from Winaya Mukti University and a Master Degree in Energy and Environmental Management and Economics from Scuola Enrico Mattei – ENI University, in Millan, Italy.



*Mr. Luís Martins*

Mr. Martins has over 5 years’ experience in both technical and management skills within the oil and gas sector under the Secretariat of State for Natural Resources (SERN) of Timor-Leste. Prior to joining SERN, he held managerial position at the

UN Agency as well as other international organizations in the country. Currently he is the Director of Business Development Unit of TIMOR GAP, whose main responsibilities are to search and seize opportunities for the development of petroleum related industries and services.

*Past jobs:*

2009 – 2011	Project Economics and Business Development Analyst, Pipeline Task Force, SERN office.
-------------	---

- 2007 – 2008 National Facilitator, Training and Capacity Building, Support to the Timorese Electoral Cycle, UNDP.
- 2007 – 2008 Head of Industrial Engineering Department, Faculty of Engineering, Universidade da Paz, Timor-Leste.
- 2000 – 2001 Program and Project Officer, Rede Solidariedade Jesuita, Timor-Leste.
- 2000 – 2000 IT and Project Assistant, UNTAET, Office of Ministry of Education, Culture, Youth and Sport.

### Domingos Lequi Siga Maria

#### Director, Gas Business Unit



*Mr. Domingos Lequi Siga*

Mr. Domingos Lequi Siga received in 2006 a Bachelor of Science Degree in Natural Resources & Environmental Management from University of Hawaii at Manoa, Honolulu, USA.

In 2008-2009, he was awarded a Fulbright Scholarship to pursue his Master's Degree in Energy Management where he graduated with Distinction from New York Institute of Technology, New York, USA.

Mr. Lequi Siga has over 6-years of experience in both technical and managerial skills within the oil and gas sector under the Secretariat of State for Natural Resources (SERN) of Timor-Leste.

Currently he is the Director of Gas Business Unit of TIMOR GAP, whose main responsibilities are to manage and coordinate all business activities within the field of natural gas including LNG, LPG and gas pipelines.

*Past jobs:*

- 2010 – 2011 LNG Project Coordinator, Pipeline Task Force, SERN office.
- 2007 – 2008 Director of Planning, SERN office.
- 2007 Director of Policy, Office of Ministry of Petroleum, Minerals and & Energy Policy.
- 2006 Research Assistant, Hydrology Department, University of Hawaii at Manoa, Honolulu, Hawaii, USA.

- 1999 – 2001 Language Assistant, UNAMET and UNTAET, Office of Maliana/Bobonaro District, Timor-Leste.

### Vicente da Costa Pinto

#### Director, Refinery & Petroleum Services Unit

Mr. Vicente Pinto graduated in 2010 with a Master Engineering degree in Oil & Gas Management from Asian Institute of Technology (AIT) Bangkok, Thailand.



*Mr. Vicente Pinto*

Mr. Pinto has more than ten years of work experience as a public servant in the area of administrative and management in the area of petroleum and mineral resources. Mr. Pinto has been the Director for Refinery & Petroleum Services Unit of TIMOR GAP, since October 2011.

*Past jobs:*

- 2006 – 2008 Director for Geology and Minerals, Secretary of State for Natural Resources (SERN).
- 2002 – 2005 Director for Energy and Mineral Resources, SERN.
- 1997 – 1999 Public servant - as Field staff under Mining Department of Indonesian Government.

## Vicente de Paulo Angelo Lacerda

### Director, Exploration & Production and Supply Base Unit



*Mr. Vicente Lacerda*

Mr. Vicente Lacerda graduated in 2008 with a Master of Science degree of Petroleum Geosciences, specialization in Petroleum Geophysics from The Norwegian University of Science and Technology, Trondheim Norway.

Mr. Lacerda has 16 years of experience in the oil & gas industry in both technical and management skills. He started his career in 1998 as Officer - Geologist at the Regional

Department of Mines and Energy in Timor-Leste, based in Dili.

Currently he is Director of Exploration & Production and Supply Base Unit at TIMOR GAP (since January 2012). His duties are to direct and coordinate exploration and production as well as supply base activities for TIMOR GAP, in consistency with the Decree-Law of Timor GAP, the Petroleum Act and all other relevant laws and regulations in place; to manage and supervise the functions and staff of the E&P and Supply Base Unit and manage and supervise the Unit's staff, with emphasis on goals, teamwork, motivation, established systems, and effective prioritisation.

#### *Past jobs:*

2008 – 2011	Geoscience Adviser to the Secretary of State, SERN.
2003 – 2005	Technical Officer – Exploration and Development of Oil and Gas, Timor Sea Designated Authority for the Joint Petroleum Development Area (JPDA), based in Dili.
2000 – 2002	Trainee and Technical Officer – Exploration and Development of Oil and Gas, Timor Gap Joint Authority for the ZOCA/JPDA, based in Darwin, Australia.
1998 – 2000	Teacher – Chemical Subject, Hera Politec and St. Joseph College Balide, Dili.
1998 – 1999	Officer – Geologist, Regional Department of Mines and Energy, Dili.

## Jacinta Paula Bernardo

### Director, Corporate Service Unit



*Ms. Jacinta Paula Bernardo*

Ms. Jacinta Bernardo graduated from Monash University, Melbourne, Australia with a degree in Business and Commerce, double major in Human Resources Management and Management, minor in Tourism Management.

She is currently working at TIMOR GAP as Director of Corporate Service since May 2012, with the main responsibilities of ensuring the effective and efficient delivery of

corporate operations and has overall responsibility including all aspects of Financial Management, HR Management, Procurement, IT, Travel and Logistics and General Administration.

Ms. Bernardo has been working for more than ten years with some international development agencies such as the World Bank, International Organization for Migration (IOM), Australian Embassy and Oxfam International. She has experience in the areas of project management, financial management, procurement management, human resources management and general administration.

#### *Past jobs:*

2010 – 2012	Operations Analyst (Consultant) – World Bank Dili, Timor-Leste.
2003 – 2006	Office Manager – Australian Embassy in Timor-Leste.
2001 – 2003	Administration and Finance Officer – International Organization for Migration (IOM) Dili.
2000 – 2001	Logistics and Procurement Coordinator, OXFAM International, Dili.
1998 – 1999	Administration and Finance Assistant, Finance Department, Oe-cusse District.

## 1.3 Business Units

---

The Company develops its activities through a structure composed by the following five Units:

- Corporate Service Unit
- Business Development Unit
- Exploration & Production and Supply Base Unit
- Refinery and Petroleum Services Unit
- Gas Business Unit

Outlined below is a short explanation of each Unit's role:

The **Corporate Service Unit (CSU)** provides the Company with essential support services and ensures the effective and efficient delivery of corporate operations. It has overall responsibility for the Company's corporate services including all aspects of financial management, human resources management, management of information technology and communication systems, travel and logistics, procurement management and general administration.

The **Business Development Unit (BDU)** finds business opportunities for TIMOR GAP and provides business support to the other Units. This support includes legal issues, database and analysis, identification of business opportunities, as well as quality, health, safety and environment. The BDU also liaises with the government on issues concerning the Company's activities.

The **Exploration & Production, and Supply Base Unit (EP&SBU)** manages and coordinates upstream activities, developing the exploration and production of oil and gas. The EP&SBU is also responsible for the activities related to the building and operating of a petroleum logistic supply base.

The **Refinery and Petroleum Services Unit (R&PSU)** manages and coordinates the refinery project and is in charge of other downstream activities, including petroleum products and distribution in Timor-Leste.

The **Gas Business Unit (GBU)** manages and coordinates all business activities within the field of natural gas, including LNG, LPG and gas pipelines.

## 1.4 Financial Overview

The audited group and company financial statements have been audited by external auditor Deloitte whose result is presented at the end of this report. In TIMOR GAP's Annual Report 2013, the results presented are for a period of 12 months and in line with the Government of Timor-Leste, the financial year end is 31 December.

The Company adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) to ensure that the reporting is based on a well-recognized framework. Except as otherwise noted, the figures shown in this Report are stated in US dollars.

TIMOR GAP received a government grant of \$4 million during the year ended 31 December 2013 (2012 - \$1.8 million). Other income was derived from fixed contract service fees of \$223,414 (2012 - \$86,233), and the company began trading with wholesale fuel sales amounting to \$3,710,179, and received income from the Hera Oil Terminal of \$267,380.

The revenue is allocated for undertaking various activities according to each of the five Business Units, as well as to the Office of the President & CEO for the 12 months is set out in the table below:

Office and Units	Remarks on the main expenses incurred during the period
President & CEO Office	Costs for strategic projects. Expenses related to the Board of Directors and Executive Committee meetings. Joint Commission and Sunrise Commission's meetings and negotiations. Consultancies and studies for reserve estimation (Greater Sunrise).
Corporate Service Unit	Expenses for the Company's recruitment process, advertisement, human capital development, investment in information, communication and technology infrastructure, Company assets, external annual audit fee, consultancy fees and general operational costs for the Company.
Business Development Unit	Feasibility studies, consultancies, expenses to support several business projects: floating receiving terminal, retail fuel stations, fuel supply to EDTL, Hera terminal, marketing of Bayu Undan (condensate lifting) and Kitan feedstock, tank farm/ Metinaro petroleum import terminal, marine services subsidiary, undersea cable.
Exploration & Production and Supply Base Unit	Project expenses: JPDA 11-106 project, Suai supply base project (land title clearance, study tour for community leaders and local authorities of Covalima district to the Lamongan shorebase in Indonesia and Kemaman supply base in Malaysia, as well as procurement for design-build contract, start-up construction), Timor-Leste onshore prospect study, CPLP onshore cooperation program, TLNG upstream, EKKN re-evaluation study.
Refinery and Petroleum Services Unit	Project expenses related to studies for the Betano refinery (condensate splitter plant) and fuel stations network.
Gas Business Unit	Studies for the projects of the marine facility, pipeline from Greater Sunrise gas field to Beço, LNG plant to process the natural gas onshore in Beço, pipeline highway study and marketing, and regular updates with the communities in Beço.

## 1.5 Extractive Industries Transparency Initiative (EITI)

---

Recognizing the importance of the country's natural resources wealth for a sustainable development and well-being of the people, Timor-Leste is committed to full transparency in accounting for income resulting from the petroleum resources, which are by far the greatest source of State budget revenue. The commitment of Timor-Leste and TIMOR GAP to transparency is demonstrated through the adherence to the Extractive Industry Transparency Initiative (EITI).

The EITI is a global coalition of governments, companies, and civil society working together to improve openness and accountable management of revenues from natural resources. More openness around how a country manages its natural resources, such as oil, gas, metals and minerals, helps to ensure that these resources can benefit all citizens. Timor-Leste was admitted in 2008 as a candidate to implement the EITI and became in 2010 an EITI Compliant Country, meaning that it meets all requirements in the EITI Standard.

The EITI Standard ensures full disclosure of taxes and other payments made by oil, gas and mining companies to governments. These payments are disclosed in an annual EITI Report, which allows citizens to see how much their government is receiving from their country's natural resources. Timor-Leste produces annual EITI Reports that disclose revenues from the extraction of its natural resources: companies disclose what they have paid in taxes and other payments and the government discloses what it has received.

Over the next few decades, Timor-Leste is expected to accumulate substantial revenues from oil and gas production. Up until now, production has mostly come from the Joint Petroleum Development Area (JPDA) in the Timor Sea, in particular from the Bayu Undan and Kitan fields. Further onshore and offshore activity is expected, namely in the Timor-Leste Exclusive Area (TLEA). The government has adopted a legal framework for petroleum production, taxation, and revenue management that is considered international best practice.

### National Legal Framework

The Law No. 13/2005 on Petroleum Activities indicates that pursuant to international law, Timor-Leste has sovereign rights for the exploration, exploitation and management of its natural resources, including petroleum. The country is entitled to all petroleum resources existing in the subsoil of its territory, both onshore and offshore. One of the objectives of the Law is to ensure stability and transparency in regulating the development of petroleum resources. Therefore, the Law is complemented with transparency requirements.

The **Petroleum Fund** of Timor-Leste was created through the Petroleum Fund Law No. 9/2005, with the intention to contribute to the wise and sustainable management of the petroleum resources for the benefit of the people and also future generations. The Petroleum Fund contributes to sound fiscal policy and is to be integrated into the State Budget. The Fund is required to be prudently managed and operated in an open and transparent way, within its constitutional and legal framework. The Central Bank of Timor-Leste administers the Petroleum Fund and the Ministry of Finance is responsible for the overall management and investment strategy. The President & CEO of TIMOR GAP, Mr. Francisco da Costa Monteiro, is a member of the Fund's Investment Advisory Board.

The petroleum revenue management department of the Ministry of Finance provides advice on transparency and accountability in accordance with the EITI and participates, along with TIMOR GAP, as the State Owned Enterprise (SOE), in the national working group on the EITI.

Timor-Leste's government invited civil society and industry to nominate representatives to form a multi-stakeholder group (MSG) which 1<sup>st</sup> meeting was held in May 2007.

The then Secretary of State for Natural Resources, currently Minister of Petroleum and Mineral Resources (MPRM), H.E. Mr. Alfredo Pires, was designated focal point of the EITI process in Timor-Leste and chairs the MSG.

The MSG holds monthly meetings, bringing together representatives from the government (MPRM, ANP, Central Bank of Timor-Leste, Ministry of Finance),

petroleum industry including TIMOR GAP as the State Owned Enterprise, civil society and international organizations. The MSG has as objectives to develop the EITI plan of activities, monitor progresses, share ideas, discuss, evaluate and also accompanies the overall EITI decision making. This is to ensure that the implementation of the EITI in Timor-Leste is achievable and in line with international standard requirements.

The MSG created the TL-EITI Secretariat office, which has been functioning since July 2008 and is under the MPRM. The Secretariat supports the activities of the MSG, and organizes trainings, workshops and seminars. It ensures that the TL-EITI reports are publicly available and comprehensible.

Timor-Leste is proud to be the 1<sup>st</sup> country in Southeast Asia and the 3<sup>rd</sup> in the world to achieve the status of EITI Compliant Country.

In June 2012, six months after it began operations, TIMOR GAP became one of the few national oil companies supporting the EITI.



*The President of TIMOR GAP addressing the audience at the Global Conference in Sydney.*

TIMOR GAP participated with a high level representation in the EITI global conference held in Sydney from 18 to 23 May 2013. In this 6<sup>th</sup> EITI global conference, the new EITI Standard was agreed and launched, ensuring even more transparency. The conference in Sydney focused on how the EITI is leading to change in the 39 implementing countries, among these Timor-Leste.

## 1.6 Quality, Health, Safety and Environment (QHSE)

---

Among TIMOR GAP's major concerns are the protection and promotion of health, safety and environment (HSE), as well as ensuring a high level of quality, and social responsibility. These concerns shape the way the State oil company conducts its business and activities and how it relates to people and communities. Therefore, the projects managed and developed by TIMOR GAP, namely the Tasi Mane Project, are based on studies that assess potential impacts to the environment and communities.

Environmental impact assessments (EIA) have been carried out through TIMOR GAP and partners, with the objectives to identify, predict, evaluate and mitigate biophysical, social and other relevant potential impacts of projects. An EIA determines the positive and negative changes to the environmental and social parameters.

A strategic environmental impact assessment (SEIA), is a 1<sup>st</sup> step in assessing environment effects. In support of the development of the national petroleum industry, that TIMOR GAP is managing, one of the main studies conducted was a SEIA in 2012 for two industrial clusters: the refinery and petrochemical complex in Betano, and the Beaçõ LNG plant.

The project of the Suai supply base, which will be the 1<sup>st</sup> industrial cluster to be built and that had more detailed information available, produced a comprehensive EIA.

Integral to TIMOR GAP's studies and EIA process has been the identification of potentially adverse impacts on the environment and community, and specific measures to avoid, manage and mitigate those impacts. The processes conducted and participated by TIMOR GAP involved much time and efforts for stakeholder **consultations** and "socializasaun" in the three south coast project areas of Tasi Mane: Suai, Betano and Beaçõ. Consultation with the communities living on those areas and contacts with district, subdistrict and local village leaders continued in 2013 under the guidance of the Ministério do Petróleo e dos Recursos Minerais (Ministry of Petroleum and Mineral Resources).

The objective was to inform people and ensure that the projects were understood by local communities, benefits

highlighted and concerns addressed.

After the studies were completed, TIMOR GAP submitted the EIA for the supply base and the SEIA for the refinery and LNG to the Secretaria de Estado do Meio Ambiente (Secretary of State for Environment, SEMA), as part of the process for the grant of the environmental license.

In 2013, the environmental license for the Suai cluster (supply base and airport) was granted.

### HSE Development within the Company

In 2013, TIMOR GAP initiated works in drafting the rules, regulations and procedures on HSE, including draft TOR for the HSE management system. HSE policy and procedures are in progress and considered very important, as one of the main requirements to operate in the oil and gas area. In addition, some basic HSE equipment was purchased to assist the TIMOR GAP's ongoing projects implementation.



*Presentation on safety at work*

Since 2011, TIMOR GAP has sent several employees to attend HSE trainings abroad. The aim is to increase and enhance their awareness on HSE issues in order to improve work efficiency. The trainings addressed issues as basic health safety, development of an emergency response plan, safety audit and others.

It was presented ISO 14001:2004, ISO 9001:2008 and OSHAS 18001:2007, requirements for a quality management system (International Organization for

Standardization).

In the interim, TIMOR GAP has initiated some temporary measures to monitor and report on accidents and incidents occurred in the Company's activities.

## 2 – Our People

### 2.1 Corporate institutional development

In these first years of activities, TIMOR GAP is committed to continually enhance and develop skills and capabilities of its employees. As a recently established company, the corporate institutional development of TIMOR GAP is of utmost importance. During 2012, several policies were approved, forming the ground for corporate development and covering vision and mission statement, employment, finance, procurement and other main issues.

TIMOR GAP has to ensure that employees are skillful and prepared to manage the development of the national oil and gas industry. Therefore, the company's human resources are constantly progressing through the development of programs and trainings in several areas of the petroleum industry, in an effort that was consolidated in 2013.

Capacity developments and on the job trainings are also being provided through the secondment of staff to international oil and gas companies, as well as by means of cooperation programs as for example the one undergoing with PTT Thailand, consultant JP Kenny, Toyo-Thai consultant, ATT, etc. Others are being envisioned, with Galp Energia from Portugal, Pertamina, ENI and Royal Dutch Shell.

## 2.2 Human resources professional development

In 2013, the Company's number of employees continued increasing. Having started with 22 people in early 2012, by the end of that year the number of employees had risen to 71.

Moreover, in a wide and competitive selection process that commenced in March 2013, TIMOR GAP went through a major recruitment, in which the number of interested applicants for all the positions advertised was around 1,200.

By December 2013, the total number of employees in the Company increased to 95 with a gender breakdown of 69 males and 26 females.

From a total of 95 employees, currently, TIMOR GAP's staff comprises:

- 36 engineers and technical staff
- 13 administration and support staff
- 9 petroleum engineers
- 8 geologists
- 4 finance staff
- 4 HSE staff
- 4 advisors for the President & CEO
- 3 geoscientists
- 3 project finance staff
- 3 trading staff
- 2 legal staff
- 2 procurement staff
- 2 information technology staff
- 2 international consultants.

Employees are essential resources required for the achievement of the Company's mission. Their motivation and dedication are fundamental elements for the growth and success of the national oil company. TIMOR GAP provides employees with opportunities to attend training courses in order to continuously improve their skills, performance and enhance knowledge not only in their specific areas of expertise, but also in the overall oil and gas industry.

Similar to 2012, throughout 2013 various training courses were attended by employees, in-house and abroad. There were also secondments of staff to other companies and attendance to several workshops and conferences, as detailed below.

### In-house training

- Well site geology.
- Health, Safety and Environment (HSE), by St. John Ambulance of Northern Territory, Australia.



*Training on HSE from St. John Ambulance*

- Pipeline free span, JPK.
- Geotechnical 3-D Plaxis for civil and structural engineering designs.
- Basic and advanced flow assurance with OLGA software, provided by Schlumberger Australia, Pty Ltd.
- **English classes** – in basic and advanced levels.
- **Portuguese classes** – Portuguese classes started this year, divided into basic and advanced levels, to improve the fluency on the second official language of Timor-Leste.

### Workshops

- Technical workshop on the Greater Sunrise field, 17 January 2013, Dili, TIMOR GAP Office.
- EXCITOS workshop on SAP software, Dili, 17 – 24 April 2013.
- IFRS for Oil & Gas industry workshop in Dubai, 13 – 16 May 2013.
- Marine facility FEED workshop, 10 – 12 June 2013.
- Workshop on joint cooperation between Shell and TIMOR GAP, Dili (TIMOR GAP Office), 11 July 2013.
- Maritime Boundary Delimitation, Singapore, 25 – 27 September 2013.
- EITI Regional Workshop in Jakarta, 2-5 December 2013.
- Oil terminal safety awareness seminar.
- Workshop on crocodile management, Dili.

## Courses and Training

- ACCPAC and Norming Asset training in Jakarta, 4 – 15 February 2013.
- English Business Course in Singapore, 7 - 29 March 2013.
- Well drilling and engineering course, 18 – 20 March, Kuala Lumpur, Malaysia.
- International financial reporting standard (IFRS) course in Malaysia, 18 – 22 March 2013.
- Logistic management training in Bandung, 19 – 22 March 2013.
- English Business Course in Singapore, 4 – 24 April 2013.
- GIS Tools and Functionality Training (ESRI Singapore), 20 April – 1 May 2013.
- Safety training, Jakarta and Bandung, 19 May – 6 June.
- HRM and Payroll Administration System, Jakarta, 30 September – 8 October 2013.
- International Oil Trading & Price Risk Management & Advance Price Risk Management in Singapore, 7 – 11 October 2013.
- Travel Business Management in Bandung, 22 – 24 October 2013.
- Basic Accounting Course in Jakarta, 18 – 23 November 2013.
- Warehouse Management training in Jakarta, 19 – 21 November 2013.
- MBA, financial modeling with excel, Singapore, 18-22 November 2013.
- Leadership and team dynamics in oil and gas, Kuala Lumpur, Malaysia, 25 – 27 November 2013.
- Petroleum project economics and risk analysis workshop, Bali, 25-28 November 2013.
- Modern Office and Filing System Training in Jogjakarta, 2 - 4 December 2013.
- Corporate Communication, Modern Office, Administration and Filing System, and Effective Report Writing Technical in Jogjakarta, 16- 27 December 2013.
- Financial Analysis and Reporting for Staff in Jogjakarta, 15 - 18 December 2013.



*QHSE Training*

- Training on Basic Health & Safety, Emergency Response Plan, HSE Management system, Safety Audit and ISO 9001, Jakarta and Bandung, 20 May - 13 June 2013.
- LNG and gas contract negotiation, Jakarta, 20 – 22 May 2013.
- Contract management for oil & gas procurement professional training, Malaysia, 24 – 26 June 2013.
- Plaxis 2D application, Yogyakarta, Indonesia, 24-28 June 2013.
- Natural gas transportation training, Malaysia, 19-30 August 2013.
- Lotus Domino Brow Belt R8.5 & Lotus Notes Support R8.5 Training in Jakarta, 2 – 12 September 2013.

## Conferences

Conference is an event from which industries experts gather and share experience, knowledge, technology applications, research and developments findings, etc. TIMOR GAP's participation in these events is necessary not only for purpose of gaining knowledge from other industry experts but also, perhaps most importantly, for networking. Selected employees with managerial roles were provided the opportunity to participate in various international conferences during the year of 2013:

- SEAPEX (South East Asia Petroleum Exploration Society) conference, Singapore 8– 11 April.
- Offshore Technology Conference, Houston, USA 6 – 9 May 2013.
- EITI Global Conference 2013 in Sydney, Australia, 22 – 25 May.

- Indonesia's oil and gas partnership program, 9 – 22 June 2013.
- Piling and Deep Foundation, Sydney, Australia, 26-28 November 2013.

## Secondments and on-the-job-training

With the aim to offer international professional experiences to employees and strengthen their technical know-how skills, TIMOR GAP through its international business partners provides secondments and job placement programs for some of its employees.

Last year, two employees were placed in PTT Global Chemical Public Company in Thailand (for 2 years) - secondment in Map Ta Phut Refinery operations, which is ongoing (estimated completion mid-2014). During the secondment terms, they would closely assist the operations and maintenance of the refinery.

Several other employees were also placed at the Bangkok office of the consultant Toyo-Thai (for 4 months, starting in March and August 2013) focusing on project control, process engineering, cost estimation. This on-the-job training is part of local development clauses regarding the FEED for the Betano refinery project.

A classroom training scheduled in Dili was also part of this local development provision (project management and earthquake design). It was delivered by Toyo-Thai, focusing on the FEED for the refinery, from 22 – 23 April 2013.

There was also secondment of staff at ATT consultant office in Bangkok, for 4 months, directed to land development issues, civil and coastal engineering, cost estimate, water management and site selection.

As mentioned before, other secondments are being envisioned, with Galp Energia from Portugal and Royal Dutch Shell.

## Study Leave

TIMOR GAP also allows its employee to undergo further studies as a professional development option. Study Leave is therefore conceded with the purpose to enable an employee to pursue a course of studies which will improve its potential to contribute to the Company in the future. Currently two of our staff members are on Study Leave:

- For a Master of Geosciences – Reservoir Characterization at Tulsa University Oklahoma, USA.
- For a Master of Petroleum Engineer at University of Massachusetts, USA.

## 2.3 Human Resources Policies

### Performance Management

The Performance Management Policy for staff is a requirement of TIMOR GAP's Employment Policy and began to be drafted in 2012, with the purpose to:

- review employee's work performance
- determine the quality of service, recognize achievements
- identify learning and development needs
- ensure the achievement of individual objectives, linked to organizational objectives.

The Performance Management Policy and Procedures for Employees and the Contribution (Performance) Agreement were approved in 2013 and will be implemented in 2014.

This Policy is applicable to all TIMOR GAP employees on full time contracts and covers objectives and key performance indicators (KPIs) for certain work periods. It provides feedback and helps to identify and plan staff development needs and employees' KPIs, which are measures used to review individual and organizational progress, regarding its goals.

### Talent Management Strategy

The Company's vision and mission required a Talent Management Strategy, in order to capture, develop, retain and multiply the best talent in Timor-Leste. In 2013, TIMOR GAP concluded that a human resources development project was necessary to define a Talent Management model that will allow for:

- The clarification and standardization of the Company's functions;
- The definition of key competencies needed to operationalize TIMOR GAP's vision and mission;
- The definition of the performance management model to be implemented, reinforcing a meritocratic culture.

It also aligns business strategy with the company's human capital development.

### Competency Model

The business strategy and corporate culture determine critical competencies for performance success. Competencies are the knowledge, skills, abilities and behaviors associated with top performance in a job. TIMOR GAP recognizes the key competencies for performance (leadership, strategic, personal, and professional) and those that will enable a sustainable growth. These measurements can assist hiring, promotion and decisions and guide training and development efforts.

The competency model is useful to compare employee profiles and skill regarding job requirements.

### Career Development Model

The competency model is helpful for recruiting and deploying people and also provides structure to career progression. By considering the results from the competency assessment, it is possible to manage more efficiently the career development of employees and plan their progression towards a next new role within TIMOR GAP.

## 3 – Upstream

### 3.1 TIMOR GAP PSC 11-106 Unipessoal Lda

TIMOR GAP was created with the main intention to participate in the development of Timor-Leste's petroleum resources. The Company's activities of exploration and production (E&P) are to be carried out onshore and offshore, in Timor-Leste Exclusive Area (TLEA) as well as in the Joint Petroleum Development Area (JPDA). Both Areas are located in the Timor Sea, however the JPDA is jointly administered by Timor-Leste and Australia.

The Law No. 13/2005 on Petroleum Activities, the Petroleum Mining Code (JPDA) and the Production Sharing Contracts (PSC) require the establishment of a

Special Purpose Vehicle (SPV) company for entering into a PSC.

In 2012, TIMOR GAP established a wholly owned subsidiary company – TIMOR GAP PSC 11-106 Unipessoal Lda, as a SPV for the E&P of the JPDA 11-106 block and negotiated a joint venture (JV) with potential partners.

### The First PSC of TIMOR GAP

On the memorable date of 13<sup>th</sup> April 2013, TIMOR GAP signed its first PSC, through the subsidiary TIMOR GAP PSC 11-106, to begin exploration offshore in the JPDA, with the Italian ENI and the Japanese INPEX as JV partners and the regulator National Petroleum Authority



*The JV partners for the PSC 11-106: TIMOR GAP, ENI and INPEX (ANP).*

In the JV partnership, TIMOR GAP's subsidiary has a share of 24%, which is a good starting point for the capacity levels of the national oil company and as well a symbolic number, marking the number of years of Timor-Leste's struggle for independence. ENI, the operator, has a share of 40.53% and INPEX 35.47%.

The contract area to be explored is located

approximately 240 km south of Dili and 500 km northwest of Darwin, covering an area of 662 sq km adjacent to the Kitan oil-producing field and lies in an average water depth of 350m.

The Kitan field started production in October 2011 and is also operated by ENI. The Kitan field is being produced through deep water subsea completion wells connected to an FPSO (Floating Production Storage and Offloading) facility and reached peak production of about 40,000 bopd.

The PSC 11-106 JV is committed to drill two exploration wells during the first two years of activities and has separate options for two contingent wells.

The JPDA 11-106 project will principally focus on a study of already proven but unproduced reserves at Jahal, Kuda Tasi (+/- 20MMbbls), Squilla and Krill fields, with the concept of eventual production by tie-in to Kitan facilities.

The reassessment of the greater JPDA 11-106 area, using all available seismic and well data, may reveal further potential drilling locations. Exploration will be focused on the assessment of the Jurassic plover sandstone reservoir and on a review of fault trap integrity, which is essential to exploration in this region.

The joint operating agreement (JOA) was signed on the 23<sup>rd</sup> October 2013 (effective date of PSC).

The 1<sup>st</sup> OCM/TCM was held in Perth on the 27 and 28 of November, and included work program and budget discussions, updates on technical work, prospects and drilling program (possible drilling in Q4 2014).

### 3.2 Timor-Leste Onshore Prospects Study

In 2013, a geological assessment to define potential exploration targets onshore Timor-Leste was undertaken. The assessment included field mapping and photo geological interpretation, combined with the interpretation of previous onshore drilling results and a literature review.

The study also included the examination of rock outcrops



*Signing ceremony of the new PSC 11-106: TIMOR GAP, JV partners and ANP*

and surface topography by means of short traverses in the target area for evidence of any significant high angle strike slip faulting occurring in the area.

This assessment was carried out between TIMOR GAP and the University of Western Australia (UWA).



*Onshore exploration - field trip with UWA*

The onshore geological mapping with UWA Professors, was undertaken from 3-18 November, covering the following areas: Soibada (Sahen river), and lab work at Hera, as well as the Culocau river at Barique and Vemassee. The final report was presented by the end of the year.

Pictures of activities from E&P



*Field trip to Same - Aitutu formation exposed between Ainaro and Same road*

Also, following our prospectivity plan, in early 2013 the Company's geologists went to several districts to engage in preliminary geological surveys, in order to obtain a better understanding of the petroleum source and stratigraphy of the Permian, Triassic and Jurassic within the onshore Timor-Leste.



*Sample collection and observation during onshore field trip*



*Field trip - sample observation during onshore field trip*



*Stratigraphic logging in Sahem River by TIMOR GAP's field geologist*



*Field mapping of the Wailuli Group (Sahem River) by TIMOR GAP's field geologist*



*Acetate peel preparation on field by TIMOR GAP's geoscientists*

### 3.3 CPLP consortium for onshore exploration

TIMOR GAP, following instructions from the government, in coordination with ANP, presented to the several national oil companies of the CPLP (Comunidade dos Países de Língua Portuguesa) a proposal for the establishment of a CPLP consortium onshore Timor-Leste.



*Laboratory analysis of field samples at Hera laboratory*



*With President of GALP Energia – CPLP Consortium*

In 2013, contacts and discussions were held to pursue the implementation of this cooperation program for joint exploration and production. TIMOR GAP then prepared a data package with onshore data to share with the CPLP oil companies.



*Onshore exploration- field trip with UWA*



*Delegation of TIMOR GAP and ANP meeting with GALP Energia on CPLP Consortium*

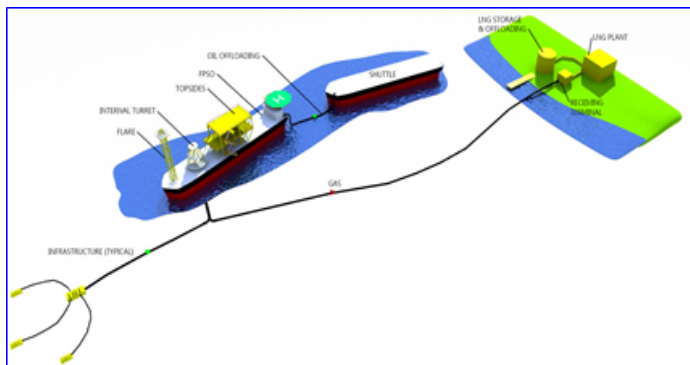
### 3.4 Other Upstream Studies

#### Timor LNG Upstream

In 2013, a strategic study for review and validating the concept for Greater Sunrise upstream development was commissioned.

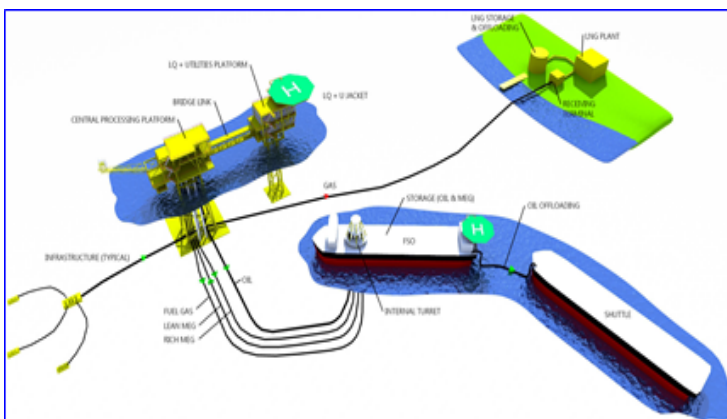
The key objective of the study is to provide an independent cost estimate for the development of the TLNG upstream, to assist in the assessment of previous work undertaken by Sunrise project proponents.

The study also aims to support TIMOR GAP in particular and Timor-Leste in general in the assessment of alternative upstream development concepts for the Greater Sunrise fields.



*TLNG upstream facility for Greater Sunrise - FPSO option*

Furthermore, it intends to provide a comparative costing (+/-50%) of the upstream options, in advance of more



*TLNG upstream facility for Greater Sunrise - CPP+FPSO option*  
detailed front-end engineering studies that are essential to develop a class 2 (+/-30%) cost estimate.

The study is focused on the cost and weight estimation of the upstream production facilities associated with the mentioned fields. It presents two options for the TLNG development concept, subject to further confirmation in

the subsequent study:

1. FPSO (Floating Production, Storage and Offloading).
2. Fixed platform (CPP = Central Processing Platform) + FSO (Floating, Storage and Offloading).

The preliminary results and conclusions of the study show that the fixed platform and FSO option is technically more preferable than the FPSO option. :

#### EKKN re-evaluation study

The EKKN fields complex (Elang, Kakatua and Kakatua North) are located in the JPDA. It commenced production in July 1998 and the production was shutdown in September 2007. A study is to be conducted on a petrophysical and production review of wells in these fields, concentrating on the Jurassic Plover reservoir to ascertain if significant further production can be obtained using EOR techniques.

TIMOR GAP believes that sufficient reserves remain in the field and possibly within the adjacent Elang West structure, justifying the implementation of an Improved Oil Recovery project to drain the field of its remaining producible oil.

During 2013, the EKKN review presentation material and data package was completed. Further EKKN data assessment and review is planned for the future with potential partners' engagement.

#### Cooperation with Shell

TIMOR GAP hosted a workshop with Shell in 2013, on the possibility of cooperation in the Timor-Leste's Exclusive Area (TLEA).



*Discussions with Shell*



*Presentation by Shell*

## 4 – Business Opportunities and Partnerships

### 4.1 Projects highlights

With the creation of TIMOR GAP, the responsibilities concerning business activities in the oil sector were transferred to the State owned company. Since 2012, with the V Constitutional Government, the company is under the supervision of the Ministry of Petroleum and Mineral Resources (MPRM).

TIMOR GAP observes the principles of good corporate governance and efficient management, ensuring economic feasibility and financial stability, aimed at protecting the interests of Timor-Leste in the petroleum sector and in accordance with the National Strategic Development Plan 2011-30.

During 2013, TIMOR GAP managed several projects and studies, some in continuation from last year and other new ones:

- Hera floating receiving terminal.
- Fuel supply to EDTL.
- Retail fuel stations.
- Marketing of Bayu Undan (condensate lifting).
- Condensate splitter plant (refinery).
- Metinaro petroleum import terminal/tank farm.
- Marine services subsidiary.
- Undersea cable feasibility study.

#### ▪ Hera floating receiving terminal

In order to secure the necessary petroleum products supply to fulfill the national demand, TIMOR GAP is

endeavoring to make available a receiving and storage terminal for these products.

Several studies were therefore conducted for this purpose:

- Hera baseline environmental scoping study.
- Hera bathymetric survey.
- Hera metocean study.

In 2013, TIMOR GAP in cooperation with Isar Multi Guna (IMG), a subsidiary of IAHC, was able to set up a conventional buoy mooring (CBM) with floating hose facilities to enable a direct delivery of fuel to Hera power plant.



*Soft launching of the Hera fuel terminal – 9 May 2013*

In April 2013, the installation of the floating receiving terminal was completed and in June 2013, the 1<sup>st</sup> fuel cargo was delivered to EDTL.

TIMOR GAP facilitated the fuel discharge in EDTL Hera by the supplier/operator, which used the Company's terminal facility.

#### ▪ Retail fuel stations

TIMOR GAP is planning to set up a network of retail fuel stations, to be located on each of the 13 districts of the country.

One of the possibilities is to develop this project with Pertamina, from Indonesia. The two state owned companies are exploring the possibility of cooperating in the oil and gas business sector in Timor-Leste, and specifically in downstream activities (fuel stations).



*Site survey and placard installation for the fuel stations*

It was anticipated that in 2013, environmental studies would be required for the development of the retail fuel stations.

#### ▪ Refinery Project Development

TIMOR GAP and PTT International Company from Thailand jointly conducted a detailed study for the establishment of a condensate splitter plant in Timor-Leste. The study was based on the commitments of TIMOR GAP and the Government of Timor-Leste for the building in the country of a refinery with a capacity of up to 30,000 bpd.



*Signing ceremony of the Joint Trading Agreement and Joint Cooperation Agreement between TIMOR GAP and PTT*

In February 2013, TIMOR GAP signed a Joint Cooperation Agreement with PTT International. Both companies are working on the Front End Engineering Design (FEED) study for Betano refinery, domestic and international marketing study, and other related studies.

A feasibility study report will be prepared, to support the

creation of a JV company to implement the project.

#### ▪ Marketing of Bayu Undan (condensate lifting)

TIMOR GAP also signed a Joint Trading Agreement with PTT Public Company in order to jointly lift and market the equity share of the Government of Timor-Leste from Bayu Undan and Kitan fields.

Timor-Leste is entitled a combined total lifting volume of ±6,750,000-10,000,000 barrels per annum (bpa) (2013) from the mentioned contract areas. TIMOR GAP intends to market and sell Timor-Leste's government share of crude oil from these PSCs.

#### ▪ JPDA offshore service tender

TIMOR GAP participated on several offshore services tenders for the JPDA area, both for the Bayu Undan and Kitan fields, which are operated respectively by ConocoPhillips and ENI/Bluewater. On October 2013, for the 1<sup>st</sup> time the ConocoPhillips qualified TIMORGAP to be eligible to bid and be part of the vendors list (for general goods and services).

On December 2013, TIMORGAP in consortium with Siglar and SDV Timor-Leste, submitted a technical and commercial proposal to ConocoPhillips for a subsea and pipeline survey. In addition, TIMORGAP and its partners also participated in other offshore tenders, such as for supply vessels or transportation, proprietary offshore corrosion resistant products and related services for the Bayu Undan facility.

#### ▪ Metinaro petroleum import terminal/tank farm

Several studies were conducted for this purpose:

- Metinaro bathymetric survey.
- Metinaro metocean study.
- Metinaro petroleum import terminal concept study.
- Regional Wave Model for Timor-Leste.

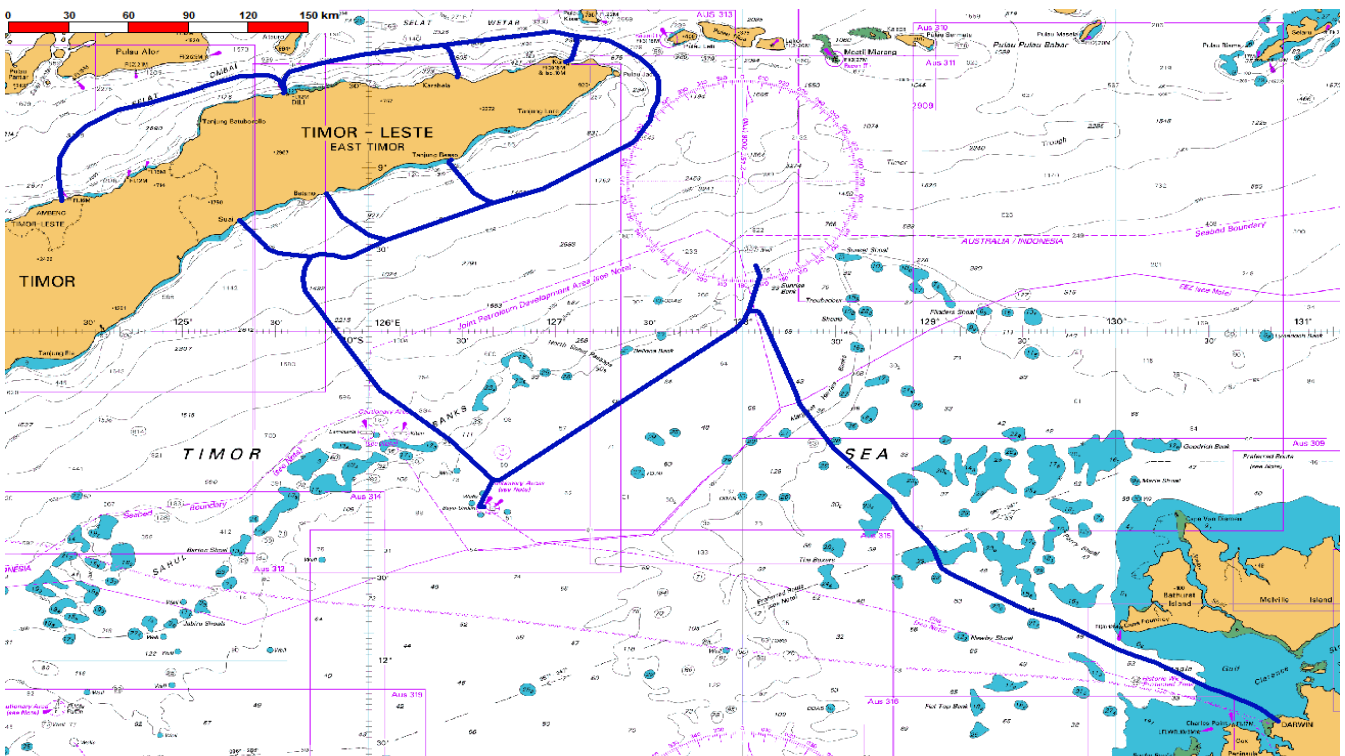
In order to ensure national fuel security, TIMOR GAP undertook in 2013 a feasibility study for a tank farm, to be located in Metinaro.

This project from TIMOR GAP is also known as national stock reserves.

The study anticipates for the possibility of reserve of several products and it is expected a capacity of 50,000 MT for diesel and about 30,000 MT for gasoline. It is also anticipated that this will be a large reserve (sufficient for 90 days).

### ▪ Petroleum Undersea Telecommunication Cable Study

The project for the undersea telecommunication cable is intended to enable a speedy telecommunication using fiber optic to connect potential platforms in the JPDA with the fiber optic system in Australia. The study ensures that Timor-Leste could be connected as an extension from the lines reaching the platforms. When connected, the three (3) petroleum hubs in the South Coast and the rest of the Country will have access to



*The undersea cable route, from Darwin to several landing points in Timor-Leste*

high speed internet connectivity.

### ▪ Marine Services Subsidiary

TIMOR GAP is preparing the creation of a subsidiary for the provision of general services for the marine industry and to render logistic and support services to the petroleum industry operating in the Timor Sea, Timor-Leste and elsewhere.

TIMOR GAP is exploring the possibility to form this marine company (petroleum service vessel) as a JV with a potential partner with vast experience in developing marine support operations for the oil and gas sector.

The underwater cable route and feasibility study for the submarine fiber optic cable system was then carried out, addressing also the impact of environmental and anthropogenic factors on the cable routing, as well as engineering, installation and maintenance aspects.

## 4.2 Subsidiary Companies

TIMOR GAP's subsidiaries refer to other companies over which it has control, either directly or indirectly. In 2012, TIMOR GAP created two subsidiaries in order to be able to conduct specific business activities in partnership in the petroleum sector and related services. The Company and its subsidiaries can form consortia or other forms of joint ventures (JV).

The Consolidated Financial Statements (Section 9) consolidate the financial statements at TIMOR GAP and its subsidiary and associate.

Subsidiaries which are majority owned by the national oil company are subject to directives and strategic planning, and common corporate rules providing technical, administrative, accounting, financial or legal guidance. Members of the Executive Committee are allowed to participate in the management of these subsidiaries and affiliates.

TIMOR GAP constituted the following two subsidiary companies last year:

1. GAP-MHS Aviation Lda, that provides support for helicopter services for offshore operations.
2. TIMOR GAP PSC 11-106 Unipessoal Lda, to participate in the petroleum exploration and production of a block in the JPDA.

In 2013, preparatory works commenced for the creation of a 3<sup>rd</sup> subsidiary, to provide marine support services.

### GAP-MHS Aviation Lda

GAP-MHS Aviation Lda was incorporated on 26 June 2012. The company is owned by TIMOR GAP (60%) and MHS Aviation (TL) Lda (40%).

MHS Aviation is a subsidiary of Malaysian Helicopter Services (MHS) Aviation Berhad, which is specialized in oil and gas aviation support operations.

GAP-MHS Aviation concentrates in offshore oil and gas aviation support operations, provides rapid transit from the capital Dili to the projects on the south coast, and plans to include general aviation activities in the future. This will include communication flights, medical evacuation and tourism flights.

During 2013, GAP-MHS operated regular flights: for Bluewater 3 flight per week and for ENI a daily flight, excluding weekends.

On the 8 November 2013, a meeting was held relating to ENI's drilling campaign for the 2<sup>nd</sup> Kitan field (discussion of 3-month contract).

The company GAP-MHS Aviation started with 28 international and local staff, and has currently 59 people, from which 65% are Timorese (37) and 35% expats (22).

Training and courses on aviation industry were conducted in 2013, in a practice consistent with the objective of knowledge and technology transfer to local entities. This is also in line with the local content's agreement with the contractor, Autoridade Nacional do Petróleo (ANP) and Timor-Leste government.

#### *Staff Secondments:*

- August 2013 - three pilots went for Asia Pacific pilot training in Malaysia (minimum six months).
- Two engineers are currently in MIAT, Kuala Lumpur (4 years).



## GAP-MHS Aviation Lda

## 5 – Development of the National Petroleum Industry - Tasi Mane Project

Tasi Mane is an essential project for Timor-Leste, envisioned in the Government’s Strategic Development Plan 2011-2030, which identifies the careful management of the petroleum sector as a basis for the nation’s sustainable development. Tasi Mane comprises the development of a national petroleum industry that will provide direct economic benefits from Timor-Leste’s natural resources, including job creation in the oil sector as well as in related services and businesses.

industrial clusters, to be built from Suai in the district of Covalima to Beaçõ, district of Viqueque, and will include:

1. The Suai Supply Base.
2. The Betano Refinery and Petrochemical Industry.
3. The Beaçõ LNG plant.

For each site there are additional facilities planned, including new towns to accommodate the workforce and relocated local residents. It is also intended to upgrade existing airstrips.

Some of the complementary infrastructures that the Tasi Mane Project encompasses are:

- The renewal of the Suai airport.
- A highway connecting project locations along the south coast (Suai-Betano-Beaçõ).

The Government of Timor-Leste is the proponent of the



*Conceptual map of the Tasi Mane project*

This mega project involves the establishment of core infrastructures on the south coast of the country and will contribute to the transformation of the country’s economy into one based in a national petroleum industry with a dynamic private sector.

TIMOR GAP was mandated by the Government to manage and administer this project, and the Company will support the creation of industries and the development of the necessary human resources to operate efficiently the petroleum sector.

Tasi Mane is a multi-phase integrated project of three

Suai supply base, the 1<sup>st</sup> stage of the Tasi Mane project. However it is expected that the development of the petroleum refinery in Betano and of the LNG plant in Beaçõ will be commercial ventures operated by commercial companies.

In what concerns the legal framework, two principal laws rule the development of Tasi Mane: the Decree-Law No. 5/2011 on environmental licensing and the Decree-Law No. 1/2012 on the downstream sector.

## 5.1 Suai Supply Base

The infrastructure of a logistics marine supply base in Suai, located in Camanasa, district of Covalima, is the 1<sup>st</sup> stage on the implementation of the Tasi Mane Project. The supply base will support all offshore and onshore petroleum activities in Timor-Leste's Exclusive and Joint Petroleum Development areas, as well as industrial logistics' services. It will also be an entry point for the materials requested to build the other two planned clusters on the south coast, in Betano and Beaço.

TIMOR GAP was mandated to manage and administer the Suai supply base project on behalf of the government (Ministry of Petroleum and Mineral Resources). The budget for the construction of this project is directly funded through the Government Infrastructure Fund overseen by the Concelho de Administração do Fundo de Infraestruturas (CAFI).

The Front-End Engineering Design (FEED) of the supply base was concluded in 2010 and consists of land and marine facilities, including in summary:

- **Land facilities** - port buildings, warehouses, fuel tank farm, water storage tanks, waste management, parking areas, recreational and community facilities, and others.
- **Marine facilities** - comprising three jetty structures (main jetty, barge jetty, passenger jetty). It also encompasses a shore connected rock breakwater to provide shelter from the waves, creating a safe operational harbor under all weather conditions.

Besides the supply base, the development of the industrial cluster in Suai will include:

- The refurbishment and upgrading of the Suai airport facilities and standards.
- A housing complex in Camanasa and Labarai (i.e. a new city named Nova Suai).

Furthermore, other non-oil industries, such as commercial fisheries, are expected to be incorporated to the area.

The **environmental impact assessment** (EIA) for the Suai supply base (SSB), conducted in 2012, had the main purpose to identify possible environmental, social and

economic impacts and issues associated with the construction and operation of the logistics base.

During 2012, TIMOR GAP prepared site visits and **public consultations** (“socializasaun”) among the Suai community, process that included dissemination of the project and facilitation of communication between stakeholders and authorities. The “ekipa konjunta interministerial (EKI)” or inter-ministerial team was established to improve coordination with the relevant ministries involved in the SSB project.

*The Environmental License for the Suai supply was granted in 2013.*

### Breakwater quarry geotechnical study

Reconnaissance field work was conducted by TIMOR GAP from September to October 2012, aimed to investigate quarries with the potential of use as breakwater armour stones and core materials. The field work permitted to conclude that the availability of armour stone materials along the south coast was sufficient for the construction of the SSB breakwater.

The breakwater quarry geotechnical study is currently under the prospective contractor scope of work.

### Engagement of consultant and tendering

The Council of Ministers approved the SSB construction plan and a consultant agreement was established between Eastlog and the Ministry of Petroleum and Mineral Resources (MPRM), in January 2013 and with the consent of the Chamber of Auditors on 16 May 2013.

In coordination with the National Procurement Commission (NPC), Eastlog was able to finalize the tendering documents for the pre-qualification process as part of the international competitive bidding (ICB). 13 companies submitted proposals and in November 2013, the NPC concluded that 5 companies were qualified to bid: Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd from Korea, Afcons Infrastructure Ltd from India, Essar Projects Ltd from India, BAM International-Van Oord-Wijaya Karya Consortium from Netherlands/Indonesia, and Constructors San Jose SA from Spain.

### Land titles acquisition and compensation

TIMOR GAP was also responsible for the process of data collection and analyses, land title identification,

verification and publication. The Company supported consultation about the model of compensation to local communities, for the loss of land. These activities were executed with the inter-ministerial working group (EKI) involving Ministry of Agriculture, Ministry of Justice (Secretary of State for Land and Property), Ministry of State Administration, Secretary of State for Security, Secretary of State for Environment, Veterans, Local Authorities and Community.

The program for compensation of the community's land and properties was executed in 2013 and included a debate on the mode of compensation (payment of compensation fee and other options).

It was achieved an important milestone on the 11 April 2013 - the land (1,113 hectares) was voluntarily handed-over by the Suai community (Camenasa village) to the Government, for use of the SSB infrastructure project development and industrial cluster, for a period of 150 years.



*Agreement with "Komunidade Afetadu Camenasa" for delivery of land to the State for the SSB*



*Delivery of the "Deklarasaun" to H.E. the Prime-Minister Xanana Gusmão*

There will also be a land use agreement and compensation for plantations and other properties.

It is expected that the local community will receive a 10% share from the profits originated by the management of the Suai supply base. This is to be paid through a foundation to be created with the intention to manage the money, with Government's support.

A study tour for community leaders (23 people) and local authorities (5 people) of Covalima District, was organized from the 2–11 September 2013. It included the visits of the Lamongan shorebase (Indonesia) and Kemaman supply base (Malaysia).



*Visit to the Lamongsn shore base, Indonesia*

The main objective of the visits was to explain the participants about the functioning and benefits of a supply base and related facilities, as well as to elucidate about its impacts.



*Visit to Kemaman supply base, Malaysia*

### Draft legislation on Land

During 2013, the drafting of the following legislation was finalized: Decree-Law on Temporary Ownership rights; Land Use Agreement; and By-Laws of the Community Association "Afectados".

The consultation of the legislation within the community was prepared. TIMOR GAP conducted meetings in Suai with local stakeholders, informing about the status of the project.

TIMOR GAP also coordinated the discussions on the drafting of a compensation value table for agricultural crops and trees including land issues with MAP (Ministry of Agriculture and Fishery) and SETP (Secretary of State for Land and Property).

### Master Plan readjustment - SSB revision

It was decided to integrate the marine facilities previously planned for the Betano refinery into the SSB harbor. The general layout of the supply base was therefore readjusted and rescheduled. The main adjustment is related to the dredging of the harbor basin and with the increased land areas, including the re-arrangement of:

- Supply base marine facilities layout (e.g. the main jetty is now directly shore connected).
- The breakwater is relocated from -18m to the shallower -14m seabed, and completed in phase 1 (vs. 3 phases); this reduces design and construction risks and costs for the breakwater works, which is a major and critical component.
- supply base land facilities (e.g. larger open areas, future expansion areas provided).

### Construction

Eastlog will also be responsible for project supervision, in coordination with relevant government entities, for a 30 months period, since the beginning of the SSB construction, which is planned to 2014, with completion in late 2017.

## 5.2 Suai Airport Upgrade

The Suai airport is located between Matai and Holbelis, Covalima, at a distance of 202 km from Dili and 15 Km from Suai town. It is a district airport and will be upgraded to provide for expanded passenger and freight services for the oil & gas industry.

The airport upgrade will consist in expanding the airport runway from the current 900 meters to 1500 meters, and 35 meters width. Other new features will be the building of a new terminal building and a hangar shelter



*“Socializasaun” within the community of Suai*

for helicopters.

The airport project will be based on International Civil Aviation Organization (ICAO) standards, and the rehabilitation has the main purpose of allowing safe operations of light aeroplanes and helicopters to support petroleum activities and supply base operations.

The new airport will mainly benefit the companies working on oil and gas platforms, the Tasi Mane project, and communities living in the south coast area.

The upgrade of the Suai airport will contribute to the social and economic development of Timor-Leste, by facilitating transport from the petroleum platforms to Suai, supporting the development of south coast infrastructures and offering new job opportunities to the communities.



Activity organized for the Suai Airport project – “socialisasi” phase



Meeting with community

### Highlights of achievements in 2013

TIMOR GAP in consultation with the Ministry of Petroleum and Mineral Resources and the Ministry of Transportation and Communication, undertook further works related to the Suai airport rehabilitation project. This included land title clearance, procurement activities and preparation for the supervision on the construction of the Suai airport:

**Land title clearance:** an interministerial team started the **identification** of properties and land concluded on August 2013. By December 2013, the interministerial team finalized the database for verification purpose.



Site survey

**Procurement process for the construction:** the tender was announced on January 2013 and closed one month after, having been participated by more than 50 international and local companies. By the end of the process, it was decided to award the contract for the building of the airport to PT Waskita Karya, Tbk from Indonesia. The contract for the construction was signed in **December 2013**, between Waskita, NPC, MPRM and MTC.

**Procurement process for the consultant for supervision of constructions:** the TOR were approved and submitted to ADN in the end of August 2013. The process went then under the NPC, with the technical evaluation ongoing by the end of the year.

### 5.3 Betano Refinery and Petrochemical complex

The petroleum refinery and a petrochemical complex will be the 2<sup>nd</sup> industrial cluster of the Tasi Mane project, to be located in Betano, District of Manufahi, at a distance of 70 km south from Dili.

Unlike the Suai supply base, which has the government of Timor-Leste as project proponent, it is expected that the development of the refinery will be through a commercial ventures, in which TIMOR GAP will play a crucial role. Hence, the establishment of this industrial cluster is expected to be an arrangement between the public and private sectors.

The refinery and petrochemical complex are intended to process petroleum produced from the oil and gas fields located not only in the Timor Sea, but also the future

productions on the shores of Timor-Leste, to meet Timor-Leste’s growing demand for fuel and exports. The facilities will enable the production of fuel (diesel, gasoline, LPG, naphtha), fertilizers and pesticides, and of other currently imported petrochemical products.

An initial phase will establish a refinery with a capacity of 30,000 bpd. The main objective of this project is to capture more added value on Timor-Leste’s condensate or light crude oil.

It is also planned that the development of the refinery and petrochemical industry will be supported by the construction of a new city, Nova Betano.

The Secretary of State for Natural Resources (SERN) commissioned a study to assess the likely environmental and social impacts of the development of the refinery project, which will have a profound impact on the local community and the whole country. With a population of 5,151, the nearest village of Betano is typical of many south coast villages of Timor-Leste in which households rely on subsistence farming. The community is looking forward to the job creation related to the development of the new facilities. The probable large-scale relocation of local residents represents one of the most significant social challenges. Economically, the local impacts include high scale financial benefits.

The stakeholder consultation for Betano was led by SERN with TIMOR GAP’s participation and aimed at informing about the nature and location of the industrial cluster.

The refinery project was executed as a co-project between TIMOR GAP and PTT International from Thailand, which conducted a feasibility study and master plan for the hydrocarbon utilization.

### Highlights of achievements in 2013

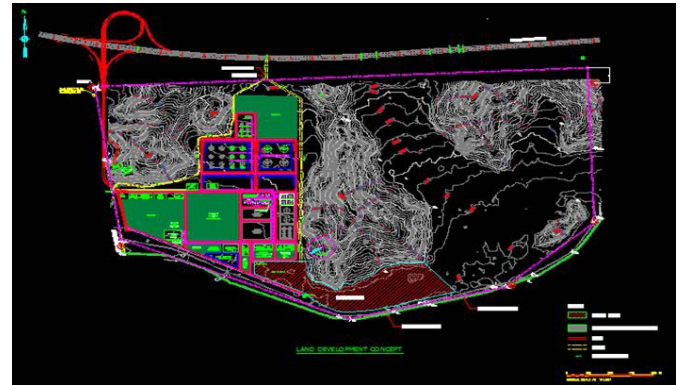
In February 2013, TIMOR GAP engaged with Toyo-Thai for consultancy services for the marine facility and FEED (front-end engineering design) for the Betano refinery project.

Under the cooperation between TIMOR GAP and PTT Global Chemical from Thailand, a joint detailed study was being conducted for the Betano refinery and petrochemical complex, involving:

1. FEED studies (main study).

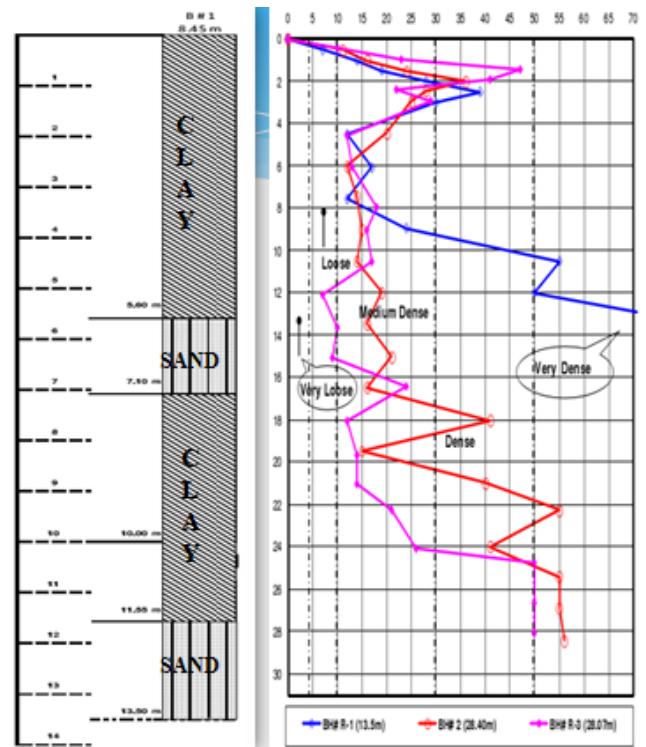
2. Topographic survey and soil investigation.
3. Land development study.
4. EIA and health impact assessment.
5. Market survey.

By year end, some preliminary designs and plot plan for the refinery were finalized.



*Preliminary Land Development Conceptual Design*

Topographic Survey has been completed with the results showing the maximum elevation 102.67msl.



*Above figure shows the Soil Investigation properties of some Boreholes. Based on this, the recommendation is for all refinery related structures to be installed on Pile Foundations.*

A Strategic Environmental Impact Assessment (SEIA) for the Betano Refinery Project to assess likely environmental and social impacts was completed in 2012.

The majority of the Betano development area is comprised of agricultural land used for subsistence farming, natural landscape and scattered dwellings along the coastline. The land around the area allocated for Nova Betano had mostly natural vegetation and plantations along the existing roads cutting through the site with few scattered dwellings on the southern boundary.

The Study describes the impacts for the project including: Climate and meteorology, land use and visual amenity, topographic, geology and soils, air quality, noise, hydrology, drainage river water quality, hydrogeology, terrestrial biodiversity, marine ecology and social and economic values itself.

One possible environmental impact example is related to surface water. Runoff from the refinery plant may include contaminants including sediment, litter, heavy metals and hydrocarbons which could pollute receiving waters including the adjacent streams and the near shore.

In relation to socio-economic impacts, the Betano Refinery Project is likely to result in an influx of people into the Betano study area. An influx of people would place increased pressure on the socio-economic infrastructure and may erode some community values. The refinery would most likely stimulate the development of local businesses and entrepreneurs. These opportunities relate to an increased market being created by jobseekers and employees moving into the area, and the latter having higher disposable incomes to purchase local produce and services.

The recommendation from the SEIA is to carry out a full Environmental and Health Impact Assessment.

## 5.4 LNG Plant in Beço

To make the most use of the national resources in Timor Sea, in particular the gas reserves from Greater Sunrise field, a LNG plant will be established in Beço, District of Viqueque, located 100 km southeast of Dili. This will consist on the 3<sup>rd</sup> and final stage of the Tasi Mane Project, for the development of a national petroleum industry. In more detail, the project of the industrial cluster of Beço comprises:

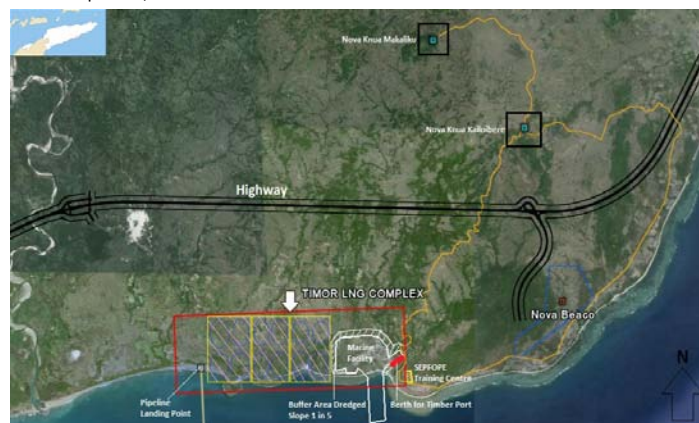
- LNG Plant
- Marine facility
- Gas pipeline
- New cities - Nova Viqueque and Nova Beço
- Upgrade of the Viqueque airstrip

### LNG Plant

The LNG plant will cater for the development of the petroleum exploration in the Timor Sea by providing gas processing facilities onshore Timor-Leste with the overall objectives of maximizing value added of the petroleum resources to the Country's social and economic development.

It is expected that the initial feed gas for LNG Plant will be piped from Greater Sunrise gas field and other adjacent offshore fields through a world class subsea pipeline(s). The plant – “Timor LNG” – initially will have a capacity of 5 MTPA and planned future expansion of up to 20 MTPA. The LNG plant will be a fully capable natural gas processing complex to export standards which will convert the natural gas into LNG, propane and butane for export.

A SEIA for the Beço LNG plant, to assess probable environmental and social impacts, was completed in 2012. The project will have a profound impact on the local community and the whole country.



*Draft layout of the LNG complex in Beço*

The principal impacts to the natural environment associated with the construction and operation of the LNG Plant being identified from the SEIA include localized emissions of noise and dust, the removal of some local residences and resettlement of families, clearance of vegetation, loss of farmland and coastal landscape changes.

The community in Beaçó is looking forward to the job creation related to the new industries, related businesses and services. However, there is some concern about the influx of outsiders and what the project may bring in terms of disturbance to sacred sites and locals traditional way of life, loss of agricultural land, and changes to transport linkages. The relocation of local residents will be a main social challenge. Economically, and similarly to the developments in Suai and Betano, the local impacts in Beaçó include high financial benefits both directly and indirectly.



*Community consultation in Beaçó, January 2013*

During 2012, TIMOR GAP went through the stakeholder consultation process for the LNG Plant, and held meetings with the communities and authorities of Beaçó.

The main objective was to keep people informed about the progress of the project, providing opportunity for the presentation of issues or concerns. In 2013, the Company continued liaising with the community in Beaçó to provide regular updates with respect to projects findings, status, and so on.

This year, TIMOR GAP also prepared work programs for a pre-FEED study for the LNG plant. As a result, an estimated budget for the Pre-FEED study for LNG Plant was proposed by MPRM through CAFI. The project was to be executed in FY 2014.



*Marine facility layout from FEED*



*LNG plant study progress*

### Marine Facility

In mid-2012, the pre-FEED for the marine facility (i.e. LNG port) was completed, and two design options were presented: coastal harbor and onshore basin. Afterwards, TIMOR GAP entered into a contract with the Ministry of Petroleum and Mineral Resources (MPRM) to undertake the respective FEED and the works initiated. By the end of 2012, the optimization of the marine facilities design was completed.

During 2013, TIMOR GAP managed the FEED for the marine facility which was undertaken by the consultant HR Wallingford. The scope of work included the design of breakwater, product loading facility, material



*Marine facility final project presentation for FEED*

offloading facility, jetties, etc. Further navigation simulation and physical modelling of the breakwater at HR Wallingford facility in Howbery Park, Wallingford, was included.



*Marine facility physical modelling for FEED testing the strengths of berthing and mooring lines*

The FEED for Marine Facility was completed towards mid-2013. The main outcomes showed that the Onshore Basin option was more preferred than the coastal harbor option. This was not only due to the poor ground conditions that may lead to liquefactions in the events of seismicity but also the onshore basin option provides better access for both ground excavations and dredging. The excavation could be well-delivered by the local Timor-Leste contractors during the project constructions.

TIMOR GAP also engaged a Contractor to undertake additional data collection of metocean (meteorological and oceanography) in Beço. The additional metocean data will complement those data being collected during the Pre-FEED study in 2001-2012 which are of great importance inputs not only for the engineering designs but also for the operability of the facilities during the operation of the project life.



*Marine facility 3D model from FEED*

## Nova Beço

A site visit to Nova Beço was conducted in September



*Knua Antigu Kailoibere*

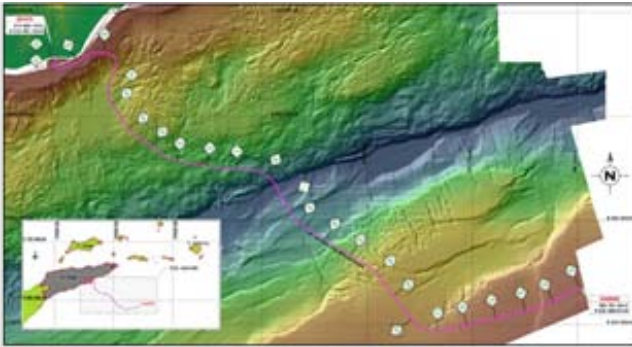
2013, with the objectives to verify the pre-identified locations for the new city to be built in support of this industrial cluster. As a result, an inclusive map of the Timor LNG plant complex was updated and produced.



*Site re-verification of land for the planned "Nova Beço"*

## Pipeline from Greater Sunrise

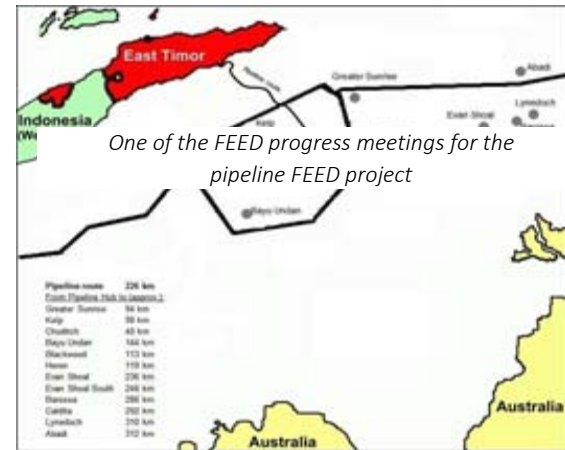
In 2012, TIMOR GAP supervised and administered the studies for laying a pipeline from the Greater Sunrise gas field located in Timor Sea to onshore Timor-Leste, Beço. A contract was signed by SERN, KOGAS and Wood Group Kenny to carry out the pipeline FEED and detailed marine survey (DMS). The latter was undertaken by Fugro which was sub-contracted by Wood Group Kenny. In addition to the already established bathymetry survey campaign launched by SERN in 2008-2009, the DMS was launched with the objective of specifically surveying the approximately 250 meters corridor of the pipeline route using high resolutions survey equipment mounted in an Autonomous Underwater Vehicle (AUV) flying at an altitude of 20-30m from the seabed.



Greater Sunrise to Beçaço pipeline route from FEED

During 2013:

- TIMOR GAP continued with the project management for the pipeline FEED with JP Kenny, sub-contractor Fugro, and liaised with partner KOGAS for the supervision.
- Monitored the progress of the project and prepared reports for the Government – Ministry of Petroleum



Map of pipeline highway with various gas fields in the Timor Sea

and Mineral Resources and CAFI (administrative council for the infrastructure fund).

- The FEED was completed in June 2013, confirming



Delivery of final reports of FEED to PMU

the pre-FEED conclusion that there were no issues that could challenge the feasibility of the project.

### 5.5 Highway Project

In 2013, TIMOR GAP in consultation with the Ministry of Petroleum and Mineral Resources (MPRM) and the Ministry of Public Works (MOP), carried out work related to the South Coast highway project, and studies were conducted by an interministerial team. This included land title clearance, procurement and preparation for the supervision on the construction of the highway.

It is planned that a road along the south coast, from Suai city to Beçaço, will be built in stages according to logistic and economic necessities, to support the development of the Tasi Mane Project and to connect the three industrial clusters on the south coast. In 2012, TIMOR GAP initiated the process of presenting and introducing the project amongst local communities (“socializasaun”), and the **environmental impact assessment (EIA)** and social impact assessment (SIA) were undertaken.

This project involves the construction of a highway from Suai to Beçaço, with a total distance of 151.66 km. The proposed road is split into four sections:

1. Suai – Fatucaí /Mola
  2. Fatucaí/Mola - Betano
  3. Betano - Clacuc
  4. Clacuc - Beaçó
- Design speed: 100km/h for flat area and 60 km/h for the mountain area.
  - Traveling time from Suai to Beaçó ± 2hrs.

The EIA undertaken analyzed and evaluated the anticipated impacts of the highway project. The assessment involved studying the whole length of the highway, across five districts - Covalima, Ainaro, Manufahi, Manatuto and Viqueque.

During 2013, the process of land title clearance continued and the two Ministries agreed to delegate the work to a technical team from TIMOR GAP and MOP.

The procurement process for the construction was undertaken by NPC with technical team providing necessary technical inputs to prepare and finalize the tender documents.

In that same year, the procurement process for the consultant for supervision of construction was also conducted by NPC with the assistance from the technical team.

## 6 – Joint Petroleum Development Area / Greater Sunrise Development

In addition to the development of petroleum activities offshore and onshore, as well as the management of projects mentioned in previous sections related to Tasi Mane, TIMOR GAP as the national oil company is involved in the Government’s goal to build a gas pipeline from Greater Sunrise field to Beaçó in the south coast of Timor-Leste, as well as to build a LNG plant to process the natural gas onshore.

The Sunrise and Troubadour gas and condensate fields, collectively known as the Greater Sunrise fields, are located in the Timor Sea, 140 km south-east of Timor-Leste and 450 km north-west Australia. They were discovered in 1974.

TIMOR GAP’s engagement in the Greater Sunrise issue is through the provision of advice and participation in the Joint Commission and Sunrise Commission, along with Government officials from Timor-Leste, the Autoridade Nacional do Petróleo (ANP) and Australia.



Timor-Leste’s Delegation at the 37<sup>th</sup> Joint Commission Meeting

### 6.1. Joint Commission

The Timor Sea Treaty was signed with Australia on the first day of Timor-Leste’s independence, 20th May 2002.

Article 6 (c) of the Treaty provides for the establishment of a Joint Commission to create policies and regulations regarding petroleum activities in the Joint Petroleum Development Area (JPDA), which is jointly administered by Timor-Leste and Australia, and to oversee the work of the Designated Authority (ANP).



TLEA and JPDA in Timor Sea

The Joint Commission consists of two commissioners appointed by Timor-Leste and one commissioner by Australia and each of them may be represented by their nominated alternate.

The Commission should meet regularly on a quarterly basis and the meetings may be requested by each

Commissioner or the ANP.

The President & CEO of TIMOR GAP, Mr. Francisco da Costa Monteiro, is one of the Timor Sea Treaty Joint Commission Members.

Mr. António José Loyola, member of the Board of Directors of TIMOR GAP, is the other Timor-Leste's JPDA Commissioner.

The alternate Commissioners are Mr Vicente Lacerda and Mr Domingos Lequisiga who are Executive Committee members and Unit Directors at TIMOR GAP.

There were three Joint Commission Meetings (JCM) held for the JPDA in 2013:

1. 36<sup>th</sup> JCM on 19<sup>th</sup> March 2013 in Dili.
2. 37<sup>th</sup> JCM on 17<sup>th</sup> July 2013 in Sydney.
3. 38<sup>th</sup> JCM on 24<sup>th</sup> October 2013 in Dili

**Important interventions in 2013** Timor-Leste emphasized commission meetings has no prejudice to the CMATS arbitration.

## 6.2. Sunrise Commission

The Sunrise **International Unitisation Agreement (IUA)**, was signed in March 2003 between Timor-Leste and Australia, and relates to the Unitisation of the Sunrise and Troubadour Fields. The Sunrise IUA was to enable the exploitation of these two petroleum and gas fields located in the Timor Sea, known as Greater Sunrise.

The agreement came into force on February in 2007, on the same day as the **Treaty on Certain Maritime Arrangements in the Timor Sea (CMATS)**.

Article 9 of the IUA provides for the establishment of a Sunrise Commission to facilitate the implementation of the agreement and consult on issues related to the exploration and exploitation of petroleum in the unit area.

Main features related to the Sunrise International Unitisation Agreement:

- The IUA highlights that the Commission shall facilitate coordination between the regulatory authorities to promote development of the Sunrise field;
- The Sunrise Commission may review and make

recommendations to the Regulatory Authorities (ANP) with regard to a Development Plan;

- The Sunrise Commission may resolve disputes referred to it by the Regulatory Authorities.

Whereas the Joint Commission is composed by two Commissioners from Timor-Leste and one Commissioner from Australia, the Sunrise Commission is composed by one Commissioner from Timor-Leste and two Commissioners from Australia.

The President & CEO of TIMOR GAP represents Timor-Leste in the Sunrise Commission, and Mr. António José Loyola (a Board Director) and Mr Vicente Lacerda (Executive Committee members and Unit Director) are alternates.

Two Sunrise Commission Meetings held in 2013 were:

1. 13<sup>th</sup> Sunrise Commission meeting on 20<sup>th</sup> March 2013 in Dili.
2. 14<sup>th</sup> Sunrise Commission meeting on 24<sup>th</sup> October 2013 in Dili.

### Important Interventions/Matters

Due to the CMATS arbitration process, no major decisions/meetings related to Sunrise were done in this year.



*38<sup>th</sup> Joint Commission & 14<sup>th</sup> Sunrise Commission meetings, Dili*

## 7 – Financial Results

### Consolidated statement of profit and loss and other comprehensive income

For the period ending 31 December

	Group		Company	
	2013	2012	2013	2012
	\$	\$	\$	\$
Revenue	4,223,414	2,625,897	4,223,414	2,625,897
• <i>Government Grant</i>	4,000,000	1,800,000	4,000,000	1,800,000
• <i>Revenue from contract fixed services fees</i>	223,414	86,233	223,414	86,233
• <i>Service fee income</i>	-	739,664	-	739,664
Gross profit on sale of fuel	36,056	-	36,056	-
Gross profit on lease of marine oil terminal	38,661	-	38,661	-
	4,298,131	2,625,897	4,298,131	2,625,897
<b>Expenses</b>				
Consultancy fees and project expenses	(1,862,479)	(513,886)	(1,862,479)	(513,886)
Depreciation and amortisation expense	(377,627)	(342,097)	(377,627)	(342,097)
Employee costs	(1,513,856)	(1,028,430)	(1,513,856)	(1,028,430)
Other expenses	(2,530,358)	(1,953,569)	(2,475,580)	(1,953,569)
<b>Total expenses</b>	(6,284,320)	(3,837,982)	(6,229,541)	(3,837,982)
Operating loss	(1,986,189)	(1,212,084)	(1,931,410)	(1,212,084)
Share of profit of associate	1,085,986	623,697	-	-
Loss before tax	(900,203)	(588,387)	(1,931,410)	(1,212,084)
Income tax expense	-	(39,942)	-	(39,942)
Loss for the period	(900,203)	(628,329)	(1,931,410)	(1,252,026)
Other comprehensive income	-	-	-	-
	-	-	-	-
<b>Total comprehensive loss</b>	(900,203)	(628,329)	(1,931,410)	(1,252,026)
<b>Total comprehensive loss attributable to:</b>				
Controlling interest	(900,203)	(628,329)	-	-

**Consolidated statement of Financial Position**  
As at 31 December

	Group		Company	
	2013	2012	2013	2012
	\$	\$	\$	\$
<b>Assets</b>				
<b>Non-current assets</b>				
Property, plant and equipment	949,405	1,080,806	949,405	1,080,806
Intangible assets	170,134	164,273	170,134	164,273
Investment in subsidiaries	-	-	5,000	5,000
Investment in associates	1,712,683	626,697	3,000	3,000
	<b>2,832,222</b>	<b>1,871,776</b>	<b>1,127,539</b>	<b>1,253,079</b>
<b>Current assets</b>				
Trade and other receivables	1,621,827	1,009,067	1,676,171	1,009,067
Cash and cash equivalents	1,913,375	2,967,001	1,908,810	2,962,001
<b>Total current assets</b>	<b>3,535,202</b>	<b>3,976,068</b>	<b>3,584,981</b>	<b>3,971,068</b>
<b>Total assets</b>	<b>6,367,424</b>	<b>5,847,844</b>	<b>4,712,520</b>	<b>5,224,147</b>
<b>Equity and liabilities</b>				
<b>Equity</b>				
Contributed equity	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
Accumulated losses	(1,528,532)	(628,329)	(3,183,436)	(1,252,026)
<b>Total equity</b>	<b>971,468</b>	<b>1,871,671</b>	<b>(683,436)</b>	<b>1,247,974</b>
<b>Current liabilities</b>				
Trade and other payables	976,896	745,431	976,896	745,430
Unearned fixed contract service fees and project advances	4,419,060	3,230,743	4,419,060	3,230,743
<b>Total current liabilities</b>	<b>5,395,956</b>	<b>3,976,173</b>	<b>5,395,956</b>	<b>3,976,173</b>
<b>Total equity and liabilities</b>	<b>6,367,424</b>	<b>5,847,844</b>	<b>4,712,520</b>	<b>5,224,147</b>

**Consolidated Cash Flow Statement  
For the period ending 31 December**

	Group		Company	
	2013	2012	2013	2012
	\$	\$	\$	\$
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Loss before taxation	(900,203)	(588,387)	(1,931,410)	(1,212,084)
Adjustments for:				
Depreciation	325,164	307,563	325,164	307,563
Amortisation	52,463	34,534	52,463	34,534
Share of profit of associate	(1,085,986)	(623,697)	-	-
	(1,608,561)	(869,987)	(1,553,782)	(869,987)
Increase in trade receivables	(444,760)	(841,067)	(499,104)	(841,067)
Increase in trade and other payables	231,465	745,431	231,465	745,431
Cash used in operations	(1,821,856)	(965,623)	(1,821,421)	(965,623)
Income tax paid	(168,000)	(207,942)	(168,000)	(207,942)
<b>Net cash used in operating activities</b>	(1,989,856)	(1,173,565)	(1,989,421)	(1,173,565)
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Purchase of property, plant and equipment	(193,762)	(1,388,370)	(193,762)	(1,388,370)
Purchase of intangible assets	(58,325)	(198,807)	(58,325)	(198,807)
Investment in subsidiary	-	-	-	(5,000)
Investment in associates	-	(3,000)	-	(3,000)
<b>Net cash used in investing activities</b>	(252,087)	(1,590,177)	(252,087)	(1,595,177)
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Proceeds from issue of contributed capital	-	2,500,000	-	2,500,000
Increase in project advances	1,188,317	3,230,743	1,188,317	3,230,743
<b>Net cash used in financing activities</b>	1,188,317	5,730,743	1,188,317	5,730,743
Net (decrease)/ increase in cash and cash equivalents	(1,053,626)	2,967,001	(1,053,191)	2,962,001
Cash & cash equivalents at start of the period	2,967,001	-	2,962,001	-
<b>Cash &amp; cash equivalents at end of the period</b>	<b>1,913,375</b>	<b>2,967,001</b>	<b>1,908,810</b>	<b>2,962,001</b>

**Consolidated statement of changes in Equity  
For the period ended 31 December**

	Group		Company	
	2013 \$	2012 \$	2013 \$	2012 \$
<b>Transactions with owners of the company</b>				
Contributed Capital				
- 1 December 2011	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
- 23 February 2012	500,000	500,000	500,000	500,000
	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
<b>Consolidated loss and comprehensive loss attributable to equity holders of the parent:</b>				
At the beginning of the period	(628,329)	-	(1,252,026)	-
For the period	(900,203)	(628,329)	(1,931,410)	(1,252,026)
At the end of the period	(1,528,532)	(628,329)	(3,183,436)	(1,252,026)
<b>Non-controlling interest</b>	-	-	-	-
<b>Total equity at 31 December 2013</b>	<b>971,468</b>	<b>1,871,671</b>	<b>(683,436)</b>	<b>1,247,974</b>

## 8 – Moving into 2014

In order to ensure maximum participation of Timor-Leste nationals as well as capturing more value added from the exploitation of petroleum resources in Timor-Leste territory, both offshore and onshore, TIMOR GAP E.P., the young National Oil Company of Timor-Leste, was established by the Government in late 2011. Being the NOC, TIMOR GAP's principal objective is to act on behalf of the State in conducting businesses through direct involvement in every chain of the petroleum sector. To achieve this, TIMOR GAP locked in its vision to become an integrated Oil and Gas Company and a partner of choice, and hence a leading driver for the economic growth.

The petroleum sector is expected to continue to be in coming years the major source of State budget revenue in Timor-Leste and TIMOR GAP will persist supporting the Extractive Industries Transparency Initiative (EITI), which is a global coalition of governments, companies and civil society working together to improve openness and accountable management of revenues derived from natural resources.

Unlike in 2011 and 2012 where TIMOR GAP's budget was respectively considered as starter and enabler budgets, in 2013, TIMOR GAP moved into a new era of its corporate life: the year of investments, with an "investment budget". This was significantly marked with the Company's achievement by its participation for the first time in the upstream petroleum activity. TIMOR GAP altogether with its JV Partners Eni from Italy and Inpex from Japan signed a PSC with ANP for a block in the JPDA, PSC 11-106, a block next to Kitan oil producing field.

In the year of 2013, other main activities of TIMOR GAP achieved were not only the continuation of corporate institutional and professional development, but also execution of several extensive works with respect to the administration and management of Tasi Mane project.



*Welcoming Former President of the Republic of Timor-Leste and UN-SRSG to Guinea-Bissau, Dr. Jose Ramos-Horta in his visit to TIMOR GAP*

Envisioned in the National Strategic Development Plan 2011-30, Tasi Mane is a multi-year integrated project of three industrial clusters, and initial phases were achieved in 2013, namely in what concerns preparatory works and planning for the building of the Suai Supply Base, Suai Airport, the Betano Refinery & Petrochemical Industry and the Pipeline & LNG Plant in Beaço, as well as other additional planned facilities.

Furthermore, as the National Oil Company, TIMOR GAP provided support to the Government's goal of building a gas pipeline from the Greater Sunrise field located in Timor Sea, in association with a LNG plant onshore, by commissioning and managing various studies on pipeline, marine facilities, metocean, and the LNG plant. TIMOR GAP also maintained the momentum with the community of Beaço through a range of community liaisons activity.

This year's achievements are also a result from the teamwork between TIMOR GAP and its partners. The

Company is in the process of establishing joint ventures with local and foreign companies in support of growth and to better tackle business opportunities, as well as to cover improvements in human resources and technology transfer in support of upstream and downstream operations.



*Meeting with Executive Secretary of CPLP in Portugal – CPLP Consortium*

In 2014, in addition to manage its existing projects, TIMOR GAP will continue to expand its business arms by searching for consortia to invest in onshore and offshore petroleum projects.

On top of its growing subsidiaries of GAP-MHS Aviation and PSC 11-106, in 2014, TIMOR GAP will also establish a new subsidiary for the marine and logistics. TIMOR GAP will begin to go international with the necessary preparation for a possible joint venture with NOCs from Portuguese speaking countries of CPLP for an exploration in the Timor-Leste's prospective onshore area.

# ANNEXURE 1

## ACRONYMS

ANP	Autoridade Nacional do Petróleo (National Petroleum Authority)
BDU	Business Development Unit
BPD	Barrels Per Day
CBM	Conventional Buoy Mooring
CEO	Chief Executive Officer
CPLP	Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (Communities of Portuguese Speaking Countries)
CSU	Corporate Service Unit
DMS	Detailed Marine Survey
EDTL	Electricidade de Timor-Leste (Electricity of Timor-Leste)
EIA	Environmental Impact Assessment
EP	Empresa Pública (Public Company)
EITI	Extractive Industries Transparency Initiative
EKI	Ekipa Konjunta Interministerial (Inter-ministerial Team)
E&P	Exploration and Production
FEED	Front End Engineering Design
GBU	Gas Business Unit
GIP	Graduate Internship Program
G&G	Geological and Geophysical
HFO	Heavy Fuel Oil
HSD	High Speed Diesel
HSE	Health and Safety Environment
ICAO	International Civil Aviation Organization
IFRS	International Financial Reporting Standards
ISBL	Inside Battery Limit
JPDA	Joint Petroleum Development Area
JV	Joint Venture
kbbbl	thousand barrels (of oil)
LNG	Liquefied Natural Gas
LPG	Liquefied Petroleum Gas
MAEOT	Ministério da Administração Estatal e Ordenamento do Território (Ministry of State Administration and Territorial Planning)
MAP	Ministério da Agricultura e Pescas (Ministry of Agriculture and Fisheries)
METOCEAN	Meteorological and Oceanographic
MOP	Ministério das Obras Públicas (Ministry of Public Works)
MOU	Memorandum of Understanding
MPRM	Ministério do Petróleo e Recursos Minerais (Ministry of Petroleum and Mineral Resources)
MTPA	Million Tons Per Annum
NOC	National Oil Company
OSBL	Outside Battery Limit
PSC	Production Sharing Contract
QHSE	Quality, Health, Safety and Environment
R&PSU	Refinery and Petroleum Services Unit
RDTL	República Democrática de Timor-Leste (Democratic Republic of Timor-Leste)
SDP	Strategic Development Plan
SEC	Secretaria de Estado da Cultura (Secretary of State for Culture)
SEIA	Strategic Environmental Impact Assessment

SEMA	Secretaria de Estado do Meio Ambiente (Secretary of State for the Environment)
SERN	Secretaria de Estado dos Recursos Naturais (Secretary of State for Natural Resources)
SES	Secretaria de Estado de Segurança (Secretary of State for Security)
SPV	Special Purpose Vehicle
SSB	Suai Supply Base
TLEA	Timor-Leste's Exclusive Area



# RELATÓRIO & CONTAS 2013

Portuguese

**TIMOR GAP**





## ÍNDICE

Índice	i		
Mensagem do Presidente & CEO	ii		
Sumário Executivo	iii		
<b>1 - TIMOR GAP</b>			
1.1 Sobre a Companhia	1		
1.2 Conselho de Administração e Direcção Executiva	2		
1.3 Unidades de Negócio	7		
1.4 Perspectiva Financeira	8		
1.5 Iniciativa de Transparência nas Indústrias Extrativas (ITIE)	9		
1.6 Qualidade, Saúde, Segurança e Meio Ambiente	10		
<b>2 - Os nossos Recursos Humanos</b>			
2.1 Desenvolvimento institucional	12		
2.2 Desenvolvimento profissional dos Recursos Humanos	12		
2.3 Políticas de Recursos Humanos	15		
<b>3 - Upstream</b>			
3.1 TIMOR GAP PSC 11-106 Unipessoal Lda	17		
3.2 Estudos de Prospecção Onshore de Timor-Leste	18		
3.3 Consórcio da CPLP para Pesquisa Onshore	20		
3.4 Outros Estudos Upstream	21		
<b>4 - Oportunidades de Negócios e Parcerias</b>			
4.1 Projectos em destaque	23		
4.2 Companhias subsidiárias	26		
		<b>5 - Desenvolvimento da Indústria Nacional de Petróleo: Projecto Tasi Mane</b>	<b>28</b>
		5.1 Base logística do Suai	29
		5.2 Reabilitação do Aeroporto do Suai	32
		5.3 Refinaria e Complexo Petroquímico de Betano	33
		5.4 Fábrica de GNL de Beaço	35
		5.5 Projecto da Auto-Estrada	39
		<b>6 - Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto/ Desenvolvimento do Greater Sunrise</b>	
		6.1 Comissão Conjunta	40
		6.2 Comissão do Sunrise	41
		<b>7 – Resultados Financeiros</b>	<b>42</b>
		<b>8 – Rumo a 2013</b>	<b>46</b>
		<b>Anexo 1- Acrónimos</b>	<b>48</b>

## Mensagem do Presidente & CEO

Em nome do Conselho de Administração e da Direcção Executiva da TIMOR GAP, tenho o prazer de vos apresentar o segundo Relatório & Contas da companhia nacional de petróleo. Este relatório destaca os vários projectos e actividades que temos vindo a desenvolver, assentes numa perspectiva a longo prazo. São projectos *onshore* e *offshore* de Timor-Leste e nos sectores empresariais do *downstream* bem como do *upstream*. O relatório reúne as principais actividades realizadas pela Companhia no período de 2013, após o início operacional da TIMOR GAP no ano anterior.

A recém-estabelecida companhia manteve o seu foco no desenvolvimento institucional, recrutamento e desenvolvimento profissional dos seus funcionários, bem como na consolidação operacional. Foram criadas mais oportunidades de emprego, garantindo a máxima participação de Timor-Leste na pesquisa e produção dos recursos petrolíferos nacionais.

Este ano vimos pela primeira vez a participação da TIMOR GAP em actividades *upstream* através da subsidiária TIMOR GAP PSC 11-106 no muito prospectivo bloco de exploração *offshore* JPDA 11-106, ao lado do campo de produção petrolífera Kitan, no Mar de Timor. A participação da TIMOR GAP constitui uma participação directa de Timor-Leste, pela primeira vez na sua história, na pesquisa de petróleo.

A nossa outra subsidiária, a GAP-MHS Aviation, que presta serviços de helicópteros a operações *offshore*, desenvolveu as suas actividades e investimentos.

A TIMOR GAP está igualmente a iniciar os primeiros passos na pesquisa *onshore* no país, através do estabelecimento de um consórcio constituído pelas companhias nacionais de petróleo da CPLP.

Além disso, 2013 testemunhou o contínuo apoio da TIMOR GAP à Iniciativa de Transparência nas Indústrias Extractivas (ITIE). Nós participámos em grandes eventos, tais como a conferência mundial do ITIE em Sydney.

A Companhia está igualmente a trabalhar na criação de uma rede de postos de abastecimento de combustível

de venda a retalho e no estabelecimento de uma subsidiária de serviços marítimos, entre outros projectos.

Relativamente à gestão do mega projecto de desenvolvimento da indústria nacional de petróleo e gás, conhecido como Projecto Tasi Mane, várias fases de trabalho foram concluídas em 2013. Este projecto prevê a criação de três agrupamentos industriais na costa sul do país, transformando Timor-Leste numa nova potência do sector petrolífero na região do Sudeste Asiático, onde a procura de energia continuará a registar um aumento.

Além disso, enquanto empresa pública, a TIMOR GAP apoia amplamente o objectivo do Governo em edificar um gasoduto desde o campo do *Greater Sunrise* localizado no Mar de Timor até Beaçó, bem como uma fábrica de GNL para o processamento *onshore* de gás natural em Timor-Leste.

À semelhança do ano anterior, em 2013, o trabalho da Comissão Conjunta e da Comissão do *Sunrise* continuou. Isto assegurou a manutenção da supervisão das actividades petrolíferas na Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto e no *Greater Sunrise*.

À medida que o ano termina, sentimos um forte entusiasmo com o desenvolvimento da nossa jovem companhia nacional de petróleo e com as conquistas apresentadas neste relatório. E à medida que mantemos a nossa estratégia e objectivos a longo prazo, estamos confiantes que 2014 será ainda mais profícuo. Embora a economia mundial se encontre ainda em recuperação, a TIMOR GAP tem o privilégio de iniciar o desenvolvimento das suas operações no continente com a economia mais dinâmica do mundo.

**Francisco da Costa Monteiro**  
Presidente & CEO

## Sumário Executivo

A TIMOR GAP é a companhia nacional de petróleo de Timor-Leste, estando a estabelecer-se no sector petrolífero da região do Sudeste Asiático e numa indústria tipicamente dominada pela forte presença de potências mundiais do petróleo e gás. O principal objectivo da TIMOR GAP é a prossecução de actividades empresariais de pesquisa e produção de recursos petrolíferos no território nacional, quer *onshore* como *offshore*, onde várias companhias estrangeiras têm desenvolvido as suas operações. Actualmente, há dois campos principais em produção no Mar de Timor, *Bayu Udan* e *Kitan*.

Prevê-se igualmente que, no futuro, a TIMOR GAP se envolva em actividades petrolíferas a nível internacional.

### Abaixo encontram-se destacadas as principais actividades de 2013:

- **Upstream** – trabalhos de preparação de desenvolvimento das operações *upstream*, incluindo actividades de pesquisa através da subsidiária TIMOR GAP PSC 11-106, como uma sociedade veículo (SPV – *Special Purpose Vehicle*), para trabalhar numa parceria (JV- *Joint Venture*) com a ENI e INPEX num bloco *offshore* na Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto.
- **Desenvolvimento empresarial** e gestão de vários projectos, incluindo na área de *downstream*.
- **Projecto Tasi Mane.** Gestão e administração contínua dos projectos que incluem a construção dos três seguintes agrupamentos industriais:
  1. O estabelecimento da base logística do Suai;
  2. A refinaria e indústria petroquímica de Betano;
  3. O gasoduto a partir do campo do *Greater Sunrise* no Mar de Timor e a Fábrica de GNL em Beço para processamento de gás natural *onshore*; e
  4. Apoio do desenvolvimento de infra-estruturas complementares, tais como o Aeroporto do Suai, Auto-Estrada e discussões relativas ao desenvolvimento das Novas Cidades do Suai, Betano e Beço.

- **Desenvolvimento institucional corporativo e profissional** – incluindo o recrutamento e formação contínua dos funcionários.

A apresentação dos projectos, assim como o seu estado de desenvolvimento actual, está disponível na Secção 5 deste Relatório.

Enquanto companhia nacional de petróleo, a TIMOR GAP está igualmente a apoiar a visão do Governo em construir um gasoduto do *Greater Sunrise* (dos campos de *Sunrise* e *Troubadour*), localizados no Mar de Timor, até à costa sul de Timor-Leste e a construção de uma Fábrica de Gás Natural Liquefeito (GNL) a fim de processar o gás natural *onshore* em Beço. Este apoio é realizado através da assessoria e estudos estratégicos de revisão e validação de vários conceitos de desenvolvimento para o *Greater Sunrise*, bem como através da participação da TIMOR GAP na Comissão Conjunta e na Comissão do *Sunrise*, com os comissários do Governo (ver Secção 6 deste relatório para mais informações).

# 1 – TIMOR GAP

## 1.1 Sobre a Companhia

A companhia nacional de petróleo de Timor-Leste foi criada pelo Decreto-Lei n.º 31/2011, datado de 27 de Julho: *“Com a criação da TIMOR GAP, E.P., as actividades empresariais, a exercer onshore ou offshore, dentro ou fora do território nacional, relativas à pesquisa e produção no upstream, incluindo a prestação de serviços, são agora cometidas à TIMOR GAP, E.P., afectando-se ainda à nova empresa agora constituída a prossecução de actividades empresariais no downstream (...)”*.

O Conselho de Administração e a Direcção Executiva são os órgãos principais da estrutura organizacional da companhia.

### Visão, Missão e Valores

A Visão, Missão e Valores Corporativos orientam a forma como a companhia nacional de petróleo actua na prossecução de actividades empresariais no sector do petróleo.

**A Nossa Visão:** *“A visão da TIMOR GAP consiste em tornar-se uma companhia de petróleo e gás integrada e um parceiro de eleição ”*

A visão da TIMOR GAP consiste em ser uma companhia de petróleo integrada, desenvolvendo operações empresariais em ambas as áreas de *upstream* e *downstream*. As operações *upstream* englobam as actividades de pesquisa e produção a exercer *onshore* ou *offshore* Timor-Leste, quer na Área Exclusiva de Timor-Leste quer na Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto no Mar de Timor.

Adicionalmente, está igualmente confiada à TIMOR GAP a participação em actividades de *downstream*, incluindo o armazenamento, refinação, processamento,

distribuição e venda de petróleo e seus derivados, incluindo a indústria petroquímica.

A fim de concretizar a sua visão, a Companhia procura estabelecer parcerias estratégicas assentes numa relação de confiança, benefícios mútuos e num compromisso.

### A nossa Missão

- *Criar valor acrescentado às actividades de petróleo e gás através da criação de postos de trabalho e oportunidades de negócio;*
- *Facilitar a segurança energética e contribuir para o desenvolvimento económico e social do país;*
- *Distinguir-se na prestação de serviços para a indústria pela qualidade, consciência ambiental, saúde e segurança;*
- *Facilitar a transferência tecnológica e de competências;*
- *Estimular a inovação e criatividade a nível do sector dos recursos energéticos.*

Os Valores Corporativos da TIMOR GAP estão implícitos na expressão **“CAN DO”**:

- **Competente e conhecedor - qualificado** e minucioso no seu trabalho;
- **Avaliar e agarrar as oportunidades de negócio** – ser pró-activo, leal e determinado nas suas acções;
- **Não discriminatório e responsável** – agir com integridade, honestidade, confiança, justiça, responsabilidade e ser fiável;
- **“Doer” e criativo** – ser inovador e possuir uma mentalidade aberta, e trabalhar com minúcia;
- **Optimista na sua área de trabalho** - profissional, disciplinado e empenhado – confiante, trabalhar em equipa com o objectivo comum de promover a realização da visão e da missão da TIMOR GAP.

## 1.2 Conselho de Administração e Direcção Executiva

### Conselho de Administração

---

O Conselho de Administração é o órgão máximo da TIMOR GAP, responsável por definir directrizes e políticas, e pela gestão. O Presidente do Conselho de Administração é nomeado pelo órgão do Governo responsável pelo sector petrolífero, mediante a aprovação do Conselho de Ministros. Desde o estabelecimento da companhia em 2011, o Presidente do Conselho, que exerce igualmente a função de Presidente da Direcção Executiva (CEO - *Chief Executive Officer*), é:

- Sr. Francisco da Costa Monteiro

Os outros Membros do Conselho são:

- Sra. Norberta Soares da Costa
- Sr. Dino Gandara
- Sr. António José Loyola de Sousa.

Algumas das principais responsabilidades do Conselho de Administração são:

- Definir a orientação geral dos negócios da TIMOR GAP e aprovar estratégias, planos plurianuais, orçamentos, bem como aprovar a participação em operações petrolíferas, projectos relacionados, participação em Contratos de Partilha de Produção e constituição de subsidiárias;
- Definir as políticas globais (comercial, financeira, de investimentos, de meio ambiente, de recursos humanos);
- Nomear e supervisionar a Direcção Executiva.

### Síntese das principais decisões resultantes das reuniões do Conselho de Administração durante 2013:

#### 5 de Abril de 2013

- Aprovação da entrada da TIMOR GAP no Contrato de Operação Conjunta (JOA - *Joint Operation Agreement*) e no Contrato de Partilha de Produção (PSC - *Production Sharing Contract*) com a ENI e a INPEX como parceiros e a Autoridade Nacional do Petróleo respeitante ao Bloco do PSC 11-106 da Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto. Aprovação do Contrato de Cooperação Conjunta

com a empresa PTT International e um Acordo de Comercialização Conjunta (*Joint Trading Agreement*) com a PTT Public Company, da Tailândia.

#### 28 de Outubro de 2013

- Aprovação da injeção de capital destinada à constituição da subsidiária TIMOR GAP PSC 11-106.

#### 2 de Dezembro de 2013

- Aprovação da política de gestão de desempenho e dos procedimentos para os funcionários.

#### 6 de Dezembro de 2013

- Apreciação do programa de cooperação com a CPLP (Comunidade dos Países de Língua Portuguesa), uma iniciativa do Governo para o estabelecimento de um consórcio com as companhias nacionais de petróleo da CPLP para um bloco *onshore* de Timor-Leste.
- Aprovação do programa de trabalho e orçamento de 2014.

### Direcção Executiva

---

A Direcção Executiva da TIMOR GAP é o órgão corporativo que exerce a gestão das actividades correntes de acordo com os objectivos e estratégias do Conselho de Administração. A Direcção Executiva é constituída pelo Presidente da Direcção Executiva ("*Chief Executive Officer*" – CEO), que exerce igualmente a função de Presidente do Conselho de Administração, e outros membros são os cinco Directores Executivos das unidades de negócio da TIMOR GAP:

- *Presidente & CEO:*  
Sr. Francisco da Costa Monteiro
- *Directora da Unidade dos Serviços Corporativos:*  
Sra. Jacinta Paula Bernardo
- *Director da Unidade de Desenvolvimento de Negócios:*  
Sr. Luís Martins
- *Director da Unidade de Pesquisa & Produção e Base Logística:*  
Sr. Vicente Lacerda

- *Director da Unidade da Refinaria e Serviços Petrolíferos:*  
Sr. Vicente Pinto
- *Director da Unidade de Negócios de Gás:*  
Sr. Domingos Lequi Siga

Na secção seguinte, são apresentados os Membros do Conselho de Administração e da Direcção Executiva da TIMOR GAP.

## Biografia do Conselho de Administração e da Direcção Executiva

### Francisco da Costa Monteiro Presidente & CEO



*Sr. Francisco da Costa Monteiro*

Em 2013, o Sr. Francisco Monteiro obteve um Mestrado em Geologia pela Universidade de Auckland, Nova Zelândia e foi Doutorando de Geologia do Petróleo na *Australian School of Petroleum*, na Universidade de Adelaide.

O Sr. Monteiro detém mais de 11 anos de experiência nas áreas da geologia, minerais, petróleo e gás, definição de políticas sectoriais, bem como gestão e administração

na área do petróleo e recursos minerais.

O Sr. Monteiro desempenha a função de Presidente & CEO da TIMOR GAP desde a sua criação em 2011. É igualmente o Comissário para a Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto (JPDA - *Joint Petroleum Development Area*) desde 2007, e Comissário de Timor-Leste para o *Greater Sunrise* desde 2008. Em 2012, foi nomeado pelo Primeiro-Ministro como membro do Comité de Assessoria para o Investimento do Fundo Petrolífero.

#### *Experiência Profissional:*

2007- 2011	Assessor Executivo para os assuntos petrolíferos do Secretário de Estado dos Recursos Naturais, S. Exa. Alfredo Pires (actualmente Ministro do Petróleo e Recursos Minerais).
2008 – 2011	Membro do Conselho Directivo da Autoridade Nacional do Petróleo (ANP).
2005 – 2007	Representante do Presidente da República como membro do Conselho Consultivo do Fundo Petrolífero, aconselhando o Parlamento Nacional de Timor-Leste.

2003-2007

Assessor de Recursos Naturais do Presidente da República, S. Exa. Kay Rala Xanana Gusmão (actual Primeiro-Ministro de Timor-Leste).

### Norberta Soares da Costa Membro do Conselho de Administração



*Sra. Norberta da Costa*

A Sra. Norberta licenciou-se em Geologia em 2008, pela Universidade de Coimbra, Portugal. Ela detém seis anos de experiência profissional envolvendo as áreas de minerais, petróleo e gás, definição de políticas sectoriais, gestão e administração no sector do petróleo e recursos minerais.

Actualmente, a Sra. Costa desempenha a função de Directora Geral dos Serviços Corporativos do Ministério das Finanças de Timor-Leste. Ela é membro do Conselho de Administração da TIMOR

GAP desde Outubro de 2011, altura em que a companhia foi constituída.

#### *Experiência Profissional:*

2013 – 2014	Chefe de Gabinete, Ministério das Finanças, Timor-Leste.
2009 – 2013	Directora da Direcção Nacional de Geologia e Recursos Minerais, Ministério do Petróleo e Recursos Minerais.
2008	Chefe de Geofísica e Geociência, Secretaria de Estado de Recursos Naturais.

### Dino Gandara Membro do Conselho de Administração



*Sr. Dino Gandara*

O Sr. Dino Gandara licenciou-se em Geologia pelo Trinity College Dublin, Irlanda, em 2004.

O Sr. Gandara detém mais de 9 anos de experiência na área dos minerais e geologia do petróleo e do gás. Após o seu regresso a Timor-Leste em 2008, foi responsável pelo mapeamento geológico de prospecção de hidrocarbonetos *onshore*, juntamente com o Dr. Tim Charlton, desde 2009 até ao início de 2013, identificando 17 prospectos de hidrocarbonetos *onshore* nos últimos 3 anos.

O Sr. Gandara exerce a função de director geral da companhia de pesquisa de gás Minza Ltd (que opera um bloco no Mar de Timor), e é o seu representante no país. As suas responsabilidades incluem igualmente o apoio à aquisição de dados sísmicos, monitorização

ambiental, planeamento da perfuração, aconselhamento em contratos comerciais e ligação com a Autoridade Reguladora, a Autoridade Nacional do Petróleo, e outras partes intervenientes.

Em Outubro de 2011, o Sr. Gandara foi nomeado Membro do Conselho de Administração da TIMOR GAP.

*Experiência Profissional:*

2010-2013	Director Geral da Minza Limited – Representante da companhia em Timor-Leste.
2008-2010	Minza Oil and Gas Limited – geocientista, responsável pelo reconhecimento e mapeamento geológico de Timor-Leste, bem como pela compilação de informação geológica, tanto na JPDA como no <i>onshore</i> de Timor-Leste.
2006-2008	CSA Global Pty – geo consultor para companhias minerais com múltiplos clientes na Austrália.
2004-2006	CSA Group Ireland – geo consultor para múltiplos clientes de projectos minerais, petróleo e gás, meio ambiente e água na Irlanda, Reino Unido, Noruega e também em 14 Países da Comunidade de Desenvolvimento da África Austral, SADAC ( <i>Southern Africa Development Community</i> ).

### António José Loyola de Sousa

#### Membro do Conselho de Administração



*Sr. António Loyola de Sousa*

O Sr. António Loyola de Sousa graduou-se em 1998 com um bacharelato em Engenharia Mineira pela ITB, Bandung, Indonésia, especialização em Mecânica de Rochas e, em 2007, obteve um Mestrado em Engenharia do Petróleo pela NTNU, Trondheim, Noruega – Especialização em Engenharia de Jazidas/Simulação.

O Sr. Loyola de Sousa detém mais de 10 anos de experiência na área do petróleo e gás e é especializado em Engenharia de Jazidas/Simulação, geomecânica, gestão, e definição de

políticas sectoriais. Actualmente, desempenha a função de Engenheiro de Jazidas/Simulação, no *North Sea Non Operated Assets, Subsurface Department, Premier Oil Plc* na Escócia, Reino Unido.

O Sr. Loyola é Membro do Conselho de Administração da TIMOR GAP desde 2011. Ele é igualmente um dos Comissários de Timor-Leste para a Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto (JPDA - *Joint Petroleum Development Area*) desde 2007, e Comissário de Timor-Leste do *Greater Sunrise* desde 2008.

*Experiência Profissional:*

2012 – 2013	Engenheiro de Jazidas/Simulação, Departamento de Desenvolvimento de Negócios do Reino Unido e Mar do Norte, Premier Oil PLC, Aberdeen, Reino Unido.
2010 – 2012	Engenheiro de Geomecânica e Jazidas/Simulação, Serviços de Consultoria de Dados (DCS), Centro Regional de Pesquisa e Produção, Schlumberger, Pau, França.
2007 – 2010	Engenheiro de Jazidas, <i>Schlumberger Information Solution (SIS)</i> , Schlumberger, La Defense, Paris, França.
2003 – 2005	Engenheiro Júnior de Jazidas, Unidade de Gestão do Petróleo, Petroleum Nasional Bhd (Petronas), Torres Gémeas de Petronas, Kuala Lumpur, Malásia.
2000 – 2003	Estagiário e funcionário, Autoridade Conjunta da Timor Gap entre Timor-Leste e a Austrália, Darwin, Austrália.

### Luís M.G.R. Martins

#### Director, Unidade de Desenvolvimento de Negócios



*Sr. Luís Martins*

O Sr. Luís Martins é bacharel em Engenharia Industrial pela Universidade de Winaya Mukti e detém um Mestrado em Economia e Gestão Ambiental e Energética pela Universidade de Scuola Enrico Mattei (ENI), em Milão, Itália.

O Sr. Martins tem mais de 5 anos de experiência em competências técnicas e de gestão no sector do petróleo e gás na Secretaria de Estado dos Recursos Naturais (SERN) de Timor-Leste. Antes de se juntar à SERN, ocupou a posição de gestor na Organização das Nações Unidas, bem como noutras organizações internacionais presentes no país. Actualmente, ele é o Director da Unidade de Desenvolvimento de Negócios da TIMOR GAP, cujas principais responsabilidades são procurar e aproveitar oportunidades de desenvolvimento de indústrias e serviços associados ao petróleo.

*Experiência Profissional:*

2009 – 2011	Analista de Economia de Projectos e Desenvolvimento de Negócios, <i>Task Force Pipeline</i> , SERN.
2007 – 2008	Facilitador Nacional, Treino e Capacitação, Apoio ao Ciclo Eleitoral Timorense, UNDP.
2007 – 2008	Chefe do Departamento de Engenharia Industrial, Faculdade de Engenharia da Universidade da Paz, Timor-Leste.

2000 – 2001	Técnico de Programas e Projectos, Rede de Solidariedade Jesuíta, Timor-Leste.
2000 – 2000	Técnico de Informática e Assistente de Projecto, UNTAET, Ministério da Educação, Cultura, Juventude e Desporto.

### Domingos Lequi Siga Maria

#### Director, Unidade de Negócios de Gás



*Sr. Domingos Lequi Siga*

O Sr. Domingos Lequi Siga obteve em 2006 um Bacharelato em Ciências, especialização em Recursos Naturais e Gestão Ambiental pela Universidade do Hawaii em Manoa, Honolulu, EUA.

Em 2008-2009, foi-lhe concedida uma bolsa de estudo (*Fullbright Scholarship*) para prosseguir o seu Mestrado em Gestão Energética, onde se graduou com Distinção pelo Instituto de Tecnologia de New York, EUA.

O Sr. Lequi Siga detém mais de 6 anos de experiência e competências

técnicas e gestão no sector do petróleo e gás na Secretaria de Estado dos Recursos Naturais (SERN) de Timor-Leste.

Atualmente, ele é o director da Unidade de Negócios de Gás da TIMOR GAP, cujas principais responsabilidades são gerir e coordenar todas as actividades de negócios dentro da área do gás natural, incluindo GNL, GPL e gasoduto.

#### *Experiência Profissional:*

2010 – 2011	Coordenador do Projecto de GNL, <i>Task Force Pipeline</i> , SERN.
2007 – 2008	Director de Planeamento, SERN.
2007	Director de Política, Ministério do Petróleo, Minerais e Política Energética.
2006	Assistente de Pesquisa, Departamento de Hidrologia da Universidade do Hawaii em Manoa, Honolulu, Hawaii, EUA.
1999 – 2001	Assistente de Línguas, UNAMET e UNTAET, Escritório de Maliana / Distrito de Bobonaro, Timor-Leste.

### Vicente da Costa Pinto

#### Director, Unidade da Refinaria & Serviços Petrolíferos



*Sr. Vicente Pinto*

O Sr. Vicente Pinto obteve em 2010 um Mestrado em Engenharia, especialização em Gestão de Petróleo e Gás pelo *Asian Institute of Technology (AIT)*, Bangkok, Tailândia.

O Sr. Pinto tem mais de dez anos de experiência profissional como funcionário público na área de administração e gestão de recursos petrolíferos e minerais.

O Sr. Pinto é o director da Unidade de Refinaria e Serviços Petrolíferos da TIMOR GAP, desde Outubro de 2011.

#### *Experiência Profissional:*

2006 – 2008	Director de Geologia e Minerais, Secretaria de Estado dos Recursos Naturais (SERN).
2002 – 2005	Director de Energia e Recursos Minerais, SERN.
1997 – 1999	Funcionário público - como funcionário de campo no Departamento Mineiro do Governo da Indonésia.

### Vicente de Paulo Angelo Lacerda

#### Director, Unidade de Pesquisa & Produção e Base Logística

O Sr. Vicente Lacerda obteve em 2008 um Mestrado em Geociências do



*Sr. Vicente Lacerda*

Petróleo, especialização em Geofísica do Petróleo pela Universidade Norueguesa de Ciências e Tecnologia, Trondheim, Noruega.

O Sr. Lacerda tem 16 anos de experiência na indústria do petróleo e gás e competências técnicas e de gestão. Ele começou a sua carreira em 1998 como funcionário - geólogo do Departamento Regional de Minas e Energia em Timor-Leste, com sede em Díli.

Atualmente, ele é director da Unidade de Pesquisa & Produção e Base Logística da TIMOR GAP (desde Janeiro de 2012). As suas funções incluem a gestão e coordenação da pesquisa e produção, bem como das actividades da base logística para a TIMOR GAP, nos termos do Decreto-Lei da TIMOR GAP, a Lei das Actividades Petrolíferas e outras leis e regulamentos pertinentes em vigor; e administrar e supervisionar o funcionamento da Unidade de E&P e Base Logística e gerir e supervisionar os funcionários da Unidade, com ênfase nas metas, trabalho em equipa,

motivação, sistemas estabelecidos e definição de prioridades com eficácia.

*Experiência Profissional:*

2008 – 2011	Assessor de Geociência do Secretário de Estado, SERN.
2003 – 2005	Director Técnico - Pesquisa e Desenvolvimento de Petróleo e Gás, Autoridade Nomeada do Mar de Timor para a Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto (JPDA), com sede em Díli.
2001 – 2002	Estagiário e Funcionário Técnico - Pesquisa e Desenvolvimento de Petróleo e Gás, Autoridade Conjunta do Timor Gap para o ZOCA /JPDA, em Darwin, Austrália.
1998 – 2000	Professor – Disciplina de Química, Politécnico de Hera e Colégio de St. Joseph, Balide, Díli.
1998 – 1999	Funcionário - geólogo do Departamento Regional de Minas e Energia, Díli.

áreas de gestão de projectos, gestão financeira, gestão de recursos humanos e administração geral.

*Experiência Profissional:*

2010 – 2012	Analista de Operações (Consultora) - Banco Mundial, Díli, Timor-Leste.
2003 – 2006	Gestora de Escritório - Embaixada da Austrália em Timor-Leste.
2001 – 2003	Funcionária de Administração e Finanças-Organização Internacional para as Migrações (OIM) Díli.
2000 – 2001	Coordenador de Logística e Aprovisionamento, OXFAM Internacional, Díli.
1998 – 1999	Assistente de Administração e Finanças, Departamento de Finanças, Distrito de Oecússi.

## Jacinta Paula Bernardo

### Directora, Unidade dos Serviços Corporativos

---



**Sra. Jacinta Paula Bernardo**

A Sra. Jacinta Bernardo formou-se pela Universidade de Monash, em Melbourne, Austrália, com uma licenciatura em Negócios e Comércio, dupla especialização em Gestão de Recursos Humanos e Gestão; e Gestão de Turismo.

Actualmente, trabalha na TIMOR GAP como Directora da Unidade de Serviços Corporativos desde Maio de 2012, com as principais responsabilidades de garantir a realização eficaz e eficiente das operações corporativas e detém responsabilidades gerais, incluindo todos os aspectos da Gestão

Financeira, Gestão de Recursos Humanos, Aprovisionamento, Tecnologias de Informação e Viagens & Logística e Administração Geral.

A Sra. Bernardo tem uma experiência profissional de mais de dez anos em agências internacionais de desenvolvimento, como o Banco Mundial, a Organização Internacional para as Migrações (OIM), Embaixada da Austrália e a Oxfam International. Tem experiência nas

## 1.3 Unidades de Negócios

A TIMOR GAP desenvolve as suas actividades através de uma estrutura composta pelas seguintes Unidades:

- Unidade dos Serviços Corporativos;
- Unidade de Desenvolvimento de Negócios;
- Unidade de Negócios de Gás;
- Unidade de Pesquisa & Produção e Base Logística;
- Unidade da Refinaria e Serviços Petrolíferos.

Em seguida, encontra-se a síntese do papel de cada unidade.

A **Unidade dos Serviços Corporativos** proporciona à Companhia os serviços de apoio essenciais e assegura a realização efectiva e eficiente das operações corporativas. Detém a responsabilidade geral pelos serviços corporativos da Companhia incluindo todos os aspectos da gestão dos recursos humanos, gestão financeira, gestão de tecnologias de informação e sistemas de comunicação, viagens e logística, gestão do aprovisionamento e administração geral.

A **Unidade de Desenvolvimento de Negócios** procura oportunidades comerciais para a TIMOR GAP e presta apoio comercial às outras unidades da companhia. Este apoio engloba questões jurídicas, análises e base de dados, identificação de oportunidades de negócio, e serviços de qualidade, saúde, segurança e meio ambiente. A Unidade de Desenvolvimento de Negócios comunica igualmente com o Governo sobre questões relacionadas com as actividades da companhia.

A **Unidade de Pesquisa & Produção e Base Logística** é responsável pela gestão e coordenação das actividades no *upstream*, desenvolvendo a pesquisa e produção de petróleo e gás. A Unidade é igualmente responsável pelas actividades relativas à construção e funcionamento da base logística petrolífera.

A **Unidade da Refinaria e Serviços Petrolíferos** é responsável pela gestão e coordenação do projecto da refinaria e pelas actividades no *downstream*, incluindo a distribuição e produtos petrolíferos em Timor-Leste.

A **Unidade de Negócios de Gás** é responsável pela gestão e coordenação de todas as actividades de negócios na área do gás natural, incluindo, GNL, GPL e o gasoduto.

## 1.4 Perspectiva Financeira

As demonstrações financeiras auditadas do grupo e da companhia foram efectuadas pelo auditor externo, a Deloitte, cujos resultados encontram-se explanadas no final deste relatório. No Relatório Anual da TIMOR GAP de 2013, os resultados expostos dizem respeito a um período de 12 meses e em consonância com o Governo de Timor-Leste, o exercício financeiro finda a 31 de Dezembro.

A Companhia adoptou as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) de modo a garantir que o mecanismo de relato se baseia num padrão de renome. Excepto se indicado o contrário, as figuras exibidas neste Relatório são apresentadas em dólares americanos.

A TIMOR GAP recebeu um subsídio do Governo no valor de \$4 milhões para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2013 (\$1.8 milhões em 2012). Os outros rendimentos tiveram origem nas comissões contratuais por serviços no montante de \$223.414 (86.233 em, 2012) e a companhia iniciou operações comerciais com vendas de combustível no mercado grossista que totalizaram \$3.710.179, e auferiu rendimentos no montante de \$ 267.380 gerados pelo Terminal de Combustível de Hera.

As receitas alocadas para a condução de várias actividades de acordo com cada uma das cinco Unidades, assim como do Gabinete do Presidente & CEO, para o período de 12 meses são abaixo discriminadas:

Gabinete e Unidades	Notas aos principais gastos incorridos durante o período
Gabinete do Presidente & CEO	Custos de projectos estratégicos. Gastos relativos às reuniões do Conselho de Administração e da Direcção Executiva. Reuniões e negociações da Comissão Conjunta e Comissão do <i>Sunrise</i> . Consultorias e estudos relativos à estimativa das reservas ( <i>Greater Sunrise</i> ).
Unidade dos Serviços Corporativos	Gastos com o processo de recrutamento da Companhia, publicidade, desenvolvimento do capital humano, investimento em informação, infra-estruturas de tecnologias e comunicação, bens da Companhia, honorários da auditoria anual externa, honorários de consultoria e custos operacionais para toda a Companhia.
Unidade de Desenvolvimento de Negócios	Estudos de viabilidade, consultorias, gastos para apoiar vários projectos empresariais: terminal de recepção flutuante, postos de abastecimento de combustível a retalho, abastecimento de combustível à EDTL, terminal de Hera, <i>marketing</i> dos campos Bayu Undan (levantamento de condensado) e matérias-primas dos campos Kitan, complexo de armazenagem/terminal de importação de petróleo de Metinaro, subsidiária de serviços marítimos, cabo submarino.
Unidade de Pesquisa & Produção e Base Logística	Gastos de projectos: projecto da JPDA 11-106, projecto da base logística de Suai (apuramento dos títulos de terras e propriedades, viagens de estudo para os líderes da comunidade e autoridades locais do distrito de Covalima à base de apoio de Lamongan na Indonésia e base logística de Kemaman na Malásia, bem como o aprovisionamento para o contrato de <i>design</i> e construção, início de construção), estudo de prospecção <i>onshore</i> de Timor-Leste, programa de cooperação <i>onshore</i> da CPLP, TLNG <i>upstream</i> , estudo de reavaliação de EKKN.
Unidade da Refinaria e Serviços Petrolíferos	Gastos de projectos relacionados com os estudos da refinaria de Betano (unidade de processamento de condensados – condensate splitter plant) e rede de postos de abastecimento de combustível.
Unidade de Negócios de Gás	Estudos para os projectos da instalação marítima, gasoduto do campo de gás do Greater Sunrise para Beço, fábrica de GNL para processar o gás natural <i>onshore</i> em Beço, estudo da auto-estrada do gasoduto e marketing, actualizações regulares com a comunidade de Beço.

## 1.5 Iniciativa de Transparência nas Indústrias Extractivas (ITIE)

---

Consciente da importância da riqueza dos recursos naturais do país para um desenvolvimento sustentável e para o bem-estar da população, Timor-Leste está empenhado numa total transparência na contabilidade dos rendimentos provenientes dos recursos petrolíferos, os quais são de longe a maior fonte de receitas do Orçamento Geral do Estado. O compromisso de Timor-Leste e da TIMOR GAP com a transparência está patente na adesão à Iniciativa de Transparência nas Indústrias Extractivas (ITIE).

O ITIE é uma aliança global de governos, companhias e grupos da sociedade civil colaborando na promoção de uma melhor transparência e gestão responsável das receitas dos recursos naturais. Uma maior transparência no modo como o país gere os seus recursos naturais, tais como o petróleo, gás, metais e minerais, permite assegurar que esses recursos beneficiam todos os cidadãos. Em 2008, Timor-Leste foi admitido como um candidato à implementação do ITIE e recebeu o Estatuto de Conformidade em 2010, o que significa que cumpre todos os requisitos das Normas do ITIE.

As Normas do ITIE garantem a divulgação integral dos impostos e outros pagamentos efectuados pelas companhias de petróleo, gás e mineiras ao Governo. Tais pagamentos são divulgados num Relatório Anual do ITIE, o qual permite aos cidadãos ter conhecimento dos montantes recebidos pelo Governo provenientes dos recursos naturais do país. Timor-Leste elabora Relatórios Anuais do ITIE que divulgam as receitas derivadas da extracção dos seus recursos naturais: as companhias divulgam o montante pago em impostos e outros pagamentos e o Governo divulga o montante recebido.

Nas próximas décadas, prevê-se que Timor-Leste acumule um volume substancial de receitas provenientes da produção de petróleo e gás. Até ao momento, a produção é maioritariamente oriunda da Área de Desenvolvimento Petrolífero

Conjunto localizada no Mar de Timor, particularmente dos campos de Bayu Undan e Kitan. Actividades adicionais *onshore* e *offshore* estão previstas, nomeadamente na Área Exclusiva de Timor-Leste (TLEA - *Timor-Leste Exclusive Area*). O Governo adoptou um enquadramento jurídico para a produção petrolífera, tributação e gestão de receitas que é considerado como cumpridor com as melhores práticas internacionais.

### Enquadramento Jurídico Nacional

A Lei n.º 13/2005 (das Actividades Petrolíferas) refere que no quadro do direito internacional, Timor-Leste goza de direitos de soberania relativos à pesquisa, exploração e gestão dos seus recursos naturais, incluindo os recursos petrolíferos. Todos os recursos petrolíferos existentes no subsolo do seu território, tanto *onshore* como *offshore* pertencem ao Estado de Timor-Leste. Um dos objectivos desta Lei é assegurar a estabilidade e a transparência na regulação do desenvolvimento dos recursos petrolíferos. Por conseguinte, a Lei é complementada por requisitos de transparência.

O **Fundo Petrolífero** de Timor-Leste foi estabelecido através da Lei do Fundo Petrolífero (Lei n.º 9/2005), com o intuito de contribuir para uma gestão sensata para benefício da geração actual e das gerações vindouras. O Fundo Petrolífero contribui para uma política fiscal forte e será integrado no Orçamento Geral do Estado. O Fundo deverá ser gerido de forma prudente e operará de modo aberto e transparente, no quadro constitucional e jurídico. O Banco Central de Timor-Leste é o responsável pela administração do Fundo Petrolífero e o Ministério das Finanças é responsável pela sua gestão em geral e estratégia de investimento. O Presidente & CEO da TIMOR GAP, o Sr. Francisco da Costa Monteiro, é membro do Comité de Assessoria para o Investimento.

O departamento de gestão das receitas petrolíferas do Ministério das Finanças proporciona assessoria em transparência e responsabilização de acordo

com o ITIE e participa, em conjunto com a TIMOR GAP, enquanto empresa pública, no grupo de trabalho nacional do ITIE.

O Governo de Timor-Leste convidou a sociedade civil e a indústria a nomearem representantes de modo a formarem um grupo de múltiplos intervenientes múltiplos (MSG – *multi-stakeholder group*), cuja primeira reunião foi realizada em Maio de 2007. O então Secretário de Estado dos Recursos Naturais, actual Ministro do Petróleo e Recursos Minerais, S. Exa. Sr. Alfredo Pires, foi nomeado ponto focal para o processo do ITIE em Timor-Leste e presidente do MSG.

O MSG reúne-se mensalmente, juntando representantes do Governo (MPRM, ANP, Banco Central de Timor-Leste e Ministério das Finanças), indústria petrolífera incluindo a TIMOR GAP enquanto empresa pública, sociedade civil e organizações internacionais. O MSG tem como objectivo desenvolver os planos de actividades do ITIE, monitorizar os progressos, partilhar ideias, discutir, avaliar e também acompanhar a tomada de decisões do ITIE. Este enquadramento Isto pretende garantir que a implementação do ITIE em Timor-Leste é alcançada e está em consonância com os requisitos das normas internacionais.

O MSG constituiu o Gabinete de Apoio de Secretaria ao TL-ITIE que se encontra em funcionamento desde Julho de 2008 e está sob a alçada do MPRM. A Secretaria apoia as actividades do MSG e organiza formações, *workshops* e seminários. Assegura que os relatórios do TL-ITIE estão completos e disponíveis para o público.

Timor-Leste está orgulhoso em ser o primeiro país do sudeste asiático e o terceiro no mundo a alcançar o Estatuto de Conformidade da ITIE.

Em Junho de 2012, seis meses após o início das suas actividades, a TIMOR GAP tornou-se uma das poucas companhias nacionais de petróleo a apoiar o ITIE.



*O Presidente da TIMOR GAP a discursar para a audiência na Conferência Mundial em Sidney.*

A TIMOR GAP participou com uma delegação de alto nível na conferência mundial do ITIE realizada em Sydney de 18 a 23 de Maio de 2013. Nesta sexta conferência mundial do ITIE, a nova Norma do ITIE foi aprovada e divulgada, assegurando um maior nível de transparência. A conferência em Sydney focou-se no modo como o ITIE está a conduzir para a mudança os 39 países implementadores, entre os quais se encontra Timor-Leste.

## 1.6 Qualidade, Saúde, Segurança e Meio Ambiente

Entre as principais preocupações da TIMOR GAP salienta-se a protecção e promoção da saúde, segurança e meio ambiente, bem como assegurar um elevado nível de qualidade e responsabilidade social. Estas preocupações moldam a forma como a companhia petrolífera estatal conduz os seus negócios e actividades e como se relaciona com as pessoas e comunidades. Neste sentido, os projectos geridos e desenvolvidos pela TIMOR GAP, nomeadamente o Projecto Tasi Mane, são baseados em estudos que avaliam os potenciais impactos no meio ambiente e nas comunidades.

Os Estudos de Impacto Ambiental (EIA) foram realizados pela TIMOR GAP e parceiros, com o objectivo de identificar, prever, avaliar e mitigar potenciais impactos biofísicos, sociais e outros impactos relevantes dos projectos. Um EIA determina as mudanças positivas e negativas dos parâmetros ambientais e sociais.

A Avaliação Ambiental Estratégica (AAE) é o primeiro passo na avaliação dos efeitos ambientais. No apoio ao desenvolvimento da indústria nacional

de petróleo, que TIMOR GAP está a gerir. Um dos principais estudos realizados foi um AAE, em 2012, para dois agrupamentos industriais: a refinaria e complexo petroquímico de Betano, e a fábrica de GNL de Beaçõ.

O projecto da Base Logística do Suai, que será o primeiro agrupamento industrial a ser construído e que dispõe de informações mais detalhadas, produziu um EIA completo.

A identificação dos impactos potencialmente negativos sobre o meio ambiente e a comunidade, e medidas específicas para os evitar, gerir e mitigar são uma componente integrante dos estudos da TIMOR GAP e do processo do EIA. Os processos conduzidos e que contaram com a participação da TIMOR GAP envolveram muito tempo e esforço nas **consultas** das partes intervenientes e "socialização" nas três áreas da costa sul do Projecto Tasi Mane: Suai, Betano e Beaçõ. A consulta com as comunidades que residem no local e os contactos com os líderes do distrito, subdistrito e aldeias locais continuaram em 2013, sob a orientação do Ministério do Petróleo e dos Recursos Minerais.

O objectivo consiste em informar a população e garantir que os projectos são compreendidos pelas comunidades locais, os benefícios destacados e as preocupações abordadas.

Após a conclusão dos estudos, a TIMOR GAP submeteu o EIA para a base logística do Suai e a AAE para a refinaria e a fábrica de GNL à Secretaria de Estado do Meio Ambiente (SEMA), como parte do processo de obtenção da licença ambiental.

Em 2013, a licença ambiental para o agrupamento do Suai (base logística e aeroporto) foi concedida.

### Desenvolvimento da Saúde, Segurança e Meio Ambiente na Companhia

Em 2013, a TIMOR GAP iniciou os trabalhos de elaboração das normas, regulamentos e procedimentos do Sistema de Gestão de Saúde, Segurança e Meio Ambiente, incluindo a proposta dos Termos de Referência do referido sistema. As políticas e procedimentos de Saúde, Segurança e Meio Ambiente encontram-se em fase de implementação, sendo consideradas de primordial importância, como um dos principais requisitos para operar na área de petróleo e gás.

Adicionalmente, alguns equipamentos básicos de Saúde, Segurança e Meio Ambiente foram adquiridos para auxiliar a implementação contínua dos projectos da TIMOR GAP.



*Apresentação sobre segurança no local de trabalho*

Desde 2011, a TIMOR GAP enviou vários funcionários para participar em formações de Saúde, Segurança e Meio Ambiente no estrangeiro. O objectivo é expandir e melhorar a sua consciência a nível das questões de Saúde, Segurança e Meio Ambiente, de modo a melhorar a sua eficiência no trabalho. As formações abordaram questões como a segurança básica em termos de saúde, desenvolvimento de um plano de resposta de emergência, auditoria de segurança entre outros.

Foram apresentados ISO 14001: 2004, ISO 9001: 2008 e OHSAS 18001: 2007, requisitos para um sistema de gestão da qualidade (*International Organization for Standardization*).

Entretanto, a TIMOR GAP deu início à implementação de algumas medidas temporárias para monitorizar e relatar acidentes e incidentes ocorridos nas actividades da Companhia.

## 2 – Os Nossos Recursos Humanos

---

### 2.1 Desenvolvimento Institucional

Nestes primeiros anos de actividade, a TIMOR GAP está empenhada em continuamente maximizar e desenvolver as competências e capacidades dos seus funcionários. Enquanto companhia recém-estabelecida, o desenvolvimento institucional corporativo da TIMOR GAP é de primordial importância. Durante 2012, inúmeras políticas foram aprovadas, constituindo a base do desenvolvimento corporativo e abrangendo a visão e missão, política de trabalho, aprovisionamento entre outros aspectos principais.

A TIMOR GAP é responsável por assegurar que os seus funcionários detêm as competências e a formação necessárias à gestão do desenvolvimento da indústria nacional de petróleo e gás. Neste sentido, os recursos humanos da companhia estão em constante progresso através do desenvolvimento de programas e formações em várias áreas da indústria petrolífera, um esforço consolidado em 2013.

Estão igualmente a ser proporcionados o desenvolvimento de competências e formações no local de trabalho através de estágios em companhias internacionais de petróleo e gás, como por exemplo, o estágio a decorrer na PTT, Tailândia, com o consultor JP Kenny, consultor Toyo-Thai, ATT, entre outros. Outros estágios estão previstos com a Galp Energia de Portugal, Pertamina, ENI e Royal Dutch Shell.

### 2.2 Desenvolvimento Profissional dos Recursos Humanos

Em 2013, o número de funcionários da Companhia continuou a crescer. Iniciando as suas actividades com 22 funcionários no início de 2012, no final do ano este número tinha subido para 71 funcionários.

Além disso, através de um processo amplo e competitivo de recrutamento e selecção com início em Março de 2013, a TIMOR GAP enveredou por um recrutamento com um número de candidatos interessados para todas as posições anunciadas a ascender a 1,200.

Em Dezembro de 2013, a Companhia totalizava o número de 95 funcionários, com uma distribuição por géneros de 69 homens e 26 mulheres.

Do total de 95 funcionários que fazem parte da companhia, actualmente, a TIMOR GAP emprega:

- 36 Engenheiros e funcionários técnicos
- 13 Funcionários de administração e apoio
- 9 Engenheiros de petróleo
- 8 Geólogos
- 4 Funcionários financeiros
- 4 Funcionários de Saúde, Segurança e Meio Ambiente
- 4 Assessores do Presidente & CEO
- 3 Geocientistas
- 3 Funcionários de finanças de projectos
- 3 Comerciais (*trading staff*)
- 2 Funcionários jurídicos
- 2 Funcionários de aprovisionamento
- 2 Funcionários de tecnologias de informação
- 2 Consultores internacionais

Os funcionários são recursos fundamentais necessários à concretização da missão da companhia. A sua motivação e dedicação são elementos cruciais para o crescimento e sucesso da companhia nacional de petróleo. A TIMOR GAP faculta aos seus funcionários a oportunidade de usufruírem de uma formação e treino que lhes permite melhorar progressiva e continuamente as suas competências, desempenho e aumentar o conhecimento não só na sua área de especialidade, como na indústria do petróleo e do gás em geral.

À semelhança de 2012, durante 2013, os funcionários participaram em várias formações, no local de trabalho e no estrangeiro. Os funcionários beneficiaram igualmente de estágios em outras companhias e participações em várias conferências e *workshops*, tal como abaixo explanado.

## Formação no local de trabalho

- Geologia da área do poço.
- Saúde, Segurança e Meio Ambiente (HSE), pela *St. John Ambulance of Northern Territory*, Austrália.



*Formação em Saúde, Segurança e Meio Ambiente pela St. John Ambulance*

- Vão livre de gasodutos, JPK.
- Geotécnica 3-D *Plaxis* para projectos de engenharia civil e estrutural.
- Garantia de fluxo básico e avançado com o *software* OLGA, facultado pela Schlumberger Austrália, Pty Ltd.
- **Curso de Língua Inglesa** – nível básico e avançado.
- **Curso de Língua Portuguesa** – O curso de Língua Portuguesa teve início este ano e comporta dois níveis (básico e avançado), a fim de melhorar a fluência e a mestria na segunda língua oficial de Timor-Leste.

## Workshops

- *Workshop* técnico sobre o campo do *Greater Sunrise*, 17 de Janeiro de 2013, Díli, Escritório da TIMOR GAP.
- *Workshop* da EXCITOS sobre o *software* SAP, Díli, 17 – 24 de Abril de 2013.
- *Workshop* em Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS - *International Financial Reporting Standard*) na indústria do petróleo e gás, no Dubai, 13 – 16 de Maio de 2013.
- *Workshop* sobre FEED das Instalações Marítimas, 10 – 12 de Junho de 2013.

- *Workshop* sobre a cooperação conjunta entre a Shell e TIMOR GAP, Díli (Escritório da TIMOR GAP), 11 de Julho de 2013.
- Delimitação da Fronteira Marítima, Singapore, 25 – 27 de Setembro de 2013.
- *Workshop* Regional de ITIE em Jakarta, 2-5 de Dezembro de 2013.
- Seminário sobre consciencialização para a segurança em terminais petrolíferos.
- *Workshop* sobre gestão de crocodilos, Díli.

## Cursos e Formações

- Formação em ACCPAC e *Norming Asset* em Jakarta, 4 – 15 de Fevereiro de 2013.
- Curso de inglês instrumental em Singapura, 7 – 29 de Março de 2013.
- Cursos de Engenharia e Perfuração de Poços, 18 – 20 de Março, Kuala Lumpur, Malásia.
- Curso de Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) na Malásia, 18 – 22 de Março de 2013.
- Formação em gestão logística em Bandung, 19 – 22 de Março de 2013.
- Curso de inglês instrumental em Singapura, 4 – 24 de Abril de 2013.
- Formação em Funcionalidade e Ferramentas do SIG (GIS - *Geographic Information System*), ESRI Singapore, 20 de Abril – 1 de Maio de 2013.
- Formação em Segurança, Jakarta e Bandung, 19 de Maio – 6 de Junho.



*Formação em Qualidade, Saúde, Segurança e Meio Ambiente*

- Formação em Saúde & Segurança Básica, Plano de Resposta de Emergência, Sistema de Gestão de Saúde, Segurança e Meio Ambiente, Auditoria à Segurança e ISO 9001, Jakarta e Bandung, 20 de Maio – 13 de Junho de 2013.
- Negociação de contratos de gás e GNL, Jakarta, 20 – 22 de Maio de 2013.
- Formação profissional em gestão de contratos de aprovisionamento de petróleo e gás, Malásia, 24 – 26 de Junho de 2013.
- Aplicação *Plaxis 2D*, Yogyakarta, Indonésia, 24-28 de Junho de 2013.
- Formação em transporte de gás natural, Malásia, 19-30 de Agosto de 2013.
- Formação em *Lotus Domino Brow Belt R8.5 & Lotus Notes Support R8.5* em Jakarta, 2 – 12 de Setembro de 2013.
- Gestão dos Recursos Humanos e Sistema de Administração e Folha de Pagamento (*Payroll*), Jakarta, 30 de Setembro – 8 de Outubro de 2013.
- Comércio Internacional de Petróleo & Gestão de Risco de Preço & Gestão Avançada de Risco de Preço em Singapore, 7 – 11 de Outubro de 2013.
- Gestão de Viagens de Trabalho em Bandung, 22 – 24 de Outubro de 2013.
- Curso de Contabilidade Básica em Jakarta, 18 – 23 de Novembro de 2013.
- Formação em Gestão de Armazéns em Jakarta, 19 – 21 de Novembro de 2013.
- MBA, modelação financeira com o *excel*, Singapore, 18-22 de Novembro de 2013.
- Liderança e dinâmicas de equipa no sector do petróleo e gás, Kuala Lumpur, Malásia, 25 – 27 de Novembro de 2013.
- *Workshop* sobre economia de projectos petrolíferos e análise de risco, Bali, 25-28 de Novembro de 2013.
- Formação em sistemas de arquivos e escritórios modernos em Jogjakarta, 2 – 4 de Dezembro de 2013.
- Comunicação Corporativa, Escritórios Modernos, Sistema de Arquivos e Administração, e Técnica de

Elaboração de Relatórios em Jogjakarta, 16- 27 de Dezembro de 2013.

- Análise Financeira e Reporte para Funcionários em Jogjakarta, 15 - 18 de Dezembro de 2013.

## Conferências

As conferências são eventos nos quais peritos da indústria se reúnem e partilham experiências, conhecimentos, tecnologias, aplicações, pesquisas e desenvolvimentos de resultados, etc. A participação da TIMOR GAP nestes eventos é necessária não só pelo propósito de adquirir experiência com os peritos da indústria, mas também, e talvez mais importante, para *networking*. Funcionários seleccionados com funções de gestão usufruíram da oportunidade de participarem em várias conferências internacionais durante o ano de 2013:

- Conferência do SEAPEX (Sociedade de Exploração de Petróleo do Sudeste Asiático), Singapura, 8 – 11 de Abril.
- Conferência de Tecnologia *Offshore*, Houston, EUA 6 – 9 de Maio de 2013.
- Conferência Mundial de ITIE em 2013 em Sydney, Austrália, 22 – 25 de Maio.
- Programa de parceria de petróleo e gás da Indonésia, 9 – 22 de Junho de 2013.
- Pilares e Fundações Profundas, Sydney, Austrália, 26-28 de Novembro de 2013.

## Destacamentos e formação no local de trabalho

Com o objectivo de proporcionar experiências profissionais internacionais e fortalecer os seus conhecimentos e competências, a TIMOR GAP, através dos seus parceiros de negócios internacionais, facultou programas de destacamentos e colocações no mercado do trabalho para alguns dos seus funcionários.

No ano passado, dois funcionários foram colocados na PTT Global Chemical Public Company na Tailândia (por 2 anos) – destacamento nas operações da Refinaria Map Ta Phut, o qual está ainda a decorrer (conclusão prevista para meados de 2014). Durante o período de destacamento, os funcionários assistem de perto às operações e

manutenção da refinaria.

Vários outros funcionários foram igualmente colocados no escritório do consultor Toyo-Thai em Bangkok (por 4 meses, com início em Março e Agosto de 2013), focando-se no controlo de projectos, engenharia de processamento e estimativa de custos. Esta formação no local de trabalho está prevista nas cláusulas relativas ao desenvolvimento local do FEED para o projecto da refinaria de Betano.

A formação em sala de aula agendada em Díli foi igualmente incluída nas disposições do desenvolvimento local (*design* de terramotos e gestão de projecto). Foi ministrada pela Toyo-Thai, com enfoque no FEED do projecto da refinaria de Betano, nos dias 22 a 23 de Abril de 2013.

Realizou-se igualmente um destacamento nos escritórios do consultor ATT em Bangkok, por 4 meses, cobrindo as questões de estudo do terreno, engenharia civil e costeira, estimativa de custos, gestão de águas e selecção do local.

Tal como mencionado anteriormente, outros estágios estão a ser definidos com a Galp Energia de Portugal e a Royal Dutch Shell.

### Licença de Estudo

A TIMOR GAP permite igualmente que os seus funcionários aprofundem os seus estudos como uma opção de desenvolvimento profissional. Nesse sentido, é concedida uma licença de estudo com o propósito de permitir aos funcionários a prossecução dos seus estudos, a qual irá melhorar o seu contributo para companhia no futuro.

Actualmente, dois dos nossos funcionários encontram-se em licença de estudo:

- Mestrado em Geociências – Caracterização de Jazidas na Universidade de Tulsa, Oklahoma, EUA.

- Mestrado em Engenharia do Petróleo na Universidade de Massachusetts, EUA.

## 2.3 Políticas de Recursos Humanos

### Gestão de Desempenho

A Política de Gestão de Desempenho para os funcionários é um requisito da Política de Trabalho da TIMOR GAP e começou a ser delineada em 2012, com o objectivo de:

- rever o desempenho profissional dos funcionários;
- determinar a qualidade dos serviços e reconhecer prestações de excelência;
- identificar necessidades de aprendizagem e desenvolvimento;
- assegurar a realização de objectivos individuais, em ligação com os objectivos organizacionais.

Os Procedimentos e Política de Gestão de Desempenho para os funcionários assim como o Acordo de Contribuição (Desempenho) foram aprovados em 2013 e serão implementados em 2014.

A Política aplica-se a todos os funcionários da TIMOR GAP com um contrato a tempo inteiro e abrange os objectivos e indicadores chave de avaliação de desempenho (KPIs) por um determinado período de trabalho. Este sistema proporciona a transmissão de *feedback* e auxilia a identificação e planeamento das necessidades de desenvolvimento dos funcionários assim como a definição dos KPIs para os funcionários, que consistem em medidas utilizadas para rever o progresso individual e organizacional relativamente às suas metas e objectivos.

### Estratégia de Gestão de Talentos

A visão e missão da Companhia requerem uma Estratégia de Gestão de Talentos, de modo a capturar, desenvolver, reter e multiplicar os melhores talentos em Timor-Leste. Em 2013, a TIMOR GAP concluiu que um projecto de desenvolvimento dos recursos humanos era necessário à definição do Modelo de Gestão de Talentos, o qual irá permitir:

- A clarificação e padronização das funções da Companhia;
- A definição das competências chave necessárias à operacionalização da visão e missão da TIMOR GAP;
- A definição do modelo de gestão de desempenho, reforçando uma cultura de meritocracia.

Esta estratégia permite igualmente o alinhamento da

estratégia empresarial com o desenvolvimento do capital humano da companhia.

## Modelo de Competências

A estratégia empresarial e a cultura corporativa determinam as competências críticas ao sucesso do desempenho. As competências são conhecimentos, capacidades e atitudes associadas a um desempenho de topo num trabalho. A TIMOR GAP reconhece as competências chave do desempenho (liderança, competências estratégicas, pessoais e profissionais) e aquelas que irão permitir um crescimento sustentável. Estas medidas podem auxiliar no processo de contratação, promoção e tomada de decisões e orientação das necessidades de treino e desenvolvimento.

O modelo de competências é útil na comparação do perfil dos funcionários com as competências requeridas pela função.

## Plano de Progressão de Carreira

O modelo de competências é útil no recrutamento e colocação de funcionários e proporciona igualmente uma estrutura de progressão na carreira. Considerando os resultados da avaliação de competências, é possível gerir com mais eficiência o desenvolvimento da carreira dos funcionários e planear a sua progressão em direcção ao seu novo papel dentro da TIMOR GAP.

## 3 – Upstream

---

### 3.1 TIMOR GAP PSC 11-106 Unipessoal Lda

A TIMOR GAP foi estabelecida com o principal objectivo de tomar parte no desenvolvimento dos recursos petrolíferos de Timor-Leste. As actividades da Companhia na pesquisa e produção (E&P) serão executadas *onshore* e *offshore*, na Área Exclusiva de Timor-Leste (TLEA), assim como na Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto (JPDA). Ambas as áreas localizam-se no Mar de Timor, embora a JPDA seja administrada conjuntamente por Timor-Leste e pela Austrália.

A Lei n.º 13/2005 (das Actividades Petrolíferas), o Código

de Exploração Mineira de Petróleo (Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto) e os Contratos de Partilha de Produção (PSC - *Production Sharing Contracts*) exigem a constituição de uma sociedade veículo - SPV (*Special Purpose Vehicle*) – como requisito para assinar um contrato de partilha de produção.

Em 2012, a TIMOR GAP estabeleceu uma subsidiária detida a 100% – a TIMOR GAP PSC 11-106 Unipessoal Lda, uma SPV para desenvolver actividades de E&P no Bloco 11-106 na JPDA, e negociou uma parceria (JV) com potenciais parceiros.

## O Primeiro Contrato de Partilha de Produção da TIMOR GAP

No memorável dia 13 de Abril de 2013, a TIMOR GAP assinou o seu primeiro Contrato de Partilha de Produção através da subsidiária TIMOR GAP PSC 11-106, a fim de iniciar a pesquisa *offshore* na Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto, com a companhia italiana ENI e a japonesa INPEX como parceiros, e a autoridade reguladora, a Autoridade Nacional de Petróleo (ANP).

Na parceria, a subsidiária da TIMOR GAP detém um interesse participativo de 24%, a qual representa um bom ponto de partida para o nível de capacidade da companhia nacional de petróleo e a qual traduz igualmente um valor simbólico, na medida em que assinala o número de anos em que Timor-Leste lutou pela sua independência. A ENI, a Operadora, detém um interesse participativo de 40.53% e a INPEX de 35.47%.

A área de contrato a explorar situa-se aproximadamente a 240 Km a sul de Díli e 500 km a noroeste de Darwin, abrangendo uma área de 662 km<sup>2</sup> adjacente ao campo de produção petrolífera Kitan, e encontra-se a uma profundidade média de 350m.



Os parceiros de JV do PSC 11-106: TIMOR GAP, ENI e INPEX

O campo Kitan iniciou a produção em Outubro de 2011 e é igualmente operado pela ENI. O petróleo do campo Kitan é produzido através de poços submarinos em águas profundas ligados a um FPSO (unidade flutuante de produção, armazenagem e expedição) atingindo um pico de produção de 40,000 bpd.

O grupo empreiteiro do PSC 11-106 está empenhado em perfurar dois poços de pesquisa nos dois primeiros anos de actividade e com a opção, em separado, de perfurar dois poços adicionais.



Cerimónia de assinatura do novo PSC 11-106: TIMOR GAP, parceiros do JV e ANP

O grupo empreiteiro do contrato JPDA 11-106 irá focar-se principalmente num estudo de reservas já confirmadas mas que ainda não se encontram em produção situadas nos campos de Krill, Squilla, Jahal e Kuda Tasi (+/- 20MMbbls), consistindo o conceito da eventual produção na ligação às instalações do Kitan.

A reavaliação da área JPDA 11-106, recorrendo a todos os dados de poços e sísmicos disponíveis, pode revelar outras potenciais localizações para perfuração. A pesquisa será concentrada na avaliação das jazidas de arenito (*poover sandstone*) do Jurássico e na revisão da integridade de *fault trap*, que são essenciais à pesquisa nesta região.

O Contrato de Operação Conjunta (JOA – *Joint Operating Agreement*) foi assinado no dia 23 de Outubro de 2013 (data de entrada em vigor do contrato de partilha de produção).

A primeira reunião da Comissão de Operações e Comissão Técnica decorreu em Perth nos dias 27 e 28 de Novembro e incluiu discussões relativamente ao programa de trabalho e orçamento, actualizações sobre o trabalho técnico, programa de prospecção e perfuração (possível pesquisa no 4º trimestre de 2014).

### 3.2 Estudos de Prospecção *Onshore* de Timor-Leste

Em 2013, foi realizada uma avaliação geológica a fim de definir potenciais localizações *onshore* para pesquisa. A avaliação incluiu o mapeamento do terreno e interpretação de fotografias geológicas, combinados com a interpretação de resultados de perfuração *onshore* anteriores e revisão de documentação.



Pesquisa *onshore* – visita de campo com a UWA

curtas na área alvo de modo a procurar provas de ângulos significativos de deslizamentos na falha ocorridos na área.

Esta avaliação foi realizada pela TIMOR GAP e a *University of Western Australia* (UWA).

O mapeamento geológico *onshore* realizado com os docentes da UWA foi conduzido de 3 a 18 de Novembro, abrangendo as seguintes áreas: Soibada (rio de Sahen), trabalho de laboratório em Hera, assim como o rio de Culocau em Barique e Vemasse. O relatório final foi apresentado no final do ano.



*Visita de campo a Same – formação de Aitutu exposta entre a estrada de Ainaro e Same*

Adicionalmente e em consonância com o nosso plano de prospecção, no início de 2013, os geólogos da Companhia visitaram vários distritos de Timor-Leste com o propósito de procederem a pesquisas geológicas preliminares, de modo a obterem uma melhor compreensão das fontes de petróleo e da estratigrafia do Pérmico, Triássico e Jurássico no *onshore* de Timor-Leste.



*Visita de campo – observação da amostra durante a visita de campo onshore*

## Figuras das Actividades de E&P



*Recolha de amostras e observação durante a visita de campo onshore*



*Registo de dados estratigráficos no Rio de Sahem pelos geólogos de campo da TIMOR GAP*



*Mapeamento de campo do Grupo Wailuli (Rio Sahem) por geólogos de campo da TIMOR GAP*



*Preparação da descamação de acetato no campo pelos geocientistas da TIMOR GAP*



*Análises no laboratório de Hera das amostras recolhidas no campo*



*Pesquisa no onshore- visita de campo com a UWA*

## 3.3 Consórcio da CPLP para Pesquisa

## Onshore

A TIMOR GAP, seguindo instruções do Governo, em coordenação com a ANP, apresentou a várias companhias nacionais de petróleo da CPLP (Comunidade dos Países de Língua Portuguesa) uma proposta para criação de um consórcio da CPLP para pesquisa no *onshore* de Timor-Leste.



Com o Presidente da GALP Energia – Consórcio CPLP

Em 2013, contactos e discussões tiveram lugar no âmbito da prossecução da implementação deste programa de cooperação para pesquisa e produção conjunta.



Reunião da Delegação da TIMOR GAP e da ANP com a GALP Energia sobre o Consórcio da CPLP

A TIMOR GAP preparou então um pacote com os dados *onshore* destinados à partilha com as companhias petrolíferas da CPLP.

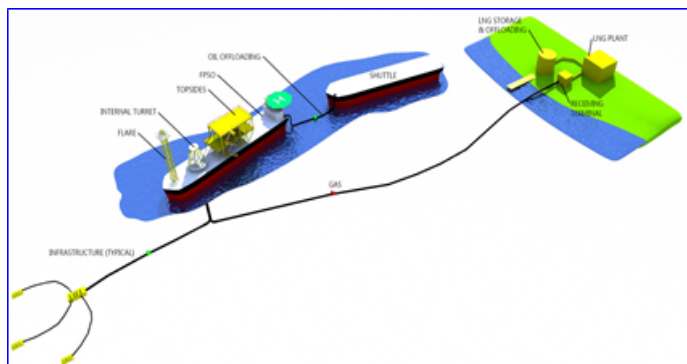
## 3.4 Outros Estudos *Upstream*

### Timor GNL *Upstream*

Em 2013, foi requisitado um estudo estratégico de revisão e validação do conceito de desenvolvimento *upstream* do *Greater Sunrise*.

O objectivo principal deste estudo é obter uma estimativa independente do custo do conceito de desenvolvimento *upstream* do Timor-Leste LNG (TLNG – Timor Liquefied Natural Gas) de modo a apoiar a avaliação dos trabalhos anteriores realizados pelos proponentes do projecto *Sunrise*.

O estudo visa igualmente apoiar a TIMOR GAP, em particular, e Timor-Leste, em geral, na avaliação de conceitos alternativos de desenvolvimento *upstream* para os campos do *Greater Sunrise*.



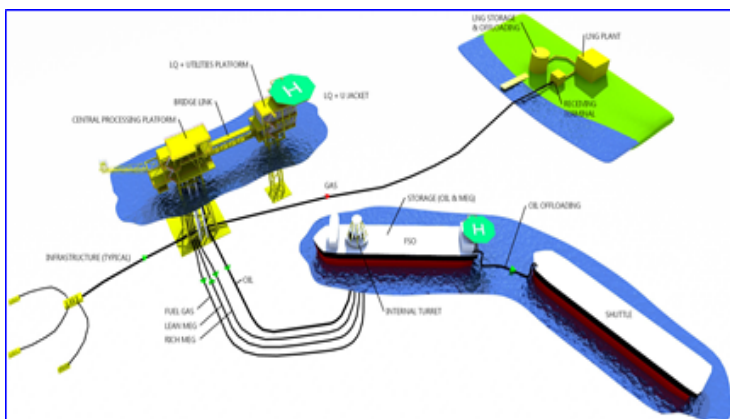
Instalações *upstream* TLNG do *Greater Sunrise* – opção do FPSO

Adicionalmente, tenciona providenciar uma análise comparativa de custo (+/- 50%) para as opções *upstream*, em adiamento de estudos de *Front-End Engineering Design* mais detalhados que são essenciais ao desenvolvimento de uma estimativa de custos classe 2 (+/- 30%).

O estudo foca-se na estimativa de custos e peso das instalações de produção *upstream* associadas aos campos mencionados. Foram apresentadas duas opções para o desenvolvimento do conceito de TLNG, sujeitas a confirmações adicionais em estudos posteriores:

1. FPSO – unidade de produção, armazenagem e expedição (*Floating Production, Storage and Offloading*);
2. Plataforma fixa (CPP – *Central Processing Platform*) +

FSO – unidade de armazenagem e expedição (*Floating Storage and Offloading*).



Instalações upstream TLNG do Greater Sunrise – opção CPP + FPSO

Os resultados preliminares e as conclusões do estudo indicam que a opção da plataforma fixa e FSO é tecnicamente mais preferível em detrimento da opção de FPSO.

## Estudo de Reavaliação EKKK

O complexo de campos EKKK (Elang, Kakatua e Kakatua North) está localizado na JPDA. O complexo iniciou produção em Julho de 1998 e, em Setembro de 2007, foi encerrado. Um estudo deverá ser realizado para rever a petrofísica e a produção dos poços nessas áreas, concentrando-se nas jazidas *Jurassic Plover* de modo a verificar se ainda é possível obter uma produção significativa recorrendo-se às técnicas de EOR.

A TIMOR GAP acredita que ainda subsistem reservas suficientes no campo e possivelmente na estrutura adjacente Elang West, que justifica a implementação de um projecto de Recuperação de Petróleo Melhorado (*Improved Oil Recovery*), de forma a extrair do campo o petróleo recuperável remanescente.

Durante 2013, a revisão do material de apresentação e do pacote de dados do EKKK foi concluída. Revisões e avaliações de dados adicionais estão planeados para o futuro com o envolvimento de potenciais parceiros.

## Cooperação com a Shell

A TIMOR GAP realizou um *workshop* com a Shell em 2013, relativamente à possibilidade de estabelecer uma cooperação na Área Exclusiva de Timor-Leste (TLEA).



Reuniões com a Shell



Apresentação da Shell

## 4 – Oportunidades de Negócios e Parcerias

### 4.1 Projectos em destaque

Com a criação da TIMOR GAP, as responsabilidades respeitantes às actividades empresariais do sector petrolífero são cometidas à Empresa Pública. Desde 2012, com o V Governo Constitucional, a companhia encontra-se sob a supervisão do Ministério do Petróleo e Recursos Minerais (MPRM).

A TIMOR GAP actua em conformidade com os princípios de boa governação corporativa e gestão eficiente, assegurando a viabilidade económica e estabilidade financeira, almejando proteger os interesses de Timor-Leste no sector petrolífero e em linha com o Plano Estratégico de Desenvolvimento Nacional de 2011-30.

Durante 2013, a TIMOR GAP geriu inúmeros projectos e estudos, alguns em continuação do ano anterior e outros projectos novos:

- Terminal flutuante de Hera;
- Abastecimento de combustível à EDTL;
- Posto de Abastecimento de Combustível a retalho;
- *Marketing* de Bayu Undan [levantamento de condensados (*condensate lifting*)]
- Unidade de processamento de condensados (refinaria)
- Terminal de importação de petróleo de Metinaro/complexo de armazenagem;
- Subsidiária de serviços marítimos;
- Estudo de viabilidade do cabo submarino.

#### ▪ Terminal Flutuante de Hera

De modo a assegurar o abastecimento de produtos petrolíferos necessários à satisfação da procura nacional, a TIMOR GAP está empenhada em disponibilizar um terminal de recepção e armazenagem para esses produtos.

Vários estudos foram conduzidos neste âmbito:

- Estudo exploratório das condições ambientais básicas de Hera.
- Estudo batimétrico de Hera.
- Estudo meteo-oceanográfico de Hera.

Em 2013, a TIMOR GAP em cooperação com a Isar Multi Guna (IMG), uma subsidiária da IAHC, conseguiu instalar um sistema convencional de ancoragem por bóias com um conjunto de mangueiras flutuantes de modo a permitir o abastecimento directo do combustível à central eléctrica de Hera.



*Lançamento do terminal de combustíveis Hera – 9 de Maio de 2013*

Em Abril de 2013, a instalação do terminal de recepção flutuante foi concluída e em Junho de 2013, o primeiro carregamento de combustível foi entregue à EDTL.

A TIMOR GAP facilitou a descarga de combustível na EDTL, Hera, efectuada pelo fornecedor/operador, o qual recorreu ao terminal da Companhia.

#### ▪ Postos de Abastecimento de Combustível a Retalho

A TIMOR GAP está a desenvolver o projecto de estabelecer uma rede de postos de abastecimento de combustível de venda a retalho, perspectivando a construção de um posto em cada um dos 13 distritos do país.

Uma das possibilidades é desenvolver este projecto com a Pertamina, da Indonésia. As duas companhias estatais

estão a explorar a possibilidade de uma cooperação no sector comercial do petróleo e gás em Timor-Leste, com particular relevância nas actividades *downstream* (postos de abastecimento de combustível).



*Pesquisa ao local e instalação da placa para o posto de abastecimento de combustível*

Prevê-se que em 2013, estudos ambientais sejam necessários ao desenvolvimento dos postos de abastecimento de combustível a retalho.

#### ▪ **Projecto de Desenvolvimento da Refinaria**

A TIMOR GAP e a companhia PTT International da Tailândia conduziram conjuntamente um estudo detalhado a fim de estabelecer uma unidade de processamento de condensados (*condensate splitter plant*) em Timor-Leste. O estudo teve por base o objectivo da TIMOR GAP e do Governo de Timor-Leste de construir uma refinaria com capacidade de produção de 30,000 bpd.



*Cerimónia de assinatura do Acordo de Comercialização Conjunta e Acordo de Cooperação Conjunta entre a TIMOR GAP e a PTT*

Em Fevereiro de 2013, a TIMOR GAP assinou um acordo de cooperação conjunta com a PTT International. Ambas as companhias estão a trabalhar no estudo *Front End Engineering Design* (FEED) da refinaria de Betano, estudo de mercado doméstico e internacional, e outros estudos relacionados.

Um relatório do estudo de viabilidade será elaborado, para permitir a análise da possibilidade de constituição de uma empresa detida por ambas as entidades para implementar o projecto.

#### ▪ **Marketing de Bayu Undan (levantamento de condensado)**

A TIMOR GAP assinou igualmente um acordo de comercialização conjunta com a PTT Public Company, a fim de levantar e comercializar em conjunto a quota-parte do Governo de Timor-Leste da produção dos campos de *Bayu Undan* e *Kitan*.

Timor-Leste detém o direito a um total combinado do volume de levantamentos (*lifting*) de  $\pm 6,750,000$ - $10,000,000$  barris por ano (bpa) a partir das áreas de contrato mencionadas. A TIMOR GAP pretende comercializar e vender a quota-parte de petróleo bruto do Governo de Timor-Leste proveniente desses Contratos de Partilha de Produção.

#### ▪ **Concursos para serviços *offshore* na JDPa**

A TIMOR GAP participou em vários concursos para serviços *offshore* na área da JDPa, quer para o campo de *Bayu Undan* quer de *Kitan*, que são operados respectivamente pela ConocoPhillips e ENI/Bluewater. Em Outubro de 2013, pela primeira vez a ConocoPhillips qualificou a TIMOR GAP como elegível para licitar e integrar a lista de fornecedores (para bens e serviços gerais).

Em Dezembro de 2013, a TIMOR GAP em consórcio com a Siglar e a SDV Timor-Leste, submeteu uma proposta técnica e comercial à ConocoPhillips para um estudo subaquático e de gasoduto. Adicionalmente, a TIMOR GAP e os seus parceiros participaram igualmente em outros concursos *offshore*, tais como para transporte ou

embarcações de abastecimento, produtos exclusivos resistentes à corrosão em *offshore* e serviços relacionados com as instalações do *Bayu Undan*.

### ▪ Terminal de Importação de Petróleo/ Complexo de Armazenagem de Metinaro

Vários estudos foram realizados neste âmbito:

- Pesquisa batimétrica de Metinaro.
- Estudo meteo-oceanográfico de Metinaro.
- Estudo Conceptual do terminal de importação de petróleo de Metinaro.
- Modelo de Ondas Regional de Timor-Leste.

De modo a garantir a segurança nacional de abastecimento de combustível, a TIMOR GAP efectuou um estudo de viabilidade para um complexo de armazenagem em Metinaro.

Este projecto da TIMOR GAP é igualmente denominado de *stock* nacional de reservas.

O estudo antecipa a possibilidade de constituir reservas de vários produtos com uma capacidade estimada de 50,000 MT para *diesel* e 30,000 MT para gasolina. Prevê-se igualmente que esta seja uma reserva de grandes dimensões (suficiente para 90 dias).

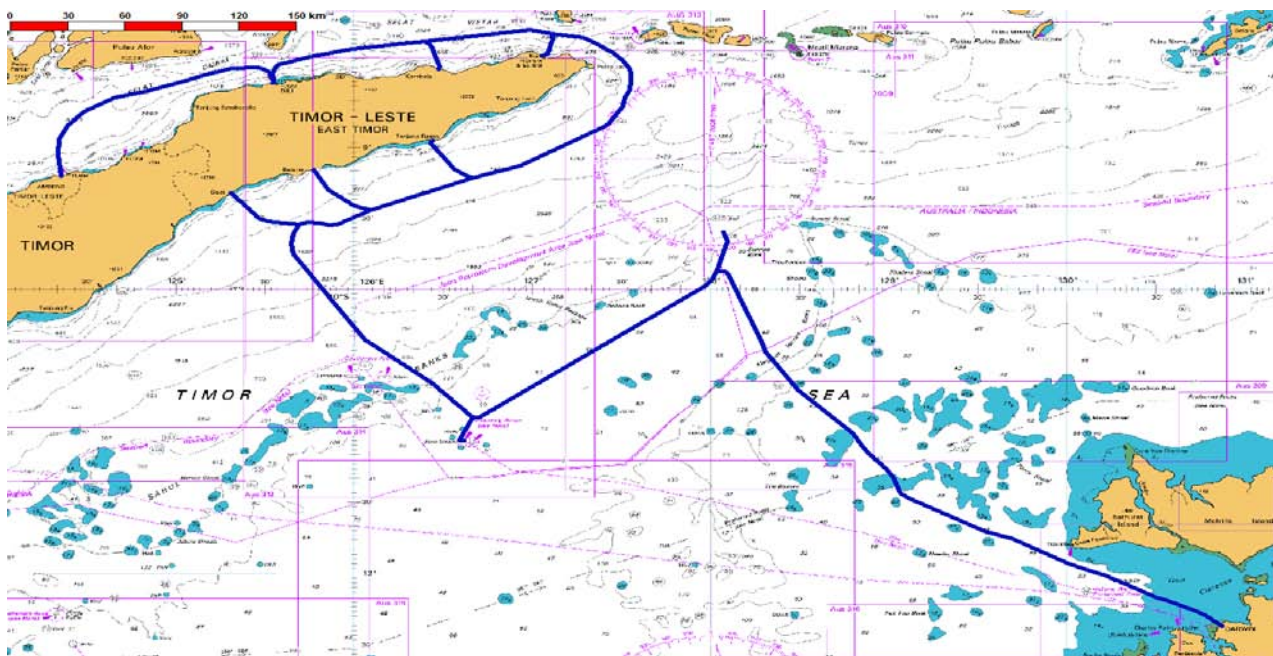
### ▪ Subsidiária de Serviços Marítimos

A TIMOR GAP está a preparar a criação de uma subsidiária destinada à prestação de serviços gerais à indústria marítima e para prestar serviços logísticos e de apoio à indústria petrolífera a operar no Mar de Timor, Timor-Leste e noutras localizações.

A TIMOR GAP está a explorar a possibilidade de criar esta companhia marítima (embarcações de serviços petrolíferos) como uma JV com um potencial parceiro com vasta experiência no desenvolvimento de operações de apoio marítimo no sector do petróleo e do gás.

### ▪ Estudo do Cabo de Telecomunicações Submarino Através de Plataformas Petrolíferas

O projecto do cabo de telecomunicações submarino pretende possibilitar a telecomunicação a uma velocidade mais rápida através do uso da fibra óptica para ligar potenciais plataformas na JPDA com o sistema de fibra óptica da Austrália. O estudo assegura que Timor-Leste pode ser conectado como uma extensão a partir das linhas presentes nas plataformas. Assim que a conexão seja estabelecida, os três (3) agrupamentos industriais da costa sul, assim como o resto do país, terão acesso a *internet* de alta velocidade.



Rota do cabo submarino, de Darwin até diversos pontos de ancoragem em Timor-Leste

O percurso do cabo submarino e o estudo de viabilidade para o sistema de fibra óptica submarino foi então executado, abrangendo igualmente os impactos ambientais e factores antropogénicos do percurso do cabo, assim como os aspectos de engenharia, instalação e manutenção.

## 4.2 Companhias Subsidiárias

---

As subsidiárias da TIMOR GAP referem-se a outras companhias em relação às quais a TIMOR GAP exerce um controlo, directa ou indirectamente. Em 2012, a TIMOR GAP criou duas subsidiárias de modo a poderem actuar na prossecução de actividades empresariais específicas em parcerias no sector petrolífero e serviços relacionados. A Companhia e as suas subsidiárias podem formar consórcios ou outras formas de colaboração (JV).

As Demonstrações Financeiras Consolidadas (Secção 9) consolidam as demonstrações financeiras da TIMOR GAP e das suas subsidiárias e associadas.

As subsidiárias maioritariamente detidas pela companhia nacional de petróleo estão sujeitas às directrizes e ao planeamento estratégico, assim como às normas corporativas comuns proporcionando orientações de cariz técnico, administrativo, contabilístico, financeiro e jurídico. Os membros da Direcção Executiva estão autorizados a exercer cargos de administração nestas subsidiárias e coligadas da TIMOR GAP.

A TIMOR GAP constituiu as seguintes subsidiárias no ano anterior:

1. GAP-MHS Aviation Lda, que presta serviços de helicópteros às operações *offshore*.
2. TIMOR GAP PSC 11-106 Unipessoal Lda, para participar na pesquisa e produção petrolífera de um bloco na JPDA.

Em 2013, procedeu-se ao início dos trabalhos de preparação para a criação de uma terceira subsidiária de prestação de serviços de apoio marítimo.

### GAP-MHS Aviation Lda

A GAP-MHS Aviation Lda foi constituída a 26 de Junho de 2012. A companhia é detida pela TIMOR GAP (60%) e MHS Aviation (40%).

A MHS Aviation é uma subsidiária da *Malaysian Helicopter Services (MHS) Aviation Berhad* especializada em operações de aviação de apoio à indústria de petróleo e gás.

A subsidiária concentra-se na prestação de serviços de aviação às operações *offshore* de petróleo e gás, proporcionando um trânsito rápido entre Díli e os projectos localizados na costa sul, e pretende expandir o seu leque de serviços a actividades de aviação em geral no futuro. Tal irá incluir voos de comunicação, evacuações médicas e voos turísticos.

Durante 2013, a GAP-MHS operou voos regulares: 3 vezes por semana para a Bluewater e voos diários para a ENI, excepto aos fins-de-semana.

No dia 8 de Novembro de 2013, realizou-se uma reunião relativamente à campanha de perfuração da ENI no segundo campo do *Kitan* (discussão de um contrato de três meses).

A GAP-MHS Aviation iniciou as suas actividades com 28 funcionários locais e internacionais, dispondo actualmente de 59 funcionários, dos quais 65% são Timorenses (37) e 35% são estrangeiros (22).

Formações e cursos de indústria de aviação foram disponibilizados em 2013, prática esta consistente com o objectivo da companhia em transferir conhecimento e tecnologia às entidades locais. Este objectivo encontra-se igualmente em linha com as obrigações de conteúdo local acordadas com o contratante, a Autoridade Nacional do Petróleo (ANP) e o Governo de Timor-Leste.

#### *Destacamentos de funcionários:*

- Agosto de 2013 – três pilotos participaram no treino de pilotos da Ásia-Pacífico na Malásia (mínimo de seis meses).
- Dois engenheiros encontram-se actualmente no MIAT, Kuala Lumpur (4 anos).

## 5 – Desenvolvimento da Indústria Nacional de Petróleo – Projecto Tasi Mane

O Tasi Mane é um projecto essencial para Timor-Leste delineado no Plano Estratégico de Desenvolvimento do Governo (PED 2011-2030), o qual identifica a gestão prudente do sector petrolífero como a base para um desenvolvimento sustentável da nação. O projecto abrange o desenvolvimento de uma indústria nacional de petróleo e gás que trará dividendos económicos directos provenientes dos recursos naturais de Timor-Leste, incluindo a criação de postos de trabalho no sector petrolífero e serviços e negócios associados.

humanos necessários a uma operacionalização eficiente do sector petrolífero.

O Tasi Mane é um projecto integrado plurianual compreendendo três pólos industriais, a serem edificadas desde Suai, no distrito de Covalima, a Beação, no distrito de Viqueque, e que engloba:

1. A Base Logística do Suai (SSB – *Suai Supply Base*);
2. A Refinaria e Indústria Petroquímica de Betano;
3. A Fábrica de Gás Natural Liquefeito (GNL) de Beação;

Para cada agrupamento está planeada a construção de infra-estruturas adicionais, incluindo novas cidades para acomodar os trabalhadores e realojar os residentes locais. Está igualmente prevista a reabilitação de pistas de aterragem/descolagem já existentes.

Algumas das infra-estruturas complementares abrangidas pelo Projecto Tasi Mane são:



Mapa conceptual do projecto Tasi Mane

Este mega projecto abrange a construção de infra-estruturas cruciais na costa sul do país que irão contribuir para a transformação da economia do país numa economia assente na indústria petrolífera com um sector privado dinâmico.

A TIMOR GAP foi mandatada pelo Governo para gerir e administrar este projecto, e a companhia irá apoiar a criação de indústrias e o desenvolvimento dos recursos

- A reabilitação do aeroporto do Suai;
- A auto-estrada que liga a localização dos projectos ao longo da costa sul (Suai-Betano-Beação).

O Governo de Timor-Leste é o proponente do projecto da Base Logística do Suai, a primeira etapa do Projecto Tasi Mane. Contudo está previsto que o desenvolvimento da refinaria petrolífera de Betano e da fábrica de GNL em Beação sejam empreendimentos comerciais operados por companhias comerciais.

No que diz respeito ao enquadramento jurídico, as duas principais leis que regulam o desenvolvimento do Projecto Tasi Mane são: o Decreto-Lei n. 5/2011 sobre Licenciamento Ambiental e o Decreto-Lei n. 1/2012 das Actividades *Downstream*.

## 5.1. Base Logística do Suai

A construção de uma base logística marítima no Suai, situada no distrito de Covalima, representa a primeira fase da implementação do Projecto Tasi Mane. A base logística irá apoiar todas as actividades petrolíferas *offshore* ou *onshore*, na Área Exclusiva de Timor-Leste e na Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto, assim como os serviços logísticos industriais. Será igualmente o ponto de entrada para material de construção necessário à concretização dos outros dois agrupamentos industriais na costa sul, nomeadamente em Betano e Beço.

A TIMOR GAP foi mandatada para gerir e administrar o projecto da base logística de Suai em nome do Governo (Ministério do Petróleo e Recursos Minerais). O orçamento da construção deste projecto é directamente alocado do Fundo de Infra-Estruturas do Governo, supervisionado pelo Conselho de Administração do Fundo de Infra-Estruturas (CAFI).

O *Front End Engineering Design* (FEED) da base logística foi concluído em 2010 e consiste em instalações terrestres e marítimas, tal como explanado em síntese:

- **Instalações terrestres** - edifícios portuários, complexo de armazenagem de combustível, reservatórios de armazenamento de água, gestão de resíduos, parques de estacionamento, instalações recreativas e comunitárias, entre outros.
- **Instalações Marítimas** - Incluindo três pontes-cais (ponte-cais principal, ponte-cais para barcaças, ponte-cais de passageiros). Inclui igualmente um quebra-mar com ligação à costa que irá facultar um abrigo das ondas, criando um porto operacional seguro sob as mais diversas condições climatéricas.

Para além da base logística, o desenvolvimento do agrupamento no Suai engloba:

- A remodelação e reabilitação das instalações e padrões do aeroporto do Suai.
- Um complexo habitacional em Kamanasa e Labarai (a nova cidade denominada de Nova Suai).

Adicionalmente, prevê-se que outras indústrias não-petrolíferas, tais como a pesca comercial, sejam incorporadas na zona.

O **Estudo de Impacto Ambiental** (EIA) para a base logística do Suai (SSB) realizado em 2012, teve como objectivo principal a identificação de potenciais impactos ambientais, sociais e económicos associados à construção e funcionamento da base logística.

Durante 2012, a TIMOR GAP preparou visitas ao local e **consultas** (“**socializasaun**”) com a comunidade do Suai, processo que incluiu a disseminação do projecto e a facilitação do contacto entre as partes intervenientes e as autoridades locais. A “Ekipa Konjunta Interministerial (EKI)” ou equipa interministerial foi estabelecida com o intuito de melhorar a coordenação entre os ministérios relevantes envolvidos no projecto da base logística do Suai.

***A Licença Ambiental para a base logística do Suai foi concedida em 2013.***

### Estudo Geotécnico das Rochas Destinadas ao Quebra-Mar

A visita de reconhecimento ao terreno foi realizada pela TIMOR GAP de Setembro a Outubro de 2012, com o propósito de pesquisar pedreiras consideradas como potenciais fontes de pedras e materiais essenciais à construção do quebra-mar. A visita ao terreno permitiu concluir que a disponibilidade de rochas ao longo da costa sul é suficiente para a construção do quebra-mar da SSB.

O estudo geotécnico das rochas destinadas ao quebra-mar encontra-se actualmente incluído no âmbito de trabalho do potencial contratado.

### Envolvimento do consultor e fase de concurso

O Conselho de Ministros aprovou o plano de construção da SSB e um contrato de consultoria foi assinado entre a Eastlog e o Ministério do Petróleo e Recursos Minerais (MPRM) em Janeiro de 2013 e aprovado pela Câmara de

Contas no dia 16 de Maio de 2013.

Em coordenação com a Comissão Nacional de Aprovisionamento (CNA), a Eastlog finalizou os documentos do concurso para o processo de pré-qualificação como parte da licitação pública internacional (ICB). 13 empresas submeteram as suas propostas e em Novembro de 2013, a CNA pré-qualificou cinco para licitar: Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd da Coreia, Afcons Infrastructure Ltd da Índia, Essar Projects Ltd da Índia, Consórcio da BAM International-Van Oord-Wijaya Karya da Holanda/Indonésia e Constructors San Jose SA de Espanha.

### **Aquisições de Títulos de Propriedade e Compensações**

A TIMOR GAP foi igualmente responsável pelo processo de recolha e análise de dados, identificação, verificação e publicação de títulos de propriedade. A Companhia apoiou igualmente a consulta relativamente ao modelo de compensação à comunidade local derivada da perda de terras e propriedades. Estas actividades foram empreendidas com a equipa interministerial (EKI), envolvendo o Ministério da Agricultura, Ministério da Justiça (Secretaria de Estado de Terras e Propriedades), Ministério da Administração Estatal, Secretaria de Estado da Segurança, Secretaria de Estado do Meio Ambiente, Veteranos, Autoridades Locais e Comunidade.

O programa de compensação das terras e propriedade da comunidade foi executado em 2013 e incluiu um debate sobre o modelo de compensação (pagamento de uma compensação monetária ou outras opções).

No dia 11 de Abril de 2013 foi alcançado um importante marco – o terreno (1,113 hectares) foi voluntariamente entregue pela comunidade de Suai (vila de Kamanasa) ao Governo, destinada à construção e funcionamento do agrupamento industrial da SSB, por um período de 150 anos.



*Acordo com a “Komunidade Afetadu Camenasa” para a entrega das terras ao Governo para a SSB*

Um acordo para a utilização das terras e compensação pelas plantações e outras propriedades será igualmente assinado.



*Entrega da “Deklarasaun” a S. Exa. o Sr. Primeiro-Ministro Xanana Gusmão*

Está previsto que a comunidade local usufrua de 10% do lucro derivado da gestão da base logística do Suai. Este montante será pago através de uma fundação a estabelecer com o intuito de gerir o dinheiro, com o auxílio do Governo.

Viagens de estudo para os líderes comunitários (23 pessoas) e autoridades locais (5 pessoas) do Distrito de Covalima, foram organizadas de 2 a 11 de Setembro de 2013. Estas viagens incluíram a visita à base de apoio de Lamongan (Indonésia) e base logística de Kemaman (Malásia).



*Visita à base de apoio de Lamongan, Indonésia*

O principal objectivo foi informar os participantes sobre o funcionamento e benefícios da base logística e instalações relacionadas, bem como elucidá-los relativamente aos respectivos impactos.



*Visita à base de apoio de Kemaman, Malásia*

### Proposta de Legislação sobre as Terras

Durante 2013, foram elaboradas as seguintes propostas de documentos jurídicos: Decreto-Lei sobre a Transmissão Temporária de Direitos de Propriedade; Acordo de Utilização de Terras; e Estatutos da Associação Comunitária “Afectados”.

A consulta da legislação com a comunidade foi preparada. A TIMOR GAP realizou reuniões no Suai com as partes intervenientes locais, de modo a informá-los sobre o estado do projecto.

A TIMOR GAP também coordenou a discussão da proposta da tabela de valores das compensações para as colheitas

agrícolas e árvores, incluindo questões a nível das terras com o MAP (Ministério da Agricultura e Pescas) e SETP (Secretaria de Estado de Terras e Propriedades).

### Reajustamento do Plano Geral – Revisão do SSB

Foi tomada a decisão de integrar as instalações marítimas previamente planeadas para a refinaria de Betano no porto da SSB. A configuração geral da base logística foi então reajustada. As principais alterações dizem respeito a dragagem da bacia do porto e à amplificação de áreas terrestres, incluindo o reajuste de:

- Configuração das instalações da base logística marítima (por ex. a ponte-cais principal está agora directamente ligada à costa);
- O quebra-mar é realocado de -18m para uma profundidade inferior de -14m do fundo marinho, e será construído durante a primeira fase (de três fases); isto visa reduzir os custos e riscos inerentes ao *design* e construção do quebra-mar, que é um componente crítico.
- Instalações da base logística em terra (por ex. áreas abertas mais amplas, área para futura expansão).

### Construção

A Eastlog será igualmente responsável pela supervisão do projecto em coordenação com as entidades governamentais relevantes, por um período de 30 meses, desde o início da construção da SSB, que está prevista para 2014, com conclusão em fins de 2017.

## 5.2 Reabilitação do Aeroporto do Suai

O aeroporto do Suai localiza-se em Holbelis, Covalima, a uma distância de 202 km de Díli e a 15 km da cidade do Suai. Trata-se de um aeroporto distrital e será reabilitado de modo a proporcionar um aumento de tráfego de passageiros e transporte de mercadorias para a indústria de petróleo e gás.

A actualização do aeroporto consiste na expansão da pista do aeroporto dos actuais 900 metros para 1500 metros, com 35 metros de largura. Outras novas características serão a construção de um novo terminal e de um hangar para helicópteros.

O projecto do aeroporto terá como base as normas da Organização de Aviação Civil Internacional (ICAO - *International Civil Aviation Organization*), e a sua reabilitação tem como objectivo a realização de operações seguras de aeronaves ligeiras e helicópteros de apoio às actividades petrolíferas e às operações da base logística.

O novo aeroporto irá beneficiar principalmente companhias a operar em plataformas de petróleo e gás, o Projecto Tasi Mane, e as comunidades residentes na área da costa sul.

A reabilitação do aeroporto do Suai irá contribuir para o desenvolvimento social e económico de Timor-Leste, facilitando o transporte a partir das plataformas petrolíferas para o Suai, apoiando o desenvolvimento de infra-estruturas da costa sul e oferecendo novas oportunidades de emprego às comunidades.



*Actividade organizada no âmbito do projecto do Aeroporto do Suai – fase da “socializasaun”*

## Principais Progressos em 2013

A TIMOR GAP, em consulta com o Ministério do Petróleo e Recursos Minerais e o Ministério dos Transportes e Telecomunicações, prosseguiu com trabalhos adicionais relacionados com o projecto de reabilitação do Suai. Tal inclui a determinação dos títulos de terras e propriedades, actividades de aprovisionamento e preparação para a supervisão da construção do aeroporto do Suai.



*“Socializasaun” com a comunidade do Suai*

**Determinação dos títulos de terras e propriedades:** uma equipa interministerial iniciou a **identificação** das terras e propriedades, concluindo o mesmo em Agosto de 2013. Até Dezembro de 2013, a equipa interministerial finalizou a base de dados destinada à determinação da propriedade.



*Pesquisa no local*



*Reunião com a comunidade*

**Processo de aprovisionamento para a construção:** o concurso foi anunciado em Janeiro de 2013 e encerrado após um mês, tendo participado mais de 50 companhias internacionais e locais. No final do processo, decidiu-se adjudicar o contrato de construção do aeroporto do Suai à companhia PT Waskita Karya, Tbk da Indonésia. O contrato de construção foi assinado em **Dezembro de 2013** entre a Waskita, CNA, MPRM e MTC.

**Processo de aprovisionamento para o consultor responsável pela supervisão da construção:** aprovação dos Termos de Referência e apresentação à AND no final de Agosto de 2013. O processo está ao abrigo da CNA, com a avaliação técnica a decorrer até ao final do ano.

### 5.3 Refinaria e Complexo Petroquímico de Betano

---

A refinaria de petróleo e o complexo petroquímico de Betano constituem-se como o segundo agrupamento industrial do Projecto de Tasi Mane, a localizar-se em Betano, Distrito de Manufahi, a uma distância de 70 km a sul de Díli.

Ao contrário da Base Logística de Suai, cujo proponente do projecto é o Governo de Timor-Leste, prevê-se que o desenvolvimento da refinaria seja concretizado através de um empreendimento comercial, no qual a TIMOR GAP desempenhará um papel crucial. Assim, espera-se que o estabelecimento do agrupamento industrial seja uma parceria entre os sectores público e privado.

A refinaria e o complexo petroquímico destinam-se ao processamento de petróleo produzido a partir dos campos de petróleo e gás localizados não só no Mar de Timor, mas também do que venha a futuramente a ser produzido na costa de Timor-Leste, de modo a responder ao aumento da procura de combustíveis e exportações. As instalações irão permitir a produção de combustíveis (*diesel*, gasolina, GPL, nafta), fertilizantes e pesticidas, e de outros produtos petroquímicos que actualmente são importados.

Na fase inicial, irá estabelecer-se uma refinaria com capacidade de 30,000 bpd. O principal objectivo deste projecto é acrescentar valor aos condensados ou petróleo bruto leve produzido em Timor-Leste.

Está igualmente planeado que o desenvolvimento da refinaria e do complexo petroquímico seja apoiado pela construção de uma nova cidade, a Nova Betano.

A Secretaria de Estado dos Recursos Naturais (SERN) solicitou um estudo de avaliação dos potenciais impactos ambientais e sociais suscitados pelo desenvolvimento do projecto da refinaria, os quais terão um profundo impacto na comunidade e em todo o país. Com uma população de 5,151 habitantes, a aldeia mais próxima de Betano é um exemplo típico de muitas outras aldeias da costa sul, em que os agregados familiares dependem de uma agricultura de subsistência. A comunidade está expectante pela criação de novos postos de trabalho associados ao desenvolvimento das novas instalações. O possível reassentamento em grande escala dos residentes locais representa um dos desafios sociais mais significativos. A

nível económico, os impactos locais comportam benefícios financeiros elevados.

A consulta às partes intervenientes em Betano foi liderada pela SERN com a participação da TIMOR GAP e procurar disponibilizar as informações sobre a natureza e localização do agrupamento industrial.

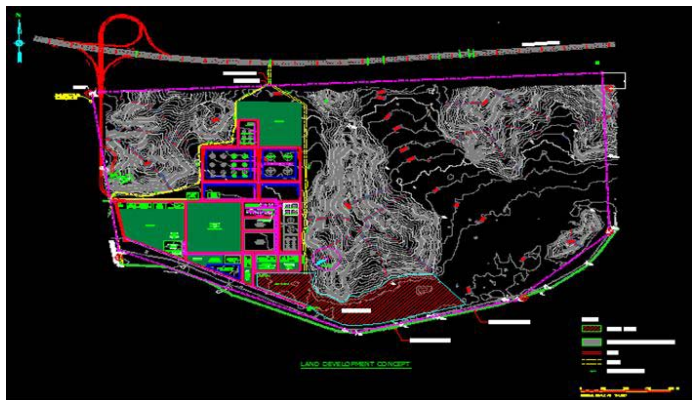
O projecto da refinaria foi executado como um empreendimento comum entre a TIMOR GAP e a PTT International da Tailândia, que realizou um estudo de viabilidade e plano geral para a utilização de hidrocarbonetos.

### Principais Progressos em 2013

Em Fevereiro de 2013, a TIMOR GAP envolveu a Toyo-Thai na prestação de serviços de consultoria para a instalação marítima e o FEED (*front-end engineering design*) do projecto da refinaria de Betano.

No âmbito da cooperação entre a TIMOR GAP e a PTT Global Chemical da Tailândia, foi conduzido um estudo detalhado conjunto para a refinaria e complexo petroquímico de Betano, envolvendo:

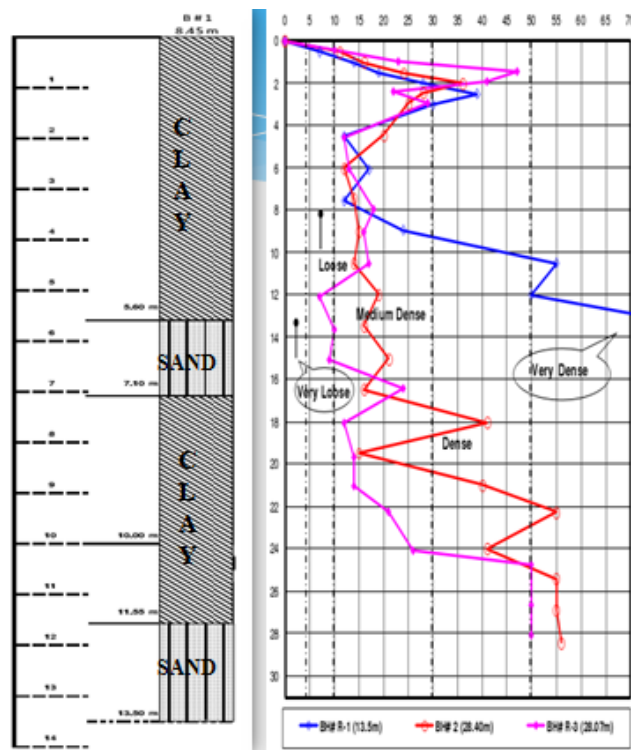
1. Estudos do FEED (estudo principal);
2. Estudo topográfico e investigação do solo;
3. Estudo do desenvolvimento do território;
4. EIA e avaliação do impacto na saúde (AIS);
5. Estudo de Mercado.



Esboço Conceptual Preliminar do Desenvolvimento do Território

No final do ano, foram finalizados alguns dos esboços preliminares e o plano de loteamento para a refinaria.

O estudo topográfico foi concluído com os resultados a indicarem uma elevação máxima de 102.67msl.



A figura acima exibida representa as propriedades da investigação do solo para alguns Locais de Perfuração (Borehole). Com base nisto, as recomendações indicam que todas as estruturas relacionadas com a refinaria sejam instaladas em fundações de pilares (pile foundations).

O Estudo de Impacto Ambiental Estratégico (EIAE) para o projecto da refinaria de Betano, que tem como objectivo avaliar os potenciais impactos sociais e ambientais, foi concluído em 2012.

A maioria da área de desenvolvimento de Betano engloba terras agrícolas destinadas a uma agricultura de subsistência, paisagens naturais e habitações dispersas ao longo da costa. O território circundante da área alocada para a Nova Betano caracteriza-se principalmente por vegetação natural e plantações ao longo das estradas existentes, com algumas habitações dispersas na fronteira sul.

O Estudo descreve os impactos provenientes do projecto, incluindo: clima e meteorologia, uso da terra e amenidade visual, topografia, geologia e solos, qualidade do ar, ruídos, hidrologia, qualidade da drenagem da água do rio,

hidrogeologia, biodiversidade terrestre, ecologia marítima e valores sociais e económicos.

Um dos exemplos de potenciais impactos ambientais está relacionado com as águas superficiais. Os escoamentos provenientes da fábrica da refinaria podem incluir agentes contaminantes, incluindo sedimentos, detritos, metais pesados e hidrocarbonos que poderão poluir as águas, incluindo as correntes adjacentes e a costa situada nas proximidades.



*Actividades relacionadas com o estudo de desenvolvimento de território*

Relativamente aos impactos sócio-económicos, o projecto da refinaria de Betano poderá provocar uma afluência de pessoas para a área de estudo de Betano. Esta afluência populacional à área de desenvolvimento irá colocar uma pressão adicional nas infra-estruturas sócio-económicas, podendo ter uma influência negativa em alguns valores comunitários. A refinaria irá, muito provavelmente, estimular o desenvolvimento de empresas e empresários locais. Estas oportunidades referem-se a um crescimento do mercado criado pelos candidatos a empregos e trabalhadores que se vão deslocar para a área, sendo que os últimos dispõem de maiores rendimentos para adquirir produtos e serviços locais.

A recomendação do EIAE é proceder à realização de um Estudo de Impacto Ambiental e de Saúde completo.

## 5.4 Fábrica de GNL de Beaço

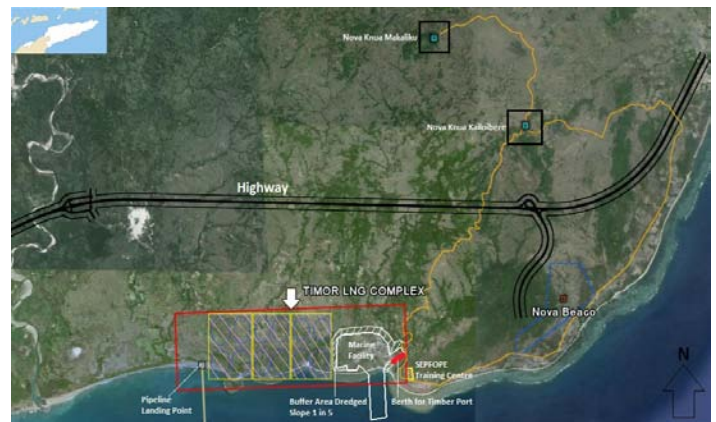
De modo a beneficiar ao máximo dos recursos nacionais existentes no Mar de Timor, em particular das reservas de gás provenientes do *Greater Sunrise*, será construída uma fábrica de GNL em Beaço, Distrito de Viqueque, a 100 km a sudeste de Díli, consistindo na terceira e última etapa do

Projecto Tasi Mane, destinado ao desenvolvimento de uma indústria nacional de petróleo. Concretamente, o projecto do agrupamento industrial de Beaço abrange:

- Fábrica de GNL;
- Instalações Marítimas;
- Gasoduto;
- Novas Cidades - Nova Viqueque e Nova Beaço;
- Reabilitação da Pista de Viqueque.

### Fábrica de GNL

A fábrica de GNL irá responder ao desenvolvimento da pesquisa de petróleo do Mar de Timor ao providenciar instalações de processamento de gás *onshore* em Timor-Leste, com o objectivo geral de maximizar o valor dos recursos petrolíferos em prol do desenvolvimento económico e social do país.



*Proposta de layout do complexo de GNL em Beaço*

Prevê-se que o fornecimento inicial de gás seja canalizado a partir do *Greater Sunrise* e outros campos *offshore* adjacentes através de um ou mais gasoduto (s) submerso (s) de classe mundial. A Fábrica – “Timor GNL” – terá inicialmente um único compressor com capacidade de 5 MTPA, com uma expansão futura prevista até 20 MTPA. A fábrica de GNL será um complexo de processamento de gás natural totalmente funcional de acordo com as normas de exportação e irá processar o gás natural em GNL, propano e butano para exportação.

O EIAE da fábrica de GNL de Beaço, conduzido no âmbito da avaliação de potenciais impactos ambientais e sociais, foi concluída em 2012.

O projecto terá um profundo impacto na comunidade local e em todo o país.

Os principais impactos no meio ambiente natural associados à construção e operação da fábrica de GNL identificados pela AAE incluem as emissões localizadas de ruído e poeira, a demolição de habitações locais e realojamento de famílias, desvegetação, perda de terras agrícolas e alterações na paisagem costeira.

A comunidade em Beço está expectante com a criação de novos postos de trabalho relacionados com as novas indústrias, empresas e serviços associados. Contudo, há alguma preocupação com a afluência de “pessoas de fora” e as implicações do projecto em termos de perturbação de locais sagrados e do modo de vida tradicional, a perda de terras agrícolas e as alterações na rede de transportes. O reassentamento dos residentes locais constitui-se como o principal desafio social. De um ponto de vista económico, e à semelhança do desenvolvimento no Suai e em Betano, os impactos locais em Beço incluem benefícios financeiros avultados, quer directos quer indirectos.



*Consulta à comunidade em Beço, Janeiro de 2013*

Durante 2012, a TIMOR GAP prosseguiu com o processo de consulta às partes intervenientes no projecto da fábrica de GNL e realizou reuniões com as comunidades e autoridades locais de Beço.

O principal objectivo consiste em manter a comunidade informada sobre o progresso do projecto, proporcionando-lhe a oportunidade de apresentar as suas questões ou preocupações. Em 2013, a Companhia continuou a estabelecer ligação com a comunidade de Beço, facultando uma actualização regular sobre os progressos do projecto.



*Progresso dos estudos da fábrica de GNL*

Ainda este ano, a TIMOR GAP preparou os programas de trabalho para o estudo do Pré-FEED da fábrica de GNL. Consequentemente, uma estimativa do orçamento para este estudo foi proposta pelo MPRM através do CAFI. O projecto será executado em Fevereiro de 2014.

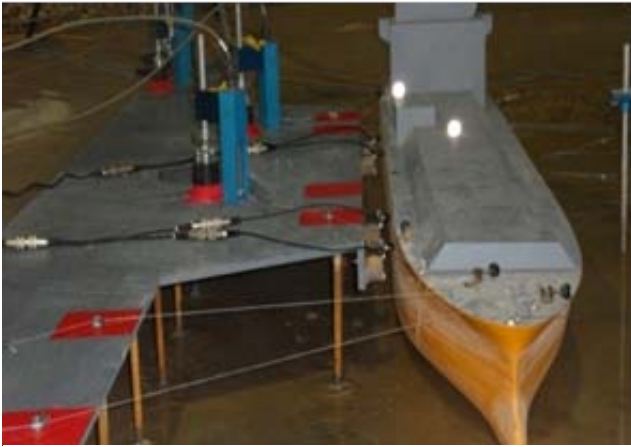
### Instalações Marítimas

Em meados de 2012, o Pré-FEED das instalações marítimas (por ex. porto de GNL) foi concluído e foram apresentadas duas opções de *design*: um porto costeiro e uma bacia *onshore*. Posteriormente, a TIMOR GAP celebrou um contrato com o Ministério do Petróleo e Recursos Minerais (MPRM) para conduzir o respectivo FEED, tendo-se dado início aos trabalhos. No final de 2012, a optimização do *design* das instalações marítimas foi concluída.



*Configuração das instalações marítimas a partir do FEED*

Durante 2013, a TIMOR GAP geriu o FEED para as instalações marítimas, o qual foi executado pelo consultor HR Wallingford. O âmbito de trabalho incluiu o *design* do quebra-mar, instalação de carregamento de produtos, instalação de descarga de produtos, ponte-cais, etc. Foram incluídas simulações de navegação adicionais e modelação física do quebra-mar nas instalações da HR Wallingford em Howbery Park, Wallingford.



*Modelo físico das instalações marítimas para o FEED a fim de testar a força das linhas de atracagem e ancoragem*



*Modelo 3D das instalações marítimas a partir do FEED*

O FEED para as instalações marítimas foi concluído em meados de 2013. Os principais resultados indicam uma preferência pela opção da bacia *onshore* em detrimento do porto costeiro. Tal não se deve exclusivamente às precárias condições do solo, que, na eventualidade da ocorrência de actividades sísmicas pode levar a liquefações, mas também porque a bacia *onshore* oferece uma melhor acessibilidade, tanto para escavações no solo

como para dragagem. A escavação poderá ser efectuada por empreiteiros locais de Timor-Leste durante as construções do projecto.



*Apresentação do projecto final das instalações marítimas pelo FEED*

A TIMOR GAP seleccionou um empreiteiro para realizar a recolha de dados meteo-oceanográficos (meteorológicos e oceanográficos) adicionais em Beço. Os dados meteo-oceanográficos adicionais irão complementar os dados recolhidos durante o estudo de Pre-FEED realizado em 2001-2012, cujos resultados são de extrema importância não só para os *designs* de engenharia mas também para a operabilidade das instalações durante o período de vida do projecto.

## Nova Beço



*Knua Antiga Kailoibere*

A visita ao local da Nova Beço foi realizada em Setembro de 2013, com o objectivo de verificar a pré-identificação dos locais para a nova cidade a ser construída como apoio a este agrupamento industrial. Como resultado, um mapa inclusivo do complexo da fábrica de GNL de Timor foi actualizado e produzido.



*Reverificação da área para a “Nova Beço”*

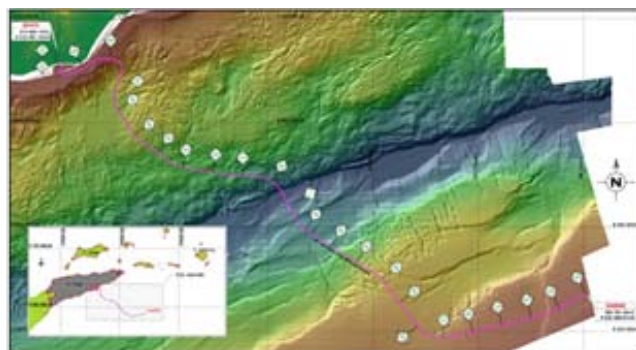
### Gasoduto a Partir do *Greater Sunrise*

Em 2012, a TIMOR GAP supervisionou e administrou os estudos para construir um gasoduto a partir do campo de gás do *Greater Sunrise*, situado no Mar de Timor, até ao *onshore* de Timor-Leste, em Beço. Foi assinado um contrato pela SERN, KOGAS e Wood Group Kenny para a execução do FEED e do Estudo Marítimo Detalhado (DMS – *Detailed Marine Survey*) do gasoduto. O último foi realizado pela Fugro, que foi sub-contratada pela Wood

Group Kenny. Para além da campanha lançada pela SERN em 2008-2009 relativamente à pesquisa batimétrica já estabelecida, o DMS foi lançado com o objectivo de estudar especificamente um corredor de 250 metros do percurso do gasoduto através de equipamento de estudo de alta resolução montado num veículo submarino autónomo (AUV - *Autonomous Underwater Vehicle*), navegando a uma altitude de 20-30m do fundo marinho.

Durante 2013:

- A TIMOR GAP continuou com a gestão do projecto para o FEED do gasoduto com a JP Kenny, (que subcontratou a Fugro), e em articulação com o parceiro KOGAS para a supervisão;
- Monitorização do progresso do projecto e elaboração de relatórios para o Governo – Ministério do Petróleo e Recursos Minerais e CAFI (Conselho de Administração do Fundo de Infra-Estruturas).
- O FEED foi concluído em Junho de 2013, confirmando os resultados obtidos pelo Pré-FEED que indicam que não há desafios à viabilidade do projecto.



*Percurso do gasoduto do Greater Sunrise para Beço de acordo com o FEED*



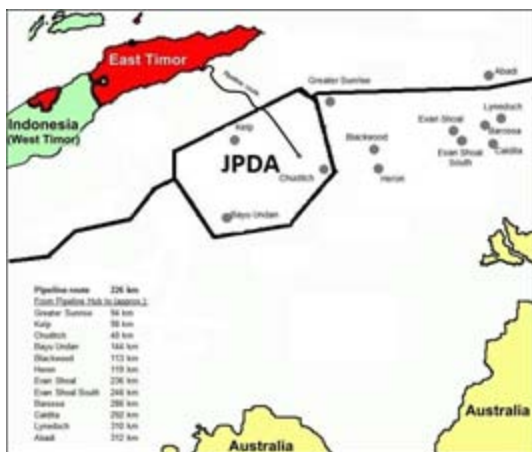
Uma das reuniões de progresso do FEED para o projecto do FEED do gasoduto



Entrega do relatório final do FEED ao PMU

### Plano de Marketing do “Corredor do Gasoduto”

O plano de *marketing* para o “corredor do gasoduto” está a ser preparado com o objectivo de compilar todos os dados e relatórios disponíveis relacionados com o gasoduto de Beação-JPDA. O objectivo é facultar informação geral aos operadores (e respectivos grupos empreiteiros) nos blocos da JPDA e seus arredores (nas águas administradas pela Austrália).



Mapa do corredor do gasoduto com vários campos de gás no Mar de Timor

## 5.5 Projecto da Auto-Estrada

Em 2013, a TIMOR GAP, em consulta com o Ministério do Petróleo e Recursos Minerais (MPRN) e o Ministério das Obras Públicas (MOP), efectuou os trabalhos relativos ao projecto da auto-estrada, os quais foram conduzidos pela equipa interministerial. Os estudos incluíram o

apuramento dos títulos de propriedade, aprovisionamento e preparação da supervisão da construção da auto-estrada.

Prevê-se que a estrada ao longo da costa sul, desde Suai a Beação, seja construída por etapas de acordo com as necessidades logísticas e económicas, de modo a apoiar o desenvolvimento do Projecto Tasi Mane e ligar os três agrupamentos industriais da costa sul. Em 2012, a TIMOR GAP iniciou o processo de negociação e apresentação do projecto às comunidades locais (“*socializasaun*”), tendo sido efectuados o **Estudo de Impacto Ambiental** (EIA) e a Avaliação do Impacto Social (AIS).

Este projecto envolve a construção de uma auto-estrada de Suai a Beação, com uma distância total de 151,66 km. A estrada proposta é dividida em quatro secções:

1. Suai – Fatucaí /Mola
  2. Fatucaí/Mola - Betano
  3. Betano - Clacuc
  4. Clacuc - Beação
- Limites de velocidade: 100km/h para áreas planas e 60 km/h para áreas montanhosas;
  - Tempo de viagem do Suai a Beação  $\pm$  2h.

Foi realizado um EIA para analisar e avaliar os potenciais impactos do projecto da auto-estrada. A avaliação envolveu o estudo do comprimento da estrada ao longo de cinco distritos - Covalima, Ainaro, Manufahi, Manatuto e Viqueque.

Durante 2013, o processo de apuramento dos títulos de terras e propriedades continuou e os dois Ministérios concordaram em delegar o trabalho a uma equipa técnica da TIMOR GAP e do MOP.

O processo de aprovisionamento para a construção foi conduzido pela CNA com uma equipa técnica, facultando os resultados técnicos necessários à preparação e finalização dos documentos do concurso.

Neste mesmo ano, o processo de aprovisionamento do consultor para a supervisão da construção foi efectuado pela CNA com o apoio da equipa técnica.

## 6 – Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto/ Desenvolvimento do *Greater Sunrise*

Adicionalmente ao desenvolvimento das actividades petrolíferas *offshore* e *onshore*, assim como à gestão dos projectos mencionados nas secções anteriores relativos ao Tasi Mane, a TIMOR GAP, enquanto companhia nacional de petróleo, está envolvida na visão do Governo de construir um gasoduto do campo *Greater Sunrise* para Beço na costa sul de Timor-Leste, bem como na construção de uma fábrica de GNL de processamento de gás natural *onshore*.

Os campos de gás de *Sunrise* e *Troubadour*, colectivamente apelidados de *Greater Sunrise*, estão situados no Mar de Timor, 140 km a sudeste de Timor-Leste e 450 km a noroeste da Austrália. Estes campos foram descobertos em 1974.

O envolvimento da TIMOR GAP na questão do *Greater Sunrise* é concretizado através da assessoria e participação na Comissão Conjunta e na Comissão do *Sunrise*, em conjunto com os representantes do Governo de Timor-Leste, da Autoridade Nacional do Petróleo (ANP) e da Austrália.

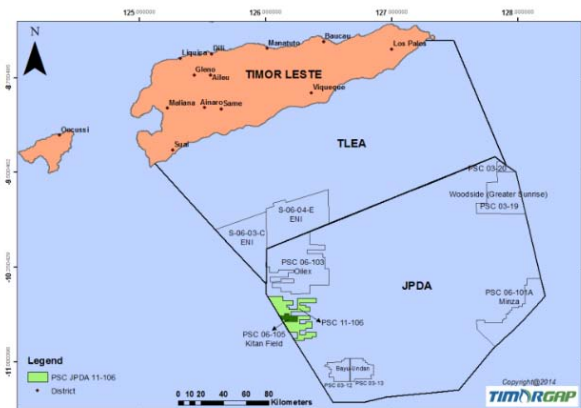


Delegação de Timor-Leste na 37ª Reunião da Comissão Conjunta

### 6.1. Comissão Conjunta

O **Tratado do Mar de Timor** foi assinado com a Austrália no dia da independência de Timor-Leste, a 20 de Maio de 2002.

O artigo 6 (c), do Tratado prevê a constituição de uma Comissão Conjunta para estabelecer as políticas e regulamentos relativos às actividades petrolíferas na Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto (JPDA), a qual é administrada conjuntamente por Timor-Leste e pela Austrália, e para supervisionar o trabalho da Autoridade Nomeada (ANP).



TLEA e JPDA no Mar de Timor

A Comissão Conjunta é constituída por dois comissários nomeados por Timor-Leste e um comissário nomeado pela Austrália, sendo que todos podem ser representados por um substituto por si nomeado.

A Comissão reunirá regularmente com uma periodicidade trimestral e as reuniões poderão ser solicitadas pelos Comissários de ambos os países ou pela ANP.

O Presidente & CEO da TIMOR GAP, o Sr. Francisco da Costa Monteiro, é um dos membros da Comissão Conjunta do Tratado do Mar de Timor.

O Sr. António José Loyola, membro do Conselho de Administração da TIMOR GAP, é igualmente Comissário da JPDA de Timor-Leste.

Os Comissários suplentes são o Sr. Vicente Lacerda e o Sr. Domingos Lequi Siga, que são membros da Direcção Executiva e Directores da TIMOR GAP.

Em 2013, realizaram-se três reuniões da Comissão Conjunta para a JPDA:

1. 36ª Reunião da Comissão Conjunta a 19 de Março de 2013, em Díli;
2. 37ª Reunião da Comissão Conjunta a 17 de Julho de 2013, em Sydney;
3. 38ª Reunião da Comissão Conjunta a 24 de Outubro de 2013, em Díli.

**Principais intervenções em 2013:** Timor-Leste salientou que as reuniões da comissão não prejudicam a arbitragem do CMATS.

## 6.2. Comissão do *Sunrise*

O **Acordo Internacional de Unitização** (IUA - *International Unitisation Agreement*), celebrado em Março de 2003 entre Timor-Leste e a Austrália, refere-se à unitização dos Campos de *Sunrise* e *Troubadour*. O IUA de *Sunrise* permite a exploração destes dois campos de petróleo e gás localizados no Mar de Timor, denominados conjuntamente de *Greater Sunrise*.

O acordo entrou em vigor em Fevereiro de 2007, concomitantemente com o **Tratado sobre Determinados Ajustes Marítimos no Mar de Timor** (CMATS - *Certain Maritime Arrangements in the Timor Sea*).

O Artigo 9 da IUA prevê a constituição de uma Comissão do *Sunrise* para facilitar a implementação do acordo que se reunirá para abordar questões relacionadas com a pesquisa e produção de petróleo na área da unitização.

As principais características do Acordo Internacional de Unitização do *Sunrise* são:

- O acordo destaca que a Comissão facilitará a coordenação entre as Autoridades Reguladoras para promover o desenvolvimento da jazida petrolífera do *Sunrise*;
- A Comissão do *Sunrise* pode rever um Plano de Desenvolvimento, e emitir recomendações à Autoridade Reguladora (ANP) relativamente ao mesmo;

- A Comissão pode resolver e apreciar disputas ou assuntos que lhe sejam apresentados pelas Autoridades Reguladoras.

Enquanto a Comissão Conjunta é composta por dois comissários de Timor-Leste e um comissário da Austrália, a Comissão do *Sunrise* é composta por um comissário de Timor-Leste e dois comissários da Austrália.

O Presidente & CEO da TIMOR GAP representa Timor-Leste na Comissão do *Sunrise*, e o Sr. António José Loyola (do Conselho de Administração) e o Sr. Vicente Lacerda (membro da Direcção Executiva e Director) são suplentes.

Em 2013, foram realizadas duas reuniões da Comissão do *Sunrise*:

1. 13ª Reunião da Comissão do *Sunrise* a 20 de Março de 2013, em Díli;
2. 14ª Reunião da Comissão do *Sunrise* a 24 de Outubro de 2013 em Díli;

### Principais Intervenções/Questões:

Devido ao processo de arbitragem do CMATS, este ano não se registaram decisões/reuniões de relevo relativamente ao *Sunrise*.



38.ª Reunião da Comissão Conjunta & 14.ª Reunião da Comissão do *Sunrise*, Díli

## 7 – Resultados Financeiros<sup>1</sup>

### Demonstração consolidada de resultados e outros rendimentos abrangentes

Para o exercício findo em 31 de Dezembro

	Grupo		Companhia	
	2013	2012	2013	2012
	\$	\$	\$	\$
Receitas	4.223.414	2.625.897	4.223.414	2.625.897
• <i>Subsídio do Governo</i>	4.000.000	1.800.000	4.000.000	1.800.000
• <i>Receitas da comissão contratual fixa</i>	223.414	86.233	223.414	86.233
• <i>Rendimentos da comissão por serviços</i>	-	739.664	-	739.664
Lucro bruto sobre a venda de combustível	36.056	-	36.056	-
Lucro bruto sobre o aluguer do terminal marítimo de combustível	38.661	-	38.661	-
	4.298.131	2.625.897	4.298.131	2.625.897
<b>Despesas</b>				
Honorários de consultoria e despesas com projectos	(1.862.479)	(513.886)	(1.862.479)	(513.886)
Despesas de depreciação e amortizações	(377.627)	(342.097)	(377.627)	(342.097)
Despesas com pessoal	(1.513.856)	(1.028.430)	(1.513.856)	(1.028.430)
Outras despesas	(2.530.358)	(1.953.569)	(2.475.580)	(1.953.569)
<b>Total das despesas</b>	<b>(6.284.320)</b>	<b>(3.837.982)</b>	<b>(6.229.541)</b>	<b>(3.837.982)</b>
Perda operacional	(1.986.189)	(1.212.084)	(1.931.410)	(1.212.084)
Participação em lucro de associada	1.085.986	623.697	-	-
Perda antes de impostos	(900.203)	(588.387)	(1.931.410)	(1.212.084)
Gastos com impostos sobre o rendimento	-	(39.942)	-	(39.942)
Perda do exercício	(900.203)	(628.329)	(1.931.410)	(1.252.026)
Outros resultados	-	-	-	-
	-	-	-	-
<b>Total da perda</b>	<b>(900.203)</b>	<b>(628.329)</b>	<b>(1.931.410)</b>	<b>(1.252.026)</b>
<b>Total da perda atribuível a:</b>				
Interesse maioritário	(900.203)	(628.329)	-	-

<sup>1</sup> A tradução dos resultados financeiros para esta secção foi oficialmente traduzida para português sem verificação da auditora Deloitte.

**Balanço consolidado  
em 31 de Dezembro**

	Grupo		Companhia	
	2013	2012	2013	2012
	\$	\$	\$	\$
<b>Activo</b>				
<b>Activo não-corrente</b>				
Activos tangíveis	949.405	1.080.806	949.405	1.080.806
Activos intangíveis	170.134	164.273	170.134	164.273
Participações financeiras em subsidiárias	-	-	5.000	5.000
Participações financeiras em associadas	1.712.683	626.697	3.000	3.000
	<b>2.832.222</b>	<b>1.871.776</b>	<b>1.127.539</b>	<b>1.253.079</b>
<b>Activo Corrente</b>				
Clientes e outras contas a receber	1.621.827	1.009.067	1.676.171	1.009.067
Caixa e equivalentes de caixa	1.913.375	2.967.001	1.908.810	2.962.001
<b>Total do activo corrente</b>	<b>3.535.202</b>	<b>3.976.068</b>	<b>3.584.981</b>	<b>3.971.068</b>
<b>Total do activo</b>	<b>6.367.424</b>	<b>5.847.844</b>	<b>4.712.520</b>	<b>5.224.147</b>
<b>Capital próprio e passivo</b>				
<b>Capital próprio</b>				
Capital social	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Perdas acumuladas	(1.528.532)	(628.329)	(3.183.436)	(1.252.026)
<b>Total do capital próprio</b>	<b>971.468</b>	<b>1.871.671</b>	<b>(683.436)</b>	<b>1.247.974</b>
<b>Passivo corrente</b>				
Fornecedores e outras contas a pagar	976.896	745.431	976.896	745.430
Comissões contratuais fixas por serviços não utilizados e adiantamentos para projectos	4.419.060	3.230.743	4.419.060	3.230.743
<b>Total do passivo corrente</b>	<b>5.395.956</b>	<b>3.976.173</b>	<b>5.395.956</b>	<b>3.976.173</b>
<b>Total do capital próprio e passivo</b>	<b>6.367.424</b>	<b>5.847.844</b>	<b>4.712.520</b>	<b>5.224.147</b>

**Demonstrações consolidadas dos fluxos de caixa  
para o exercício findo em 31 de Dezembro**

	<b>Grupo</b>		<b>Companhia</b>	
	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais</b>				
Perda antes de impostos	(900.203)	(588.387)	(1.931.410)	(1.212.084)
Ajustamentos para:				
Depreciação	325.164	307.563	325.164	307.563
Amortização	52.463	34.534	52.463	34.534
Participação no lucro de associada	(1.085.986)	(623.697)	-	-
	(1.608.561)	(869.987)	(1.553.782)	(869.987)
Aumento em clientes	(444.760)	(841.067)	(499.104)	(841.067)
Aumento em fornecedores e outras contas a pagar	231.465	745.431	231.465	745.431
Fluxo de caixa usado em operações	(1.821.856)	(965.623)	(1.821.421)	(965.623)
Imposto sobre o rendimento pago	(168.000)	(207.942)	(168.000)	(207.942)
<b>Fluxos de caixa líquidos das actividades operacionais</b>	<b>(1.989.856)</b>	<b>(1.173.565)</b>	<b>(1.989.421)</b>	<b>(1.173.565)</b>
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>				
Compra de activos tangíveis	(193.762)	(1.388.370)	(193.762)	(1.388.370)
Compra de activos intangíveis	(58.325)	(198.807)	(58.325)	(198.807)
Participações financeiras em subsidiárias	-	-	-	(5.000)
Participações financeiras em associadas	-	(3.000)	-	(3.000)
<b>Fluxos de caixa líquidos usados em actividades de investimento</b>	<b>(252.087)</b>	<b>(1.590.177)</b>	<b>(252.087)</b>	<b>(1.595.177)</b>
<b>Fluxos de caixa de actividades de financiamento</b>				
Resultado da emissão do capital social	-	2.500.000	-	2.500.000
Aumento de adiantamento de projectos	1.188.317	3.230.743	1.188.317	3.230.743
<b>Fluxos de caixa líquidos usados em actividades de financiamento</b>	<b>1.188.317</b>	<b>5.730.743</b>	<b>1.188.317</b>	<b>5.730.743</b>
Aumento líquido na caixa e equivalentes de caixa	(1.053.626)	2.967.001	(1.053.191)	2.962.001
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.967.001	-	2.962.001	-
<b>Caixa equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>1.913.375</b>	<b>2.967.001</b>	<b>1.908.810</b>	<b>2.962.001</b>

**Demonstrações Consolidadas das alterações no  
Capital Próprio  
Para o exercício findo em 31 de Dezembro**

	<b>Grupo</b>		<b>Companhia</b>	
	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Transacções com accionistas da companhia</b>				
Capital Social				
- 1 de Dezembro de 2011	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
- 23 de Fevereiro de 2012	500.000	500.000	500.000	500.000
	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>
<b>Perda consolidada e perda abrangente do exercício atribuível a accionistas da sociedade-mãe:</b>				
No início do exercício	(628.329)	-	(1.252.026)	-
No exercício	(900.203)	(628.329)	(1.931.410)	(1.252.026)
No final do exercício	(1.528.532)	(628.329)	(3.183.436)	(1.252.026)
<b>Interesses minoritários</b>	-	-	-	-
<b>Total do Capital Próprio em 31 de Dezembro de 2013</b>	<b>971.468</b>	<b>1.871.671</b>	<b>(683.436)</b>	<b>1.247.974</b>

## 8 – Rumo a 2014

Com vista a assegurar a máxima participação nacional de Timor-Leste, bem como acrescentar valor acrescentado à pesquisa de recursos petrolíferos no território de Timor-Leste, tanto *offshore* como *onshore*, a TIMOR GAP, E.P., a jovem Companhia Nacional de Petróleo de Timor-Leste, foi criada pelo Governo no final de 2011. Enquanto companhia nacional de petróleo, o objectivo primordial da TIMOR GAP é actuar em nome do Estado na condução de negócios através da intervenção em todos os segmentos da cadeia de valor do sector petrolífero. Na prossecução deste objectivo, a TIMOR GAP vinculou na sua visão tornar-se uma companhia integrada de petróleo e gás e um parceiro de eleição, e, por conseguinte, um impulsionador do crescimento económico.

Nos anos vindouros, estima-se que o sector petrolífero continue a ser a principal fonte de receitas do Orçamento Geral do Estado de Timor-Leste e a TIMOR GAP irá persistir no apoio da Iniciativa de Transparência nas Indústrias Extractivas (ITIE), que consiste numa aliança global de governos, empresas e grupos da sociedade civil a empreenderem um esforço conjunto na melhoria da transparência e da gestão responsável das receitas provenientes dos recursos naturais.

Ao contrário de 2011 e 2012, em que os orçamentos da TIMOR GAP foram respectivamente considerados iniciais e impulsionadores, em 2013 a TIMOR GAP progrediu para uma nova era da sua vida corporativa: o ano dos investimentos, com um "orçamento de investimento". Tal foi significativamente assinalado pela conquista da Companhia na participação, pela primeira vez, nas actividades petrolíferas *upstream*. A TIMOR GAP em conjunto com os seus parceiros da ENI, da Itália, e da INPEX, do Japão, assinaram um Contrato de Partilha de Produção com a ANP para um bloco na Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto, JPDA 11-106, um bloco próximo do campo de produção petrolífera de Kitan.

Em 2013, outra das principais actividades realizada pela TIMOR GAP, diz respeito não só à continuação do desenvolvimento institucional e profissional, mas também à execução de inúmeros e extensos trabalhos de administração e gestão do Projecto Tasi Mane.



*Recepção do Ex-Presidente da República de Timor-Leste e UN-SRSG para Guiné-Bissau, Dr. José Ramos-Horta na sua visita à TIMOR GAP*

Previsto no Plano Estratégico de Desenvolvimento Nacional de 2011-30, o Tasi Mane é um projecto plurianual integrado de três agrupamentos industriais, sendo que as fases iniciais foram alcançadas em 2013, nomeadamente no que diz respeito aos trabalhos de preparação e planeamento da construção da Base Logística do Suai, do Aeroporto do Suai, da Refinaria e Indústria Petroquímica de Betano e do Gasoduto e Fábrica de GNL de Beaço, bem como de outras instalações complementares.

Adicionalmente, enquanto Companhia Nacional de Petróleo, a TIMOR GAP apoiou o objectivo do Governo em construir um gasoduto a partir do campo *Greater Sunrise* localizado no Mar de Timor, em associação com a fábrica de GNL *onshore*, através da requisição e gestão de vários estudos relativos ao gasoduto, instalações marítimas, meteo-oceanografia, e a fábrica de GNL. A TIMOR GAP continuará a participar na Comissão Conjunta e na Comissão do *Sunrise*. A TIMOR GAP manteve igualmente uma comunicação dinâmica com a comunidade através de um vasto leque de actividades de ligação com a comunidade.

Os progressos deste ano são também fruto de um estreito

trabalho de equipa entre a TIMOR GAP e os seus parceiros internacionais. A Companhia está num processo de estabelecimento de parcerias (JV) com empresas locais e estrangeiras com vista a apoiar o crescimento e a melhorar a abordagem às oportunidades de negócios, bem como melhorar os recursos humanos e transferir tecnologia de apoio às operações de *upstream* e *downstream*.



Reunião com o Secretário Executivo da CPLP em Portugal – Consórcio da CPLP

Em 2014, adicionalmente à gestão dos projectos existentes, a TIMOR GAP continuará a expandir a sua rede de negócios através da procura de parcerias para investimentos em projectos petrolíferos *offshore* e *onshore*.

Somando ao crescimento das suas subsidiárias, a GAP-MHS Aviation e TIMOR GAP PSC 11-106, a TIMOR GAP está a trabalhar na sua internacionalização com a preparação necessária para uma possível parceria com as companhias nacionais de petróleo da CPLP para a pesquisa de uma área de prospecção no *onshore* de Timor-Leste.

# ANEXO 1

## ACRÓNIMOS

ANP	Autoridade Nacional do Petróleo
BDU	Business Development Unit (Unidade de Desenvolvimento de Negócios)
BPD	Barris Por Dia
CBM	Conventional Buoy Mooring (Sistema Convencional de Ancoragem por Boias)
CEO	Chief Executive Officer (Presidente da Direcção Executiva)
CPLP	Comunidade dos Países de Língua Portuguesa
CSU	Corporate Service Unit (Unidade dos Serviços Corporativos)
DMS	Detailed Marine Survey (Estudo Marítimo Detalhado)
EDTL	Electricidade de Timor-Leste
EIA	Estudo de Impacto Ambiental
EIAE	Estudo de Impacto Ambiental Estratégico
EP	Empresa Pública
EITI	Extractive Industries Transparency Initiative (Iniciativa de Transparência nas Indústrias Extractivas)
EKI	Ekipa Konjunta Interministerial (Equipa Interministerial)
E&P	Pesquisa & Produção
FEED	Front End Engineering Design
GBU	Gas Business Unit (Unidade de Negócios de Gás)
G&G	Geológico e Geofísico
GIP	Graduate Internship Program (Programa de Estágio de Pós-Graduação)
HFO	Heavy Fuel Oil (Fuelóleo Pesado)
HSD	High Speed Diesel (Diesel de Alta Velocidade)
HSE	Health, Safety and Environment (Saúde, Segurança e Meio Ambiente)
ICAO	International Civil Aviation Organization (Organização de Aviação Civil Internacional)
IFRS	International Financial Reporting Standards (Normas Internacionais de Relato Financeiro)
ISBL	Inside Battery Limit (Dentro do Limite da Bateria)
JPDA	Joint Petroleum Development Area (Área de Desenvolvimento Petrolífero Conjunto)
JV	Joint Venture (Empreendimento Conjunto)
Kbbl	thousand barrels (of oil) (milhares de barris de petróleo)
LNG	Liquefied Natural Gas (Gás Natural Liquefeito)
LPG	Liquefied Petroleum Gas (Gás de Petróleo Liquefeito)
MAEOT	Ministério da Administração Estatal e Ordenamento do Território
MAP	Ministério da Agricultura e Pescas
METOCEAN	Meteo-oceanográfico (meteorológico e oceanográfico)
MOP	Ministério das Obras Públicas
MOU	Memorandum of Understanding (Memorando de Entendimento)
MPRM	Ministério do Petróleo e Recursos Minerais
MTPA	Milhões de Toneladas Por Ano
NOC	National Oil Company (Companhia Nacional de Petróleo)
OSBL	Outside Battery Limit (Fora do Limite da Bateria)
PSC	Production Sharing Contract (Contrato de Partilha de Produção)
QHSE	Quality, Health, Safety and Environment (Qualidade, Saúde, Segurança e Meio Ambiente)
R&PSU	Refinery and Petroleum Services Unit (Unidade da Refinaria e Serviços Petrolíferos)
RDTL	República Democrática de Timor-Leste

SDP	Strategic Development Plan (Plano de Desenvolvimento Estratégico)
SEC	Secretaria de Estado da Cultura
SEMA	Secretaria de Estado do Meio Ambiente
SERN	Secretaria de Estado dos Recursos Naturais
SES	Secretaria de Estado de Segurança
SPV	Special Purpose Vehicle (Sociedade Veículo)
SSB	Suai Supply Base (Base Logística de Suai)
TLEA	Timor-Leste's Exclusive Area (Área Exclusiva de Timor-Leste)