



المرشد

لمؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة



المحتويات

٩	مؤسسة البترول الكوييتية KPC
٢٣	قطاع الرئيس التنفيذي
٣٣	قطاع التسويق العالمي
٣٩	قطاع التخطيط
٥٩	قطاع الشؤون المالية والإدارية
٧٩	قطاع التدريب والتطوير الوظيفي
٨٧	قطاع العلاقات الحكومية والبرلمانية والعلاقات العامة والإعلام
١٠٣	شركة نفط الكويت KOC
١١١	شركة البترول الوطنية الكوييتية KNPC
١١٩	شركة صناعة الكيماويات البترولية PIC
١٢٩	شركة ناقلات النفط الكوييتية KOTC
١٣٩	الشركة الكوييتية للاستكشافات البترولية الخارجية KUFPEC
١٤٧	الشركة الكوييتية لتزويد الطائرات بالوقود KAFCO
١٥٥	شركة البترول الكوييتية العالمية KPI
١٦٣	الشركة الكوييتية لنفط الخليج KGOC
١٧١	شركة التنمية النفطية ODC
١٧٧	شركة خدمات القطاع النفطي OSSC



الهيكل التنظيمي للصناعة النفطية الكويتية

المجلس الأعلى للبتروال

المجلس الأعلى للبتروال

- إقرار السياسة العامة واللوائح الإدارية والمالية للمؤسسة.
- إقرار الميزانية التقديرية السنوية والموافقة على تخصيص الأرباح.
- إقرار تأسيس الشركات أو المشاركة في تأسيسها أو تملك شركات قائمة أو المشاركة فيها.
- إقرار تصفية الشركات التابعة أو إدماجها في المؤسسة.

مؤسسة البتروال الكويتية

- إدارة كافة الأعمال المتعلقة بصناعات البتروال والمواد الهيدروكربونية بصفة عامة في كافة مراحلها داخل وخارج الكويت.

وزارة النفط

وزارة النفط

مؤسسة البتروال الكويتية

- اقتراح السياسة العامة لقطاع النفط والغاز ومتابعة تنفيذها.
- الإشراف على الوحدات العاملة في النفط والغاز ومباشرة حقوق الدولة فيها وإدارة نصيب حصة الحكومة في الشركات التي تعمل في هذا المجال.
- معاونة المجلس الأعلى للبتروال في المهام التي يتولاها والإشراف على تنفيذ قراراته.
- التعاون مع الهيئات والمؤسسات الحكومية في الشؤون ذات العلاقة بقطاع الثروة النفطية.
- القيام بالأبحاث الجيولوجية والإشراف على تنقيب الثروات الطبيعية في مجالات النفط الخام والغاز الطبيعي.
- تنمية العلاقات مع الهيئات والمؤسسات الدولية والعربية والأجنبية في الشؤون النفطية والأمور المتعلقة بها.



المؤسسة
البتروال الكويتية
وشركائها النابعة



مؤسسة البترول الكويتية (KPC)



www.kpc.com.kw



إنشاء مؤسسة البترول الكويتية

- أنشئت مؤسسة البترول الكويتية بموجب المرسوم بالقانون رقم (٦) لسنة ١٩٨٠ كمؤسسة عامة ذات طابع اقتصادي وشخصية اعتبارية، ويشرف عليها وزير النفط، وتكون لها ميزانية مستقلة عن ميزانية الدولة وتعد على نمط الميزانيات التجارية وفق الأصول المحاسبية.
- أغراض المؤسسة هي القيام بكافة الأعمال المتعلقة بصناعات البترول والمواد الهيدروكربونية بصفة عامة في كافة مراحلها داخل وخارج الكويت، وعلى الأخص ما يلي:
 - الاستكشاف والتنقيب والحفر وإنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي.
 - تكرير وتصنيع المواد الهيدروكربونية ومشتقاتها.
 - نقل وتوزيع وتسويق النفط الخام والغاز الطبيعي والمواد الهيدروكربونية الأخرى.
 - صناعة الكيماويات البترولية ونقلها وتسويقها.
 - تنمية الخبرات الوطنية في كافة المجالات.
- بلغ رأسمال المؤسسة عند تأسيسها ١٠٠٠ مليون د.ك، ثم تم زيادة رأسمالها إلى ٢٥٠٠ مليون د.ك في عام ١٩٨٢.

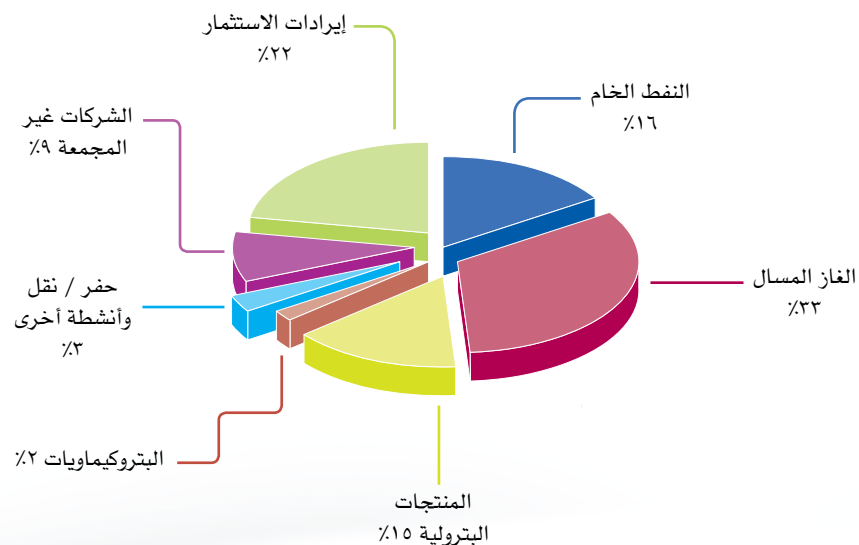


أرباح مؤسسة البترول الكويتية

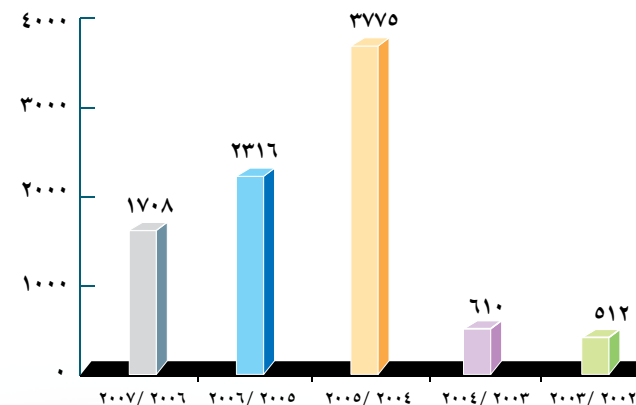
- يجوز للمجلس الأعلى للبترول بناءً على اقتراح مجلس إدارة مؤسسة البترول الكويتية، أن يقرر اقتطاع مبلغ إضافي من الأرباح غير الصافية والذي يخصص لمواجهة تمويل عمليات استبدال وتجديد موجودات المؤسسة.
- توزع الأرباح الصافية علي الوجه الآتي:
 - ١٠ ٪ احتياطي إجباري.
 - ١٠ ٪ احتياطي عام أو أي نسبة أخرى يحددها المجلس الأعلى للبترول.
 - تؤول الأرباح المتبقية إلى الخزانة العامة للدولة.

أرياح مؤسسة البترول الكويتية

توزيع الأرباح للسنة المالية ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ حسب الأنشطة



أرباح المؤسسة (مليون دينار كويتي)





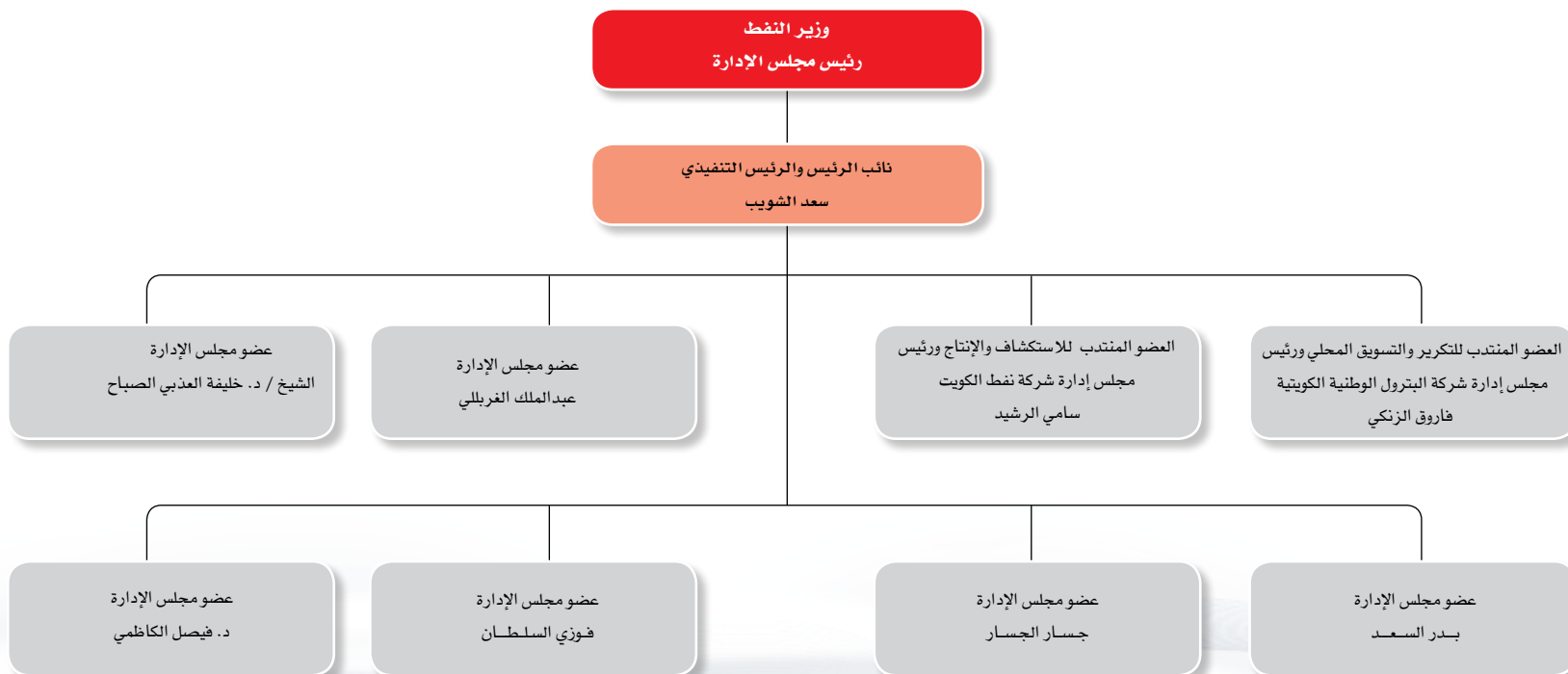
تنظيم مجلس إدارة مؤسسة البترول الكويتية

■ يتألف مجلس الإدارة من إحدى عشر عضواً:

- وزير النفط (رئيس مجلس الإدارة).
- ٣ ممثلين عن القطاع النفطي من شاغلي الوظائف القيادية.
- ممثل يختاره وزير المالية من بين موظفي وزارته أو الهيئات والمؤسسات التي يشرف عليها.
- ستة أعضاء، يصدر مرسوم بناءً على عرض وزير النفط بتعيينهم لمدة ثلاث سنوات ويتضمن المرسوم تعيين نائب الرئيس من بينهم، ويكون نائب رئيس مجلس الإدارة رئيساً تنفيذياً للمؤسسة.

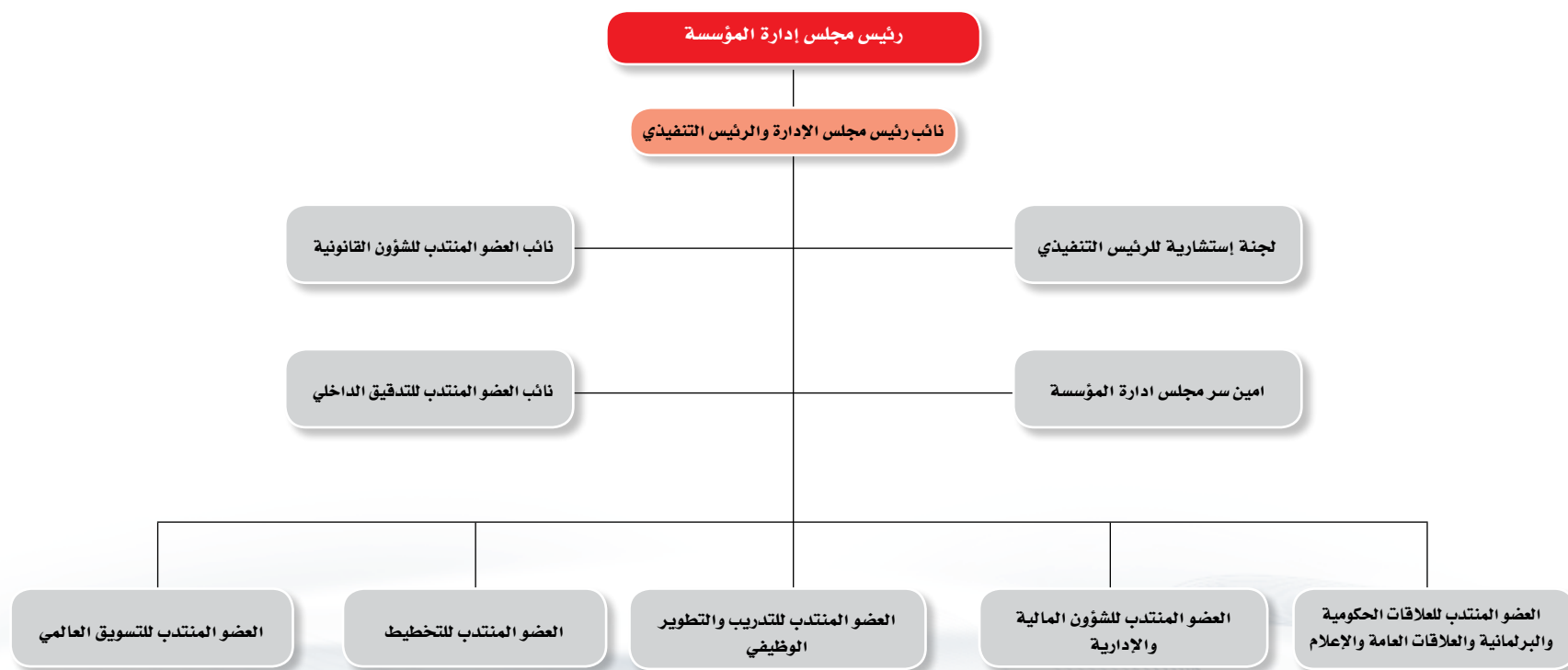


مجلس إدارة مؤسسة البترول الكويتية





الهيكل التنظيمي لمؤسسة البترول الكويتية





الشركات التابعة لمؤسسة البترول الكويتية





رسالة مؤسسة البترول الكويتية

- إن مؤسسة البترول الكويتية مؤسسة ذات طابع اقتصادي تدار على أسس تجارية ومملوكة بالكامل للدولة، وهي تعتبر إحدى شركات النفط والغاز الرئيسية في العالم وترتكز أنشطتها على الاستكشاف والإنتاج والتكرير والتسويق وصناعة البتروكيماويات والنقل.
- رسالة المؤسسة هي إدارة وتشغيل هذه الأنشطة المتكاملة في كافة أنحاء العالم بأفضل الأساليب كفاءة وفعالية، بالإضافة إلى تعظيم القيمة والمردود المالي للمساهمين مع ضمان الاستغلال الأمثل للموارد الهيدروكربونية الكويتية.
- لدى المؤسسة دور هام في المساهمة في دعم وتنشيط الاقتصاد المحلي، تطوير وتنمية القوى العاملة الوطنية، والمحافظة على الخبرة التجارية والفنية العالية وإدارة الشؤون المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة بشكل فعال.



الرؤية المستقبلية للمؤسسة

- الوصول إلى مستوى عالي ومتميز من حيث الربحية والأداء.
- المساهمة بشكل كبير في دعم وتنشيط الاقتصاد المحلي.
- السعي لتعزيز السمعة والمكانة العالمية لكافة أنشطة المؤسسة.
- العمل على تشجيع العاملين على التعلم المستمر في جميع المجالات المتعلقة بأنشطة المؤسسة.
- الوصول إلى مستوى رائد في المنطقة في الأداء المتعلق بالصحة والسلامة والبيئة والعمل على تطبيق أحدث وأنسب التكنولوجيا في عمليات المؤسسة.



مؤسسة البترول الكويتية « المكتب الرئيسي »



المرشك
للمؤسسة
البنرول الكويتية
وشركاتها التابعة

قطاع الرئيس التنفيذي



الهيكل التنظيمي لقطاع الرئيس التنفيذي





أولاً - مجموعة الشؤون القانونية

أهم ملامح نشاط مجموعة الشؤون القانونية

- تقديم الاستشارات القانونية المتخصصة والمتعلقة بالمؤسسة وخدمات للمدراء في مؤسسة البترول الكويتية والشركات التابعة لها فيما يتعلق بكافة جوانب القانون الكويتي والدولي الحالي.
- تقديم الاستشارات الخاصة بالتغييرات التشريعية لحماية حقوق المؤسسة وتمثيلها دعماً لتحقيق غايتها الاستراتيجية العامة.

الإنجازات الرئيسية للمجموعة خلال السنوات الثلاث السابقة

- الدراسة القانونية لعدد من المواضيع في القطاع النفطي.
- إعداد وإبرام عدد من العقود والاتفاقيات.
- الإفادة بالآراء القانونية والرد على جميع الاستشارات القانونية المقدمة من الإدارة العليا / الشركات النفطية التابعة / دوائر المؤسسة / الموظفين.

المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

- تدريب الموظفين على قواعد سلوك العمل عبر البرنامج الخاص على الإنترنت الداخلي .
- تحديد الأنظمة الأساسية للشركات التابعة لتتوافق مع قانون الشركات وطبيعة عملها .
- اعتماد اللائحة الإدارية الجديدة للمؤسسة من قبل المجلس الأعلى للبترول .



ثانياً - الجهاز المركزي للتدقيق الداخلي



أهم ملامح نشاط الجهاز المركزي للتدقيق الداخلي

- مساعدة المؤسسة وشركاتها التابعة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية من خلال منهج مهني لتقييم وتطوير فاعلية نظام إدارة المخاطر ونظم الضبط الداخلي وآليات الرقابة الأخرى Governance Processes.
- تحقيق الاستقلالية المطلقة في العمل (Audit Independence).
- استخدام التقنيات الحديثة لتحسين أداء وآليات عمل الجهاز المركزي للتدقيق الداخلي.
- التحقيق من التزام إدارات المؤسسة وشركاتها التابعة بتنفيذ القرارات واللوائح والسياسات الموضوعية والتشريعات الواجبة التطبيق فيما يتماشى مع أهداف وأغراض المؤسسة وشركاتها التابعة.
- تأهيل وتطوير قدرات القوى العاملة الوطنية في الجهاز المركزي للتدقيق الداخلي.
- توطيد العلاقات المهنية والعملية مع الجهات الرقابية الأخرى.

● تحديث لائحة الجهاز المركزي للتدقيق الداخلي.

- المساهمة في أعمال التدقيق الداخلي مع الشركات العالمية التي لها شراكة مع المؤسسة وشركاتها التابعة.
- معاونة لجنة التدقيق الداخلي المنبثقة عن مجلس الإدارة في أداء أعمالها.
- التعاقد مع مكتب الاستشاري العالمي (ديلويت) لتقييم أداء الجهاز المركزي للتدقيق الداخلي وتطوير أعماله.
- تقديم الخدمات الاستشارية للإدارة العليا في المؤسسة وشركاتها التابعة.
- تأهيل الكوادر المهنية والفنية في الجهاز حيث حصل عدد كبير من المدققين على شهادات مهنية متخصصة مثل (شهادة معهد المدققين الداخليين بأمريكا (CIA)، شهادة معهد المحاسبين القانونيين بأمريكا (CPA)، شهادة CISA في تدقيق نظم المعلومات، شهادة (CIDA) في مجال الاستثمار.



المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

- إعداد دليل التدقيق الداخلي.
- تطبيق نظام آلي Teammate لإدارة ومتابعة أنشطة التدقيق الداخلي في وحدات التدقيق المختلفة.
- القيام بحملة تعريفية في المؤسسة والشركات التابعة للتعريف بدور الجهاز المركزي للتدقيق الداخلي والمهام الموكلة إليه بهدف توطيد قنوات الاتصال مع الإدارات العليا في المؤسسة والشركات التابعة.
- إنشاء موقع إلكتروني خاص بالجهاز المركزي للتدقيق الداخلي.
- التعاقد مع شركات التدقيق العالمية لتزويد الجهاز المركزي للتدقيق الداخلي بالخبرات والكفاءات المهنية والفنية.
- وضع معايير مهنية وفنية لتطوير مهام وأعمال الجهاز المركزي للتدقيق الداخلي.
- تطبيق نظام تدوير العاملين ما بين إدارات المؤسسة وشركاتها التابعة والجهاز المركزي للتدقيق الداخلي بهدف تبادل الخبرات المهنية.

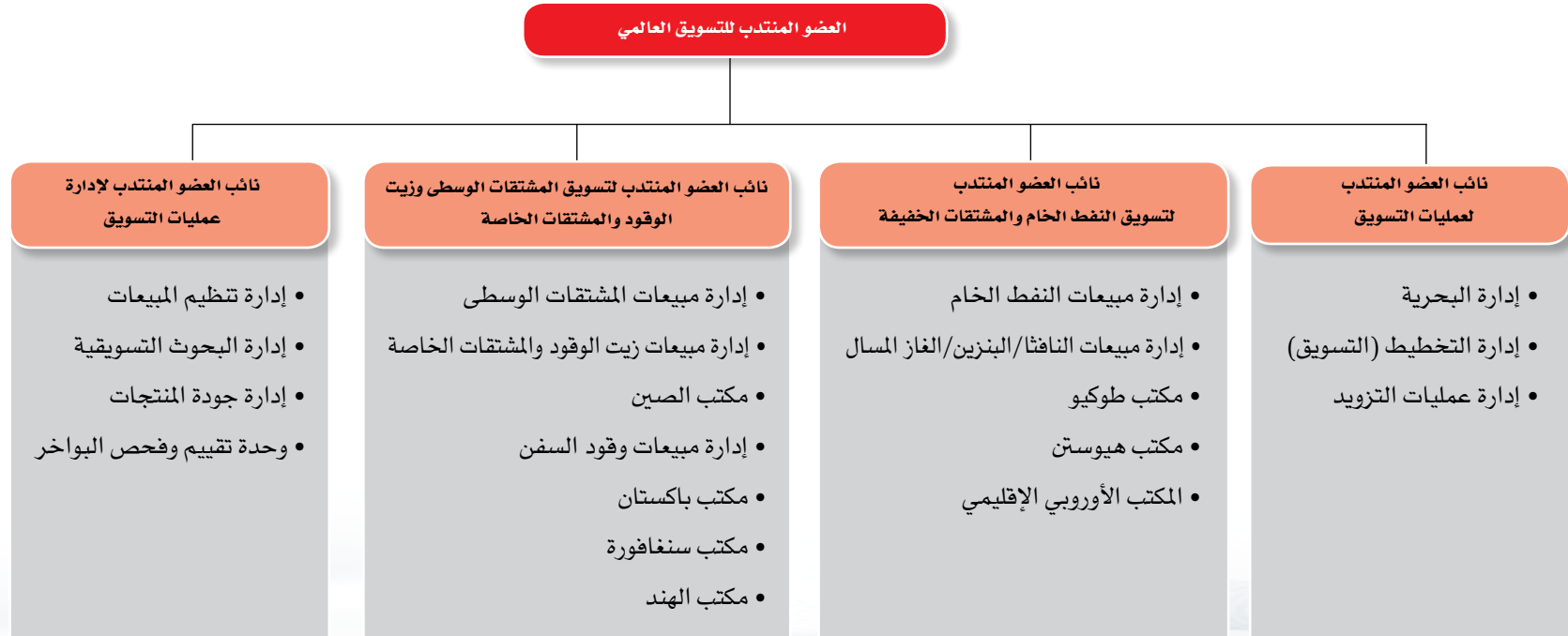


المرشك
للمؤسسة
البنرول الكويتية
وشركاتها التابعة

قطاع التسويق العالمي



الهيكل التنظيمي لقطاع التسويق العالمي





نشاط القطاع

- تسويق المواد الهيدروكربونية والمنتجة محلياً في الأسواق العالمية الآمنة، والذي ينعكس عليه تحقيق إيرادات عالية ومستمرة للدولة، كذلك السعي لتطوير القوى العاملة الكويتية.





الإنجازات الرئيسية خلال السنوات الثلاث السابقة

- تم إنشاء وحدة الفحص الفني (الإدارة البحرية) لمتابعة مواصفات الأمن والسلامة والخدمات البحرية كوحدة مستقلة.
- قامت مؤسسة البترول الكويتية من خلال إدارة مبيعات النفط الخام بزيادة عقودها طويلة الأمد بنسبة ١٠٪ أما الصين فقد ارتفعت بنسبة ١٠٠٪.
- تم بيع النفط الخام الكويتي إلى أوروبا باستخدام معادلة الشرق الأقصى التسعيرية.
- تم تسويق كلاً من نفط الخفجي والحوت والأيوسين إلى الهند لأول مرة.
- قام قطاع التسويق العالمي باسترداد ما قيمته ٥ سنت للبرميل الواحد من شركة الزيت العربية وذلك لتسويق ٢٥ ألف برميل باليوم.
- قامت مؤسسة البترول الكويتية (قطاع التسويق العالمي) بتخزين ٢ مليون برميل من النفط الخام في كوريا الجنوبية لأول مرة.
- تم زيادة عقود الغاز المسال طويل الأمد لسنة ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ إلى ٢,٧ مليون مقارنة ب ٢,٥ مليون طن لسنة ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦، حيث وصلت العقود طويلة الأمد إلى أكثر من ٩٠٪ من إجمالي الإنتاج وذلك نتيجة تبني السياسة التسعيرية المرنة التي تعكس السياسة التسعيرية لجميع المنتجين الأساسيين.
- قامت مؤسسة البترول الكويتية بزيادة حصتها التسويقية في الصين للغاز المسال خلال ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ إلى ١٥٪ من إجمالي عقود طويلة الأمد أي بزيادة حوالي ٣٢٪ عن السنة المالية السابقة وذلك تماشياً مع أهداف المؤسسة التسويقية.



تابع - الإنجازات الرئيسية خلال السنوات الثلاث السابقة

- استخدمت ناقلات النفط الكويتية في مبيعات C&F (عقود تسليم المشتري)، حيث وصلت إلى ١ مليون خلال السنة ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ مقارنة بـ ٨٠٠ ألف في سنة ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦.
- تمكنت مؤسسة البترول الكويتية من المحافظة وزيادة عقودها طويلة الأمد مع الشركات التايوانية لمنتج الغاز المسال بمقدار ٥٠ ألف طن.
- تم تسويق الديزل المنخفض الكبريت الذي يحتوي على ٢,٠٪ إلى الشركة الأندونيسية التي تتطلب احتياجاتها إلى ٣٥,٠٪ من الكبريت.
- على مستوى المعلومات التقنية استطاع قطاع التسويق العالمي إنجاز الشبكة الإلكترونية لزيادة استمرارية فعالية الاتصالات ما بين موظفي إدارة التسويق العالمي كجزء من تعزيز إدارة المعرفة.
- في السنة المالية ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ بدأت مؤسسة البترول الكويتية لأول مرة بتصدير الإسفلت.
- استطاع قطاع التسويق العالمي إبرام عقود طويلة الأمد لزيت الوقود في سوق الخليج العربي.
- أما المنتجات الصلبة فقام قطاع التسويق العالمي بزيادة تسويق منتج الكبريت إلى الصين وذلك من خلال خطة لزيادة الحصة التسويقية خلال السنوات القادمة.
- قام قطاع التسويق العالمي بزيادة حصته التسويقية في الهند من منتج الكبريت وذلك من خلال توقيع عقود مع شركات هندية والتي تقدر كمياتها بـ ١٠٥ ألف طن.



المرشك
للمؤسسة
البنرول الكويتية
وشركاتها التابعة

قطاع التخطيط



الهيكل التنظيمي لقطاع التخطيط





المرشك
للمؤسسة
البنرول الكويتية
وشركاتها التابعة

أولا - جهاز التخطيط

نشاط الجهاز

- بلورة الخطط الطويلة والمتوسطة والقصيرة الأمد بالتنسيق مع الشركات التابعة والقطاعات في المؤسسة وتقديمها للجهات العليا المختصة.
- إدارة وتنسيق وتسهيل عملية إعداد التوجهات الاستراتيجية العامة بعيدة المدى للمؤسسة، ومتابعة تنفيذها مع الشركات التابعة والقطاعات في المؤسسة.
- إدارة عملية إعداد الخطة الخمسية المجمعدة للمؤسسة وشركاتها التابعة.
- إدارة عملية المشاريع الرأسمالية للمؤسسة وشركاتها التابعة.
- تقييم مستوى الأداء للشركات التابعة.
- متابعة سير العمل في تنفيذ المشاريع الرأسمالية للمؤسسة وشركاتها التابعة.
- وضع أسس تسعير اللقيم والوقود.
- إعداد الدراسات الاستراتيجية.
- متابعة وتنسيق عمليات استيراد الغاز من الدول المجاورة.
- إعداد الخطة الاستراتيجية لتزويد البلاد بالوقود.





الأأنازات الرأوسوة ألال السأنوات الألاث السابوة

- إأءاء أراسة أول أأوآ العلاقة الأأظوموة بون المؤسسة وشركاءها الأابعة وأأابعة أأفوأ أوصوأها.
- مرأوة وإعاءة أأوموم أسلوب عمل كل من الأطة الأوسوة والأأطوط الأسأراأو للقطاع النفطو بما أأماشو مع أأوآ الإأارة الأسأراأووة.
- وؤع أظام أأوأ لإأارة المشاروع الرأسمالوة والبء بأطبووه.
- إأءاء أراسة أول أنظمة إأارة المشاروع الرأسمالوة والبء بأطبووه.
- وؤع أظام إأارة الأءاء والبء بأطبووه.
- الأصول على موافقة المألس الأعلى للبتروك على أسس أأوأة لأسعر الغاز الفنو والمكأفاأ بون المؤسسة ووزارة الطاقة (النفط).
- أأوول مشرووع الفحم البتروك المكلسن إلى إحدى شركاء القطاع الأاص وهو شركة صناعات الفحم البتروك PCIC.
- إأءاء قائمة بالبوأ الأسأراوة المأولة المأولة لأأفوأ عملوة الأأصوص.
- قطع شوط كبور من الأفاوض على بنوء الأأافوة الأفصولوة للأزوؤ بالغاز من إوران.
- إأناز الأأافوة الإأارة للأزوؤ بالغاز من العراق.



البرامج الرئيسية قيد التنفيذ

- تقييم التوجهات الاستراتيجية العامة الحالية للمؤسسة وشركاتها التابعة، وتحديثها بناء على نتائج التقييم.
- بدأ جهاز التخطيط في اتخاذ الخطوات الأولية لتحديث توجهات المؤسسة الاستراتيجية الحالية، وذلك للأخذ بالاعتبار آخر المستجدات والتطورات في الأسواق العالمية، وسيتم تحديث التوجهات الاستراتيجية على مرحلتين.

* المرحلة الأولى:

- تقييم التوجهات الاستراتيجية الحالية، وذلك لمراجعة مدى ملاءمتها مع الوضع الحالي والوضع المستقبلي للصناعة النفطية العالمية وبالتالي تحديد التوجهات التي تتطلب تحديث.

* المرحلة الثانية:

- بناءً على نتائج الدراسة في المرحلة الأولى سيتم تحديث التوجهات الاستراتيجية العامة للمؤسسة وشركاتها التابعة بشكل جزئي أو كلي.
- متابعة تلبية احتياجات الطاقة في الكويت.
- متابعة سير العمل في تنفيذ المشاريع الرأسمالية الاستراتيجية للمؤسسة وشركاتها التابعة.
- ميكنة نظام متابعة الأداء.





ثانياً - جهاز الصحة والسلامة والبيئة



نشاط الجهاز

- وضع الاستراتيجيات والخطط المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة على مستوى المؤسسة وشركاتها التابعة.
- متابعة ومراقبة مدى تطبيق السياسات الخاصة بالصحة والسلامة والبيئة مع الشركات التابعة للوصول إلى تحقيق الأهداف المرسومة.
- دعم ومتابعة التزام الشركات التابعة لتطبيق نظام المؤسسة لإدارة الصحة والسلامة والبيئة، وذلك من خلال مراجعة أداء هذه الشركات بصفة دورية من خلال لجنة التطبيق ولجنة التوجيه.
- العمل مع الهيئة العامة للبيئة والجهات الخارجية المهنية بالتشريعات البيئية للتأكد من مواكبة لوائح المؤسسة مع مستجدات التشريعات البيئية.
- التعاون مع الهيئات والمنظمات المحلية والإقليمية والدولية والمشاركة في اللجان وفرق العمل الخاصة بالصحة والسلامة وحماية البيئة على المستوى المحلي والإقليمي والدولي.
- متابعة تطبيق وتحديث خطة المؤسسة والشركات التابعة لمكافحة التسرب النفطي وتبادل المعلومات حول أفضل التقنيات المتاحة لمكافحة التسرب النفطي.
- وضع خطة التدريب العام والتعليم والمعلومات اللازمة لتطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة وحماية البيئة والتوعية البيئية.
- إعداد خطط الطوارئ والتدريب على عمليات إخلاء المجمع النفطي.
- التنسيق مع جهات الدولة المختلفة كل فيما يخصه (الإدارة العامة للإطفاء، الدفاع المدني، الطوارئ الطبية وغيرها).





الإنجازات الرئيسية خلال السنوات الثلاث السابقة

- الانتهاء من تسليم جميع وثائق مشروع تطوير نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة في مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة.
- توقيع عقد لتطبيق مشروع نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة لمؤسسة البترول الكويتية (المجمع النفطي) مع شركة دوبونت الاستشارية.
- اعتماد السياسة العامة للقيادة الآمنة للمؤسسة، والبدء بتدريب الموظفين على القيادة الآمنة.
- الإعداد والمشاركة في التمرين السادس للدفاع المدني (تمرين التسرب نفط المستوى ٣) بقيادة شركة نفط الكويت ومشاركة شركة البترول الوطنية الكويتية وشركة ناقلات النفط وشركة البتروكيماويات البترولية.
- البدء في تنفيذ مشروع الصحة والسلامة والبيئة في مجمع القطاع النفطي.
- الانتهاء من الدراسة الأولية لجودة الهواء للمجمع النفطي الجديد بالتعاون مع معهد الكويت للأبحاث العلمية وتبين خلو المجمع من الملوثات.
- الانتهاء من إعداد (٣٨) إجراء تنفيذي واجب التطبيق بالصحة والسلامة والبيئة لمجمع القطاع النفطي.
- تنفيذ الخطة الإعلامية الشاملة لتطبيق وتنفيذ نظام الصحة والسلامة والبيئة للمكتب الرئيسي للمؤسسة بمشاركة مستشفى الأحمدى وبنك الدم وتقديم مجموعة من محاضرات التوعية الصحية لجميع العاملين.
- الإعداد لمشروع مراقبة جودة الهواء الداخلي وتأثير البيئة المحيطة لمجمع القطاع النفطي بعد الانتهاء من الدراسة الأولية لجودة الهواء للمجمع النفطي بالتعاون مع معهد الكويت للأبحاث العلمية.
- تم إعداد وتجهيز مركز لإدارة الأزمات والكوارث في المجمع النفطي.
- تشكيل اللجنة العليا للصحة والسلامة والبيئة لمجمع القطاع النفطي برئاسة الرئيس التنفيذي، وقد تم تشكيل أربع لجان فرعية هي: لجنة الطوارئ، لجنة اللوائح والإجراءات والتدريب، لجنة الصحة المهنية والسلامة المكتبية ولجنة الإعلام والحوافز.
- إطلاق الخطة الإعلامية الشاملة لتطبيق وتنفيذ نظام الصحة والسلامة والبيئة لمجمع القطاع النفطي الجديد، والتي تضمنت عدد من البرامج تهدف إلى تعزيز وترسيخ ثقافة السلامة ما بين العاملين وهي: السائق المثالي، الإقلاع عن التدخين والوزن المثالي.

البرامج الرئيسية قيد التنفيذ

- تنفيذ المشروع (مراقبة جودة الهواء الداخلي وتأثير البيئة المحيطة لمجمع القطاع النفطي) بالتعاون مع معهد الكويت للأبحاث العلمية. ومن المتوقع أن يستغرق المشروع عام من تاريخ بدء المشروع في ٧ يناير ٢٠٠٧.
- البدء في تنفيذ برنامج تدوير النفايات في مجمع القطاع النفطي ومركز التدريب البتروك لتنفيذاً للوثيقة رقم ٤٠ من لوائح نظام الصحة والسلامة والبيئة.
- متابعة تنفيذ المؤسسة والشركات التابعة للنظام المؤسسي لإدارة الصحة والسلامة والبيئة.
- وضع نظام تدوين وتزويد المعلومات الخاصة بالصحة والسلامة والبيئة.





ثالثاً - جهاز التخصيص

نشاط الجهاز

- وضع الأهداف والسياسات العامة لبرنامج التخصيص بالمؤسسة واعتمادها من الجهات المعنية.
- القيام بكل التحضيرات اللازمة لإنجاح برنامج التخصيص مثل إعداد وتنفيذ استراتيجية للاتصال وسياسة التعامل مع العمالة الكويتية وأنظمة حوكمة الشركات الناشئة عن عملية التخصيص.
- التنسيق بين الجهات المعنية في كل ما يتعلق بتنفيذ برنامج التخصيص.
- إدارة عمليات التخصيص بالتعاون مع الشركات المعنية بدءاً من أخذ الموافقات اللازمة ووصولاً إلى إتمام عمليات نقل الأصول ومراقبة أداء الالتزامات المترتبة على عقد البيع.





الانجازات الرئيسية خلال السنوات الثلاث السابقة

- تشكيل مديرية التخصيص في المؤسسة وإنجاز التدريب اللازم لمنتسبيها.
- إعداد وثيقة برنامج التخصيص واعتمادها من قبل جميع الهيئات ذات العلاقة.
- تشكيل فرق عمل للتخصيص في جميع الشركات ذات الصلة وإنجاز العديد من الأعمال التحضيرية لتنفيذ عمليات التخصيص.
- إنجاز جميع الأعمال التحضيرية لإنشاء الهيئة الرقابية.
- دراسة مشروع قانون التخصيص وتقديم تعديلات المؤسسة عليه والعمل مع اللجنة المالية بمجلس الأمة لإجراء هذه التعديلات.
- إعداد مسودة سياسة التعامل مع العمالة الكويتية وحماية حقوقها.
- إنجاز دراسة النظام الأمثل لحوكمة الشركات المخصصة.
- إعداد استراتيجية شاملة للاتصال لبرنامج التخصيص.
- القيام بتقييم شامل لتجارب التخصيص السابقة بالقطاع النفطي.
- إنشاء نظام لإدارة المعرفة بمديرية التخصيص.
- تنفيذ استراتيجية وخطة للاتصال تشمل جميع المعنيين ببرنامج التخصيص.



البرامج الرئيسية قيد التنفيذ

- المضي بتخصيص الأنشطة التي لا يؤثر تخصيصها على وضع العمالة الكويتية.
- استكمال دراسة لاستشراق فرص التخصيص المستقبلية في القطاع النفطي.



رابعاً - جهاز مشاريع البحث والتطوير



نشاط الجهاز

• البحث والتطوير:

- إدارة وتطبيق التكنولوجيا الحديثة، وتنفيذ مشاريع البحث والتطوير في جميع أنشطة المؤسسة وشركاتها التابعة، وذلك لتعزيز إمكانياتها وقدراتها لمواجهة التحديات الفنية والتقنية في الصناعة النفطية والاستفادة المثلى من مصادر الكويت الهيدروكربونية.
- وضع أساليب عمل لإدارة وتطبيق التكنولوجيا الجديدة، وتحديد الاحتياجات المستقبلية من التقنيات والتطبيقات الحديثة، بالإضافة إلى تطوير خبرات ومهارات العاملين لاستخدامها، إضافة إلى تحسين أساليب تطبيق أحدث وأنسب التكنولوجيا وفق التقنيات المتوفرة.
- وضع خطة وبرنامج عمل شامل طويل الأمد للاستثمار في مجال البحث والتطوير وتوثيق التعاون والتنسيق مع المؤسسات والهيئات البحثية في الدولة لتبادل المعلومات المتعلقة بالصناعات النفطية.

• تكنولوجيا الطاقة الجديدة (NET):

- الاستثمار في تطوير أنواع الوقود ذات المحتوى المنخفض من الكربون ووسائل النقل عالية الكفاءة والوحدات الثابتة المتطورة لإنتاج الطاقة بالإضافة إلى تطوير منتجات بتروكيماوية تتلاءم مع متطلبات المحافظة على البيئة.
- الاستثمار المباشر أو الغير مباشر في تطوير التكنولوجيا الواعدة، وكذلك في تمويل المراحل المبكرة والمتوسطة لشركات تكنولوجيا الطاقة الجديدة والنظيفة.
- خلق شبكة اتصال واسعة الخبرات من خلال علاقات العمل مع المستثمرين الآخرين في القطاعات ذات العلاقة.



الإنجازات الرئيسية خلال السنوات الثلاث السابقة

• البحث والتطوير:

- الموافقة على الخطة الاستراتيجية للتكنولوجيا والبحث والتطوير من قبل مجلس إدارة المؤسسة.
- البدء بتشكيل لجنة استشارية علمية من خبراء النفط والطاقة في العالم للمساهمة في تنفيذ خطة البحث والتطوير.
- التوقيع على مذكرات تفاهم واتفاقية المعلومات السرية للتعاون في مجال البحث والتطوير بين المؤسسة وجامعات ومعاهد علمية محلية وعالمية.
- البدء في تنفيذ عدد من المشاريع البحثية التي تخدم الصناعة النفطية في الكويت.
- إعداد مقترح للإدارة العليا في المؤسسة يتضمن عدة بدائل لإنشاء مركز وطني للأبحاث العلمية.

• تكنولوجيا الطاقة الجديدة (NET):

- إعداد دراسة استشارية بخصوص برنامج الاستثمار في تكنولوجيا الطاقة الجديدة، وتشمل الدراسة استراتيجية الاستثمار والهيكل والنظم الإدارية المطلوبة ومعايير وضوابط الاستثمار.
- توقيع مذكرة تفاهم مع الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا وذلك للتعاون في مجال الاستثمار في تكنولوجيا الطاقة الجديدة.
- اعتماد استراتيجية الاستثمار في صندوق الاستثمار الاستراتيجي في صناديق الاستثمار.
- تأسيس شركة KPCEV Inc بغرض الاستثمار.
- الاستثمار في خمسة صناديق من خلال صندوق الاستثمار الاستراتيجي.
- البدء في التفاوض على شروط الاستثمار مع شركة لصندوق الاستثمار المباشر.
- توقيع الاتفاقية مع برنامج العلاقات الصناعية في معهد ماسشوستس لصندوق الابتكار التكنولوجي.



البرامج الرئيسية قيد التنفيذ

• البحث والتطوير:

- إنشاء مركز للأبحاث ذو كيان مستقل.
- تنفيذ برامج بحثية مع المعاهد والجامعات خارج دولة الكويت، وخاصة فيما يتعلق بمجال استكشاف وإنتاج النفط.
- استكمال تشكيل اللجنة الاستشارية العلمية للبحث والتطوير.

• تكنولوجيا الطاقة الجديدة (NET):

- استكمال الاتفاقيات المطلوبة للشروع في برنامج الاستثمار في صندوق الابتكار التكنولوجي.
- المضي قدماً في الاستثمار المباشر في شركات تكنولوجيا الطاقة الجديدة بواسطة صندوق الاستثمار المباشر، والاستثمار غير المباشر بواسطة الاستثمار في صناديق الاستثمار الاستراتيجي.

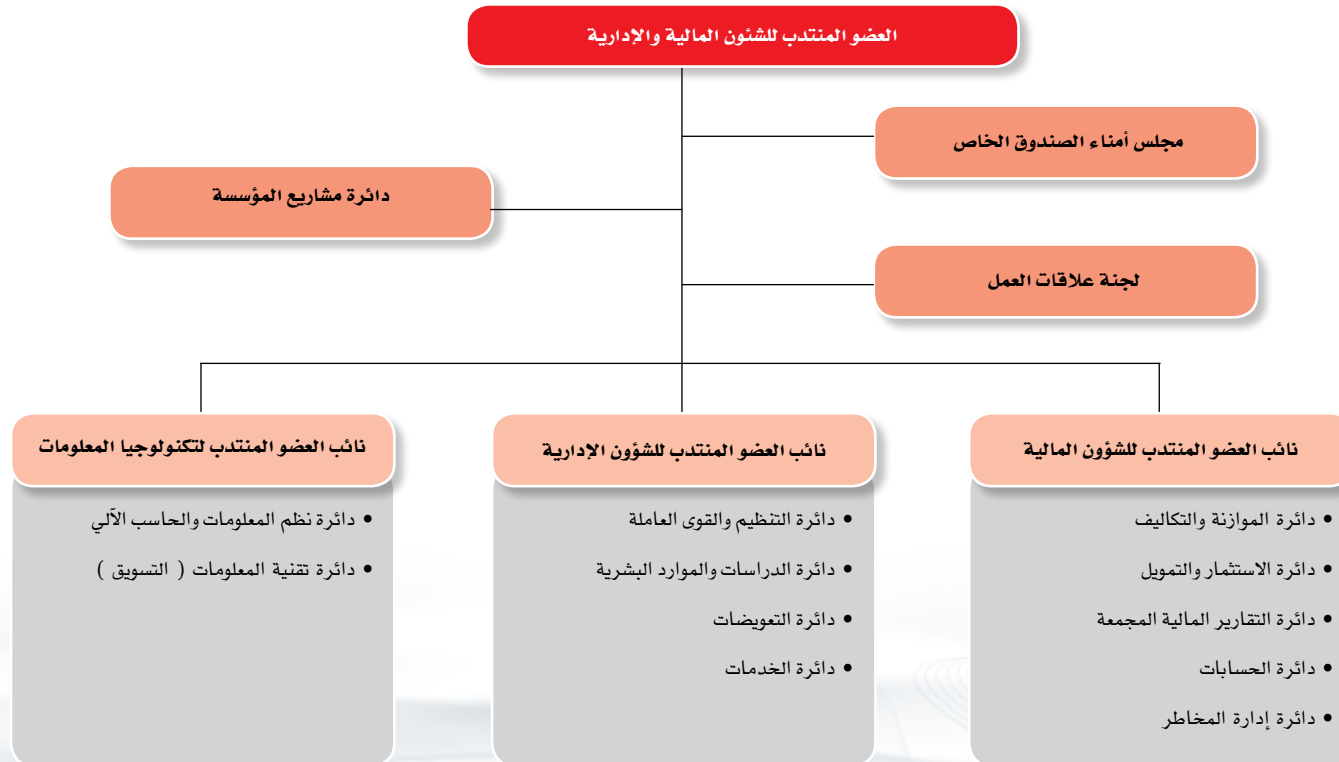


المرشك
للمؤسسة
البنرول الكويتية
وشركاتها التابعة

قطاع الشؤون المالية والإدارية



الهيكل التنظيمي لقطاع الشؤون المالية والإدارية





أولا - جهاز الشؤون المالية

نشاط الجهاز

- اقتراح السياسات المالية للمؤسسة وشركاتها التابعة والمساهمة في وضع اللوائح والنظم المالية والقواعد التنفيذية لها ومتابعة تقييمها بغرض تطويرها.
- وضع الأسس والتوجيهات المالية والتنسيق بين المؤسسة وشركاتها التابعة فيما يتعلق بأسس إعداد الموازنة التقديرية.
- وضع الأسس والتوجيهات المالية والتنسيق مع الشركات التابعة لإعداد البيانات المالية للشركات ومراجعتها والتقرير عنها، واقتراح التعديلات اللازمة بشأنها وإعداد البيانات المالية المجمعة للمؤسسات وشركاتها والحسابات الختامية التي تقدم إلى الدولة والتقرير عنها، ومتابعة إجراءات اعتمادها من الجهات المختصة.
- وضع الأسس والتوجيهات المالية والتنسيق مع الشركات التابعة لإعداد البيانات المالية للخطة الخمسية، وتقييم الأداء ومراجعتها وإعداد البيانات المالية المجمعة للخطة وتقييم الأداء بالتنسيق مع جهاز التخطيط في هذا الشأن.
- وضع أسس تملك الشركات التابعة وإعداد دراسات الجدوى وتحديد مصادر التمويل وعمل الدراسات الخاصة بالأوضاع الضريبية لتلك الشركات.
- إدارة الأموال المتاحة واستثمارها في أدوات استثمارية مختلفة لتحقيق أعلى عائد ممكن في ظل مستوى مقبول من المخاطر.
- القيام بكافة الإجراءات المتعلقة بإعداد التقارير المالية للجهات الرقابية الخارجية، بما في ذلك الرد على ملاحظات ديوان المحاسبة واستفسارات وزارة المالية ووزارة النفط ومجلس الأمة والمدقق الخارجي.



الإنجازات الرئيسية للقطاع خلال السنوات الثلاث السابقة

- إجراء الترتيبات المالية اللازمة لبيع حصة المؤسسة في شركة افنتيس، والتي حققت المؤسسة من خلالها أرباحاً قدرها ٢١٩٠ مليون دينار كويتي.
- إجراءات الترتيبات المالية لبيع حصة المؤسسة في شركة جلوبل سانتافي، والتي حققت المؤسسة من خلالها أرباحاً قدرها ٣٠٦ مليون دينار كويتي.
- المشاركة في إجراء الترتيبات المتعلقة بخصخصة المرحلتين الأولى والثانية من محطات الوقود التي كانت تمتلكها وتديرها شركة البترول الوطنية الكويتية وتشمل كل مرحلة (٤٠) محطة وقود.
- إجراء التعديلات على اللائحة المالية ولائحة السلطات المالية والتي تم إقرارها من مجلس إدارة المؤسسة بتاريخ ٢٠٠٥/٥/٣ واعتمدها من المجلس الأعلى للبترول بتاريخ ٢٠٠٥/٩/٥.
- المشاركة في إعداد الترتيبات اللازمة لإنشاء شركتين تابعتين مملوكتين بالكامل للمؤسسة وهما شركة التنمية النفطية وشركة خدمات القطاع النفطي برأس مال مدفوع يبلغ ٦٠ و ١٥ مليون دينار كويتي على التوالي.
- المشاركة في إجراء الدراسات المتعلقة بزيادة رأس مال شركة صناعة الكيماويات البترولية من ٤٠٠ إلى ٦٠٠ مليون دينار كويتي للتوسع في نشاطات الشركة وما يتطلبه ذلك من مصادر تمويل.
- إقرار استراتيجية الاستثمارات المالية الجديدة وتشكيل لجنة منبثقة من مجلس إدارة المؤسسة للاستثمار المباشر.
- الانتهاء من الإجراءات المحاسبية والمالية لتطبيق أسس التحاسب مع شركة نفط الكويت بعد تحويلها لمراكز ربحية والتي تم تطبيقها اعتباراً من ٢٠٠٧/٤/١.
- اعتماد توصية البيت الاستشاري KPMG بشأن نسب استهلاك موجودات مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة داخل الكويت مع استثناء شركة نفط الكويت والشركة الكويتية لنفط الخليج.

البرامج الرئيسية قيد التنفيذ

- برنامج تمويل المصفاة الرابعة:
- يعتبر مشروع المصفاة الرابعة من أكبر المشاريع الاستراتيجية لدولة الكويت وتقدر تكلفة المصفاة بحوالي ٤ مليار دينار كويتي، سيتم تمويلها من المؤسسة.
- برنامج الربط الآلي لمكاتب المؤسسة بالخارج:
- سيتم عمل ربط لمكاتب المؤسسة الخارجية التابعة لقطاع التسويق العالمي بإدارة الحسابات - المقر الرئيسي - وذلك لتسهيل عملية متابعة البيانات المالية، والتأكد من توفيرها في الوقت المناسب بالإضافة إلى التأكد من تنفيذ اللوائح والنظم المالية والقواعد التنفيذية لها.
- النظام الآلي الجديد للموازنة والتكاليف:
- العمل على وضع نظام آلي لإعداد البيانات المالية للموازنة التقديرية والميزانية العمومية للمكتب الرئيسي.





المرشك
المؤسسة
البنرول الكويتية
وشركاتها التابعة

دائرة إدارة المخاطر

نشاط الدائرة

- التعرف على احتياجات الشركات التابعة للتأمين ضد المخاطر وإدارتها وتحديث وثائقها باستمرار لتعكس الوضع القائم.
- العمل على وضع ومتابعة الخطة الاستراتيجية لإدارة المخاطر بالمؤسسة.
- إصدار السياسات والطرق الكفيلة لإدارة المخاطر الشاملة وتنفيذها.
- اتخاذ الوسائل والآليات اللازمة للتأكد من تطابق الأساليب المستخدمة بدراسة وتحليل المخاطر الشاملة.
- دراسة المخاطر ووضع الحلول المناسبة لتلك الأخطار التي تفوق ما تستطيع أن تتحملة المؤسسة.
- تطوير وتنفيذ برنامج هندسة المخاطر للمؤسسة والشركات التابعة والذي يشمل على تصنيف الممتلكات باستخدام نظام معتمد عالمياً ووضع التوصيات المطلوبة لرفع مستوى إدارة الأخطار فيها.
- وضع سيناريو لمخاطر الانفجارات التي قد يتعرض لها القطاع بطريقة علمية لحساب الخسائر المحتملة والنتيجة عن اندلاع الحرائق والانفجارات لتحديد المبالغ المالية المطلوبة لإعادة بنائها من خلال شراء وثائق التأمين.



● تمويل المخاطر:

- الاستمرار في سياسة توحيد وثائق الأخطار المؤمن عليها والتي تشارك فيها الشركات التابعة.
- تحسين شروط وأسعار وثائق التأمين الموحدة للحصول على أفضل التغطيات للمؤسسة وشركاتها.
- تصميم وتطوير برنامج تأميني متكامل لمشروع مرافق التصدير التابع لشركة نفط الكويت ومشروع المصفاة الجديدة.

● هندسة المخاطر:

- الاستمرار في الزيارات الميدانية إلى منشآت شركات القطاع النفطي للتأكد من تطبيق التوصيات الواردة في تقارير معيدي التأمين.
- الإشراف على برنامج تحديد الأخطار وتحديد أقصى درجات الخسائر عند وقوع حادث معين وذلك لجميع الوحدات الإنتاجية والتصنيعية في شركة نفط الكويت وشركة البترول الوطنية الكويتية.

● مشروع إدارة المخاطر الشاملة (ERM):

- تم الانتهاء من إنجاز المرحلة الأولى من المشروع (التصميم) وتتعلق بتوحيد إجراءات تحديد المخاطر التي تواجهها المؤسسة وشركاتها التابعة والتعامل معها بفاعلية حيث سيتم تعريف هذه المخاطر ورصدها وتحليلها وإيجاد الحلول المناسبة لها مع تقليل درجات التعرض لها.
- إطلاق مرحلة تطبيق برنامج إدارة المخاطر الشاملة في مؤسسة البترول الكويتية وتنظيم محاضرات توعية بمزايا البرنامج .

البرامج الرئيسية قيد التنفيذ

● تمويل المخاطر:

- الانتهاء من المرحلة الأولى لدراسة تمويل المخاطر.
- تصميم وتطوير البرنامج التأميني لمشروع الوقود النظيف التابع لشركة البترول الوطنية الكويتية.
- الانتهاء من إصدار وثائق التأمين الخاصة بمشروع المصفاة الجديدة التابع لشركة البترول الوطنية الكويتية.
- الانتهاء من دراسة وتقييم برنامج التأمين الصحي لموظفي المؤسسة وتقديمه للإدارة (المرحلة الأولى).

● هندسة المخاطر:

- مواصلة برنامج الزيارات الميدانية لمعاينة المخاطر في مواقع الشركات الإنتاجية والتصنيعية.
- الانتهاء من تقييم وتصنيف المخاطر للشركات بالاستعانة بمهندس وسيط التأمين المعتمد للمواقع التالية، مصفاة الشعبية، مصفاة ميناء عبدالله، ومراكز التجميع ومحطات تعزيز الغاز التابعة لشركة نفط الكويت.

● مشروع إدارة المخاطر الشاملة:

- تصميم وتطوير برنامج ونظام إدارة المعلومات وخلق قاعدة البيانات الخاصة بإدارة المخاطر الشاملة.
- تحليل كمي وتقييم لخمس أخطار رئيسية والانتها من تقديم مخرجات الدراسة.
- مراجعة سجل المخاطر المعتمد وتحديث بيانات السجل.
- البدء في حملة التوعية بمخاطر المؤسسة وشركاتها.



المرشك
المؤسسة
البنترول الكويتية
وشركاتها التابعة

ثانياً - جهاز الشؤون الإدارية



نشاط الجهاز

- رسم السياسات والاستراتيجيات الخاصة بالموارد البشرية على المدى القصير والبعيد للمؤسسة وشركاتها التابعة لتحقيق التوجهات الاستراتيجية للقطاع النفطي.
- وضع الخطط الخمسية للقوى العاملة للمؤسسة وشركاتها التابعة لتحقيق الأهداف التشغيلية للقطاع النفطي.
- الاهتمام بتنفيذ السياسات والتوجهات العامة للدولة فيما يخص توفير فرص العمل للكويتيين، ورفع نسبة العمالة الكويتية في القطاع النفطي وتحقيق نسبة الإحلال.
- الاهتمام بالعنصر البشري من خلال التطوير الدائم للسياسات واللوائح المنظمة للعلاقات ما بين المؤسسة وشركاتها التابعة والعاملين لديها والمتعلقة بنظم الرواتب والعلاوات والمزايا والحوافز.
- تحديد وسائل وأساليب تساعد على التنبؤ بالمشاكل وذلك في مجال الموارد البشرية مع اقتراح أفضل السبل للوقاية والمعالجة واقتراح الأنظمة والوسائل التي تبعث شعور الرضا الوظيفي بين العاملين وخلق جو للولاء والعمل الجماعي لرفع مستوى الأداء والإنتاجية.
- الإشراف على تنسيق الجهود وتنظيم التعاون بين دوائر الموارد البشرية في القطاع النفطي والتنسيق مع أجهزة الدولة المختلفة كديوان الخدمة المدنية والهيئات التعليمية فيما يتعلق بالعمالة الوطنية.



الإنجازات الرئيسية للسنوات الثلاث السابقة

- تطبيق نظام الحوافز والمكافآت السنوية للقياديين بالقطاع النفطي (SMAIP).
- تعديل نظام السفر في المهام الرسمية / التدريبية.
- تعديل قواعد صرف منحة الأثاث للعاملين الكويتيين بالقطاع النفطي.
- استحداث علاوة الأعمال البحرية للعاملين ببعض الدوائر بشركة نفط الكويت.
- وضع نظام المكافأة الفورية.
- اسحداث نظام سلم الوظائف الفنية والمهنية.
- إعادة تقييم وظائف وتعديل أوضاع العاملين في الدرجات (١٦) فما فوق بالقطاع النفطي.
- إعداد النظام الخاص لشاغلي الوظائف القيادية.
- إعادة تقييم نظم التعويضات للعاملين والقياديين بالقطاع النفطي.
- دراسة مستوى الرضاء الوظيفي على مستوى المؤسسة.
- تعديل أحكام نظام صندوق التأمين الخاص ورفع سقف المعاش التقاعدي وإعادة فتح باب الاشتراك في الصندوق التكميلي للعاملين بالقطاع النفطي.
- توحيد الفروق والمزايا للموظفة الكويتية أسوة بالموظف الكويتي بالقطاع النفطي.
- اعتماد لائحة الاتصالات للعاملين بالمؤسسة والبدء بتطبيقها.
- نظام الموظف المثالي.



المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

- دراسة قياس الرضاء الوظيفي على مستوى القطاع النفطي.
- تطبيق نظام الحوافز والمكافآت السنوية للمدراء (MAIP).
- تطبيق نظام سلم الوظائف الفنية والمهنية في الشركات النفطية التابعة.
- مراجعة نظام الترقيات في المؤسسة.
- مراجعة نظام الزيادة السنوية وتقييم الأداء.
- تقييم الوظائف القيادية بالقطاع النفطي.
- دراسة استحداث نظام المكافأة للمدى الطويل للقياديين بالقطاع النفطي.

القوى العاملة

- بلغ إجمالي العمالة في المؤسسة (٨٦٤) موظفا بينهم (٧١٣) كويتي يمثلون نسبة ٨٢,٥ ٪ من إجمالي قوة العمل، و (١٥١) موظفا غير كويتي بنسبة ١٧,٥ ٪ من إجمالي قوة العمل (كما في نهاية السنة المالية ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧).



ثالثاً - جهاز تكنولوجيا المعلومات



نشاط الجهاز

- إعداد الخطة الاستراتيجية للمؤسسة وشركاتها التابعة في مجال تكنولوجيا المعلومات ومتابعة تنفيذ خطط العمل وإعداد تقارير الأداء وسياسات العمل بتكنولوجيا المعلومات.
- إعداد الميزانيات المختلفة للإدارة والإشراف على تنفيذ عقود الخدمات.
- إعداد الخطة السنوية لمشاريع نظم المعلومات، إعداد المواصفات الفنية لوثائق مناقصات المشاريع، تصميم وتنفيذ مشاريع نظم المعلومات.
- تركيب وتحديث وصياغة وتصميم نظم قواعد البيانات للنظم الآلية وتقديم الدعم الفني لمستخدمي النظم.
- الإشراف على إعداد وتنفيذ إجراءات ومقاييس أمن المعلومات وتقييم الصلاحيات للمستفيد من البرامج وملحقات المعلومات.
- وضع خطة طوارئ المؤسسة للحساب الآلي ونظم المعلومات.
- مراجعة التعديلات وتقديم التقارير وتنفيذ المقترحات وعمل اختبارات للاستعداد لتنفيذ خطة طوارئ المؤسسة للحساب الآلي.
- الإشراف على مركز تشغيل غرفة الحاسبات الآلية.
- تطوير نظم التشغيل، تزويد ودعم أجهزة الحاسب الآلي ومستلزمات المستفيدين من حيث الصيانة الدورية والوقائية، وعمل العقود الخاصة وتراخيص عمل البرمجيات.

الإنجازات الرئيسية خلال السنوات الثلاث السابقة

- ربط شركات القطاع النفطي بتكنولوجيا الألياف الضوئية الذي يعتبر علامة فارقة للتواصل المعلوماتي النفطي.
- إنجاز (بوابة النفط الإلكترونية الكويتية) التي تعتبر واجهة لإظهار المعلومات التي تهم القطاع النفطي والعاملين فيه.
- إجراء مفاوضات لتوحيد الاتفاقيات الرئيسية الخاصة بتكنولوجيا المعلومات على مستوى القطاع النفطي (Microsoft & Oracle)، التي أدت إلى كثير من المزايا المادية والفنية لصالح القطاع النفطي.
- تشغيل وتنفيذ ودعم نظام المعلومات المتكاملة في مختلف دوائر المؤسسة مع استمرارية الدعم والتحديث والتطوير للنظم حسب الاحتياجات المستجدة للدوائر.





المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

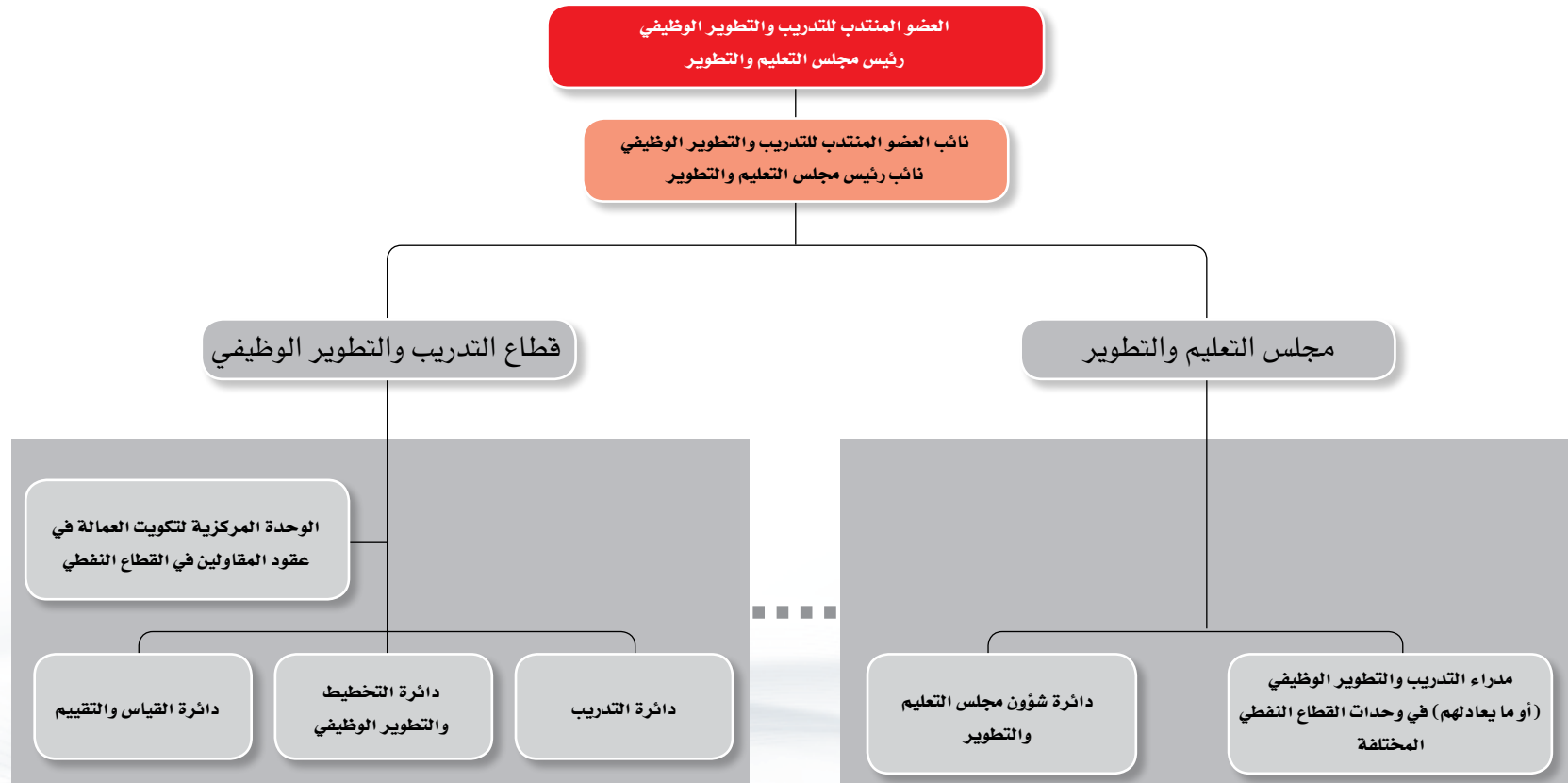
- خطة ومشروع مواجهة الطوارئ على مستوى المؤسسة والشركات التابعة:
 - القيام بدراسة تقييميه للإجراءات المتبعة من قبل إدارات المعلومات في الشركات التابعة لحفظ المعلومات وأمنها وتوفيرها في حالات الطوارئ، والخروج بتوصيات حسب المواصفات العالمية لحفظ المعلومات ودراسة إمكانية تنفيذ إجراءات موحدة مثل بناء مركز موحّد لحفظ بيانات الشركات النفطية داخل وخارج الكويت.
- مشروع النظام الآلي لإدارة المخاطر:
 - المساهمة مع إدارة المخاطر في تصميم وتطوير برنامج ونظام إدارة المعلومات وخلق قاعدة البيانات الخاصة بإدارة المخاطر الشاملة.
- مشروع ميكنة إجراءات قياس الأداء:
 - المساهمة مع إدارة قياس الأداء على توفير وتشغيل نظام آلي لإدارة نشاطات قياس الأداء من حيث جمع المعلومات وتصنيفها وعرضها على الإدارة العليا إلكترونيا وإتاحة إمكانيات لتحليلها واستخدامها في عمل سيناريوهات مختلفة.



قطاع التدريب والتطوير الوظيفي



الهيكل التنظيمي لقطاع التدريب والتطوير الوظيفي



نشاط قطاع التدريب والتطوير الوظيفي

- رفع كفاءة قوة العمل الوطنية في القطاع النفطي ودعم قدراتها ومهاراتها الفنية والتنظيمية والإدارية، والعمل على إعدادها محل العمالة الوافدة في الوظائف والأعمال الاستراتيجية بالقطاع النفطي بنسب مدروسة ومتدرجة.
- المساهمة في جهود دعم ومساندة المشروعات الرأسمالية الحالية والمستقبلية في القطاع النفطي، من خلال خطة للتدريب والتطوير تقوم على تلبية الاحتياجات التدريبية للمؤسسة وشركاتها التابعة، وإمدادها باحتياجاتها من الكوادر والموارد البشرية الوطنية مع دمج القطاع الخاص بدرجة أكبر في عمليات القطاع النفطي وتشجيعه على القيام بدور إيجابي في تشغيل وإدارة بعض نشاطاته.
- تنفيذ البرامج التدريبية والتطويرية التي يتطلبها عمل القطاع النفطي.
- تقديم الخدمات التدريبية والتطويرية التي يتطلبها عمل القطاع النفطي.





الإنجازات الرئيسية خلال السنوات الثلاث السابقة

- زيادة الطاقة الاستيعابية لمواقع التدريب والتطوير الوظيفي بنسبة (٤٠٪) لتتسع لعدد (١٥,٠٠٠) مشارك سنوياً، ويجري العمل لتوفير طاقة استيعابية لعدد (١٠٠,٠٠٠) مشاركة في العام (٢٠٢٠).
- تحقيق قفزة عددية في عدد المقاعد المخصصة للبعثات لتصل إلى (٦٠) مقعداً للعام (٢٠٠٧/٢٠٠٨).
- تدريب وتخريج عدد (٥٨٤) من الخريجين والفنيين الكويتيين من موظفي شركة نفط الكويت بعد اجتيازهم لمعايير الكفاءة الدولية المعتمدة في مجالات التخصص.
- تدريب مشغلي العمليات من الكويتيين حملة شهادة الدبلوم للعمل كمشغلي عمليات في شركة البترول الوطنية الكويتية وفقاً للمستوى الأول وحتى الثالث من شهادة نظام الكفاءات المهنية الدولية (NVQ).
- تم تخريج عدد (١٠٠٠) كويتي للعمل في وظائف الأمن والإطفاء، بناءً على قرار مجلس الوزراء رقم (٢٠٠٤/٤٦) والذي رفع نسبة تكوين هذه الوظائف إلى (١٠٠٪) ومازال هناك عدد (٥٠٠) متدرب ملتحق بتلك البرامج الجاري تنفيذها.
- تم تدريب عدد (١٦٢) كويتي من شركة إيكويت للبترول كيماويات وذلك للعمل ضمن العمالة التشغيلية للشركة في وظيفة مشغلي عمليات.
- تدريب وتعيين عدد (٣٩) كويتي كمشغلي حفر للعمل بعقود المقاولين بشركة نفط الكويت، كما يجري تدريب عدد (٢١) كويتي من إجمالي (٥٠) كويتي مستهدف تدريبهم للعمل كمساعدي حفر بعقود المقاولين العاملين في شركة نفط الكويت.
- يجري تدريب عدد (٤٢) متدرب على الأعمال الفنية المتعلقة بالصيانة، وذلك تمهيداً لإلحاقهم بالعمل لدى شركة البترول الوطنية الكويتية.



تابع - الإنجازات الرئيسية خلال السنوات الثلاث السابقة

- تدريب العاملين الكويتيين بشركات القطاع الخاص والقطاع الحكومي.
- حصول مركز التدريب البترولي علي شهادات اعتماد دولية.
- تواصلت الزيادة في نسبة التكويت في عقود المقاولين لتصل إلى (١٠, ٢٣٪) في شهر يونيو ٢٠٠٧، وبلغ عدد الكويتيين في عقود المقاولين (٢,٦٢١).
- توفير فرص عمل لعدد (٢١١) كويتي لدى المقاولين بالقطاع النفطي، حيث تقدم للترشيح لشغل هذه الوظائف عدد (٩٠٠) كويتي، وتم إجراء الاختبارات والمقابلات بالتنسيق مع الجهات المعنية، وجاري التعاقد والتعيين لمن اجتازوا هذه الاختبارات والمقابلات بنجاح.
- إنجازات مجلس التعليم والتطوير:
 - إعداد الخطة الاستراتيجية الموحدة للتعليم والتطوير للقطاع النفطي والمتضمنة المشاريع الاستراتيجية، وتحديد مسؤولية الإعداد والتنفيذ بين المؤسسة والشركات النفطية، وتقوم الجهات المكلفة بتنفيذ تلك المشاريع بتقديم تقارير دورية لمجلس التعليم والتطوير توضح فيه سير خطوات العمل لكل مشروع على حدة.
- اعتماد السياسات الجديدة المتعلقة بنظام البعثات والإجازات الدراسية.
- إنشاء مركز القياس والتقييم، دعم وتطوير نظام التعليم الإلكتروني وتوحيد السياسات والإجراءات التدريبية في القطاع النفطي.

المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

- توحيد نظام قياس الكفاءات (CBS) للمؤسسة والشركات التابعة:
- يهدف المشروع إلى تطبيق نظم حديثة تعتمد على تحليل المهارات الأساسية والعامة للوظائف المختلفة وقياس كفاءة العاملين مقابل هذه المهارات لوضع الخطط التدريبية والتطويرية للعاملين، ووضع آلية لعمليات الاختيار والتعيين والنقل والتعاقب الوظيفي، وقد تم اعتماد الكفاءات العامة الموحدة للقطاع النفطي وجاري العمل على متابعة الشركات في مرحلة التطبيق للتيسيق حول آخر التطورات وبحث معوقات التطبيق.
- إنشاء نظام لقياس العائد من التدريب:
- يهدف المشروع إلى استحداث نظام لتقييم التدريب من خلال معايير لقياس العائد من الأنشطة التدريبية (ROI)، والعمل على ربط هذا النظام بجهود العاملين في نظم قياس الكفاءة (CBS) والقياسات العالمية (Benchmarking)، وقد تم إنجاز العديد من خطوات المشروع والمتمثلة في تطبيق المستوى الأول (قياس ردود الأفعال) وتحليل البيانات المجمعة، كما تم البدء بتطبيق المستوى الثاني (قياس التعلم) على برامج معينة وتم تحليل النتائج.



● وضع أسس ومعايير لتقييم جهات التدريبات المحلية والدولية:

● إنشاء نظام لتطوير القياديين:

ΛΟ



المرشد
المؤسسة
البنزول الكويتية
وشركاتها التابعة

قطاع العلاقات الحكومية والبرلمانية والعلاقات العامة والإعلام



الهكل التنظمي لقطاع العلاقات الحكومية والبرلمانية والعلاقات العامة والإعلام

العضو المنتدب للعلاقات الحكومية والبرلمانية والعلاقات العامة والإعلام

نائب العضو المنتدب للعلاقات الحكومية والبرلمانية والعلاقات العامة والإعلام

دائرة العلاقات الإعلامية

دائرة العلاقات العامة

دائرة العلاقات الحكومية
والبرلمانية



أولاً : دائرة العلاقات الحكومية والبرلمانية

نشاط دائرة العلاقات الحكومية والبرلمانية

- تمثيل مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة في العديد من لجان مجلس الأمة، ومنها على سبيل المثال لا الحصر لجنة العرائض والشكاوى، لجنة حماية الأموال العامة، لجنة الميزانيات والحساب الختامي، اللجنة المالية والاقتصادية، لجنة الشؤون التشريعية وغيرها من اللجان الأخرى، وإعداد تقارير دورية بما دار داخل هذه اللجان لرفعها لمعالي وزير النفط وذلك بعد اعتمادها من مدير الدائرة والمسؤولين عن القطاع.
- حضور جلسات مجلس الأمة وتدوين كافة ما يدور داخل الجلسات من ملاحظات وقضايا وقرارات تتعلق بالقطاع النفطي لرفعها لمعالي وزير النفط وذلك بعد اعتمادها من مدير الدائرة والمسؤولين عن القطاع.
- مناقشة شكاوى موظفي القطاع النفطي مع أعضاء لجنة العرائض والشكاوى بحضور الشركة المعنية بشكاوى موظفيها، وإعداد تقرير خاص بما دار حول هذه الشكاوى داخل اللجنة لرفعها لمعالي وزير النفط وذلك بعد اعتمادها من مدير الدائرة والمسؤولين عن القطاع ومن ثم متابعة تنفيذ التوصيات الصادرة عن اللجنة مع الجهات المختلفة.
- استلام الأسئلة البرلمانية من مجلس الأمة وتحليل هذه الأسئلة ومقارنتها بأسئلة سابقة مشابهة لها، وتحديد الجهة المعنية بها والإشراف على تحويلها إلى جهة الاختصاص من قبل موظفي الدائرة سواء داخل مؤسسة البترول الكويتية أو شركاتها التابعة ومتابعتها.
- القيام بالاتصالات اللازمة مع مكاتب رؤساء الشركات وذلك لمتابعة ما تم إعداده من ردود هذه الشركات على الأسئلة البرلمانية.
- القيام بالتنسيق مع جهات الاختصاص في مؤسسة البترول الكويتية أو شركاتها التابعة لإعداد الردود اللازمة لأسئلة أعضاء مجلس الأمة، وإبداء أي ملاحظات على إجاباتها.
- صياغة وتحليل إجابات مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة وإعداد الإجابات النهائية لمعالي وزير النفط بعد اعتمادها من مدير الدائرة والمسؤولين عن القطاع.
- إعداد تقارير وإحصائيات دورية لأسئلة أعضاء مجلس الأمة وتحديد نوعيتها وأعدادها وما تم الانتهاء منه، لرفعها لمعالي وزير النفط وذلك بعد اعتمادها من مدير الدائرة والمسؤولين عن القطاع.



- التنسيق مع وزارة الدولة لشؤون مجلس الأمة لتزويدهم بما تم الإجابة عليه من الأسئلة البرلمانية والاقتراحات برغبة ومشاريع القوانين وشكاوى موظفي القطاع النفطي.
- إعداد تقارير وإحصائيات دورية للاقتراحات بقوانين والاقتراحات برغبة ومشاريع القوانين وشكاوى موظفي القطاع النفطي، لتحديد نوعيتها وكميتها وما تم الانتهاء منه لرفعها لمعالي وزير النفط وذلك بعد اعتمادها من مدير الدائرة والمسؤولين عن القطاع.
- إعداد التقارير لاعتمادها لرفعها لمعالي وزير النفط وذلك بعد اعتمادها من مدير الدائرة والمسؤولين عن القطاع.
- متابعة مضبطة مجلس الأمة ومراجعتها لتحديد ما يخص القطاع النفطي بها، وإعداد تقارير دورية لها لرفعها لمعالي وزير النفط وذلك بعد اعتمادها من مدير الدائرة والمسؤولين عن القطاع.
- متابعة تقارير لجان مجلس الأمة المختلفة ومراجعتها لتحديد ما يخص القطاع النفطي بها، وإعداد تقارير دورية لها لرفعها لمعالي وزير النفط وذلك بعد اعتمادها من مدير الدائرة والمسؤولين عن القطاع.
- التحضير والتنسيق والتنظيم لكافة اجتماعات مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة مع أعضاء اللجان المختلفة بمجلس الأمة.
- استلام دعوات لجان مجلس الأمة المختلفة والاتصال بالجهات المعنية سواء في مؤسسة البترول أو شركاتها التابعة لتحضير أسماء ممثليها لحضور الاجتماعات وتزويد مشرفي اللجان بها للقيام بعمل تصاريح دخول لهم.
- إعداد ملخص لجدول أعمال مجلس الأمة وما يتعلق به من مرفقات لعرضه على معالي وزير النفط.
- إعداد ملخص لجدول أعمال مجلس الوزراء المقرر، وكذلك أعمال اللجان الوزارية بالمجلس (لجنة الخدمات - اللجنة الاقتصادية).
- إعداد التقرير الربع السنوي بالتنسيق مع الشركات التابعة يناقش آخر التطورات والمشاريع التي توصلت إليها مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة ومن ثم يرفع هذا التقرير لأعضاء المجلس الأعلى للبترول.
- تمثل المؤسسة لدى الوزارات والهيئات الحكومية والمؤسسات المحلية.
- تزويد الوزارات والهيئات الحكومية والمؤسسات المحلية بالإحصائيات والتقارير والسياسات والمعلومات الأخرى الصادرة عن المؤسسة وشركاتها التابعة.
- تشكل العلاقات الحكومية جهة ارتباط مركزية للمؤسسة وشركاتها التابعة مع الوزارات والهيئات الحكومية والمؤسسات المحلية.



الإنجازات الرئيسية خلال السنوات الثلاث السابقة

إن إنجازات الدائرة تتمثل في العمل اليومي من الرد على كافة ما ورد من مجلس الأمة من أسئلة برلمانية وشكاوى واقتراحات متعلقة بالقطاع النفطي، ومتابعة إعداد تقارير حضور جلسات مجلس الأمة واللجان البرلمانية إضافة إلى التحضير لجدول أعمال جلسات مجلس الأمة ولجانه، ومن هذا المنطلق فإن إنجاز الأعمال في الدائرة يتم بشكل يومي وغير مرتبط بفترة زمنية محددة.

ويتم العمل في ذلك انطلاقاً من المواد المحددة لأدوات الرقابة البرلمانية لمجلس الأمة في كل من دستور دولة الكويت واللائحة الداخلية للمجلس، والتي تحدد بعض موادها فترات زمنية معينة لا يجوز تجاوزها في إعداد الردود على ما يطلبه المجلس عبر استعماله للأدوات الرقابية.



المشاريع الحالية والمستقبلية

- ١ - إنشاء شبكة إلكترونية داخلية متخصصة للأسئلة البرلمانية، وكذلك الأعمال الخاصة بمجلس الوزراء الموقر.
- ٢ - الأرشفة الإلكترونية لجميع الوثائق التابعة للدائرة وذلك عن طريق المسح الضوئي (Scanning) لتسهيل استعراضها مستقبلاً.



ثانياً : دائرة العلاقات الإعلامية



نشاط دائرة العلاقات الإعلامية

- إبراز دور المؤسسة وشركاتها التابعة إعلاميا واجتماعيا وثقافيا.
- الدفاع عن قضايا المؤسسة وشركاتها التابعة.
- تحسين صورة المؤسسة وشركاتها التابعة محليا وعالميا.
- إبراز اهتمام المؤسسة وشركاتها التابعة بالأمن والسلامة والبيئة.
- حلقة وصل بين الإدارة العليا وموظفي المؤسسة
- إعداد البيانات الصحفية المتعلقة بأنشطة المؤسسة المختلفة كتوقيع عقود تسويق جديدة أو إعلان عن مشاريع جديدة، أو مشاركة بمؤتمرات ومعارض مختلفة، أو أنشطة اجتماعية.
- إعداد الردود المناسبة على الأخبار السلبية والمغلوبة والهجمات الصحفية التي قد تضر بسمعة ومكانة المؤسسة.
- المساهمة في إعداد الأجوبة الصحفية على الأسئلة المرسلة لمعالي الوزير.
- إعداد الكلمات للمناسبات الخاصة.
- الإعداد والتنظيم للمؤتمرات الصحفية.
- ترتيب اللقاءات الصحفية مع وسائل الإعلام المحلية والعالمية مع كبار المسؤولين في المؤسسة.
- إصدار المطبوعات الرئيسية مثل مجلة عالم المؤسسة الفصلية ونشرة أخبار المؤسسة الشهرية باللغتين العربية والإنجليزية.
- إصدار النشرات الخاصة وذلك حسب المناسبة.



تابع - نشاط دائرة العلاقات الإعلامية



- الإشراف على تصميم المواقع الإلكترونية وإعداد وتحديث المعلومات والبيانات الخاصة بهما .
- الإشراف على إصدار المطبوعات الدورية باللغتين العربية والإنجليزية مثل التقرير السنوي والكتيب الإعلامي.
- الإعداد والإشراف على المطبوعات الغير دورية مثل قصص الأطفال أو المناسبات الخاصة، ومطبوعات الدوائر الأخرى مثل كتيب التأمينات أو السلامة.
- الإشراف على الحملات الإعلامية من خلال مطويات ، بوسترات ، ونشرات وجميع الأدوات الإعلامية المتاحة.
- إعداد النشرة الصحفية اليومية والتي تحتوي على أخبار ومواضيع عن القطاع النفطي التي يتم نشرها في الصحف والمجلات المحلية والعربية.
- الإشراف على إنتاج الأفلام الوثائقية والإعلانات التلفزيونية الدعائية والتصوير الفوتوغرافي من خلال التعاقد مع شركات مختصة لتوثيق مناسبات القطاع النفطي.
- الإشراف على الأرشفة الإلكترونية واليدوية للمواد الإعلامية المتعلقة بالقطاع النفطي.

الإنجازات الرئيسية خلال الثلاث السنوات



- ١ - إنتاج الفيلم الوثائقي الأول للمؤسسة وشركاتها النفطية التابعة.
- ٢ - إنتاج فيلم وثائقي عن مجمع القطاع النفطي.
- ٣ - إصدار خاص بمناسبة اليوبيل الفضي للمؤسسة.
- ٤ - إصدار قصة للأطفال بعنوان «يخضور والبيئة».
- ٥ - إصدار النسخة المنقحة من قاموس المصطلحات النفطية.
- ٦ - إصدار دليل هوية المؤسسة.
- ٧ - تدشين حملة إدارة المخاطر الشاملة.
- ٨ - تصميم وتدشين حملة السلم الوظيفي.
- ٩ - تصميم حملة قواعد سلوك العمل.
- ١٠ - تصميم حملة إدارة الصحة والسلامة والبيئة.
- ١١ - تنظيم يوم الصحة والسلامة والبيئة الثاني بالتنسيق مع لجنة الإعلام والحوافز لمشروع إدارة نظام الصحة والسلامة والبيئة.
- ١٢ - تغطية أنشطة وفعاليات المؤسسة والشركات التابعة في مطبوعات المؤسسة.
- ١٣ - تدشين خدمة البريد الإلكتروني لأخبار الصحف والمجلات.
- ١٤ - تدشين النشرة الإلكترونية لأبرز أنشطة وأخبار مؤسسة البترول الكويتية.
- ١٥ - المشاركة في اللجان المختلفة مثل: فريق نفوط لأنشطة الرئيس التنفيذي، لجنة دراسة جودة الهواء الداخلي، لجان الصحة والسلامة والبيئة، لجنة تحسين سمعة القطاع النفطي، ولجنة افتتاح مجمع القطاع النفطي.



المشاريع قيد التنفيذ

- إصدار كتيب تعريفى فاخر حول قوانين ولوائح ومراسيم المؤسسة لمكتب الرئيس التنفيذي.
- إصدار دليل الموظف خاص بدائرة التعويضات.
- إنتاج فيلم خاص بدائرة التعويضات يشرح الخدمات والامتيازات التي تقدمها المؤسسة للموظف.
- تأسيس أرشيف Multimedia.
- إنتاج فيلم اللجنة العليا للصحة والسلامة والبيئة حول إجراءات السلامة في القطاع النفطي .



ثالثاً : دائرة العلاقات العامة

نشاط الدائرة

تقوم دائرة العلاقات العامة في مؤسسة البترول الكويتية بدعم ورعاية العديد من المناسبات والمشاريع التي تقوم بها مختلف الجهات سواء كانت علمية أو أدبية وذلك إيماناً منها بالعنصر البشري في بناء المجتمع وتوجيهه نحو مستقبل أفضل.

هذا وتحرص المؤسسة على تقديم المساهمات والرعاية للعديد من المعارض والمناسبات فيما يخص ذوي الاحتياجات الخاصة ودار المسنين والأبحاث التي تخدم الجانب الصحي كالإدمان وأمراض السرطان. بالإضافة إلى رعايتها لمشروع إنجاز معروضات النفط والغاز في قاعة الاستكشاف في المركز العلمي الذي يبين قصة النفط وعلاقته بالفرد والمجتمع باعتباره المصدر الرئيسي للدخل القومي. وكذلك رعاية ملتقى العلوم الذي يقام سنوياً ودعم احتفالات الطلبة المتفوقين في كلية الهندسة والبترول، والمساهمة في بعض الفعاليات التي تخص منظمة الأوبك.

أما فيما يخص المعارض الدولية التي تشارك بها المؤسسة والتي تقام على هامش اجتماعات World Petroleum Congress & World Energy Council كالتالي أقيمت في جنوب إفريقيا والبرازيل بالإضافة إلى مشاركتها الفعالة في معارض عالمية تختص بالنفط والغاز مثل (جيو، ميوس، بروتيك في مملكة البحرين وأديك في أبو ظبي).



كما تقوم الدائرة بتقديم بعض الأنشطة الخاصة لموظفي المؤسسة وعائلاتهم ومنها:

- إقامة المخيم الربيعي الذي يشمل الحفلات الترفيهية وحفلات الغداء.

- تقديم خصومات خاصة في الأندية الصحية.

- إقامة حفل لتكريم أبناء العاملين المتفوقين.

- تنظيم رحلات بحرية للموظفين وكبار قياديي القطاع النفطي إلى جزيرة فيلكا.

- عمل اشتراكات في نادي رأس الأرض البحري.

- استضافة العديد من الجهات في المخيم مثل وفد الأوبك والأوابك، حلف الناتو النادي الكويتي الرياضي للمعاقين، دار رعاية المسنين، الاتحاد الوطني لطلبة الكويت



شركة نفط الكويت (KOC)



www.kockw.com



الهيكل التنظيمي للشركة





نشاط شركة نفط الكويت

- تقوم الشركة بمهام استكشاف وتطوير وإنتاج الموارد الهيدروكربونية في دولة الكويت، وفقا لسياسة الحكومة والممارسات الصحيحة المتبعة في إدارة المكامن وباستخدام أكثر الوسائل الاقتصادية كفاءة.
- عمليات الشركة موزعة على (٢١) حقل نفطي في دولة الكويت، وهي كالآتي:
 - (٥) في جنوب شرق الكويت هي الأحمدى، برقان، المقوع، خشمان ومدينة.
 - (٧) حقول في غرب الكويت هي أم قدير، المناقيش، ظريف، كراع المرو، كحلولة، أرحيه وعبدلية.
 - (٩) حقول في شمال الكويت هي الروضتين، الرتقة، الصابرية، العبدلي، بحرة، أم نقا، مطربة، شمال غرب الروضتين وغرب عبدلي.
- تمتلك الشركة (٢١) مركز تجميع و(٤) محطات تعزيز للغاز.





أهم ملامح الخطة الاستراتيجية للشركة

- الوصول بالطاقة الإنتاجية للنفط الخام إلى ٣,٧٥ مليون برميل يومياً بحلول عام ٢٠٢٠.
- تطوير احتياطات دولة الكويت وقدرتها الإنتاجية من المواد الهيدروكربونية من خلال التركيز على زيادة إنتاج مناطق شمال وغرب الكويت مع المحافظة على القدرة الإنتاجية لمناطق جنوب وشرق الكويت لتخفيف الضغط على حقل برقان.
- التوجه نحو زيادة فرص استكشاف وإنتاج الغاز الطبيعي غير المصاحب بالاعتماد على التكنولوجيا المتطورة.
- زيادة نسبة إنتاج النفط الثقيل تدريجياً للوصول إلى إنتاج ٧٠٠ ألف برميل يومياً بحلول عام ٢٠٢٠.



الإنجازات الرئيسية للشركة خلال السنوات الثلاث السابقة

- المحافظة على متوسط الطاقة الإنتاجية للنفط الخام خلال عام ٢٠٠٧/٢٠٠٨ (٢,٤ مليون برميل يوميا).
- اكتشاف مخزونات كبيرة من النفط والغاز في مناطق الحقول المختلفة.
- تعزيز قدرة الشركة على إنتاج الغاز.
- إعادة بناء مركز التجميع ١٥ في شمال الكويت بطاقة إنتاجية ٢٨٠ ألف برميل يوميا.
- معالجة كمية من المياه في وحدة معالجة مياه البحر في الصبية بدلاً من التخلص منها في مياه البحر كما في السابق.
- خفض نسبة حرق الغازات إلى ١٪ في مديرية جنوب وشرق الكويت، وإلى ١٠٪ في شمال الكويت مع بدء تشغيل محطة تعزيز الغاز ١٢١.
- افتتاح محمية روح الصحراء في منطقة حقل برقان، ومحمية شركة نفط الكويت البحرية.
- تشغيل محطتي المياه الفائضة في حقلي المقوع وبرقان ومحطة التصريف.
- تعزيز إجراءات الصحة والسلامة والبيئة في مختلف مناطق عمليات الشركة وتحقيق أرقام قياسية في مجال العمل الآمن وانخفاض عدد الحوادث، إضافة إلى تطوير وتحديث النظم والسياسات المعمول بها في هذا المجال.



المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

- مشروع تحديث المنشآت (أ) لتوسعة وتطوير ٧ مراكز تجميع ومحطتي تعزيز غاز بتكلفة رأسمالية مقدرة بـ ٢٥٥ مليون د.ك.
- مشروع تحديث المنشآت (ب) لتوسعة وتطوير ١٠ مراكز تجميع ومحطة تعزيز غاز بتكلفة رأسمالية مقدرة بـ ٤٠٨ مليون د.ك.
- مشروع بناء وتحديث مرافق التصدير لزيادة القدرة التصديرية إلى ٣ ملايين برميل في اليوم الواحد خلال عام ٢٠٠٩ وبتكلفة رأسمالية مقدرة بـ ٤٢٤ مليون د.ك.
- إنشاء أنابيب التدفق ومد أنابيب يصل طولها إلى ٢٤٥٦ كم لربط الآبار بمراكز التجميع بتكلفة رأسمالية مقدرة بـ ٨٩ مليون د.ك.
- إنشاء ٨ خزانات عملاقة جديدة بسعة ٦١٨ ألف برميل لكل واحدة منها، إضافة إلى معدات التعبئة والتحميل بتكلفة رأسمالية مقدرة بـ ٧٣ مليون د.ك.
- إنشاء مركز التجميع (٢٤) الجديد في شمال الكويت بطاقة إنتاجية ١٦٥ ألف برميل في اليوم وبتكلفة رأسمالية مقدرة بـ ٢٤١ مليون د.ك.
- بناء محطة تعزيز جديدة رقم (١٦٠) في جنوب وشرق الكويت بتكلفة رأسمالية مقدرة بـ ١٦٣ مليون د.ك .
- بناء محطة تعزيز جديدة رقم (١٧١) في غرب الكويت بتكلفة رأسمالية مقدرة بـ ٢٥٠ مليون د.ك .
- بناء محطة تعزيز جديدة رقم (١٣٢) وتحسين محطة التعزيز (١٣١) في شمال الكويت بتكلفة رأسمالية مقدرة بـ ٢٤٦ مليون د.ك .

القوى العاملة

■ عدد القوى العاملة الفعلية للشركة حتى أغسطس ٢٠٠٧ :

- إجمالي العدد: ٥٦٤٧ موظفاً، يبلغ عدد الموظفين الكويتيين منهم ٤١٣٥ موظفاً، حيث تبلغ نسبة التكويت ٧٣,٢٪.



شركة البترول الوطنية الكويتية (KNPC)



www.knpc.com.kw



الهيكل التنظيمي للشركة





نشاط الشركة

- تختص شركة البترول الوطنية الكويتية بجميع عمليات تكرير النفط الخام وإسالة الغاز، بالإضافة إلى تسويق المنتجات البترولية في السوق المحلية لحساب مؤسسة البترول الكويتية.
- تقوم الشركة بإدارة:
 - ثلاث مصافي تكرير وهي مصفاة الشعبية ومصفاة ميناء الأحمدى ومصفاة ميناء عبدالله، ويبلغ معدل تكرير النفط الخام حوالي ٩٤٠ ألف برميل يومياً.
 - مصنع لإسالة الغاز في مصفاة ميناء الأحمدى مكون من ٣ خطوط متماثلة.
 - ٣٣ محطة تعبئة وقود وغسيل السيارات (تم خصخصة ٨٠ محطة وقود).
 - مستودعان للمنتجات البترولية في صبحان والأحمدى.





أهم ملامح الخطة الاستراتيجية للشركة

- التوسع في الطاقة التكريرية داخل الكويت لتصل بحد أقصى إلى ١,٥ مليون برميل يوميا وبمستوى تحويلي مرتفع.
- السعي لتشغيل المصافي بأسلوب مرن وفعال بما يحقق أعلى قيمة مضافة، والعمل علي تحديث وتطوير مرافق التصدير.
- تعزيز التكامل بين نشاط التكرير ونشاط البتروكيماويات.





الإنجازات الرئيسية للشركة خلال السنوات الثلاث السابقة

- افتتاح رصيف الزيت الجديد في ميناء الأحمدية.
- اكتمال بناء المرسين ٥ و ٦ في رصيف الزيت الجديد بمصفاة ميناء الأحمدية.
- خصخصة ٨٠ محطة وقود تابعة لدائرة التسويق المحلي بالشركة، بالإضافة إلى مصنع مزج الزيوت.
- تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة والبيئة (SHEMS) بالكامل للارتقاء بالمعايير في هذه المجالات الثلاثة.
- استكمال مشروع معالجة الغازات الحمضية في مصفاة الشعبية.
- مواصلة مصافي الشركة ودائرة التسويق المحلي الفوز بجوائز السلامة من الهيئة البريطانية لمنع الحوادث (ROSPA).
- تحقيق الشركة لمعدلات تكرير قياسية وأرباح غير مسبوقة، بالتزامن مع تحقيق العديد من الدوائر لملايين من ساعات العمل دون وقوع إصابات.
- حصول الشركة على شهادة (ISO 14001) الخاصة بنظم إدارة وحماية البيئة.
- حصول مصفاة ميناء عبدالله على جائزة أفضل مصفاة في الشرق الأوسط.
- إنجاز مشروع تحديث وحدتي إزالة الكبريت من متخلف التقطير الجوي باستخدام تكنولوجيا تبديل الموارد الحفازة أثناء التشغيل (OCR) بمصفاة ميناء عبدالله.
- إنجاز وتشغيل نظام الإدارة المتكامل (KIMS).



المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

• مشروع المصفاة الجديدة:

- تواصل شركة البترول الوطنية الكويتية العمل على تنفيذ مشروع المصفاة الجديدة، والتي ستكون الأضخم في المنطقة بطاقة تكريرية تعادل ٦١٥ ألف برميل في اليوم، ويكمن الهدف الرئيسي للمشروع في تلبية الطلب المتنامي لمحطات توليد الطاقة من زيت الوقود ذي المحتوى الكبريتي المنخفض (أقل من ١٪ كبريت)، وقد بلغت التكلفة الرأسمالية التقديرية للمشروع حوالي ٤ بلايين د.ك.

• مشروع الوقود البيئي:

- يهدف هذا المشروع إلى توسعة وتطوير مصفاتي ميناء الأحمدى وميناء عبدالله لمواجهة تحديات السوق العالمية التي تتطلب توفير وقود نظيف ذي مواصفات وجودة عالية بما يخفف الانبعاثات الغازية، ويتضمن المشروع تحديث بعض الوحدات القائمة، وإضافة وحدات جديدة ذات قدرة تحويلية عالية لتحويل زيت الوقود إلى منتجات عالية القيمة السوقية، وقد بلغت التكلفة المعتمدة لإجراء الدراسات الأولية والهندسة التفصيلية للمشروع حوالي ٢٤٥ مليون د.ك.

• مشروع إنشاء وحدة رابعة لإنتاج غاز البترول المسال في مصفاة ميناء الأحمدى:

- يهدف المشروع إلى إنشاء وحدة رابعة في مصنع إسالة الغاز في مصفاة ميناء الأحمدى وذلك من أجل معالجة الغاز المصاحب والمكثفات التي تنتجها شركة نفط الكويت، والغاز البترولي المسال الذي تنتجه مصافي شركة البترول الوطنية الكويتية، ويتمتع هذا المشروع بأهمية خاصة لكونه سيحقق زيادة ملحوظة في كمية الغازات السائلة التي تنتجها الشركة في مصنع إسالة الغاز في ميناء الأحمدى، حيث تقدر تكلفة المشروع بحوالي ٢٢٢ مليون د.ك.

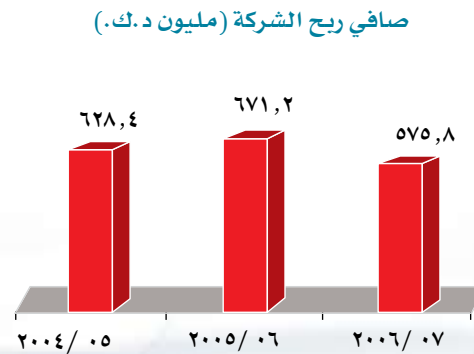
• مشروع وحدة استخلاص غاز الإيثان في مصفاة ميناء الأحمدى:

- سوف يتم بموجب هذا المشروع إنشاء مصنع جديد لاستخلاص الإيثان في مصفاة ميناء الأحمدى، مع إجراء بعض التعديلات الضرورية في مصفاة الشعبية لكي تستطيع تلبية متطلبات مشروع الأوليفينات التابع لشركة إيكويت، حيث تقدر تكلفة المشروع بحوالي ١٤٠ مليون د.ك.



القوى العاملة والأداء المالي

- عدد القوى العاملة الفعلية للشركة للعام المالي ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧
- بلغ إجمالي القوى العاملة التشغيلية وغير التشغيلية في هذه السنة ٥١٨٧ موظفاً، حيث كانت نسبة الكويتيين ٧٨,٩٪.
- الأداء المالي الفعلي للشركة خلال السنوات الثلاث الماضية:





شركة صناعة الكيماويات البترولية (PIC)



www.pic.com.kw

الهيكل التنظيمي للشركة (مشروع إعادة الهيكلة)

● قامت الشركة بدراسة لاختيار الإطار التنظيمي المناسب لها في ضوء وضعها الحالي والتوجهات المستقبلية في التوسع بالصناعات البتروكيمياويات ومن خلال المشاركات المحلية والخارجية، وقد تم في حينه الاستقرار على الإطار الهيكلي الذي يعتمد على أساس إدارة المنتجات (Product - Based Organization).

● وعليه بدأت الشركة مرحلة التنفيذ لإعادة الهيكلة للشركة في ضوء ما توصلت إليه الدراسة السابقة المشار إليها أعلاه، حيث تم في نوفمبر ٢٠٠٧ استحداث ثلاث وحدات استراتيجية لإدارة العمل في المنتجات الرئيسية للشركة ويرأس كل منها نائب للعضو المنتدب على النحو التالي:

- الوحدة الاستراتيجية للأولييفينات.

- الوحدة الاستراتيجية للعطريات.

- الوحدة الاستراتيجية للأسمدة.

هذا إضافة إلى قطاع التخطيط وقطاع الشؤون المالية والإدارية.



نشاط الشركة

■ تمثل شركة صناعة الكيماويات البترولية نشاط البتروكيماويات ضمن عمليات مؤسسة البترول الكويتية، وقد قامت الشركة ضمن إطار توسعها بنشاط البتروكيماويات بتأسيس وتملك عدة مشاركات محلية وإقليمية ودولية يمكن تلخيصها على النحو التالي:

■ المشاركات المحلية:

- نسبة ٤٠٪ من الشركة الكويتية للعطريات (TKAC)، حيث سيتم تشغيل مجمع العطريات خلال العام المالي ٢٠٠٨ / ٢٠٠٩ ليقوم باستخدام لقيم النافثا من مصافي شركة البترول الوطنية الكويتية لإنتاج البارازيلين والبنزين بطاقة إنتاجية تقارب ٧٨١ و ٣٧٣ ألف طن متري سنوياً على التوالي.
- نسبة ٤٢,٥٪ من الشركة الكويتية للأولييفينات (TKOC)، حيث سيتم تشغيل مجمع الأولييفينات الثاني خلال العام المالي ٢٠٠٨ / ٢٠٠٩ لإنتاج الإيثيلين والبولي إيثيلين والإيثيلين جليكول بطاقة إنتاجية تصل لحوالي ٨٥٠، ٣٠٠، ٦٠٠ ألف طن متري سنوياً على التوالي.
- نسبة 57.5٪ في الشركة الكويتية للاستايرين (TKSC)، حيث سيتم تشغيل مصنع الستايرين خلال العام المالي 2008 / 2009 بطاقة إنتاجية تقارب 450 ألف طن متري من مادة الستايرين.
- نسبة ٤٢,٥٪ من شركة إيكويت للبتروكيماويات (Equate)، والتي تمتلك مجعماً متكاملاً لإنتاج ٨٠٠ ألف طن متري سنوياً من الإيثيلين، ٦٠٠ ألف طن متري سنوياً من البولي إيثيلين، ٤٠٠ ألف طن متري سنوياً من الإيثيلين جلايكول.

• المشاركات الإقليمية:

- نسبة ٢٣,٢٣٪ من شركة الخليج لصناعة البتروكيمياويات (GPIC) (المقر الرئيسي - مملكة البحرين)، حيث تقوم الشركة بإنتاج سماد الأمونيا واليوريا بطاقة تبلغ حوالي ٤٠٠ و ٦٠٠ ألف طن متري سنوياً، بالإضافة لإنتاج الميثانول بطاقة تقارب ٤٠٠ ألف طن سنوياً.

• المشاركات العالمية:

- نسبة ٥٠٪ من شركة أم إي جلوبال (المقر الرئيسي - كندا)، والتي تصل إجمالي طاقتها الإنتاجية من الإيثيلين جلايكول إلى مليون طن متري سنوياً.

- نسبة ٥٠٪ من شركة إكوبوليمرز (المقر الرئيسي - سويسرا)، والتي تمتلك طاقة إنتاجية تبلغ حوالي ١٧٠ ألف طن متري من حمض التريفثك النقي (PTA)، بالإضافة لطاقة إنتاجية من مادة البولي إيثيلين ترفتاليت (PET) تصل بمجموعها لحوالي ٤٥٠ ألف طن متري سنوياً.

• القطاع الخاص:

- نسبة ١٠٪ من شركة القرين لصناعة الكيماويات البترولية، حيث تعتبر بدورها شريكاً ضمن كل من الشركة الكويتية للعطريات والشركة الكويتية للأولييفينات وشركة إيكويت للبتروكيمياويات داخل الكويت.

■ كذلك تقوم الشركة بإدارة وتشغيل مصانع الأسمدة (مصنعين لإنتاج الأمونيا وثلاث مصانع لإنتاج اليوريا) بطاقة إنتاجية مليون طن سنوياً من اليوريا.

أهم ملامح الخطة الاستراتيجية للشركة

- الاستمرار في صناعة الأسمدة والعمل على رفع كفاءة التشغيل لحين الخروج من هذه الصناعة على المدى المتوسط إما عن طريق الخصخصة أو الإغلاق.
- استمرار التوسع بنشاط البتروكيماويات داخل وخارج الكويت بالتركيز على المنتجات ذات القيمة المضافة، والأساسية في الصناعات اللاحقة.
- العمل على تدعيم التكامل بين عمليات التكرير وعمليات الصناعة البتروكيماوية.
- تنمية الموارد البشرية بما يحقق الكفاءات المطلوبة لإدارة العمل.

الإنجازات الرئيسية للشركة خلال السنوات الثلاث السابقة

- بدأت الشركة في عام ٢٠٠٥ بتنفيذ مشاريعها الرئيسية داخل دولة الكويت والمتمثلة في مشروع العطريات ومشروع الأوليفينات الثاني ومشروع الستارين، ومن المتوقع بدء التشغيل في نهاية العام ٢٠٠٨ / ٢٠٠٩.
- تم تأسيس شركة القرين لصناعة الكيماويات البترولية وذلك عن طريق الاكتتاب العام، وترتيب دخولها كشريك في شركة إيكويت للبتروكيماويات والشركة الكويتية للأوليفينات والشركة الكويتية للعطريات.
- تم تأسيس شركتي أم أي جلوبال وإيكويبوليمرز بالمشاركة مع شركة داو كيميكاال حيث تمتلكان مصانع للإيثيلين جلايكول والبوليستر في كل من أوروبا وكندا.
- البدء في دراسة إنشاء نظام وآلية لتحديد فرص التكامل المستقبلية المتاحة بين نشاطي التكرير والبتروكيماويات.
- تم توقيع مذكرة تفاهم لإنشاء مجمع للتكرير والبتروكيماويات في جمهورية الصين الشعبية بين شركة صناعة الكيماويات البترولية وشركة البترول الكويتية العالمية مع شركة ساينوبك الصينية في نوفمبر ٢٠٠٦.

تابع - الإنجازات الرئيسية للشركة خلال السنوات الثلاث السابقة

- قامت الشركة ببيع حصة المشاركة من الشركة الصينية العربية للأسمدة الكيماوية في جمهورية الصين الشعبية إلى نظيرها التونسي والتي تبلغ ٣٣٪.
- دخول شركة البترول الوطنية الكويتية كشريك في شركة العطريات بنسبة ٤٠٪، وذلك بتاريخ ٢٠/١٢/٢٠٠٦.
- حصول الشركة على شهادة (AQIS) الاسترالية من المستوى الأول (Level 1)، تؤكد بموجبها الشركة المانحة خلو منتج اليوريا من أي مواد مسببة للتلوث أو مخاطر مسببة له في جميع مراحل التصنيع والتصدير.
- تم تحقيق ٦,٣ مليون ساعة عمل بدون حوادث (الوقت الضائع)، لموظفي الشركة وعمالة المقاول.
- بيع مصنع البولي بروبيلين إلى شركة ايكويت .
- توقيع مذكرة تفاهم مع شركة داو كيميكال للدخول في مشاركة جديدة بنسبة ٥٠٪ في عدد من الأصول البتروكيمياوية الجديدة والقائمة .

المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

■ الشركة الكويتية للعطريات (TKAC):

- تم تأسيس الشركة الكويتية للعطريات في سبتمبر عام ٢٠٠٤ بغرض تصنيع البارازيلين والبنزين وأية مواد فرعية ناتجة عن ذلك، ومن المتوقع بدء تشغيل مصانع الشركة في الربع الأول من عام ٢٠٠٩، هذا وتبلغ التكلفة الإجمالية لمجمع العطريات حوالي ٥٧٨ مليون د.ك.

■ الشركة الكويتية للاستايرين (TKSC):

- تم تأسيس الشركة الكويتية للاستايرين (TKSC) في ٢٠٠٤/١١/٩ والتي تمتلك مصنع الستايرين والمخطط لبدء تشغيله في الربع الثالث من عام ٢٠٠٨، حيث تبلغ تكلفته الرأسمالية حوالي ١٥٧ مليون د.ك.

■ الشركة الكويتية للأولييفينات (TKOC):

- تم تأسيس الشركة الكويتية للأولييفينات (TKOC) في ٢٠٠٤/٩/٢٦ بغرض إنتاج الإيثيلين والبولي إيثيلين والإيثيلين جلايكول، ومن المخطط البدء في تشغيل المصنع في الربع الثالث من عام ٢٠٠٨، هذا وتبلغ التكلفة الإجمالية لمصنع الأولييفينات الثاني حوالي ٥٠٤ مليون د.ك.

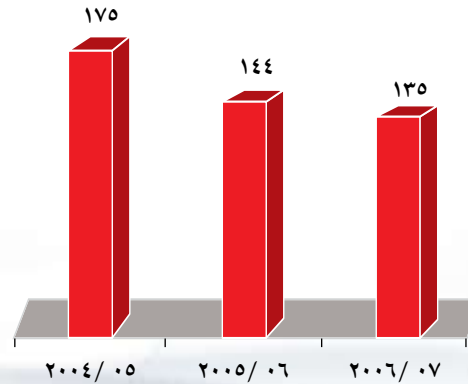
■ مشروع شروق:

- البدء في عملية التحقق (Due Diligence) لتقييم بعض الأصول القائمة وجاري البحث عن فرص جديدة .

القوى العاملة والأداء المالي

- قدرت أعداد القوى العاملة الفعلية بالشركة (٦٤٩) عامل منهم (٤٨٩) موظف كويتي حتى نهاية مارس ٢٠٠٧.
- الأداء المالي الفعلي للشركة خلال السنوات الثلاث الماضية (متضمنا المشاركات):

صافي ربح الشركة (مليون د.ك.)





شركة ناقلات النفط الكويتية (KOTC)



www.kotc.com.kw



الهيكل التنظيمي للشركة



نشاط الشركة

- تعمل شركة ناقلات النفط الكويتية على إدارة أسطولاً متكاملًا للنقل البحري، والذي يضم ٨ ناقلات نفط خام عملاقة و ١١ ناقلة للمنتجات البترولية مختلفة الأحجام وكذلك ٥ ناقلات غاز عملاقة، حيث أن الحمولة الإجمالية للأسطول تبلغ أكثر من ٣ ملايين طن متري ساكن.
- تتولى الشركة إدارة فرع الوكالة البحرية التي تقدم خدماتها لكافة ناقلات النفط التي تؤم الموانئ الكويتية، وتشمل تلك الخدمات عمليات صيانة وإصلاح الناقلات وتزويدها بالمؤن وقطع الغيار، ونقل المفتشين والبحارة وخدمات قوارب الإرشاد، وإجراء المعاملات اللازمة للبحارة مقابل رسوم تدفعها للوكالة البحرية.
- تقوم الشركة كذلك بإدارة مصنع لتعبئة أسطوانات الغاز المستخدم كوقود منزلي وكذلك للمصانع، ويعمل هذا المصنع آلياً وبطاقة تشغيلية تبلغ ثلاثة آلاف أسطوانة، سعة ١٢ كجم بالساعة.





أهم ملامح الخطة الاستراتيجية للشركة

■ نشاط النقل البحري:

- توفير الحجم الأمثل من الأسطول البحري اللازم لتلبية الاحتياجات الاستراتيجية والتسويقية لنقل الموارد الهيدروكربونية الكويتية.
- تشغيل الأسطول البحري بأعلى مستوى من الكفاءة والفعالية في الأسواق العالمية.
- توفير تكلفة نقل اقتصادية ومنافسة لمؤسسة البترول الكويتية وللمؤجرين العالميين.
- البحث عن وسائل لتحسين أداء الشركة بما يعظم حقوق المساهمين.
- التشغيل والمحافظة على أسطول الشركة بما يتماشى مع أعلى مقاييس ومعايير الصحة والسلامة والبيئة.
- تشجيع توظيف المواطنين في مجال النقل البحري.

■ فرع الوكالة البحرية:

- تقديم خدمات متكاملة وتنافسية للسفن التي تؤم الموانئ الكويتية ولصناعة النقل البحري بصورة عامة.

■ مصنع تعبئة أسطوانات الغاز:

- تبني روح المنافسة التي تؤدي إلى تحقيق ورفع الكفاءة لمصلحة المستهلك والمورد ودولة الكويت.
- وضع حلول مؤثرة لضبط التكاليف.
- تحسين كفاءة التوريد والتوصيل.
- تطبيق أفضل الممارسات العالمية التي تتلاءم مع البيئة المحلية.

الإنجازات الرئيسية للشركة خلال السنوات الثلاث السابقة

■ تعاقدت الشركة على بناء ناقلات مختلفة الأحجام والأنواع ذات جودة عالية وفقاً للقوانين العالمية للملاحة :

• ناقلات النفط الخام : في أغسطس ٢٠٠٤ تم توقيع عقود لبناء ناقلتي نفط خام ، حيث تم استلام الناقل (كاضمه ٣) في مارس ٢٠٠٦ ، والناقلة (الجابرية ٢) في يوليو ٢٠٠٧ ، كما تم خلال العام المالي ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦ اعتماد مشاريع لبناء ٤ ناقلات نفط خام ، هذا وقد تم طرح مناقصات لبناء ٤ ناقلات نفط خام في فبراير ٢٠٠٨ .

• ناقلات الغاز المسال : في أغسطس ٢٠٠٤ تم توقيع عقود لبناء ناقلتي غاز مسال ، حيث تم استلام ناقلة (غاز الكويت ٢) في يوليو ٢٠٠٧ ، وناقلة (غاز النقا) في ديسمبر ٢٠٠٧ .

• ناقلات المنتجات البترولية : في أغسطس ٢٠٠٤ تم توقيع عقود لبناء ٣ ناقلات منتجات بترولية ، حيث تم استلام ناقلتي (سلام ٢ والسور ٢) في نهاية العام المالي ٢٠٠٦ - ٢٠٠٧ كما تم استلام الناقل (وفرة) في أكتوبر ٢٠٠٧ ، هذا وقد تم خلال العام المالي ٢٠٠٥ - ٢٠٠٦ اعتماد بناء ناقلتين إضافيتين للمنتجات البترولية .

• ناقلات وقود السفن : في نوفمبر ٢٠٠٤ تم توقيع عقود لبناء ناقلتي وقود سفن وزورق خدمة واحد ، وقد تم استلام الزورق في أكتوبر ٢٠٠٦ ، وتم استلام الناقل (الوطنية ٤) ، وجاري العمل على بناء الناقل (سدره ٢)

■ كما قامت الشركة ببيع ناقلتي نفط خام (الفنتاس وكاضمه) ، وبيع ٣ ناقلات غاز مسال (وهي غاز البرقان ، غاز الأحمد ، غاز المناقش) ، بالإضافة إلى ناقلة وقود سفن (سدره) ، وذلك في إطار خطتها لتحديث الأسطول البحري .

• قام أسطول الشركة بنقل ٢٧,٥ مليون طن متري من النفط الخام والمنتجات البترولية والغاز المسال خلال العام المالي ٢٠٠٦/٢٠٠٧، وقد بلغت الحمولات المنقولة من الكويت ١٧,٨ مليون طن متري أي ما يعادل ١٤ ٪ من إجمالي صادرات مؤسسة البترول الكويتية، أما بالنسبة لصادرات المؤسسة من التكلفة والشحن (C & F) فقد بلغت نسبة حمولة الشركة حوالي ٥٢٪.



تابع - الإنجازات الرئيسية للشركة خلال السنوات الثلاث السابقة

• نشاط مصنع الغاز:

- شهد مصنع تعبئة الغاز زيادة في معدل توزيع أسطوانات الغاز لمختلف الأحجام في الأعوام السابقة بما يتناسب طرديا مع معدل زيادة عدد السكان في الكويت، حيث أنتج مصنع الغاز خلال العام المالي ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ عدد ١١,٦ مليون أسطوانة ذات أحجام مختلفة، وزع منها ١١,٥ مليون أسطوانة.

• نشاط فرع الوكالة البحرية:

- واصل فرع الوكالة البحرية تقديم خدمات مختلفة لجميع الناقلات التي أمّت موانئ الكويت النفطية خلال العام ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ ، وتشمل عمليات صيانة وإصلاح الناقلات وتزويدها بالمؤن وقطع الغيار، ونقل المفتشين والبحارة وخدمات قوارب الإرشاد، وإجراء المعاملات اللازمة للبحارة مقابل رسوم تدفعها للوكالة البحرية.

- استقبل فرع الوكالة البحرية خلال السنة المالية ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ قرابة ١,٣٢٣ ناقلة نفطية.

المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

• تحديث أسطول النقل البحري:

- تم تأهيل أحواض البناء وإعداد المواصفات الفنية لبناء عدد ٤ ناقلات نفط خام عملاقة، وناقلتي منتجات بترولية بتكلفة إجمالية تصل لحوالي ٢٢٠ مليون د.ك.

• إنشاء مصنع جديد لتعبئة الغاز المسال:

- يقع المشروع في شمال مدينة الكويت بمساحة ١٥٠ ألف متر مربع ويهدف إلى مواجهة الزيادة في الطلب على الغاز المسال نتيجة للزيادة في السكان، وتبلغ الطاقة الإنتاجية للمصنع ٤٨٠٠ أسطوانة / ساعة، حيث يتوقع إنجازه في مارس ٢٠١٠، كما تصل التكلفة حوالي ٤٢ مليون د.ك.

• بناء عدد ٦ خزانات غاز مسال تحت الأرض:

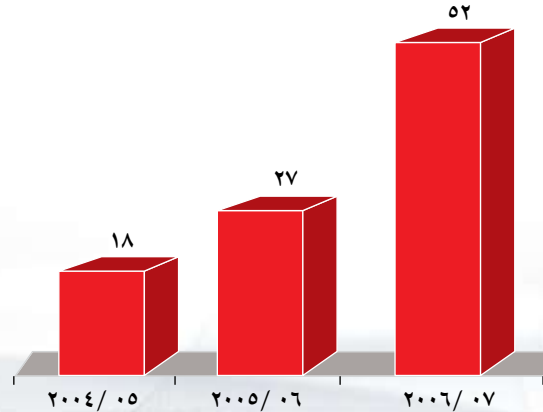
- يهدف المشروع إلى توفير مخزون استراتيجي من الغاز يغطي استهلاك دولة الكويت لمدة ٣٠ يوم، وبعدد ٦ خزانات سعة الخزان ٢،٣٥٠ متر مكعب، ومن المتوقع الانتهاء من إنجاز المشروع في يوليو ٢٠٠٨، حيث تبلغ تكلفته حوالي ٢١ مليون د.ك.



القوى العاملة والأداء المالي

- بلغ إجمالي القوى العاملة الفعلية لدى شركة ناقلات النفط الكويتية ٥١٢ موظفا للسنة المالية ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧، وقد بلغت القوى العاملة الوطنية ٣١٦ موظفا كويتيا.
- يبلغ الأداء المالي الفعلي للشركة خلال السنوات الثلاث الماضية:

صافي ربح الشركة (مليون د.ك.)





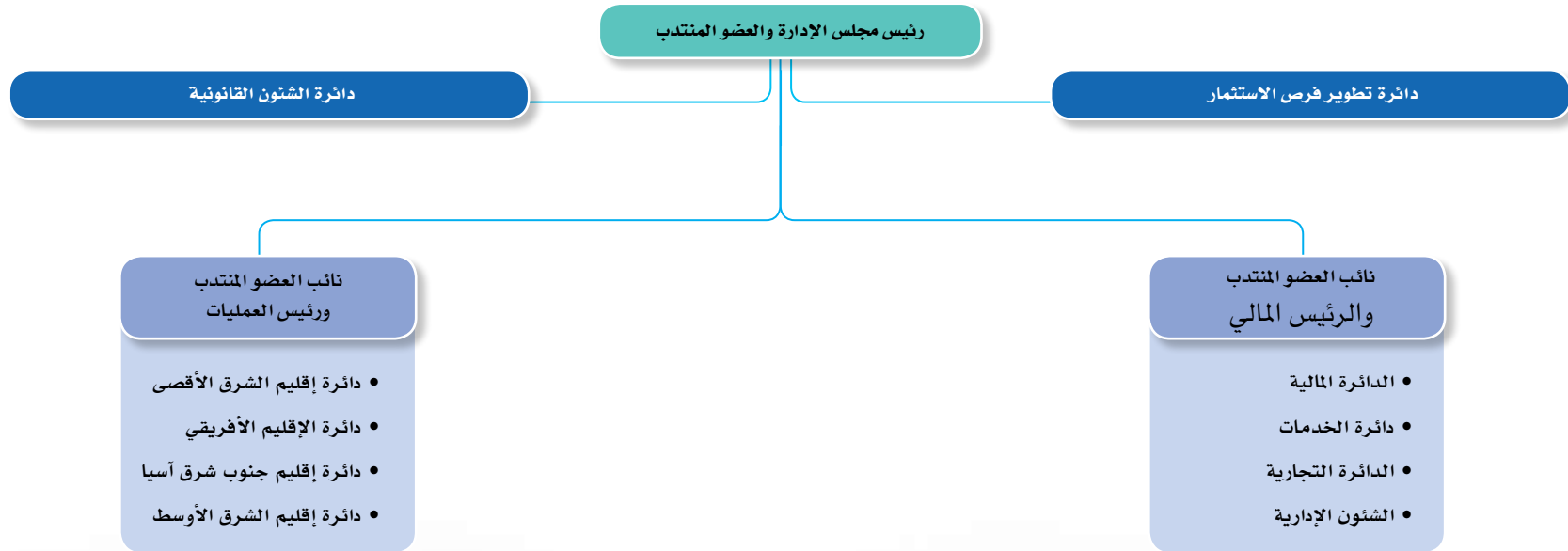
الشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الخارجية (KUFPEC)



www.kufpec.com



الهيكل التنظيمي للشركة





نشاط الشركة

- الشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الخارجية تعمل على استكشاف، حيازة، تطوير وإنتاج مصادر الطاقة النفطية خارج دولة الكويت.
- تعتبر كوفبيك من المستثمرين الدوليين المتوسطي الحجم الناجحين وهي تشارك في مجموعة من مشاريع النفط والغاز من الاستكشاف إلى الإنتاج، وتضم قائمة شركائها الرئيسيين كبريات شركات النفط العالمية الرائدة وشركات النفط الوطنية وأعضاء آخرين مؤثرين في مجال الصناعة النفطية وتحرص الشركة باختيارها للشركاء الذين يتمتعون بسمعة جيدة فقط.
- تعمل الشركة في ١٥ بلداً و٤ مناطق و٣ قارات في جميع أنحاء العالم بما يشمل مصر وتونس واليمن وأندونيسيا وماليزيا وأستراليا والفلبين وغيرها.
- في نهاية عام ٢٠٠٧، بلغ مستوى الإنتاج حوالي ٦٠ ألف برميل نفط مكافئ يومياً، كما تمتلك الشركة ١٩٧ مليون برميل نفط مكافئ من الاحتياطيات.



أهم ملامح الخطة الاستراتيجية للشركة

- رفع معدل الإنتاج إلى ١٠٠ ألف برميل من النفط المكافئ يومياً بحلول العام ٢٠١٠، والحفاظ على احتياطي يبلغ ٤١٠ مليون برميل من النفط المكافئ.
- تحقيق متوسط يبلغ ١٠٪ لمعدل نمو للأرباح، بالإضافة لتحقيق معدل عائد على متوسط رأس المال المستثمر يبلغ ١٠٪ على المدى الطويل (١٠ سنوات).
- خلق تنظيم فعال ومؤثر ومنتج.
- الحصول على التكنولوجيا ونقل المعلومات للشركات ذات الصلة التابعة لمؤسسة البترول الكويتية.





الإنجازات الرئيسية خلال السنوات الثلاث السابقة

- تم حفر ١٢ بئراً استكشافياً حيث تحقق النجاح في ثلاث منها: اثنين في أستراليا وواحد في ماليزيا.
- أنجزت الشركة في الذكرى الـ ٢٥ على تأسيسها عمليتي حيازة لبلوك التنمية والتطوير الغربي في مصر وقطاع إنتاج في موريتانيا.
- حققت الشركة تقدماً من خلال تعزيز نشاطات الشركة التجارية بتوقيع اتفاقية تسويق لمدة سنتين بين كوفيك والتسويق العالمي في المؤسسة، فيما يتعلق بتسويق منتجات كوفيك من المواد الهيدروكربونية في مختلف البلدان التي تعمل فيها الشركة.
- في العام ٢٠٠٦ باعت الشركة شراكتها بنسبة ٥١٪ في سيرام نون بولا - بي أس سي في أندونيسيا إلى شركة الطاقة سيتيك سيرام الصينية، بالإضافة إلى حصة تبلغ ١٦,٥٪ من نفس الحقل إلى الشركة الخليجية للاستثمارات البترولية.

المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

- لدى الشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الخارجية حصص استكشافية وإنتاجية في كل من أندونيسيا، باكستان، الصين، أستراليا، مصر، موريتانيا، ماليزيا، اليمن، السودان والفلبين والتي تقوم الشركة من خلالها بتنفيذ عدد من المشاريع الاستكشافية والإنتاجية، والتي من أهمها المشاركة في مشروع بحر ناتونا، والذي تبلغ تكلفته ١٠٧,٥ مليون د.ك، حيث يهدف المشروع إلى إنتاج النفط والمنتجات والغاز من بحر ناتونا شمال جاكارتا (أندونيسيا)، كما يتوقع إنجاز المشروع في ٢٠٢٩ (تاريخ إنهاء عقد التملك).



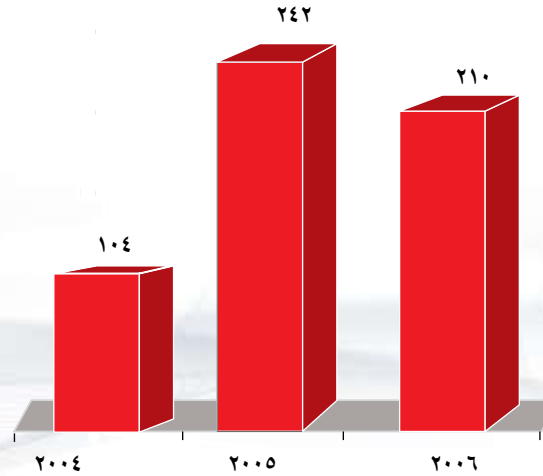
القوى العاملة والأداء المالي

• القوى العاملة لدى الشركة:

- ١٥٠ موظف في المكتب الرئيسي والمكاتب في المناطق المختلفة، حيث تمثل العمالة الكويتية ٦٧٪ مقارنة بنسبة تكويت بلغت ٥٨٪ في العام ٢٠٠٥.

• الأداء المالي الفعلي للشركة خلال السنوات الثلاث الماضية:

صافي ربح الشركة (مليون دولار أمريكي)



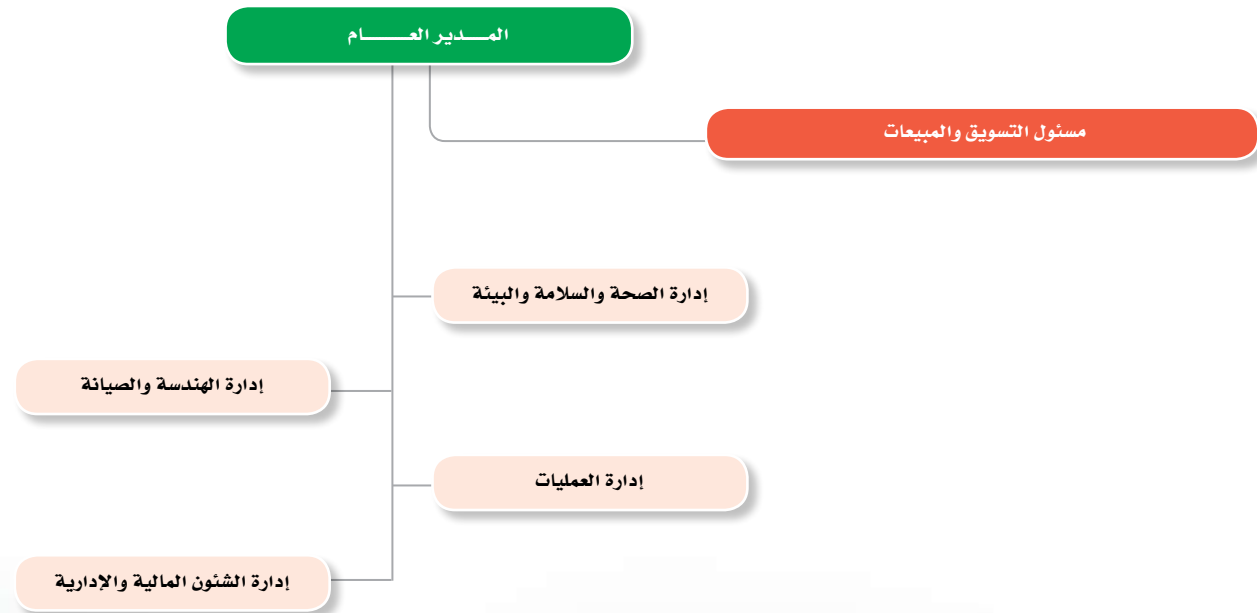


الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود (KAFCO)



www.kafco.com.kw

الهيكل التنظيمي للشركة



نشاط الشركة

- توفير وقود الطائرات (JET A-1) و (JP-8) الذي تقوم بشرائه من مؤسسة البترول الكويتية، ومن ثم تسويقه وبيعه لجميع الطائرات المدنية التي تستخدم مطار الكويت الدولي في رحلاتها.
- تقديم الخدمات لسلال الال الكويتي من حيث تزويد القواعد العسكرية بوقود الطائرات وصيانة معدات التزويد الخاصة بها.



أهم ملامح الخطة الاستراتيجية

- إنجاز مشروع بناء مستودع وخطوط أنابيب ومبنى رئيسي للشركة.
- تلبية متطلبات الخطة الاستراتيجية لتوسعة مطار الكويت الدولي حتى عام ٢٠٣٤.
- وضع خطة لتحديث أسطول معدات تزويد الطائرات بالوقود.
- مواكبة متطلبات وزارة الدفاع ممثلة بالقوة الجوية من عقود تشغيل وصيانة والتنسيق التام لتوفير كافة احتياجات الوقود في الموقع الجديد لقاعدة عبدالله المبارك الجوية.
- تطبيق نظام تقني متكامل لرفع كفاءة الأداء وربط النظم المختلفة للحصول على أفضل النتائج.

الإنجازات الرئيسية للشركة خلال السنوات الثلاث السابقة

- تحقيق أكثر من ٢١١ مليون ساعة عمل بدون إصابة خلال ٧٠٤ يوم.
- إصدار مواصفات معدلات السلامة الشخصية للعاملين.
- إبرام عدد من العقود الجديدة مع شركات طيران عالمية، بالإضافة إلى تجديد الكثير من العقود القديمة.
- تم استهداف شرائح معينة من شركات الطيران لجذبها وجعلها تستخدم مطار الكويت الدولي في رحلاتها، حيث قامت الشركة بمنح أسعار تشجيعية لشركات الشحن (Cargo Flight) ورحلات الـ (Transit)، بالإضافة على منح الشركات التي قامت بتشغيل رحلاتها إلى الكويت لأول مرة وكذلك الشركات التي عادت تشغيل رحلاتها.

المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

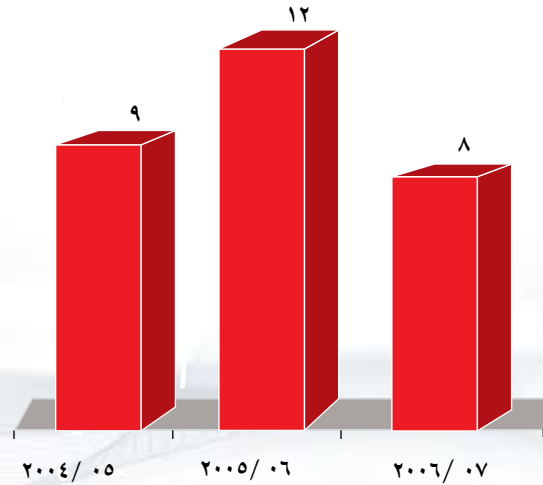
- مشروع مستودع كافكو الجديد والذي يهدف إلى تلبية متطلبات وقود الطائرات في مطار الكويت الدولي حتى عام 2034، حيث تقدر تكلفته الرأسمالية بحوالي 42 مليون د.ك. ومن المخطط انجازه في يونيو 2008.

القوى العاملة والأداء المالي

• بنهاية العام المالي ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ بلغ عدد موظفي الشركة (٧٦) موظفاً منهم (٦٨) كويتيين.

• الأداء المالي الفعلي للشركة خلال السنوات الثلاث الماضية:

صافي ربح الشركة (مليون د.ك)





شركة البترول الكويتية العالمية (KPI)



www.kpi.com.kw

الهيكل التنظيمي العام للشركة



نشاط الشركة

- شركة البترول الكويتية العالمية هي بمثابة الذراع العالمي لمؤسسة البترول الكويتية، وتعنى بعمليات التكرير والأبحاث وتسويق المنتجات النفطية.
- تمتلك الشركة حالياً نسبة ٥٠٪ من مصفاة للتكرير (ميلازو) في إيطاليا، كما تمتلك مصفاة تكرير أخرى «يوروبورت» في هولندا بنسبة ١٠٠٪.
- تدير الشركة شبكتين عالميتين لمحطات تزويد الوقود إحداهما تحمل شعار Q8 وهي مخصصة لخدمة سيارات الركاب وهي شبكة تشمل أكثر من ٤٠٠٠ محطة ممتدة في أوروبا (إيطاليا، السويد، الدنمارك، ودول البنلوكس)، أما الأخرى فهي شبكة الديزل العالمية (IDS) International Diesel Service وهي شبكة ذات تقنية عالية تعمل على مدار الساعة لخدمة تزويد شاحنات النقل بالوقود في أوروبا.
- كما تقوم الشركة بتزويد العديد من شركات الطيران بالوقود في عدة مطارات سواء في هونغ كونج وسيدني وتايلاند والعديد من المطارات الأوروبية الرئيسية من خلال شركة Q8 Aviation التابعة لها.
- تبلغ الطاقة التسويقية للشركة في أوروبا ٣٨٤ ألف برميل يومياً، بينما تصل الطاقة التكريرية في أوروبا إلى ١٧٣ ألف برميل يومياً.
- تتولى شركة Kuwait Petroleum Lubricants (KPIL) إنتاج زيوت التزييت التي تحمل شعار Q8 Oils، حيث تستخرج المواد الخام الأساسية عالية الجودة لزيوت التزييت من النفط الكويتي في مصفاة يوروبورت في هولندا Europoort Refinery. ثم يتم تكرير زيوت التزييت في مصانع لمزج الزيوت تابعة للشركة.
- يعكف مركز Kuwait Petroleum Research and Technology (KPR&T) باستمرار على تطوير وطرح منتجات جديدة في السوق.

أهم ملامح الخطة الاستراتيجية للشركة

- تحسين الأداء لنشاط الشركة الحالي في القارة الأوروبية من خلال التخلص من الأنشطة غير الاستراتيجية مع العمل على تعزيز الأنشطة الاستراتيجية عن طريق تقليص المصروفات، إغلاق المحطات غير المجدية وغيرها.
- المشاركة في فرص استثمارية مجدية خارج القارة الأوروبية (آسيا وأمريكا) في مجال التكرير (مجمع تكرير مع مصنع بتروكيماويات) مع شريك أو شركاء استراتيجيين لضمان إيجاد منافذ طويلة الأمد لتسويق الخام الكويتي والمشتقات البترولية.



الإنجازات الرئيسية للشركة خلال السنوات الثلاث السابقة

- تملك محطات الخدمة لبيع الوقود تانغو (Tango) في هولندا، بلجيكا وإسبانيا.
- بيع نشاط الشركة في إنجلترا وبيع نشاط الشركة في السوق التايلندي المتمثل في محطات التجزئة والمبيعات المباشرة.
- توسيع العمليات في مطار هيثرو والمطارات المحلية (بريطانيا)، كما تم الاستثمار في مشاريع البنية التحتية والتسويق في مطاري باريس وفرانكفورت لمساندة عمليات بيع وقود الطائرات.
- بيع نشاط محطات الوقود في ألمانيا وذلك حسب الخطط الاستراتيجية للشركة.
- تنفيذ مشروع تقليل تكاليف الشركة في كل من إيطاليا وشمال غرب أوروبا والدنمارك والسويد.
- تم الاستثمار في ميناء Koper في سلوفينيا لتطوير شبكة التزويد، وذلك لتسهيل دخول المطارات في فيينا وميونخ ومطارات محلية في جنوب ووسط وغرب أوروبا.
- البدء بالتوسع وتطوير وإعادة هيكلة شبكة محطات التجزئة التي تديرها الشركة لاسيما في إيطاليا.
- تم الدخول في أسواق جديدة لـ IDS في شرق وجنوب شرق آسيا.
- تم تحديث نظام التحصيل المباشر في محطات IDS والمستخدم في جميع أنحاء أوروبا وربطها بنظام تحصيل مركزي.
- الحصول على موافقة مجلس الإدارة للدخول في فرصة استثمارية في فيتنام.

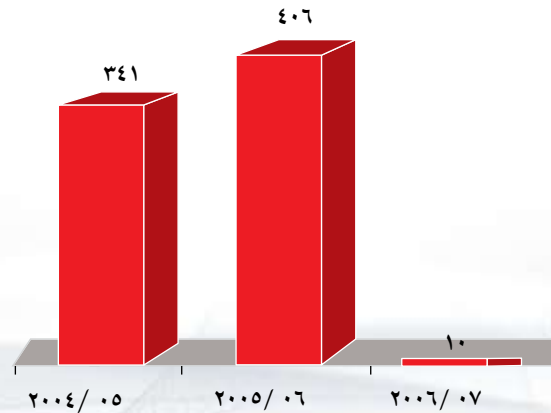
المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

- جاري تنفيذ عدد من المشاريع الحيوية في أوروبا منها مشروع لإنشاء خزانات زيوت التزييت في مدينة أنتويرب - بلجيكا، وإنشاء وحدة لاستخلاص الكبريت في مصفاة يوروبورت - هولندا، حيث يتوقع إنجاز المشروعين خلال العام المالي ٢٠٠٩ / ٢٠١٠.
- الدخول في عدد من المشاركات والاستثمار في عدد من دول آسيا، من أهمها مشروع لإنشاء مصفاة جديدة في الصين بالتكامل مع مجمع للبتروكيماويات ومحطات التجزئة لبيع الوقود، ومشروع لإنشاء مصفاة للتكرير وإنتاج العطريات ومرافق التجزئة لبيع الوقود في الصين ، بالإضافة لمشروع تحديث مصفاة قائمة في الهند.
- تم توقيع عقد لتنفيذ مجمع للتكرير والبتروكيماويات في فيتنام مع شركة بتروفينام وإدميستو اليابانية .

القوى العاملة والأداء المالي

- بلغ عدد القوى العاملة الفعلية للشركة 81 موظفا يعملون في المكتب الرئيسي للشركة في الكويت، بالإضافة لعدد 4.648 موظف يعملون في مراكز الشركة الخارجية.
- الأداء المالي الفعلي للشركة:

صافي ربح الشركة (مليون د.ك)





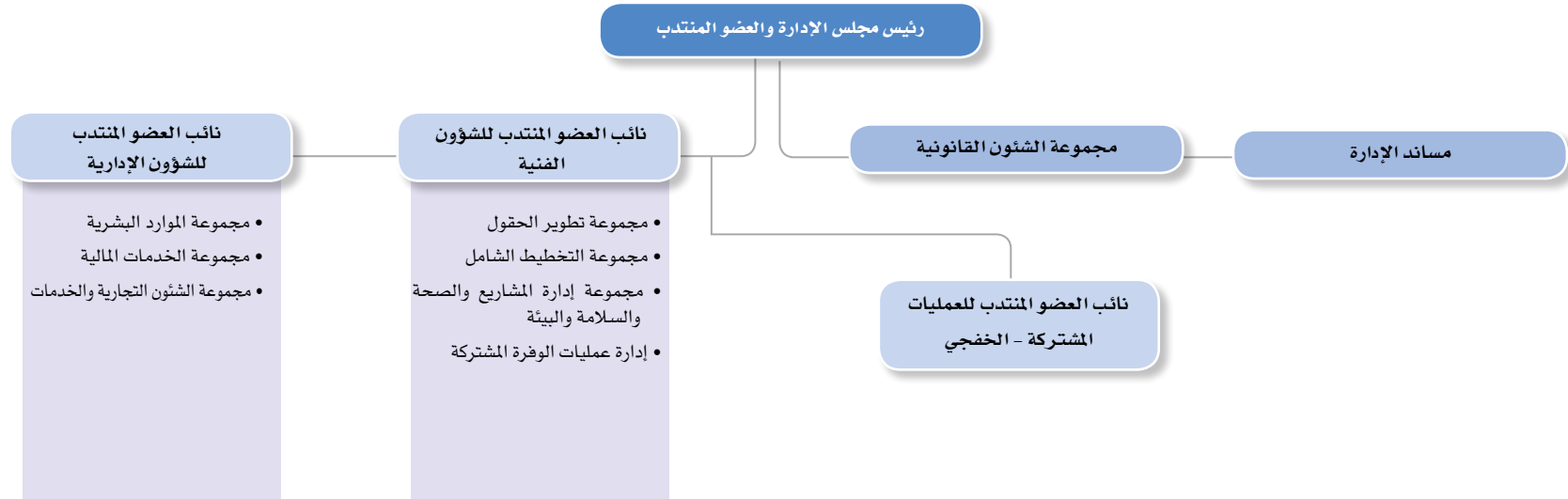
الشركة الكويتية لنفط الخليج (KGOC)



www.kgoc.com



الهيكل التنظيمي للشركة





نشاط الشركة

- تأسست الشركة الكويتية لنفط الخليج في ١٠ فبراير ٢٠٠٢ لتتولى إدارة حصة دولة الكويت من الثروات الطبيعية في المنطقة المقسومة مع المملكة العربية السعودية.
- تتولى الشركة عمليات الاستكشاف والإنتاج وتطوير حقول النفط في المنطقة المقسومة البرية والبحرية بالإضافة للعمليات الأخرى المرتبطة بها من نقل وتصدير وتخزين.
- عمليات الشركة موزعة على النحو الآتي:
 - المنطقة المقسومة البحرية: حقول الخفجي، الحوت، اللولو وحقل غاز الدرة. ويتم إنتاج النفط حالياً من حقل الخفجي فقط.
 - المنطقة المقسومة البرية: حقول الوفرة، أم قدير الجنوبية، حما وجنوب فوارس. ويتم إنتاج النفط منها جميعاً.
- بلغ معدل إنتاج الشركة (حصة الكويت) من النفط الخام حوالي ٢٩٥ ألف برميل خلال العام المالي ٢٠٠٦/٢٠٠٧.





أهم ملامح الخطة الاستراتيجية للشركة

- الوصول الى معدل طاقة إنتاجية يبلغ ٣٧٨ ألف برميل نفط مكافئ في اليوم في عام ٢٠٢٠، أي ما يعادل ٣٠٠ ألف برميل من النفط الخام و٤٦٥ مليون قدم مكعب يوميا من الغاز الطبيعي.
- تحول الشركة إلى مركز ربحية.
- تنمية وتطوير العلاقات مع الشركاء في العمليات المشتركة.
- بناء تحالفات وشركات في مجال التكنولوجيا.
- الأهداف الاستراتيجية للعمليات المشتركة بالخفجي:
 - تطوير الغاز المصاحب في الحقول البحرية والاستفادة منه.
 - استكشاف الحقول البحرية في المنطقة المقسومة بطريقة أكثر فاعلية.
 - زيادة الإنتاج عن طريق الاستخدام الأمثل للمكان.
- الأهداف الاستراتيجية للعمليات المشتركة - الوفرة:
 - تقديم أفضل خطة طويلة الأمد لإدارة المكان.
 - استخدام الغمر البخاري.
 - استكشاف حقول المنطقة المقسومة بطريقة أكثر فاعلية.
 - استخدام التشغيل الآلي للحقول للحصول على إنتاجية أفضل.
 - زيادة فعالية استخدام اتفاقيات الخدمات الفنية.
 - رفع كثافة النفط المنخفضة وتقليل المحتويات الكبريتية.
 - تطوير العمليات المشتركة في الوفرة لتكون مستقلة بذاتها.



الإنجازات الرئيسية للشركة خلال السنوات الثلاث السابقة

- في الأول من يناير ٢٠٠٦ تم نقل جميع مسؤوليات وأصول عمليات الوفرة المشتركة من شركة نفط الكويت إلى الشركة الكويتية لنفط الخليج لتصبح مسؤولة مسؤولية كاملة عن إدارة حصة دولة الكويت في المنطقة المقسومة من عمليات الوفرة المشتركة مناصفة مع المملكة العربية السعودية ممثلة بشركة تكساكو.
- في ديسمبر ٢٠٠٦ تم الانتهاء من الدراسات الأولية لمشاريع خطة تطوير الحقول.
- في يوليو ٢٠٠٧ تم البدء بشحن حصة الشركة الكويتية لنفط الخليج من نفط الأيوسين من منطقة العمليات المشتركة بالوفرة إلى شركة نفط الكويت عن طريق خط نقل النفط الخام، ويعتبر هذا الإنجاز الأول في تاريخ الشركة الكويتية لنفط الخليج وشركة نفط الكويت والتي يتم بموجبه شحن وبيع نفط الأيوسين الثقيل عن طريق مؤسسة البترول الكويتية.
- في فبراير ٢٠٠٦ تم إنجاز مشروع حقن البخار التجريبي (الوفرة) والذي تم بموجبه اختبار المعدات السطحية (الأنابيب ومولدات البخار والمسخنات) بالإضافة إلى اختبار قابلية البئر لاستيعاب عملية حقن البخار.



المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

- المبنى الرئيسي الجديد للشركة في مدينة الأحمدى:
تم توقيع عقد الدراسة والتصميم والإشراف على تنفيذ المبنى مع أحد المكاتب الهندسية الاستشارية، ومن المتوقع الانتهاء منه في الربع الأول من سنة ٢٠١٠، وتبلغ التكلفة التقديرية له ٧,٩ ملايين دينار كويتي.
- مشروع إنشاء خط أنبوب غاز جديد من منطقة العمليات المشتركة في الخفجي إلى مصفاة ميناء الأحمدى، والذي يهدف إلى استغلال حصة دولة الكويت من غاز الخفجي بجلبه إلى ميناء الأحمدى لاستغلاله الاستغلال الأنسب ولتقليل نسبة حرق الغاز المصاحب للنفط، وقد تم التعاقد مع إحدى الشركات العالمية لعمل الدراسات الأولية والتصميم الابتدائي للمشروع (FEED)، ومن المتوقع الانتهاء منه في سنة ٢٠١٠، وتبلغ التكلفة التقديرية له 55 مليون دينار كويتي.
- مشروع تطوير مرافق الإنتاج لنفط الخفجي:
يتضمن المشروع تحديث مرافق الإنتاج لنفط الخفجي (المنطقة البرية والبحرية)، ومن المتوقع الانتهاء منه عام ٢٠٠٩، وتبلغ التكلفة الإجمالية له ٣٩٤ مليون دينار كويتي.
- مشروع توسعة مرافق الإنتاج البرية لنفط الحوت:
تم الانتهاء من التصميم الابتدائي للمشروع (FEED)، ومن المتوقع الانتهاء منه في عام ٢٠٠٨، وتبلغ التكلفة التقديرية له ٢٥ مليون دينار كويتي.
- مشروع أتمتة حقول الوفرة:
يشمل المشروع ربط عدد ١٥ مركز تجميع بنظام أوتوماتيكي، لربط ٨٠٠ بئر نفطي بنظام SCADA، وتبلغ التكلفة الإجمالية لهذا المشروع ٥,٨ مليون دينار كويتي، ومن المتوقع الانتهاء من إنجازه خلال شهر ديسمبر من عام ٢٠٠٨.



القوى العاملة

- في نهاية السنة المالية ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ بلغ إجمالي عدد موظفي الشركة الكويتية لنفط الخليج ٢,١٧٦ موظف منهم ٩٢٤ موظف كويتي، حيث تبلغ نسبة التكويت ٤٢٪.

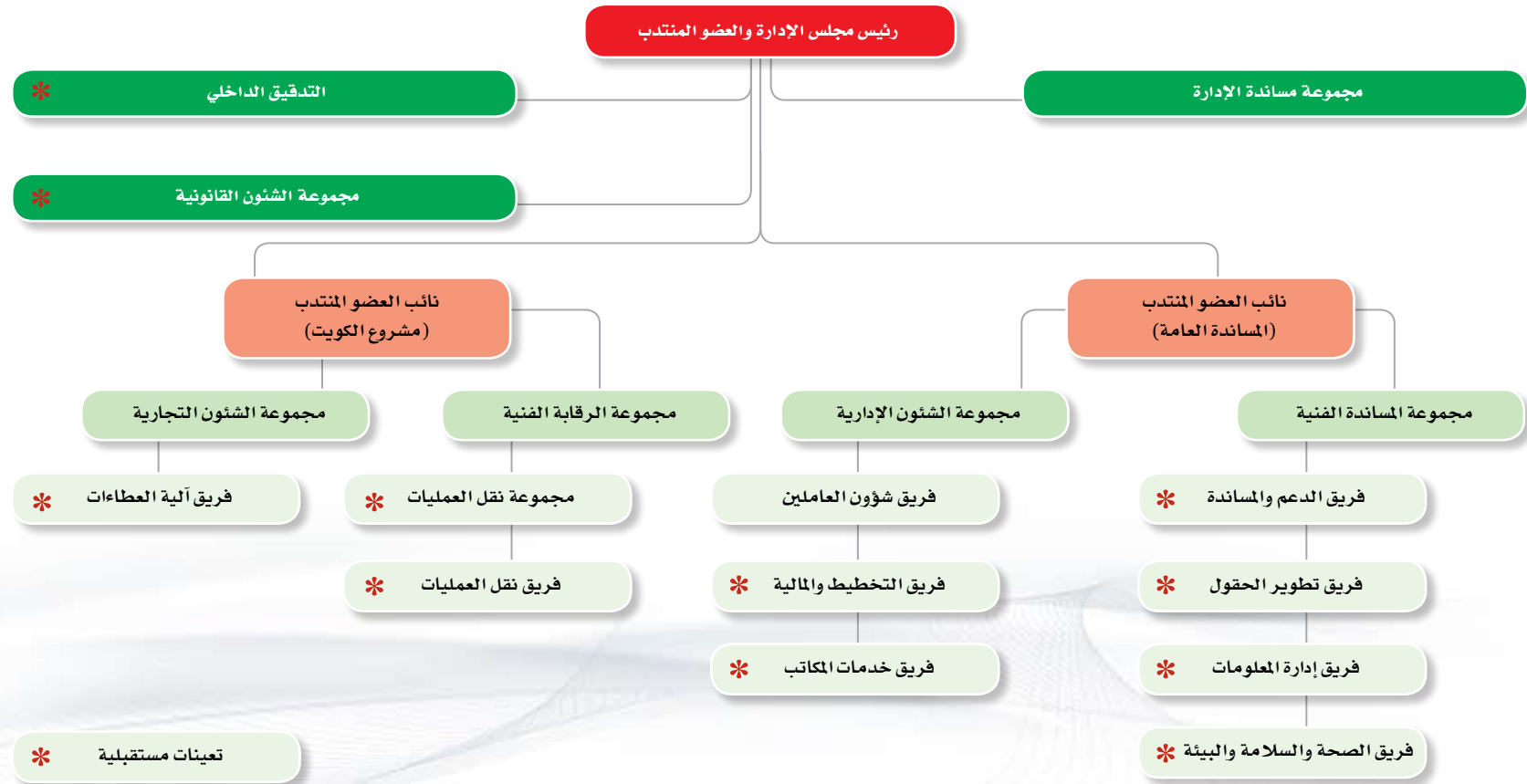


شركة التنمية النفطية (ODC)



www.odckw.com

الهيكل التنظيمي للشركة



نشاط الشركة

- الإشراف على أنشطة شركات النفط الأجنبية العاملة في البلاد واعتماد برامج عملها المختلفة والتأكد من مطابقتها للقوانين والنظم المعمول بها، ومراجعة تكاليفها وحساباتها فيما يتعلق بنشاطها في البلاد، وتقييم أدائها، والعمل على تذليل المعوقات الإجرائية في سبيل أداء التزاماتها، وذلك مع مراعاة الاختصاصات والصلاحيات المقررة للجهات الحكومية الأخرى.
- تحصيل حقوق الدولة من عائدات عمليات استغلال الثروة الطبيعية الهيدروكربونية وتسويق وبيع النفط والغاز العائد للدولة في صورة خام أو بعد تصنيعه في صورة مشتقات أو مستحضرات صناعية.
- تملك الأصول القائمة أو التي تحت الإنشاء وأية أصول تنشأ مستقبلاً لأغراض استغلال الثروة الطبيعية الهيدروكربونية.
- نقل التقنيات والمهارات المتعلقة بإدارة وتنفيذ العمليات من الشركات الأجنبية إلى مؤسسة البترول الكويتية والشركات التابعة لها.

الإنجازات الرئيسية للشركة خلال السنوات الئالئ السابعة

- قامت شركة الئعموة النفطوة بالئعاقد مع بنكن اسئئماروون للقاء بدراسة ومراجعة مسودة عقد الئءماء الئشوغلوة المزمع إبرامه مع ائءاء شركات النفط العالمة الئى سوف يفوز فى مناقصة مشروع الكوئ (ئطوور ءقول الشمال) وذلئ ابئغاء بئ المزوو من الطمأنونة والثقة لئى المءممن بالمشروع.
- القىام بءملة إعلاموة مكئفة لشرح أهداف مشروع الكوئ.
- ئءوئ بىانات واقتصادىات النموذء المالى ومسودة ائفاقوة الئءماء الئشوغلوة.
- تم الئعاقد مع إءى ءور الاسئشارة للإطلاع على ئقوومهم لمدى منافسة مشروع الكوئ مع الفرص الاسئئماروة الأءرى المئاحة لشركات النفط العالمة وئم اسئلام ئقروهم بذلئ.
- تم الئعاقد مع إءى ءور الاسئشارة للإطلاع على ئقوومهم لمدى زىاءة الئكالفف الرأسمالوة والئشوغلوة لمشروع الكوئ وأئر ذلئ على اقتصادىات المشروع.

القوى العاملة

- بلغت القوى العاملة الفعلوة للشركة للعام المالى ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ عءء ٣ موظفون كوئوون فقط، بئما يعمل لئى الشركة عءء ١٣ موظفاً آئر منئبوون من شركة نفط الكوئ منهم 8 كوئوون.



شركة خدمات القطاع النفطي (OSSC)



www.ossccom.kw



الهيكل التنظيمي للشركة





نشاط الشركة

• تأسست شركة خدمات القطاع النفطي في عام ٢٠٠٥ بمهام رئيسية لتزويد خدمات الأمن، الإطفاء، وخدمات أخرى لمؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة، وتشمل:

- أعمال البناء وإقامة التركيبات والأجهزة وصيانتها وتشغيلها، وكافة أعمال الخدمات المتصلة بها.
- توفير الخدمات الاجتماعية والصحية للعاملين في القطاع النفطي وأسرهم.
- توفير خدمات الأمن والسلامة للأصول التابعة للشركات النفطية .
- توفير المتطلبات والخدمات اللازمة لوحدة الإطفاء في الشركات النفطية.
- توفير الخدمات اللازمة لإسكان العاملين ولمدينة الأحدي وكذلك الخدمات المتعلقة بالمزايا العينية لهم.
- توفير الخدمات الاستشارية وتوريد العمالة المتخصصة.
- المتاجرة في المواد والخدمات والمعدات اللازمة للأغراض الواردة أعلاه، ويكون للشركة مباشرة الأعمال السابق ذكرها في دولة الكويت وخارجها بصفة أصلية أو بالوكالة.



الإنجازات الرئيسية للشركة خلال السنوات الثلاث السابقة

- قامت شركات خدمات القطاع النفطي باستيعاب مخرجات مركز التدريب البتروولي من رجال الأمن من الشباب الكويتيين الذين تلقوا دورات تدريبية طويلة ومتخصصة في مجال الأمن، وقد تم توزيعهم على المواقع المختلفة في الشركات النفطية.
- تقوم شركة خدمات القطاع النفطي بتعزيز النظم الأمنية في القطاع النفطي بالتنسيق التام والمشاركة الفاعلة مع لجنة متابعة القرارات الأمنية المنبثقة عن مجلس الوزراء (SDFC).
- تم تكوين وإعداد جهاز الإطفاء الخاص بالشركة وتوفير العمالة المتناسبة مع حجم النشاط.



المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ

• مشروع تصميم وتنفيذ وتجهيز مركز الإسناد المؤقت للقطاع النفطي - ميناء عبدالله:

- الغرض من إنشاء مركز الإسناد المؤقت في أسرع وقت ممكن، هو لاستيعاب رجال الإطفاء الذين تم تخرجهم حديثاً والذين تم توزيعهم على الشركات النفطية وكذلك الخريجين الذين يزدون عن الحاجة في الوقت الحالي ولم تستوعبهم الشركات النفطية، فضلاً عن استيعاب رجال الإطفاء الذين ينتظر تخرجهم قريباً، كما سيقوم مركز الإسناد المؤقت بإعداد الخريجين من رجال الإطفاء وتهيئتهم لتشغيل مراكز الإسناد الدائمة بعد إنشائها، ومن المتوقع إنجاز المشروع خلال عام ٢٠٠٨.

• مشروع تصميم وتنفيذ وتجهيز مركز الإسناد والطوارئ الرئيسي - طريق الأحمدى (مدينة الأحمدى):

- مركز الإسناد الرئيسي هو مجمع يتضمن على مبنى الإدارة الرئيسي ومبنى الآليات والورش الهندسية ومخازن ومركز للتدريب ومسجد ومركز رياضي، كما يحتوي على مواقف للسيارات ومهبط للهليكوبتر، أما المراكز الفرعية فتتضمن مركز الآليات والإدارة الخاصة بالمراكز، وقد تم استلام العرض المقترح للتصاميم والدراسات الأولية من قبل المستشار وتقدر الميزانية الأولية المقترحة من قبل المستشار بحوالي (٣٦) مليون جنيه إسترليني.

القوى العاملة

- بلغت القوى العاملة بنهاية أغسطس ٢٠٠٧ عدد (١٣٢٧) عامل منهم (١٣١٦) كويتي و (١١) غير كويتي، علماً بأن هذه الأرقام لا تشمل مستشفى الأحمدى.

