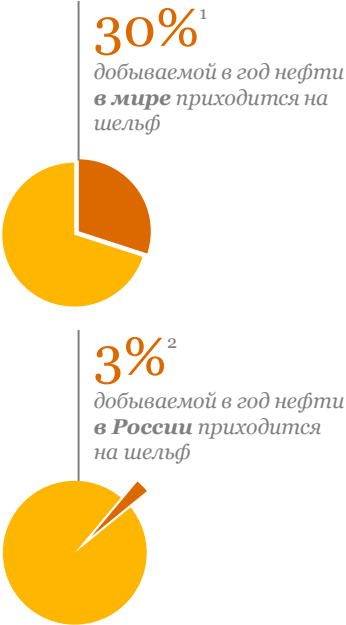

Вывод объектов из эксплуатации на шельфе

Вопросы финансирования



Будущее за шельфом

Текущая ситуация: добыча нефти



Перспективы развития: запасы углеводородов



¹ «Наука и жизнь»
² Расчеты РИС
³ Управление энергетической информации США (EIA)

**Текущие морские стационарные платформы**
(XXXX) – год установки платформы

**Перспективные районы, где планируется дальнейшая разработка шельфа**



На фоне постепенного истощения традиционных запасов нефти на суше одним из стратегических направлений развития для многих международных и российских нефтегазовых компаний стала добыча углеводородов на шельфе. Вывод объектов из эксплуатации после выработки месторождений, требуемый в соответствии с законодательством РФ, всегда был для компаний непростым вопросом. Для шельфовых разработок ситуация осложняется отсутствием достаточного опыта реализации подобных проектов в России.

Закон «О недрах»

Согласно закону «О недрах» №2395-1 от 21.02.1992 компании, занимающиеся недропользованием на территории РФ, обязаны осуществить консервацию и ликвидацию имущественных комплексов по добыче полезных ископаемых после окончания отработки месторождения. В рамках проектов по разработке шельфовых месторождений в первую очередь речь идет о выводе из эксплуатации морских платформ и скважин.

Одной из основных проблем, с которыми компания сталкивается на этапе планирования и непосредственно в процессе ликвидации объектов, является вопрос финансирования расходов на вывод объектов из эксплуатации и учета накапливаемых отчислений для целей налогообложения. Для решения этой проблемы с 2012 года ведется разработка поправок к закону «О недрах», которые предлагают различные механизмы для формирования ликвидационных фондов. Однако до сих пор компании не имеют ясного и простого механизма, регулирующего процесс накопления требуемой суммы и вопрос учета отчислений в качестве расходов при расчете налога на прибыль.

Текущие проекты на шельфе

В настоящее время в России насчитывается четыре крупные акватории, где нефтегазовые компании уже реализовывают проекты по разработке шельфа. Это Сахалин, Каспий, Балтика и Арктика. В последние годы можно наблюдать новую волну интереса к шельфовым разработкам в России. На Сахалине, где расположены наиболее зрелые проекты, «Роснефть» и ExxonMobil в 2014 году ввели в эксплуатацию новую платформу «Беркут». Компания «Лукойл», активно осваивающая акватории Каспийского и Балтийского морей, планирует в ближайшие годы ввести вторую платформу на Каспии.

Перспективы освоения Арктики

Однако от месторождений Сахалина, Каспийского и Балтийского морей фокус российских компаний постепенно смещается в сторону Арктики, где сконцентрированы значительные запасы углеводородов. Важной вехой в освоении российского арктического шельфа стала новость об отгрузке компанией «Газпром нефть» первой партии арктической нефти на морской платформе «Приразломная» в Печорском море в апреле 2014 года. В этом же году «Роснефть» и ExxonMobil успешно осуществили бурение в Карском море самой северной скважины в России «Университетская-1».

Количество морских платформ в России



⁴ Прогноз Минэнерго

Вывод объектов: сложности финансирования

При планировании проектов разработки шельфовых месторождений нефтегазовые компании сталкиваются с необходимостью соблюдения баланса при финансировании расходов на вывод объектов из эксплуатации. С одной стороны, им требуется **минимизировать риски нехватки денежных средств** в момент осуществления таких расходов, с другой – **оптимизировать процесс накопления**.

⚠ Недостаток опыта на шельфе

Технологическая зрелость и масштабность проектов на шельфе по сравнению с проектами на суше была достигнута только к 1970–80-м гг. Сами проекты по разработке шельфа всегда долгосрочны, в среднем горизонт проекта составляет 20–30 лет, поэтому не только в России, но и в мире в целом накоплен небольшой опыт реализации проектов по ликвидации морских скважин и платформ.

⚠ Дорогостоящие проекты

После выработки месторождения расходы на ликвидацию объектов могут составлять от 10 до 20% от капитальных затрат на проект⁵. Такие значительные объемы денежных средств требуют продуманного планирования при их накоплении.

⚠ Изменения в прогнозах

Объем расходов на вывод объектов из эксплуатации, рассчитанный на этапе планирования проекта, всегда носит оценочный характер и зависит от корректности сделанных прогнозов относительно:

- » динамики рыночной конъюнктуры, в т.ч. цен на углеводороды,
- » темпов инфляции,
- » природно-климатических условий (глубина, погода, экология).

При этом уже в начале проекта компания должна определить механизм, инструменты и источники финансирования расходов, непосредственное осуществление которых будет происходить в конце проекта. Эти механизмы должны быть задокументированы, должны включать список принятых и обоснованных допущений и быть согласованы с государственными органами.

⚠ Налоговые вопросы

С учетом специфики российского законодательства некоторые мировые практики в России могут не работать. Например, признание отчислений в резерв в составе расходов, вычитаемых при расчете налога на прибыль слабо урегулировано (есть общие положения только для новых морских месторождений).

Опыт Великобритании

Затраты на вывод объектов из эксплуатации зависят от операционной внешней среды:

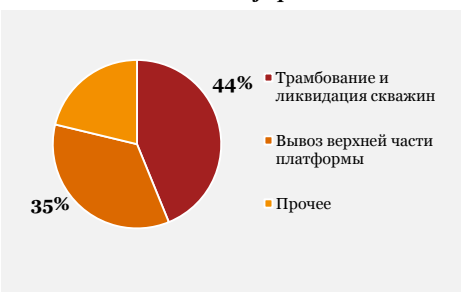
- » погодных условий,
- » климатических условий,
- » глубины моря.

Более сложные природные условия требуют увеличения масштабов, сложности и комплексности самой платформы, а значит увеличивают расходы на тампонирующее скважин и вывод ее верхней части.

Прогнозы таких расходов очень изменчивы, размеры корректировок растут вместе с увеличением глубины акватории, где ведется добыча.

Источник:
Oil & Gas UK, Decommissioning insight 2014

1. Ключевыми компонентами затрат являются ликвидация скважин и вывоз надводной части платформы



3. Природные условия акватории влияют на вес и сложность самой платформы и стоимость ее вывоза



2. Затраты на вывод объектов значительно различаются в зависимости от внешней среды проекта

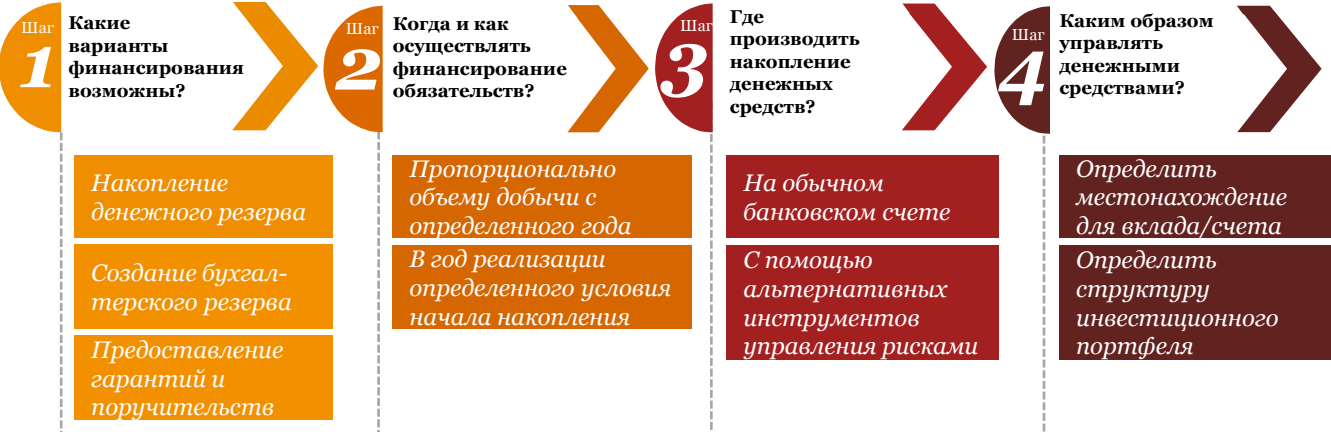


4. Затраты на вывод объектов из эксплуатации очень сложно спрогнозировать



Подход РwС к решению проблемы

Методология РwС разработана, протестирована и усовершенствована в ходе ряда реализованных проектов в Великобритании и России. Она позволяет последовательно принимать управленческие решения и формировать схему финансирования расходов на вывод объектов из эксплуатации, отвечая на следующие вопросы:



На каждом этапе методология РwС помогает клиентам оценивать преимущества и недостатки каждого варианта с финансовой, налоговой и юридической точек зрения

Примеры

- | | | | |
|--|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">» Финансовые аспекты: риски недостатка денежных средств бухгалтерского резерва или ранний отток ликвидности при создании денежного резерва.» Налоговые аспекты⁶: обоснованность вариантов с точки зрения возможности включения накапливаемых отчислений в состав расходов, вычитаемых при расчете налога на прибыль. | <ul style="list-style-type: none">» Финансовые аспекты: снижение ликвидности и «заморозка» средств при отчислениях пропорционально объему добычи на ранних этапах или риски недостоверного определения условий для начала накопления, постоянное наблюдение за экономической средой проекта и регулярное внесения корректировок.» Налоговые аспекты⁶: обоснованность вариантов с точки зрения вычитаемости расходов. | <ul style="list-style-type: none">» Юридические аспекты: простота организации банковского счета, или возможность указать специальные условия использования и выплаты для целевого депозитного счета, или возможность указать конкретные условия накопления денежных средств для целевого фонда.» Налоговые аспекты⁶: влияние перехода прав собственности на отчисляемые денежные средства для целей налогообложения. | <ul style="list-style-type: none">» Юридические аспекты: необходим анализ юридических вопросов относительно местонахождения счета/вклада и т.д.» Финансовые аспекты: выбор правильных инструментов инвестиционной политики в отношении денежных средств в резерве позволяет получить дополнительные проценты при соблюдении минимального уровня риска. |
|--|--|--|---|

⁶Налоговые аспекты актуальны в свете разработки проекта поправок к Закону «О недрах», предлагающие различные механизмы для формирования ликвидационных фондов

Результаты проекта:

✓

Финансовые аспекты. Оценка каждого варианта резервирования на основании денежных потоков и ключевых финансовых показателей проекта. Оценка сохранности и достаточности резервов для дальнейшего обеспечения вывода объектов.

✓

Налоговые аспекты. Подробный налоговый обзор каждого варианта резервирования. Комплекс мер по минимизации рисков, связанных с включением отчислений в резерв в состав расходов, вычитаемых при расчете налога на прибыль.

✓

Юридические вопросы. Подробный анализ международной юридической практики. Подробный обзор преимуществ и недостатков каждого варианта финансирования расходов по выводу объектов из эксплуатации.

Контакты:

Адам Лайонс

Партнер

Консультационные услуги компаниям нефтегазовой отрасли

+7 (812) 326 6682

adam.lyons@ru.pwc.com

Денис Горин

Партнер

Налоговые услуги компаниям нефтегазовой отрасли

+7 (495) 967 6439

denis.gorin@ru.pwc.com

Яна Золоева

Партнер

Юридические услуги компаниям нефтегазовой отрасли

+7 (495) 232 5761

yana.zoloeva@ru.pwc.com

Максим Кандыба

Партнер

Юридические услуги

+7 (495) 967 6473

maxim.kandyba@ru.pwc.com