



Informe de Rendición de Cuentas 2015

Quito, 15 de Febrero de 2016

1 Antecedentes

En el marco de la reforma constitucional que tuvo lugar en el año 2008, el Artículo 313 marca un hito en la gestión de los Sectores Estratégicos definiendo que estos *“deberán orientarse al pleno desarrollo de los derechos y al interés social”*.

Este principio ha encontrado diferentes instrumentos de implementación, cabe indicar, entre las medidas enfocadas a la generación de recursos para el desarrollo social:

1. **Enero 2009, reforma a la Ley de Minería y sucesivo Reglamento:** se norma que las Utilidades (12%) y las Regalías mineras se destinen a Proyectos de Desarrollo Territorial Integral.
2. **Junio 2010 – Reforma a la Ley de Hidrocarburos:** se norma que las Utilidades Petroleras (12%) se destinen a Proyectos de Desarrollo Territorial Integral.
3. **Política Pública:** promulga que el 12% de los Excedentes (*generados por las Empresas Públicas Petroecuador, Petroamazonas y Río Napo*) se destinen a Proyectos de Desarrollo Territorial Integral.
4. **Noviembre 2014 – Ley Orgánica del Servicio Público de Energía Eléctrica:** determina que hasta el 30% del superávit y el 12% de las utilidades (de la generación privada) será destinado al financiamiento de proyectos de Desarrollo Territorial.

La gestión de estos recursos en favor del desarrollo social contó desde el principio con la canalización para los Gobiernos Autónomos Descentralizados a través del Banco de Desarrollo de Ecuador (Ex Banco del Estado), sin embargo, no tenía una Institución del Gobierno Central específicamente encargada.

En este contexto el 5 de septiembre de 2011, mediante Decreto Ejecutivo 870 se crea la Empresa Pública de Desarrollo Estratégico Ecuador Estratégico EP (EEEP), como entidad de derecho público, con personalidad jurídica y patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión; con la finalidad fundamental de materializar la política pública de Gobierno Nacional, redistribuyendo la riqueza, la justicia y la equidad.

Adicionalmente al Decreto de creación, se emite el Decreto Ejecutivo 1135, que define el Reglamento de asignación de recursos para proyectos de inversión social y desarrollo territorial en las áreas de influencia donde se ejecutan proyectos de los sectores estratégicos.

Con fecha 10 de agosto de 2015, el Señor Presidente de la República del Ecuador, emite el Decreto Ejecutivo N. 753, mediante el cual reforma el numeral 1 del Artículo 2 del Decreto de creación de la Empresa, mismo que expresa en cuanto al Objeto de EEEP, lo siguiente: *“1. Planificar, diseñar, evaluar, priorizar, financiar y ejecutar los planes, programas y proyectos de inversión social en ámbito de: construcción de Centro Integrales del Buen Vivir, Unidades de Policía Comunitaria, y edificaciones de salud y educación, y otras que fueran dispuestas por el Presidente de la República en las zonas de influencia de proyectos en los sectores estratégicos.”*

2 Datos generales de Empresa

Nombre de la institución: Empresa Pública de Desarrollo Estratégico Ecuador Estratégico E.P.

Pertenece: Sector Público.

Adscrito: Ministerio Coordinador de los Sectores Estratégicos.

Domicilio

Provincia: Pichincha.

Cantón: Quito.

Parroquia: La Paz.

Dirección: Av. Francisco de Orellana E11-75 y Av. Coruña

Correo electrónico: info@eeep.gob.ec

Página web: www.ecuadorestrategicoep.gob.ec

Teléfonos: 023 826 207

N. RUC: 1768161200001

Representante Legal de la Institución

Nombre del representante legal de la institución: Ing. Pablo Ortiz.

Cargo del representante legal de la institución: Gerente General de la Empresa, Subrogante.

Fecha de designación: 13 de enero de 2015.

Cobertura Geográfica, Unidades Administrativas Territoriales que Integra:

Cobertura	N. Unidades
Nacional	1
Zonal	No Aplica
Provincial	No Aplica
Distrital	No Aplica
Circuito	No Aplica

3 Planificación

3.1 Planificación Estratégica Empresarial¹

Misión

“Materializar la Política Pública del Gobierno Nacional para el Buen Vivir de las comunidades en las zonas de influencia de los proyectos de los sectores estratégicos, a través de la ejecución de programas integrales de desarrollo local, redistribuyendo equitativa y planificadamente los ingresos generados por la explotación responsable y sostenible de los recursos naturales y operando bajo normativa vigente, con eficiencia, eficacia y transparencia”.

Visión

“Ser referente de excelencia en el fomento de la calidad de vida de las comunidades en las zonas de influencia de los proyectos de los sectores estratégicos”.

Alineación de los Objetivos Estratégicos Empresariales a los Objetivos del Plan del Buen Vivir.

El conjunto de objetivos estratégicos están interrelacionados y se enfocan para alcanzar la visión de la Empresa; así mismos se los ha alineado para que contribuyan al cumplimiento de los objetivos establecido en el Plan Nacional del Buen Vivir (PNBV 2013 - 2017).

Para efecto del presente Informe, se ha considerado el Plan Estratégico 2013 – 2015, que estuvo en vigencia hasta el 31 de diciembre de 2015. A partir de esta fecha, el Directorio de la Empresa aprobó su actualización, en alineación al PNBV 2015 – 2017, mismo que entrará en vigencia, una vez que la Senplades emita su pronunciamiento final al respecto.

En tal sentido, se han citado los objetivos más relevantes a nivel de Inversión, mismos que fueron planteados en el referido Plan Estratégico. En la Tabla 1, se presenta la alineación de los Objetivos Estratégicos Empresariales a los Objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir.

Tabla 1. Alineación de los Objetivos Estratégicos Institucionales de EEEP a los Objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir.

Objetivos del PNBV 2013- 2017	Objetivos Estratégicos Institucionales	Estrategias
Objetivo 3: Mejorar la calidad de vida de la población.	Incrementar la cobertura de los servicios de saneamiento ambiental para las comunidades asentadas en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos.	Dotar de infraestructura necesaria para la provisión de agua segura.
	Incrementar la cobertura de los servicios de saneamiento ambiental para las comunidades asentadas en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos.	Dotar de infraestructura necesaria para el Manejo de Desechos Líquidos y Desechos sólidos.

¹ Para efectos de la presente Rendición de Cuentas se considera el PEE aprobado por el Directorio de la Empresa en el año 2013, debiendo indicar que su versión actualizada y alineada al Plan Nacional del Buen vivir 2014-2017 fue aprobada el 31 de diciembre de 2015 por el Directorio de la Empresa.

	Incrementar la cobertura del servicio de Salud para las comunidades asentadas en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos de acuerdo a lo establecido por el Organismo Rector.	Dotar de infraestructura para la provisión de los servicios de Salud.
Objetivo 10: Impulsar la transformación de la matriz productiva	Incrementar la cobertura del servicio eléctrico para las comunidades asentadas en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos.	Dotar de infraestructura necesaria para la provisión del servicio eléctrico.
Objetivo 2: Auspiciar la igualdad, la cohesión, la inclusión y la equidad social y territorial, en la diversidad Objetivo 4: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía	Incrementar la cobertura del servicio educativo en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos de acuerdo a lo establecido por el Organismo Rector y al nuevo modelo de desconcentración del Estado.	Dotar de infraestructura para la provisión de los servicios de Educación.
Objetivo 4: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía Objetivo 10: Impulsar la transformación de la matriz productiva Objetivo 11: Asegurar la soberanía y eficiencia de los sectores estratégicos para la transformación industrial y tecnológica	Incrementar la cobertura de servicios de información y comunicación para la población de las comunidades asentadas en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos.	Dotar de infraestructura para la provisión de los servicios de información y comunicación.
Objetivo 10. Impulsar la transformación de la matriz productiva	Incrementar el nivel de apoyo productivo a las comunidades asentadas en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos.	Ejecutar estudios para el mejoramiento de la productividad.
	Incrementar el nivel de apoyo productivo a las comunidades asentadas en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos.	Dotar de infraestructura para generar mayor valor agregado a la producción nacional.
Objetivo 3: Mejorar la Calidad de vida de la población Objetivo 5: Construir espacios de encuentro común y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad	Incrementar la dotación de infraestructura en ámbitos vial, seguridad ciudadana, cultura y deportes en las comunidades asentadas en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos.	Ampliar y mejorar el acceso vial.
	Incrementar la dotación de infraestructura en ámbitos vial, seguridad ciudadana, cultura y deportes en las comunidades asentadas en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos.	Dotar de Unidades de Vigilancia y Policía Comunitaria de acuerdo a la planificación del Ministerio de Interior para la implementación de Plan Nacional de Descentralización.
	Incrementar la dotación de infraestructura en ámbitos vial, seguridad ciudadana, cultura y deportes en las comunidades asentadas en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos.	Edificar áreas para esparcimiento y desarrollo cultural y deportivo.
Objetivo 3: Mejorar la calidad de vida de la población.	Lograr la ejecución de proyectos integrales y sostenibles que promuevan el desarrollo territorial y la calidad de vida de la población	Fortalecer las competencias de los GADS para la presentación, operación y mantenimiento de proyectos
		Fortalecer mecanismos para ejecutar y fiscalizar proyectos de acuerdo a los modelos de ejecución establecidos
		Asegurar la sustentabilidad de las obras a través del fortalecimiento de instrumentos de verificación de la viabilidad económica y del cumplimiento de compromisos de recepción, operación y mantenimiento
		Ampliar paulatinamente el nivel de satisfacción de las necesidades básicas de las comunidades en áreas de influencia
		Incrementar el nivel de integralidad de la intervención
Objetivo 1: Consolidar el	Mantener relaciones de diálogo y colaboración en	Fortalecer la integración con GADS para

Estado democrático y la construcción del poder popular	territorio y con Organismos rectores consolidando la participación pública y política	asegurar su satisfacción sobre inversiones de EEEP
		Implementar una dinámica de diálogo y negociación para el desarrollo de relaciones sólidas en las áreas de influencia
		Desarrollar un mecanismo continuo de comunicación para visibilizar la acción de la Empresa y los beneficios de desarrollo local generados
		Establecer lineamientos de comunicación para trabajo conjunto con las instituciones relacionadas

Elaborado por: Subgerencia de Planificación

4 Presupuesto Institucional

El Presupuesto General 2015 de la Empresa, estuvo compuesto por dos elementos, el Plan Operativo Anual (POA) y el Programa de Inversión (PI), los cuales tiene el procedimiento normado de acuerdo a los instrumentos determinados por el Ministerio de Finanzas, MICSE y Senplades, como se detalla a continuación:

4.1.1 Plan Operativo Anual para el periodo fiscal 2015

Mediante disposición emitida por la Gerencia General de Ecuador Estratégico EP, la Gerencia Administrativa Financiera generó la propuesta del POA 2015, que fue presentada para aprobación del Directorio el 17 de octubre de 2014.

En dicha reunión, la Gerencia General dio a conocer el presupuesto del Plan Operativo Anual para el 2015, por un monto de USD 17,55 millones. A su vez, el Directorio dispone a la Administración de Ecuador Estratégico EP que la Proforma del Presupuesto General de la Empresa, en lo relacionado al Plan Operativo Anual para el año 2015, se ajuste a USD 15,00 millones.

En función de los antecedentes expuestos, la Gerencia de Planificación y Control de la Gestión inició un proceso de organización y análisis de la información constante en la primera versión del POA 2015, clasificando cada uno de los rubros en varios tipos de gasto, a un nivel de detalle que permita identificar rubros que deban ser racionalizados, con la finalidad de optimizar el gasto corriente de la Empresa. Los objetivos del análisis fueron los siguientes:

1. Identificar valores de arrastre
2. Identificar rubros duplicados
3. Definir el área responsable de presupuestar cada tipo de gasto y de ser el caso, centralizar los requerimientos de las diferentes áreas en un solo rubro.
4. Identificar valores que se deben disminuir o eliminar.
5. Verificar la pertinencia de los valores presupuestados, en función de datos históricos, requerimientos de la Empresa y nivel de crecimiento esperado.

Sucesivamente, la Gerencia de Planificación y Control de la Gestión socializó, ante el Gerente General y los responsables de cada una de las áreas de la Empresa, los resultados del análisis efectuado, con el objetivo de validar de manera conjunta, los rubros contemplados dentro del POA 2015, establecer políticas para la depuración de dicha herramienta y realizar los ajustes correspondientes.

Por su parte, el Subsecretario de Relaciones Fiscales, Subrogante, del Ministerio de Finanzas, mediante Oficio N. MINFIN-SRF2014-0524-O, de 10 de diciembre de 2014, informa que el

monto asignado para la Empresa Pública de Desarrollo Estratégico Ecuador Estratégico EP, dentro del Presupuesto General del Estado 2015, en la partida “Transferencias desde el Gobierno Central”, asciende a un monto de USD 15.000.000 para recursos fiscales permanentes y de USD 177.999.999,52 para recursos fiscales no permanentes.

En tal virtud, en la sesión del Directorio del 31 de diciembre de 2015, se aprueba el Programa de Inversión Plurianual 2015-2016, con los montos informados por el Ministerio de Finanzas.

A continuación se muestra un resumen del presupuesto del POA 2015 por tipo de gasto:

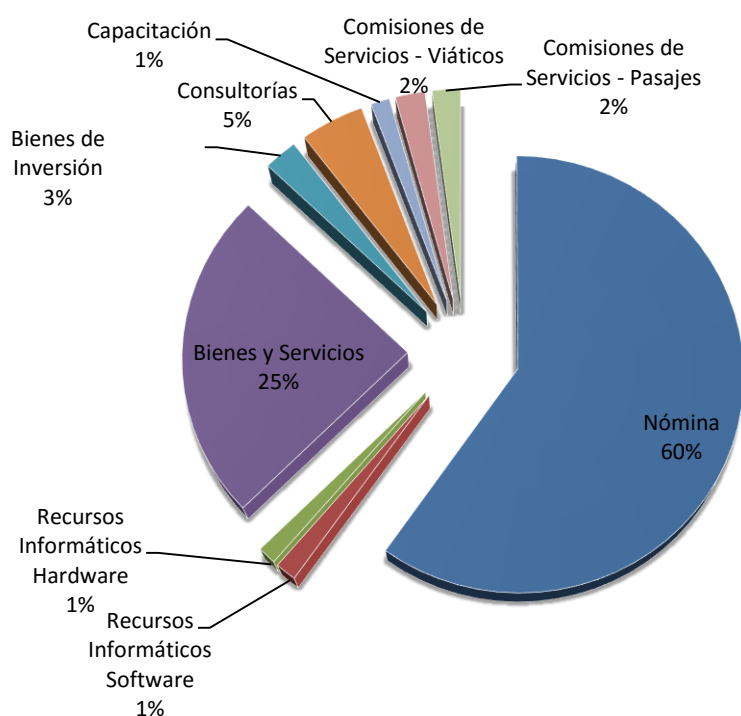
Tabla 2. Distribución del Presupuesto del Plan Operativo Anual por tipo de gasto.

N.	Descripción	Monto Inicial (USD)	Monto Inicial (USD + IVA)	%
1	Nómina	8.974.251,13	8.974.251,13	60%
2	Recursos Informáticos Software	198.300,00	222.096,00	1%
3	Recursos Informáticos Hardware	175.200,00	196.224,00	1%
4	Bienes y Servicios	3.282.032,84	3.675.876,78	25%
5	Bienes de Inversión	333.851,32	373.913,48	2%
6	Consultorías	632.628,76	708.544,21	5%
7	Capacitación	185.370,00	207.614,40	1%
8.1	Comisiones de Servicios - Viáticos	329.000,00	329.000,00	2%
8.2	Comisiones de Servicios - Pasajes	279.000,00	312.480,00	2%
Total		14.389.634,05	15.000.000,00	100%

Elaborado por: Subgerencia de Planificación

De la Tabla 2, se deduce el rubro más elevado correspondiente a nómina (60%), seguido de bienes y servicios (25%), lo cual está directamente asociado al personal asignado y los requerimientos operativos de la Empresa, que permiten el normal desempeño de las labores, en pro de la consecución de sus objetivos y objeto de creación de la misma; y, en alineación a la Estructura establecida por el Orgánico Funcional por procesos probado por el Directorio de la Empresa en el 2013.

Gráfico 1. Distribución del Presupuesto del Plan Operativo Anual por tipo de Gasto



Elaborado por: Subgerencia de Planificación

4.1.2 Programa de Inversión Plurianual 2015 – 2016

EEEP, al ser Empresa Pública que destina recursos procedentes del Presupuesto General del Estado, la gestión para la obtención de los mismos con base a la normativa vigente, puede ser resumida de la siguiente forma:

- Postulación del Programa de Inversión en el Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública (SIPeIP).
- Consecución del aval al Programa de Inversión de parte del Ministerio Coordinador de los Sectores Estratégicos (MICSE).
- Solicitud del Dictamen de Prioridad otorgado por la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo para todas las inversiones (proyectos y programas) postuladas.
- Aprobación de la propuesta del Programa Anual o Plurianual de Inversión por parte del Directorio de la Empresa.
- Gestión y consecución de recursos del Ministerio de Finanzas requeridos para su ejecución.

Tal como se mencionó anteriormente, el Subsecretario de Relaciones Fiscales, Subrogante, del Ministerio de Finanzas, mediante oficio número MINFIN-SRF2014-0524-O, de 10 de diciembre de 2014, informa que el monto asignado para la Empresa Pública de Desarrollo Estratégico Ecuador Estratégico EP, dentro del Presupuesto General del Estado 2015, en la partida “Transferencias desde el Gobierno Central”, asciende a un monto de USD 15.000.000 para recursos fiscales permanentes y de USD 177.999.999,52 para recursos fiscales no permanentes.

Finalmente, en cumplimiento a los plazos otorgados, en sesión celebrada el 31 de diciembre de 2014, el Directorio aprueba el Programa de Inversión Plurianual 2015-2016, del cual se deduce un presupuesto de inversión 2015 de USD 177,99 millones, según el monto informado por el Ministerio de Finanzas.

Seguidamente, con fecha 8 de enero de 2015, el Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Finanzas, comunica que debido a la situación económica internacional que ha provocado una fuerte reducción en el precio del petróleo, tomó la decisión como medida de política fiscal de recortar el Presupuesto General del Estado del año 2015 en USD 1.420 millones, ante lo cual, se realiza un recorte de USD 42,00 millones en el presupuesto de recursos fiscales no permanentes de la Empresa, dentro del Presupuesto General del Estado 2015.

Ante lo expuesto, se realizó el ajuste del Presupuesto de Inversión de la Empresa, mismo que fue aprobado por Directorio en la reunión radial del 30 de enero de 2015, por el monto plurianual de USD 212.628.529, con un flujo de USD 135.999.999,52 para el año 2015 y USD 76.629.529 para el año 2016.

Sin embargo, en el mes de marzo se presentó ante el Ministro Coordinador de Sectores Estratégicos, Presidente del Directorio de la Empresa, la necesidad de realizar una reforma al Presupuesto de Inversión de la Empresa, recibiendo directrices para su elaboración.

La segunda reforma al Programa de Inversión de la Empresa, fue presentada en sesión de Directorio, el 2 de septiembre de 2015, por un monto de USD 225.089.528,89, con un flujo para el año 2015 de USD 135.999.999,52, con un flujo para el año 2016 de USD 89.089.529,37.

No obstante, una vez analizada la propuesta de reforma por los miembros del Directorio, el Ministro de Finanzas, a través de su delegado, comunico que el monto a ser transferido a la Empresa en el año 2015 asciende a USD 100 Millones (*2do. Recorte*), por lo que solicita se modifiquen los flujos de la propuesta de Reforma.

Ante lo expuesto, el Directorio de la Empresa resolvió dar par conocido y aprobar la Reforma al Programa de Inversión Plurianual 2015 — 2016 de la Empresa, por un monto de USD 225'089.528,89, con un flujo para el año 2015 de USD 100'000.000; y, con un flujo para el año 2016 de USD 125'089.528,89.

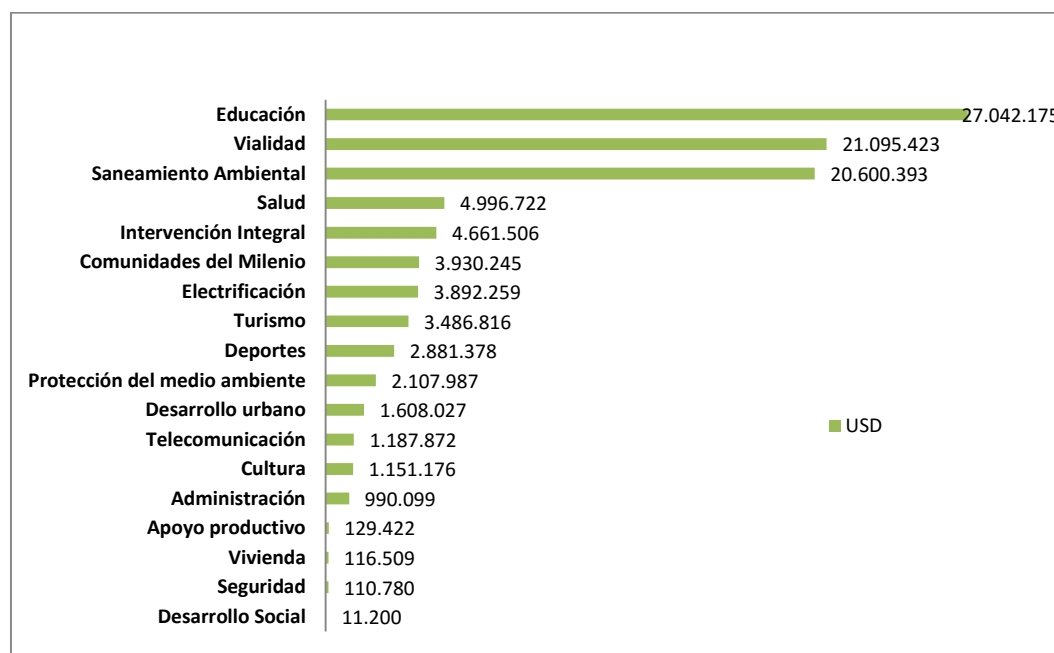
A continuación se detalla la conformación del Programa de Inversión 2015 aprobado por el Directorio:

Tabla 3. Distribución del Presupuesto del Programa de Inversión para el periodo fiscal 2015

Sector	Número (%)	Flujo 2015 (USD)
Electrificación	78	3.892.259
Saneamiento Ambiental	71	20.600.393
Educación	63	27.042.175
Vialidad	23	21.095.423
Telecomunicación	23	1.187.872
Comunidades del Milenio	14	3.930.245
Salud	11	4.996.722
Intervención Integral	7	4.661.506
Turismo	3	3.486.816
Deportes	3	2.881.378
Desarrollo Social	3	11.200
Desarrollo urbano	3	1.608.027
Vivienda	3	116.509
Apoyo productivo	2	129.422
Cultura	2	1.151.176
Protección del medio ambiente	1	2.107.987
Administración	1	990.099
Seguridad	1	110.780
Total	312	100.000.000

Elaborado por: Subgerencia de Planificación

Gráfico 2. Distribución del Presupuesto del Programa de Inversión para el periodo fiscal 2015



Elaborado por: Subgerencia de Planificación

4.2 Procesos de contratación y compras públicas

El Presupuesto General de la Empresa para el periodo 2015, contempla proyectos de arrastre del 2014, por lo cual, de acuerdo al Plan Anual de Contratación, se ha realizado 31 procesos correspondientes a un monto de USD 13.714.973,84.

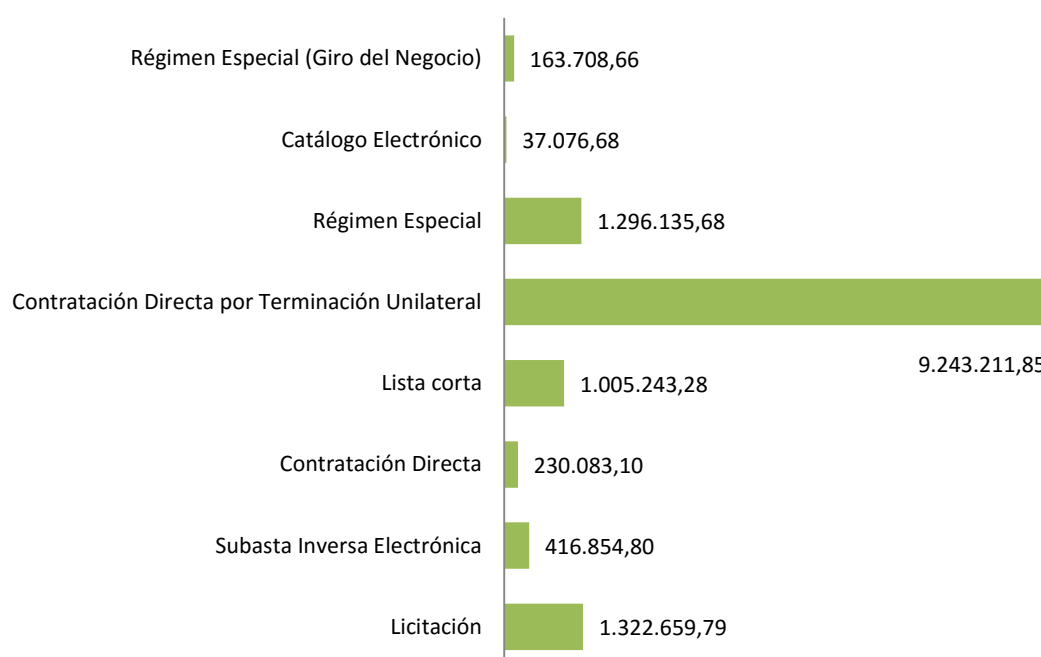
Tabla 4. Ejecución del Plan Anual de Contratación (PAC) periodo 2015

Tipo de Contratación	Adjudicados		Finalizados	
	Número Total	Valor Total (USD)	Número Total	Valor Total (USD)
Ínfima Cuantía	-	-	118	143.917,08
Licitación	1	1.322.659,79	-	-
Subasta Inversa Electrónica	5	416.854,80	3	240.946,23
Contratación Directa	4	230.083,10	-	-
Lista corta	3	1.005.243,28	-	-
Contratación Directa por Terminación Unilateral de Contrato	4	9.243.211,85	-	-
Régimen Especial	11	1.296.135,68	-	-
Catálogo Electrónico	2	37.076,68	-	-
Procedimientos Especiales	-	-	4	433.367,50
Régimen Especial (Giro del Negocio)	1	163.708,66	-	-
Total	31	13.714.973,84	125	818.230,81

Fuente: Subgerencia de Contratación Pública

Elaborado por: Subgerencia de Planificación

Gráfico 3. Tipo de procesos ejecutados en el Plan de Anual de Contratación, periodo fiscal 2015.



Fuente: Subgerencia de Contratación Pública

Elaborado por: Subgerencia de Planificación

4.3 Ejecución Presupuestaria 2015

El Ministerio de Finanzas, con cargo al ejercicio económico 2015 de la Empresa, transfirió un total de USD \$ 74.358.756 (65%) de los USD 115 millones presupuestados, como se presenta en la siguiente tabla:

Tabla 5. Transferencias presupuestarias realizadas por el Ministerio de Finanzas a Ecuador Estratégico EP.

PROGRAMA DE INVERSIÓN ECUADOR ESTRATÉGICO 2015 - 2016			PRESUPUESTO OPERATIVO ANUAL ECUADOR ESTRATÉGICO 2015		
Mes	Fecha	Asignación Presupuestaria	Mes	Fecha	Asignación Presupuestaria
Enero	-	-	Enero	-	-
Febrero	-	-	Febrero	-	-
Marzo	12-mar-15	6.000.000	Marzo	26-mar-15	1.500.000,00
	17-mar-15	2.500.000	Abril	22-abr-15	1.906.888,00
	26-mar-15	1.500.000	Mayo	29-may-15	1.200.000,00
Abril	22-abr-15	10.000.000	Junio	16-jun-15	1.906.888,00
Mayo	-	-	Julio	31-jul-15	1.906.888,00
Junio	02-jun-15	4.728.800	Agosto	-	-
	16-jun-15	20.000.000	Septiembre	-	-
Julio	06-jul-15	10.000.000	Octubre	-	-
Agosto	20-ago-15	10.000.000	Noviembre	01-dic-15	787.292,00
Septiembre	-	27.657.777	Diciembre	-	-
Octubre	-	7.613.423	Total		9.207.955,57
Noviembre	-	-			
Diciembre	-	-			
Total		64.728.799,95			

Fuente: Subgerencia de Inversión

Elaborado por: Subgerencia de Planificación

Es necesario resaltar que la Empresa ha ejecutado el 100% de los recursos económicos transferidos por parte del Ministerio de Finanzas

A continuación, se presenta la ejecución del Presupuesto General 2015 de la Empresa, con base al presupuesto codificado y ejecutado², tanto de inversión como de gasto corriente:

Tabla 6. Reporte de ejecución presupuestaria de la Empresa, Codificado vs Ejecutado*.

Concepto/ Sector de Intervención	Presupuesto Codificado (USD)	Presupuesto Ejecutado (USD)*	Cumplimiento (%)
Gasto Corriente (POA)	15.000.000,00	9.509.284,14	63%
Administración de Proyectos	1.634.599,01	788.080,80	48%
Ambiente y Desastres Naturales	2.241.446,97	1.773.173,50	79%
Cultura	4.808.603,48	2.781.310,16	58%
Deportes	2.824.188,14	1.977.798,24	70%
Desarrollo Urbano	2.139.791,85	1.625.794,76	76%
Educación	20.910.274,62	13.834.763,23	66%
Multisectoriales	6.880.182,34	2.869.739,60	42%
Recursos Naturales y Energía	3.116.627,38	590.725,18	19%
Salud	3.838.551,32	1.966.346,81	51%
Saneamiento Ambiental	20.347.751,61	12.139.414,21	60%
Telecomunicaciones	1.268.756,85	1.187.872,47	94%
Transporte y vialidad	21.439.205,31	15.113.324,99	70%
Vivienda	8.550.021,12	6.224.320,76	73%

² Ejecución presupuestaria provisional, hasta disponer del cierre definitivo del ejercicio fiscal 2015.

Total	115.000.000,00	72.381.948,85	63%
--------------	-----------------------	----------------------	------------

Fuente: Gerencia Administrativa Financiera

Adaptado por: Subgerencia de Planificación

Nota: *La Empresa ha ejecutado el 100% de los recursos económicos transferidos por parte del Ministerio de Finanzas.

Según se puede evidenciar en la Tabla anterior, EEEP ha ejecutado un 63%³ del Presupuesto General, en igual proporción, tanto en gasto corriente como en inversión. Respecto al gasto corriente, la ejecución el rubro más significativo corresponde al pago de remuneraciones del personal de la Empresa, seguido del pago de servicios que permiten el normal desenvolvimiento de las actividades de la Empresa.

A nivel de Inversión, dicha ejecución se evidencia en la culminación de las siguientes obras de inversión:

Tabla 7. Detalle de Proyectos de Inversión terminados en el 2015:

Sector de intervención	Proyecto de Inversión	Provincia
Desarrollo Urbano	Construcción del Malecón del Zamora, en la ciudad de Zamora, Cantón Zamora.	Zamora
Educación	Construcción de la Unidad Educativa por estándar: CARLOS MARIA CASTRO en la Ciudad de Chone del Cantón Chone.	Chinchiipe
	Construcción de la Unidad Educativa por estándar: Dr. Camilo Gallegos Domínguez de la Parroquia Nueva Loja del Cantón Lago Agrio.	Manabí
	Construcción de Sede Distrital de Educación Arajuno	Sucumbíos
	Intervención Educativa en Puerto Francisco de Orellana	Pastaza
	Plan Ecuador Sucumbíos (Construcción del Colegio San Miguel-Putumayo)	Orellana
	Unidad del Milenio El Pangui	Sucumbíos
	Unidad del Milenio Rodrigo Borja/Dayuma	Zamora
	Unidad del Milenio Victoria del Portete	Chinchiipe
Electrificación	Alimentadores de la nueva S/E Vacas Galindo	Orellana
	Complemento de electrificación sector La perla de Guallabamba.	Azuay
	Construcción de la red de distribución y alumbrado público de la comunidad de Yananas, parroquia Yunganza.	Imbabura
	Construcción de la red de distribución y alumbrado público de las comunidades de Cerro Colorado, Cisne, Coangos, Triunfo Alto 2, Yuzas, Zarambiza 1, parroquia de San Antonio (Cab en San Antonio).	Imbabura
	Construcción de redes de distribución y alumbrado público en Agua Grande Sur	Corazón De
	Construcción de redes de distribución y alumbrado público en las comunidades de Chau, Hito 24, Río Amazonas, San Agustín, parroquia San José de Morona.	Morona Santiago
	Construcción de redes de distribución y alumbrado público en Mejora Domono -Edén	Morona Santiago
	Construcción de redes de distribución y alumbrado público para las comunidad Piedra Dura, Comunidad San Lorenzo	Morona Santiago
	Construcción de redes de distribución y alumbrado público para las comunidades 10 De Marzo, La Gran Vía, Naranjito Dulce, Unión Bolivarense	Sucumbíos
	Construcción de redes de distribución y alumbrado público para varias comunidades en la Provincia de Sucumbíos.	Sucumbíos
	Construcción de redes en el Centro Shuar Nantip, Shiran, Tinkimints	Sucumbíos
	Construcción del proyecto eléctrico para brindar servicio a la Unidad Educativa en la Comunidad Waorani de Toñanpare	Morona Santiago
	Construcción e Implementación de Red nueva de expansión en MT en la comunidad Rural-Yaupi (441-30-141051), parroquia Yuapi.	Pastaza
	Construcción redes de distribución Cañaverale	Morona Santiago
	Construcción redes de distribución en Huachi Urko	Sucumbíos
	Construcción redes de distribución en Santa Rosa de Manguila	Orellana
	Construcción redes de distribución para Cañaverale III	Orellana
	Construcción redes de distribución y alumbrado público 23 de Marzo	Sucumbíos

³ Ejecución presupuestaria provisional, hasta disponer del cierre definitivo del ejercicio fiscal 2015.

Sector de intervención	Proyecto de Inversión	Provincia
	Construcción redes de distribución y alumbrado público desde el barrio la pista a la precooperativa los Orenses	Sucumbíos
	Construcción redes de distribución y alumbrado público en Lumahuco	Azuay
	Construcción redes de distribución y alumbrado público en San Sebastián	Azuay
	Construcción redes de distribución y alumbrado público Iluminación San Pedro de los Cofanes y 7 de Julio	Sucumbíos
	Construcción redes de distribución y alumbrado público Palestina	Orellana
	Construcción redes de distribución y alumbrado público Santa Lucía	Sucumbíos
	Electrificación en el sector Brillasol, II etapa.	Imbabura
	Electrificación en el sector El Churro II etapa	Imbabura
	Electrificación en el sector El Corazón	Imbabura
	Electrificación en el sector Guamaní, II etapa	Imbabura
	Electrificación en el sector La Delicia	Imbabura
	Electrificación en el sector Rosa de Intag	Imbabura
	Electrificación en el sector San Francisco	Imbabura
	Electrificación en el sector Santa Rosa de Guallabamba.	Imbabura
	Electrificación en el sector Santa Rosa de Naranjal	Imbabura
	Electrificación en el sector Toabunche	Imbabura
	Electrificación en San Antonio de Manduriacus	Imbabura
	Electrificación para el Recinto Malvinas Uno, El Recreo, Pre-Cooperativa Manuel Franco, ubicado en la Parroquia Jambelí, quinta línea, Cantón Lago Agrio.	Sucumbíos
	Electrificación para la Comunidad Flor de Los Ríos perteneciente a la Parroquia Dureno.	Sucumbíos
	Proyecto de Electrificación de Francisco de Orellana	Orellana
	Construcción redes de distribución y alumbrado público Comunidad San Cristóbal Y EL Barrio Luz de América de la parroquia La Joya de los Sachas	Orellana
	Construcción de la red de distribución y alumbrado público en Bellavista, Unión del Napo y San Cristóbal de Huacamayu, Florida II	Orellana
	Construcción redes de distribución y alumbrado público Precooperativa Luz y Progreso, ubicado en la vía la pista Parahuaco, segunda línea, Parroquia Nueva Loja.	Sucumbíos
	Construcción redes de distribución y alumbrado público Comunidad Las Palmas, vía Colombia Km 14, margen derecho, segunda línea, parroquia Nueva Loja.	Sucumbíos
	Construcción de la red de distribución y alumbrado público de las comunidades de Aguarica, La Mina 2, Santa Clara, Tinajillas, Yavinza, parroquia Gral. Leonidas Plaza Gutiérrez.	Morona Santiago
	Mejora de Sistemas Fotovoltaicos en Bajo Rodríguez, Buen Samaritano, Mushuk Sallari, Nuevo Sinal, Puerto Rodríguez, Tres Fronteras	Sucumbíos
Reasentamientos humanos	Construcción de obras de urbanización y viviendas del Reasentamiento Humano de la comunidad de Bajo Alto, Parroquia Tendales, Cantón El Guabo.	El Oro
Salud	Centro de Salud Molleturo	Azuay
	Centro de Salud Tipo A para la comunidad de Ancón en la Provincia de Santa Elena	Santa Elena
Saneamiento Ambiental	Construcción de 163 unidades avanzadas de saneamiento ambiental unifamiliar	Orellana
	Construcción de emisarios y planta de tratamiento de aguas residuales para la ciudad de Sucúa.	Morona Santiago
	Construcción de unidades básicas de saneamiento ambiental con sistema de agua segura (314 UNIDADES BÁSICAS) .	Sucumbíos
	Construcción del Alcantarillado sanitario y pluvial de la Parroquia Jambelí.	Sucumbíos
	Construcción del alcantarillado sanitario y pluvial del Barrio la Cruz, de la parroquia de Sucúa.	Morona Santiago
	Construcción del proyecto de saneamiento ambiental (agua potable, Alcantarillado sanitario y pluvial) para brindar servicio a la Unidad Educativa del Milenio San Juan Bosco.	Morona Santiago
	Construcción del sistema de agua potable para la Comunidad Naranjito.	Imbabura
	Construcción, planta de tratamiento convencional para el mejoramiento del sistema de agua potable de la ciudad de Nueva Loja	Sucumbíos
	Estudio y diseños definitivos de agua potable y unidades básicas de saneamiento para las comunidades Rayayacu, Wachiyacu Chico, Runashitu, Yuralpa Derecha, Virgen de los Sanos, Guacamayos, Mango Playa, Hatun Urku.	Napo
	Estudios y Diseños de Agua Potable y Unidades Básicas de Saneamiento para las comunidades Ñucanchillacta, San Vicente La "Y", Yuralpa y Sumak Sacha	Napo
	Estudios y diseños definitivos para el sistema de agua potable mediante la implementación de un tanque elevado y sistema de bombeo.	Sucumbíos
	Estudios y diseños definitivos para el sistema de agua potable de la comunidad de Damointaro, parroquia Curaray	Pastaza
	Sistema de Agua Potable para la comunidad de Chalguyacu Bajo.	Imbabura
	Sistema de Agua Potable para la comunidad de Villadorita.	Imbabura
Vialidad y Transporte	Construcción de la Ampliación a dos carriles y colocación de carpeta asfáltica de la vía Tendales - El Garrido.	El Oro

Sector de intervención	Proyecto de Inversión	Provincia
	Construcción de la pavimentación asfáltica de la vía de acceso a las diferentes comunidades y al proyecto Hidroeléctrico Manduriacu, con longitud de 33 km, incluye la vía desde la Presa de Manduriacu hasta el poblado de Cielo Verde (El monto, corresponde al 40% que financiará EEEP, el 60% restante lo Financiará CELEC.)	Imbabura
	Construcción de la pavimentación de la vía paralela al Parque Lineal Joya de los Sachas y complementación de servicios	Orellana
	Construcción de la pavimentación del acceso desde la vía 104 hasta el poblado de Guayabillas, Pachijal y Cielo Verde (El monto, corresponde al 40% que financiará EEEP, el 60% restante lo Financiará CELEC.)	Imbabura
	Construcción del mejoramiento de la vía Cielo Verde - La Magdalena, en la parroquia García Moreno (El monto, corresponde al 40% que financiará EEEP, el 60% restante lo Financiará CELEC.)	Imbabura
	Construcción del puente "Gringo Pepe", en la localidad Cielo Verde, parroquia García Moreno (El monto, corresponde al 40% que financiará EEEP, el 60% restante lo Financiará CELEC.)	Imbabura
	Puente sobre el Río Pastaza - Tashapi	Morona Santiago
Total		

4.4 Reporte de avance de ejecución de obras de infraestructura

El Programa de Inversión 2015 de Ecuador Estratégico EP registra un avance general del 89,31%. Como se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 8. Reporte de avance de los proyectos de inversión de EEEP.

Proyecto Específico	Provincia	Cantón	Parroquia	Sector EEEP	Avance Físico (%)	Estado
Unidad Educativa en la Comunidad Waorani de Toñanpare	Pastaza	Arajuno	Curaray	Educación	98%	Contratada
Construcción del puente colgante sobre el río Jatún Yacu en Santa Rosa de Talag	Napo	Tena	Talag	Vialidad	25%	Contratada
Construcción estudios y diseños, compra de terrenos, construcción y equipamiento del Centro de Salud "El Treinta"	Esmeraldas	Esmeraldas	Chinca	Salud	90%	Contratada
Diseño y asfaltado de las vías de los barrios aledaños a la Refinería Esmeraldas	Esmeraldas	Esmeraldas	Esmeraldas	Vialidad	25%	Contratada
Construcción del sistema de alcantarillado para los barrios aledaños a la refinería Esmeraldas y su área de influencia	Esmeraldas	Esmeraldas	Esmeraldas	Saneamiento Ambiental	77%	Contratada
Estudios de la Apertura y lastrado de 15 km de la vía interparroquial Río Blanco - San Gabriel y mejoramiento de 15 km adicionales	Azuay	Cuenca	Chaucha	Vialidad	95%	Contratada
Estudios definitivos y de impacto ambiental para las vías del cantón Francisco de Orellana de acceso a pozos y de explotación petrolífera	Orellana	Francisco de Orellana	Puerto Francisco de Orellana (El Coca)	Vialidad	80%	Contratada
Estudios Integrales para Desarrollo de las Comunidades del Milenio "Conguime"	Zamora Chinchipe	Paquisha	Nuevo Quito	Comunidades del Milenio	99%	Contratada
Estudios Integrales para Desarrollo de las Comunidades del Milenio "Río Blanco" y "Cochapamba"	Azuay	Cuenca	Molleturo	Comunidades del Milenio	98%	Contratada
Estudios Integrales para Desarrollo de las Comunidades del Milenio "Tundayme"	Zamora Chinchipe	El Pangui	Tundayme	Comunidades del Milenio	99%	Contratada
Estudios Integrales para Desarrollo de las Comunidades del Milenio Colono Dureno - Colono Cofán	Sucumbíos	Lago Agrio	Dureno	Comunidades del Milenio	99%	Contratada
Estudios Integrales para Desarrollo de las Comunidades del Milenio El Aromo	Manabí	Manta	Manta	Comunidades del Milenio	99%	Contratada
Estudios Integrales para Desarrollo de las Comunidades del Milenio El Edén	Orellana	Francisco de Orellana	El Edén	Comunidades del Milenio	98%	Contratada
Estudios Integrales para Desarrollo de las Comunidades del Milenio Enokanki	Orellana	La Joya de los Sachas	Enokanki	Comunidades del Milenio	98%	Contratada
Estudios Integrales para Desarrollo de las Comunidades del Milenio Los Encuentros	Zamora Chinchipe	Yantzaza	Los Encuentros	Comunidades del Milenio	99%	Contratada
Estudios Integrales para Desarrollo de las Comunidades del Milenio Pacayacu	Sucumbíos	Lago Agrio	Pacayacu	Comunidades del Milenio	98%	Contratada

Estudios Integrales para Desarrollo de las Comunidades del Milenio San Miguel de Conchay	Morona Santiago	Limón Indanza	San Miguel de Conchay	Comunidades del Milenio	98%	Contratada
Intervención Integral Colegio El Reventador	Sucumbíos	Gonzalo Pizarro	El Reventador	Educación	67%	Contratada
Plan Ecuador Sucumbíos II. Unidad Educativa Lumbaqui. Colegio con Internado en Gonzalo Pizarro	Sucumbíos	Gonzalo Pizarro	Gonzalo Pizarro	Educación	43%	Contratada
Primera etapa adoquinado Francisco de Orellana (sistema de alcantarillado pluvial y adoquinado vehicular de la parte norte del barrio 27 de octubre y La Florida)	Orellana	Francisco de Orellana	Puerto Francisco de Orellana (El Coca)	Vialidad	74%	Contratada
Programa de Acceso a Tecnologías de la Información y Comunicación (Conectividad)	Varias	Varias	Varias	Telecomunicaciones	36%	Contratada
Estudio Ampliación de red del sistema de Agua Potable de la Comunidad San Carlos hacia barrios Los Laureles y San Pedro.	Sucumbíos	Cascales	Sevilla (Cascales)	Saneamiento Ambiental	95%	Contratada
Centro de Salud El Pangui	Zamora Chinchipe	El Pangui	El Pangui	Salud	65%	Contratada
Construcción del sistema de Agua Potable y Alcantarillado para la comunidad de Chumblín, parroquia de Chumblín.	Azuay	San Fernando	Chumblín	Saneamiento Ambiental	98%	Contratada
Construcción de la I etapa del mejoramiento urbano de Pablo Sexto.	Morona Santiago	Pablo Sexto	Pablo Sexto	Vialidad	95%	Contratada
Construcción de las obras de protección y recuperación de la playa del sector de Bajo Alto, Cantón El Guabo, Provincia de El Oro	El Oro	El Guabo	Tendales (cab. en puerto Tendales)	Protección Medio Ambiente	85%	Contratada
Construcción de obras para el Mejoramiento del hábitat de los damnificados reubicados en el Barrio San Antonio de la Parroquia Tena del Cantón Tena; Obras de Accesibilidad vial.	Napo	Tena	Tena	Intervención integral	77%	Contratada
Construcción de obras para el Mejoramiento del hábitat de los damnificados reubicados en Ongota de la Parroquia Tena del Cantón Tena; (Obras de Accesibilidad vial)	Napo	Tena	Tena	Intervención integral	77%	Contratada
Construcción de sistema de Agua Potable para la comunidad del El Cisne Tañiloma, en la parroquia Tarqui.	Azuay	Cuenca	Tarqui (Cuenca)	Saneamiento Ambiental	89%	Contratada
Construcción del asfaltado de la Vía Zumbi - El Dorado - Guayzimi.	Zamora Chinchipe	Nangaritza	Guayzimi	Vialidad	46%	Contratada
Construcción del Interceptor de Saneamiento para las comunidades de Tarqui, Cumbe y Victoria del Portete, en la parroquia de Tarqui.	Azuay	Cuenca	Tarqui (Cuenca)	Saneamiento Ambiental	97%	Contratada
Construcción del plan maestro de agua potable para la ciudad de Tarapoa, Aguas Negras, San José cantón Cuyabeno.	Sucumbíos	Cuyabeno	Tarapoa	Saneamiento Ambiental	99%	Contratada
Construcción del Puente vehicular para tener acceso a la Unidad del Milenio San Juan Bosco (obra)	Morona Santiago	San Juan Bosco	San Carlos de Limón	Vialidad	95%	Contratada
Construcción del sistema de Agua Potable en la comunidad de San Gabriel, de la parroquia de Chaucha.	Azuay	Cuenca	Chaucha	Saneamiento Ambiental	98%	Contratada
Construcción del sistema de Agua Potable para la comunidad de Atueloma, en la	Azuay	Cuenca	Tarqui (Cuenca)	Saneamiento	89%	Contratada

parroquia de Tarqui.				Ambiental		
Construcción del sistema de Agua Potable para la comunidad de San Agustín, en la parroquia de Victoria del Portete.	Azuay	Cuenca	Victoria del Portete (Irquis)	Saneamiento Ambiental	89%	Contratada
Estudio de agua para siete comunidades en el Cantón Cuyabeno.	Sucumbíos	Cuyabeno	Cuyabeno	Saneamiento Ambiental	99%	Contratada
Estudio para ejecutar obras de Urbanización en la Asociación "21 de Enero" en la Parroquia Tena.	Napo	Tena	Tena	Intervención integral	99%	Contratada
Estudios y diseños definitivos de los sistemas de agua potable y saneamiento para las comunidades: Shikulin, Asawancho, Juan Vicente, Punicotona y Santa Rosa de Cotona, parroquia Arajuno (ACIA)	Pastaza	Arajuno	Arajuno	Saneamiento Ambiental	95%	Contratada
Estudios y diseños definitivos de los sistemas de agua potable y saneamiento para las comunidades: Shiwacucha, Chilliurco, Ituk Yaku, Boano, 20 De Marzo, parroquia Arajuno (ACIA)	Pastaza	Arajuno	Arajuno	Saneamiento Ambiental	95%	Contratada
Estudios y diseños definitivos de los sistemas de agua potable y saneamiento para las comunidades: Shuar Washents, San José Huapuno, San Mariano, San Antonio Oklan Y Santa Elena Nushiño, parroquia Arajuno (ACIA)	Pastaza	Arajuno	Arajuno	Saneamiento Ambiental	95%	Contratada
Estudios y diseños definitivos de los sistemas de agua potable y unidades básicas de saneamiento para la comunidad Toñanpari de la parroquia Curaray del cantón Arajuno, provincia de Pastaza y las comunidades de Keweidi ono, Kakataro, Wentaro ubicadas en la parroquia Chonta Punta, cantón Tena, provincia de Napo	Napo	Tena	Chontapunta	Saneamiento Ambiental	95%	Contratada
Estudios y diseños definitivos de los sistemas de agua potable y unidades básicas de saneamiento para las comunidades: Dicaro, Kawimeno de la Parroquia Cononaco del cantón Aguarico y la comunidad Guillero de la parroquia Alejandro Labaka, cantón Francisco de Orellana, provincia de Orellana	Orellana	Aguarico	Cononaco	Saneamiento Ambiental	98%	Contratada
Estudios y diseños definitivos de los sistemas de agua potable y unidades básicas de saneamiento para las comunidades: Miwaguno, Tobeta De La Parroquia Dayuma Y La Comunidad Noneno de la parroquia Inés Arango, cantón Francisco de Orellana, provincia de Orellana	Orellana	Francisco de Orellana	Dayuma	Saneamiento Ambiental	98%	Contratada
Estudio para la construcción del sistema de Agua Potable para las comunidades de la Parroquia Ahuano.	Napo	Tena	Ahuano	Saneamiento Ambiental	99%	Contratada
Estudios de Agua Potable, Alcantarillado sanitario y pluvial en San Carlos de las Minas	Zamora Chinchipe	Zamora	San Carlos de las Minas	Saneamiento Ambiental	95%	Contratada
Estudios de: implantación, de suelos y ambientales para el Hospital Provincial de Zamora Chinchipe, Cantón Zamora.	Zamora Chinchipe	Zamora	Zamora	Salud	99%	Contratada
Estudios y diseños definitivos para el sistema de Agua Potable de la Comunidad Akaro de la Parroquia Curaray, Cantón Arajuno.	Pastaza	Arajuno	Curaray	Saneamiento Ambiental	99%	Contratada
Estudio Sistema integral de Agua Potable la troncal parroquia Sevilla cantón Cascales.	Sucumbíos	Cascales	El Dorado de Cascales	Saneamiento Ambiental	95%	Contratada
Construcción de 2 viviendas en beneficio de los damnificados del proyecto de	Pastaza	Arajuno	Curaray	Vivienda	90%	Contratada

agua potable en la comunidad Waorani Tiwino.						
Construcción de la ciudad deportiva en el barrio Luis Vargas Torres de la ciudad de Esmeraldas (Flopec) (Estudio y Obra)	Esmeraldas	Esmeraldas	Esmeraldas	Deportes	90%	Contratada
Construcción del Ecocentro del Cacao.	Napo	Tena	Tena	Turismo	55%	Contratada
Construcción del Jardín del Cacao.	Napo	Carlos Julio Arosemena Tola	Carlos Julio Arosemena Tola	Turismo	95%	Contratada
Construcción del proyecto integral Comunidad del Milenio Dureno.	Sucumbíos	Lago Agrio	Dureno	Comunidades del Milenio	36%	Contratada
Construcción del Pueblo del Cacao.	Napo	Archidona	Archidona	Turismo	90%	Contratada
Construcción del Velódromo de la ciudad de Zamora	Zamora Chinchipe	Zamora	Zamora	Deportes	98%	Contratada
Regeneración urbana y arquitectónica de las playas de la Caleta y Santa Teresita del cantón La Libertad (Flopec) (obra)	Santa Elena	La Libertad	La Libertad	Desarrollo Urbano	5%	Contratada
Unidad Educativa del Milenio Alfredo Pareja Diezcanseco	Sucumbíos	Lago Agrio	El Eno	Educación	60%	Contratada
Unidad Educativa del Milenio Carlos Aguirre Aviles Clementina (La Unión)	Los Ríos	Babahoyo	La Unión (Babahoyo)	Educación	94%	Contratada
Unidad Educativa del Milenio Guayzimi (Nangaritza)	Zamora Chinchipe	Nangaritza	Guayzimi	Educación	70%	Contratada
Unidad Educativa del Milenio Jaramijó	Manabí	Jaramijó	Jaramijó	Educación	92%	Contratada

Fuente: Subgerencia de Control de Gestión

Adaptado por: Subgerencia de Planificación

4.5 Cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Empresariales (OEE)

El Plan Estratégico Empresarial establece que los primeros 7 objetivos corresponden directamente a la perspectiva de los clientes de los proyectos de construcción y dotación de servicios de saneamiento ambiental, servicio eléctrico, salud, educación, telecomunicaciones, infraestructura para apoyo productivo y dotación de infraestructura en ámbitos vial, seguridad ciudadana, cultura y deportes, en las zonas de influencia de los Proyectos de los Sectores Estratégicos.

Los objetivos 8 y 9, se refieren directamente a la planificación integral de la Empresa y a la generación de relaciones de diálogo y colaboración con los territorios.

Del objetivo 10 al 15, se refieren directamente a la cultura organizacional de la Empresa, enfocado a mejorar la eficiencia y la eficacia de la misma.

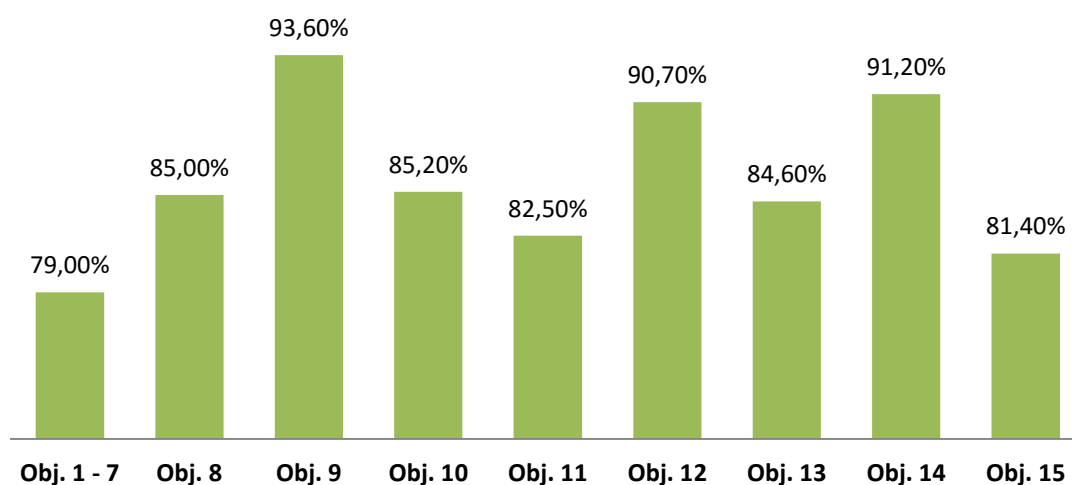
El Resumen General de la evaluación de los Objetivos Estratégicos, se ha establecido un total de 136 indicadores; el promedio de la meta fijada es del 97%, con un promedio de la Autoevaluación del 85,5% y un promedio de desviación de la meta del 13%.

Los objetivos del 1 al 7 son los que presentan el promedio de autoevaluación más bajo con un promedio de 79%; seguido por el objetivo 15 que responde a un 81,4%; en lo que respecta a los indicadores con mayor valor alcanzado en el desempeño se encuentra en primer lugar el objetivo 9 con 93,6% seguido el objetivo 11 con un valor del 93,3%.

Al realizar el análisis de los Objetivos Estratégicos por Unidades Operativas de la Empresa; el promedio de la meta fijada es del 97%, con un promedio de la Autoevaluación del 84% y una promedia de desviación de la meta del 13%.

La Subgerencia de Comunicación ha cumplido en un 100% de la meta establecida para los indicadores establecidos que corresponden al 6,67%; el 73,33% de las unidades operativas se encuentran en un rango entre el 75% al 98% de cumplimiento de la meta y las unidades que presentan menor desempeño en la evaluación son: Subgerencia de Planificación, Análisis Técnico y de Estudios, Dirección de Proyectos Educativos, Contratación de Contratación Pública y Talento Humano, en un rango del 74% al 50% de cumplimiento de la meta.

Gráfico 1. Resultados de la evaluación de los Objetivos Estratégicos Empresariales, periodo fiscal 2015.



Elaborado por: Subgerencia de Planificación

Tabla 9. Reporte de avance de cumplimiento de los Objetivos Estratégico Empresariales.

Objetivos Estratégicos Empresariales	Cumplimiento Global (%)	Gerencia	Indicadores (#)	Cumplimiento (%)
Obj. 1-7 Incrementar la cobertura de los servicios de saneamiento ambiental, servicio eléctrico, salud, educación, telecomunicaciones, infraestructura para apoyo productivo y dotación de infraestructura en ámbitos vial, seguridad ciudadana, cultura y deportes para las comunidades asentadas en las áreas de influencia de los proyectos en los sectores estratégicos.	79,00	Gerencia Administrativa Financiera	4	64%
		Gerencia de Planificación y Control de Gestión	8	92%
		Gerencia Técnica	33	80%
Obj. 8 Lograr la ejecución de proyectos integrales y sostenibles que promuevan el desarrollo territorial y la calidad de vida de la población	85,00	Gerencia de Planificación y Control de Gestión	4	85%
Obj. 9 Mantener relaciones de diálogo y colaboración en territorio y con Organismos rectores consolidando la participación pública y política	93,6	Gerencia Social	15	91%
		Subgerencia de Comunicación	7	100%
Obj. 10 Lograr una eficiente utilización de recursos para consolidar una gestión económica sostenible	85,20	Gerencia Administrativa Financiera	6	83%
		Gerencia de Planificación y Control de Gestión	3	95%
Obj. 11 Contar con un modelo de Gestión de Recursos Financieros, que garantice sostenibilidad mediante el acceso permanente a los mismos	82,50	Gerencia Administrativa Financiera	1	93%
		Gerencia de Planificación y Control de Gestión	4	76%
		Gerencia Jurídica	1	100%
		Gerencia Técnica	2	82%
Obj. 12 Consolidar una operación eficiente	90,70	Gerencia Administrativa Financiera	9	99%
		Gerencia de Planificación y Control de Gestión	3	65%
		Gerencia Jurídica	2	99%
Obj. 13 Contar con un Modelo de Control de Gestión Institucional.	84,60	Gerencia de Planificación y Control de Gestión	4	95%
		Gerencia Jurídica	1	43%
Obj. 14 Contar con infraestructura y soluciones tecnológicas para lograr una operación eficaz y propiciar un trabajo digno	91,20	Unidad de Tecnologías de la Información	7	91%
Obj. 15 Disponer de estructura y administración del talento humano apropiados para sustentar un entorno laboral estable y justo	81,40	Gerencia Administrativa Financiera	15	74%
		Unidad de Seguridad y Salud Ocupacional	7	97%
Total	85,4%		136	85,4%

Elaborado por: Subgerencia de Planificación

5 Transparencia y acceso a la información

Con base al Art. 16 de la Constitución, mismo que garantiza el derecho al acceso a las tecnologías de información, para todas las personas, en forma individual o colectiva; y, que con la vigencia de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP), el Ecuador dio un paso importante en la construcción de una cultura de transparencia al aprobar este proceso de vigilancia de la transparencia de la gestión pública y fortalecer la participación activa de la sociedad civil, EEEP, en cumplimiento a la LOTAIP, pública en su Portal Institucional información enmarcada en la creación y ámbito de su competencia, a fin de poner a disposición de la ciudadanía la gestión que está cumpliendo.

En tal sentido y conforme a los parámetros técnicos y periodicidad establecida por la Defensoría del Pueblo, EEEP realiza la publicación mensual de los siguientes ítems, en el link: <http://www.ecuadorestrategicoep.gob.ec/ley-transparencia>

- Estructura orgánica funcional
- Base legal que la rige
- Regulaciones y procedimientos internos
- Metas y objetivos de las unidades administrativas
- Directorio completo de la institución
- Distributivo de personal
- Remuneración mensual por puesto
- Servicios que ofrece y las formas de acceder a ellos
- Texto íntegro de contratos colectivos vigentes
- Formularios o formatos de solicitudes
- Formato para solicitudes de acceso a la información pública
- Presupuesto de la institución
- Resultados de auditorías internas y gubernamentales
- Procesos de contrataciones
- Empresas y personas que han incumplido contratos
- Planes y programas en ejecución
- Contratos de créditos externos e internos
- Mecanismos de rendición de cuentas a la ciudadanía
- Viáticos, informes de trabajo y justificativos
- Responsable de atender la información pública
- Organismos seccionales resoluciones, actas y planes de desarrollo

6 Conclusiones y Recomendaciones

Para Ecuador Estratégico EP, el 2015, ha sido caracterizado por ser un año de organización interna y de reestructuración para afrontar el escenario económico actual que el país atraviesa.

El conjunto de objetivos estratégicos están interrelacionados y se enfocan para alcanzar la visión de la Empresa; así mismos se los ha alineado para que contribuyan al cumplimiento de los objetivos establecido en el Plan Nacional del Buen Vivir (PNBV 2013 - 2017)

La entrega de recursos tanto para inversión, como para gasto operativo, por parte del Ministerio de Finanzas alcanzó el 65% del presupuesto requerido, lo que se tradujo en falta de recursos económicos para el pago oportuno de obligaciones contraídas por la Empresa, no obstante, la Empresa ha ejecutado la totalidad de los recursos económicos entregados por el Ministerio, logrando finalizar 77 proyectos de inversión en las diferentes provincias del país.

Actualmente la Empresa se encuentra ejecutando 62 proyectos de infraestructura en las provincias que se encuentran en la zona de influencia de los Proyectos Estratégicos, con un avance general del 89,32%

El proceso de evaluación de Gestión interna, se realizó de forma participativa con todas las áreas operativas de la Empresa, obteniendo para los Objetivos Estratégicos Empresariales el promedio de la meta fijada es del 97%, con un promedio de la Autoevaluación del 85,4% y un promedio de desviación de la meta del 13,5%.

6.1 Recomendaciones

Se recomienda elevar las gestiones tendientes a garantizar la entrega constante de recursos, por parte del Ministerio de Finanzas, conforme la programación de flujo de caja requerida tanto para inversión como para gasto corriente y buscar una alternativa viable para agilizar la emisión de los avales, dictámenes y autorizaciones para la contratación de las obras.

Finalmente, se deberá avanzar en los aspectos de la articulación interinstitucional, que fomenten el posicionamiento de la Empresa, como ejecutor único de la infraestructura pública en las zonas de influencia de los Proyectos Estratégicos, en consistencia con los ámbitos de intervención definidos en el DE 753.

No obstante, se recomienda elevar las gestiones tendientes a garantizar la entrega constante de recursos, por parte del Ministerio de Finanzas, conforme la programación de flujo de caja requerida tanto para inversión como para gasto corriente y buscar una alternativa viable para agilizar la emisión de los avales, dictámenes y autorizaciones para la contratación de las obras, además de buscar al interno de la Empresa la optimización y priorización del gasto, considerando la situación de restricción económica existente.

Finalmente, se deberá avanzar en los aspectos de la articulación interinstitucional, que fomenten el posicionamiento de la Empresa, como ejecutor único de la infraestructura pública en la Amazonía, en consistencia con los ámbitos de intervención definidos en el DE 753.