



Sommaire des actions de relance

Version finale

Juin 2021



Plusieurs mesures proposées pour répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences sont transversales à tous les secteurs et pratiques

Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences

- 1.1 *Mettre à profit les leçons apprises pendant la pandémie pour bonifier l'environnement et les conditions de travail, doter ses employés des bons outils, qu'ils soient informatiques ou techniques, développer sa marque employeur et offrir une rémunération compétitive*
- 1.2 *S'ouvrir à la requalification, notamment avec les programmes offerts par le gouvernement*
- 1.3 *Favoriser une plus grande collaboration avec les institutions d'éducation et l'industrie pour la mise en œuvre de programmes de type « dual »*
- 1.4 *Simplifier les processus d'immigration, augmenter l'immigration et accroître l'efficacité de la reconnaissance des diplômes et des compétences des immigrants*
- 1.5 *Déployer des efforts pour attirer davantage une main-d'œuvre en provenance de Montréal, des provinces canadiennes et de l'international*
- 1.6 *Inciter les travailleurs expérimentés à rester/revenir sur le marché du travail (avec flexibilité dans les horaires, réduction des aspects dissuasifs de la fiscalité)*

La mesure 1.3 sur la formalisation de programmes de type « dual » ne s'applique pas aux secteurs SVTS, culture, dynamisme urbain et tourisme. La numérotation pour les mesures spécifiques est donc ajustée.



Secteur sciences de la vie et technologies de la santé

Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences

- 1.6 Requalifier des travailleurs, notamment avec des formations pour leur permettre de prodiguer des actes médicaux réservés et créer des équipes spécialisées dans la résolution de situations d'urgence
- 1.7 Collaborer avec les cégeps et les universités afin de mieux aligner les programmes de formation sur les besoins de l'industrie, notamment en compétences technologiques et avec la création d'écoles-usines

Augmenter l'accès au financement et sa prévisibilité

- 2.1 Mettre en place un guichet unique pour faciliter la compréhension et l'accès aux divers programmes
- 2.2 Rééquilibrer le montant des crédits RS&DE qui ont connu une importante diminution
- 2.3 Accroître le capital dans la phase d'amorçage
- 2.4 Assurer des investissements, à même les enveloppes de capital de risque existantes et annoncées d'Investissement Québec, mieux répartis dans la durée de la R&D

Favoriser l'innovation et une meilleure intégration dans le système de santé

- 3.1 Augmenter l'accès au financement et aux infrastructures pour des vaccins et des médicaments en développement pour la COVID et pour se préparer pour les prochaines crises sanitaires
- 3.2 Créer la zone d'innovation Littoral Est
- 3.3 Miser davantage sur des appels de solutions plutôt que sur des appels de produits ou de services
- 3.4 Bonifier la culture, la gouvernance et les processus au sein du MSSS et dans le réseau pour mieux intégrer les innovations dans le système de santé
- 3.5 Favoriser les appels d'offres fondés sur la valeur pour les technologies médicales et des ententes à valeur ajoutée pour les médicaments (plutôt que basés sur le plus bas prix)

Renforcer les chaînes d'approvisionnement en produits pharmaceutiques, médicaux et technologiques

- 4.1 Mettre en place un groupe de travail composé de représentants du gouvernement et de l'industrie
- 4.2 Planifier une réserve stratégique d'urgence dotée d'un système de gestion des stocks relié au système de santé québécois
- 4.3 Créer dans la région de Québec un écosystème de développement et de production de vaccins complet

Suspendre la mise en œuvre des modifications réglementaires fédérales du CEPMB*

- 5.1 Inciter le Gouvernement du Québec à continuer ses démarches pour suspendre la mise en œuvre des modifications réglementaires fédérales du Conseil d'examen du prix des médicaments brevetés (CEPMB)
- 5.2 S'assurer que l'industrie émette des propositions pour appuyer les gouvernements à atteindre leurs objectifs de pérennité des régimes d'assurance-médicaments
- 5.3 Favoriser une approche collaborative avec les principales parties prenantes telles que les associations de patients, le secteur des sciences de la vie et les organismes et agences de développement économique.

Secteur agroalimentaire

Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences

- 1.7 Promouvoir l'environnement automatisé et technologique pour attirer des travailleurs en usine, et davantage de femmes
- 1.8 Promouvoir la formation spécialisée disponible pour les travailleurs en usine relative aux systèmes de fabrication numérisés et automatisés, et la bonifier si nécessaire

Faire appel aux technologies et à l'expertise de pointe pour améliorer l'efficacité

- 2.1 Bonifier les budgets du centre d'expertise en industrialisation 4.0 de Québec International pour l'accompagnement favorisant l'adoption des technologies de pointe
- 2.2 Mutualiser les ressources et les équipements pour la préparation de repas prêts à manger avec les produits locaux
- 2.3 Mettre en commun les données et développer une capacité d'analyse de données massives en collaboration avec l'Université Laval

Diversifier les sources de revenus

- 3.1 Inciter les gouvernements à adopter des politiques d'achat local pour les produits alimentaires dans leurs institutions
- 3.2 Explorer toutes les possibilités que pourrait offrir l'économie circulaire afin de créer de nouvelles sources de revenus en provenance des extrants
- 3.3 Appuyer les entreprises quant à leur numérisation pour accélérer leur virage vers le commerce électronique
- 3.4 Rassembler les entreprises de fabrication d'aliments et de boissons pour la mise en place d'une capacité logistique commune de livraison directe au consommateur
- 3.5 Créer une subvention pour inciter les restaurateurs à s'approvisionner auprès d'entreprises de fabrication d'aliments et boissons de Québec
- 3.6 Reprendre le concept du SIAL, un salon professionnel du secteur de l'alimentation, pour en faire un événement annuel adapté au contexte agroalimentaire de Québec

Adopter de nouvelles pratiques plus modernes et en phase avec l'environnement

- 4.1 Procéder à une cartographie des fournisseurs et des intrants
- 4.2 Créer un fonds de recherche et d'investissement et une plateforme de création de produits d'emballage verts avec des entreprises québécoises du domaine des bioplastiques
- 4.3 Réviser la réglementation concernant l'emballage alimentaire afin de favoriser l'essor des plastiques biosourcés et autres emballages alimentaires verts
- 4.4 Recevoir une subvention pour l'achat commun d'un camion de livraison électrique
- 4.5 Réaffirmer l'importance de la protection des terres agricoles
- 4.6 Introduire des incitatifs afin de favoriser l'agriculture urbaine commerciale
- 4.7 Construire un site d'entreposage réfrigéré

Secteur manufacturier

Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences

- 1.7 Promouvoir l'environnement automatisé et technologique pour attirer des travailleurs en usine
- 1.8 Promouvoir la formation spécialisée disponible pour les travailleurs en usine relative aux systèmes de fabrication numérisés et automatisés, et la bonifier si nécessaire

Embrasser la transition énergétique et les procédés à faible empreinte environnementale

- 3.1 Faciliter le maillage entre les entreprises manufacturières et les entreprises du secteur
- 3.2 Lancer une campagne marketing pour promouvoir le projet Symbiose Québec+
- 3.3 Tirer parti du nouveau fonds en économie circulaire de Fondation pour stimuler les investissements
- 3.4 Inciter les gouvernements à intégrer un critère lié à l'empreinte carbone dans leurs appels d'offres
- 3.5 Revoir les processus d'approvisionnement et privilégier les fournisseurs locaux

Appuyer les entreprises dans leur croissance et l'adoption des technologies et procédés performant

- 2.1 Offrir des formations axées sur les outils technologiques performants
- 2.2 Bonifier les budgets du centre d'expertise en industrialisation 4.0 de Québec International pour l'accompagnement d'entreprises dans leur transition vers l'adoption des technologies de pointe
- 2.3 Créer une expérience sensorielle en réalité virtuelle pour démontrer les bénéfices liés aux projets d'industrialisation 4.0
- 2.4 Créer un programme d'accompagnement spécifique aux entreprises dont les propriétaires prévoient un transfert à la relève
- 2.5 Disséminer le savoir-faire en matière de processus manufacturiers de haute précision à d'autres entreprises et en récolter les revenus associés
- 2.6 Appuyer les entreprises dans leur stratégie de propriété intellectuelle
- 2.7 Offrir les outils financiers aux entreprises afin qu'elles puissent mettre en œuvre une stratégie de croissance par acquisition

Développer un réseau synergique fort pour s'attaquer aux enjeux

- 4.1 Moderniser et optimiser les espaces industriels dans les parcs existants
- 4.2 Procéder à une cartographie des fournisseurs et des intrants dans le secteur manufacturier
- 4.3 Concevoir un plan commun de gestion des risques d'approvisionnement
- 4.4 Créer des co-entreprises pour la production d'intrants
- 4.5 Mettre les ressources en commun pour bénéficier d'entrepôts avec du matériel servant à la production de biens
- 4.6 Instaurer une plateforme d'échanges pour les entreprises manufacturières de Québec sous formes d'ateliers de discussions récurrents portant sur des thématiques pertinentes
- 4.7 Mettre en place une plateforme de cocréation pour les entreprises québécoises
- 4.8 Diversifier les marchés d'exportation en finançant des missions commerciales
- 4.9 Mettre en place un guichet unique afin de simplifier l'accès aux divers programmes d'appui

Secteur des technologies propres

Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences

- 1.7 Réaliser une étude prospective sur les besoins de compétences et le nombre d'employés et déployer une veille du marché pour les professions en demande
- 1.8 Établir une veille des endroits propices dans le monde au recrutement, faire des missions d'embauche à l'étranger et établir des points de rencontre communs pour les employés basés à l'étranger
- 1.9 Coordonner de manière centralisée l'embauche de stagiaires

Améliorer la connectivité avec le reste du monde

- 4.1 Mettre de l'avant la dimension de « connectivité » dans le cadre de la conception de la zone d'innovation en technologies propres
- 4.2 Mettre en place une vitrine technologique dans la future zone d'innovation et une vitrine en réalité virtuelle et augmentée pour faire connaître les technologies propres aux clients potentiels basés à l'étranger
- 4.3 (Re)prendre position publiquement sur la nécessité du projet de train à grande vitesse sur l'axe Québec-Toronto

Saisir les occasions liées à la conscientisation sociale accrue à l'égard de l'environnement

- 2.1 Mettre à profit le réseau de chercheurs et créer un fonds de recherche et un autre de sensibilisation visant à atténuer les effets négatifs des changements des habitudes de consommation dans la foulée de la pandémie
- 2.2 Assouplir ou accélérer les processus de classification des matériaux qui contiennent des matériaux recyclés
- 2.3 Accroître l'importance vouée aux impacts environnementaux dans les appels d'offres et recourir davantage aux appels de solutions
- 2.4 Ériger la Ville de Québec à titre de vitrine pour les technologies propres, en regroupant les forces et en fixant des objectifs ambitieux quant à l'approvisionnement
- 2.5 Mettre en place une plateforme de cocréation pour favoriser le maillage entre les entreprises de Québec et les entreprises du secteur des technologies propres
- 2.6 Réviser les lois et règlements pour les rendre davantage contraignants sur le plan environnemental
- 2.7 Confirmer et amorcer le développement de la zone d'innovation Littoral Est

Mettre le créneau des technologies propres en valeur afin d'y faire converger les investissements

- 3.1 Offrir un appui technique aux entreprises du secteur des technologies propres pour explorer les occasions d'investissement, de fusions et d'acquisitions
- 3.2 Maximiser l'accès aux fonds récemment mis en place pour la relance verte (ex. Accélérateur net zéro, initiative d'Ivanhoé Cambridge pour réduire son empreinte carbone d'ici 2025, etc.)
- 3.3 Organiser une conférence annuelle visant à favoriser le jumelage entre les entreprises du secteur des technologies propres et les investisseurs
- 3.4 Mettre en place un service de veille des marchés internationaux et organiser des missions commerciales à l'étranger
- 3.5 Créer un fonds de recherche en partenariat avec l'INRS ou l'Université Laval visant à mieux faire face aux prochaines pandémies par l'utilisation de technologies propres
- 3.6 Mettre en place une plateforme de collaboration avec les sociétés d'assurances de Québec

Secteur du transport et de la logistique

Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences

- 1.7 Poursuivre les campagnes marketing ciblées sur la jeune génération et mettre en valeur l'électrification des transports et les technologies de pointe utilisées dans l'industrie
- 1.8 Appuyer le Réseau de Transport de la Capitale dans l'optimisation de ses effectifs et redéployer les travailleurs dans les entreprises avec des besoins de main-d'œuvre
- 1.9 Jumeler des étudiants aux cycles supérieurs de l'Université Laval, et supervisés par des professeurs membres du CIRRELT, avec des entreprises de camionnage pour des études s'attaquant à des enjeux concrets

Embrasser l'industrialisation 4.0

- 2.1 Bonifier les budgets du centre d'expertise en industrialisation 4.0 de QI pour l'accompagnement d'entreprises dans leur transition vers l'adoption des technologies de pointe
- 2.2 Créer une expérience sensorielle en réalité virtuelle pour démontrer les bénéfices liés aux projets d'industrialisation 4.0
- 2.3 Mettre en œuvre la zone d'innovation Littoral Est
- 2.4 Regrouper les données massives des entreprises de transport au sein d'une infrastructure numérique commune et embaucher des spécialistes pour en extraire de la valeur

Doter Québec des infrastructures modernes nécessaires à un secteur performant

- 3.1 Soutenir le développement du projet Laurentia au Port de Québec
- 3.2 Appuyer le développement du parc aéroportuaire et de la plateforme logistique intermodale à l'aéroport international Jean-Lesage
- 3.3 Déployer la mise en œuvre du projet de réseau structurant de transport collectif et former un comité pour une seconde phase
- 3.4 Optimiser l'utilisation des actifs des sociétés publiques de transport
- 3.5 (Re)prendre position publiquement sur la nécessité du projet de train à grande vitesse sur l'axe Québec-Toronto
- 3.6 Mettre en place un groupe de travail pour développer le cabotage
- 3.7 Mettre en place un groupe de travail pour optimiser le transport multimodal
- 3.8 Prendre appui sur le projet de transport collectif structurant pour intégrer pleinement les technologies de pointe à l'offre

Atténuer les éléments collatéraux négatifs et promouvoir le rôle névralgique pour la société

- 4.1 Inciter les regroupements d'entreprises de camionnage pour l'achat de véhicules électriques.
- 4.2 Encourager les regroupements d'opérateurs de flottes d'autobus scolaires afin de bénéficier de meilleurs prix pour l'achat de véhicules électriques
- 4.3 Regrouper les acteurs impliqués dans la livraison sur le dernier kilomètre pour mettre en œuvre un projet novateur et en phase avec les réalités urbaines et environnementales
- 4.4 Intégrer le transport de marchandises dans les modes de transport de personnes afin de mieux rentabiliser les actifs
- 4.5 Mener une campagne marketing afin d'informer le public quant à la plus faible empreinte environnementale du transport maritime et à sa contribution à l'atténuation de la congestion routière

Secteur des industries culturelles

Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences

1.6 Augmenter les montants octroyés pour les bourses et assouplir les critères afin d'offrir des débouchés aux finissants et aux artistes en début de carrière.

1.7 Bonifier les sommes dédiées pour les soins psychologiques dans des délais raisonnables

1.8 Soutenir les organisations afin de bonifier et adapter les formules pour favoriser la présence d'artistes en résidence

Assurer un financement adéquat au secteur culturel

2.1 Octroyer de l'aide financière à l'exportation, à des tournées internationales

2.2 Financer les projets d'arts numériques et offrir un soutien financier aux organismes de loisirs culturels pour la transition numérique

2.3 Poursuivre les partenariats novateurs avec l'Université Laval pour valoriser l'art thérapie

Vitaliser à court terme le secteur culturel

3.1 Maintenir un niveau de financement qui permet la survie des organisations qui orchestrent des événements culturels en préparation de leur retour

3.2 Animer les vitrines des commerces vacants, encourager l'animation urbaine en partenariat avec le secteur culturel

3.3 Mettre en place un certificat de vaccination digital

Préparer le retour des événements culturels de toute envergure

4.1 Coordonner l'offre culturelle en vue du retour à une programmation en présence une fois la possibilité confirmée par les règles sanitaires

4.2 Étendre davantage le calendrier de diffusion des événements et faire preuve de flexibilité

4.3 Communiquer une plus grande prévisibilité dans la réalisation des grands chantiers d'infrastructure

L'économie sociale

Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences

- 1.7 Prioriser des secteurs de l'économie sociale et de l'action communautaire dans les stratégies de requalification notamment pour l'aide à domicile, les soins personnels, et l'accompagnement de personnes avec des besoins particuliers
- 1.8 Encourager la création de regroupements d'employeurs et de travailleurs pour faciliter le partage des ressources
- 1.9 Miser sur l'expertise des organismes et entreprises d'ÉS pour intégrer au marché du travail des travailleurs aux besoins atypiques

Soutenir les transformations organisationnelles et la transition numérique des entreprises

- 2.1 Faciliter la mise en place d'initiatives de mutualisation de services ou de ressources par des appels à projets, des fonds dédiés, des programmes ou autres
- 2.2 Orienter les stratégies numériques gouvernementales afin qu'elles couvrent les besoins des entreprises d'ÉS et des organismes communautaires
- 2.3 Déployer un financement et des possibilités accrues de capitalisation aux entreprises œuvrant dans les secteurs d'activités économiques à impact social et environnemental.
- 2.4 Déployer des initiatives pour offrir un accès à internet et aux outils numériques à la clientèle

Capitaliser sur les opportunités découlant de la crise

- 3.1 Recourir aux entreprises d'ÉS dans le soutien aux clientèles les plus affectées par la crise sanitaire par le financement de projets et services en réponse aux besoins de soutien social exacerbés par la crise (maintien à domicile, hébergement des aînés et clientèles vulnérables, services de soutien en santé mentale, école à distance, sécurité alimentaire, etc.)
- 3.2 Réviser et adapter les stratégies de développement économique, programmes de soutien et les politiques d'investissement pour tenir compte des spécificités des entreprises d'ÉS et favoriser les secteurs d'activités à fort impact social et environnemental.
- 3.3 Miser sur l'économie sociale pour favoriser l'autonomie alimentaire et l'approvisionnement alimentaire local.
- 3.4 Soutenir la commercialisation des entreprises d'ÉS notamment par l'adoption de politiques et pratiques d'achat local et d'approvisionnement responsable et la mise en place d'initiatives de mutualisation de services de vente, de transport et de logistique.
- 3.5 Soutenir la mise en place d'un centre d'économie circulaire s'appuyant sur un modèle de gouvernance collective et la mutualisation de services et d'équipements (logistique, transport, conditionnement des matières, etc.)
- 3.6 Miser sur les entreprises d'économie sociale pour la mise en valeur par les acteurs locaux des milieux naturels en réponse à la forte demande pour les activités de loisirs et le tourisme nature

Assurer un financement accru aux organismes de soutien et faciliter la capitalisation des entreprises

- 4.1 Créer et capitaliser une société et/ou un fonds d'acquisition pour faciliter le repreneuriat collectif
- 4.2 Assurer une transition douce ou la pérennisation des aides ponctuelles
- 4.3 Faciliter l'accès aux capitaux pour les entreprises d'ÉS, les entreprises à propriété féminine et les entrepreneurs issus de la diversité.
- 4.4 Majorer le crédit d'impôt pour des dons directs aux organismes communautaires en y ajoutant un volet escalier pluriannuel et un incitatif pour les dons d'entreprises

Le dynamisme urbain

Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences

- 1.6 Assouplir les règles concernant le recrutement de travailleurs peu spécialisés en misant sur le savoir-faire français, notamment dans le secteur de la restauration.
- 1.7 Étudier la possibilité de revoir la réglementation concernant les salaires au pourboire dans la restauration et d'élargir le partage des pourboires aux cuisiniers.
- 1.8 Revoir la réglementation concernant les commissions exigées par des entreprises de livraison tiers afin de dégager une marge de manœuvre pour offrir une rémunération attrayante aux employés de la restauration.
- 1.9 Faire la promotion au-delà des frontières de l'emploi saisonnier dans la Capitale-Nationale afin d'attirer de la main d'œuvre supplémentaire dans les commerces de détail et la restauration

Améliorer l'expérience-travail dans les centres majeurs d'activités

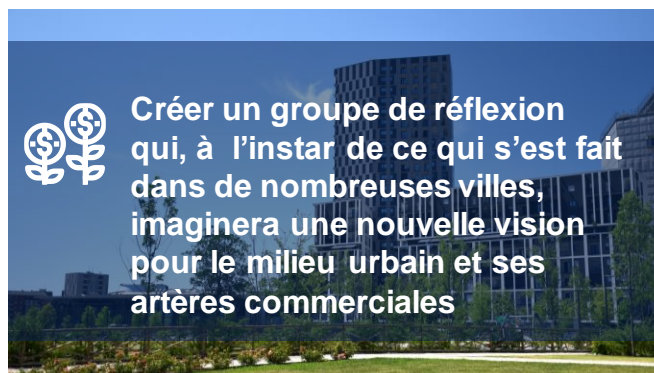
- 2.1 Faire la promotion du travail en équipe et en présence
- 2.2 Encourager les démarches permettant de créer des artères commerciales intelligentes et poursuivre le déploiement du programme des artères innovantes
- 2.3 Ajouter à l'embellissement des artères et favoriser l'installation de terrasses éphémères
- 2.4 Réitérer la sécurité offerte par les transports en commun
- 2.5 Soutenir le développement de projets collectifs commerciaux afin de valoriser la diffusion culturelle, la valorisation du patrimoine et le partage des espaces.
- 2.6 Développer des incitatifs pour une offre d'espaces à bureaux innovants avec des services et des technologies qui ne sont pas accessibles à la maison.

Soutenir les entreprises et notre trame urbain

- 3.1 Évaluer la pertinence d'un report sur trois ans des taxes foncières de 2021 des petits commerces ayant subi une baisse significative des revenus
- 3.2 Prendre un engagement envers un milieu de travail en présence
- 3.3 Mettre en place des politiques d'achat qui tiennent compte de la taille et de la capacité de livraison pour encourager l'achat auprès de commerçants locaux.
- 3.4 Encourager des projets d'habitation dans le Vieux-Québec et dans les quartiers voisins
- 3.5 Miser sur la mutualisation des services professionnels

Planifier un retour de l'animation des artères et en faire un produit d'appel pour la clientèle

- 4.1 Animer les vitrines des commerces vacants, encourager l'animation urbaine en partenariat avec le secteur culturel
- 4.2 Privilégier les artères commerciales pour la programmation estivale
- 4.3 Accroître le support financier et technique aux petites entreprises locales quant à leur numérisation
- 4.4 Bonifier la programmation des grands événements au centre-ville



Le secteur touristique

Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences

- 1.6 Assouplir les règles concernant le recrutement de travailleurs peu spécialisés en misant sur le savoir-faire français, notamment dans le secteur touristique
- 1.7 Poursuivre les initiatives mises de l'avant pour favoriser la valorisation du travail dans le secteur touristique
- 1.8 Éliminer du calcul de l'AFE les sommes gagnées par les étudiants pendant la période touristique en fin de saison

Attirer des touristes à Québec à court terme

- 2.1 Faire la promotion de Québec et de sa ceinture verte
- 2.2 Utiliser le caractère européen de Québec pour assurer son positionnement dans le Nord-Est des États-Unis
- 2.3 Renforcer le positionnement de Québec comme pôle pour des événements d'affaires
- 2.4 Mettre en place des incitatifs financiers pour stimuler le tourisme intérieur (québécois et canadien)
- 2.5 Assurer la desserte de l'aéroport de Québec et sa connexion sur des hubs internationaux
- 2.6 Mettre en place un certificat de vaccination numérique

Soutenir les entreprises pendant la crise et préparer le retour des touristes étrangers

- 3.1 Évaluer la pertinence d'un report sur trois ans des taxes foncières de 2021 des petits commerces ayant subi une baisse significative des revenus
- 3.2 Ajuster les politiques d'approvisionnement des gouvernements pour y inclure la notion d'hébergement à propriété québécoise
- 3.3 Clarifier les critères pour la réouverture des lieux touristiques, des lieux culturels, des commerces et des frontières internationales et poursuivre la réflexion sur la mise en place d'un passeport vaccinal
- 3.4 Maintenir les aides ponctuelles au secteur touristique pendant la sortie de la crise (Subvention salariale d'urgence du Canada SSUC et Subvention d'urgence du Canada pour le loyer SUCL)
- 3.5 Bien informer les commerçants de la planification des grands chantiers

Développer le tourisme dans une optique de développement durable

- 4.1 Ouvrir rapidement le corridor du Saint-Laurent et valoriser le développement durable dans le secteur des croisières (électrification des terminaux, approvisionnement local, diminution des polluants, etc.)
- 4.2 Utiliser l'offre d'hébergement excédentaire à court terme pour combler des besoins sociaux autres que sanitaires, des étudiants et des nouveaux arrivants.
- 4.3 Encourager des projets d'habitation dans le Vieux-Québec et dans les quartiers voisins
- 4.4 Collaborer avec la Nation huronne-wendat pour développer une offre touristique représentative du patrimoine culturel de la ville de Québec dans le contexte de sortie de la crise



Québec

Cap sur la croissance

