

## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



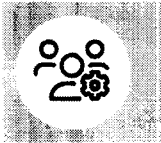
### Unidade Requisitante

Secretaria Municipal da Educação, 14.790.822/0001-28



### Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



### Equipe de Planejamento

Mateus Alcântara Maciel, Nayara Kelly de Jesus Alencar, Anne Karine Maia Duarte, Levir de Araújo Silva



### Problema Resumido

Falta de peças e acessórios adequados para a manutenção da frota de veículos da Secretaria Municipal de Educação de Iguatu-CE



Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



## DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

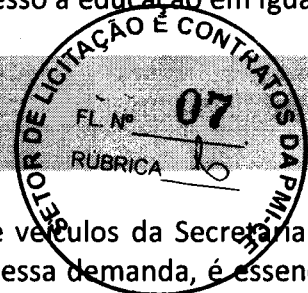
A Secretaria Municipal de Educação de Iguatu-CE enfrenta uma deficiência na manutenção da frota de veículos, em razão da falta de peças e acessórios adequados. Esta situação compromete a circulação eficiente dos veículos utilizados para o transporte escolar, fundamental para garantir o acesso à educação nas diversas localidades do município. A frota é responsável não apenas pelo transporte de estudantes, mas também pela logística de atividades educacionais e administrativas, impactando diretamente a qualidade do serviço público oferecido.

A escassez de itens essenciais para a manutenção dos veículos resulta em paradas inesperadas e aumento na frequência de reparos, gerando atrasos e inviabilizando operações diárias. Isso provoca um efeito em cascata que pode culminar na interrupção do transporte escolar, prejudicando os alunos, especialmente aqueles que residem em áreas mais remotas e dependem desse serviço para acessar as escolas. A continuidade das atividades educativas é essencial para a formação integral dos estudantes e, portanto, a disponibilidade da frota é um aspecto crítico a ser considerado.

A aquisição regular de peças e acessórios é imperativa não somente para assegurar a operacionalidade da frota, mas também para preservar a segurança dos alunos e profissionais que dependem desses veículos. Manter a frota em condições seguras e funcionais reflete no compromisso da gestão pública com a responsabilidade social e a proteção dos direitos dos cidadãos ao direito à educação. Assim sendo, a atendibilidade dessa demanda se alinha com os princípios de eficiência e eficácia exigidos na administração pública, destacando a relevância desse investimento sob o prisma do interesse coletivo.

Portanto, torna-se evidente a urgência em realizar as contratações necessárias para suprir a carência de peças e acessórios, a fim de garantir a continuidade dos serviços essenciais prestados pela Secretaria Municipal de Educação e, conseqüentemente, promover a equidade no acesso à educação em Iguatu.

### REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO



A falta de peças e acessórios adequados para a manutenção da frota de veículos da Secretaria de Educação tem gerado dificuldades operacionais significativas. Para suprir essa demanda, é essencial que a contratação de fornecedores atenda a requisitos bem definidos, garantindo que as peças e acessórios sejam compatíveis, de alta qualidade e devidamente fornecidos em prazos estabelecidos. A seguir estão os requisitos necessários para a solução a ser contratada.

#### Requisitos:

1. **Compatibilidade:** As peças e acessórios a serem fornecidos devem ser compatíveis com as marcas e modelos dos veículos da frota, sendo especificadas as categorias de veículos.
2. **Qualidade:** Os produtos deverão atender às normas de qualidade estabelecidas por órgãos competentes, garantindo durabilidade e segurança durante sua utilização.
3. **Garantia:** O fornecedor deve oferecer garantia mínima de 12 meses para todas as peças e acessórios fornecidos, coberta por defeitos de fabricação e/ou falhas de desempenho.
4. **Prazo de entrega:** O fornecedor deverá se comprometer a realizar a entrega das peças e acessórios no prazo máximo de 30 dias após a confirmação do pedido, garantindo a continuidade da manutenção da frota.
5. **Atendimento técnico:** O fornecedor deverá disponibilizar, pelo menos, um canal de atendimento técnico para suporte a eventuais dúvidas ou problemas relacionados à instalação e manutenção das peças fornecidas.
6. **Documentação comprobatória:** O fornecedor deve apresentar documentação que comprove a origem das peças e acessórios, bem como certificações que atestem a qualidade e conformidade dos produtos.

Esses requisitos visam garantir a seleção de uma proposta vantajosa, alinhando-se às necessidades da frota municipal e promovendo a concorrência justa entre os fornecedores.



### SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO



Possíveis soluções disponíveis para a falta de peças e acessórios adequados para a manutenção da frota de veículos das Secretaria Municipal de Educação:

#### 1. **\*\*Contratação de fornecimento contínuo de peças e acessórios\*\***

- Vantagens:

- Fornecimento regular e previsível, garantindo o estoque necessário para a manutenção constante da frota.

- Facilidade na gestão de suprimentos, com menos riscos de falta de peças.
- Potencial redução de custos unitários pela negociação em volume.

- Desvantagens:

- Custo fixo mensal que pode não ser ideal em períodos de baixa demanda.
- Dependência única de um fornecedor, o que pode prejudicar em caso de falhas no fornecimento.
- Necessidade de contrato de longo prazo que pode limitar a flexibilidade.

#### 2. **\*\*Parcerias com oficinas especializadas\*\***

- Vantagens:

- Acesso a conhecimento técnico especializado na realização de manutenções específicas.
- Redução de custos com mão-de-obra ao estabelecer parcerias de longo prazo.
- Serviços personalizáveis de acordo com as necessidades de cada veículo na frota.

- Desvantagens:

- Pode haver limitações na disponibilidade de certas peças dependendo do parceiro.
- Variedade de custos conforme o nível de especialização requerido.
- Risco de qualidade variável, uma vez que depende da experiência da oficina.

#### 3. **\*\*Compra de peças sob demanda em fornecedores locais\*\***

- Vantagens:

- Flexibilidade para adquirir apenas o que é necessário, evitando excessos e minimizando custos.
- Estímulo à economia local ao contratar prestadores da região.
- Possibilidade de negociações diretas e personalizadas, aumentando a competitividade.

- Desvantagens:

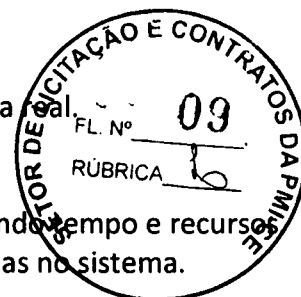
- Riscos associados à imprevisibilidade e à variação nos prazos de entrega.
- Dependência de múltiplos fornecedores, podendo dificultar a padronização das peças.
- Pode resultar em altos custos se houver urgência na compra.

#### 4. **\*\*Implantação de sistema de gestão para controle de estoque e manutenção\*\***

- Vantagens:

- Melhoria no acompanhamento de peças e necessidades de manutenção, levando a uma gestão mais eficiente da frota.

- Transparência nos processos e redução de desperdícios.
- Facilitação na previsão de compra de peças, ajustando melhor a demanda real.
- Desvantagens:
  - Investimento inicial alto para aquisição e implementação do sistema.
  - Necessidade de capacitação de servidores para operar o sistema, demandando tempo e recursos.
  - Dependência tecnológica que pode acarretar problemas em casos de falhas no sistema.



5. **\*\*Consultoria para revisão e otimização do gerenciamento da frota\*\***

- Vantagens:
  - Análise técnica que pode identificar oportunidades de redução de custos e melhoria na eficiência do uso da frota.
  - Apontamento de alternativas inovadoras e soluções personalizadas para os desafios enfrentados.
- Desvantagens:
  - Custo elevado para a contratação da consultoria.
  - Resultado dependente da qualidade e experiência dos consultores selecionados.
  - Aplicação gradual de melhorias, o que pode gerar ineficiências a curto prazo.

**Análise comparativa das soluções:**

- A contratação de fornecimento contínuo oferece segurança e previsibilidade, mas aumenta a rigidez. Ideal para organizações onde a demanda é constante e previsível.
- Parcerias com oficinas especializadas agregam valor técnico, mas podem apresentar variações de qualidade e assimetrias na oferta de peças.
- Compras sob demanda representam flexibilidade e estímulo à economia local, mas trazem riscos em termos de prazos de entrega e gerenciabilidade.
- Implantação de sistemas de gestão traz ganhos em eficiência e controle, mas exige investimento significativo e treinamento.
- Consultorias oferecem uma visão externa e profissional, embora sejam onerosas e dependam bastante da competência dos consultores.

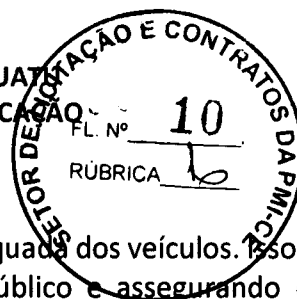
A seleção da melhor solução deve considerar a situação específica da frota e objetivos de gestão da Prefeitura Municipal, equilibrando custo, eficácia e praticidade.

**DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO**

**Justificativa Técnica e Econômica da Escolha da Solução**

A escolha pela contratação de fornecimento contínuo de peças e acessórios para a manutenção da frota de veículos da Secretaria Municipal de Educação de Iguatu-CE é fundamentada em aspectos técnicos, operacionais e econômicos que garantem a eficiência do processo e a adequação às necessidades do serviço público.

Em primeiro lugar, os aspectos técnicos envolvem a garantia de desempenho e compatibilidade das peças e acessórios fornecidos. A solução proposta assegura que todas as peças sejam originais ou de



qualidade equivalente, o que é crucial para a manutenção adequada dos veículos. Isso reduz o risco de falhas mecânicas, prolongando a vida útil do patrimônio público e assegurando que os veículos permaneçam em condições adequadas para o transporte escolar. Além disso, a padronização dos componentes utilizados na frota facilitará a implementação de manutenções regulares e preventivas, resultando em uma operação mais fluida.

Do ponto de vista operacional, a opção pelo fornecimento contínuo oferece vantagens significativas em termos de manutenção e suporte. Um contrato contínuo permite que a Prefeitura tenha acesso a um abastecimento regular e previsível de peças, o que elimina períodos de inatividade dos veículos devido à escassez de materiais. Isso é especialmente importante para os veículos que transportam alunos, nos quais a continuidade do serviço é essencial. Ademais, com um fornecedor dedicado, é possível estabelecer um canal direto de suporte técnico, o que garante agilidade na resolução de problemas que possam surgir durante as operações.

A escalabilidade da solução também deve ser considerada. Uma vez que a Prefeitura pode prever a demanda por peças ao longo do tempo, é possível ajustar as quantidades e tipos de produtos adquiridos conforme o crescimento da frota ou variações no uso dos veículos. Essa flexibilidade é vital para adaptar-se a desafios futuros sem comprometer a manutenção e a operação da frota.

Sob a perspectiva econômica, a contratação de fornecimento contínuo de peças e acessórios representa uma abordagem custo-benefício vantajosa. A aquisição sob essa modalidade geralmente envolve condições negociáveis, como descontos por volume ou preços fixos para períodos determinados, o que propicia uma economia em comparação ao fornecimento esporádico. Além disso, a diminuição dos custos com manutenções emergenciais, que tendem a ser mais onerosas, gera um retorno positivo sobre o investimento realizado. É possível estimar que a redução nas paralisações da frota e a otimização do uso dos veículos possam resultar em economias substanciais a médio e longo prazo.

Em suma, a decisão de optar pelo fornecimento contínuo de peças e acessórios não só resolve de forma efetiva a problemática da falta de itens adequados para a manutenção da frota da Secretaria Municipal de Educação de Iguatu-CE, como também promove uma gestão mais eficiente dos recursos públicos, garantindo aos alunos um transporte escolar seguro e confiável.



## QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E VALOR ESTIMADO DA CONTRATAÇÃO		
<b>Lote 01</b>		
ITEM	DESCRIÇÃO	VALOR GLOBAL ESTIMADO
1	AQUISIÇÃO DE PEÇAS E ACESSÓRIOS PARA MOTOCICLETAS	R\$ 12.000,00
<b>Lote 02</b>		
ITEM	DESCRIÇÃO	VALOR GLOBAL ESTIMADO
1	AQUISIÇÃO DE PEÇAS E ACESSÓRIOS PARA VEÍCULOS DE PASSEIO	R\$ 40.000,00
<b>Lote 03</b>		
ITEM	DESCRIÇÃO	VALOR GLOBAL ESTIMADO

1

AQUISIÇÃO DE PEÇAS E ACESSÓRIOS PARA VEÍCULOS DO TIPO MICRO-ÔNIBUS/ÔNIBUS

R\$ 1.448.000,00



### PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação não será parcelada.



### RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação de fornecimento contínuo de peças e acessórios para a manutenção da frota de veículos da Secretaria Municipal de Educação de Iguatu-Ce visa garantir a disponibilidade e a qualidade dos componentes necessários, resultando em uma operação mais eficiente e econômica. A economicidade dessa solução se manifesta na redução dos custos totais relacionados à suspensão das atividades de transporte escolar devido à falta de peças. Além disso, a aquisição contínua permite a negociação de melhores preços e condições com os fornecedores, garantindo um custo-benefício mais favorável ao município. Isso ocorre porque compras regulares e em quantidade favorecem descontos, resultando em uma gestão financeira mais eficiente.

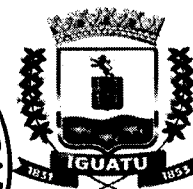
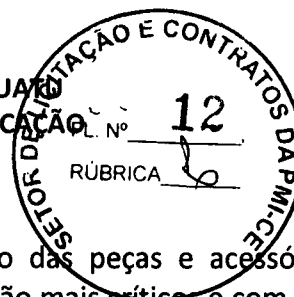
Quanto ao aproveitamento dos recursos disponíveis, a solução proposta permite uma otimização significativa dos recursos humanos, materiais e financeiros. Com a contratação regular, a equipe responsável pela manutenção pode planejar suas atividades de forma mais eficiente, reduzindo o tempo de inatividade dos veículos e, conseqüentemente, melhorando a prestação de serviços à comunidade. Os técnicos poderão se concentrar nos reparos efetivos, em vez de passarem tempo buscando peças em locais diferentes. Assim, os materiais são utilizados de forma mais inteligente, evitando desperdícios e garantindo que a frota esteja sempre operacional.

Em síntese, a contratação do fornecimento contínuo de peças e acessórios traz resultados positivos ao município de Iguatu. A abordagem não apenas maximiza a economicidade através da redução de custos e melhoria nas condições de compra, mas também resulta em um uso adequado dos recursos humanos e materiais disponíveis, aumentando a eficiência na manutenção da frota. Dessa forma, espera-se que a qualidade do transporte escolar se mantenha alta, beneficiando diretamente os alunos e a comunidade como um todo.



### PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para a implementação eficaz da solução de contratação de fornecimento contínuo de peças e acessórios para a manutenção da frota de veículos da Secretaria Municipal de Educação de Iguatu, é imperativo que a Administração tome algumas providências específicas.



Primeiramente, deve-se realizar um mapeamento detalhado das peças e acessórios atualmente utilizados na frota. Essa ação permitirá identificar quais itens são mais críticos e com maior demanda, bem como facilitará a definição das especificações técnicas necessárias para a contratação. A análise do histórico de consumo também é essencial para prever as quantidades a serem adquiridas, evitando sobras ou falta de materiais.

Além disso, é recomendável a realização de uma pesquisa de mercado para entender os preços praticados, os fornecedores disponíveis e a qualidade dos produtos oferecidos. Isso não apenas contribuirá para uma análise mais realista dos custos envolvidos, mas também auxiliará na elaboração de critérios de seleção adequados durante a contratação.

Considerando a complexidade do gerenciamento de estoques de peças e o impacto direto na manutenção da frota educativa, é aconselhável estabelecer um sistema de gestão de estoque e controle de consumo. Esse sistema deve incluir a elaboração de procedimentos operacionais padrão, com foco na eficiência e rastreabilidade do uso das peças e acessórios, garantindo que o uso seja realizado de forma adequada e em conformidade com as necessidades reais.

Outro ponto importante é a capacitação dos servidores responsáveis pela fiscalização e gestão contratual. É fundamental assegurar que esses profissionais tenham conhecimento específico sobre o setor de peças e acessórios automotivos, além de entendimento sobre contratos de fornecimento e a legislação pertinente. Tal capacitação garantirá que eles possam exercer suas funções de modo eficiente, minimizando riscos de impropriedade e aumentando a eficácia da fiscalização.

Por fim, a Administração deve considerar a necessidade de estabelecer indicadores de desempenho específicos relacionados à gestão do estoque e ao atendimento das demandas da frota. Esses indicadores permitirão monitorar continuamente a eficácia da solução implementada e ajustar o planejamento conforme necessário, assegurando assim a melhor alocação dos recursos públicos e contribuindo para o cumprimento dos princípios de economicidade, eficiência e eficácia.

Essas providências, alinhadas ao contexto específico da contratação e às melhores práticas de planejamento, garantirão que a solução escolhida atenda plenamente às necessidades da Secretaria Municipal de Educação de Iguatu.



## CONTRATAÇÕES CORRELATAS

No contexto da análise de necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes para a solução escolhida, que é a contratação de fornecimento contínuo de peças e acessórios para a manutenção da frota de veículos da Secretaria Municipal de Educação de Iguatu, é possível afirmar que não existem contratações complementares essenciais que devem ser realizadas antes desta solução.

A proposta de fornecer peças e acessórios adequados visa especificamente atender às demandas da frota em operação, garantindo o funcionamento adequado dos veículos. A natureza do fornecimento

contínuo significa que as peças e acessórios estarão disponíveis conforme a necessidade, permitindo uma manutenção eficiente sem interrupções nas atividades da secretaria.

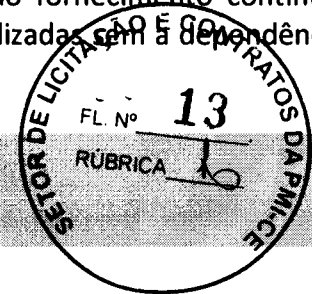
Embora a partir do fornecimento de peças seja necessária a realização de manutenções regulares, estas já fazem parte do escopo de atuação da própria Secretaria de Educação, que mantém uma equipe técnica capacitada para realizar essas intervenções. Portanto, a gestão da manutenção pode prosseguir de forma integrada com a contratação dos itens necessários, sem que haja a necessidade prévia de contratações adicionais no âmbito da operação.

Além disso, não se identificam necessidades relacionadas a adequações prediais ou à criação de infraestrutura adicional para suportar a logística de entrega e armazenamento das peças e acessórios, uma vez que a Secretaria Municipal de Educação conta com estrutura adequada para gerenciar esses insumos.

Portanto, a análise conclui que, no presente cenário, não há contratações correlatas ou interdependentes que demandem execução anterior à contratação do fornecimento contínuo de peças e acessórios, pois todas as operações necessárias podem ser realizadas sem a dependência de serviços ou aquisições complementares.



## IMPACTOS AMBIENTAIS



No processo de contratação de fornecimento contínuo de peças e acessórios para a manutenção da frota de veículos da Secretaria de Educação, é fundamental identificar os potenciais impactos ambientais relacionados a essa ação. Primeiramente, existe o risco de resíduos sólidos gerados pela embalagem dos produtos, como plásticos e papelão, que podem aumentar a quantidade de lixo urbano se não forem devidamente gerenciados. Além disso, a fabricação e transporte dessas peças pode acarretar emissões de gases poluentes, contribuindo para a degradação ambiental.

Como medidas mitigadoras, recomenda-se adotar fornecedores que utilizem embalagens recicláveis ou biodegradáveis e que possuam políticas de minimização de resíduos. A inclusão de cláusulas contratuais que exijam a adoção de práticas sustentáveis por parte do fornecedor pode garantir que as embalagens sejam retornadas para reutilização ou reciclagem. Também é importante promover a separação e destinação adequada dos resíduos gerados durante as entregas e manutenções realizadas nas secretarias.

Adicionalmente, a eficiência energética deve ser considerada na escolha dos fornecedores. Favoravelmente, optar por empresas que utilizem processos produtivos que gerem menor consumo de energia e recursos naturais pode ser uma estratégia eficaz. A medida de estimular a utilização de equipamentos e tecnologias que reduzam o consumo energético durante a operação também pode contribuir para a diminuição dos impactos ambientais relacionados à frota municipal.

Por fim, a logística reversa deve ser planejada para lidar com a devolução de peças e componentes que não estejam mais em condições de uso. Estabelecer parcerias com fornecedores que ofereçam

programas de retorno de produtos permite o acondicionamento ou a reciclagem, evitando que esses itens sejam destinados a aterros sanitários. Essa prática não apenas reduz o impacto ambiental, mas também promove a circularidade dos materiais utilizados no município. Portanto, a adoção dessas medidas mitigadoras pode assegurar um compromisso efetivo com a sustentabilidade durante todo o processo de contratação.

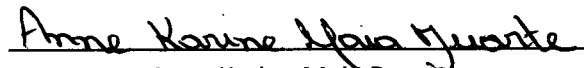


## CONCLUSÃO



As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é PLENAMENTE VIÁVEL.

Iguatu - CE, 21 de Agosto de 2025

  
Anne Karine Maia Duarte  
Membro da Equipe de Planejamento

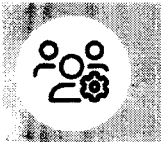
## MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

At. 18, 2007/4814, 133/2021



### Unidade Requisitante

Secretaria Municipal da Educação, 14.790.822/0001-28



### Equipe de Planejamento

Mateus Alcântara Maciel, Nayara Kelly de Jesus Alencar, Anne Karine Maia Duarte, Levir de Araújo Silva



### Objeto Detalhado

Contratação de fornecimento contínuo de peças e acessórios

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

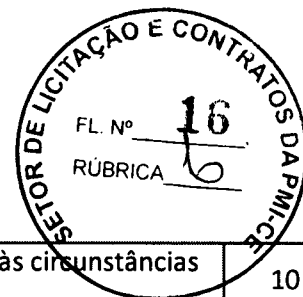
O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

### ESCALA DE PROBABILIDADES

PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	<b>Improvável.</b> Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	<b>Rara.</b> De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	<b>Possível.</b> De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	<b>Provável.</b> De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8



<b>Muito Alta</b>	<b>Praticamente certa.</b> De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10
-------------------	--	----

**ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS**

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
<b>Muito Baixo</b>	<b>Mínimo</b> impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
<b>Baixo</b>	<b>Pequeno</b> impacto nos objetivos (idem)	2
<b>Médio</b>	<b>Moderado</b> impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
<b>Alto</b>	<b>Significativo</b> impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
<b>Muito Alto</b>	<b>Catastrófico</b> impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

**MATRIZ DE RISCO**

	<b>MUITO ALTO</b>	<b>RISCO MÉDIO</b>	<b>RISCO MÉDIO</b>	<b>RISCO ALTO</b>	<b>RISCO EXTREMO</b>	<b>RISCO EXTREMO</b>
	<b>ALTO</b>	<b>RISCO BAIXO</b>	<b>RISCO MÉDIO</b>	<b>RISCO ALTO</b>	<b>RISCO ALTO</b>	<b>RISCO EXTREMO</b>
	<b>MÉDIO</b>	<b>RISCO BAIXO</b>	<b>RISCO MÉDIO</b>	<b>RISCO MÉDIO</b>	<b>RISCO ALTO</b>	<b>RISCO ALTO</b>
	<b>BAIXO</b>	<b>RISCO BAIXO</b>	<b>RISCO BAIXO</b>	<b>RISCO MÉDIO</b>	<b>RISCO MÉDIO</b>	<b>RISCO MÉDIO</b>
	<b>MUITO BAIXO</b>	<b>RISCO BAIXO</b>	<b>RISCO BAIXO</b>	<b>RISCO BAIXO</b>	<b>RISCO BAIXO</b>	<b>RISCO MÉDIO</b>
<b>IMPACTO</b>		<b>MUITO BAIXA</b>	<b>BAIXA</b>	<b>MÉDIA</b>	<b>ALTA</b>	<b>MUITO ALTA</b>
		<b>PROBABILIDADE</b>				

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

**Risco Alto - Falta de especificação adequada das peças e acessórios**

Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Alta
<b>Dano</b>		
Aquisição de itens incompatíveis ou de baixa qualidade, levando a prejuízo financeiro e paralisação de serviços.		
<b>Ações Preventivas</b>		<b>Responsável</b>



PREFEITURA MUNICIPAL DE IGUATU  
SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO



Realizar levantamento detalhado das necessidades com apoio técnico especializado  
Definir requisitos técnicos mínimos de desempenho e compatibilidade  
**Ações de Contingência**  
Reavaliação/renegociação com fornecedor para troca de itens incompatíveis  
Abertura de processo administrativo para responsabilização

Natalia Bastos Ferreira Tavares  
Natalia Bastos Ferreira Tavares  
**Responsável**  
Natalia Bastos Ferreira Tavares  
Natalia Bastos Ferreira Tavares

**Risco Alto - Desabastecimento ou atraso no fornecimento**

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Média

**Dano**

Interrupção de atividades que dependam das peças/acessórios, prejuízo na prestação de serviços.

**Ações Preventivas**

Previsão contratual de estoques mínimos e prazos de reposição  
Avaliação de histórico e capacidade do fornecedor durante a seleção

**Responsável**

Natalia Bastos Ferreira Tavares  
Natalia Bastos Ferreira Tavares

**Ações de Contingência**

Aplicação de penalidades contratuais por atraso/desabastecimento  
Acionamento de fornecedor reserva ou nova licitação emergencial

**Responsável**

Natalia Bastos Ferreira Tavares  
Natalia Bastos Ferreira Tavares

**Risco Médio - Fraudes ou conluio entre fornecedores durante a licitação**

Etapa	Impacto	Probabilidade
Seleção do Fornecedor	Muito Alto	Baixa

**Dano**

Sobrepço, aquisição de produtos de menor qualidade e prejuízos à administração pública.

**Ações Preventivas**

Adoção de critérios objetivos e uso de pregão eletrônico para ampliar competitividade  
Verificação do histórico e análise cadastral dos licitantes

**Responsável**

Natalia Bastos Ferreira Tavares  
Natalia Bastos Ferreira Tavares

**Ações de Contingência**

Comunicação aos órgãos de controle e instauração de investigação  
Anulação do certame e realização de novo procedimento licitatório

**Responsável**

Natalia Bastos Ferreira Tavares  
Natalia Bastos Ferreira Tavares

ETP nº 9698/2025 - Contratação de fornecimento contínuo de peças e acessórios

Iguatu - CE, 21 de Agosto de 2025

Anne Karine Maia Duarte

Membro da Equipe de Planejamento