



Compromiso responsable
con el desarrollo sostenible

Cr. Gerardo Martínez, Presidente

ISUSA: la industria química nacional está celebrando 75 años de historia

LA INDUSTRIA NACIONAL HA RECORRIDO 75 AÑOS, CON UNA CARACTERÍSTICA DIFERENCIAL POR SU PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DE VALORES, FUENTE DE SU FINANCIAMIENTO LO QUE LE HA PERMITIDO CRECER, INVERTIR Y DESARROLLAR SU INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL

Al conmemorarse el 75° Aniversario de la empresa química uruguaya entrevistamos a su Presidente el Contador Gerardo Martínez, quien destacó los aspectos más trascendentes de lo que fue el proceso fundacional y los principales hitos ocurridos desde 1947, qué han sido determinantes en el transcurrir de su exitosa trayectoria y qué la han posicionado con un fuerte liderazgo en el mercado local. De esta forma el Presidente de la compañía comenzaba su relato acerca de los diferentes períodos en la historia de ISUSA.

“LA PRODUCCIÓN DE ÁCIDO SULFÚRICO INICIAL ERA DE 13 TONELADAS MÉTRICAS POR DÍA Y AHORA ES DE 600”

¿Cuándo se fundó ISUSA?

“Fue en el año 1947 y se instaló en el kilómetro 24 de la Ruta 1, en el Departamento de San José, a orillas del río Santa Lucía y de esta forma surge como la sociedad, de un grupo de empresarios de los cuales hoy todavía hay descendientes, que continúan como accionistas de la empresa” nos dijo.

¿Cuándo comenzó a funcionar el sistema de capitalización de la empresa?



CR. GERARDO MARTÍNEZ, PRESIDENTE DE ISUSA

“Eso ocurrió en 1997, y este año se cumplen 25 años, de ese hito en la trayectoria de la empresa convirtiéndose en una Sociedad Anónima abierta, al realizar la primera emisión de sus Obligaciones Negociables. A partir de esa fecha icónica, la empresa continuó operando en el mercado de valores con varias emisiones en los años subsiguientes” afirmó el Contador Martínez.

“En 2006 se inscribió el 100% del capital accionario en circulación, para su cotización en la Bolsa de Valores de Montevideo (BVM) y en la Bolsa Electrónica de Valores del Uruguay SA (BE-

VSA). De esta forma se logró, que los accionistas minoritarios tuvieran la posibilidad de negociar sus acciones en el mercado de valores”.

Y agregó, “incluso en la actualidad, hay Fondos de Ahorro Previsional que tienen inversión en acciones, se podría decir que cientos de miles de trabajadores del país son accionistas de la empresa. Solo hay un accionista que tiene más del 10% de participación, se trata de la Fundación Williams de la República Argentina, cuyo objetivo es apoyar a la comunidad con el fin de impulsar el desarrollo de la ciencia y la cultura”.

¿Cómo se instrumentó el reparto accionario de la empresa entre sus trabajadores?

“Como una anécdota apropiada qué me viene a la memoria, recuerdo que en la década de los 70, la empresa dio la opción a sus trabajadores de cobrar una partida en acciones, que por aquel entonces era el equivalente a medio mes de salario. Muchas personas tomaron esta opción, y así tenemos el caso del hijo de un operario, que heredó las acciones y cuando las vendió, obtuvo más de US\$ 50.000” nos comentó con emoción. “Este es un claro ejemplo, de cómo creció la em-

presa y el mercado de valores dio la posibilidad, de que todos los accionistas participaran de ese crecimiento, dijo el Presidente de ISUSA”.

¿Cómo fueron los comienzos de ISUSA?

“Bueno, en realidad ISUSA tuvo un comienzo bastante accidentado, ya que la maquinaria necesaria para la instalación de la primera planta de ácido sulfúrico nunca llegó, porque el barco que la transportaba desde Francia se hundió al chocar con una mina, como resabio de la segunda guerra mundial”. “Dado qué se trataba de una planta, adaptada a las necesidades del mercado uruguayo, llevó un tiempo acondicionar e importar nuevamente la maquinaria. Para tener una referencia, la capacidad de producción de ácido sulfúrico inicial era de 13 toneladas métricas por día y en la actualidad es de 600”.

¿Cuándo logró ISUSA potenciar su liderazgo en el mercado uruguayo?

“En la década de los 60 ISUSA, era la cuarta en el mercado luego de Agromax y Quimur, con una planta de superfosfato un poco más grande que la de ISUSA y de Fosfatos Thomas que se dedicaba, fundamentalmente a la importación. ISUSA podía cubrir solo una pequeña porción del mercado. En 1965 ANCAP desmontó su planta de superfosfato y mantuvo por un tiempo más su planta de ácido, pero luego la cerró y la vendió”.

Pensar en su negocio es parte del nuestro.

RSM Uruguay saluda a Industria Sulfúrica del Uruguay en su 75° aniversario y agradece la oportunidad de ser partícipe de su historia.





LA PRIMERA PLANTA EN 1953, LA MEJOR TECNOLOGÍA PARA SU ÉPOCA



LOS FUNDADORES, ISUSA COMIENZA SUS ACTIVIDADES EN 1947 E INAUGURA SU PLANTA EN LA RUTA 1

“Hasta principios de la década de los 70 se operó con las inversiones originales, comenzando a partir de ese momento distintos períodos de inversiones. En una primera etapa se amplió la capacidad de producción de ácido sulfúrico, superfosfato de calcio, granulación de fertilizantes y embolsado y en ese período se inició un crecimiento continuo. La compañía se ha ido afianzando crecientemente, pasando a ocupar una posición importante a partir de la década de los 70. Hoy en día es un nombre ineludible en la oferta de productos de excelente calidad, tanto en el mercado interno como a nivel internacional, ya que exporta hacia mercados altamente exigentes”, manifestó el Presidente de la empresa.

¿Cuándo se comenzó a incursionar con la producción de nuevos productos?
“Eso ocurrió a partir del año 1997, luego se agregaron otras líneas como fertilizantes líquidos, se instaló la sucursal en Nueva Palmira y se adquirió FANAPROQUI SA dedicada a la elaboración de fungicidas agrícolas y fertilizantes foliares, abasteciendo en la actualidad tanto al mercado local como al regional y construyendo plantas

de silos para dar mejor servicio a nuestros clientes. Luego a partir del 2008, se invirtió en la planta industrial Agraciada similar a la de Ciudad del Plata, con lo cual se amplía fuertemente la capacidad de producción. Esta planta a su vez fue ampliada en distintas ocasiones, especialmente en 2014 con una planta de ácido sulfúrico, que duplicó la capacidad que se tenía hasta ese momento en la empresa. En la actualidad, además de la locación en Ciudad del Plata la empresa cuenta con sucursales en Agraciada, Nueva Palmira y Melo” recordó Martínez.



LA PLANTA DE RUTA 1 EN SUS INICIOS

¿Cómo ha sido la política de inversiones de la empresa?
“Las inversiones siempre fueron sustentadas en una distribución de utilidades conservadora, realizando reservas para generar los fondos necesarios, lo que permitió pasar las crisis de 1982, 2002 y 2008 sin afectar, ni la operativa ni la capacidad financiera. Hubo momentos buenos y otros no tanto, pero siempre con el apoyo de los accionistas, directores y colaboradores se encontraron soluciones para mantener a la empresa funcionando y con solidez financiera” concluyó el entrevistado.



UNA DE LAS PRIMERAS SEDES ADMINISTRATIVAS DE LA EMPRESA



ACOMPañAMOS A QUIENES MUEVEN
LA INDUSTRIA DE NUESTRO PAÍS

FELICES 75 AÑOS ISUSA

(INDUSTRIA SULFÚRICA SOCIEDAD ANÓNIMA)



**BANCO
REPÚBLICA**
NUESTRO BANCO PAÍS

Ing. Químico Gustavo Barreto, Gerente General

“Un compromiso ético de buen relacionamiento con la comunidad”

LLEGARÁN NUEVAS INVERSIONES PRODUCTIVAS, MEJORAS TECNOLÓGICAS EN LOS PROCESOS INDUSTRIALES Y EN I + D PARA PRODUCTOS INNOVADORES, CON EL OBJETIVO DE FORTALECER SU LIDERAZGO EN EL SECTOR DE LOS FERTILIZANTES Y PRODUCTOS PARA LA INDUSTRIA.

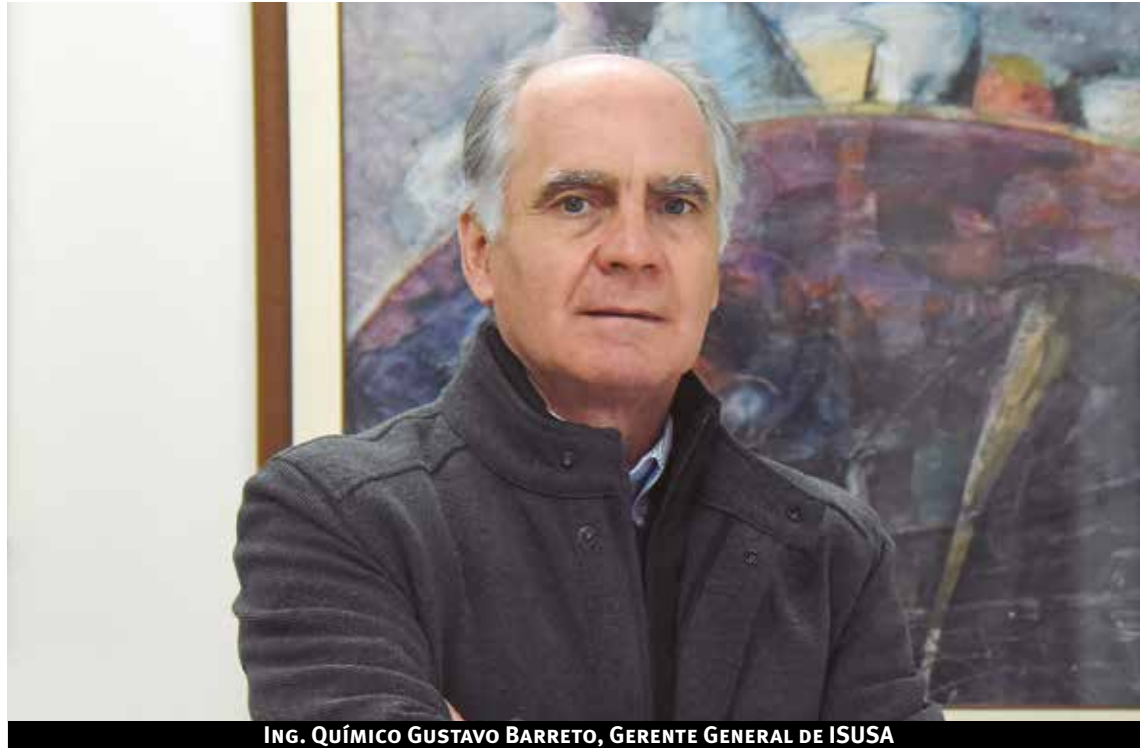
El Observador también dialogó con el Gerente General de ISUSA el Ing. Químico Gustavo Barreto, quien se refirió a los nuevos proyectos que tiene previsto desarrollar la empresa y la perspectiva de futuro que impulsa junto a su equipo de colaboradores y de esta forma comenzamos la entrevista:

¿Cuáles son los valores esenciales que destaca de la empresa?

“En primer lugar destacar la imagen de ISUSA, cómo una empresa seria, transparente y responsable. En particular y dado de que mi actividad profesional se desarrolló en gran parte en el área industrial de la empresa, en donde siempre se ha tenido un fuerte compromiso ambiental en las zonas donde la empresa se ha instalado, un compromiso ético de buen relacionamiento con la comunidad, con el objetivo de promover el desarrollo sostenible de los territorios donde se encuentran las plantas industriales. Otro aspecto relevante refiere a la seguridad de las personas, brindando un lugar de trabajo seguro y libre de accidentes”.

¿Cuántos colaboradores integran el equipo de ISUSA?

“Hoy en día somos 340 colaboradores y contamos con un equipo de trabajo altamente especializado que incluye el aporte de técnicos y profesionales en áreas como la Ingeniería Química, Electrónica, Agronomía, Administración e



ING. QUÍMICO GUSTAVO BARRETO, GERENTE GENERAL DE ISUSA



PLANTA AGRACIADA, LAS INVERSIONES TAMBIÉN LLEGARÁN A SUS INSTALACIONES

Informática. Apostamos a nuestra gente y al trabajo en equipo, convencidos de que es la clave para el éxito de la organización”, afirmó el Gerente General de la empresa Gustavo Barreto.

¿Qué proyectos e inversiones tiene programados la empresa?

“El primer gran desafío es atender la demanda incremental de ácido sulfúrico prevista para 2023 ante la inminente inauguración de la planta de fabricación de celulosa de UPM en Paso de los Toros, por lo que se proyecta aumentar

“ACTUALMENTE
SOMOS 340
COLABORADORES
Y CONTAMOS CON
UN EQUIPO DE
TRABAJO ALTAMENTE
ESPECIALIZADO”

la capacidad de producción, actualizando la infraestructura de la planta de Ruta 1 y de la planta de Agraciada, mejorando la eficiencia de los procesos en forma sostenida utilizando toda nuestra capacidad instalada”.

“Por otra parte y en paralelo con este proyecto, estamos previendo incrementar la capacidad de entrega del producto, realizando mejoras en nuestra logística y en las instalaciones para reducir los tiempos de carga de los camiones cis-

Atlansur le desea a ISUSA un muy feliz 75° aniversario. Nos sentimos honrados de ser parte de su historia y su presente

ATLANSUR
LOGISTICS MADE EASY

Circunvalación Durango 1389 of. 102, Montevideo
Tels: 2915 3963 / 2915 3816 | info@atlansur.com.uy



EL PLAN ESTRATÉGICO INCLUYE UNA FUERTE INVERSIÓN EN TECNOLOGÍA

terna, anexando una nueva balanza de camiones en la planta Agraciada y asegurar el abastecimiento de materia prima, ampliando la capacidad de almacenamiento de azufre y mejorando las condiciones comerciales (duplicando la capacidad de almacenamiento de planta Agraciada y posibilidad de ampliación en CDP), así como el suministro de agua durante el proceso, ampliando la capacidad de extracción de agua subterránea

en la planta Agraciada y acondicionando la reposición de agua superficial en la planta de Ruta 1”, detallaba el Ing. Químico Barreto.

¿Qué otros proyectos se prevén para el desarrollo de productos agrícolas y forestales?

“Estamos impulsando la mejora de la competitividad en la producción de Sulfato de Aluminio: implementando cambios en el proceso utilizando equipa-

mientos de fabricación local y materias primas de menor costo con el objetivo de mantener el suministro al Estado para la potabilización del agua y también mejorar la calidad del fertilizante granulado producido por la empresa (SSP) brindando una mayor seguridad para sus operarios, adaptando las plantas de granulados a nuevos procesos de secado y mejorar las cualidades físicas del producto” dijo

el Gerente General de ISUSA. “También está previsto dentro de la planificación estratégica que tiene la empresa, optimizar la gestión logística, mejorando la capacidad de despacho de los fertilizantes granulados, realizando automatizaciones en las instalaciones de Ruta 1 y en la de Nueva Palmira, para disminuir los tiempos de entrega de los todos los graneles, “Big Bags” y nuevos envases de 25 kilogra-

mos, renovando además la flota de palas cargadoras”.

¿Qué iniciativas en I + D tiene previsto desarrollar ISUSA?

“Fiel a su tradición, la empresa continuará apostando a la investigación y al desarrollo de productos especiales de ISUSA y de FANAPROQUI para sus clientes estratégicos. Estamos analizando la pre-factibilidad para producir fertilizantes nitrogenados a partir

**“ANALIZAMOS
PRE-FACTIBILIDAD
PARA PRODUCIR
FERTILIZANTES
NITROGENADOS A
PARTIR DEL AMONÍACO
VERDE”**

del amoníaco verde, obtenido de energías renovables, investigando fuentes renovables de fósforo, apostando a la economía circular, recuperando este nutriente tanto de residuos agrícolas como de las plantas de tratamiento de efluentes, implementando mejoras de eficiencia energética a través de la disminución de pérdidas, reutilización de excedentes de calor, e iluminación LED” afirmó Gustavo Barreto al concluir la entrevista.

Felicitaciones
en sus exitosos **75 años a ISUSA**
Gracias por confiar en nosotros, por muchos años más !



nobleza naviera s.a.
armadores marítimos



OPERADOR LOGÍSTICO PORTUARIO

Avda. Gral Rondeau 2340 / Montevideo - Uruguay / Tel.: +598 2924 3769 / Fax: +598 2924 3769 int 21 / E-mail: nobleza@deambrosi.com.uy

Cr. Nicolás Antonini, Contador General

“ISUSA representa lo qué fue mi barrio, mis vecinos y mi entorno”

UNA INDUSTRIA QUÍMICA NACIONAL, QUE SE HA ADAPTADO A LOS CAMBIOS EN UNA ECONOMÍA ABIERTA, PARTICIPA DEL MERCADO DE VALORES DESDE 1997 Y HACE UNA FUERTE APUESTA A LA TRANSPARENCIA POTENCIANDO DE ESTA FORMA SU CRECIMIENTO

Este año la empresa industrial ISUSA cumple 75 años transcurridos en paralelo con los hitos más prominentes de la historia nacional. 75 años de continuas e innovadoras transformaciones, de las que ISUSA siempre fue parte consolidándose como uno de los pilares de la industria química nacional.

En ocasión de esta conmemoración entrevistamos al Contador Nicolás Antonini Contador General de la empresa quién analizó desde su perspectiva, lo qué significa

“DESTACO A LA TRANSPARENCIA QUE ES UN VALOR QUE MARCA Y DESCRIBE A ISUSA EN TODO SU ACCIONAR”

desempeñar su actividad en una empresa y a la qué tan estrechamente vincula con su barrio, su familia y con su desarrollo profesional.

¿Cuánto representa ISUSA en su vida personal y profesional?
“ISUSA, representa lo qué fue mi barrio, mis vecinos y mi entorno, el vínculo que tengo con la empresa va más allá del plano laboral, mi adolescencia la viví frente a la empresa y a los pocos años de haber iniciado la carrera de Contador Público en la Facultad de Ciencias Económicas, tuve la

oportunidad de ingresar como auxiliar de tesorería y hoy con 35 años de edad, puedo decir que ISUSA es la base de mi crecimiento personal y profesional” nos comentó emocionado el Contador Nicolás Antonini.

¿Cuál considera qué ha sido la clave para llegar a los 75 años de trayectoria empresarial?

“La transparencia que es un valor que marca y describe a ISUSA en todo su accionar. El vínculo de ISUSA con la comunidad, con sus clientes, con sus colaboradores, proveedores, con bancos, con sus accionistas, está marcado por la transparencia y es este uno de los valores que le ha permitido permanecer tantos años en el mercado uruguayo, concluyó el jerarca.

Y luego agregó, “ISUSA además es una empresa nacional como pocas en Uruguay, por su tamaño, su trayectoria y por la regulación que le aplica. Es una de las empresas en las que sus acciones cotizan en la Bolsa de Valores de Montevideo, que está sujeta a las más exigentes regulaciones legales, fiscales y contables, además de promover las buenas prácticas de sustentabilidad en los procesos de producción y la aplicación de avanzadas políticas medioambientales. Por su actividad ISUSA es tomada como ejemplo de análisis en los cursos de grado y posgrado en la Facultad, ya que es una de las pocas empresas en Uruguay que se adapta a todos los cambios normativos que se van generando y para quienes formamos parte de sus equipos de trabajo, esto



CR. NICOLÁS ANTONINI, CONTADOR GENERAL DE ISUSA

nos obliga a estar continuamente actualizados. La empresa forma parte del grupo de los grandes contribuyentes para la Dirección General Impositiva y aplica en

su totalidad con responsabilidad las normas internacionales de información financiera en todas sus operaciones, reportando trimestralmente al Banco Central del

Uruguay, a la Bolsa de Valores de Montevideo y a la Bolsa Electrónica de Valores del Uruguay SA. A su vez sigue las prácticas de Gobierno Corporativo y es regulada por la Auditoría Interna de la Nación”.

¿En qué aspectos la transparencia ha sido determinante para su crecimiento?

“Con la transparencia ISUSA ha proyectado confianza en todas las interacciones que lleva adelante con los distintos actores que se relacionan con la empresa, lo que le permite una mayor adaptabilidad a los cambios. La adaptabilidad es una característica fundamental para los sectores en los que se desarrolla, como el de los Fertilizantes y los Productos Químicos, por los riesgos que implica estar y permanecer en estas actividades, riesgos como la volatilidad de precios internacionales, variaciones del tipo de cambio, variaciones de tarifas públicas, entre otros, son temas de análisis habituales en la planificación de la actividad de la empresa, lo que le implica orientar su accionar hacia estructuras más flexibles para hacer frente a las fluctuaciones y los vaivenes del mercado, asegurando la calidad y el suministro de los productos para sus clientes, sin descuidar el cumplimiento de sus obligaciones y su rentabilidad, aseguró categóricamente nuestro entrevistado.

¿Cuál es el vínculo de la compañía con los mercados bursátiles?

“ISUSA mantiene un vínculo tradicional y de muchos años con el mercado de valores de Uruguay

FIVISA

Saluda a ISUSA en su 75º aniversario



LA PLANTA DE RUTA 1 TAMBIÉN SERÁ MODERNIZADA



LA PLANTA MELO TIENE UNA CAPACIDAD DE ACOPIO DE 40.000 TONELADAS

y es una de las pocas empresas en las que sus acciones cotizan en la Bolsa de Valores de Montevideo y una de las pocas también, que utiliza el mercado de valores como fuente de financiamiento, a través de la emisión de obligaciones negociables desde el año 1997 y en la actualidad ya lleva un total de US\$ 103 millones de emisión, cumpliendo con sus inversionistas siempre en tiempo y forma”. En este mes la empresa cumple 25 años desde su primera emisión.

“El participar del mercado de valores fomenta la transparencia que mencioné anteriormente, son pocas las empresas que se animan hacer públicos sus números y abrirse a las regulaciones que la participación en el mercado conlleva, por supuesto que hay temas de regulación y costos asociados que muchas empresas no pueden asumir, pero independiente de esto, la empresa debe estar dispuesta a brindar información que será pública”.

Cómo se proyecta ISUSA hacia el futuro en el mercado de valores?
En la actualidad el mercado de valores en Uruguay tiene muy poca actividad y está muy concentrado en pocos actores, de todas formas, ISUSA tiene como objetivo continuar con la participación en el mercado, brindando opciones para los inversores institucionales mayoritarios y también para los minoritarios, a través de los agentes de colocación. Permanecer en el mercado y diversificar las fuentes

de financiamiento son dos de los principales objetivos que busca y ha buscado ISUSA con respecto al mercado de valores.

¿Qué orientación considera que debe seguir ISUSA pensando en el futuro?
“En ISUSA estamos convencidos que las decisiones se deben tomar con perspectiva de largo plazo, así lo demuestra su permanencia en el mercado, sin caer en la tentación de los momentos

puntuales de auge, es por esto que desde el área financiera se está trabajando en adaptar los sistemas de información a las nuevas exigencias y necesidades, se continúa con la revisión de las políticas de crédito, de pago a proveedores y de inventarios, que permita una eficiencia en el manejo de fondos y disminuya el costo financiero, buscando una gestión óptima del capital de trabajo” finalizó diciendo Antonini.

BBVA

¡FELICITACIONES!

Saludamos a **ISUSA**, y a todas las personas que han sido parte de su crecimiento y compromiso con la comunidad, en su **75° aniversario**.

Ing. Agrónomo Sebastián Roselli, Asistente de Gerencia General

En ISUSA: “Lo qué dice la etiqueta siempre es lo que está en el envase”

LA INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL DE LA EMPRESA Y UNA RIGUOSA APUESTA A LA EXCELENCIA, HAN CONSOLIDADO SU PRESENCIA A NIVEL LOCAL Y REGIONAL, COMO UN PROVEEDOR ESTRATÉGICO PARA EL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL, DE PRODUCTOS A LA MEDIDA PARA CADA CLIENTE

En el marco del 75° Aniversario, *El Observador* también entrevistó al Ing. Agr. Sebastián Roselli, Asistente de Gerencia General de ISUSA; quién abordó aspectos de la empresa vinculados con su infraestructura industrial y logística qué son determinantes para su crecimiento y de esta forma respondía nuestras consultas:

¿Qué atributos considera existen en la estructura de la empresa que le han permitido una trayectoria tan consolidada?

“DOS PUNTOS CLAVES: LA CALIDAD DE LOS PRODUCTOS Y LOS SERVICIOS QUE SE BRINDAN A LOS CLIENTES”



ING. AGRÓNOMO SEBASTIÁN ROSELLI, ASISTENTE DE GERENCIA GENERAL DE ISUSA

C. DOS SANTOS

sulfato de aluminio utilizado en los procesos de tratamiento del agua y en otros procesos industriales.

El otro rubro destacado entre los productos de ISUSA son los fertilizantes granulados y líquidos que con una capacidad de entrega de 2.000 toneladas al día, es almacenado a granel en centros de acopio por un total de 240.000 toneladas.

¿La empresa manufactura productos a la medida de cada cliente?

“DESARROLLANDO LÍNEAS “DE CALIDAD PREMIUM” LEVANTAR LAS LIMITACIONES DEL PH DE NUESTROS SUELOS”

Uno de los principales puntos a considerar durante su prolongada permanencia en el mercado, es la calidad de los productos y los servicios que se brindan a los clientes. Hoy ISUSA se encuentra en el mercado con una estructura muy sólida y apostando a seguir atendiendo y adaptándonos a las necesidades de todos nuestros clientes del sector industrial, comercial agropecuario y de servicios.

¿Cuál es el parque industrial con qué cuenta ISUSA en la actualidad?

ISUSA cuenta con 4 Plantas operativas: la de Ruta 1, la de Agraciada, la de Nueva Palmira y la de Melo.

En la planta de Ruta 1 se manufacturan productos químicos destinados a las industrias y al abastecimiento de los entes estatales, donde también se atiende la demanda de los fertilizantes para la cuenca lechera del centro y noreste del país, con diferentes fórmulas para cada cultivo de acuerdo al sector.

La planta Agraciada y la de Nueva Palmira son los principales centros de producción y distribución, de los productos químicos

específicos para las plantas de celulosa y en lo que respecta a los fertilizantes se atiende la demanda especialmente del litoral agrícola. También ambas plantas industriales juegan un papel preponderante, en la logística de las exportaciones, fundamentalmente al Paraguay a través del puerto de Nueva Palmira y de la hidrovía y la planta de Melo, donde se brindan servicios en el acondicionamiento de granos y distribución de fertilizantes envasados.

¿Qué productos se exportan y cuáles son los mercados?

El volumen actual de producción está orientado en un 80% al mercado local y en un 20% para el mercado exterior, siendo Paraguay y Argentina los principales destinos y uno de los principales productos comercializados es nuestro fertilizante Súper Simple aunque también se exportó un importante volumen de ácido sulfúrico durante el último año y medio con destino a Brasil. Entre las principales líneas de productos se destacan los productos químicos como el ácido sulfúrico con destino a las plantas de producción de celulosa, en los procesos industriales, y el

La empresa ofrece muchas alternativas con la mezcla de diversos productos adecuados a las necesidades específicas de cada cliente.

¿Cómo se desarrolla la logística con el sector agropecuario?

Se han realizado importantes mejoras en los tiempos de entrega de fertilizantes y se proyecta seguir mejorando en este importante punto sin descuidar la calidad de los productos, el cual es relevante para el productor agropecuario, sobre todo teniendo presente la capacidad operativa incremental



Nuestras felicitaciones a ISUSA por sus 75 años de exitosa trayectoria, empresa que ha compartido desde sus inicios un fraterno vínculo con nuestra institución



BOLSA DE VALORES

Misiones 1400 • Tel: 2916 5051 • bvm@bvm.com.uy



SERVICIO DE ACOPIO PARA LA INDUSTRIA GRANELERA DEL LITORAL Y NORESTE DEL PAÍS



ISUSA, LA MARCA URUGUAYA SIEMPRE PRESENTE EN LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA NACIONAL

que se ha dado en las diferentes actividades del sector.

¿Cómo se controla la calidad y seguridad de los productos?

ISUSA es la única industria química, que cuenta con un laboratorio para el exhaustivo análisis de los fertilizantes, priorizando siempre en la calidad y la excelencia de cada producto, basados en una frase que es la regla a seguir para ISUSA: “Lo que dice la etiqueta siempre es lo que está en el envase.

¿Qué productos para el sector agropecuario se destacan por su innovación?

Se están desarrollando líneas “de calidad premium”, las que tienen como objetivo resolver las limitaciones productivas de nuestros suelos, fundamentalmente enfocado en levantar las limitaciones del PH de nuestros suelos, con un detallado análisis de cada situación en particular y en busca de una solución real a los problemas de cada cliente.

“La empresa cuenta además con una línea de fertilizantes foliares y fungicidas, los que se fabrican en la planta industrial de FANAPROQUI, que inaugurará este año una nueva línea de producción, mejorando su capacidad y la logística de estos productos, que contribuyen a solucionar deficiencias específicas de los cultivos ya implantados, incorporándole nuevos macro y micronutrientes a los suelos, expresó el experto”.

¿Qué otros servicios brinda ISUSA a sus clientes?

Los servicios que se prestan abarcan también a las empresas graneleras, contando ISUSA con una capacidad total de almacenaje de 110.000 toneladas en los centros de distribución, ubicados estratégicamente en la zona portuaria de Nueva Palmira con una capacidad de acopio de 74.000 toneladas y en la zona NE del país de 41.000 toneladas, próximo este último a la ciudad de Melo.

De esta forma, ISUSA ofrece a este sector productivo, un servicio de acondicionamiento y almacenaje de granos diferenciado, sin pérdida de identidad de la mercadería de cada cliente, además de utilizar durante el proceso de secado, el gas licuado de petróleo (GLP) como fuente energética, siendo pioneros en la utilización de esta modalidad durante el proceso, garantizando de esta forma la calidad del servicio.

Oliva Garden

Oliva Garden, única fábrica nacional de Big bags para el agro, la industria, logística y construcción saluda a su cliente ISUSA en su 75° aniversario

OLIVA GARDEN S.A. • Tel 2291 5116 / 093310135 • www.olivagarden.com.uy • consultant@olivagarden.com.uy

Ingeniero Químico Marcelo Espínola, Gestión Medio Ambiental

“La protección del Medio Ambiente es una prioridad para la empresa”

ISUSA LA ÚNICA EMPRESA PRODUCTORA DE FERTILIZANTES QUE CUENTA CON UN LABORATORIO PROPIO PROVISTO CON TECNOLOGÍA DE AVANZADA, ESTÁ COMPROMETIDA CON LA CALIDAD DE SUS PRODUCTOS Y PROCESOS, EL DESARROLLO SUSTENTABLE Y LA RESPONSABILIDAD MEDIO AMBIENTAL

El Observador mantuvo una entrevista con el Ingeniero Químico Marcelo Espínola responsable de Gestión Medio Ambiental de ISUSA, para conversar de los temas que involucra su actividad profesional en la compañía y en particular en un área sensible que involucra un compromiso responsable con la sostenibilidad en los procesos industriales y en el tratamiento de efluentes pensando siempre en el correcto manejo de los residuos industriales, el cuidado del medio ambiente y la salud de las comunidades involucradas. Para el cumplimiento de esta política ambiental adquiere una importancia estratégica la búsqueda constante de la excelencia y la certificación de la calidad en todos los procesos industriales. Y esto nos respondía en esta oportunidad nuestro entrevistado.

¿De qué forma se desarrolla la política de calidad de la empresa?

“ISUSA ha definido ser una empresa líder en lo que respecta a la

“SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ESTÁ CERTIFICADO POR UNIT BAJO NORMA ISO 9001 DESDE EL AÑO 1999”

calidad de sus productos, es por ello que contamos con un moderno laboratorio de control de calidad y con un Sistema de Gestión que nos permite mejorar de forma continua nuestros procesos. Nuestro Sistema de Gestión de Calidad está certificado por UNIT bajo la norma ISO 9001 desde el año 1999. Nuestros productos cuentan con especificaciones de calidad que proporcionan seguridad y confianza a nuestros clientes, a la vez que nos permiten cumplir con los requisitos legales y reglamentarios establecidos por las autoridades competentes”, afirmó Marcelo Espínola.

“Con el fin de demostrar la competencia técnica de nuestro laboratorio, en los últimos años hemos participado de forma exitosa de programas de comparación a nivel internacional, donde tenemos la oportunidad de comparar nuestros resultados con más de 50 laboratorios de USA y Europa” puntualizó.



ING. QUÍMICO MARCELO ESPÍNOLA, RESPONSABLE DE GESTIÓN MEDIO AMBIENTAL DE ISUSA

JARDÍN 75 AÑOS DE ISUSA

El día 8 de junio, realizamos la inauguración del proyecto “Jardín 75 años de ISUSA” junto a los directores de la empresa. La jornada dio inicio a una nueva iniciativa dentro de los proyectos a desarrollar durante el año. El proyecto “Jardín 75 años de ISUSA” forma parte de las acciones que realizamos en el año para conmemorar los 75 años de vida en el país. El proyecto fortalece el encuentro entre los colaboradores actuales y los que conformaron la historia de la empresa. El jardín se encuentra en los predios de ISUSA que integran el área protegida Humedales del

Santa Lucía, aportando para la restauración ecológica del ecosistema. Durante el año se realizarán varios encuentros hasta plantar los 75 árboles que recordaran la historia de

la empresa. El espacio verde se convertirá en un aula de naturaleza para las jornadas de educación ambiental con los centros educativos de la ciudad y la región.



¿De qué forma ISUSA promueve el desarrollo sustentable y el respeto por el medio ambiente?

“La protección del Medio Ambiente es una prioridad para ISUSA”. Es por ello que nos encontramos adheridos desde el año 1998 al Programa de Cuidado Responsable del Medio Ambiente® (PCRMA), el cual es una iniciativa de la industria química mundial que hace foco en mejorar la salud, la seguridad y el desempeño ambiental de sus productos y sus procesos”.

Y agregó después, “el Cuidado Responsable abarca mucho más que la producción y el uso de productos químicos, se extiende a otras partes de la cadena de producción, como el transporte, almacenamiento, uso y posible eliminación. Para ser eficaz, se requiere de una estrecha coopera-



SE TRABAJA PENSANDO EN LAS FUTURAS GENERACIONES

ción de todos los involucrados en el ciclo de vida del producto. Para esto trabajamos con nuestros proveedores, clientes, distribuidores y grupos de usuarios”.

¿Qué acciones de Responsabilidad Social y vínculo con la comunidad lleva adelante ISUSA?

“ISUSA desde sus comienzos ha tenido una política de construcción y fortalecimiento de los vínculos con su vecindad, ha apoyado el desarrollo de los territorios donde se encuentran sus instalaciones”.

“Creamos el Programa ISUSA Puertas Abiertas (PIPA) en el año 2005. Este definió sus objetivos incorporando la tradición social de la empresa con los componentes del PCRMA y los resultados de una investigación social que se realizó conjuntamente con la UDELAR en el año 2004. A partir de nuestras políticas y las alianzas con instituciones públicas, privadas y comunitarias estamos desarrollando varias iniciativas que mejorarán la calidad de vida de las personas”.

“DESDE SUS INICIOS TIENE UNA POLÍTICA DE CONSTRUCCIÓN Y FORTALECIMIENTO DE VÍNCULOS CON SU VECINDAD”

“Respaldamos el Programa Tierra de Humedales (gestión público-privada del área protegida

“Humedales del Santa Lucía), que pone foco en el uso responsable del agua en la cuenca del río Santa Lucía, integramos el Equipo de Emergencias Industriales de Ciudad del Plata, cuyo objetivo es gestionar eficientemente las emergencias en el transporte de productos químicos. También participamos en ASIQUR, en la Comisión de la Cuenca del Río Santa Lucía y en el Consejo Municipal de Ciudad del Plata, trabajando en los objetivos de desarrollo sostenible (ODS), la economía circular, en el monitoreo de la calidad del aire y en el proyecto MCR2030 de Ciudades Resilientes, una iniciativa global de la Oficina de las Naciones Unidas para Reducción del Riesgo de Desastres y que busca promover el desarrollo de ciudades inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles de aquí a 2030” concluyó Marcelo Espínola.



*Felicitaciones por
75 años de pasión
y compromiso con
el agro uruguayo*



Sergio García, Jefe de Recursos Humanos

“Nos aseguramos de ser justos con todos nuestros colaboradores”

LA CALIDAD DE VIDA DE SUS TRABAJADORES, MARCA UN PUNTO FUERTE EN LA POLÍTICA LABORAL DE LA EMPRESA, QUÉ CON UN EQUIPO INTERDISCIPLINARIO DE PROFESIONALES PROMUEVE LA SEGURIDAD INDUSTRIAL, LA SALUD OCUPACIONAL Y LAS POLÍTICAS DE INCLUSIÓN Y DE GÉNERO

Para esta edición especial, *El Observador* conversó con Sergio García Jefe de Recursos Humanos de ISUSA quién nos recibió, para abordar diversos aspectos que conciernen a las relaciones laborales y a la seguridad y salud ocupacional, que son el eje central de la política laboral de la empresa. En esta oportunidad le consultamos acerca de estos temas y nos respondió lo que se detalla a continuación.

¿Cómo está enfocada la política laboral en la empresa?

“En sus 75 años de historia, ISUSA siempre ha tenido una cercanía muy importante con sus colaboradores, ayudando y acompañando al desarrollo en su vida laboral y personal. Se destaca como una empresa que tiene un relacionamiento familiar con sus colaboradores y no es casual que parte de sus equipos de trabajo son tercera generación dentro de la compañía” aseguró Sergio García.



SERGIO GARCÍA, JEFE DE RECURSOS HUMANOS DE ISUSA

C. DOS SANTOS

política o cualquier otra forma de discriminación. Asimismo nos adherimos a las leyes y normas vigentes contra cualquier tipo de acoso, moral, sexual o de cualquier índole”, según lo que expresó el Jefe de Recursos Humanos de la empresa.

“No existen diferencias salariales o de oportunidades según la identidad sexual o de género. La única diferenciación la hará el nivel de desempeño y el compromiso demostrado. ISUSA tiene claramente explicitado las normas de evaluación y adjudicación de cargos, de manera de dar igualdad de oportunidades de desarrollo interno”, manifestó nuestro entrevistado.

“Nuestras evaluaciones de desempeño y búsqueda de talento se enmarcan dentro de los 4 valores de nuestra organización: Trabajo en equipo, Orientación al cliente, Orgullo de pertenecer a ISUSA (Compromiso, pertenencia, responsabilidad, liderazgo) y Flexibilidad (Innovación, creatividad, adaptación al cambio y nuevas ideas)” concluyó el experto en el Área de Recursos Humanos.

Las particularidades de nuestra empresa, requieren que contemos con personal formado, idóneo y con habilidades con alto valor agregado, pero además con conocimiento de los riesgos a los cuales está expuesto. Por ello, nos esforzamos en mejorar los conocimientos de nuestro personal, capacitando e informando.

Brindamos asesoramiento a nuestros clientes sobre el uso seguro y responsable de nuestros productos.

“OBJETIVO PRINCIPAL ES BRINDAR A NUESTROS COLABORADORES UN LUGAR DE TRABAJO SEGURO SIN ACCIDENTES”

“Estamos comprometidos con el bienestar personal y la capacitación de nuestros colaboradores, apostando a desarrollar cada día más la empresa, qué es una marca emblemática en el sector de los fertilizantes y un ícono de la industria química nacional”.

Y a continuación manifestó “Dentro de nuestra organización contamos con un equipo de gestión con la participación de Técnicos Prevencionistas, un Médico Laboralista, un Licenciado en Trabajo Social, Ingenieros, un Asesor en Calidad y recientemente incorporamos una Psicóloga. Este equipo junto con el departamento de RRHH son los responsables de asegurar la salud integral de los colaboradores de ISUSA”.

¿De qué forma la empresa asegura la salud y la seguridad de sus trabajadores?

“Nos hemos trazado un programa de acción para impulsar la Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional (SYSO) cumpliendo

desde 2007 con los requisitos de las normas ISO UNIT 45.001 que es la herramienta para evaluar, priorizar y gestionar la salud y los riesgos laborales. De esta forma la Dirección de la empresa mantiene una preocupación constante en la divulgación de información al personal, vinculado a la importancia de cumplir con las normas de seguridad e higiene laboral. Esta tarea educativa se realiza mediante la práctica de actividades informativas para la permanente prevención de accidentes y la promoción de la salud laboral, por lo que se adoptan medidas preventivas de acuerdo a los riesgos evaluados

y a la normativa vigente. Nuestro objetivo principal es el de brindar a nuestros colaboradores un lugar de trabajo seguro y libre de accidentes, integrando la gestión de la seguridad y la salud en nuestros procesos y en la toma de decisiones” dijo Sergio García.

¿En tiempos de continuo avance tecnológico qué importancia le asigna la empresa a la capacitación de su personal?

“En cuanto a la capacitación desde ISUSA, generamos planes anuales enfocados al desarrollo de las habilidades de nuestros colaboradores. De esta manera logramos que estos se aggiornen a los nuevos métodos

de trabajo, generen nuevas ideas y se vayan profesionalizando en diversas áreas especializadas de la empresa” concluyó Sergio García.

¿Cómo se aplican en ISUSA las políticas de inclusión social y de género?

“Desde ISUSA se promueve el cumplimiento de las normas internas de comportamiento, de esa manera nos aseguramos de ser justos con todos nuestros colaboradores. Se fomenta una actitud de respeto a las diferencias individuales, rechazando y/o denunciando todo acto de discriminación por sexo, edad, raza, origen social, religión, afiliación



74.000 TONELADAS DE ACOPIO EN LA PLANTA DE NUEVA PALMIRA



SEGURIDAD Y RESPONSABILIDAD EN LA MANIPULACIÓN DE PRODUCTOS

C. DOS SANTOS



 **nitron**

Felicità a



por su 75 Aniversario

**With unity
we create force**

Oscar Rufener – Presidente de Asiquur, Ex Gerente General y ex Presidente de ISUSA

“Mirando hacia el futuro, ISUSA tiene el camino del éxito ya marcado”

CUANDO INGRESÓ, ISUSA ERA DE LAS CUATRO EMPRESAS EXISTENTES EN EL RUBRO, LA MÁS PEQUEÑA. ASEGURÓ QUE GRACIAS A LA INNOVACIÓN, TECNOLOGÍA, TRABAJO EN EQUIPO Y EL PROFESIONALISMO FUERON Y SEGUIRÁN SIENDO ELEMENTOS CLAVES PARA LA SUPERACIÓN Y EL LIDERAZGO

Decidido a darle a la Química el lugar que le corresponde en el mal concepto que de ella tiene la sociedad moderna, como Presidente de la Asociación de Industrias Químicas del Uruguay (Asiquur) Oscar Rufener impulsa ese cambio de imagen. Sostiene que la “química está en todos los órdenes de la vida y si no fuese por ella, hoy no tendríamos nada”.

Pero además de esa tarea que impulsa con decisión desde la Asociación, Oscar Rufener está emparentado directamente con el éxito de ISUSA.

De los 75 años que celebra la empresa, Oscar compartió 52 tras ingresar en la década de 1960 aún como estudiante de la Facultad de Química.

Accedió a la Gerencia General en 1993 y desde allí impulsó—entre otras estrategias— la innovación que se transformó en uno de los pilares del éxito de una fábrica de fertilizantes que atravesaba momentos difíciles.

DE TENER UN FUTURO INCIERTO A TRANSFORMARSE EN EMPRESA LÍDER

Sin embargo y a la vista de sus 75 años, torció y para bien su destino.

¿Cuántos años en la Gerencia General de ISUSA?

Fueron muchos años de los 52 que estuve trabajando en ella. Más de 20 creo. Ingresé de joven hasta que me jubilé. Hace creo unos 7 u 8 años que dejé la empresa y quedé en muy buenas manos con el Contador Gerardo Martínez. Con él compartí muchos años y nos complementábamos muy bien; es decir, yo con la química y el con la contabilidad. Seguimos en contacto a través de la Asociación de Industrias Químicas del Uruguay de manera que si bien dejé el cargo y el trabajo activo, el vínculo con ISUSA siempre está porque además represento a la empresa en la Asociación.

¿Cómo llegó a la empresa?

Lógicamente que ingresé muy joven, estaba terminando mis estudios en la Facultad de Química. Por ese entonces, trabajaba solo cuatro horas de lunes a viernes en el laboratorio de la empresa



ING. QUÍMICO OSCAR RUFENER – PRESIDENTE DE ASIQUUR, EX GERENTE GENERAL Y EX PRESIDENTE DE ISUSA

Efice. Eran pocas horas porque debía congeniar el trabajo con las clases en la Facultad. Pero resulta que un compañero de Facultad estaba trabajando en ISUSA y le sale una oferta laboral diferente así que me ofreció que ocupara esa vacante que se iba a generar. Entonces entré un 1º. de año, fue en el turno de la noche de ese primer día. Lo curioso es que cuando me jubilé y me retiré de la empresa, lo hice un 31 de diciembre. Por lo tanto, mi ciclo de 52 años quedó completo...

¿Ingresó con grandes expectativas?

Bueno, en ese momento ISUSA no era la empresa más fuerte en el rubro de los fertilizantes. Era la más pequeña de las cuatro empresas existentes. Fíjese que ISUSA solo ocupaba el 10% del mercado y tenía algunas dificultades.

¿Cómo se revirtió esa situación?

Si se habrá revertido la situación que de aquellas empresas, solo quedó ISUSA como única planta de fertilizantes del Uruguay. Subsistió la más eficiente para afrontar los momentos difíciles.

La empresa salió adelante en base a unos pilares fundamentales que son la innovación, el trabajo en equipo y la incorporación de tecnología. Hubo momentos en que se arriesgó; se arriesgó mucho en momentos difíciles del país como fue la planta de ácido sulfúrico con una tecnología de avanzada que nos posicionó como los más eficientes. No abandonar jamás el concepto de avanzar buscando la

perfección y contar con equipos de trabajo idóneos, capacitados, profesionales, fue decisivo para que se transformara en una empresa líder y así lo sigue siendo.

¿Qué rol tuvo en ese proceso?

Dejarme innovar, primero en el laboratorio y luego en la planta. El apostar a nuevas tecnologías, arriesgar en los momentos adecuados pero con un estudio fino de las posibilidades, fueron fac-

tores claves que pudimos llevar adelante pero siempre con equipos de trabajo. Nunca solo. Tomamos esa filosofía de la empresa, no de un líder sino de dos, tres o cuatro cabezas pensantes para resolver los caminos a seguir. Un funcionamiento extremadamente profesional, con constante capacitación y en momentos donde además el nivel de la Facultad de Química era excelente egresando grandes técnicos.



"CONQUISTAR EL MERCADO EN BASE A LA CALIDAD"

El concepto que heredamos del anterior Gerente fue conquistar el mercado en base a la calidad. Ese concepto sigue bien arraigado y por lo tanto, seguirá adelante innovando y apostando a la tecnología.

¿Un momento decisivo?

Avizoramos la instalación de plantas de celulosa en Uruguay y nos preparamos para suministrar el ácido sulfúrico. Pero resulta que decidieron importarlo, tal vez por falta de conocimiento o de confianza hacia la producción local. Pero un día por un problema de logística, quedaron sin abastecimiento y la planta corría serio riesgo de parar la producción con el enorme costo que ello significa. Allí entramos nosotros en escena, le suministramos el vital elemento para la producción y bueno, no importaron más... Allí comprendieron que el producto era de calidad, que lo tenían al alcance de la mano y que cubríamos el 100% de sus necesidades.

FUE DECISIVA LA APUESTA A LA NUEVA PLANTA DE ÁCIDO SULFÚRICO

Se trató de un hito importante para la empresa pero más allá de alguna dificultad que siempre la hay, fue una demostración de que es clave saber hacia dónde ir cuando la empresa quiere expandirse.

¿Algún familiar sigue sus pasos en la empresa?

No, absolutamente no. Es una cuestión de principios. No me sentía cómodo si eso sucedía así que jamás lo estimulé. De hecho tengo una de mis hijas que es Química pero jamás trabajó en ISUSA. Es mi manera de pensar, considero que no es posible trabajar con un familiar.

¿Cómo visualiza el futuro de ISUSA?

La empresa tiene el camino marcado claramente: tecnología de punta, innovación, capacitación y el trabajo en equipo sin depender de una cabeza líder. El Directorio ha sido muy claro en que una empresa debe ser bien profesional para crecer y así seguirá porque —insisto— ISUSA tiene ese camino marcado y en ese camino ha encontrado el éxito en estos 75 años.

75

Aniversario

Felicitamos a nuestro
cliente **ISUSA** por
su gran trayectoria
y celebramos nuestros más de
40 años
de trabajo en conjunto.

 **PPE**
A B O G A D O S

Ingeniero Agrónomo Jorge Beceiro – Copagran

“Tenemos un vínculo cristalino con una empresa insignia en el sector”

AÑADIÓ QUE “LOS 75 AÑOS DE ISUSA HABLAN POR SÍ SOLOS DE SU ÉXITO Y LA COOPERATIVA SE SIENTE HONRADA EN SER PARTE DE ESA HISTORIA”. DESDE SUS INICIOS EN EL AÑO 2005 “ISUSA ESTUVO SIEMPRE CON NOSOTROS PERO ESPECIALMENTE NOS APOYÓ EN AQUEL COMIENZO DIFÍCIL”

Hace 17 años nació una de las mayores empresas agroindustriales del Uruguay: Copagran. La Cooperativa Agraria Nacional fue formada por 850 productores agropecuarios de Paysandú, Río Negro, Soriano y Colonia.

El 12 de agosto de 2005 se unieron 11 cooperativas con raíces profundas, que buscaban ganar escala para refundar el sistema cooperativo agropecuario, solucionar su endeudamiento y competir eficazmente.

“NO OLVIDAMOS EL APOYO DE ISUSA EN EL DIFÍCIL MOMENTO QUE ATRAVESABA EL AGRO CUANDO NACIÓ COPAGRAN”

Se trata de una cooperativa agroindustrial cuya misión es mejorar la competitividad y la rentabilidad de los productores. Una empresa diversificada, con actividad en todos los rubros agropecuarios, con plantas de acopio de granos, producción de semillas y elaboración de alimentos de nutrición animal.

Brinda servicios profesionales, financiamiento e insumos. El volumen de negocios la convierte en una de las más grandes empresas agroindustriales y agroexportadoras del Uruguay.

El Ingeniero Agrónomo Jorge Beceiro explicó que la empresa es gobernada por los propios productores y dirigida por un equipo gerencial de primer nivel profesionalizando la gestión.

Beceiro—puntualmente—gerencia el rubro semillas e insumos para Copagran y quien por esa razón, mantiene un contacto permanente con los profesionales de ISUSA en la búsqueda constante de mejores rendimientos.

¿El vínculo con ISUSA se remonta a los inicios de Copagran?
En realidad es anterior a la fundación de la Cooperativa porque ésta se crea con productores que llevaban muchísimos años en el agro; 50 o 60 años. Pero ciertamente que desde sus inicios, Copagran mantuvo vínculos comerciales con ISUSA porque a la vez ya venía trabajando con ellos. Con picos altos o con picos bajos, pero siempre trabajamos juntos. Es uno de nuestros principales proveedores.

¿Cómo calificaría ese vínculo?
Como es lógico y con el paso de los años, el vínculo es cristalino, cada vez nos vamos entendiendo mejor. Eso se consigue porque hay un cumplimiento de todos los compromisos por ambas partes. Creemos que somos un actor importante en los negocios de ISUSA, nos ganamos ese espacio porque cumplimos y a la vez, en Copagran siempre valoramos ese apoyo que tuvimos de ellos en los momentos difíciles. Todo eso ha generado un vínculo fuerte.



ING. AGRÓNOMO JORGE BECEIRO: “EL VÍNCULO ES CRISTALINO”

¿Por qué la fidelidad hacia ISUSA?

Hay algo que uno no puede olvidar o pasar por alto y es que la Cooperativa se fundó en el año 2005 y fueron momentos donde el agro

atravesaba una situación difícil. Lo concreto es que la Cooperativa encontró en ISUSA una empresa dispuesta a trabajar con nosotros, colaborar, ayudar. Ese apoyo de ISUSA es valorable.

¿Están incorporando productos nuevos?

ISUSA siempre está planteando innovaciones y en ese sentido, estamos trabajando un producto nuevo para la Colza que es un cultivo que viene creciendo de manera importante. Pero a la vez hay nuevas fórmulas que nuestros productores y técnicos nos recomiendan y que son mezclas de otras fórmulas.

Esa demanda ha crecido mucho en base al potasio y al cloruro de potasio y tenemos

“LOS TÉCNICOS BUSCAN NUEVAS FÓRMULAS PARA MEJORAR PRODUCTIVIDAD Y ENCUENTRAN RESPUESTA EN ISUSA”

en ISUSA siempre respuesta a esas nuevas fórmulas.

¿Qué reflexión le merecen estos 75 años de ISUSA?

Lo primero es felicitarlos por estos 75 años de trayectoria comercial e industrial. La permanencia de tantos años en el negocio habla por sí sola de su éxito. Es indiscutiblemente una empresa insignia en el sector y nos sentimos honrados de poder compartir parte de esos 75 años y por cierto, aspiramos a seguir muchos años más en ésta ida y vuelta permanente que tenemos.

LIGUORI DENDI
COMERCIO EXTERIOR Y LOGÍSTICA

¡FELICITACIONES POR SUS 75 AÑOS!



liguoridendi.com



LÍDERES EN SERVICIOS DE INSPECCIÓN, MUESTREO, ANÁLISIS Y CERTIFICACIONES

OTI

OIL TEST INTERNACIONAL

En esta oportunidad
saludamos a nuestros amigos
de **ISUSA**, deseándoles
un muy feliz aniversario
y el mayor de los éxitos

WWW.OTIINTERNACIONAL.COM

Ing. Germán Bremermann – Gerente Comercial Barraca Erro

“Motivarlos a que sigan trabajando por el bien del sector y del país”

SEÑALÓ QUE LA EMPRESA QUE GERENCIA MANTIENE UN VÍNCULO CON ISUSA DE LARGA DATA Y QUE SE HA MANTENIDO EN EL TIEMPO POR EL CULTO A LOS VALORES QUE AMBAS IMPULSAN. “PERO TAMBIÉN POR LA CALIDAD Y EL RESPALDO A LOS PRODUCTOS QUE ISUSA COMERCIALIZA”, DESTACÓ

Barraca Erro es una empresa Uruguaya que nació en 1947 en la ciudad de Dolores, en el departamento de Soriano, la zona de mayor producción agrícola del país. Año tras año la empresa ha venido forjando tecnología y facilidades en la prestación de insumos para el agro y su gente, hasta llegar al presente, una empresa establecida que sigue creciendo al ir incorporando sucursales en varios puntos del país.

A lo largo de su trayectoria, desarrolló de manera confiable y responsable, la comercialización de granos, semillas, agroquímicos,

“SI BIEN AHORA NO ESTAMOS EN NINGÚN PROYECTO, ISUSA HA DESARROLLADO PRODUCTOS ESPECÍFICOS PARA ERRO”

logística, servicios y producción de alimentos balanceados para animales. Desde sus comienzos ha sido una empresa pujante; que trabaja arduamente, comprometida en satisfacer y colaborar con las necesidades de todos los clientes; tema éste de preocupación a diario.

El Ingeniero Agrónomo Germán Bremermann ocupa la Gerencia Comercial de la empresa y desde su ingreso a la misma en el año 1992 una vez se recibió comenzó a trabajar con ISUSA.



ING. GERMÁN BREMMERMANN "LA PALABRA Y LOS VALORES SON LOS QUE CONSERVAN UNA BUENA RELACIÓN"

“Primero en aspectos técnicos y luego en lo comercial”, señaló.

¿De qué forma califica ese vínculo de tantos años entre Barraca Erro e ISUSA?

Es muy bueno. Lo más importante es que se comparten valores y eso es lo que ha hecho mantener las relaciones. Obviamente es un negocio y el negocio debe ser bueno para ambas partes. Pero más allá de eso, la palabra y los valores son los que conservan una buena relación durante tantos años.

¿Los fertilizantes es la principal línea de negocio?

Si. Si bien ISUSA tiene otros productos, los fertilizantes es lo que comercializamos nosotros. Fertilizantes sólidos básicamente. Producto que a la vez es el principal rubro de ISUSA.

¿Han hecho desarrollo de productos específicos para Barraca Erro?

Se ha dado sí. En estos momentos no estamos enfocados en proyectos de ese estilo. Pero lo hemos hecho. En la década del '90 por ejemplo, se logró un muy buen fertilizante con agregado de Boro que lo comercializaba en exclusiva Barraca Erro. Eso se hace para algún cultivo específico,

como se hizo en ese momento y fue un éxito. Hemos hecho otros desarrollos similares a lo largo de todos estos años, algunos con muy buenos resultados, otros no tanto. Pero al ser empresas complementarias, la posibilidad de hacer algún producto especial o formalizar acuerdos especiales, siempre es posible. Trabajar cosas en conjunto es muy importante porque nos permite diferenciarnos; ofrecer productos diferentes para nuestros clientes.

Destacó los valores en común, ¿hay otros aspectos que influyen para mantener una relación de tantos años?

Bueno, sin dudas que la calidad del producto y el respaldo sobre cada producto comercializado. Si hay valores –que es clave– pero no hay calidad o si hay valores pero no hay respaldo, difícilmente la relación comercial perdure tantos años. Calidad y respaldo son un patrimonio de ISUSA y eso ha sido también decisivo para este muy buen relacionamiento de tantos años.

¿Cuál es su mensaje ante estos 75 años de ISUSA?

Lo primero es felicitarlos en nombre de todos quienes con-

“FELICITARLOS POR LOS 75 AÑOS SIENDO EMPRESA LÍDER EN EL SECTOR DE FERTILIZANTES ES UN GRAN LOGRO”

formamos Barraca Erro. Llegar a 75 años siendo una empresa líder en el sector de los fertilizantes es un gran logro. Tomando en cuenta que además es una empresa 100% nacional, estos 75 años tienen aun más valor. En lo personal, motivarlos a seguir trabajando por el bien del sector agropecuario que a la vez eso significa seguir trabajando por el bien del Uruguay para seguir posicionándonos como un país productor de alimentos.

Un saludo especial y nuestro reconocimiento a ISUSA por la trayectoria en su 75° aniversario.



heritage.com.uy



BANQUE HERITAGE

Su banco suizo en Uruguay



SAFEPI SALUDA A ISUSA EN LA CELEBRACIÓN DE SUS PRIMEROS 75 AÑOS DE TRAYECTORIA



Ángel Urraburu – Presidente de la Bolsa de Valores de Montevideo

“ISUSA es un templo a la puntualidad”

“EN 25 AÑOS DE RELACIONAMIENTO BURSÁTIL, LA EMPRESA JAMÁS RETRASÓ UN PAGO DE SUS EMISIONES, ES MÁS, NI SIQUIERA LO DEMORÓ UN RATO”

Con una dilatada trayectoria en el mercado bursátil, el actual Presidente de la Bolsa de Valores de Montevideo (BVM) está en su segundo período al frente de la sociedad comercial continuadora de la asociación civil “Bolsa de Valores de Montevideo” fundada el 4 de noviembre de 1921 y ésta a su vez sucesora de la “Sociedad Bolsa Montevideana”, fundada en 1867.

“Estuve en la Presidencia en el período de 2005 al 2011 y ahora estoy en mis segunda etapa desde el 2017 hasta abril de 2023” destacó Ángel Urraburu.

“Momentos difíciles siempre hubo. En lo personal, me tocó vivir al frente de la BVM la crisis del 2008; una crisis que a la inversa de la del 2002, fue importada. Sufrimos seriamente—como todo el mundo— las consecuencias de la crisis en Estados Unidos”, recordó.

Utiliza una frase de cabecera: “en el mercado financiero existe el Cisne Negro”, aseguró. “Es que uno puede tener todo planificado, planear el futuro, especular pero...



ÁNGEL URRABURU, PRESIDENTE DE LA BOLSA DE VALORES DE MONTEVIDEO

de la nada aparece el Cisne Negro y todo lo planificado se va al suelo”, explicó.

Por su experiencia en el rubro y por el vínculo financiero que la

empresa ISUSA mantiene desde años con la Bolsa de Valores de Montevideo, Ángel Urraburu habla de ella con sumo respeto e incluso, admiración.

¿Por qué ese reconocimiento a la gestión comercial de ISUSA?

Mire, la empresa ISUSA emite Obligaciones Negociables en la Bolsa de Valores de Montevideo

desde hace 25 años. De hecho, en junio de este año lanzó una nueva emisión que reiteró la confianza en la empresa y cuando su presentación, justamente enfatizamos sobre ese aspecto: 25 años continuos emitiendo. De manera que no es fácil encontrar una empresa nacional que lleve tantos años emitiendo, no es algo que se vea a menudo. Seguramente es la empresa que más años lleva emitiendo papeles y por lo tanto, habla muy bien del comportamiento comercial de ISUSA.

Si bien alguna empresa lo ha hecho y les ha ido muy bien, ninguna en tantos años como los que lleva ISUSA.

¿Cómo actúa en favor de la empresa ese prestigio bursátil?

La valoración de la empresa es altamente positiva y por eso lo han hecho en sus últimos 25 años. En mi opinión, hay dos aspectos importantes que son el propio financiamiento que la empresa logra y que es clave para su desarrollo industrial en la búsqueda de tasas y plazos, sino que también es una

Felicitamos a ISUSA por sus 75 años de exitosa labor y contribución en el desarrollo del país y les agradecemos por los casi 30 años que llevan confiando en nuestros servicios



Más de 60 años realizando transporte profesional de carga de grandes volúmenes a granel para el Sector Industrial y Agropecuario

Cno. Alianza 4243 y Cno. Cibils - Montevideo - Tel. 2312 9677 al 79 - b.gerpe@bautistagerpe.com.uy

herramienta muy buena para negociar condiciones generales con los Bancos.

¿Ha sido el vínculo con la Bolsa la herramienta clave para su desarrollo?

Sin ninguna duda. Pero además, en los últimos cuatro o cinco años, la empresa ISUSA listó sus Acciones en la Bolsa de Valores de Montevideo. Eso es una demostración más que clara del convencimiento

“AL ESTAR LIGADA
100% AL AGRO
—PRINCIPAL NEGOCIO
DEL PAÍS— SU FUTURO
SIEMPRE SERÁ
VENTUROSO”



LA BOLSA DE VALORES DE MONTEVIDEO, UNA INSTITUCIÓN EMBLEMÁTICA QUE CELEBRA 155 AÑOS

C. DOS SANTOS
en nuestros registros, en nuestras pizarras, durante mucho tiempo, durante muchos años. Eso enaltece a la Bolsa, sin dudas. Asimismo, nos da mucha tranquilidad saber que tenemos para comercializar valores de éste grado de seguridad.

¿El vínculo con el agro le garantiza el futuro?

Bueno, todos sabemos que el agro es el principal negocio del Uruguay. Y justamente, ISUSA, está jugada

“DA MUCHA
TRANQUILIDAD SABER
QUE TENEMOS PARA
COMERCIALIZAR
VALORES DE ESTE GRADO
DE SEGURIDAD”

de que es ésta una herramienta decisiva para desarrollar inversiones y con ellas, crecer y afirmar liderazgos. La apuesta valoró como muy positivo y cristalino el mecanismo de fijación de precios para cuando hay accionistas que se quieren retirar y hay otros que quieren entrar. Así que además de Obligaciones, tenemos también Acciones de la empresa ISUSA. Y por cierto, tampoco son muchas las empresas que cotizan en Bolsa sus Acciones. De manera que hay

un vínculo directo entre el éxito industrial de la empresa y la Bolsa de Valores de Montevideo.

Desde el punto de vista personal, ¿qué reflexión le merece estos 75 años de ISUSA?

Más allá de un vínculo profesional que en algún momento tuve como asesor de la empresa, veo a ISUSA como una empresa a la antigua pero proyectada al futuro. Digo esto porque es una empresa donde la palabra vale, donde los contratos

valen, pactos de responsabilidad, seriedad en los pagos. Puedo asegurarle que en estos 25 años de relacionamiento bursátil, la empresa ISUSA jamás retrasó un pago, es más, ni siquiera lo demoró un rato. Eso le da un valor sustantivo y desde ya que la proyecta al futuro.

¿Cómo la definiría a la empresa ISUSA?

Emparentado con lo que le dije recién, esa seriedad empresarial para mí es su principal característica y la

podría definir como una empresa que es “un templo a la puntualidad”, un cumplimiento religioso con sus compromisos. Eso le genera además una reputación muy fuerte en el mercado y por cierto, la gente se siente muy segura con sus papeles.

¿Cuál es su visión de futuro de la empresa?

Desde la visión de la Bolsa de Valores de Montevideo, todos esperamos poder seguir teniendo a una empresa de este prestigio

100% al sector agropecuario y es a la vez la empresa más grande como proveedora en su sector ocupando a mucha gente. Es una industria nacional que tiene, al igual que el agro, un futuro venturoso. Ha hecho recientemente fuertes inversiones como la planta de la Agraciada con los máximos adelantos tecnológicos para la producción de sus productos. Por lo tanto, el agro e ISUSA están estrechamente vinculados y por lógica, ambos seguirán creciendo a la par.

NICOMARK
TRANSPORTE

Desde Nicomark felicitamos a ISUSA en sus 75 años y agradecemos la confianza depositada en nosotros.

Luis Jourdan – Sociedad de Fomento Rural Colonia Valdense

“Tenemos la calidad y el respaldo”

LA SOFOVAL MANTIENE UN VÍNCULO DE MÁS DE 40 AÑOS CON ISUSA. “EL SERVICIO POS VENTA HA SIDO SU GRAN DIFERENCIAL”, SEÑALÓ JOURDAN

La Sociedad de Fomento Rural Colonia Valdense (SOFOVAL) es una empresa dedicada a los Agronegocios, con un origen y fin cooperativo, pero con una dirección moderna y perfil empresarial. Se fundó en el año 1915 para crear un nuevo canal de comercialización de la producción y de la compra de insumos.

Luego llegaron los cambios tecnológicos y socio-económicos, y la Sociedad fue modificando su campo de acción para responder a las necesidades de sus variados clientes.

La Sociedad de Fomento de Colonia Valdense tiene una amplia trayectoria comercial en Uruguay, cuenta con un grupo humano altamente capacitado, y un legado cultural muy valioso.

De hecho, SOFOVAL forma parte de las principales cadenas agroindustriales y varios de sus productos están presentes en muchos mercados.

Una característica es la producción a cielo abierto, con técnicas de cultivo amigables con el

medio ambiente, con registros de procesos que garanticen seguridad en todos sus productos. Su éxito se ha visto reflejado con la producción no solo en Colonia Valdense y su área de influencia sino también en departamentos vecinos como San José, Flores y Florida a través de sus 800 socios.

Luis Jourdan preside SOFOVAL, una Sociedad de Fomento Rural que está estrechamente vinculada a la empresa ISUSA. Juntas han transitado y así esperan seguir, un camino de crecimiento asociado al éxito.

¿Cuándo se inició el vínculo entre la SOFOVAL e ISUSA?

El vínculo comercial de SOFOVAL con ISUSA hace poco más de 40 años. Ya somos como una familia. Nos conocemos muy.

¿En qué se ha basado ese vínculo?

Básicamente en un relacionamiento típico comercial, el típico “te compro”. Compra de productos, respaldo y asesoramiento.



INGENIERO AGRÓNOMO LUIS JOURDAN

En todos estos años, con todas las personas que se han sucedido de un lado y del otro, la vinculación, el relacionamiento comercial, se ha mantenido y podemos decir sin temor a equivocarnos que ese relacionamiento comercial ha sido beneficioso para ambas partes basado en una muy buena cooperación.

¿Hay proyectos en conjunto a corto plazo?

Si, por supuesto. Básicamente, queremos profundizar ese relacionamiento. Hace poco mantuvimos una reunión y allí surgieron datos concretos que demuestran que venimos creciendo año a año. Ese crecimiento nuestro paralelamente acompaña el crecimiento de ellos. La idea es trabajar sobre un mayor crecimiento de nuestra Sociedad a través de la cooperación que nos brinda ISUSA. Si bien en estos momentos se vive un excelente momento del agro, los precios de los fertilizantes no se encuentran en su valor real, es decir y como consecuencia de la guerra

A 75 años de liderazgo e innovación aportando valor a la industria nacional
MYRIN SA saluda a la dirección y personal de ISUSA



Rusia/Ucrania y otros efectos, se encuentran muy por encima de su valor normal. Una vez eso se normalice, sin dudas que se verá un mejor escenario para seguir creciendo por lo que ahora debemos redoblar el esfuerzo para que la estadística siga mejorando como todos los años.

¿Cómo posiciona a ISUSA en el rubro fertilizantes?

Está en un mercado de fuerte competencia. Eso la ha hecho

“PROBLEMAS
TENEMOS TODOS EN
TODOS LOS ÓRDENES
DE LA VIDA. PERO ISUSA
SIEMPRE ESTÁ PARA
RESOLVERLOS”



"EN SOFOVAL NO CAMBIAMOS EL PROVEEDOR, SEGUIMOS SIEMPRE CON ISUSA"

cuario como lo vienen haciendo hasta ahora. Y en ese sentido, seguiremos transitando juntos ese camino de desarrollo y crecimiento porque así lo marcan estos largos 40 años de relacionamiento comercial y profesional.

¿Hay algún producto en especial de ISUSA para destacar?

En la SOFOVAL la gama de productos que producimos es muy variada al contar con 800 socios en varios departamentos. Diría

“ES UN VÍNCULO
DE MUTUO
BENEFICIO. VAMOS A
PROFUNDIZARLO EN
UNA ESTADÍSTICA EN
CRECIMIENTO”

fuerte, innovadora, la hizo crecer competitivamente, con mejora constante en la tecnología y el servicio al cliente.

¿Por qué la eligieron?

Primero que nada, por la calidad de sus productos. La innovación siempre está presente. Pero ellos han encontrado la forma de asegurar a sus clientes la calidad y el servicio pos venta. ISUSA asegura que la calidad es

excelente pero a la vez, que esa calidad es continua.

¿El servicio pos venta funciona?

Es un neto diferencial a su favor. Mire, problemas tenemos todos y existen en todos los órdenes de la vida. Pero con ISUSA siempre encontramos un respaldo técnico para solucionar ese problema. La respuesta ha sido siempre inmediata y lo han solucionado.

Es un gran diferencial y yo creo que es una de las razones fundamentales por las que SOFOVAL mantiene ese vínculo de más de cuatro décadas: el imprescindible servicio pos venta. A veces puede darse que un producto sea elevado en su costo o esté por encima de otros productos que hay en plaza. Incluso son situaciones que se pueden dar coyunturalmente. Sin embargo, en SOFOVAL no cambiamos el

proveedor. Seguimos con ISUSA porque sabemos que atrás está la calidad y muy especialmente, el respaldo técnico y con ello, la solución a un problema si lo hubiera.

¿Cómo ves el futuro de ISUSA?

De la misma manera que lo han hecho en estos 75 años. O sea, que cumplan otros 75 años acompañando el crecimiento y el desarrollo del sector agrope-

que todo lo que usamos de ISUSA nos genera un gran rendimiento y por otra parte, siempre puede darse la llegada de un nuevo producto que mejore la productividad ya que la innovación está en el propio ADN de ISUSA. Por eso nos interesa sobremanera profundizar nuestra gráfica ascendente de crecimiento y con sus variados artículos, ISUSA será parte clave en ese objetivo, que como dije, beneficia a ambas partes.

FELICES 75 AÑOS



Gracias por elegirnos y confiar
en nosotros para ser parte
de ese camino.
Que el futuro nos encuentre
juntos en nuevos proyectos
y desafíos.



COMERCIO EXTERIOR, LOGÍSTICA REGIONAL, ALMACENAJE DE GRANELES, DISTRIBUCIÓN, SERVICIOS DE ESTIBA, SURVEYOR, PROVEEDURÍA MARÍTIMA, SILOS MÓVILES, FORWARDER, AGENCIA DE CARGA, HIDROVÍA PARANÁ - PARAGUAY - URUGUAY, TRANSPORTE INTERNACIONAL, ASESORAMIENTO y GESTIÓN.



DISMOR
::: Logística Regional :::

www.dismor.uy

En **Risso Seguros** también aseguramos
la sólida y duradera relación que
nos une a nuestro cliente **ISUSA**
en la celebración de estos primeros
75 años de exitosa trayectoria



¡Felicidades!



RISSO SEGUROS
A S E S O R E S

18 de Julio 959 - Piso 3 | Tels: 2901 2311/2901 7687
juanpablo@rissoseguros.com.uy