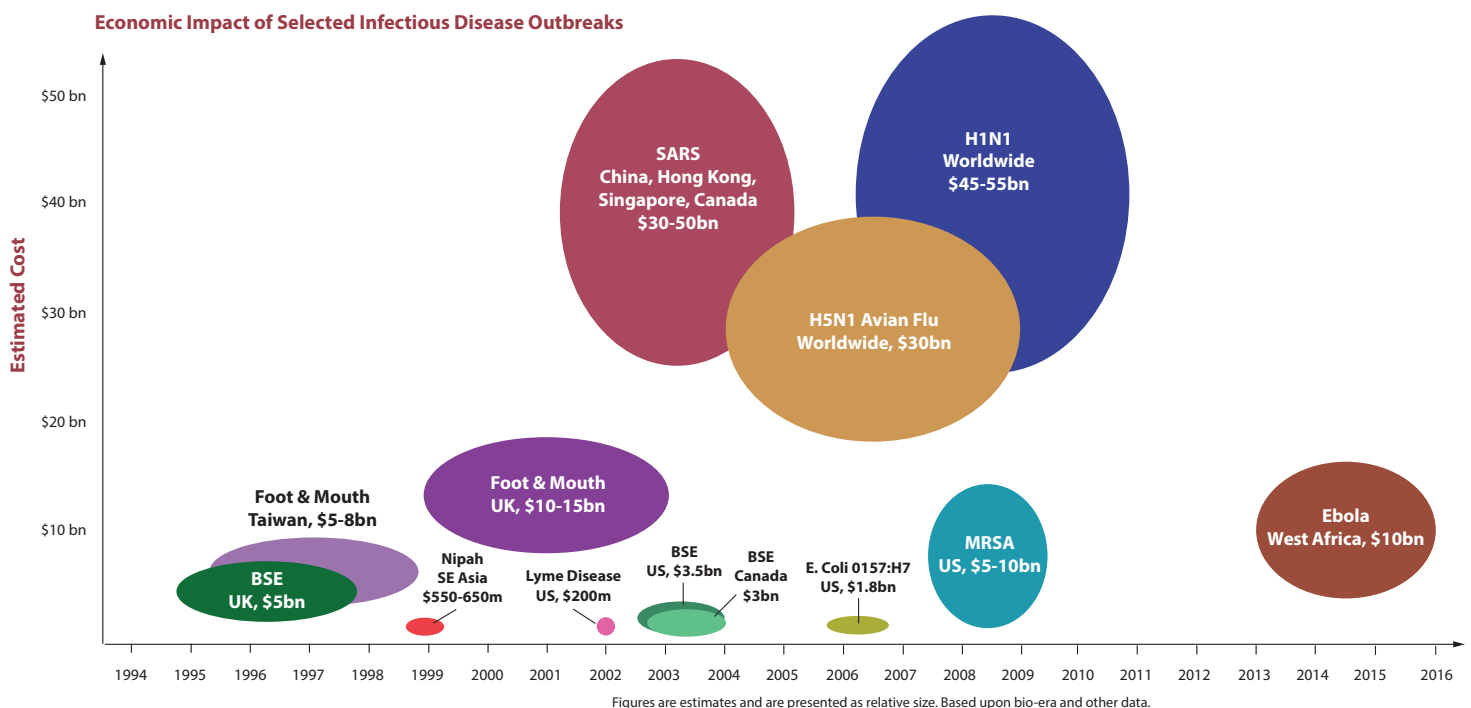


ANALYSE DE CAS POUR LA PRÉVENTION, LA PRÉPARATION ET LA RÉPONSE AUX PANDÉMIES ET ÉPIDÉMIES

Avec la montée de la mondialisation et avec des chaînes de valeur de plus en plus interconnectées, les coûts économiques découlant des épidémies et des flambées de maladies infectieuses sont de grande envergure. Les impacts vont de la déstabilisation macroéconomique dans les pays touchés et non touchés aux perturbations opérationnelles des chantiers. Dans les pays émergents, les institutions faibles, les mauvaises infrastructures et la mauvaise gouvernance, ainsi que les systèmes de santé publique à ressources limitées contribuent à la menace de flambées de maladies infectieuses émergentes (MIE). Les entreprises exploitant des activités dans ces environnements doivent tenir compte des risques et

des vulnérabilités au niveau des chaînes d'approvisionnement, étant donné que les MIE et d'autres épidémies peuvent compromettre les opérations et, ultimement, les résultats financiers. Le secteur privé a un rôle important à jouer non seulement dans l'atténuation des risques internes, mais aussi en tant que principal partenaire et intervenant dans le soutien aux gouvernements où ils opèrent pour planifier et se préparer efficacement à répondre aux épidémies et aux flambées de maladies infectieuses. L'adoption de mesures d'atténuation des risques contribue à la résilience d'une entreprise mais sert également à renforcer les systèmes de soutien de leurs communautés locales.

FIGURE I: ESTIMATED COSTS OF SELECTED OUTBREAKS, 1999-2015 (USD)



COÛTS POUR LES ENTREPRISES À LA SUITE D'UNE ÉPIDÉMIE À LARGE ÉCHELLE

Les entreprises devraient prendre en compte les impacts directs et indirects d'une épidémie à grande échelle et prendre des mesures isolées là où elles sont le plus vulnérables. Les perturbations dans les opérations peuvent avoir des impacts importants sur les résultats de l'entreprise.

DOMAINES PRINCIPAUX D'IMPACT SUR LES OPÉRATIONS COMMERCIALES

▶ MAIN-D'OEUVRE

Augmentation des coûts de la main-d'œuvre en raison de:

- ◆ Maladies, décès, absentéisme
- ◆ Congé de maladie et pour rester à la maison payés
- ◆ Indemnités de pénibilité
- ◆ Productivité réduite
- ◆ Détérioration du moral et relations de travail tendues
- ◆ Temps de la direction détourné des fonctions de base

▶ ENVIRONNEMENT, SANTÉ, ET SÉCURITÉ

Augmentation des dépenses médicales telles que:

- ◆ Équipement et personnel de dépistage de santé, équipement et matériels sanitaires
- ◆ Infrastructure médicale (par ex. Quarantaine)
- ◆ Fournitures médicales et EPI
- ◆ Évacuations

▶ RELATIONS COMMUNAUTAIRES

- ◆ Augmentation des demandes de la communauté locale et le gouvernement national
- ◆ Détérioration des relations parmi la main-d'œuvre locale ou la communauté
- ◆ Presse négative possible
- ◆ Programmes de sensibilisation
- ◆ Déploiement d'équipement sanitaire et médical, de véhicules, de carburant, etc.

▶ LOGISTIQUE

- ◆ Augmentation du temps et des coûts des importations et exportations
- ◆ Suspension des marchandises et services des fournisseurs internationaux; recours accru aux sources nationales
- ◆ Augmentation des coûts d'expédition nationale
- ◆ Incertitude vis-à-vis des voyages

▶ APPROVISIONNEMENT

- ◆ Augmentation des coûts d'intrants, juridiques et d'assurance
- ◆ Risque accru aux opérations commerciales en raison de l'utilisation de marchandises et services de moindre qualité
- ◆ Augmentation de l'approvisionnement non lié aux activités de l'entreprise (ex. désinfectants pour les mains, chlore)

DOMAINES D'IMPACT SUR LES RÉSULTATS FINANCIERS

▶ FINANCES

- ◆ Coût de capital accru
- ◆ Disponibilité limitée de prêts, heures bancaires réduites, fermeture de succursales bancaires et accès limité aux échanges étrangers
- ◆ Financement retardé ou suspendu des investisseurs

▶ PRODUCTION

- ◆ Les sociétés minières et pétrolières / gazières peuvent être contraintes de ralentir ou d'arrêter les activités en raison de la réduction de la main-d'œuvre, la limitation des fournitures ou des restrictions à l'exportation
- ◆ Les épidémies à grande échelle peuvent miner l'habileté de l'entreprise de faire face aux chocs externes (par ex. baisse des prix des produits de base)

▶ INVESTISSEMENT

- ◆ L'augmentation des coûts et risques opérationnels pourraient reporter les investissements
- ◆ Ceci aura un impact indirect sur l'entreprise vis-à-vis du manque à gagner

▶ RÉPUTATION D'ENTREPRISE/ LICENCE SOCIALE D'EXPLOITATION

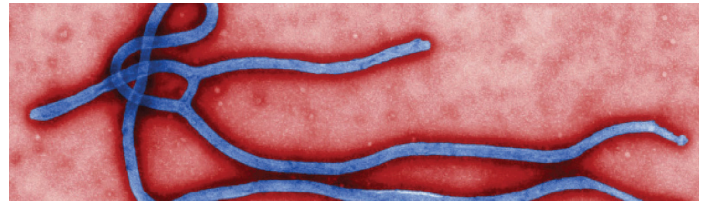
- ◆ Les entreprises qui exploitent des activités dans les domaines affectés seront surveillées en fonction de leur réponse

LES RÉSULTATS FINANCIERS:

Les épidémies à grande échelle peuvent affecter énormément la santé opérationnelle et financière d'une entreprise



ATTENTION SUR D'EBOLA



APERÇU: L'épidémie du virus de l'Ébola en Afrique de l'Ouest, qui a commencé en 2014, s'est rapidement transformée en crise humanitaire et socio-économique internationale. La faiblesse des institutions, les mauvaises infrastructures et le manque de capacités et de ressources au sein des systèmes locaux et nationaux de santé publique ont contribué à la crise. L'épidémie a causé des perturbations importantes dans le commerce national et international et une diminution de l'activité économique au niveau de l'industrie et des entreprises.

INDUSTRIES TOUCHÉES: Industries touchées : Exploitation minière, pétrolière et gazière (côtières et extracôtières), agroalimentaire, construction, transport et logistique.

EXEMPLES DE L'IMPACT QU'À EU L'ÉBOLA SUR LE SECTEUR PRIVÉ

INDUSTRIE MINIÈRE

GUINÉE

- ◆ Rio Tinto a suspendu la construction d'un projet de minerai de fer de Simandou de 20 milliards de dollars.
- ◆ Guinea Alumina Corporation a reporté un projet de bauxite de 5 milliards de dollars.
- ◆ RUSAL, la société de bauxite russe, a rapatrié 50% de son personnel étranger.

LIBÉRIA

- ◆ La société australienne de minerai de fer Tawana Resources a suspendu toutes les activités non essentielles et a renvoyé de nombreux travailleurs africains et étrangers chez eux
- ◆ ArcelorMittal a reporté 1,7 milliard de dollars d'expansion minière, car ses principaux sous-traitants ont déclaré la force majeure et se sont retirés.
- ◆ Aureus Mining a reporté le projet d'exploitation aurifère commerciale de New Liberty.

SIERRA LEONE

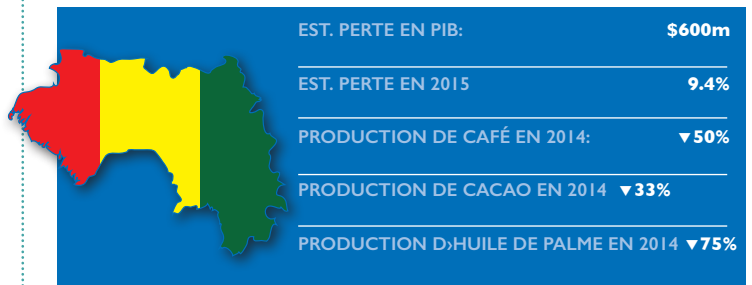
- ◆ London Mining a fait faillite en raison de la baisse des prix du minerai de fer et après qu'elle n'ait pas pu obtenir de financement pendant la crise d'Ebola.

INDUSTRIE PÉTROLIÈRE ET GAZIÈRE

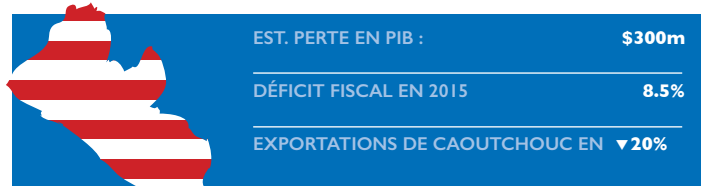
LIBÉRIA

- ◆ ExxonMobil a retardé le démarrage de son premier puits d'exploration au large du Liberia. Le projet devait débiter à la fin de 2014 au large du Liberia Block 13, mais a été repoussé en raison de « questions de sécurité, de santé et de logistique liées à l'Ebola ». En octobre 2014, ExxonMobil a commencé à interdire à son personnel non indispensable de voyager dans les pays frappés par l'épidémie d'Ebola.
- ◆ Tullow Oil a accéléré son plan existant de renoncer à ses licences et de quitter le Libéria et la Sierra Leone.

GUINÉE



LIBÉRIA



SIERRA LEONE



\$2.8b

28k

11k

PERTES DE PIB COMBINÉ DE 2014 ET 2015 POUR LE LIBÉRIA, LA SIERRA LEONE ET LA GUINÉE

CAS D'ÉBOLA SIGNALÉS

DÉCÈS CAUSÉS PAR L'ÉBOLA SIGNALÉS

RÔLE DU SECTEUR PRIVÉ EN MATIÈRE DE PRÉVENTION, PRÉPARATION ET RÉPONSE

Le secteur privé possède des ressources, compétences et capacités permettant de prévenir, préparer et répondre aux MIE et autres menaces de maladies. Dans les marchés émergents, cette responsabilité va au-delà des dons financiers; la collaboration et la coordination des compétences techniques, des biens matériels et de la sensibilisation sont essentiels pour limiter les effets négatifs d'une épidémie de maladie infectieuse.

PREVENTION: BONNES PRATIQUES

COMMERCIALES

Les processus ESS / SST et de gestion des risques commerciaux, déjà mis en place par les entreprises, peuvent constituer un bon cadre de travail pour élaborer un plan de lutte contre les flambées, les épidémies et les risques de pandémie sur les lieux de travail et ailleurs.

PREPAREDNESS: PARTENARIATS SOLIDES ET LEADERSHIP DANS L'INDUSTRIE

En particulier dans les environnements où les ressources du secteur public sont limitées, les leaders de l'industrie peuvent jouer un rôle important dans la préparation en participant à des simulations et des formations, en partageant les leçons apprises et en travaillant avec le secteur public et la communauté des ONG pour élaborer des modèles de réponse qui exploitent les connaissances du secteur privé dans les domaines d'expertise (santé et sécurité, services de distribution, construction et logistique).

RESPONSE:

RÉSEAUX ET INFRASTRUCTURE EXISTANTS:

Le secteur privé dispose de réseaux logistiques, de communication et de transport existants, qui peuvent être rapidement reconvertis de sorte à jouer un rôle essentiel dans le renforcement des systèmes d'intervention d'urgence et la continuité de l'environnement opérationnel.

POINTS IMPORTANTS À RETENIR

- ◆ Les coûts des maladies infectieuses émergentes et des autres menaces de maladies sont importants et la prochaine épidémie à grande échelle est inévitable.
- ◆ Les épidémies à grande échelle peuvent perturber la santé opérationnelle et financière d'une entreprise
- ◆ Les plans d'atténuation des risques et de continuité des activités devraient s'étendre aux collectivités et gouvernements locaux, car les épidémies à grande échelle ont des répercussions importantes.
- ◆ Le secteur privé possède des compétences et des capacités uniques à partager avec le secteur public pour soutenir la capacité du gouvernement à prévenir, préparer et répondre aux MIE, en particulier dans les pays en voie de développement qui disposent de ressources limitées du secteur public.
- ◆ Les entreprises devraient évaluer honnêtement les coûts directs et indirects des MIE et tenir compte des avantages de l'adoption de mesures de prévention, de préparation et de réponse.

REFERENCES

1. **KPMG.** (2015, January 20). In Sickness and Health - a Focus on the Business and Economic Impacts of Ebola. *KPMG-Doing Business in Africa*. <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/pdf/2016/02/Business%20and%20Economic%20impact%20of%20Ebola.pdf>
2. **Gbandia, Silas and Isis Almeida.** (2016, January 8). Ebola-Free Sierra Leone Bets on Cocoa to Spark Recovery. *Bloomberg*. <http://www.bloomberg.com/news/articles/2016-01-07/ebola-free-sierra-leone-bets-on-cocoa-as-agriterra-exports-start>
3. **World Bank Group.** (2016, May 10). 2014-2015 West Africa Ebola crisis: impact update. Accessed from <http://pubdocs.worldbank.org/en/297531463677588074/Ebola-Economic-Impact-and-Lessons-Paper-short-version.pdf>
4. **Das, Satyajit.** (2016, April 2). How the Cost of Ebola Damaged the Entire African Economy. *The Independent*. <http://www.independent.co.uk/voices/how-the-cost-of-eboladamaged-the-entire-african-economy-a6965081.html>
5. **Marsh, n.d.** The economic and social impact of emerging infectious disease: mitigation through

detection, research, and response, s.l.: s.n.

6. **World Bank Group.** (2016, May 10). 2014-2015 West Africa Ebola crisis: impact update. Accessed from <http://pubdocs.worldbank.org/en/297531463677588074/Ebola-Economic-Impact-and-Lessons-Paper-short-version.pdf>
7. **Aureus Mining 2013.** (2015, September 7). New Liberty First gold sales and operations update. Accessed from <http://aureus-mining.com/investors/news/latest-news/new-liberty-first-gold-sales-and-operations-update>
8. **Rebelo, Karen.** (2014, August 8). Update-1 Miners battle to keep Ebola at bay in West Africa. *Reuters*. <http://www.reuters.com/article/health-ebola-mining-idUSL4N0QE6AB20140808>
9. **World Bank Group.** (2014, September 17). The economic impact of the 2014 Ebola epidemic: short- and medium-term estimates for Guinea, Liberia, and Sierra Leone. Accessed from <http://documents.worldbank.org/curated/en/627851468102871113/pdf/907480REVISED.pdf>
10. **World Bank Group.** (2015, April 15). Update on the economic impact of the 2014-2015 Ebola epidemic on Liberia, Sierra Leone, and Guinea. Accessed from <http://documents.worldbank.org/curated/en/480751468266708176/>

<pdf/958040WP00UO900e0April150Box385458B.pdf>

11. **United Nations Economic Commission for Africa.** (2014). Socio-economic impacts of the Ebola virus disease on Africa. Accessed from http://www.uneca.org/sites/default/files/PublicationFiles/eca_ebola_report_final_eng.pdf
12. **Hultman, Tami.** (2014, October 7). West Africa: companies fill gaps in Ebola response. *All Africa*. <http://allafrica.com/stories/201410072010.html>
13. **Reguly, Eric.** (2015, June 1). Aureus Mining starts gold production in Liberia in shadow of Ebola crisis. *The Globe and Mail*. <http://www.theglobeandmail.com/report-on-business/industry-news/energy-and-resources/aureus-mining-starts-gold-production-in-liberia-in-shadow-of-ebola-crisis/article24730333/>
14. **IPIECA 2016.** (2016, September). Infectious disease outbreak management: A programme manual for the oil and gas industry. Accessed from www.ipieca.org
15. **World Bank Group.** (2016, May 10). 2014-2015 West Africa Ebola crisis: impact update. Accessed from <http://pubdocs.worldbank.org/en/297531463677588074/Ebola-Economic-Impact-and-Lessons-Paper-short-version.pdf>