

**Informações Contábeis Intermediárias
(não auditadas)**

Individuais e Consolidadas

Azul S.A.

31 de março de 2020

Azul S.A.

Informações contábeis intermediárias (não auditadas)

31 de março de 2020

Índice

| | |
|--|----|
| Relatório sobre a revisão de informações trimestrais | 3 |
| Balancos patrimoniais | 5 |
| Demonstrações do resultado | 7 |
| Demonstrações de outros resultados abrangentes | 8 |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido | 9 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa | 10 |
| Demonstrações do valor adicionado | 12 |
| Notas explicativas às informações trimestrais | 13 |

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Azul S.A.
Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Azul S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional *IAS 34 - Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e *ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Reapresentação dos valores correspondentes

Conforme mencionado na nota explicativa n.º 4 às Informações Trimestrais - ITR de 31 de março de 2020, em decorrência do aprimoramento dos controles internos relativos aos contratos de arrendamentos, os valores correspondentes, individuais e consolidados, relativos às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2019, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esse assunto.

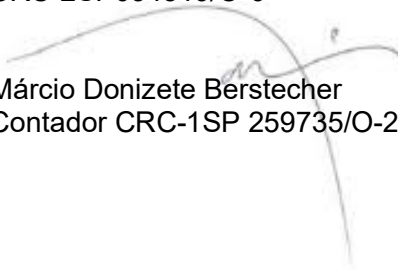
Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2020.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6



Márcio Donizete Berstecher
Contador CRC-1SP 259735/O-2

Azul S.A.

Balancos patrimoniais
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019
(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--|---------------------------|--|---------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Ativo | | | | |
| Circulante | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6) | 3.867 | 7.961 | 529.236 | 1.647.880 |
| Aplicações financeiras (Nota 7) | - | 20 | 738.141 | 62.009 |
| Contas a receber | 28 | 78 | 909.004 | 1.165.866 |
| Subarrendamento de aeronaves a receber (Nota 8) | - | - | 106.955 | 75.052 |
| Estoques | - | - | 380.205 | 260.865 |
| Ativo disponível para venda (Nota 12) | - | - | 51.850 | 51.850 |
| Depósitos em garantia e reservas de manutenção (Nota 10) | - | - | 368.628 | 258.212 |
| Tributos a recuperar | 1.399 | 1.310 | 55.573 | 139.668 |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 19) | - | - | 100.084 | 168.148 |
| Despesas antecipadas | 136 | 151 | 192.406 | 139.403 |
| Outros ativos circulantes | 17.425 | 13.324 | 140.460 | 169.778 |
| Total do ativo circulante | 22.855 | 22.844 | 3.572.542 | 4.138.731 |
| Não circulante | | | | |
| Aplicações financeiras (Nota 19) | - | 1.236.828 | 937.194 | 1.397.699 |
| Subarrendamento de aeronaves a receber (Nota 8) | - | - | 237.956 | 204.452 |
| Depósitos em garantia e reservas de manutenção (Nota 10) | - | - | 1.836.579 | 1.393.321 |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 19) | - | - | 643.642 | 657.776 |
| Despesas antecipadas | - | - | 21.635 | 22.216 |
| Tributos a recuperar | - | - | 327.726 | 244.601 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 13) | 20.590 | - | 20.590 | - |
| Outros ativos não circulantes | 3.617 | 3.617 | 534.628 | 497.567 |
| Investimentos (Nota 11) | 813.194 | 813.065 | - | - |
| Direito de uso – arrendamentos (Nota 12) | - | - | 7.200.948 | 7.087.412 |
| Direito de uso – manutenção (Nota 12) | - | - | 474.449 | 497.391 |
| Imobilizado (Nota 12) | - | - | 1.920.129 | 1.968.840 |
| Intangível | - | - | 1.088.898 | 1.087.484 |
| Total do ativo não circulante | 837.401 | 2.053.510 | 15.244.374 | 15.058.759 |
| Total do ativo | 860.256 | 2.076.354 | 18.816.916 | 19.197.490 |

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Passivo | | | | |
| Circulante | | | | |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 14) | - | - | 1.874.774 | 481.227 |
| Passivo de arrendamento (Nota 15) | - | - | 2.406.900 | 1.585.233 |
| Fornecedores | 47 | 43 | 2.009.901 | 1.376.850 |
| Fornecedores – risco sacado | - | - | 99.460 | 249.727 |
| Transportes a executar | - | - | 1.693.092 | 2.094.254 |
| Salários, provisões e encargos sociais | 386 | 736 | 383.433 | 357.571 |
| Prêmios de seguros a pagar | - | - | 38.122 | 49.938 |
| Tributos a recolher | 13.483 | 537 | 44.367 | 49.060 |
| Programa de parcelamento fiscal | - | - | 13.510 | 13.480 |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 19) | - | - | 310.423 | 81.196 |
| Provisões (Nota 16) | - | - | 717.920 | 323.441 |
| Outros passivos circulantes | 43.746 | 26.822 | 161.987 | 200.043 |
| Total do passivo circulante | 57.662 | 28.138 | 9.753.889 | 6.862.020 |
| Não circulante | | | | |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 14) | - | - | 2.926.586 | 3.036.929 |
| Passivo de arrendamento (Nota 15) | - | - | 13.446.307 | 10.521.388 |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 19) | - | - | 325.433 | 228.994 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 13) | - | 242.516 | - | 242.516 |
| Programa de parcelamento fiscal | - | - | 117.167 | 119.300 |
| Provisões (Nota 16) | - | - | 1.656.384 | 1.489.911 |
| Provisão para perda com investimento (Nota 11) | 10.449.317 | 5.324.874 | - | - |
| Outros passivos não circulantes | - | - | 237.873 | 215.606 |
| Total do passivo não circulante | 10.449.317 | 5.567.390 | 18.709.750 | 15.854.644 |
| Patrimônio líquido | | | | |
| Capital social (Nota 17) | 2.245.075 | 2.243.215 | 2.245.075 | 2.243.215 |
| Reserva de capital | 1.932.996 | 1.928.830 | 1.932.996 | 1.928.830 |
| Ações em tesouraria (Nota 17) | (15.565) | (15.565) | (15.565) | (15.565) |
| Outros resultados abrangentes (Nota 17) | (142.209) | (159.261) | (142.209) | (159.261) |
| Prejuízo acumulado | (13.667.020) | (7.516.393) | (13.667.020) | (7.516.393) |
| | (9.646.723) | (3.519.174) | (9.646.723) | (3.519.174) |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 860.256 | 2.076.354 | 18.816.916 | 19.197.490 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Azul S.A.

Demonstrações dos resultados

Trimestres findos em 31 de março de 2020 e 2019 (não auditado)

(Em milhares de reais, exceto lucro (prejuízo) por ação)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| | Trimestres findos em 31 de março de | | Trimestres findos em 31 de março de | |
| | 2020 | 2019 (reapresentado) | 2020 | 2019 (reapresentado) |
| Receita líquida | | | | |
| Transporte de passageiros | - | - | 2.653.419 | 2.434.413 |
| Cargas e outras receitas | - | - | 149.256 | 107.579 |
| Receita líquida | - | - | 2.802.675 | 2.541.992 |
| Custos dos serviços prestados (Nota 20) | - | - | (2.345.533) | (1.914.792) |
| Lucro bruto | - | - | 457.142 | 627.200 |
| Despesas operacionais | | | | |
| Comerciais (Nota 20) | - | - | (116.763) | (97.782) |
| Administrativas (Nota 20) | (2.305) | (4.670) | (181.580) | (190.246) |
| | (2.305) | (4.670) | (298.343) | (288.028) |
| Resultado de equivalência patrimonial (Nota 11) | (5.665.578) | 191.162 | - | - |
| Lucro (prejuízo) operacional | (5.667.883) | 186.492 | 158.799 | 339.172 |
| Resultado financeiro, líquido (Nota 21) | | | | |
| Receitas financeiras | - | 320 | 12.887 | 18.277 |
| Despesas financeiras | (1.169) | (875) | (438.470) | (284.089) |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | - | (1.281.616) | 126.040 |
| Variações monetárias e cambiais, líquida | (17.047) | (6.355) | (4.233.800) | (90.274) |
| | (18.216) | (6.910) | (5.940.999) | (230.046) |
| Resultado de transações com partes relacionadas, líquido | (714.618) | (100.359) | (618.517) | (52.857) |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | (6.400.717) | 79.223 | (6.400.717) | 56.269 |
| Imposto de renda e contribuição social corrente (Nota 13) | (13.016) | (374) | (13.016) | (374) |
| Imposto de renda e contribuição social diferido (Nota 13) | 263.106 | 38.440 | 263.106 | 61.394 |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | (6.150.627) | 117.289 | (6.150.627) | 117.289 |
| Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária - R\$ (Nota 18) | (0,24) | 0,01 | (0,24) | 0,01 |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação ordinária R\$ (Nota 18) | (0,24) | 0,01 | (0,24) | 0,01 |
| Lucro (prejuízo) básico por ação preferencial - R\$ (Nota 18) | (17,98) | 0,35 | (17,98) | 0,35 |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação preferencial R\$ (Nota 18) | (17,98) | 0,34 | (17,98) | 0,34 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Azul S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Trimestres findos em 31 de março de 2020 e 2019 (não auditado)

(Em milhares de reais)

| | Controladora e Consolidado | |
|--|-----------------------------------|------------------------|
| | Trimestres findos em | |
| | 31 de março de | |
| | 2020 | 2019 |
| | | (reapresentado) |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | (6.150.627) | 117.289 |
| Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes: | | |
| <i>Hedges</i> de fluxo de caixa | 17.052 | (22.684) |
| Total dos resultados abrangentes | (6.133.575) | 94.605 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Azul S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Trimestres findos em 31 de março de 2020 e 2019 (não auditado)
(Em milhares de reais)

| | Capital social | Reserva de capital | Ações em Tesouraria | Reserva de hedge de fluxo de caixa | Prejuízos acumulados | Total |
|---|-----------------------|---------------------------|----------------------------|---|-----------------------------|--------------|
| Em 31 de dezembro de 2018 | 2.209.415 | 1.918.373 | (10.550) | (153.969) | (5.113.307) | (1.150.038) |
| Lucro líquido do período | - | - | - | - | 117.289 | 117.289 |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | (22.684) | - | (22.684) |
| Total resultados abrangentes | - | - | - | (22.684) | 117.289 | 94.605 |
| Emissão de ações devido exercício de opção de compra de ações (Nota 17) | 5.342 | (1.228) | - | - | - | 4.114 |
| Remuneração com base em ações (Nota 23) | - | 3.078 | - | - | - | 3.078 |
| Em 31 de março de 2019 (reapresentado) | 2.214.757 | 1.920.223 | (10.550) | (176.653) | (4.996.018) | (1.048.241) |
| | Capital social | Reserva de capital | Ações em Tesouraria | Reserva de hedge de fluxo de caixa | Prejuízos acumulados | Total |
| Em 31 de dezembro de 2019 | 2.243.215 | 1.928.830 | (15.565) | (159.261) | (7.516.393) | (3.519.174) |
| Prejuízo líquido do período | - | - | - | - | (6.150.627) | (6.150.627) |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | 17.052 | - | 17.052 |
| Total resultados abrangentes | - | - | - | 17.052 | (6.150.627) | (6.133.575) |
| Emissão de ações devido exercício de opção de compra de ações (Nota 17) | 1.860 | - | - | - | - | 1.860 |
| Remuneração com base em ações (Nota 23) | - | 4.166 | - | - | - | 4.166 |
| Em 31 de março de 2020 | 2.245.075 | 1.932.996 | (15.565) | (142.209) | (13.667.020) | (9.646.723) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Azul S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Trimestres findos em 31 de março de 2020 e 2019 (não auditado)

(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| | Trimestres findos em 31 de março de | | Trimestres findos em 31 de março de | |
| | 2020 | 2019 (reapresentado) | 2020 | 2019 (reapresentado) |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | | | |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | (6.150.627) | 117.289 | (6.150.627) | 117.289 |
| Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do resultado | | | | |
| Depreciação e amortização e <i>impairment</i> | - | - | 480.665 | 384.993 |
| Resultado não realizado com instrumentos financeiros derivativos | - | 88.015 | 1.248.956 | (146.937) |
| Remuneração baseada em ações | - | - | 4.166 | 3.078 |
| Perda sobre ativos e passivos denominados em moeda estrangeira | 13.630 | 16.972 | 4.225.402 | 106.533 |
| Receitas e despesas de juros sobre ativos e passivos | 716.276 | (105) | 373.898 | 239.482 |
| Partes relacionadas | - | - | 599.197 | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (263.106) | (38.440) | (263.106) | (61.394) |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | - | - | 2.777 | 1.360 |
| Provisão para perdas nos estoques | - | - | 1.996 | 1.516 |
| Provisões | - | - | 38.892 | 15.301 |
| Perda na venda de imobilizado e reconhecimento de contratos de arrendamento | - | - | 41.265 | 75.704 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 5.665.578 | (191.162) | - | - |
| Variação de ativos e passivos operacionais | | | | |
| Contas a receber | 50 | (25) | 254.085 | (284.406) |
| Subarrendamento de aeronaves a receber | - | - | (65.407) | 24.525 |
| Estoques | - | - | (36.832) | (26.243) |
| Depósitos em garantia e reservas de manutenção | - | - | (84.568) | 14.977 |
| Despesas antecipadas | 15 | (1.800) | (52.422) | (21.034) |
| Tributos a recuperar | (89) | 1.868 | 970 | (19.731) |
| Outros ativos | - | - | (7.743) | (27.637) |
| Obrigações com operações de derivativos | - | - | (322.182) | 44.799 |
| Fornecedores | 4 | (20) | 632.780 | (76.531) |
| Fornecedores – Risco sacado | - | - | (150.267) | 52.708 |
| Salários, provisões e encargos sociais | (350) | 1.530 | 25.862 | 65.798 |
| Prêmios de seguros a pagar | - | 1.673 | (11.816) | (15.736) |
| Tributos a recolher | 13.250 | (13.392) | (4.389) | (26.445) |
| Programa de recuperação fiscal | - | - | (2.103) | 19.986 |
| Transportes a executar | - | - | (401.162) | 15.330 |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | - | - | (35.927) | (12.247) |
| Outros passivos | - | - | (15.811) | 17.605 |
| Juros pagos | - | - | (283.317) | (194.904) |
| Pagamento de Imposto de renda e contribuição social | (304) | (479) | (304) | (479) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais | (5.673) | (18.076) | 42.928 | 287.260 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | | | | |
| Aplicações financeiras | | | | |
| Aplicação | - | (3.390) | (924.728) | (444.957) |
| Resgate | 21 | 14.081 | 245.534 | 567.893 |
| Aplicação financeira não circulante | - | - | - | (96.161) |
| Aquisição de bens do ativo intangível | - | - | (26.211) | (23.766) |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado | - | - | (222.587) | (458.224) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos | 21 | 10.691 | (927.992) | (455.215) |

Azul S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Trimestres findos em 31 de março de 2020 e 2019 (não auditado)

(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| | Trimestres findos em 31 de março de | | Trimestres findos em 31 de março de | |
| | 2020 | 2019 (reapresentado) | 2020 | 2019 (reapresentado) |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | | | | |
| Debêntures | | | | |
| Pagamentos | - | - | - | (40.133) |
| Empréstimos | | | | |
| Captações | - | - | - | 291.977 |
| Pagamentos | - | - | (25.132) | (33.564) |
| Pagamento de arrendamentos | - | - | (148.302) | (312.504) |
| Caixa recebido na operação de <i>sale and leaseback</i> | - | - | 5.801 | - |
| Aumento de capital, devido ao exercício de opção de compra de ações | 1.860 | 4.114 | 1.860 | 4.114 |
| Caixa líquido gerado (aplicado nas) pelas atividades de financiamento | 1.860 | 4.114 | (165.773) | (90.110) |
| Ganho ou (perda) de câmbio em caixa e equivalentes de caixa | (302) | 1.610 | (67.807) | (2.683) |
| Aumento (redução), líquido de caixa e equivalentes de caixa | (4.094) | (1.661) | (1.118.644) | (260.748) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período | 7.961 | 11.250 | 1.647.880 | 1.169.136 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período | 3.867 | 9.589 | 529.236 | 908.388 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Azul S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Trimestres findos em 31 de março de 2020 e 2019 (não auditado)

(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--|-----------------|--|-----------------|
| | Trimestres findos em 31 de março de 2019 | | Trimestres findos em 31 de março de 2019 | |
| | 2020 | (reapresentado) | 2020 | (reapresentado) |
| Receita | | | | |
| Passageiro | - | - | 2.725.106 | 2.504.044 |
| Cargas e outras receitas | - | - | 168.832 | 120.119 |
| Provisão/Reversão de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | - | - | (2.777) | (1.360) |
| | - | - | 2.891.161 | 2.622.803 |
| Insumos adquiridos de terceiros | | | | |
| Combustível de aviação | - | - | (764.310) | (695.142) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (720) | (800) | (852.200) | (625.386) |
| Seguros de aeronaves | - | - | (13.316) | (7.004) |
| | (720) | (800) | (1.629.826) | (1.327.532) |
| Valor adicionado bruto | (720) | (800) | 1.261.335 | 1.295.271 |
| Retenções | | | | |
| Depreciação, amortização e <i>impairment</i> | - | - | (480.665) | (384.993) |
| Valor adicionado líquido produzido pela entidade | (720) | (800) | 780.670 | 910.278 |
| Valor adicionado recebido em transferências | (6.380.196) | 91.123 | (605.630) | (34.580) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (5.665.578) | 191.162 | - | - |
| Receitas financeiras | - | 320 | 12.887 | 18.277 |
| Resultado de transações com partes relacionadas, líquido | (714.618) | (100.359) | (618.517) | (52.857) |
| Valor adicionado total a distribuir | (6.380.916) | 90.323 | 175.040 | 875.698 |
| Distribuição do valor adicionado | (6.380.916) | 90.323 | 175.040 | 875.698 |
| Pessoal | 1.395 | 3.304 | 417.080 | 380.191 |
| Remuneração direta | 884 | 1.637 | 340.352 | 299.195 |
| Benefícios | 476 | 1.583 | 46.320 | 55.505 |
| F.G.T.S. | 35 | 84 | 30.408 | 25.491 |
| Impostos, taxas e contribuições | (249.900) | (37.500) | (82.766) | 109.531 |
| Federais | (249.926) | (37.693) | (91.111) | 102.787 |
| Estaduais | - | - | 5.402 | 3.619 |
| Municipais | 26 | 193 | 2.943 | 3.125 |
| Remuneração de capital de terceiros | 18.216 | 7.230 | 5.991.353 | 268.687 |
| Despesas financeiras | 18.216 | 7.230 | 5.953.886 | 248.323 |
| Aluguéis | - | - | 37.467 | 20.364 |
| Remuneração de capital próprio | (6.150.627) | 117.289 | (6.150.627) | 117.289 |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | (6.150.627) | 117.289 | (6.150.627) | 117.289 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Azul S.A. ("Azul") é uma sociedade anônima com sede na Avenida Marcos Penteados de Uihôa Rodrigues, 939 na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil. A Azul foi constituída em 3 de janeiro de 2008, tendo como objeto social, primordialmente, a participação direta no capital de empresas dedicadas à atividade de transporte de passageiros e de carga. A Azul e suas controladas são, em conjunto, chamadas de "Companhia".

Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. ("ALAB"), uma subsidiária a qual a Companhia detém 100% do capital, foi constituída em 3 de janeiro de 2008, e tem como principal objeto a operação de transporte de passageiros e de carga aérea no Brasil desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008. Canela Investments LLC ("Canela"), uma subsidiária com sede no estado de Delaware, Estados Unidos da América, a qual a Companhia detém 100% do capital, foi constituída em 28 de fevereiro de 2008 e tem o propósito específico de adquirir aeronaves no exterior para arrendamento à ALAB.

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras individuais apresentadas a seguir:

| Controladas/coligadas | Atividade principal | País | % Participação | |
|---|-----------------------------------|----------------|---------------------|------------------------|
| | | | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (ALAB) | Operações aéreas | Brasil | 100,0% | 100,0% |
| Azul Finance LLC (a) | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Azul Finance 2 LLC (a) | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Blue Sabiá LLC (a) | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| ATS Viagens e Turismo Ltda. (a) | Serviço de turismo | Brasil | 99,9% | 99,9% |
| Azul SOL LLC (a) | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Azul Investments LLP (a) | Captação de recursos | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Fundo Garoupa (d) | Fundo de investimento exclusivo | Brasil | - | 100,0% |
| Fundo Safira (a) | Fundo de investimento exclusivo | Brasil | 100,0% | 100,0% |
| Canela Investments LLC (Canela) (a) (b) | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Canela 407 LLC (b) | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Canela 429 LLC (b) | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Canela Turbo Three LLC (b) | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Daraland S.A. (a) | Holding | Uruguai | 100,0% | 100,0% |
| Encenta S.A. (Azul Uruguai) (c) | Operações aéreas | Uruguai | 100,0% | 100,0% |
| TudoAzul S.A. | Programa de fidelidade | Brasil | 100,0% | 100,0% |
| Cruzeiro Participações S.A (a) | Participação em outras sociedades | Brasil | 99,9% | 99,9% |
| Global AzulAirProjects, SGPS, S.A. (Global) (a) | Participação em outras sociedades | Portugal | 45,45% | 45,45% |

(a) Investimento realizado indiretamente através da ALAB.

(b) Investimento da ALAB realizado indiretamente através da Canela.

(c) Investimento realizado indiretamente através de Daraland.

(d) Fundo encerrado em janeiro de 2020

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1.1 Resposta imediata ao impacto do COVID-19

Em resposta aos acontecimentos relacionados com a disseminação do COVID-19 no Brasil, a Companhia implementou medidas como foco na segurança de seus clientes e tripulantes, ao mesmo tempo em que buscou mitigar o impacto em seus resultados financeiros e posição de liquidez.

Segurança de tripulantes e clientes

Para segurança de seus tripulantes e clientes, a Azul adotou as seguintes medidas:

- Uso de máscara de forma contínua pelos tripulantes e uso mandatório de máscara pelos clientes durante o voo.
- Disponibilização de álcool em gel e lenço umedecido de limpeza para tripulantes e clientes.
- Os procedimentos de limpeza após cada voo foram aprimorados, com atenção para todos os pontos que tiveram contato com o cliente.
- A rotina de limpeza profunda das aeronaves realizadas durante as noites foi aprimorada, com atenção em todas as áreas de trabalho dos tripulantes.
- Redução do serviço de bordo a fim de limitar o contato dentro das aeronaves.
- Voos gratuitos para profissionais da saúde que combatem o vírus.
- Flexibilidade para remarcar voos ou receber créditos de viagem válidos por um ano.

Ajustes na capacidade

Desde o início da pandemia, a Azul rapidamente ajustou a sua malha e na segunda quinzena de março reduziu a sua capacidade de curto prazo em 50%. Em 26 de março, a Azul foi a primeira companhia aérea do Brasil a implementar uma malha aérea essencial, reduzindo a quantidade de voos diários de 950 para 70. Desde então, a Companhia monitora cuidadosamente a recuperação da demanda para gradualmente aumentar sua malha e quantidade de voos. Nas semanas de 4 e 11 de maio, a Azul aumentou sua malha para 90 e 115 voos diários, respectivamente. A Companhia está monitorando de perto o retorno da demanda, as regras de distanciamento social e restrição de mobilidade, a fim de ajustar sua malha conforme necessário. Como resultado, a Azul espera uma redução de capacidade entre 75% a 85% no 2T20 comparado com o 2T19. A Companhia tem operado apenas os voos que geram receita suficiente para cobrir seus custos variáveis.

Preservação de caixa e otimização da estrutura de custos

A rápida reação da Azul em reduzir sua capacidade contribuiu para uma significativa redução de custos variáveis, que representam aproximadamente 60% do total de custos operacionais da Companhia. Os custos fixos são compostos principalmente por arrendamentos de aeronaves e salários.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Arrendamento de aeronaves. A Companhia está negociando adiar os pagamentos de arrendamento de aeronaves de forma que acompanhem a retomada da demanda esperada para os próximos 18 a 24 meses. Aproximadamente 90% da frota está sob arrendamento operacional, o que dá a Companhia mais flexibilidade para trabalhar com parceiros durante esse ambiente de incerteza.

Salários. A Companhia espera reduzir suas despesas com salários em mais de 50% no 2T20. Mais de 10.500 tripulantes aderiram ao programa de licença não remunerada da Companhia, o que representa 78% do total de tripulantes em 31 de março de 2020 e mostra uma adesão maior do que outros programas similares lançados por qualquer outra companhia aérea no Brasil. A Azul também implementou a nova medida provisória de preservação do trabalho lançada pelo governo, o que implica em cortes salariais e suspensão de contratos em troca da assistência do governo por até 90 dias. Além disso, todos os membros do comitê executivo (diretores e diretores estatutários) da Azul tiveram redução salarial entre 50% e 100%, e para os gerentes, a redução salarial foi de 25%. A Companhia também adiou o pagamento de PLR e cancelou o pagamento de bônus relativo a 2019.

Capex e outros. Desde o final de março, a Azul suspendeu os investimentos não essenciais, incluindo os pagamentos chamados de *pre delivery payments* - PDPs. Adicionalmente, todas as entregas de novas aeronaves foram suspensas. A Companhia também está trabalhando para fortalecer sua posição de liquidez e vem negociando com parceiros e fornecedores o adiamento e a extensão de prazos de pagamento.

Em 31 de março de 2020, a Companhia apresenta patrimônio líquido negativo atribuído aos acionistas de R\$9.646.723 (31 de dezembro de 2019 – R\$3.519.174) e de capital circulante líquido negativo de R\$6.181.347 (31 de dezembro de 2019 – 2.723.289). O saldo negativo de patrimônio líquido é decorrente principalmente da:

- i) Adoção retrospectiva completa do CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento, equivalente ao IFRS 16 – Leases, com um impacto de R\$4.313.738 em 31 de dezembro de 2018 no patrimônio líquido.
- ii) Redução ao valor recuperável de 53 aeronaves Embraer E195 e ativos associados, em decorrência da aceleração de transformação de frota da Companhia, com um impacto negativo de R\$2.873.157 na demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.
- iii) Desvalorização do Real frente ao dólar norte-americano de aproximadamente 29%, acarretando em uma perda de variação cambial líquida de R\$4.233.800 no trimestre findo em 31 de março de 2020.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia antecipa que essas iniciativas para obter fontes adicionais de liquidez, juntamente com medidas para conter despesas operacionais e saídas de capital não essenciais, fornecerão recursos para suportar uma desaceleração prolongada da demanda. A Administração avalia constantemente a rentabilidade de suas operações e sua posição financeira, atuando de maneira sólida e oportuna para se adaptar às circunstâncias em evolução desencadeadas por regulamentos governamentais e dinâmica de mercado em face da pandemia do COVID-19.

1.2 Aceleração da transformação da frota

Em 2019, a Administração aprovou o plano de substituição do Embraer E195, incluindo o subarrendamento de 53 aeronaves E195, seguindo a estratégia da Azul de acelerar a substituição de toda a frota doméstica de jatos E195 por aeronaves E2 maiores e de próxima geração, com menor consumo de combustível devido à nova tecnologia do motor. Essa alteração no uso pretendido da aeronave desencadeou uma revisão de *impairment*.

Um ativo não financeiro é sujeito a *impairment* se seu valor contábil exceder seu valor recuperável.

De acordo com o IFRS 16, a Azul capitaliza o direito de uso das aeronaves anteriormente mantidas sob arrendamentos operacionais e deprecia o ativo de forma linear ao longo da vida do contrato de arrendamento subjacente ou da vida útil econômica do componente, dos dois o menor.

A Azul aplicou a abordagem de transição retrospectiva completa em 1º de janeiro de 2019, segundo a qual as informações comparativas de períodos anteriores foram reapresentadas. Na transição, a Azul reconheceu um ativo de direito de uso que representa seu direito de usar o ativo subjacente e um passivo de arrendamento correspondente que foram mensurados inicialmente pelo valor presente dos pagamentos futuros de arrendamento reconhecidos à taxa de câmbio e à taxa de desconto históricas. O passivo de arrendamento mercantil é atualizado a cada fechamento contábil para refletir a taxa de câmbio atual, enquanto o valor contábil do direito de uso permanece em taxas históricas, de acordo com a IAS 21 - Os efeitos das mudanças nas taxas de câmbio.

O valor recuperável é o valor mais alto entre valor em uso e o valor justo menos as despesas de venda. O valor em uso das aeronaves E195, peças e equipamentos relacionados afetados pelo plano de aceleração foi determinado usando projeções de fluxo de caixa do plano de substituição do E195 aprovado pela diretoria, cobrindo um período de sete anos. As principais premissas utilizadas na análise incluíram:

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Receita de contratos de sublocação
- Custos de entrega e manutenção
- Valor residual para aeronaves próprias e sob arrendamento financeiro no final dos contratos de sublocação
- Taxa de câmbio R\$4,0041/US\$1
- Taxa de desconto antes de impostos de 10,6%

O valor justo menos custo de venda da frota E195 foi determinado com base em avaliações de terceiros e considerando circunstâncias específicas da frota, como idade da aeronave, requisitos e condições de manutenção, sendo assim classificado como nível 3 na hierarquia do valor justo.

Como resultado da análise de *impairment*, a Companhia registrou no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, um *impairment* dos ativos não circulante e ativos de direito de uso de R\$2.032.207 na rubrica “Depreciação, amortização e *impairment*”. Adicionalmente, de acordo com o IAS 36, um *impairment* não é totalmente alocado se os ativos não tiverem valor contábil suficiente para absorver a carga na sua totalidade. Consequentemente, para essa porção não absorvida uma provisão adicional de contrato oneroso no valor de R\$797.591 foi reconhecida na rubrica “Outras despesas” na demonstração do resultado com contrapartida na rubrica “Provisões” no balanço patrimonial. Esta provisão é atualizada trimestralmente refletindo a amortização das despesas financeiras e a atualização cambial.

Adicionalmente, outros ativos e passivos foram ajustados no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, para refletir o impacto do plano de transformação acelerada da frota, incluindo: i) R\$91.826 baixa de pré-pagamentos e reservas de manutenção que não se espera serem recuperáveis; ii) provisão de R\$27.999 para peças de estoque; iii) reversão de R\$76.466 de ganhos acumulados de *sale and leaseback*, uma vez que o valor contábil das aeronaves foi reduzido ao seu valor recuperável.

O impacto total do *impairment* considerando as provisões e baixas contábeis relacionadas foi de R\$54.211 por aeronave no exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

1.3 Aquisição TwoFlex

Em 14 de maio de 2020, a Companhia concluiu a aquisição do TwoFlex pelo preço de R\$123 milhões. O pagamento será realizado em até 30 parcelas mensais, variando entre R\$3 milhões e R\$10 milhões, sujeitas a determinadas condições contratuais e de mercado e um pagamento final de até R\$30 milhões, que serão mantidos depositados em uma conta bancária como garantia em favor da Companhia por um período determinado. A transação foi aprovada sem restrições pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) em 27 de março de 2020.

A TwoFlex oferece serviço regular de passageiros e cargas para 39 destinos no Brasil, dos quais apenas sete estão sendo atendidos pela Azul. A empresa também conta com 14 horários diários de partidas e chegadas na pista auxiliar do aeroporto de Congonhas, o principal terminal doméstico do país. Sua frota é composta por 17 aeronaves Cessna Caravan próprias, um turboélice regional monomotor com capacidade para nove passageiros.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1.4 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a mudanças sazonais e outras mudanças nos padrões de tráfego. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas no primeiro e quarto trimestres de cada ano, durante a primavera e o verão do hemisfério sul.

2. Apresentação das informações trimestrais

As presentes informações trimestrais foram aprovadas em reunião da diretoria em 11 de maio de 2020.

As informações trimestrais consolidadas foram elaboradas de acordo com o CPC 21 - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board - IASB*, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações trimestrais individuais foram elaboradas de acordo com o CPC 21 - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações trimestrais são apresentadas em reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

A Companhia adotou, quando aplicável, as normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor em 31 de março de 2020. As informações trimestrais foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, exceto para avaliação de determinados instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

3. Políticas contábeis

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na Nota Explicativa 3 das demonstrações financeiras para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2019.

As informações trimestrais individuais e consolidadas não incluem todas as informações e divulgações requeridas nas demonstrações financeiras anuais e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2019 da Companhia.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.1. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2020

Alterações ao CPC 15 (R1): Definição de negócios

Em outubro de 2018, o IASB emitiu alterações à definição de negócios no IFRS 3, sendo essas alterações refletidas na revisão 14 do CPC, alterando o CPC 15 (R1) para ajudar as entidades a determinar se um conjunto adquirido de atividades e ativos consiste ou não em um negócio. Elas esclarecem os requisitos mínimos para uma empresa, eliminam a avaliação sobre se os participantes no mercado são capazes de substituir qualquer elemento ausente, incluem orientações para ajudar entidades a avaliar se um processo adquirido é substantivo, delimitam melhor as definições de negócio e de produtos e introduzem um teste de concentração de valor justo opcional. Novos casos ilustrativos foram fornecidos juntamente com as alterações. Como as alterações se aplicam prospectivamente a transações ou outros eventos que ocorram na data ou após a primeira aplicação, a Companhia não será afetada por essas alterações na data de transição.

Alterações ao CPC 26 (R1) e IAS 8: Definição de omissão material

Em outubro de 2018, o IASB emitiu alterações à IAS 1 e IAS 8 *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*, sendo essas alterações refletidas na revisão 14 do CPC, alterando o CPC 26 (R1) e o CPC 23 para alinhar a definição de “omissão material” ou “divulgação distorcida material” em todas as normas e esclarecer certos aspectos da definição. A nova definição declara que: “a informação é material se sua omissão, distorção ou obscurecimento pode influenciar, razoavelmente, decisões que os principais usuários das demonstrações financeiras de propósito geral fazem com base nessas demonstrações financeiras, que fornecem informações financeiras sobre relatório específico da entidade. Não é esperado que essas alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Alterações na IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, IAS 39 – Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração e IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações

Reforma nas taxas de juros utilizadas como referências de mercado – IBOR (*Interbank Offered Rate*), que será finalizada em períodos futuros, poderá haver incertezas nas avaliações das estruturas de *hedge accounting*. As alterações normativas visam minimizar eventuais impactos nessas estruturas no cenário atual de pré-substituição de taxas. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2020. Não é esperado que essas alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

CPC 11 - Contratos de seguro

Em maio de 2017, o IASB emitiu a IFRS 17 - Contratos de Seguro (norma ainda não emitida pelo CPC no Brasil), uma nova norma contábil abrangente para contratos de seguro que inclui reconhecimento e mensuração, apresentação e divulgação.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A IFRS 17 vigora para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2021, sendo necessária a apresentação de valores comparativos. Essa norma não se aplica a Companhia.

4. Reapresentação das informações trimestrais

A Companhia aplicou a abordagem de transição retrospectiva completa para a adoção do IFRS 16 em 1 de janeiro de 2019. Em 31 de dezembro de 2019, com a conclusão dos ajustes de adoção, a Companhia aprimorou a divulgação das informações trimestrais, individuais e consolidadas, de 31 de março de 2019. A administração aprimorou os controles relativos à adoção da IFRS 16/CPC 06(R2), sobretudo em relação à provisão para devolução de aeronaves e motores, a qual é baseada nos custos futuros estimados a serem incorridos de modo a atender às condições contratuais para o retorno dos motores e aeronaves mantidos sob arrendamento operacional, que resultou em melhoria da informação contábil ao longo do ano de 2019. Isto posto, de acordo com o estabelecido no IAS 8 / CPC 23 – Práticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Correção de Erros, devido a efeitos de ajustes de IFRS 16 que foram concluídos pela Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, e divulgados em suas Demonstrações Financeiras Anuais, a Companhia está reapresentando os valores correspondentes do período de três meses findo em 31 de março de 2019, para que haja base comparativa adequada nas informações trimestrais.

O balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2018, foi reapresentado nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2019 com a adoção retrospectiva do CPC 06(R2) e IFRS 16, motivo pelo qual não está sendo apresentado o balanço de abertura em função dessa reapresentação das informações intermediárias do período de três meses findo em 31 de março de 2019.

Os efeitos dos ajustes de IFRS 16, no trimestre findo em 31 de março de 2019 estão demonstrados abaixo:

a) Controladora

| Balanço patrimonial | 31 de março de 2019 | | |
|---------------------------------------|---------------------|-----------|---------------|
| | Publicado | Ajustes | Reapresentado |
| <u>Passivo Não Circulante</u> | | | |
| Provisão para perda com investimentos | 2.211.002 | 576.355 | 2.787.357 |
| <u>Patrimônio líquido</u> | | | |
| Prejuízo acumulado | (4.419.663) | (576.355) | (4.996.018) |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Demonstração do resultado | Trimestres findos em 31 de março de 2019 | | |
|--|---|----------------|----------------------|
| | Publicado | Ajustes | Reapresentado |
| Resultado de equivalência patrimonial | 211.551 | (20.389) | 191.162 |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | 137.678 | (20.389) | 117.289 |
| Lucro líquido básico por ação ordinária - R\$ | 0,01 | (0,00) | 0,01 |
| Lucro líquido diluído por ação ordinária - R\$ | 0,01 | (0,00) | 0,01 |
| Lucro líquido básico por ação preferenciais - R\$ | 0,41 | (0,06) | 0,35 |
| Lucro líquido diluído por ação preferenciais - R\$ | 0,40 | (0,06) | 0,34 |

| | Trimestres findos em 31 de março de 2019 | | |
|--|---|----------------|----------------------|
| | Publicado | Ajustes | Reapresentado |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | | |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | 137.678 | (20.389) | 117.289 |
| Resultado de equivalência patrimonial | (211.551) | 20.389 | (191.162) |

| | Trimestres findos em 31 de março de 2019 | | |
|--|---|----------------|----------------------|
| | Publicado | Ajustes | Reapresentado |
| Valor adicionado recebido em transferências | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 211.551 | (20.389) | 191.162 |
| Remuneração de capital próprio | | | |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | 137.678 | (20.389) | 117.289 |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Consolidado

| Balço patrimonial | Consolidado | | |
|---|---------------------------------------|-----------|---------------|
| | 31 de março 2019 | | |
| | Publicado | Ajustes | Reapresentado |
| Ativo | | | |
| Circulante | | | |
| Despesas antecipadas (b) | 152.601 | (5.712) | 146.889 |
| Não circulante | | | |
| Direito de uso – arrendamento (a); (b); (c) | 5.280.848 | 105.186 | 5.386.034 |
| Direito de uso – manutenção (b) | 756.887 | (10.130) | 746.757 |
| Imobilizado (b); (c) | 1.978.703 | 64.260 | 2.042.963 |
| Passivo | | | |
| Passivo Circulante | | | |
| Passivo de arrendamento (b) | 1.301.329 | (3.850) | 1.297.479 |
| Fornecedores (b) | 1.195.662 | 15.462 | 1.211.124 |
| Provisões (a) | - | 37.179 | 37.179 |
| Outros passivos circulantes (b) | 212.213 | 1.091 | 213.304 |
| Passivo Não Circulante | | | |
| Empréstimos e financiamentos (c) | 2.882.440 | 44.260 | 2.926.700 |
| Passivo de arrendamento (c) | 8.120.070 | (50.121) | 8.069.949 |
| Outros passivos não circulantes (b) | 316.550 | 8.872 | 325.422 |
| Provisões (a) | 84.038 | 677.066 | 761.104 |
| Patrimônio líquido | | | |
| Prejuízo acumulado (a); (b); (c) | (4.419.663) | (576.355) | (4.996.018) |
| Demonstração do resultado | | | |
| | Consolidado | | |
| | Trimestres findos em 31 de março 2019 | | |
| | Publicado | Ajustes | Reapresentado |
| Despesa Operacional | | | |
| Combustível de aviação (c) | (697.444) | 2.302 | (695.142) |
| Outros arrendamentos (c) | (18.806) | 18.806 | - |
| Materiais de manutenção e reparo (c) | (51.270) | (2.998) | (54.268) |
| Depreciação e amortização (a); (b); (c) | (388.566) | 3.573 | (384.993) |
| Outras despesas operacionais, líquida (c) | (224.355) | (18.110) | (242.465) |
| Resultado Financeiro | | | |
| Despesas financeiras (a); (b) | (269.098) | (14.991) | (284.089) |
| Variações monetárias e cambiais, líquida (a); (b) | (81.303) | (8.971) | (90.274) |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | 137.678 | (20.389) | 117.289 |
| Lucro (prejuízo) líquido básico por ação ordinária - R\$ | 0,01 | (0,00) | 0,01 |
| Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação ordinária - R\$ | 0,01 | (0,00) | 0,01 |
| Lucro (prejuízo) líquido básico por ação preferenciais - R\$ | 0,41 | (0,06) | 0,35 |
| Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação preferenciais - R\$ | 0,40 | (0,06) | 0,34 |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Fluxos de caixa

| | Consolidado | | |
|--|---------------------|----------|---------------|
| | Trimestre findo em | | |
| | 31 de março de 2019 | | |
| | Publicado | Ajustes | Reapresentado |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | | |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | 137.678 | (20.389) | 117.289 |
| Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do resultado | | | |
| Depreciação e amortização | 388.566 | (3.573) | 384.993 |
| (Ganho) e perda sobre ativos e passivos denominados em moeda estrangeira | 97.562 | 8.971 | 106.533 |
| Receitas e despesas de juros sobre ativos e passivos | 224.491 | 14.991 | 239.482 |
| Perda na venda de imobilizado e reconhecimento de contratos de arrendamento | 27.738 | 47.966 | 75.704 |
| Varição de ativos e passivos operacionais | | | |
| Outros passivos | (5.882) | 23.487 | 17.605 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | | | |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado | (401.689) | (56.535) | (458.224) |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | | | |
| Caixa recebido na operação de sale and leaseback | 14.918 | (14.918) | - |

Demonstração do valor adicionado

| | Consolidado | | |
|--|---------------------|----------|---------------|
| | Trimestre findo em | | |
| | 31 de março de 2019 | | |
| | Publicado | Ajustes | Reapresentado |
| Insumos adquiridos de terceiros | | | |
| Combustível de aviação | (697.444) | 2.302 | (695.142) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (623.084) | (2.302) | (625.386) |
| Retenções | | | |
| Depreciação, amortização e <i>impairment</i> | (388.566) | 3.573 | (384.993) |
| Remuneração de capital de terceiros | | | |
| Despesas financeiras | 224.361 | 23.962 | 248.323 |
| Remuneração de capital próprio | | | |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | 137.678 | (20.389) | 117.289 |

- Provisão para devolução de aeronaves e motores – Os custos resultantes dos eventos de manutenção que serão realizados imediatamente antes da devolução das aeronaves aos arrendadores (definidos como eventos de restauração para efeitos de IFRS 16), são reconhecidos como provisões a partir do início do contrato, desde que possam ser estimados de forma razoável, por contrapartida do direito de uso das aeronaves, o qual é depreciado linearmente ao longo do contrato de arrendamento.
- Correções dos saldos de implementação, contabilização de transações de sale and leaseback e atualização das taxas floating dos arrendamentos operacionais.
- Reclassificações entre linhas do Balanço Patrimonial, da Demonstração de resultados e entre trimestres em 2019.

5. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros, que não sejam derivativos, referem-se a empréstimos, fornecedores e outras contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é financiar as operações, bem como financiar a aquisição de aeronaves. Os saldos de contas a receber de clientes e outras contas a receber, resultam diretamente de suas operações. A Companhia também mantém investimentos disponíveis para negociação e contrata transações com derivativos, tais como termo de moeda, opções e *swaps*.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração da Companhia supervisiona o monitoramento de mercado, crédito e riscos de liquidez.

Todas as atividades com instrumentos financeiros para gestão de risco são realizadas por especialistas com habilidade, experiência e supervisão adequada. É política da Companhia não operar transações de derivativos para fins especulativos.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro venha a flutuar devido a alterações nos preços de mercado. O risco de mercado é composto por três tipos de riscos: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço, tais como o risco de preço de ações e preço de commodities.

Instrumentos financeiros expostos ao risco de mercado incluem empréstimos a pagar, depósitos e instrumentos financeiros.

A tabela abaixo mostra os efeitos de nossos *hedges* designados para *hedge accounting* em nossos empréstimos e financiamentos:

| | 31 de março de 2020 (não auditado) | | |
|---|---------------------------------------|----------------------------|--|
| | Valor contábil | Estratégia de <i>Hedge</i> | Consolidado pós estratégia de <i>Hedge</i> |
| Em moeda estrangeira - US\$ | | | |
| Compra de aeronaves e motores | 1.148.228 | - | 1.148.228 |
| Capital de giro | 2.260.402 | (285.240) | 1.975.162 |
| Denominado em moeda nacional - R\$ | | | |
| Compra de aeronaves e motores (FINAME) | 157.503 | (3.141) | 154.362 |
| Capital de giro | 533.505 | - | 533.505 |
| Total em R\$ | 4.099.638 | (288.381) | 3.811.257 |

O quadro a seguir demonstra o endividamento relacionado a capital de giro denominado em moeda estrangeira, designado como *hedge accounting*, considerando os efeitos dos instrumentos financeiros (trocando a exposição para moeda nacional) contratados pela Companhia:

| Risco | Relação de Proteção | Item Protegido (<i>hedged</i>) | Instrumento de <i>hedge</i> | Principal - item protegido | Principal - instrumento de <i>hedge</i> | 31 de março de 2020 (não auditado) | | |
|------------------------------|--------------------------------|---|--|----------------------------|---|---------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| | | | | | | Valor Contábil - item protegido | Valor intrínseco do <i>hedge</i> | Efeito líquido |
| Senior Notes Azul LLP | | | | | | | | |
| Cambial | <i>Hedge</i> de fluxo de caixa | Principal de <i>Senior Notes</i> Azul LLP denominado em moeda estrangeira | Opção de moeda estrangeira com limite de baixa de 3,2865 e alta 4,7500 | US\$ 200 milhões | US\$200 milhões | 2.103.369 | (285.240) | 1.818.129 |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O quadro a seguir demonstra o endividamento relacionado a aeronaves, designado como *hedge accounting*, considerando os efeitos dos instrumentos financeiros (moeda e taxa de juros) contratados pela Companhia:

| Risco | Relação de Proteção | Item Protegido (hedged) | Instrumento de hedge | Principal - item protegido | Principal - instrumento de hedge | 31 de março de 2020 (não auditado) | | |
|--------------------------------------|----------------------|--|---|----------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|----------------------|----------------|
| | | | | | | Valor Contábil - item protegido | Instrumento de hedge | Efeito líquido |
| Compra de aeronaves e motores | | | | | | | | |
| Taxa de Juros e Variação Cambial | Hedge de valor justo | Operação denominada em moeda nacional acrescido de juros pré-fixados em 6% | Swap de taxa de juros (pré-fixado 6% para 58% e 61% do CDI) | R\$76.200 | R\$76.200 | 42.016 | (3.141) | 38.875 |

a.1) Risco da taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

O risco de taxa de juros é gerenciado através de monitoramento das projeções futuras das taxas que incidem sobre seus empréstimos e financiamentos e debêntures, bem como sobre as suas operações de arrendamento mercantil operacional. Para mitigar esse risco, são utilizados instrumentos financeiros que visam minimizar eventuais impactos negativos de variações de taxas de juros.

Sensibilidade à taxa de juros

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no resultado antes da tributação, o qual é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos a taxas variáveis.

Para análise de sensibilidade, foi adotado:

- LIBOR atrelado à dívida: média ponderada de 4,88% ao ano.
- CDI atrelado à dívida: média ponderada de 3,87% ao ano;

Estimamos o impacto do fluxo de caixa para o trimestre findo em 31 de março de 2020 decorrente da variação de 25% e 50% sobre as taxas médias ponderadas, conforme demonstrado a seguir:

| | 25% | -25% | 50% | -50% |
|------------------|-------|---------|--------|----------|
| Despesa de juros | 7.330 | (7.330) | 14.660 | (14.660) |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a.2) Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se, principalmente aos empréstimos, financiamentos e arrendamentos, líquido de investimentos em dólares norte-americano e também às receitas e despesas operacionais originadas em dólares norte-americano.

A Companhia também está exposta a mudanças na taxa de câmbio do Euro através do seu investimento nos *Bonds* Conversíveis da TAP (Nota 19).

O risco cambial é administrado por meio de instrumentos financeiros que possuem cobertura em seu fluxo de caixa líquido, projetados para o período de doze meses.

A Companhia monitora constantemente a exposição líquida em moeda estrangeira e, quando for apropriado, realiza operações de *hedge* para proteger o fluxo de caixa não operacional, projetando para um período máximo de até 12 meses, para minimizar sua exposição. Adicionalmente, a Companhia pode celebrar instrumentos financeiros com prazo superior a 12 meses para proteger-se contra riscos cambiais e / ou de taxa de juros relacionados a “Empréstimos e financiamentos”.

A exposição cambial está demonstrada a seguir:

| | Consolidado | | | |
|--|---------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| | Exposição em dólares norte americanos | | Exposição em euro | |
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Ativo | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras circulantes | 73.759 | 289.297 | - | - |
| Depósitos em garantia e reservas de manutenção | 2.166.555 | 1.613.221 | - | - |
| Subarrendamento de aeronaves a receber | 344.911 | 279.504 | - | - |
| Aplicação financeira não circulante | 113.074 | 160.871 | 824.120 | 1.236.828 |
| Instrumentos financeiros | - | 121.968 | - | - |
| Outros ativos | 336.169 | 244.355 | - | - |
| Total ativo | 3.034.468 | 2.709.216 | 824.120 | 1.236.828 |
| Passivo | | | | |
| Fornecedores | (813.411) | (424.411) | - | - |
| Empréstimos e financiamentos circulante e não circulante | (3.408.630) | (2.624.114) | - | - |
| Passivo de arrendamento | (15.786.899) | (12.034.392) | - | - |
| Outros passivos | (891.154) | (688.134) | - | - |
| Total passivo | (20.900.094) | (15.771.051) | - | - |
| Derivativos (NDF) – “Notional” | 1.345.164 | 2.940.333 | - | - |
| Exposição líquida | (16.520.462) | (10.121.502) | 824.120 | 1.236.828 |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Sensibilidade à taxa de câmbio

Em 31 de março de 2020, a Companhia usou a taxa de câmbio de fechamento de R\$5,1987/US\$ e R\$5,7264/EUR. A seguir está demonstrada a análise de sensibilidade considerando a variação de 25% e 50% sobre a taxa vigente:

| Exposição em US\$ | 25% | -25% | 50% | -50% |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | <u>R\$6,4984/US\$</u> | <u>R\$3,8990/US\$</u> | <u>R\$7,7981/US\$</u> | <u>R\$2,5994/US\$</u> |
| Efeito na variação cambial | (4.130.116) | 4.130.116 | (8.260.232) | 8.260.232 |

| Exposição em EUR | 25% | -25% | 50% | -50% |
|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | <u>R\$7,1580/EUR</u> | <u>R\$4,2948/EUR</u> | <u>R\$8,5896/EUR</u> | <u>R\$2,8632/EUR</u> |
| Efeito na variação cambial | 206.030 | (206.030) | 412.060 | (412.060) |

a.3) *Riscos relacionados a variações nos preços de combustível da aviação*

A volatilidade dos preços do combustível de aviação é um dos riscos financeiros mais significativos para as companhias aéreas. A gestão do risco do preço do combustível da Companhia tem o objetivo de equilibrar sua exposição no mercado, de modo que não seja nem excessivamente afetados por um aumento repentino nos preços nem incapaz de se beneficiar de uma queda substancial dos preços dos combustíveis.

A Companhia administra o risco relacionado com a volatilidade dos preços do combustível, através de contratos de preço fixo diretamente com a distribuidora, ou contratos de instrumentos financeiros negociados diretamente com os bancos. A Companhia pode usar contratos de instrumentos financeiros de combustível ou subprodutos.

Sensibilidade ao preço do combustível

A tabela abaixo demonstra a análise de sensibilidade do *hedge* de combustível para uma possível mudança substancial no mercado, mantendo todas as outras variáveis constantes.

A análise considera uma mudança nos preços do combustível, em reais, em relação à média do mercado para o período e projeta o impacto sobre os instrumentos financeiros, resultante de uma variação de 25% e 50% no preço do combustível de aviação, utilizando a taxa de câmbio de fechamento de R\$5,1987/US\$1,00, sendo:

| | 25% | -25% | 50% | -50% |
|---|--------|----------|----------|-----------|
| Variação no preço do combustível em reais | | | | |
| Impacto no <i>hedge</i> de combustível | 85.532 | (85.532) | 171.0064 | (171.064) |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a.4) *Riscos relacionados a mudanças no valor justo da TAP*

Os *Bonds* TAP contêm uma opção de conversão em ações da TAP. Adicionalmente, a Global AzulAirProjects detém 35,6% dos direitos econômicos na Atlantic Gateway, que detém 6,1% de interesse econômico pós-diluição na TAP. Sendo assim, a Companhia está exposta a mudanças no valor justo da TAP.

A aquisição dos *Bonds* TAP e a participação na Global AzulAirProjects faz parte da estratégia comercial da Companhia para criação de sinergias entre a Companhia e a TAP, e por ter a opção de se tornar um acionista direto da TAP, caso o preço de mercado da TAP seja economicamente interessante para converter a dívida em capital.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras, principalmente representados nas rubricas de: contas a receber, caixa e equivalentes de caixa, incluindo depósitos bancários.

O risco de crédito do “contas a receber” é composto por valores a vencer das maiores administradoras de cartões de crédito e vendas parceladas. É prática avaliar os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversificar a exposição.

Os instrumentos financeiros são realizados com contrapartes que possuem rating mínimo “A” na avaliação feita pelas agências *S&P*, *Moodys* ou *Fitch*, ou, na sua grande maioria, são contratados em bolsa de valores de mercadorias e futuros, o que mitiga substancialmente o risco de crédito. Os *Bonds* Conversíveis da TAP são garantidos por certos ativos intangíveis.

Adicionalmente, a Companhia, no âmbito da proposta não vinculante de aquisição de certos ativos da Oceanair Linhas Aéreas S/A (“Avianca Brasil”), concedeu empréstimos no valor total agregado e não atualizado de R\$52 milhões à Avianca Brasil, os quais possuem garantias contratuais de fiança e alienação fiduciária de equipamentos. Tais empréstimos estão registrados na rubrica “Outros ativos circulantes” devem ser pagos com prioridade nos termos da lei e do plano de recuperação judicial da Avianca Brasil. Durante o segundo trimestre de 2019, houve leilão para alienação de unidades produtivas isoladas, nos termos do plano de recuperação judicial da Avianca, cujo produto serviria prioritariamente para pagamento dos empréstimos. Até o momento, a alienação judicial das unidades produtivas isoladas não foi concluída, inclusive em vista da decisão da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC) para redistribuição de slots. A Companhia continua monitorando a evolução do processo de recuperação judicial da Avianca Brasil e seus desdobramentos para verificar a recuperabilidade dos empréstimos por tal via, bem como tem adotado todas as medidas executórias cabíveis para cobrança dos referidos valores da devedora e dos garantidores.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez assume duas formas distintas: risco de liquidez de mercado e risco de liquidez de fluxo de caixa. O primeiro está relacionado aos preços vigentes de mercado e varia de acordo com os tipos de ativos e mercados em que são negociados. Já o risco de liquidez de fluxo de caixa está relacionado com o surgimento de dificuldades para cumprir com as obrigações operacionais contratadas nas datas previstas.

Como forma de gestão do risco de liquidez, a Companhia aplica seus recursos em ativos líquidos (títulos públicos federais, CDBs e fundos de investimento com liquidez diária) e a Política de Gestão de Caixa da Companhia estabelece que o prazo médio ponderado da dívida deve ser maior que o prazo médio ponderado do portfólio de investimento.

Cronograma dos passivos financeiros detidos pela Companhia a seguir:

| 31 de março de 2020 (não auditado) | Imediato | Até 6 meses | 7 a 12 meses | 1 a 5 anos | Mais que 5 anos | Total |
|---|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Empréstimos e financiamentos | 251.180 | 40.283 | 1.583.311 | 2.902.261 | 24.325 | 4.801.360 |
| Passivo de arrendamento | 442.009 | 762.895 | 1.201.996 | 8.641.764 | 4.804.543 | 15.853.207 |
| Fornecedores | 1.610.112 | 269.655 | 130.134 | - | - | 2.009.901 |
| Fornecedores – risco sacado | 99.460 | - | - | - | - | 99.460 |
| Passivos de transações com derivativos | 101.578 | 157.831 | 51.014 | 325.433 | - | 635.856 |
| | 2.504.339 | 1.230.664 | 2.966.455 | 11.869.458 | 4.828.868 | 23.399.784 |

Gestão do capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio ou capital financiado. Caso a opção por capital próprio seja feita, esta pode utilizar recursos provenientes de aportes de capital pelos acionistas.

A utilização de recursos financiados será sempre uma opção a ser considerada, principalmente quando a Administração entender que este custo será menor que o retorno gerado pelo ativo adquirido. É importante apenas assegurar que seja mantida uma estrutura de capital eficiente, que propicie solidez financeira e ao mesmo tempo viabilize seu plano de negócios. Por ser uma indústria de capital intensivo, com investimentos consideráveis em ativos de alto valor agregado, é natural que empresas do setor de aviação apresentem um grau de alavancagem elevado.

O capital é gerenciado por meio de índices de alavancagem, que é definido como endividamento líquido dividido pela soma do endividamento financeiro líquido e patrimônio líquido total. A Administração procura manter esta relação em níveis iguais ou inferiores aos níveis da indústria. A Administração inclui na dívida líquida os empréstimos, financiamentos (inclui as debêntures) e passivos de arrendamentos menos caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras circulante e não circulante, subarrendamento de aeronaves a receber e aplicações financeiras vinculadas circulante e não circulante.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A estrutura do capital é formada pelo endividamento líquido, definido como o total de empréstimos e financiamentos (incluindo as debêntures), líquido de caixa e equivalentes de caixa e outros ativos financeiros e pelo capital que é definido como o patrimônio líquido total dos acionistas e endividamento líquido.

De acordo com o IFRS 16, na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos a serem efetuados pelo prazo do contrato. Durante o trimestre findo em 31 de março de 2020, a Companhia recebeu 3 aeronaves e 2 motores sob arrendamento operacional, aumentando o 'Passivo de arrendamento' no montante de R\$391.284. Embora o passivo seja reconhecido no balanço patrimonial a partir da data de entrega, essas aeronaves não geraram quase nenhum resultado operacional durante o trimestre, pois as aeronaves precisam passar por certificações e testes antes de ingressar na frota operacional da Companhia.

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

| | Consolidado | |
|--|---------------------------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Patrimônio líquido | (9.646.723) | (3.519.174) |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6) | (529.236) | (1.647.880) |
| Aplicações financeiras (Nota 7) | (738.141) | (62.009) |
| Aplicação financeira não circulantes (Nota 19) | (937.194) | (1.397.699) |
| Subarrendamento de aeronaves a receber (Nota 8) | (344.911) | (279.504) |
| Depósitos em garantia e reservas de manutenção (Nota 10) (*) | (2.205.207) | (1.651.533) |
| Empréstimos e financiamentos (*) (Nota 14) | 4.801.360 | 3.518.156 |
| Passivo de arrendamento (*) (Nota 15) | 15.853.207 | 12.106.621 |
| Dívida líquida | 15.899.878 | 10.586.152 |
| Capital total | 6.253.155 | 7.066.978 |

(*) Circulante e não circulante

6. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são compostos como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Caixa e depósitos bancários | - | 5.926 | 4.381 | 308.958 |
| Equivalentes de caixa | | | | |
| Certificado de depósito bancário – CDB | 3.867 | 2.029 | 282.166 | 1.317.388 |
| Fundos de investimentos | - | 6 | 242.689 | 21.534 |
| | 3.867 | 7.961 | 529.236 | 1.647.880 |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O montante total reconhecido como caixa e depósitos bancários refere-se a contas correntes com as principais instituições financeiras brasileiras.

Os CDBs são indexados ao Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”) e são resgatáveis a qualquer momento.

Os fundos de investimento são compostos por CDBs e operações compromissadas, denominados em reais e junto a instituições financeiras.

Equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros a valor justo por meio do resultado.

7. Aplicações financeiras

As aplicações financeiras estão descritas abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--|---------------------------|--|---------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Outras aplicações financeiras circulantes | - | 14 | 37.962 | 21.243 |
| Fundo de investimento | - | 6 | 700.179 | 40.766 |
| | - | 20 | 738.141 | 62.009 |

Os fundos de investimento são representados por títulos governamentais, notas bancárias, CDBs, denominados em reais e junto a instituições financeiras, e debêntures emitidas por empresas com classificação de risco B e BB+ ou superior. Os títulos governamentais brasileiros compreendem Letras do Tesouro Nacional (“LTN”), Letras Financeiras do Tesouro (“LFT”) e Notas do Tesouro Nacional (“NTN”).

As aplicações financeiras são classificadas como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Subarrendamento de aeronaves a receber

A Companhia celebrou transações de subarrendamento de 15 aeronaves com a TAP e os montantes a receber têm o seguinte vencimento:

| | Consolidado | |
|----------------------------------|--|---------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| 2020 | 102.289 | 98.152 |
| 2021 | 111.769 | 86.657 |
| 2022 | 60.795 | 47.136 |
| 2023 | 56.948 | 44.154 |
| 2024 | 56.948 | 44.154 |
| Após 2024 | 26.892 | 20.588 |
| Arrendamento à receber (bruto) | 415.641 | 340.841 |
| Receita financeira não incorrida | (70.730) | (61.337) |
| Arrendamento à receber (líquido) | 344.911 | 279.504 |
| Circulante | 106.955 | 75.052 |
| Não circulante | 237.956 | 204.452 |

Em 31 de março de 2020 o montante de R\$3.413 (31 de dezembro de 2019 – R\$0) referente aos subarrendamentos de aeronaves a receber estava vencido a menos de 30 dias.

9. Partes relacionadas

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

As pessoas chave da Administração incluem os conselheiros, diretores e membros do Comitê Executivo. A remuneração e os encargos pagos ou a pagar por serviços estão demonstrados a seguir:

| | Consolidado | |
|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| | Trimestre findo em 31 de março de | |
| | 2020 | 2019 (*) (Reapresentado) |
| | (Não auditado) | |
| Salários e encargos | 4.310 | 6.333 |
| Plano de remuneração baseada em ações | 3.403 | 4.016 |
| | 7.713 | 10.349 |

(*) Plano de Opção Virtual de Compra de Ações é demonstrado com base nos valores pagos durante o período.

b) Garantias e avais concedidos pela controladora

A Companhia concedeu garantias em aluguel de imóveis para alguns de seus executivos e o total envolvido não é significativo.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Contrato de manutenção

A ALAB celebrou contratos de manutenção de aeronaves com a TAP Manutenção e Engenharia Brasil S/A (“TAP ME”). A TAP ME pertence ao mesmo grupo econômico da TAP.

O valor total dos serviços adquiridos pela Companhia nos termos do contrato de manutenção durante o trimestre findo em 31 de março de 2020 foi de R\$1.969 (31 de março de 2019 - R\$7.584).

Em 31 de março de 2020 o saldo a pagar para a TAP ME era de R\$1.160 (31 de dezembro de 2019 - R\$97) e está registrado na rubrica “Fornecedores”.

d) Contrato de *Codeshare*

A Companhia firmou contratos de *codeshare* com a United (um acionista) e com a TAP. O contrato de *codeshare* prevê o transporte de passageiros cujas passagens tenham sido emitidas por uma das companhias e o serviço for realizado pela outra.

e) Transações com a Aigle Azur

Em 31 de março de 2020, a Companhia classificou o saldo em aberto para a rubrica provisão para créditos de liquidação duvidosa no montante de R\$18.320 (31 de dezembro de 2019 – R\$5.055).

f) Contrato de mútuo

Em 02 de setembro de 2016, a Companhia assinou um contrato de mútuo com um acionista. Em 31 de março de 2020, o saldo do mútuo é de R\$16.238 (31 de dezembro de 2019 - R\$12.789). Os juros correspondem a LIBOR mais taxa de 2,3% ao ano. O prazo do contrato foi prorrogado e será totalmente pago em 2020.

g) Transações com a Breeze

Em dezembro de 2019, a Companhia assinou uma carta de intenção para o subarrendamento de até 28 aeronaves para a Breeze Aviation Group, uma companhia aérea fundada pelo sócio controlador da Azul com sede nos Estados Unidos. A transação foi aprovada pelos acionistas da Azul em Assembleia Geral Extraordinária no dia 2 de março de 2020. Em 2020 e 2019 não houve fluxos financeiros relacionados à transação.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

h) Transações com a TAP

i. Subarrendamento de aeronaves a receber

Em março de 2016, a Companhia subarrendou quinze aeronaves à sua parte relacionada TAP. Sete dos quinze contratos de arrendamento foram executados em um momento em que o preço do aluguel no mercado de aeronaves era menor do que quando os contratos de arrendamento originais foram executados. Embora a Companhia acredite que as taxas desses sete contratos representassem taxas de mercado aproximadas no momento da sua execução, a Companhia receberá da TAP um valor inferior ao valor que a Companhia deve pagar nos arrendamentos correspondentes.

De acordo com o IFRS 16, um arrendador intermediário registra o arrendamento principal e o subarrendamento como dois contratos separados. O arrendador intermediário é requerido a classificar o subarrendamento como financeiro ou operacional por referência do direito de uso do arrendamento principal (e não por referência ao ativo subjacente como era o caso sob o IAS 17).

Por conta dessa mudança, a Companhia reavaliou a classificação de seus contratos de subarrendamento como arrendamentos financeiros, baseado nos termos e condições remanescentes do arrendamento principal e do subarrendamento na data da adoção inicial, dessa forma desreconhecendo a provisão de contrato oneroso.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2020, a Companhia recebeu da TAP o montante de R\$23.599 (31 de março de 2019 – R\$29.240) e pagou aos arrendadores o montante de R\$4.760 (31 de março de 2019 – R\$33.628), referente aos quinze subarrendamentos. Em 31 de março de 2020, a Companhia detinha um saldo a receber da TAP de R\$8.929 e um saldo de arrendamento a pagar aos arrendadores de R\$34.972.

ii. Bonds TAP

Em 14 de março de 2016, a Companhia adquiriu dívidas conversíveis de série A emitidas pela TAP ("*Bonds TAP*") no montante de €90 milhões. Os *Bonds TAP* são conversíveis, no total ou em parte e a opção de conversão em novas ações da TAP possui direito a benefícios econômicos preferenciais ("*Ações TAP*"). Após a conversão total, as *Ações TAP* representarão 6,0% do capital total e votante da TAP, com o direito de receber dividendos ou outras distribuições correspondentes a 41,25% dos lucros distribuíveis da TAP.

A opção pode ser exercida a partir de julho de 2016. Os *Bonds TAP* têm vencimento de 10 anos a partir de sua emissão, com juros anuais de 3,75% até 20 de setembro de 2016 e à taxa de 7,5% nos anos seguintes. Os juros provisionados serão pagos na data de vencimento ou até o resgate antecipado dos títulos, o que ocorrer primeiro.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A TAP tem o direito de resgatar antecipadamente os *Bonds* TAP se ainda não tiverem sido convertidos e (i) antes da ocorrência de um IPO ou (ii) em até 4 anos da emissão dos *Bonds* TAP, desde que a TAP esteja em conformidade com certos *covenants* financeiros. Os *Bonds* TAP serão resgatados pelo valor do principal, juntamente com os juros acumulados não pagos.

Os *Bonds* TAP, bem como a opção de convertê-los em ações TAP, foram classificados como um único ativo financeiro no balanço patrimonial na rubrica "Aplicações financeiras não circulante" registrado pelo valor justo por meio do resultado. O ajuste do primeiro trimestre de 2020, no montante de R\$550.302, foi registrado sob a rubrica "Resultado de transações com partes relacionadas, líquido".

iii. Outros investimentos

Durante o segundo trimestre de 2019, adquirimos uma participação econômica pós-diluição de 6,1% na *TAP da Global AzulAirProjects, SGPS, S.A. ("Global")* por US\$25 milhões equivalente a R\$96.161. A participação atual representa 20,0% e 35,6% dos direitos de voto e direitos econômicos da *Atlantic Gateway*, respectivamente. Como se trata de um investimento sem influência significativa, sem controle e sem um representante da Companhia no Conselho de administração da TAP o investimento será reconhecido como Valor Justo "Fair Value".

O investimento é reconhecido a valor justo no balanço patrimonial em "Aplicações financeiras não circulante". Em 31 de março de 2020, a perda resultante da transação, no valor de R\$47.900 (31 de março de 2019 – R\$0), foi reconhecido integralmente no resultado sob a rubrica "Resultado de transações com partes relacionadas, líquido".

i) Contrato de serviço com Águia Branca Participações S.A.

Em 1º de janeiro de 2013, a Companhia celebrou um contrato com a Águia Branca Participações SA, um de nossos acionistas, para o compartilhamento de recursos de tecnologia da informação durante um período indeterminado, que era uma extensão de um contrato semelhante que a TRIP firmou com a Águia Branca Participações SA, em 1º de novembro de 2015, tratava-se de um contrato de serviços para a hospedagem e uso de recursos de tecnologia da informação.

j) Contrato de venda de passagens para a Caprioli Turismo Ltda.

Em 26 de março de 2018, celebramos um contrato de venda de passagens para a Caprioli Turismo Ltda., uma agência de viagens de propriedade da família Caprioli (que possui uma participação indireta na Companhia através dos ex-acionistas da TRIP), nos termos do qual é concedido à Caprioli Turismo Ltda. uma linha de crédito de R\$20.000,00 para comprar e revender passagens para os voos que operamos. Essa linha de crédito é garantida por uma nota promissória, que não rende juros, do mesmo valor a pagar.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

k) Contrato de serviços de consultoria com Plane View Partners

Em 16 de abril de 2020, o conselho de administração da Companhia aprovou a contratação da Plane View Partners, uma empresa de consultoria em aviação fundada por um membro do conselho, para apoiar a estratégia de plano de frota e negociação com fabricantes e arrendadores de aeronaves.

10. Depósitos em garantia e reservas de manutenção

| | Consolidado | |
|-----------------------|--|------------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Depósitos em garantia | 216.077 | 152.635 |
| Reserva de manutenção | 1.989.130 | 1.498.898 |
| | 2.205.207 | 1.651.533 |
| Circulante | 368.628 | 258.212 |
| Não circulante | 1.836.579 | 1.393.321 |

Os depósitos em garantia e reservas de manutenção são denominados em dólares norte-americanos e atualizados de acordo com flutuações cambiais. Os depósitos em garantia referem-se a contratos de arrendamento de aeronaves e são reembolsáveis para a Companhia na devolução das aeronaves ao final do contrato de arrendamento. As reservas de manutenção são pagas para alguns contratos de arrendamento como garantia para a execução de determinados eventos de manutenção. Tais reservas são reembolsáveis na execução dos eventos de manutenção, respeitadas determinadas condições.

A Companhia entende que os depósitos referentes às reservas de manutenção registrados são recuperáveis pois são menores ou iguais ao custo estimado do evento de manutenção relacionado. A Companhia reconheceu baixas da reserva de manutenção na rubrica "Materiais de manutenção e reparo" na demonstração de resultados consolidados, referente aos depósitos que provavelmente não serão reembolsados dado que o último evento de manutenção antes do retorno da aeronave já foi realizado.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2020, a Companhia substituiu depósitos em garantia por garantias bancárias e foi reembolsada nos montantes de R\$1.742 (31 de dezembro de 2019 - R\$100.136 de depósitos em garantia e R\$76.931 de reserva de manutenção).

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentações do saldo da reserva de manutenção e depósito em garantia a seguir:

| | Consolidado | | |
|--|-----------------------|----------------------|-----------|
| | Reserva de manutenção | Depósito em garantia | Total |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | 1.321.490 | 225.230 | 1.546.720 |
| Adições | 343.727 | 37.614 | 381.341 |
| Baixas | (8.417) | - | (8.417) |
| Reembolsos | (210.356) | (113.137) | (323.493) |
| Variações cambiais | 52.454 | 2.928 | 55.382 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 1.498.898 | 152.635 | 1.651.533 |
| Adições | 113.751 | 34.839 | 148.590 |
| Baixas | (2.887) | - | (2.887) |
| Reembolsos | (55.184) | (5.951) | (61.135) |
| Variações cambiais | 434.552 | 34.554 | 469.106 |
| Saldos em 31 de março de 2020 (não auditado) | 1.989.130 | 216.077 | 2.205.207 |
| Circulante | 368.628 | - | 368.628 |
| Não circulante | 1.620.502 | 216.077 | 1.836.579 |

11. Investimentos

a) Informações sobre investimentos, controladora

| | Ações possuídas pela Companhia | Participação da Companhia | | Patrimônio Líquido | Lucro líquido/ (prejuízo) |
|---------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
| | Ordinárias | No capital social Integralizado (%) | No capital votante (%) | | |
| Em 31 de dezembro de 2019 | | | | | |
| ALAB | 260.809.600 | 100 | 100 | (5.324.874) | (2.375.023) |
| TudoAzul | 80.542.264 | 100 | 100 | 23.333 | (8.890) |
| Em 31 de março de 2020 (não auditado) | | | | | |
| ALAB | 260.809.600 | 100 | 100 | (10.449.317) | (5.586.728) |
| TudoAzul | 80.542.264 | 100 | 100 | 23.948 | (615) |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação dos investimentos e provisão para perdas com investimentos (Controladora)

| | ALAB | TudoAzul (antiga TRIP) (**) | Total dos investimentos (***) |
|--|--------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 (reapresentado) | (2.959.176) | 792.343 | (2.166.833) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (2.375.023) | (8.890) | (2.383.913) |
| Resultado de equivalência patrimonial - ajustado (*) | - | 29.612 | 29.612 |
| Reserva com base em ações da controlada | 7.537 | - | 7.537 |
| Capitalização de reserva de capital | 7.080 | - | 7.080 |
| Hedge de fluxo de caixa | (5.292) | - | (5.292) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | (5.324.874) | 813.065 | (4.511.809) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (5.665.707) | (615) | (5.666.322) |
| Resultado de equivalência patrimonial - ajustado (*) | - | 744 | 744 |
| Reserva com base em ações da controlada | 4.166 | - | 4.166 |
| Aumento de capital | 520.552 | - | 520.552 |
| Hedge de fluxo de caixa | 16.546 | - | 16.546 |
| Saldos em 31 de março de 2020 (não auditado) | (10.449.317) | 813.194 | (9.636.123) |

(*) Refere-se à amortização do valor justo decorrente da aquisição da TudoAzul (antiga TRIP), bem como valores reembolsáveis pelos antigos acionistas, referente a eventos anteriores à aquisição.

(**) Inclui o ágio por expectativa de rentabilidade futura originado da aquisição do TudoAzul (antiga TRIP) em 2012, no montante de R\$753.502, o qual representa a contraprestação transferida, menos o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, líquidos.

(***) Saldo líquido da perda com investimento nas controladas.

12. Imobilizado e Direito de uso de ativos

O imobilizado e o direito de uso de ativos são compostos, principalmente, por aeronaves, motores, equipamentos de aeronaves.

Como resultado da análise anual de *impairment*, a Companhia registrou um *impairment* dos ativos não circulante e ativos de direito de uso de R\$2.032.207 no exercício findo em 31 de dezembro 2019 na rubrica “Depreciação, amortização e *impairment*” (Nota 1).

Em 2019, uma aeronave foi classificada como mantida para venda, pois seu valor contábil será recuperado principalmente por meio da venda e não pelo uso contínuo. A aeronave está disponível para venda imediata em sua condição atual e a venda é altamente provável. O valor recuperável estimado foi transferido para a rubrica “Ativo disponível para venda” no balanço patrimonial.

12.1 Imobilizado

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2020, a Companhia realizou transação de “*sale and leaseback*” de um motor próprio. O ganho relacionado à operação de “*sale and leaseback*” no montante de R\$4.437 cujo retroarrendamento resultou em arrendamento operacional, foi proporcionalmente reconhecido na rubrica “Outras despesas operacionais, líquidas”.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Composição:

| | Consolidado | | | |
|--|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | | 31 de dezembro de 2019 | |
| | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido | Valor líquido |
| Edificações e benfeitorias | 304.771 | (87.155) | 217.616 | 218.597 |
| Equipamentos e instalações | 186.287 | (111.365) | 74.922 | 70.579 |
| Veículos | 3.614 | (1.674) | 1.940 | 2.079 |
| Móveis e utensílios | 21.092 | (15.566) | 5.526 | 5.564 |
| Equipamentos de aeronaves | 1.826.261 | (990.984) | 835.277 | 914.605 |
| Aeronaves e motores | 856.298 | (359.232) | 497.066 | 500.999 |
| Pagamentos antecipados para aquisição de aeronaves | 90.403 | - | 90.403 | 84.578 |
| Imobilizado em andamento | 197.379 | - | 197.379 | 171.839 |
| | 3.486.105 | (1.565.976) | 1.920.129 | 1.968.840 |

b) As movimentações no custo e na depreciação acumulada são:

| | Consolidado | | | | |
|--|---------------------------|----------------|------------------|--------------------|--|
| | Custo | | | | 31 de março de 2020 (não auditado) |
| | 31 de dezembro de 2019 | Aquisições | Baixas | Transferências (*) | |
| Edificações e benfeitorias | 296.728 | 9.623 | (1.930) | 350 | 304.771 |
| Equipamentos e instalações | 176.814 | 9.569 | (96) | - | 186.287 |
| Veículos | 3.614 | - | - | - | 3.614 |
| Móveis e utensílios | 20.683 | 409 | - | - | 21.092 |
| Equipamentos de aeronaves | 1.856.138 | 86.025 | (33.237) | (82.665) | 1.826.261 |
| Aeronaves e motores | 850.391 | 75.641 | (70.059) | 325 | 856.298 |
| Pagamentos antecipados para aquisição de aeronaves | 84.578 | 19.259 | (13.434) | - | 90.403 |
| Imobilizado em andamento | 171.839 | 28.301 | (248) | (2.513) | 197.379 |
| | 3.460.785 | 228.827 | (119.004) | (84.503) | 3.486.105 |

(*) Saldo de material aeronáutico transferido para a rubrica "Estoques" R\$84.503 no trimestre findo em 31 de março de 2020.

| | Consolidado | | | | |
|----------------------------|---------------------------|-----------------|--------------|--|--------------------|
| | Depreciação acumulada | | | 31 de março de 2020 (não auditado) | |
| | 31 de dezembro de 2019 | Depreciações | Baixas | | Transferência |
| Edificações e benfeitorias | (78.131) | (9.024) | - | - | (87.155) |
| Equipamentos e instalações | (106.235) | (5.174) | 44 | - | (111.365) |
| Veículos | (1.535) | (139) | - | - | (1.674) |
| Móveis e utensílios | (15.119) | (447) | - | - | (15.566) |
| Equipamentos de aeronaves | (941.533) | (54.725) | 5.274 | - | (990.984) |
| Aeronaves e motores | (349.392) | (9.840) | - | - | (359.232) |
| | (1.491.945) | (79.349) | 5.318 | - | (1.565.976) |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2 Direito de uso – arrendamento de aeronaves e outros

a) Composição

| | Consolidado | | | |
|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | | 31 de dezembro de 2019 | |
| | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido | Valor líquido |
| Aeronaves sob arrendamento | 12.426.846 | (5.788.023) | 6.638.823 | 6.535.396 |
| Motores e simuladores | 493.476 | (237.721) | 255.755 | 249.102 |
| Imóveis | 114.167 | (66.919) | 47.248 | 50.125 |
| Veículos | 10.238 | (7.423) | 2.815 | 3.111 |
| Equipamentos | 20.088 | (17.650) | 2.438 | 4.502 |
| Transporte | 12.065 | (12.065) | - | - |
| Restauração de aeronaves e motores | 440.948 | (187.079) | 253.869 | 245.176 |
| | 13.517.828 | (6.316.880) | 7.200.948 | 7.087.412 |

b) As movimentações no custo e na depreciação acumulada são:

| | Consolidado | | | | |
|-----------------------------------|---------------------------|----------------|-----------------|----------------|--|
| | Custo | | | | 31 de março de 2020 (não auditado) |
| | 31 de dezembro de 2019 | Aquisições | Baixas | Transferências | |
| Aeronaves sob arrendamento | 12.071.427 | 381.160 | (25.741) | - | 12.426.846 |
| Motores e simuladores | 484.597 | 22.100 | (13.221) | - | 493.476 |
| Imóveis | 114.167 | - | - | - | 114.167 |
| Veículos | 10.238 | - | - | - | 10.238 |
| Equipamentos | 20.088 | - | - | - | 20.088 |
| Transporte | 12.065 | - | - | - | 12.065 |
| Restauração de aeronave e motores | 423.194 | 17.754 | - | - | 440.948 |
| | 13.135.776 | 421.014 | (38.962) | - | 13.517.828 |

| | Consolidado | | | | |
|-----------------------------------|---------------------------|------------------|---------------|----------------|--|
| | Depreciação acumulada | | | | 31 de março de 2020 (não auditado) |
| | 31 de dezembro de 2019 | Depreciações | Baixas | Transferências | |
| Aeronaves sob arrendamento | (5.536.031) | (277.733) | 25.741 | - | (5.788.023) |
| Motores e Simuladores | (235.495) | (15.447) | 13.221 | - | (237.721) |
| Imóveis | (64.042) | (2.877) | - | - | (66.919) |
| Veículos | (7.127) | (296) | - | - | (7.423) |
| Equipamentos | (15.584) | (2.066) | - | - | (17.650) |
| Transporte | (12.065) | - | - | - | (12.065) |
| Restauração de aeronave e motores | (178.020) | (9.059) | - | - | (187.079) |
| | (6.048.364) | (307.478) | 38.962 | - | (6.316.880) |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.3 Direito de uso – manutenção de aeronaves próprias e arrendadas

a) Composição

| | Consolidado | | | |
|---------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | | 31 de dezembro de 2019 | |
| | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido | Valor líquido |
| Checks estruturais | 204.291 | (161.842) | 42.449 | 48.190 |
| Checks estruturais em andamento | 19.010 | - | 19.010 | 23.662 |
| Manutenção de motores | 1.187.241 | (774.251) | 412.990 | 425.539 |
| | 1.410.542 | (936.093) | 474.449 | 497.391 |

b) As movimentações no custo e na depreciação acumulada são:

| | Consolidado | | | | |
|---------------------------------|---------------------------|---------------|-----------------|----------------|--|
| | Custo | | | | |
| | 31 de dezembro de 2019 | Aquisições | Baixas | Transferências | 31 de março de 2020 (não auditado) |
| Checks estruturais | 201.712 | 3.923 | (5.483) | 4.139 | 204.291 |
| Checks estruturais em andamento | 23.662 | 2.910 | (1.878) | (5.684) | 19.010 |
| Manutenção de motores | 1.149.551 | 61.522 | (25.377) | 1.545 | 1.187.241 |
| | 1.374.925 | 68.355 | (32.738) | - | 1.410.542 |

| | Consolidado | | | | |
|-----------------------|---------------------------|-----------------|---------------|----------------|--|
| | Depreciação acumulada | | | | |
| | 31 de dezembro de 2019 | Depreciações | Baixas | Transferências | 31 de março de 2020 (não auditado) |
| Checks estruturais | (153.522) | (10.179) | 1.859 | - | (161.842) |
| Manutenção de motores | (724.012) | (64.470) | 14.231 | - | (774.251) |
| | (877.534) | (74.649) | 16.090 | - | (936.093) |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imposto de renda e contribuição social

a) Reconciliação de despesas com o imposto de renda e a contribuição social

| | Consolidado (não auditado) | |
|--|-----------------------------------|-------------------------|
| | Trimestre findo em 31 de março de | |
| | 2020 | 2019 (reapresentado) |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | (6.400.717) | 56.269 |
| Taxas de tributos aplicáveis aos lucros | 34% | 34% |
| Impostos calculados às alíquotas nominais | 2.176.244 | (19.131) |
| Efeitos fiscais | | |
| Lucros auferidos no exterior (estimativa) | (26.278) | - |
| Lucros de investimentos não tributados no exterior | 33.933 | (13.745) |
| Benefício constituído (não constituído) sobre prejuízo fiscal e diferenças temporárias | (1.956.039) | 50.945 |
| Prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social utilizados no PERT (*) | - | 22.424 |
| Diferenças permanentes | 22.100 | 20.260 |
| Outros | 130 | 267 |
| | 250.090 | 61.020 |
| Imposto de renda e contribuição social correntes | (13.016) | (374) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 263.106 | 61.394 |
| Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social | 250.090 | 61.020 |
| Taxa efetiva | 4% | (108)% |
| (*) Programa Especial de Regularização Tributária ("PERT"). | | |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

O saldo de imposto de renda e contribuição social ativos e passivos diferidos estão apresentadas a seguir:

| | Consolidado | |
|--|--|---------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | | |
| Diferenças temporárias | | |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 22.829 | 21.819 |
| Receita diferida Programa TudoAzul | (144.970) | (148.963) |
| Arrendamento de aeronaves | - | 189.691 |
| Depreciação de aeronaves e motores | (52.362) | (48.899) |
| Variação cambial | 8.962 | (16.498) |
| Ganho diferido referente a venda de aeronaves | 20.237 | 19.747 |
| Valor justo dos <i>Bonds</i> TAP | (52.861) | (243.288) |
| Valor justo dos Outros investimentos (Nota 19) | (5.677) | (21.963) |
| Outras provisões | 143.293 | 116.810 |
| Instrumentos financeiros | (15.256) | (201.738) |
| Outros | 84.764 | 73.497 |
| Prejuízo Fiscal e Base Negativa da CSLL | | |
| Prejuízo Fiscal | 8.552 | 12.699 |
| Base negativa de contribuição social | 3.079 | 4.570 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) líquidos | 20.590 | (242.516) |

A Companhia compensa ativos e passivos tributários se, e somente se, tiver um direito legal de compensar ativos e passivos tributários correntes e ativos e passivos tributários diferidos relacionados com tributos sobre a renda arrecadados pela mesma autoridade fiscal.

Os ativos tributários diferidos de diferenças temporárias são reconhecidos somente na extensão em que a sua realização seja provável. Em 31 de março de 2020 a Companhia possui saldo do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre ativos de diferenças temporárias, no montante de R\$3.685.829 que não foram reconhecidos por não haver evidência de realização no futuro próximo, exceto para R\$8.959.

A Companhia possui prejuízos fiscais que estão disponíveis indefinidamente para compensação com lucros tributáveis futuros, como segue:

| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
|--|---------------------------------------|---------------------------|
| Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social – líquido | 3.248.958 | 1.971.779 |
| Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%) | 812.240 | 492.945 |
| Bases negativas de contribuição social (9%) | 292.406 | 177.460 |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os ativos fiscais diferidos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, no valor de R\$1.104.645, não foram reconhecidos em decorrência de não haver evidência de recuperação no futuro próximo, exceto para R\$11.631.

14. Empréstimos e financiamentos

| | Consolidado | |
|----------------|--|---------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Empréstimos | 4.099.638 | 2.825.749 |
| Debêntures | 701.722 | 692.407 |
| | 4.801.360 | 3.518.156 |
| Circulante | 1.874.774 | 481.227 |
| Não circulante | 2.926.586 | 3.036.929 |

Os empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.1. Empréstimos

| | Garantias | Encargos financeiros | Vencimento final | Consolidado | | Valor intrínseco do <i>hedge</i> (*) | |
|---|--|---|------------------|---------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| | | | | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Em moeda estrangeira - US\$ | | | | | | | |
| Compra de aeronaves e motores | Alienação fiduciária | LIBOR + "spread" entre 2,55% a.a. e 3,60% a.a. / taxa fixa entre 4,00% a.a. e 6,07% a.a. / US Treasury + 3,25% a.a. | 03/2029 | 1.148.228 | 896.232 | - | (10.971) |
| Capital de giro(a) (*) | Garantia de recebíveis da Azul/Sem garantia | LIBOR + taxa fixa de 0,88% a.a. / taxa fixa de 5,90% a.a. | 10/2024 | 2.260.402 | 1.727.882 | (285.240) | (303.507) |
| Denominado em moeda nacional - R\$ | | | | | | | |
| Compra de aeronaves e motores (FINAME) (**) | Investimentos e alienação fiduciária de aeronave | Taxa fixa entre 6,00% a.a. e 6,50% a.a. / SELIC +5,46% a.a. | 05/2025 | 157.503 | 164.280 | (3.141) | (3.309) |
| Capital de giro | Carta fiança | Taxa fixa entre 5,0% a.a. e 12,7% a.a. / 125% a 126% do CDI | 07/2021 | 533.505 | 37.355 | - | - |
| Total em R\$ | | | | 4.099.638 | 2.825.749 | (288.381) | (317.787) |
| Passivo circulante | | | | 1.618.505 | 233.487 | - | - |
| Passivo não circulante | | | | 2.481.133 | 2.592.262 | (288.381) | (317.787) |

(*) O efeito dos *hedges* designados para *hedge accounting*, estão detalhados na Nota 19. A posição de endividamento considerando os efeitos do *hedge* está detalhada na Nota 5

(**) FINAME são linhas de crédito especial do BNDES (Banco de desenvolvimento brasileiro)

a) Senior Notes

Em outubro de 2017, a Companhia precificou uma oferta no valor de US\$400 milhões de *Senior Notes*, sem garantias, com vencimento em 26 de outubro de 2024 e com taxa de juros de 5,875% por ano. Os juros serão pagos semestralmente nos dias 26 de abril e 26 de outubro de cada ano, a partir de 26 de abril de 2018.

Em 14 de dezembro de 2017, o montante total referente às *Senior Notes* foi trocado de Dólares para Reais por meio de instrumentos financeiros Swap e Opções de câmbio para proteger despesas de juros e Opções de câmbio para proteger o montante principal.

Como resultado da implementação dessa estrutura de *hedge*, em 01 de abril de 2018, a *Senior Notes* está protegida contra flutuações cambiais, até uma taxa de câmbio de R\$4,7500 por US\$1,00 e acima deste patamar estará exposta apenas a diferença entre a taxa de câmbio efetiva R\$4,7500. Além disso, a Companhia se beneficiará de qualquer vantagem em relação à desvalorização do real caso a taxa de câmbio seja inferior a R\$3,2865 por US\$1,00. As opções foram financiadas, gerando um custo total de *hedge* de 99,3% do CDI.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em março de 2020 a Companhia desfez parte da estrutura de *hedge*, vendendo metade dos instrumentos de *hedge*. Com isso, metade da exposição relativa às Senior Notes, equivalente a US\$200 milhões, está protegida nos termos mencionados acima e o restante oscilando com a cotação do dólar do período.

O resultado do *hedge* registrado na rubrica “Instrumentos financeiros” ativo e passivo e a posição da dívida consolidada incluindo o efeito do *hedge* é detalhado na nota 5.

Os detalhes dessa transação são os seguintes

| Estrutura da opção | Pagamento de juros | | Pagamento do principal |
|--------------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------------|
| | Abril/2018 até Abril/2019 | Outubro/2019 até Outubro/2024 | Outubro/2024 |
| <i>Notional</i> | US\$12 milhões | US\$6 milhões | US\$200 milhões |
| Opção de venda (compra) | - | 3,2865 | N/A |
| Opção de compra (compra) | N/A | N/A | 3,2865 |
| Opção de compra (venda) | - | 4,7500 | 4,7500 |

| | Senior Notes | Swap |
|----------------|-----------------|--------------|
| Moeda | US\$ | R\$ |
| Montante | US\$200 milhões | R\$657.300 |
| Taxas | Fixa | Pós fixada |
| Taxas de juros | 5,875% | 99,8% do CDI |

b) Os montantes não circulantes têm o seguinte vencimento:

| | Consolidado | |
|-----------|---------------------------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| 2021 | 68.582 | 202.798 |
| 2022 | 78.541 | 270.899 |
| 2023 | 61.433 | 258.422 |
| 2024 | 2.135.072 | 1.764.136 |
| Após 2024 | 137.505 | 96.007 |
| | 2.481.133 | 2.592.262 |

c) Em garantia dos empréstimos, foram oferecidos os seguintes ativos

| | Consolidado | |
|---|---------------------------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Imobilizado (valor líquido) em garantia | 497.066 | 500.999 |

d) Linha de financiamento disponível

O saldo ainda não utilizado de linha de financiamento disponível para saque em 31 de março de 2020 é de R\$256.296 (31 de dezembro de 2019 - R\$198.714). Este valor está disponível para saque exclusivamente para financiar os custos de manutenção dos motores dos jatos Embraer com motores CF34 (E190 e E195).

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.2. Debêntures

| | Garantias | Juros | Vencimento | Consolidado | |
|----------------|---------------------------------|-------------|------------|---------------------------------------|------------------------|
| | | | | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Nona emissão | Recebíveis de cartão de crédito | 122% do CDI | 12/2021 | 502.791 | 495.548 |
| Décima emissão | Recebíveis de cartão de crédito | 117% do CDI | 12/2023 | 198.931 | 196.859 |
| Total | | | | 701.722 | 692.407 |
| Circulante | | | | 256.269 | 247.740 |
| Não circulante | | | | 445.453 | 444.667 |

Os montantes classificados como não circulantes apresentam os seguintes vencimentos.

| | Consolidado | |
|------|---------------------------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| 2021 | 337.401 | 336.580 |
| 2022 | 89.026 | 89.044 |
| 2023 | 19.026 | 19.043 |
| | 445.453 | 444.667 |

14.3 Cláusulas restritivas “covenants”

A Companhia possui cláusulas restritivas em alguns dos seus contratos de financiamento. Em 31 de março de 2020, não atingiu os padrões mínimos estabelecidos por um contrato de financiamento, e, portanto, a Companhia reclassificou o montante de R\$783.444 anteriormente registrado no não circulante para o passivo circulante, a fim de cumprir as normas internacionais de contabilidade definidas no IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Financeiras. A Companhia obteve um waiver da instituição financeira após o encerramento do trimestre, não existindo evento de aceleração da dívida ou resgate antecipado.

15. Passivos de arrendamentos

| | Consolidado | |
|------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Aeronaves | 15.338.655 | 11.686.481 |
| Motores e simuladores | 448.139 | 347.911 |
| Imóveis | 57.860 | 60.648 |
| Equipamentos | 5.508 | 7.615 |
| Veículos | 2.746 | 3.089 |
| Transportes | 299 | 877 |
| | 15.853.207 | 12.106.621 |
| Passivo circulante | 2.406.900 | 1.585.233 |
| Passivo não circulante | 13.446.307 | 10.521.388 |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia celebrou transações de subarrendamento de 15 aeronaves com a TAP e em 31 de março de 2020 tem registrado na rubrica “Subarrendamento de aeronaves a receber” o montante de R\$344.911 (31 de dezembro de 2019 – R\$279.504) (Nota 8).

As movimentações nos passivos de arrendamento são:

| | Taxa média ponderada | 31 de dezembro de 2019 | Adições | Pagamentos | Provisão de juros | Varição cambial | 31 de março de 2020 (não auditado) |
|----------------------------------|----------------------|------------------------|---------|------------|-------------------|-----------------|------------------------------------|
| Arrendamento sem opção de compra | | | | | | | |
| Aeronaves e motores | 8,19% | 11.046.134 | 404.603 | (368.049) | 246.890 | 3.206.013 | 14.535.591 |
| Outros | 7,64% | 72.230 | - | (7.086) | 1.164 | | 66.308 |
| Arrendamento com opção de compra | 6,15% | 988.257 | - | (38.933) | 17.712 | 284.272 | 1.251.308 |
| Total em R\$ | | 12.106.621 | 404.603 | (414.068) | 265.766 | 3.490.285 | 15.853.207 |

Os arrendamentos possuem os seguintes prazos médios de pagamentos (em anos):

| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
|----------------------------------|------------------------------------|------------------------|
| Arrendamento sem opção de compra | | |
| Aeronaves e motores | 8,15 | 8,26 |
| Arrendamento com opção de compra | 4,25 | 4,24 |

Os pagamentos mínimos futuros e o valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento são apresentados a seguir:

| | Consolidado | |
|---|------------------------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| 2020 | 2.737.387 | 2.481.457 |
| 2021 | 3.074.512 | 2.335.363 |
| 2022 | 3.161.394 | 2.406.701 |
| 2023 | 2.478.352 | 1.875.308 |
| 2024 | 2.064.825 | 1.560.055 |
| Posterior a 2024 | 7.577.787 | 5.580.166 |
| Pagamento mínimo de arrendamento | 21.094.257 | 16.239.050 |
| Encargos financeiros | (5.241.050) | (4.132.429) |
| Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento | 15.853.207 | 12.106.621 |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os montantes reconhecidos no resultado são apresentados abaixo:

| | Consolidado (não auditado) | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | Trimestres findos em 31 de março de | |
| | 2020 | 2019 |
| Despesas de depreciação de ativos de direito de uso | (307.480) | (249.949) |
| Despesa de juros sobre passivos de arrendamento | (265.766) | (186.020) |
| Receita de juros sobre subarrendamento a receber | 7.495 | 7.847 |
| Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo (incluídos no custo) | (26.575) | (18.806) |
| Total reconhecido no resultado | (592.326) | (446.928) |

Alguns arrendamentos financeiros foram designados como objeto de *hedge* de fluxo de caixa. A Companhia usou swaps de taxa de juros para converter a taxa pós fixada Libor em uma exposição de taxa fixa, protegendo as volatilidades do fluxo de caixa futuro. Os swaps de taxa de juros têm o mesmo vencimento e termos comuns que os arrendamentos financeiros que eles estão protegendo.

Em garantia dos Passivos de Arrendamento foram oferecidos os Ativos de Direito de uso – arrendamentos (nota 12).

16. Provisões

| | Provisões para devolução de aeronaves e motores | Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | Provisões para contrato oneroso | Total |
|---|--|---|---------------------------------------|-----------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 669.041 | 80.983 | - | 750.024 |
| Adição de provisão | 139.652 | 100.241 | 1.129.866 | 1.369.759 |
| Baixa e/ou pagamento | (333.420) | (93.718) | - | (427.138) |
| Amortização da despesa financeira | 67.366 | - | 18.633 | 85.999 |
| Variação cambial | 28.036 | - | 6.672 | 34.708 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 570.675 | 87.506 | 1.155.171 | 1.813.352 |
| Adição de provisão | 17.754 | 38.892 | - | 56.646 |
| Baixa e/ou pagamento | (271) | (35.926) | (15.646) | (51.843) |
| Amortização da despesa financeira | 15.273 | - | 32.215 | 47.488 |
| Variação cambial | 170.179 | - | 338.482 | 508.661 |
| Saldo em 31 de março de 2020 (não auditado) | 773.610 | 90.472 | 1.510.222 | 2.374.304 |
| Circulante | 88.215 | - | 629.705 | 717.920 |
| Não circulante | 685.395 | 90.472 | 880.517 | 1.656.384 |

16.1 Provisão para devolução de aeronaves e motores

A provisão para devolução de aeronaves e motores é baseada nos custos futuros estimados a serem incorridos de modo a atender às condições contratuais para o retorno dos motores e aeronaves mantidos sob arrendamento operacional.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.2 Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em processos judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista. A Administração, baseada na opinião e nas estimativas de seus assessores jurídicos externos e internos, concluiu que as provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são suficientes para cobrir eventuais perdas consideradas prováveis. Quando requerida, a Companhia efetua depósitos judiciais.

Essas provisões estão assim demonstradas:

| | Consolidado | |
|--------------|--|---------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Tributários | 2.035 | 2.024 |
| Cíveis | 50.199 | 45.067 |
| Trabalhistas | 38.238 | 40.415 |
| | 90.472 | 87.506 |

O montante total dos processos, que de acordo com a administração representam perdas possíveis, mas não prováveis, para as quais não foi registrada provisão, são as seguintes:

| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
|--------------|--|---------------------------|
| Tributários | 119.518 | 116.074 |
| Cíveis | 91.672 | 77.360 |
| Trabalhistas | 120.539 | 123.119 |
| | 331.729 | 316.553 |

a) Processos tributários

A Companhia tem processos fiscais que se referem a cobrança adicional de 1% da COFINS nas importações de aeronaves e motores, de acordo com o que prevê a Lei 10.865/04, a aplicação da alíquota zero da COFINS para a importação de aeronaves e partes e peças. Sendo assim, a Administração entende que as chances de perda são possíveis e, portanto, não foi constituída provisão para os referidos valores.

b) Processos cíveis

A Companhia possui ações de natureza cíveis, relacionadas principalmente às ações indenizatórias em geral, tais como atrasos e cancelamentos de voos, extravios e danos de bagagem, dentre outras.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Processos trabalhistas

A Companhia possui ações de natureza trabalhista, relacionadas principalmente discussões relacionadas a horas extras, adicional de periculosidade, adicional de insalubridade e equiparação salarial.

Em 22 de fevereiro de 2017, o Ministério Público do Trabalho ingressou com uma ação contra a Companhia alegando a violação de certos aspectos trabalhistas, como extrapolações na jornada de trabalho diário e ausência de fruição de períodos de repouso, pelos quais são reivindicados aproximadamente R\$66.000 em danos punitivos. A ação encontra-se aguardando audiência e os assessores jurídicos da Companhia classificam o processo com probabilidade de perda possível, para o qual não foi constituída provisão.

16.3 Provisão para contrato oneroso

A Companhia identificou um contrato oneroso relacionado ao plano de aceleração da transformação da frota (Nota 1).

17. Patrimônio líquido

a) Emissão de ações, todas nominativas e sem valor nominal, e capital autorizado

| | Capital social - R\$ | Ações Ordinárias | Ações preferenciais |
|---------------------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------|
| Em 31 de março de 2020 (não auditado) | 2.245.075 | 928.965.058 | 329.703.517 |
| Em 31 de dezembro de 2019 | 2.243.215 | 928.965.058 | 329.568.166 |

Cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto aos acionistas em Assembleia Geral de Acionistas. As ações preferenciais de qualquer classe não conferem direito a voto. As ações preferenciais possuem: i) prioridade de reembolso de capital, ii) o direito de serem incluídas em oferta pública de compra de ações, devido à transferência do controle da Companhia, nas mesmas condições e por um preço por ação equivalente a setenta e cinco (75) vezes o preço por ação pago ao acionista controlador, iii) o direito de receber valores equivalentes a setenta e cinco (75) vezes o preço por ação ordinária após a divisão dos ativos remanescentes entre os acionistas; e iv) o direito de recebimento de dividendos iguais a setenta e cinco (75) vezes o valor pago a cada ação ordinária.

Emissão de ações e aumento de capital

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2020, a Companhia emitiu 135.351 (31 de dezembro de 2019 – 2.936.976) ações preferenciais relacionadas ao exercício de opções de compra de ações, no montante de R\$1.860 (31 de dezembro de 2019 – R\$33.800).

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Reserva de capital

A reserva de pagamento baseado em ações é usada para reconhecer o valor destes benefícios concedidos a empregados, incluindo a alta Administração da Companhia, como parte de sua remuneração. No trimestre findo em 31 de março de 2020, foi registrada uma despesa com pagamento baseada em ações no valor de R\$4.166 (31 de março de 2019 – R\$4.733).

c) Dividendos

De acordo com o estatuto da Companhia, é assegurado aos acionistas um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 0,1% do lucro líquido do exercício da Companhia, após as deduções da reserva legal, das reservas de contingências e do ajuste previsto na Lei nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações). Se a Companhia possuir prejuízos acumulados, não haverá distribuição de dividendos.

Os juros sobre o capital próprio, dedutíveis para fins de imposto de renda, pagos ou creditados, podem ser deduzidos dos dividendos obrigatórios. Os juros pagos sobre o capital próprio são tratados como pagamento de dividendos para fins contábeis.

Para o trimestre findo em 31 de março de 2020 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Companhia não distribuiu dividendos.

d) Outros resultados abrangentes

As variações do valor justo dos instrumentos financeiros designados como *hedge* de fluxo de caixa são reconhecidas sob a rubrica “Outros Resultados Abrangentes”. Foi reconhecida uma perda no montante de R\$142.209 (31 de dezembro de 2019 – R\$159.261).

e) Ações em tesouraria

| | <u>Quantidade de ações</u> | <u>R\$</u> |
|------------------------------------|--------------------------------|---------------|
| 31 de dezembro de 2018 | 332.980 | 10.550 |
| Aquisição | 301.008 | 12.853 |
| Cancelamento | (189.742) | (7.838) |
| 31 de dezembro de 2019 | 444.246 | 15.565 |
| Aquisição | - | - |
| 31 de março de 2020 (não auditado) | 444.246 | 15.565 |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Lucro (prejuízo) por ação

O lucro ou prejuízo básico por ação ordinária é calculado dividindo o lucro (prejuízo) líquido atribuído aos acionistas da Azul pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante os trimestres findos em 31 de março de 2020 e 2019, incluindo a conversão da quantidade média ponderada de ações preferenciais, em circulação durante o período, em ações ordinárias.

O lucro ou prejuízo diluído por ação ordinária é calculado dividindo o lucro (prejuízo) líquido atribuído aos acionistas da Azul, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante os trimestres findos em 31 de março de 2020 e 2019, incluindo a conversão da quantidade média ponderada de ações preferenciais, em circulação durante o período, em ações ordinárias, acrescido da quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluidoras em ações ordinárias.

O lucro ou prejuízo básico por ação preferencial é calculado dividindo o lucro (prejuízo) líquido atribuído aos acionistas da Azul pela quantidade média ponderada de ações preferenciais em circulação durante os trimestres findos em 31 de março de 2020 e 2019, incluindo a conversão da quantidade média ponderada de ações ordinárias, em circulação durante o período, em ações preferenciais.

O lucro ou prejuízo diluído por ação preferencial é calculado dividindo o lucro (prejuízo) líquido atribuído aos acionistas da Azul, pela quantidade média ponderada de ações preferenciais em circulação durante o período, incluindo a conversão da quantidade média ponderada de ações ordinárias, em circulação durante os trimestres findos em 31 de março de 2020 e 2019, em ações preferenciais, acrescido da quantidade média ponderada de ações preferenciais que seriam emitidas na conversão de todas as ações preferenciais potenciais diluidoras em ações preferenciais.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação ordinária e preferencial em milhares, exceto valores por ação:

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| | Controladora e Consolidado (não auditado) | |
|---|--|----------------|
| | Trimestres findos em 31 de março de | |
| | 2020 | 2019 |
| Numerador | | |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | (6.150.627) | 117.289 |
| Denominador | | |
| Média ponderada do número de ações ordinárias | 928.965.058 | 928.965.058 |
| Média ponderada do número de ações preferenciais | 329.670.399 | 327.175.146 |
| 75 ações preferenciais (*) | 75,0 | 75,0 |
| Média ponderada do número de ações preferenciais equivalentes (*) | 342.056.600 | 339.561.347 |
| Média ponderada do número de ações ordinárias equivalentes (**) | 25.654.244.983 | 25.467.101.008 |
| Média ponderada do número de opção de compra de ações e ações restritas | 8.666.493 | 11.332.156 |
| Média ponderada de ações que teriam sido emitidas ao preço médio de mercado | 5.997.809 | 7.311.101 |
| Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária | (0,24) | 0,01 |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação ordinária | (0,24) | 0,01 |
| Lucro (prejuízo) básico por ação preferencial | (17,98) | 0,35 |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação preferencial | (17,98) | 0,34 |

(*) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se todas as 928.965.058 ações ordinárias tivessem sido convertidas em 12.386.200 ações preferenciais na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial.

(**) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se a média ponderada das ações preferenciais tivessem sido convertidas em ações ordinárias na relação de conversão é de 75 ações ordinárias para cada 1 ação preferencial.

19. Instrumentos financeiros

A Companhia detém os seguintes instrumentos financeiros:

| | Nível | Consolidado Valor contábil | | Consolidado Valor justo | |
|---|-------|--|---------------------------|--|------------------------------|
| | | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| | | Ativo | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6) | 2 | 529.236 | 1.647.880 | 529.236 | 1.647.880 |
| Contas a receber | 2 | 909.004 | 1.165.866 | 909.004 | 1.165.866 |
| Subarrendamento de aeronaves a receber (Nota 8) (*) | 2 | 344.911 | 279.504 | 344.911 | 279.504 |
| Aplicações financeiras (Nota 6) | 2 | 738.141 | 62.009 | 738.141 | 62.009 |
| Aplicação financeira não circulante | 3 | 937.194 | 1.397.699 | 937.194 | 1.397.699 |
| Instrumentos financeiros derivativos (*) | 2 | 743.726 | 825.924 | 743.726 | 825.924 |
| Passivo | | | | | |
| Fornecedores | 2 | 2.109.393 | 1.626.577 | 2.109.393 | 1.626.577 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 14) (*) | 2 | 4.801.360 | 3.518.156 | 4.771.533 | 3.504.754 |
| Passivo de arrendamentos (Nota 15) (*) | 2 | 15.853.207 | 12.106.621 | 15.853.207 | 12.106.621 |
| Instrumentos financeiros derivativos (*) | 2e3 | 635.856 | 310.190 | 635.856 | 310.190 |

(*) Circulante e não circulante.

O valor justo do contas a receber, subarrendamento de aeronaves a receber e fornecedores se aproximam de seus respectivos valores contábeis em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19.1 Aplicações financeiras não circulantes

A tabela a seguir apresenta a composição do saldo das aplicações financeiras não circulantes, avaliadas pelo valor justo.

| | Consolidado | |
|--|--|---------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Bond TAP | 824.120 | 1.236.828 |
| Outros investimentos (Nota 9 (h)(iii)) | 113.074 | 160.871 |
| | 937.194 | 1.397.699 |

Descrição dos *inputs* não observáveis significativos na avaliação do valor justo

Os *inputs* significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo classificadas no Nível 3 da hierarquia do valor justo, juntamente com uma análise de sensibilidade quantitativa em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, são apresentados abaixo:

| Técnicas de valorização | Inputs significativos não observáveis | Taxa | Sensibilidade dos inputs ao valor justo (valores em milhões de reais) |
|-------------------------------------|---|---|--|
| Método de fluxo de caixa descontado | Taxa de crescimento de longo prazo para os fluxos de caixa dos anos seguintes | 31 de março de 2020: 1,4% (31 de dezembro de 2019: 2,5%) | 10 pontos base de aumento (redução) na taxa de crescimento resultaria em aumento (redução) no valor justo de R\$15 (31 de dezembro de 2019 – R\$24) |
| | Taxa de desconto | 31 de março de 2020: 15,7% (31 de dezembro de 2019: 13,6%) | 50 pontos base de aumento resultaria em redução no valor justo de R\$0,3 (31 de dezembro de 2019 – R\$18). 50 pontos base de redução resultaria em aumento no valor justo de R\$0,3 (31 de dezembro de 2019 – R\$20). |

Reconciliação do ativo financeiro Nível 3

A movimentação do valor justo dos *Bonds* Conversíveis da TAP é detalhada a seguir:

| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
|---|---------------------------------------|---------------------------|
| Saldo no início do período | 1.236.828 | 1.287.781 |
| Varição cambial, ganho (perda) (*) | 137.594 | 10.723 |
| Juros acumulados (12.h.ii) (**) | 8.781 | 30.184 |
| Ajuste do valor justo (12.h.ii) (**) | (222.252) | 116.912 |
| Valor justo da opção de compra (12.h.ii) (**) | (336.831) | (208.772) |
| Saldo no final do período | 824.120 | 1.236.828 |

(*) registrado na rubrica "Variações monetárias e cambiais, líquida" na demonstração do resultado.

(**) registrado na rubrica "Resultado da transação com partes relacionadas, líquido" na demonstração do resultado.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação do valor justo de Outros Investimentos é detalhada a seguir:

| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------|
| Saldo no início do período | 160.871 | - |
| Aquisição | - | 96.161 |
| Ajuste do valor justo (*) | (47.797) | 64.710 |
| Saldo no final do período | 113.074 | 160.871 |

(*) registrado na rubrica "Resultado da transação com partes relacionadas, líquido" na demonstração do resultado quando da aquisição.

19.2 Instrumentos financeiros derivativos

| | Consolidado | | | |
|--|---------------------------------------|-----------|---------------------------|-----------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | | 31 de dezembro de 2019 | |
| | Ativo | Passivo | Ativo | Passivo |
| <u>Hedge de fluxo de caixa</u> | | | | |
| Contrato de <i>swap</i> de taxa de juros | - | (9.792) | - | (7.129) |
| Opções de moeda estrangeira | 243.807 | - | 338.592 | - |
| <u>Hedge de valor justo</u> | | | | |
| Contrato de <i>swap</i> de taxa de juros | 3.141 | - | 24.057 | - |
| <u>Derivativos não designados como hedge</u> | | | | |
| <i>Swap</i> de taxa de juros | 326.400 | (353.592) | 203.636 | (266.439) |
| Contrato de termo de moeda estrangeira | 170.378 | - | 203.148 | (1.135) |
| Contrato de termo de combustível | - | (225.508) | 56.491 | - |
| Opções de moeda estrangeira | - | (46.964) | - | (35.487) |
| | 743.726 | (635.856) | 825.924 | (310.190) |

O cronograma de vencimento dos instrumentos financeiros está descrito a seguir:

| 31 de março de 2020 | Imediato | Até 6 meses | 7 a 12 meses | 1 a 5 anos | Total |
|---|-----------|----------------|-----------------|------------|-----------|
| Ativos de transações com derivativos | 48.044 | 621 | 51.419 | 643.642 | 743.726 |
| Passivos de transações com derivativos | (101.578) | (157.831) | (51.014) | (325.433) | (635.856) |
| Total de instrumentos financeiros derivativos | (53.534) | (157.210) | 405 | 318.209 | 107.870 |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Hedge de fluxo de caixa

| Definição | Origem do Risco | Riscos designados para hedge | Instrumento de hedge | Reconhecimento |
|--|---|------------------------------|---|---|
| Hedge de exposição à variabilidade nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado da Companhia. | Arrendamento financeiro de aeronaves com taxa de juros pós-fixadas | Taxa de Juros (Libor USD) | Swap de Fluxo de Caixa - trocando taxa de juros pós-fixada para pré-fixada. | <ul style="list-style-type: none"> Item protegido: Custo amortizado - Passivo em contrapartida resultado. Instrumento de hedge: Valor Justo - Ativo/Passivo (MtM) em contrapartida resultado (accrual) e outros resultados abrangentes (ajuste MtM). |
| | Metade do instrumento de dívida (<i>Senior Notes</i>) denominado em moeda estrangeira (somente amortização) | Varição Cambial de dólar | Opções de moeda estrangeira | <ul style="list-style-type: none"> Item protegido: Custo amortizado - Passivo em contrapartida resultado. Instrumento de hedge: Valor Justo - Ativo/Passivo (MtM) em contrapartida resultado (valor intrínseco opção - variação cambial) compensando o efeito da variação cambial da dívida e outros resultados abrangentes no Patrimônio Líquido (Valor no tempo). |

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía contratos de *swap* designados como *hedge* de fluxo de caixa para se proteger do efeito das flutuações das taxas de juros de parte dos pagamentos de arrendamentos financeiros e contratos de opções de moeda estrangeira para proteção do principal de *Senior Notes* e do empréstimo junto à Opic em moeda estrangeira, pelos próximos 12 meses. Durante o trimestre findo em 31 de março de 2020 a Companhia encerrou parte das operações, permanecendo apenas com contratos de opções de moeda estrangeira para proteção de metade do principal do *Senior Notes* em moeda estrangeira.

Em 16 de abril de 2019, a Companhia designou para contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa opções com *notional* no montante de US\$79 milhões contratadas com o objetivo de proteção do principal do empréstimo junto à Opic. Em 31 de março essa operação foi encerrada.

As posições, consolidadas, são como segue:

| 31 de março de 2020 (não auditado) | Valor do <i>notional</i> | Posição ativa/passiva item protegido | Posição passiva | Valor justo |
|---------------------------------------|-----------------------------|--|--------------------|----------------|
| Hedge do fluxo de caixa de: | | | | |
| Swap de taxa de juros | 38.406 | LIBOR US\$ | Taxa fixa US\$ | (9.792) |
| Opções de moeda estrangeira | 657.300 | US\$ | R\$ | 243.807 |
| | <u>695.706</u> | | | <u>234.015</u> |
| 31 de dezembro de 2019 | | | | |
| Hedge do fluxo de caixa de: | | | | |
| Swap de taxa de juros | 40.872 | LIBOR US\$ | Taxa fixa US\$ | (7.129) |
| Opções de moeda estrangeira | 1.614.211 | US\$ | R\$ | 338.592 |
| | <u>1.655.083</u> | | | <u>331.463</u> |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os termos essenciais dos contratos de *swap* foram negociados para estarem alinhados aos termos dos empréstimos, objetos dos *hedges*. Considerando que todas as transações foram consideradas efetivas, as variações do valor justo sobre *hedge* de fluxo de caixa foram registradas na rubrica “Outros resultados abrangentes” em contrapartida da rubrica “Instrumentos financeiros” passivos ou ativos.

Os lucros e perdas dos objetos de *hedge* (*accrual* de juros e variação cambial – arrendamento financeiro e *Senior notes* respectivamente) são impactados mensalmente, e, portanto, são compensados mensalmente pelos instrumentos de *hedge* (derivativos).

Fatores que podem influenciar na eficácia do *hedge* incluem: i) diferença temporal entre instrumento de *hedge* e objeto de *hedge* e ii) risco de crédito da contraparte impactar substancialmente o valor justo do instrumento financeiros, mas não o objeto de *hedge* (*Senior Notes*).

A movimentação da reserva de *hedge* de fluxo de caixa está demonstrada abaixo:

| | Consolidado | |
|---|---------------------------------------|---------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Saldo no início do período | (159.261) | (153.969) |
| Operações liquidadas durante o período reconhecidas no resultado | 806 | 4.389 |
| Novas transações | - | (7.353) |
| Ajuste de valor justo | 16.246 | (2.328) |
| Saldo no final do período | (142.209) | (159.261) |

Hedge de valor justo

| Definição | Origem do Risco | Riscos designados para hedge | Instrumento de hedge | Reconhecimento |
|--|--|----------------------------------|---|---|
| Hedge de exposição às alterações no valor justo de ativo ou passivo reconhecido ou de compromisso firme não reconhecido. | Arrendamento financeiro de aeronaves com taxa de juros pré-fixadas | Taxa de Juros | Swap de Fluxo de Caixa - trocando taxa de juros pré-fixado para pós-fixado. | <ul style="list-style-type: none">Item protegido: Valor Justo - Passivo em contrapartida resultado.Instrumento de hedge: Valor Justo - Ativo/Passivo em contrapartida resultado (MtM). |
| | Instrumentos de dívida denominados em US\$ | Variação Cambial e Taxa de Juros | Swap de Fluxo de Caixa - trocando US\$ + Spread para reais em %CDI. | <ul style="list-style-type: none">Item protegido: Valor Justo - Passivo em contrapartida resultado.Instrumento de hedge: Valor Justo - Ativo/Passivo em contrapartida resultado (MtM). |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2020, a Companhia mantinha contratos de *swap* de taxa de juros com valor *notional* de R\$38.757 (31 de dezembro de 2019- R\$139.702) na qual a Companhia recebe taxa de juros fixas e paga uma taxa variável correspondente a um percentual do CDI.

O ajuste no valor justo do swap de taxas de juros gerou um ganho não realizado de R\$3.141 (31 de dezembro de 2019-R\$24.057) e foi reconhecida sob a rubrica “Receitas financeiras”. O impacto na demonstração do resultado foi compensado por um ajuste negativo no valor da dívida protegida. Não houve ineficácia durante o trimestre findo em 31 de março de 2020.

Derivativos não designados como “*hedge accounting*”

i. Contrato de termo de moeda estrangeira

A Companhia está exposta ao risco de flutuação de moeda estrangeira e, portanto, celebra contratos de moeda “NDF – *Non Deliverable Forward*” devidamente registrados na CETIP com bancos de primeira linha.

Em 31 de março de 2020 a Companhia tinha contratos de NDF no montante de US\$370 milhões (31 de dezembro de 2019 – US\$426 milhões). O ajuste do valor justo desses contratos gerou um ganho não realizado de R\$170.378 (31 de dezembro de 2019 – R\$202.013).

ii. Opções de moeda estrangeira

Em 31 de março de 2020, a Companhia possui operações de opções de moeda estrangeira com valor *notional* de US\$59 milhões (31 de dezembro de 2019 - US\$118 milhões) relacionados ao *Senior Notes*.

Em 31 de dezembro de 2019 as operações de opções de moeda estrangeira com valor *notional* de US\$30 milhões referem-se a um empréstimo em dólares e US\$47 milhões estão relacionados à operação da Opic. Em 31 de março de 2020 essas operações foram encerradas.

As opções resultaram no reconhecimento de perdas não realizadas de R\$46.964 em 31 de março de 2020 (31 de dezembro de 2019 – R\$35.487).

iii. Swap de taxa de juros

Em 31 de março de 2020, a Companhia possui operações de *swap* de taxas de juros relacionadas ao *Senior Notes*. A operação da Opic de 31 de dezembro de 2019 foi encerrada. As mudanças no valor justo desses instrumentos resultaram no reconhecimento de perdas não realizados de R\$27.192 (31 de dezembro de 2019 –R\$62.803).

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

iv. Contrato de termo de combustível

Em 31 de março de 2020, a Companhia possui contratos de NDF no Mercado de Balcão com seis contrapartes diferentes no mercado local indexados ao contrato de termo de combustível negociado na NYMEX, negociados em tranches mensais, com valor *notional* de R\$568.109 (31 de dezembro de 2019 - R\$1.244.869). O valor justo desses instrumentos totalizou uma perda não realizada de R\$225.508 (31 de dezembro de 2019 – ganho de R\$56.491).

Valor justo dos instrumentos financeiros

A seguinte hierarquia é usada para determinar o valor justo de instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados, sem ajustes, nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

| | 31 de março de 2020 (não auditado) | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 |
|---|--|---------|-----------|-----------|
| Ativos mensurados a valor justo | | | | |
| <u>Ativos financeiros a valor justo</u> | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6) | 529.236 | - | 529.236 | - |
| Aplicações financeiras circulantes (Nota 7) | 738.141 | - | 738.141 | - |
| Aplicação financeira não circulante (Nota 19) (c) | 937.194 | - | - | 937.194 |
| Swap de taxa de juros - opções a valor justo (b) | 3.141 | - | 3.141 | - |
| Swap de taxa de juros - não designado como hedge | 326.400 | - | 326.400 | - |
| Contrato de moeda estrangeira | 170.378 | - | 170.378 | - |
| Contrato de opção de moeda estrangeira | 243.807 | - | 243.807 | - |
| Passivos mensurados a valor justo | | | | |
| <u>Passivos financeiros a valor justo</u> | | | | |
| Swap de taxa de juros - hedge de fluxo de caixa | (9.792) | - | (9.792) | - |
| Swap de taxa de juros - não designado como hedge | (353.592) | - | (353.592) | - |
| Contrato de opção de moeda estrangeira | (46.964) | - | (46.964) | - |
| Contrato de termo de combustível | (225.508) | - | (225.508) | - |
| Ativos mensurados a valor justo | | | | |
| <u>Ativos financeiros a valor justo</u> | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6) | 1.647.880 | - | 1.647.880 | - |
| Aplicações financeiras circulantes (Nota 7) | 62.009 | - | 62.009 | - |
| Aplicação financeira não circulante (Nota 19) (c) | 1.397.699 | - | - | 1.397.699 |
| Swap de taxa de juros - opções a valor justo (b) | 24.057 | - | 24.057 | - |
| Swap de taxa de juros - não designado como hedge | 203.636 | - | 203.636 | - |
| Contrato de moeda estrangeira | 203.148 | - | 203.148 | - |
| Contrato de opção de moeda estrangeira | 338.592 | - | 338.592 | - |
| Contrato de termo de combustível | 56.491 | - | 56.491 | - |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Passivos mensurados a valor justo | 31 de dezembro de 2019 | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 |
|---|---------------------------|---------|-----------|---------|
| Passivos financeiros a valor justo | | | | |
| Swap de taxa de juros - <i>hedge</i> de fluxo de caixa | (7.129) | - | (7.129) | - |
| Swap de taxa de juros - <i>não designado como hedge</i> | (266.439) | - | (266.439) | - |
| Contrato de opção de moeda estrangeira | (35.487) | - | (35.487) | - |
| Contrato de termo de combustível | (1.135) | - | (1.135) | - |

- (a) Parcela dos saldos dos empréstimos do FINAME PSI e do FINAME Convencional, apresentados pelo seu valor ajustado ao risco coberto, aplicando as regras de contabilidade de *hedge* de valor justo.
- (b) A Companhia calcula o valor justo da opção de compra baseada em uma avaliação da TAP, com base em um modelo binomial considerando o prazo de opção, taxa de desconto e volatilidade de mercado de companhias aéreas com capital aberto em bolsas de valores, calculados com uma média de 2 anos. A quantia resultante do modelo binomial calculado em Euros foi convertida em Reais utilizando a taxa de câmbio do período (Nota 19).

20. Custos dos serviços prestados, despesas comerciais e administrativas (não auditado)

| | Consolidado | | | | |
|--|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------|
| | Trimestres findos em | | | | |
| | 31 de março de | | | | |
| | 2020 | | | 2019 (reapresentado) | |
| | Custos dos serviços prestados | Despesas comerciais | Despesas administrativas | Total | Total |
| Combustível de aviação | (764.310) | - | - | (764.310) | (695.142) |
| Salários e benefícios | (455.013) | (7.344) | (15.720) | (478.077) | (457.611) |
| Tarifas aeroportuárias | (201.907) | - | - | (201.907) | (168.092) |
| Prestação de serviços de tráfego | (135.202) | - | - | (135.202) | (108.748) |
| Comerciais e publicidade | - | (109.419) | - | (109.419) | (91.501) |
| Materiais de manutenção e reparo | (140.709) | - | - | (140.709) | (54.268) |
| Depreciação, amortização e <i>impairment</i> | (460.498) | - | (20.167) | (480.665) | (384.993) |
| Outras despesas operacionais, líquidas | (187.894) | - | (145.693) | (333.587) | (242.465) |
| | (2.345.533) | (116.763) | (181.580) | (2.643.876) | (2.202.820) |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Resultado financeiro (não auditado)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------------|---------|----------------------|-----------|
| | Trimestres findos em | | Trimestres findos em | |
| | 31 de março de | | 31 de março de | |
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Receita financeira | | | | |
| Juros sobre aplicações financeiras (a) | - | 104 | 2.826 | 3.233 |
| Subarrendamento | - | - | 7.495 | 7.847 |
| Outras | - | 216 | 2.566 | 7.197 |
| | - | 320 | 12.887 | 18.277 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Juros sobre empréstimos (*) | - | - | (54.584) | (44.383) |
| Juros sobre arrendamento (*) | - | - | (248.054) | (167.266) |
| Juros sobre arrendamento financeiro (*) | - | - | (17.712) | (18.754) |
| Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito | - | - | (8.404) | (2.967) |
| Juros e multas sobre outras operações | - | (366) | (42.040) | (15.536) |
| Comissão de garantia | - | - | (5.565) | (8.234) |
| Custo de empréstimo | - | - | (3.810) | (2.622) |
| Amortização despesa financeira provisões | (654) | - | (47.489) | (15.893) |
| Outros | (515) | (509) | (10.812) | (8.434) |
| | (1.169) | (875) | (438.470) | (284.089) |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquido | - | - | (1.281.616) | 126.040 |
| Variações monetárias e cambiais, líquida | (17.047) | (6.355) | (4.233.800) | (90.274) |
| Resultado financeiro líquido | (18.216) | (6.910) | (5.940.999) | (230.046) |

(*) Os juros e despesas de ativos e passivos, demonstrados na demonstração de fluxo de caixa, no montante de R\$373.898 em 31 de março de 2020 (31 de março de 2019 - R\$239.482) estão sendo apresentados nestas linhas.

22. Compromissos

a) Compromissos para futuras aquisições de aeronaves

A Companhia possui contratos para a aquisição de 94 aeronaves (31 de dezembro de 2019 – 94), em que os seguintes pagamentos futuros serão realizados:

| | Consolidado | |
|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|
| | 31 de março de 2020 (não auditado) | 31 de dezembro de 2019 |
| Até um ano | 3.136.790 | 2.672.368 |
| Mais de um ano, até cinco anos | 11.180.081 | 7.991.923 |
| Mais de cinco anos | 1.791.527 | 1.633.473 |
| | 16.108.399 | 12.297.764 |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Compromissos para futuras aquisições de aeronaves - arrendadores

A Companhia possui contratos para a aquisição de 50 aeronaves (31 de dezembro de 2019 – 53), em que os seguintes pagamentos futuros serão realizados:

| | Consolidado | |
|--------------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| Até um ano | 223.565 | 202.289 |
| Mais de um ano, até cinco anos | 4.349.669 | 3.542.340 |
| Mais de cinco anos | 9.014.655 | 7.257.368 |
| | 13.587.889 | 11.001.997 |

c) Cartas de crédito

Em 31 de março de 2020 a Companhia emitiu cartas de crédito no montante de US\$523 milhões (31 de dezembro de 2019 - US\$529 milhões), equivalente a R\$2.721.046 (31 de dezembro de 2019 - R\$2.134.186) e fianças bancárias no montante de R\$38.093 (31 de dezembro de 2019 - R\$50.432) em relação a depósitos em garantia, reservas de manutenção e fianças locais.

23. Plano de outorga baseada em ações

23.1. Plano de opção de compras de ações

23.1.1. Primeiro plano de opção

Em AGE realizada no dia 11 de dezembro de 2009, foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações (“Primeiro Plano de Opção”) para a emissão de opções de compra de ações preferenciais Classe A por seus beneficiários. O plano tem um prazo de 10 anos, sendo que nenhuma opção poderá ser outorgada após esta data.

As condições para exercício das opções são, além de um período de aquisição de quatro anos, a ocorrência de uma Oferta Pública Inicial (IPO)

23.1.2. Segundo plano de opção

Em AGE realizada no dia 30 de junho de 2014, foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia (“Segundo Plano de Opção”) para a emissão de opções de compra de ações preferenciais Classe A por seus beneficiários.

As condições para exercício das opções do Segundo Plano de Opção, antes do IPO, eram, além de um período de aquisição de quatro anos, a ocorrência do IPO. Adicionalmente, as opções têm um tempo de duração de oito anos.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As opções emitidas no Segundo Plano de Opções, após o IPO, exigem um período de aquisição de 4 anos. As opções têm um tempo de duração de dez anos e o preço de exercício deve ser igual ao menor preço da ação negociada no mercado durante os trinta pregões anteriores à data da outorga das opções aprovada pelo Conselho de Administração.

23.1.3. Terceiro plano de opção

Em AGE realizada no dia 10 de março de 2017 foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia (“Terceiro Plano de Opção”) para a emissão de opções de compra de ações preferenciais Classe A por seus beneficiários. As condições para exercício das opções são, além de um período de aquisição de cinco anos, a ocorrência do IPO. As opções têm um tempo de duração de cinco anos e só podem ser exercidas dentro de 15 dias após cada aniversário de aquisição.

23.1.4. Informações sobre o valor justo de opções de ações e despesas

O valor justo na data de concessão de opções de ações foi mensurado pelo modelo de Black-Scholes usando os dados abaixo. A volatilidade estimada foi calculada com base na volatilidade histórica de ações de companhias aéreas listadas nas bolsas de valores do Brasil e do restante da América Latina.

| | Primeiro Plano de Opção | | |
|---|-------------------------|------------|------------|
| | 1º | 2º | 3º |
| | Programa | Programa | Programa |
| Total de opções concedidas | 5.032.800 | 1.572.000 | 656.000 |
| Reunião do Comitê de remuneração | 11-dez-09 | 24-mar-11 | 05-abr-11 |
| Total de opções em circulação | 298.300 | 284.000 | 8.960 |
| Preço de exercício da ação | R\$3,42 | R\$6,44 | R\$6,44 |
| Valor justo da opção na data da concessão | R\$1,93 | R\$4,16 | R\$4,16 |
| Volatilidade estimada do preço da ação | 47,67% | 54,77% | 54,77% |
| Dividendo esperado | 1,10% | 1,10% | 1,10% |
| Taxa de retorno livre de risco | 8,75% | 12,00% | 12,00% |
| Vencimento médio remanescente (em anos) | - | - | - |
| Duração da ação | Indefinido | Indefinido | Indefinido |
| Prazo médio | 7 anos | 7 anos | 7 anos |

| | Segundo Plano de Opção | | | | Terceiro Plano de Opção |
|---|------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------------|
| | 1º | 2º | 3º | 4º | 1º Programa |
| | Programa | Programa | Programa | Programa | |
| Total de opções concedidas | 2.169.122 | 627.810 | 820.250 | 680.467 | 9.343.510 |
| Reunião do Comitê de remuneração | 30-jun-14 | 01-jul-15 | 01-jul-16 | 06-jul-17 | 14-mar-17 |
| Total de opções em circulação | 786.197 | 231.638 | 387.464 | 490.355 | 5.562.503 |
| Preço de exercício da ação | R\$19,15 | R\$14,51 | R\$14,50 | R\$22,57 | R\$11,85 |
| Valor justo da opção na data da concessão | R\$11,01 | R\$10,82 | R\$10,14 | R\$12,82 | R\$4,82 |
| Volatilidade estimada do preço da ação | 40,59% | 40,59% | 43,07% | 43,35% | 50,64% |
| Dividendo esperado | 1,10% | 1,10% | 1,10% | 1,10% | 1,10% |
| Taxa de retorno livre de risco | 12,46% | 15,69% | 12,21% | 10,26% | 11,32% |
| Vencimento médio remanescente (em anos) | - | - | 0,2 | 1,2 | 1,9 |
| Duração da ação | 8 anos | 8 anos | 8 anos | 10 anos | 5 anos |
| Prazo médio | 4,5 anos | 4,5 anos | 4,5 anos | 5,5 anos | 5 anos |

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As mudanças nos planos de opções de compras de ações são como a seguir:

| | Número de ações | Média ponderada do preço de exercício (em reais) |
|---------------------------------------|----------------------------|---|
| Em 31 de dezembro de 2018 | 11.190.829 | R\$12,55 |
| Canceladas | (69.085) | R\$20,70 |
| Exercidas | (2.936.976) | R\$11,51 |
| Em 31 de dezembro de 2019 | <u>8.184.768</u> | <u>R\$12,85</u> |
| Exercidas | <u>(135.351)</u> | <u>R\$13,74</u> |
| Em 31 de março de 2020 (não auditado) | <u>8.049.417</u> | <u>R\$12,83</u> |
| Número de opções exercíveis em: | | |
| 31 de março de 2020 (não auditado) | 3.769.455 | R\$12,68 |
| 31 de dezembro de 2019 | 2.294.135 | R\$13,81 |

A despesa de remuneração baseada em opção de ações durante o trimestre findo em 31 de março de 2020 foi de R\$2.429 (31 de março de 2019 - R\$3.327) reconhecido na demonstração do resultado.

23.2. Plano de Unidade de Ações Restritas

Em AGE realizada no dia 30 de junho de 2014, foi aprovado o Plano de Unidades de Ações Restritas (“Plano de RSU”). Nos termos do Plano de RSU, um valor fixo (em reais) foi outorgado aos participantes, que seria liquidado em uma quantidade de ações preferenciais determinada pela divisão do valor monetário da outorga pelo preço por ação (não descontado) das ações preferenciais no IPO.

As condições para o exercício do Plano de RSU, antes do IPO, eram, além de um período de aquisição de 4 anos, a ocorrência do IPO. Na data do IPO, o valor monetário dos prêmios foi convertido em unidades com base no valor justo das ações preferenciais na mesma data. O passivo relacionado foi reclassificado para o patrimônio líquido de acordo com o método de liquidação pós-IPO.

As outorgas subsequentes são mensuradas com base no valor justo da ação na data de concessão dos prêmios.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23.2.1. Informações sobre o valor justo e despesas de ações restritas

| | <u>Reunião do Comitê de remuneração</u> | <u>Total de opções concedidas</u> | <u>Total de ações em circulação</u> | <u>Valor justo da ação (em reais)</u> |
|-------------|---|---|---|---|
| 1º programa | 30-jun-14 | 487.670 | 7.934 | R\$ 21,00 |
| 2º programa | 01-jul-15 | 294.286 | 8.094 | R\$ 21,00 |
| 3º programa | 01-jul-16 | 367.184 | 75.527 | R\$ 21,00 |
| 4º programa | 06-jul-17 | 285.064 | 122.740 | R\$ 24,17 |
| 5º programa | 07-ago-18 | 291.609 | 201.416 | R\$ 24,43 |
| 6º programa | 05-ago-19 | 170.000 | 165.545 | R\$51,65 |
| | | <u>1.895.813</u> | <u>581.256</u> | |

As mudanças no plano de ações restritas são como a seguir:

| | <u>Número de ações</u> |
|---------------------------------------|----------------------------|
| Em 31 de dezembro de 2018 | 729.593 |
| Concedidas | 170.000 |
| Canceladas | (49.748) |
| Exercidas | <u>(260.451)</u> |
| Em 31 de dezembro de 2019 | <u>589.394</u> |
| Canceladas | <u>(8.138)</u> |
| Em 31 de março de 2020 (não auditado) | <u>581.256</u> |

A despesa de remuneração baseada em ações durante o trimestre findo em 31 de março de 2020 em relação ao RSU foi de R\$1.737 (31 de março de 2019 - R\$1.406) reconhecido na demonstração do resultado.

23.3. Plano de Opção Virtual de Compra de Ações

Em 7 de agosto de 2018, o Comitê de Remuneração aprovou o Plano de Opção Virtual de Compra de Ações (“*Phantom Shares*”). O plano consiste em uma remuneração em dinheiro, não havendo, no entanto, a previsão de negociação efetiva das ações, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação do plano. Esses valores são registrados como uma provisão a pagar, com sua contrapartida no resultado do exercício, com base no valor justo das *Phantom Shares* outorgadas e pelo período de aquisição ao direito de exercício (*vesting period*). O valor justo deste passivo é revisado e atualizado a cada período de divulgação, de acordo com a variação do valor justo do benefício outorgado e a aquisição do direito de exercício.

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As opções emitidas no *Phantom Shares* exigem um período de aquisição de 4 anos, têm um tempo de duração de oito anos e o preço de exercício deve ser igual ao menor preço da ação negociada no mercado durante os trinta pregões anteriores à data da outorga das opções aprovada pelo Comitê de Remuneração. A volatilidade estimada foi calculada com base na volatilidade histórica de ações de companhias aéreas listadas nas bolsas de valores do Brasil e do restante da América Latina

23.3.1. Informações sobre o valor justo e despesas de opções virtuais de compra de ações

O valor justo da concessão de opções de ações foi mensurado pelo modelo de Black-Scholes usando os dados abaixo.

| | Primeiro Plano | |
|---|----------------|-------------|
| | 1º Programa | 2º Programa |
| Total de opções concedidas | 707.400 | 405.000 |
| Reunião do Comitê de remuneração | 07-ago-18 | 05-ago-19 |
| Total de opções em circulação | 557.340 | 405.000 |
| Preço de exercício da ação | R\$20,43 | R\$42,09 |
| Valor justo da opção | R\$5,13 | R\$1,37 |
| Volatilidade estimada do preço da ação | 43,5% | 43,5% |
| Dividendo esperado | 1,10% | 1,10% |
| Taxa de retorno livre de risco | 3,65% | 3,65% |
| Vencimento médio remanescente (em anos) | 2,3 | 3,3 |
| Duração da ação | 8 anos | 8 anos |
| Prazo médio | 6 anos | 4,5 anos |

As mudanças no plano de opções virtuais de compra de ações são como a seguir:

| | Número de ações |
|---------------------------|--------------------|
| Em 31 de dezembro de 2018 | 707.400 |
| Concedidas | 405.000 |
| Canceladas | (47.889) |
| Pagas | (98.603) |
| Em 31 de dezembro de 2019 | 965.908 |
| Pagas | (3.568) |
| Em 31 de março de 2020 | 962.340 |

O passivo registrado em 31 de março de 2020 é de R\$1.742 (31 de dezembro de 2019 - R\$11.647) e está apresentado no balanço patrimonial sob a rubrica “Salários, provisões e encargos sociais”.

A despesa de remuneração baseada em ações durante o trimestre findo em 31 de março de 2020 em relação a *Phantom Shares* foi de R\$2.131 (31 de março de 2019 - R\$730).

Azul S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

31 de março de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Eventos Subsequentes

- Em 11 de maio de 2020, a Companhia obteve um waiver da United States International Development Finance Corporation em relação aos Guarantor's Covenants para os períodos contábeis findos em 31 de março de 2020, 30 de junho de 2020, 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2020.
- Em 14 de maio de 2020, a Companhia concluiu a aquisição do TwoFlex pelo preço de R\$123 milhões. O pagamento será realizado em até 30 parcelas mensais, variando entre R\$3 milhões e R\$10 milhões, sujeitas a determinadas condições contratuais e de mercado e um pagamento final de até R\$30 milhões, que serão mantidos depositados em uma conta bancária como garantia em favor da Companhia por um período determinado. A transação foi aprovada sem restrições pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) em 27 de março de 2020.