

Resultados do 2T20
13 de agosto de 2020



DISCLAIMER

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.



Obrigado.
Vocês fizeram
a gente voar.

Azul. Eleita a melhor companhia
aérea do mundo no Tripadvisor.



Primeira aérea brasileira eleita “Melhor do Mundo”

- 🏆 Melhor do mundo
- 🏆 Melhor da América Latina
- 🏆 Melhor do Brasil
- 🏆 Melhor classe econômica do mundo
- 🏆 Melhor classe econômica na América Latina
- 🏆 Melhor empresa low cost na América Latina

Ranking Tripadvisor

- | | | | |
|----|---|-----|---|
| #1 |  | #6 |  |
| #2 |  | #7 |  |
| #3 |  | #8 |  |
| #4 |  | #9 |  |
| #5 |  | #10 |  |

CUIDADO COM A SAÚDE E SEGURANÇA DE NOSSOS TRIPULANTES E CLIENTES

Verificação diária de temperatura de todos os tripulantes

Uso mandatório de máscaras

Filtros HEPA de última geração, que removem 99,9% de todas as partículas transportadas pelo ar

Intensificação da limpeza das aeronaves

Novo processo de embarque: *Tapete Azul*

- Projeção do número do assento durante o embarque
- Embarque mais rápido, respeitando distanciamento social
- Aumento de 21% no NPS
- Disponível em 70% dos voos até dezembro de 2020



FLEXIBILIDADE DA FROTA

Aeronaves de Tamanho Ideal para a Demanda do Mercado Brasileiro

Rotas Segmentadas por Tipo de Frota



Cessna

17 aeronaves
9 assentos



ATR

33 aeronaves
70 assentos



Embraer

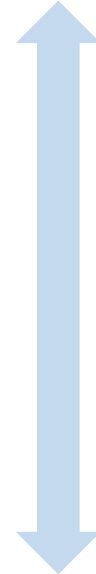
53 aeronaves
106-136 assentos



Airbus

42 aeronaves
174-214 assentos

Custo baixo
por voo



Custo baixo
por assento



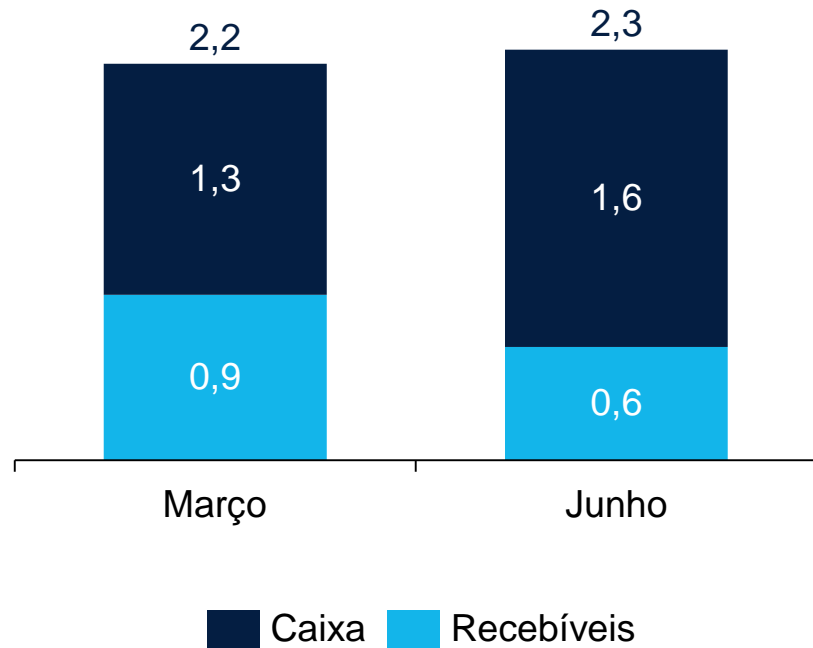
— ATR & Cessna

— E-Jets

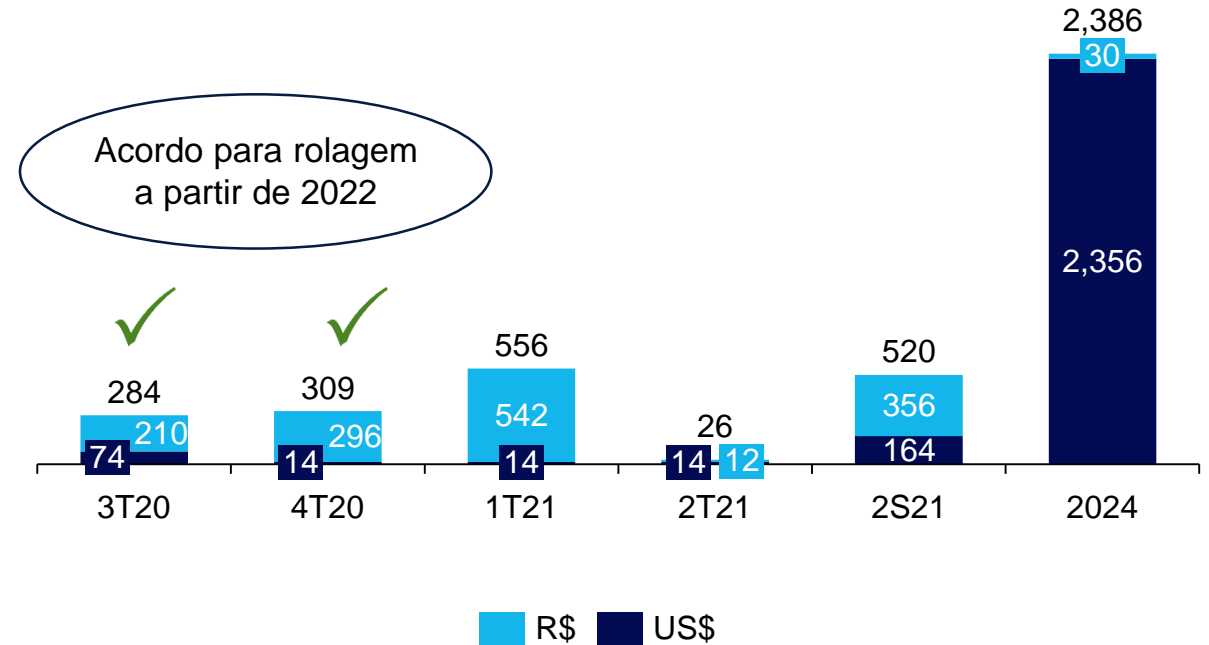
— A320neo Family

AUMENTO DA LIQUIDEZ

Posição de Caixa
(R\$ bilhões)

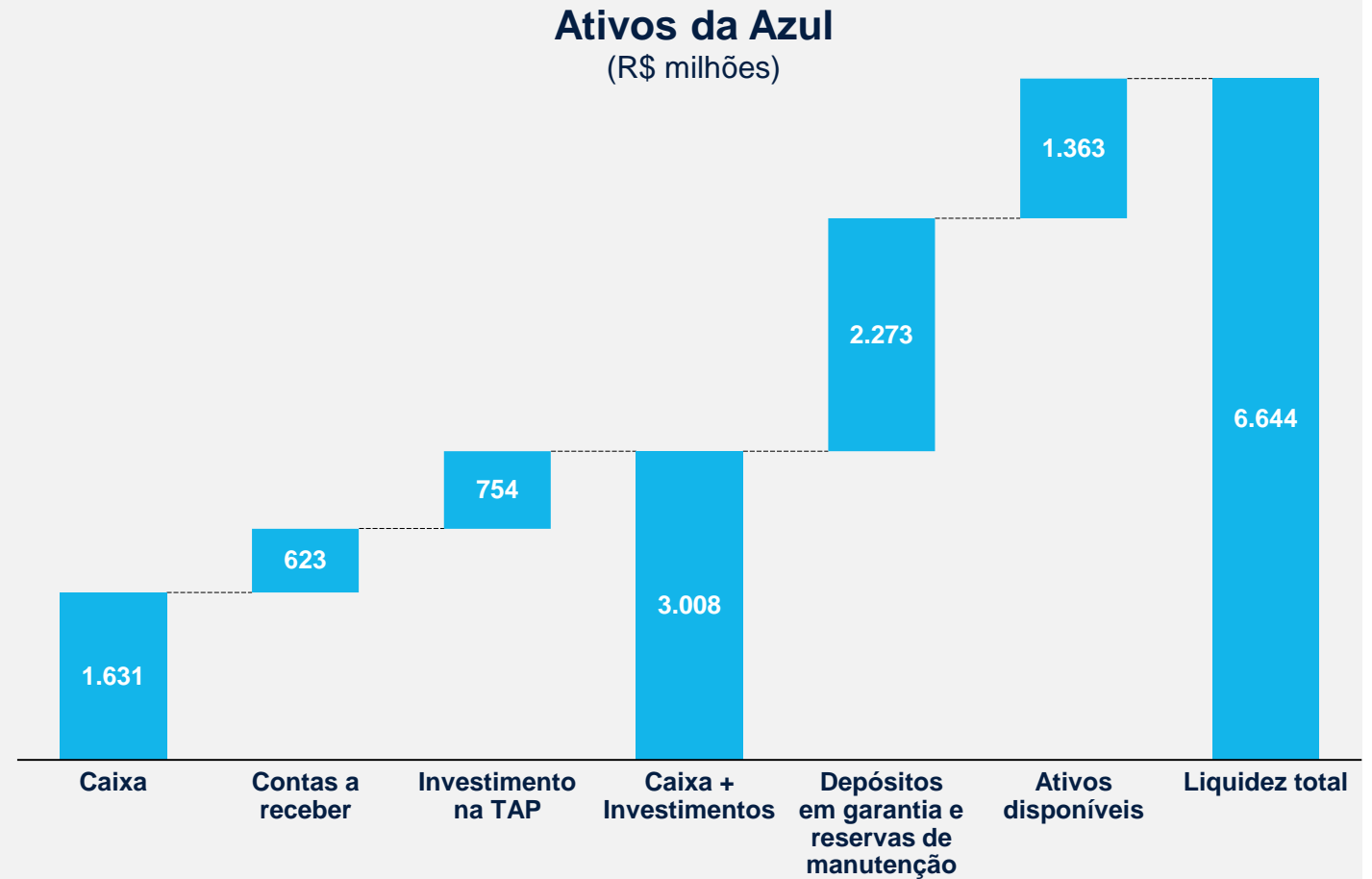


Amortização da Dívida
(R\$ milhões)



AZUL CONTA COM FORTE LIQUIDEZ

- Forte balanço patrimonial
 - Sem caixa restrito
 - Nenhuma participação de minoritários nas subsidiárias
- Programa de fidelidade 100% próprio
- Investimento na TAP
 - Principal mais juros do bond R\$689 milhões
 - Participação acionária R\$ 65 milhões
 - TAP receberá suporte de 1,2 bilhões de euros do Governo Português
 - Aprovação da quase totalidade dos acionistas da Azul para venda da participação acionária e remoção dos direitos de conversão do bond



Ativos valiosos tipicamente não encontrados em outras companhias aéreas

ATUALIZAÇÃO SOBRE O PLANO DE RETOMADA DA AZUL



PLANO DE RETOMADA: COLABORAÇÃO DE TODOS OS *STAKEHOLDERS*

Mais de R\$7,0 bilhões em economia de capital de giro até fim de 2021



Tripulantes

Redução da folha de pagamento refletindo novo ambiente de demanda

Redução na linha de salários de ~40% esperada no 2S20



Arrendadores

Ampla renegociação dos termos contratuais com alívio de R\$3,2 bilhões em capital de giro até fim de 2021



Parceiros financeiros

Acordos para rolagem da amortização para depois de 2021 (não refletido nos demonstrativos do 2T20)



Frota e fabricantes de aeronaves

Postergação de entrega de 82 aeronaves da Embraer e Airbus para 2024 e anos posteriores

Breeze Aviation receberá 12 E1s nos próximos 18 meses, incluindo 2 em 2020

Venda de 2 E1s em agosto, gerando caixa de R\$ 46 milhões

Saída acelerada de 3 aeronaves previamente programadas para 2021



Outros

Postergação e alongamento dos prazos de pagamento para demais fornecedores

Suporte do governo com Medida Provisória 925:

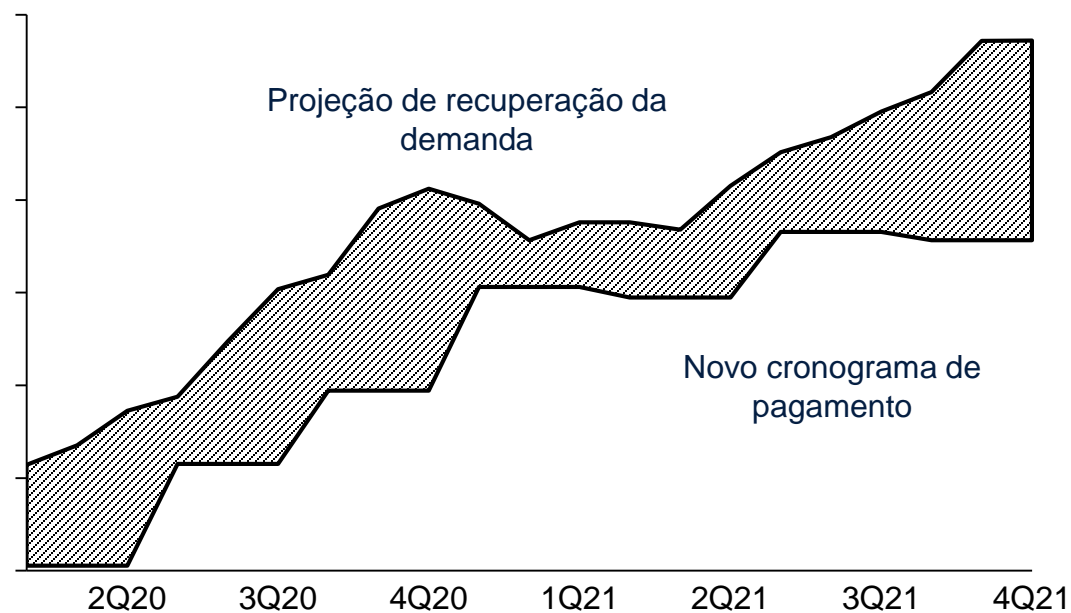
- Reembolso a passageiros após 12 meses
- Postergação de pagamento de tarifas

REDUÇÃO SIGNIFICATIVA NO PASSIVO DE ARRENDAMENTO

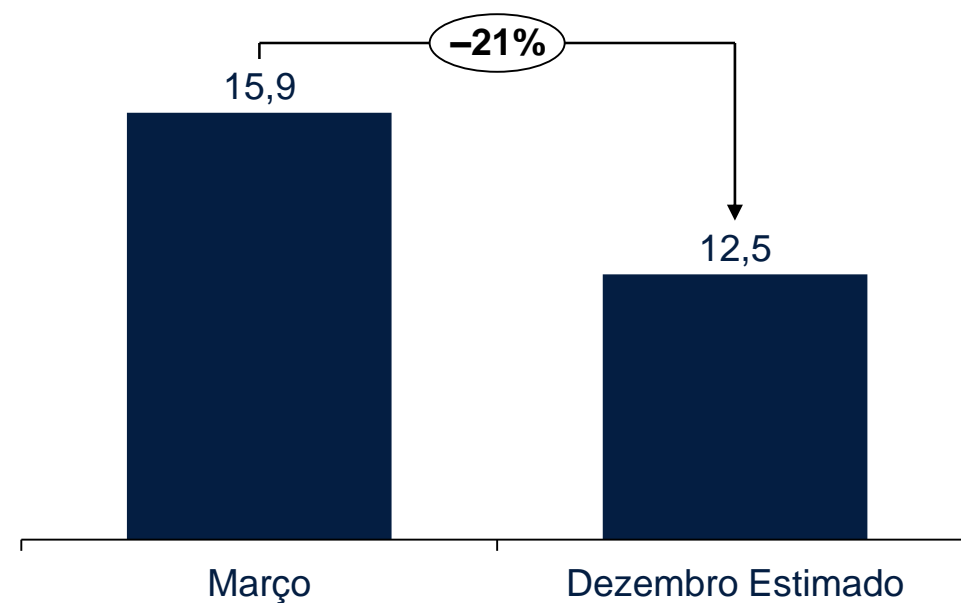
Acordo com arrendadores

- Economia de capital de giro de R\$3,2 bilhões até dezembro de 2021
- Melhor geração de caixa do que power-by-hour
- Redução de 21% no passivo de arrendamento (valor presente dos pagamentos futuros)

Novo Perfil de Pagamento



Passivo de Arrendamento (R\$ bilhões)



RECUPERAÇÃO DA DEMANDA MAIS RÁPIDA DO QUE ESPERADO

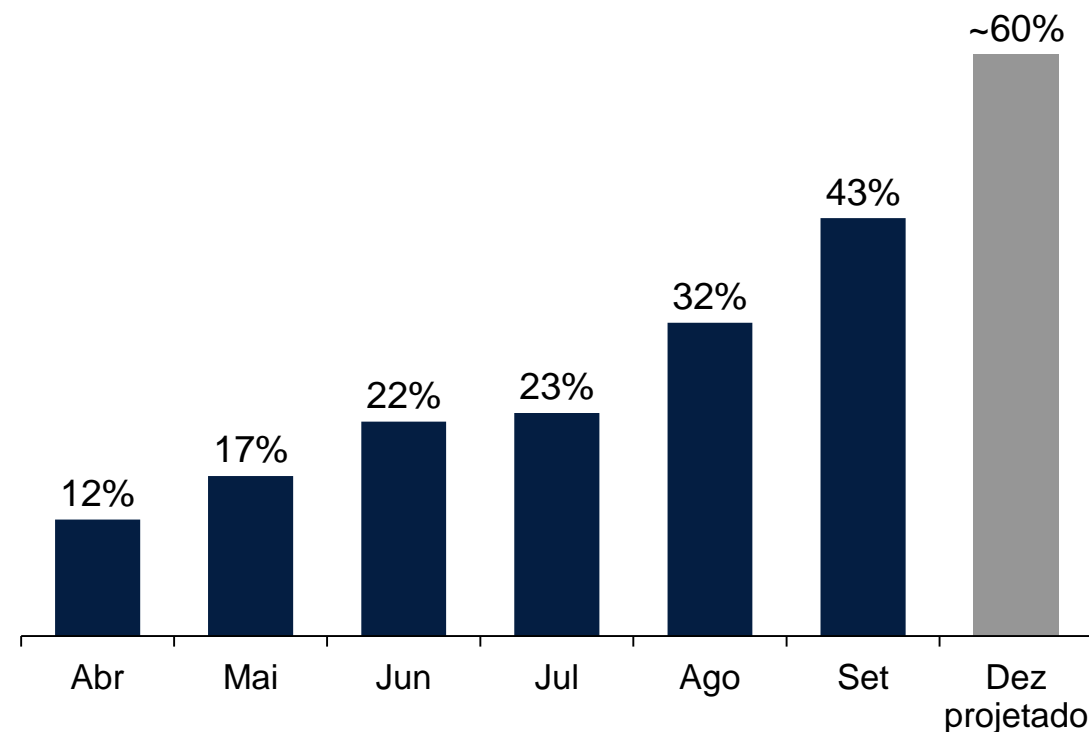
Liderança de Rotas da Azul

Crescimento da malha com foco no mercado doméstico

- Manutenção da estratégia: única aérea em 85% dos mercados
- 88 destinos e 404 voos diários esperados em setembro
- Aumento da escala e conectividade da malha decorrente da parceria de codeshare com Latam



Recuperação da Capacidade (% ano anterior)

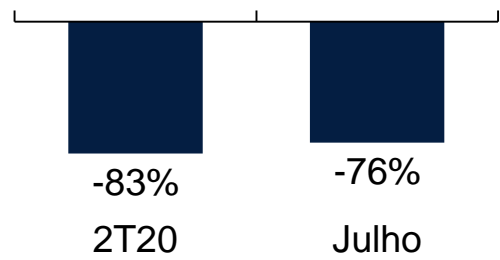




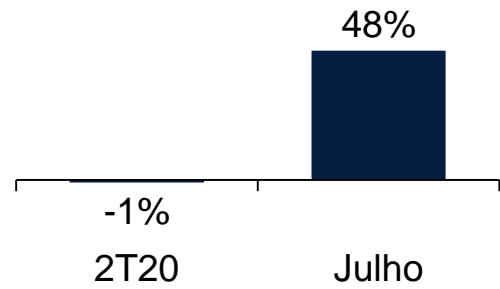
PERFORMANCE AZUL CARGO

- Receita estável apesar da redução dramática da malha
- Adaptação de aeronaves comerciais para voos de carga
- Priorização de carga expressa, com alta receita unitária
- 27% de participação no mercado (#1 no Brasil)
- E-commerce representou 17% da receita de cargas

ASK Linha Aérea
Variação ano contra ano



Receita Cargas
Variação ano contra ano



AZUL: BEM POSICIONADA PARA SUPERAR COVID-19

- ✓ Execução bem sucedida do Plano de Retomada com mais de R\$7 bilhões em preservação de caixa
- ✓ Liquidez disponível para mais de 24 meses
- ✓ Maior malha doméstica, com frota flexível e baixo custo por voo
- ✓ Azul Cargo bem posicionada para aproveitar aumento da demanda de e-commerce e logística
- ✓ Tripulantes motivados e clientes fidelizados





RELAÇÕES COM INVESTIDORES

+55 11 4831 2880

invest@voeazul.com.br