

RODRIGO GALINDO

DISCLAIMER

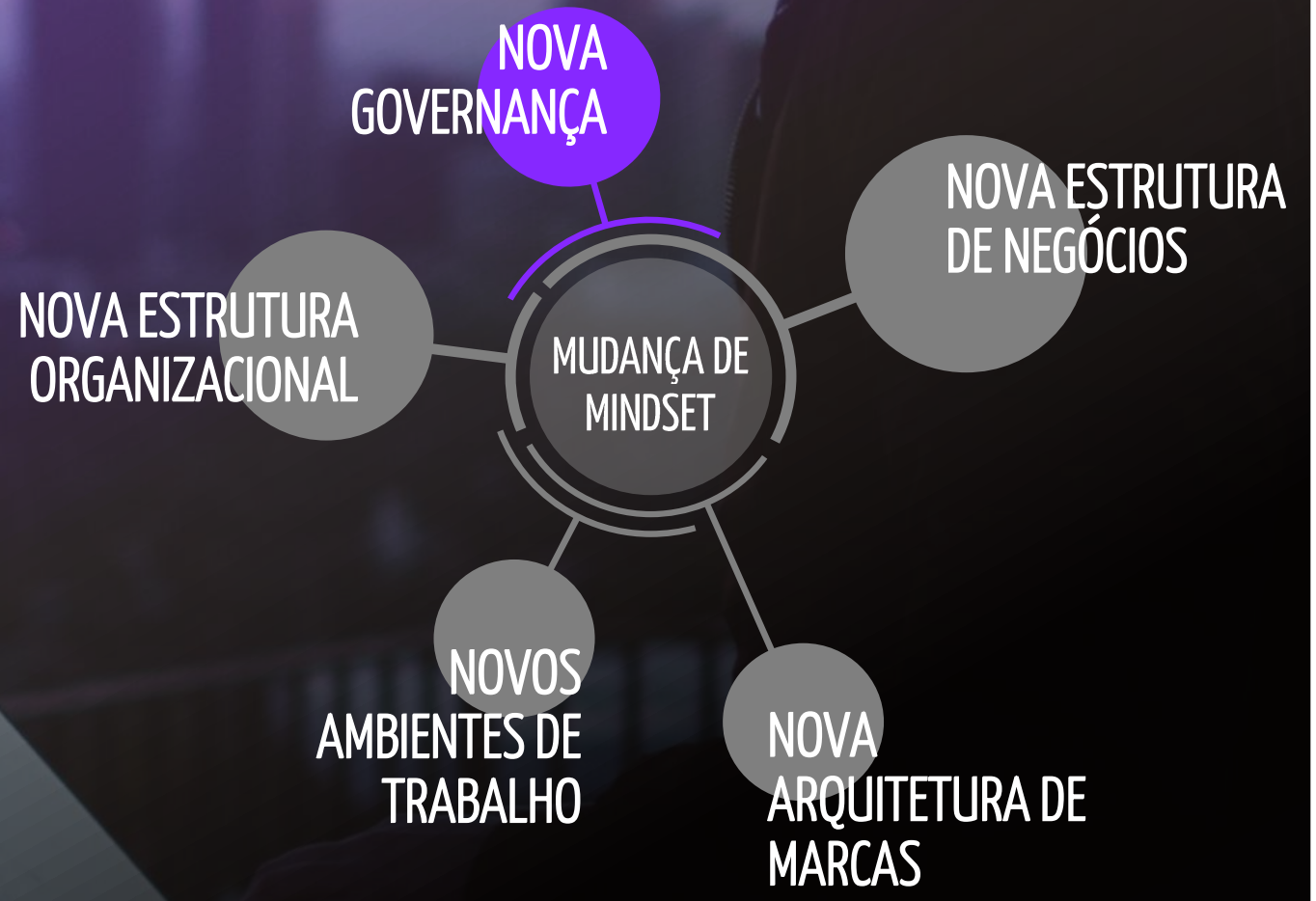
O material que se segue é uma apresentação de informações gerais da Companhia. Tratam-se de informações resumidas sem intenção de serem completas, que não devem ser consideradas por investidores potenciais como recomendação. Esta apresentação é estritamente confidencial e não pode ser divulgada a nenhuma outra pessoa. Não fazemos nenhuma declaração nem damos nenhuma garantia quanto à correção, adequação ou abrangência das informações aqui apresentadas, que não devem ser usadas como base para decisões de investimento.

Esta apresentação contém declarações e informações prospectivas nos termos da Cláusula 27A da Securities Act of 1933 e Cláusula 21E do Securities Exchange Act of 1934. Tais declarações e informações prospectivas são unicamente previsões e não garantias do desempenho futuro. Advertimos os investidores de que as referidas declarações e informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a riscos, incertezas e fatores relativos às operações e aos ambientes de negócios da Companhia e suas controladas, em virtude dos quais os resultados reais de tais sociedades podem diferir de maneira relevante de resultados futuros expressos ou implícitos nas declarações e informações prospectivas.

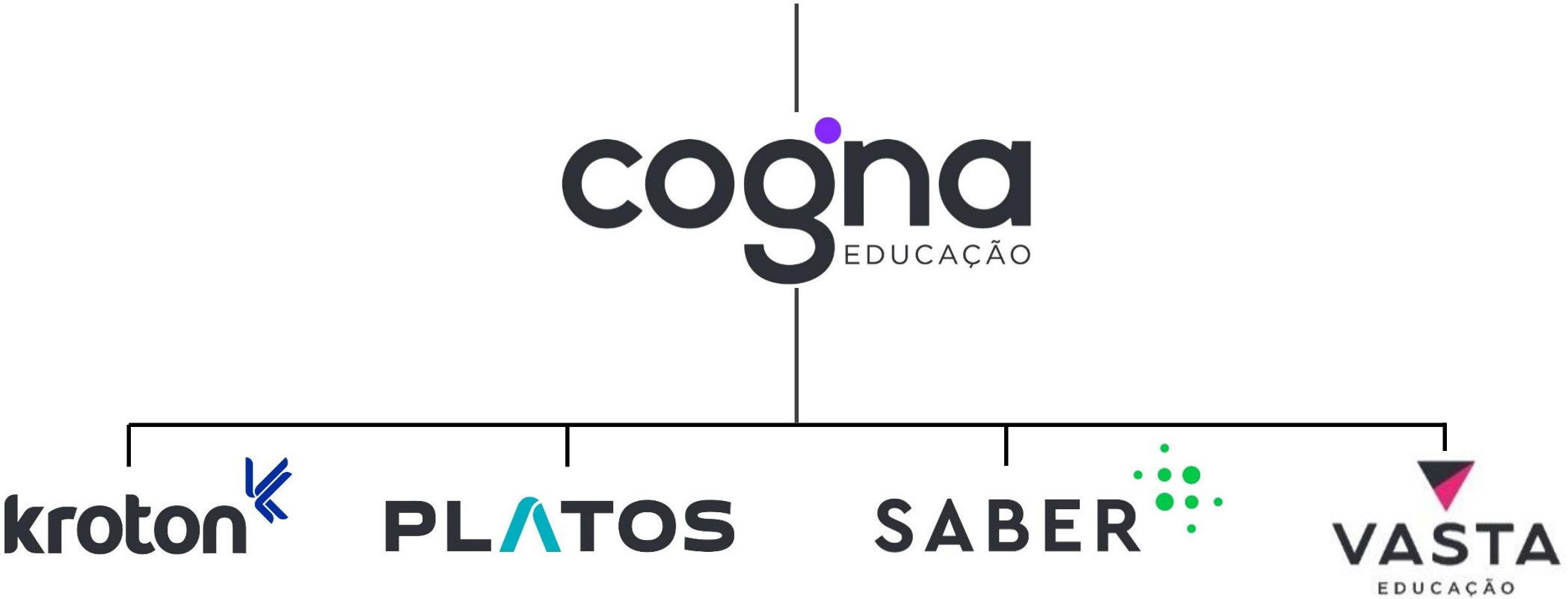
Embora a Companhia acredite que as expectativas e premissas contidas nas declarações e informações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em dados atualmente disponíveis à sua administração, a Companhia não pode garantir resultados ou acontecimentos futuros. A Companhia isenta-se expressamente do dever de atualizar qualquer uma das declarações e informações prospectivas.

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Esta apresentação e seu conteúdo não constituem a base de um contrato ou compromisso de qualquer espécie.

COMBINADO COM A NOVA ESTRUTURA, PROPOMOS UMA NOVA GOVERNANÇA



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



NOSSA PROPOSTA É QUE 3 NOVOS MEMBROS PASSEM A COMPOR O CONSELHO





RODRIGO GALINDO

Maior integração conselho diretoria



JULIANA ROZENBAUM

Uma das maiores referências em estratégia e inovação no país, com experiência em conselhos de grandes companhias em diversos mercados



THIAGO PIAU

Um dos líderes da transformação digital do país, comprovado track record de entregas e visão disruptiva do mercado

57% DE CONSELHEIROS INDEPENDENTES

A PROPOSTA PARA O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO É TER **7 MEMBROS** EM SUA COMPOSIÇÃO, SENDO 4 INDEPENDENTES

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



EVANDO NEIVA



LUIZ ANTONIO DE MORAES
INDEPENDENTE



WALFRIDO DOS MARES GUIA



NICOLAU CHACUR
INDEPENDENTE



RODRIGO GALINDO



JULIANA ROZENBAUM
INDEPENDENTE



THIAGO PIAU
INDEPENDENTE

PARA APOIO AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, PROPOMOS UM CONSELHO DE FUNDADORES (*ADVISORY BOARD*) E 4 COMITÊS ESTRATÉGICOS

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

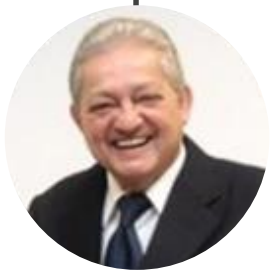
CONSELHO DE FUNDADORES

COMITÊS ESTRATÉGICOS

- ESTRATÉGIA E INOVAÇÃO
- PESSOAS E GOVERNANÇA
- FINANCEIRO E M&A
- AUDITORIA E RISCOS

O CONSELHO DE FUNDADORES TERÁ PAPEL DE TRAZER A PERSPECTIVA DE QUEM CONHECE A EMPRESA HÁ MUITO TEMPO E CARREGA CONSIGO O DNA QUE FEZ ELA CRESCER

CONSELHO DE FUNDADORES



ALTAMIRO GALINDO



EVANDO NEIVA



GABRIEL MARIO RODRIGUES



JULIO CABIZUCA



WALFRIDO DOS MARES GUIA

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO


EVANDO NEIVA


LUIZ ANTONIO DE MORAES


WALFRIDO DOS MARES GUIA

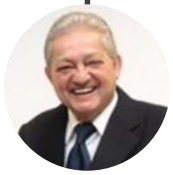

NICOLAU CHACUR


RODRIGO GALINDO


JULIANA ROZENBAUM


THIAGO PIAU

CONSELHO DE FUNDADORES


ALTAMIRO GALINDO


EVANDO NEIVA


GABRIEL MARIO RODRIGUES


JULIO CABIZUCA


WALFRIDO DOS MARES GUIA

COMITÊS ESTRATÉGICOS

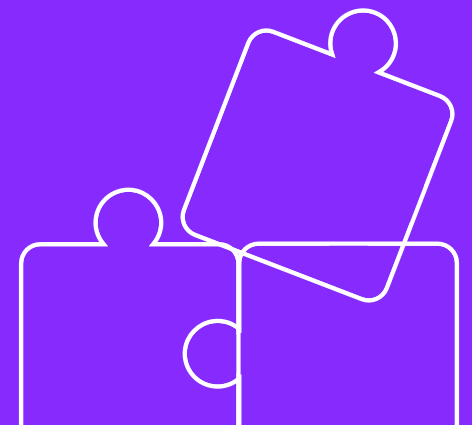
ESTRATÉGIA E INOVAÇÃO

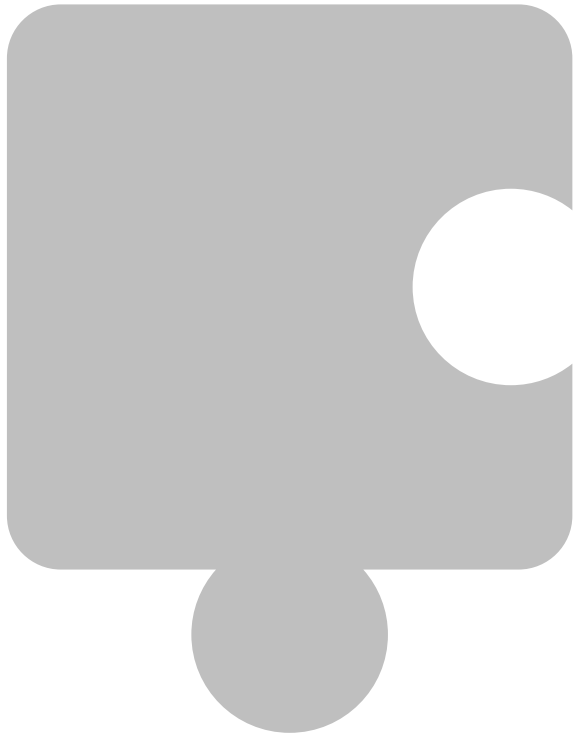
PESSOAS E GOVERNANÇA

FINANCEIRO E M&A

AUDITORIA E RISCOS

JUNTANDO TODAS AS PEÇAS



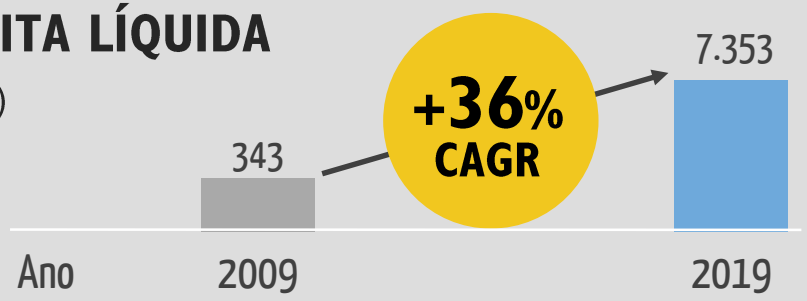


JUNTANDO TODAS AS PEÇAS

NOS REINVENTAMOS PARA CONTINUAR CRESCENDO

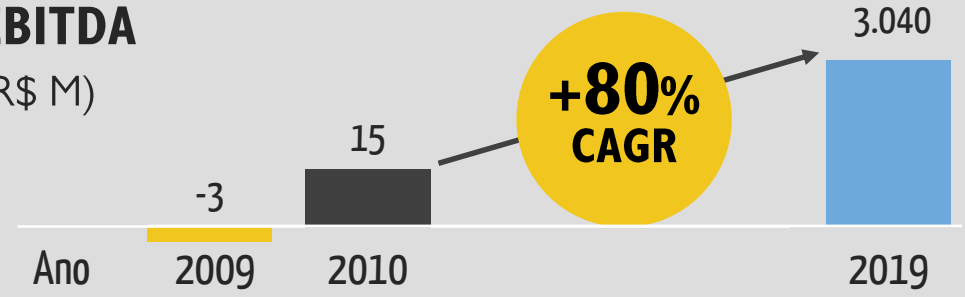
RECEITA LÍQUIDA

(R$ M)

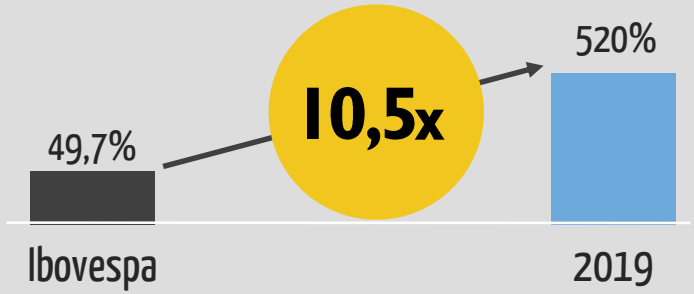


EBITDA

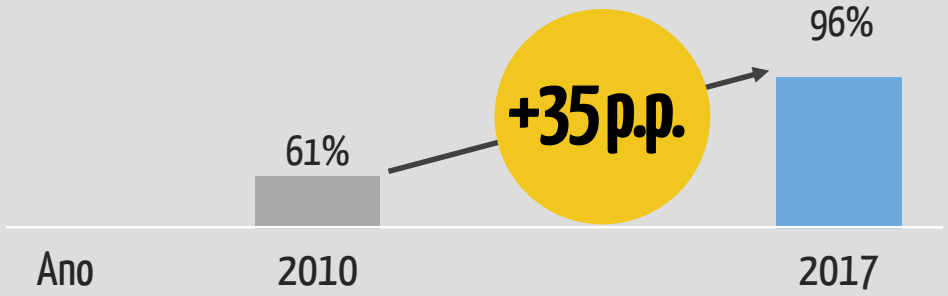
(R$ M)



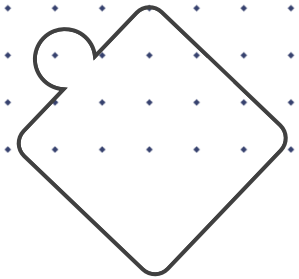
TOTAL SHAREHOLDER RETURN



IGC SATISFATÓRIO







JUNTANDO TODAS AS PEÇAS

E MUDAMOS O MINDSET

PARA GERAR OPORTUNIDADE EM NOVOS SEGMENTOS



AMPLIAÇÃO NA EDUCAÇÃO BÁSICA



ENTRADA NO B2B

E MUDAMOS O MINDSET

PARA GERAR OPORTUNIDADE EM NOVOS SEGMENTOS

AMPLIAÇÃO NA EDUCAÇÃO BÁSICA

ENTRADA NO B2B

PLATOS

EdServ Platform



VASTA / SOMOS

K-12 Platform

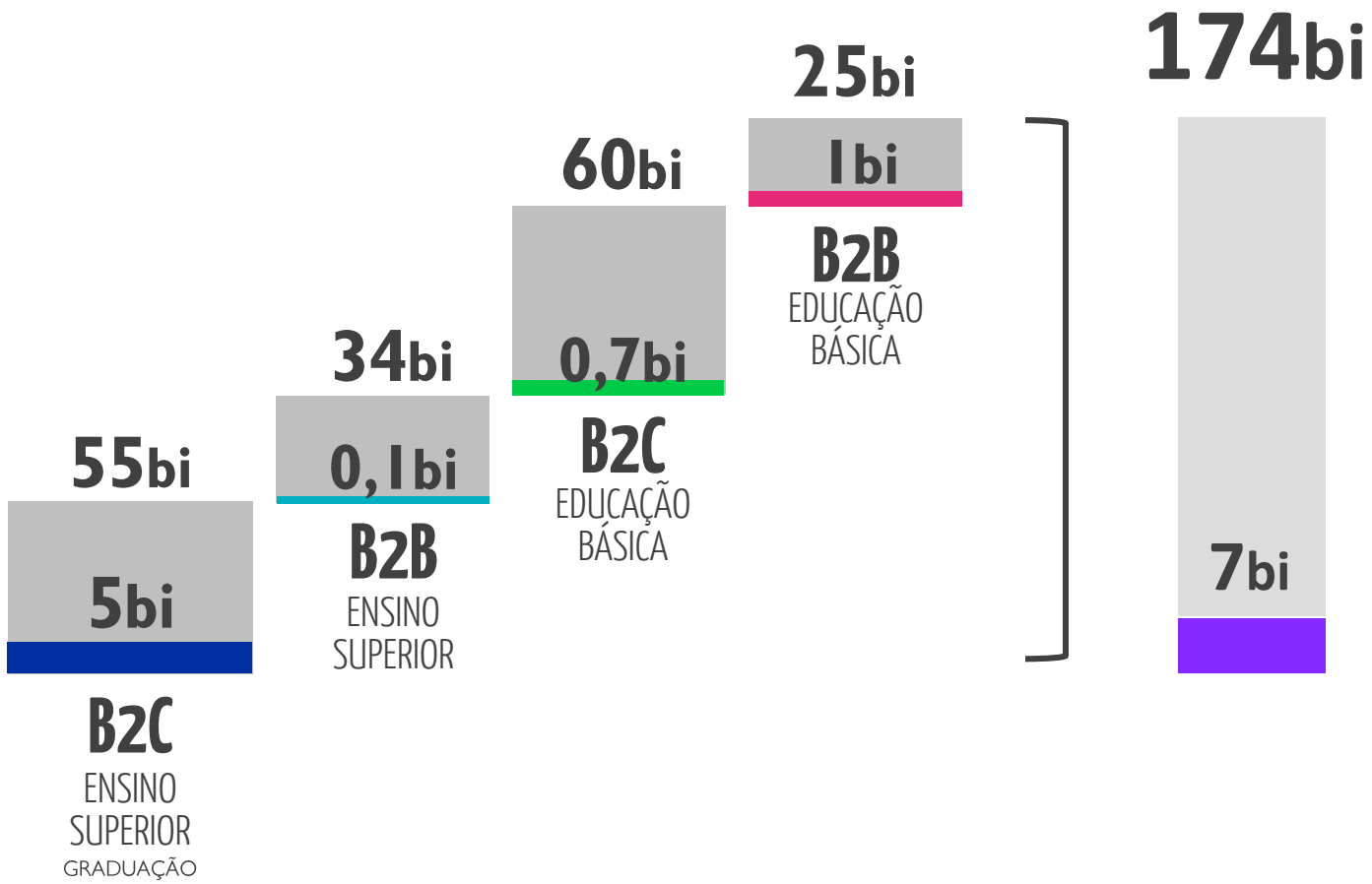


JUNTANDO TODAS AS PEÇAS

NOS REINVENTAMOS PARA CONTINUAR CRESCENDO

E MUDAMOS O MINDSET PARA GERAR OPORTUNIDADE EM NOVOS SEGMENTOS

COM ISSO AUMENTAMOS EXPRESSIVAMENTE O NOSSO MERCADO POTENCIAL



174 bi

de mercado total
de Educação no Brasil



JUNTANDO TODAS AS PEÇAS



NOS ESTRUTURAMOS
PARA CAPTURAR TODAS
AS OPORTUNIDADES

cogna EDUCAÇÃO

cogna VENTURES

kroton

PLATOS

SABER

VASTA EDUCAÇÃO

B2C
Ensino Superior

B2B
Ensino Superior

B2C
Educação Básica

B2B
Educação Básica

OBS: visão gerencial, não necessariamente refletida no societário do grupo

JUNTANDO TODAS AS PEÇAS



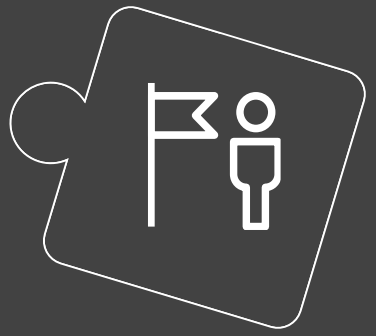
E APRESENTAMOS UMA NOVA GOVERNANÇA PARA ATENDER A ESSE NOVO MOMENTO



MAIOR INTEGRAÇÃO CONSELHO DIRETORIA



NOVOS CONSELHEIROS TRAZEM NOVOS SKILLS



57% DE CONSELHEIROS INDEPENDENTES



4 COMITÊS DE ASSESSORAMENTO + ADVISORY BOARD

JUNTANDO TODAS AS PEÇAS



COMBINADA COM UM TIME PREPARADO PARA CONSTRUIR A NOVA ERA DA COGNA



cogna EDUCAÇÃO

CEO - Rodrigo Galindo



JAMIL MARQUES
VP FINANÇAS



JULIA GONÇALVES
VP PRODUTO, GESTÃO E EXPANSÃO



FABIO LACERDA
VP DE GENTE E OPERAÇÕES CORPORATIVAS



CARLOS SAFINI
VP DE TECNOLOGIA E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL



LEONARDO LARA
DIRETORIA JURÍDICA



GISLAINE MORENO
DIRETORIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS



CARLOS LAZAR
HEAD COGNA VENTURES E DRI

kroton



ROBERTO VALÉRIO
DP - B2C ENS. SUPERIOR

PLATOS



PAULO DE TARSO
DP - B2B ENS. SUPERIOR

SABER



PAULO SERINO
DP - B2C ED. BÁSICA

VASTA EDUCAÇÃO



MARIO GHIO
DP - B2B ED. BÁSICA

JUNTANDO TODAS AS PEÇAS



cogna
EDUCAÇÃO