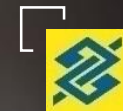




3T19



**Apresentação
Institucional**



Aviso

Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas. Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas envolvem imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos. Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais. O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.

Importante

01 Perfil Corporativo

- 06** Perfil
- 07** Presença no Brasil
- 08** Presença Global
- 09** Ratings
- 10** Composição acionária e geração de valor
- 11** Estrutura de Governança Corporativa do BB
- 12** Estrutura da Alta Administração
- 13** Processo de Tomada de Decisão
- 14** Linha do tempo/governança
- 15** Linha do tempo/governança
- 16** Segmentação de clientes
- 17** #maisquedigital
- 18** Atendimento Digital
- 19** Destaques 3T19
- 20** Inovações PJ
- 21** Sustentabilidade
- 22** Governança RSA no BB
- 23** Gestão de Risco Socioambiental

02 BB em Números

- 25** Lideranças
- 26** Carteira de Crédito Ampliada
- 27** Carteira de Crédito PF
- 28** Pessoa Física
- 29** Carteira de Crédito PJ
- 30** MPME
- 31** Carteira PJ por Setor
- 32** Carteira Crédito Rural
- 33** Captações Comerciais
- 34** Fontes
- 35** Captações
- 36** Emissões no Exterior
- 37** Títulos BANBRA
- 38** Capital Principal sobre o Requerido
- 39** Basileia III – Requisitos Vigentes
- 40** Capital
- 41** Impactos no Capital

03 Destaques do Resultado

- 43** Destaques
- 44** Construção do Lucro
- 45** Margem Financeira Bruta
- 46** Spread
- 47** Composição dos Ativos e Passivos
- 48** Rendas de Tarifas
- 49** Despesas Administrativas e Eficiência
- 50** Índice de inadimplência (+90 dias)
- 51** Inadimplência de Carteira por Segmento
- 52** Formação da Inadimplência
- 53** Formação da Inadimplência por Segmento
- 54** Acompanhamento por Safras
- 55** Provisões e Cobertura
- 56** Fluxo da Provisão/Carteira (%)
- 57** Cobertura por Segmento
- 58** Custo do Crédito
- 59** Baixa para Prejuízo
- 60** Guidance 2019

04 Macroeconomia

- 62** Crescimento Sustentável
- 63** PIB – Variação Real
- 64** Juros, Inflação e Câmbio
- 65** Setor Externo
- 66** Agronegócio brasileiro – visão geral
- 67** Indústria
- 68** Crédito
- 69** Emprego
- 70** Agenda BC+ do Banco Central do Brasil



Agenda

01 PERFIL CORPORATIVO

02 BB EM NÚMEROS

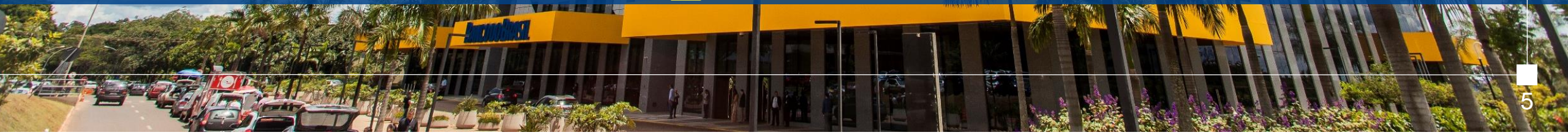
03 DESTAQUES DO
RESULTADO

04 MACROECONOMIA



01

Perfil Corporativo



Perfil

Fundado em 1808

Diversificação
dos negócios incluindo:



Serviços
bancários



Seguridade



Mercado
de **capitais**



Administração
de recursos
de **terceiros**



Cartões



Franquia de
atendimento
no **exterior**



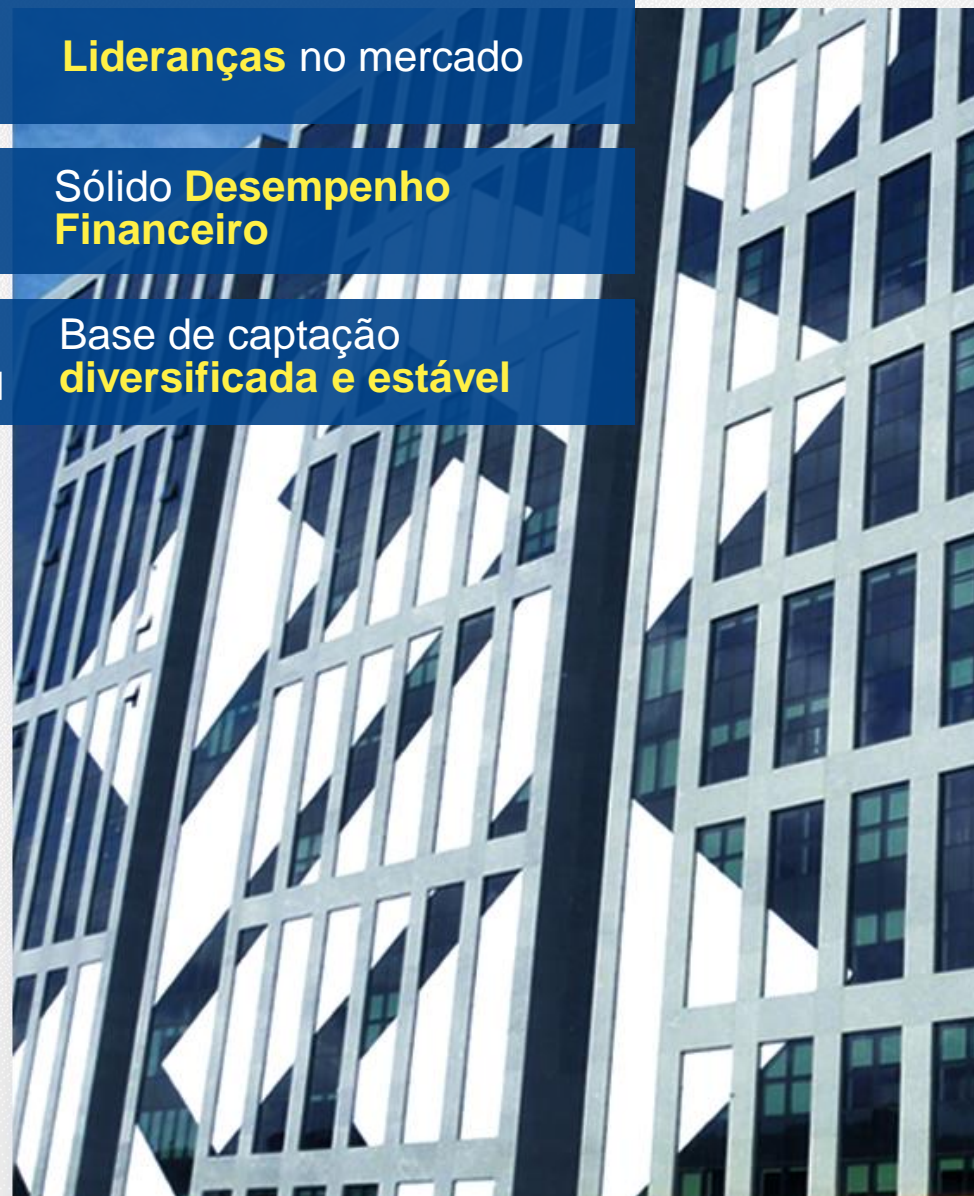
Lideranças no mercado



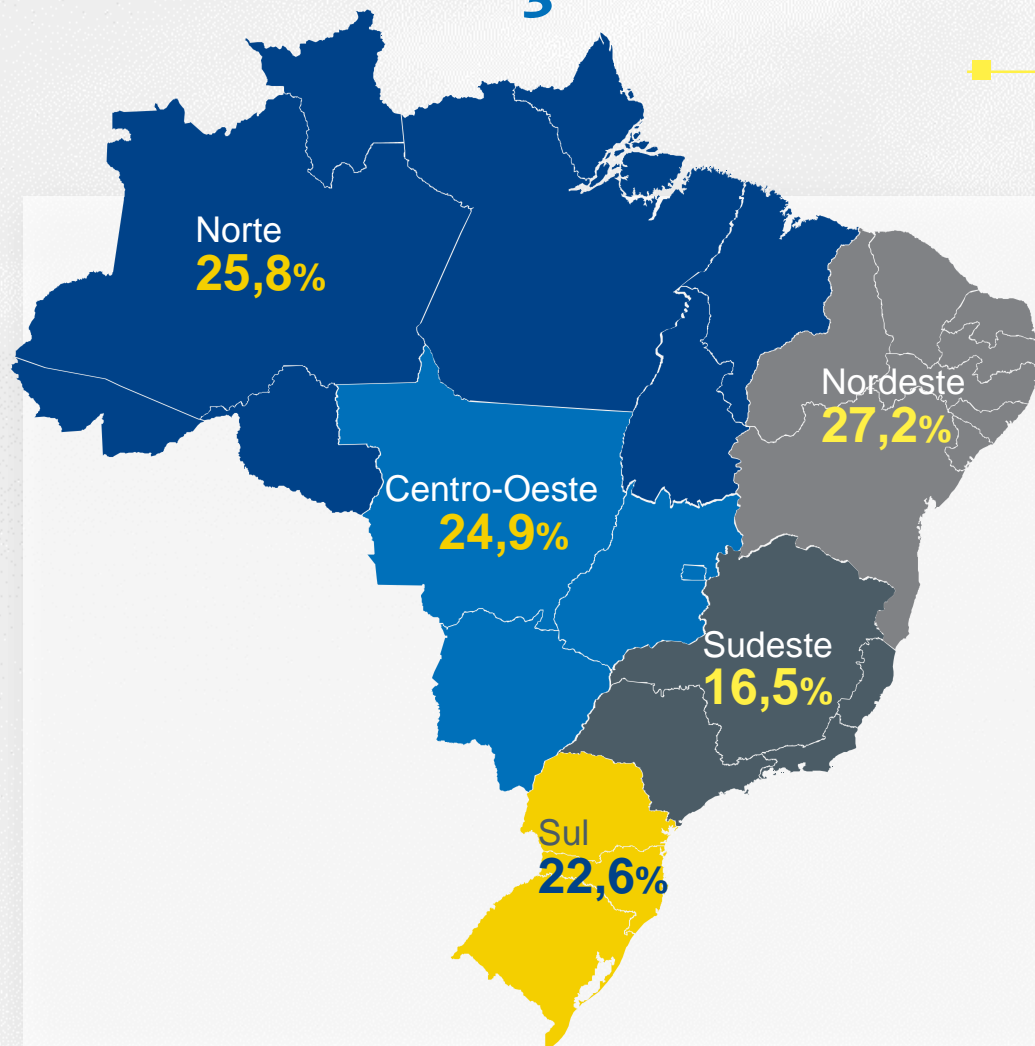
Sólido **Desempenho**
Financeiro



Base de captação
diversificada e estável



Presença no Brasil



Presente em
99,5%
dos municípios
brasileiros

20,6%
Participação
de Mercado
(Quantidade
de agências)

DADOS ESTRUTURAIS

Rede de Atendimento
64.811



Rede própria
13.460



Rede MaisBB¹
12.898



Agências
4.303



Rede
Compartilhada²
38.453



Postos de
Atendimento
9.157



Clientes **69,6 milhões**



Funcionários **93.872**

Presença Global

Presente em **17 países**
e conta com uma rede
no exterior com **24**
pontos. 862 bancos
correspondentes BB em
106 países

10 Agências

02 Subagências

10 Subsidiárias, Sucursais,
e Securities

02 Unid. De Serv.
Compartilhados

**Presença internacional
desde 1941**



Ratings



	Set/15	Set/16	Set/17	Set/18	Set/19
Standard & Poor's					
LP em Moeda Local	BB+	BB	BB	BB-	BB-
LP em Moeda Estrangeira	BB+	BB	BB	BB-	BB-
Moody's					
Dívida de LP em Moeda Estrangeira	Baa3	Ba2	Ba2	Ba2	Ba2
Depósitos de LP em Moeda Estrangeira	Baa3	Ba3	Ba3	Ba3	Ba3
Depósitos de LP em Moeda Local	Baa3	Ba2	Ba2	Ba2	Ba2
Fitch Ratings					
LP em Moeda Local	BBB-	BB	BB	BB-	BB-
LP em Moeda Estrangeira	BBB-	BB	BB	BB-	BB-

Composição acionária e geração de valor



1ª empresa

listada em bolsa
de valores do Brasil



Relativo a 3T19, serão
distribuídos

R\$ 1,7 Bi

na forma de JCP



Em 3T19 o *dividend yield* foi

5,50%¹

50,00²%

União Federal

23,9%

Capital no país

25,6%

Capital Estrangeiro

49,5%
Free Float

**Total
de Ações³**

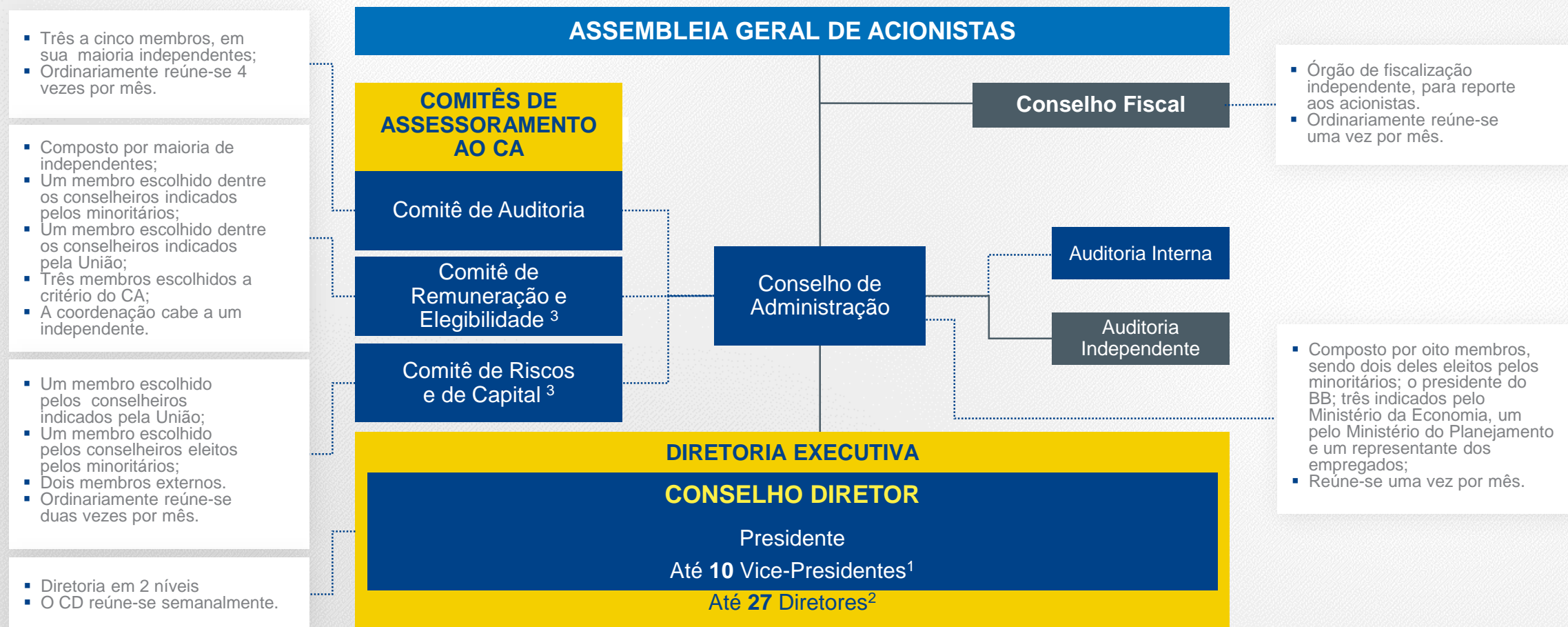
2.865.417.020

(1) Dividendos e JCP 12 meses / Capitalização de Mercado. (2) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações

(3) Posição 31/10/2019.



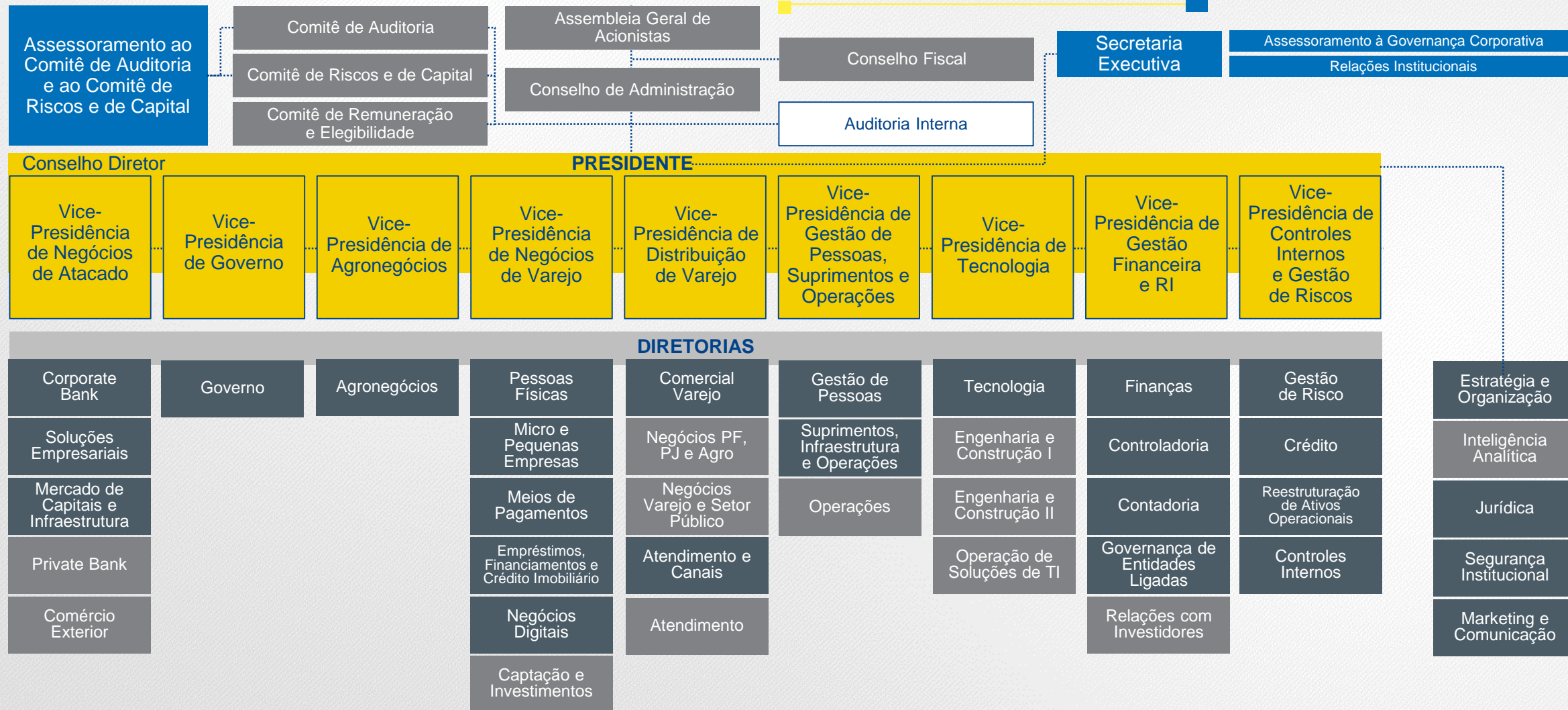
Estrutura de Governança Corporativa do BB



(1) Condicionado a alteração do Decreto 3.905/2001 (2) Privativo de empregados da ativa do BB (Estatuto Social, art. 24)

(3) O Coris e o Corem (nova configuração incluindo as responsabilidades quanto ao processo de Elegibilidade) foram criados em março/2017

Estrutura da Alta Administração



Processo de Tomada de Decisão



SEGREGAÇÃO DE RESPONSABILIDADES

Para garantir um sistema de controles adequados e mitigar conflitos de interesses, o BB segrega claramente funções e responsabilidades



ESTRUTURA DE COMITÊS

Estrutura de comitês que descentralizam o processo decisório e ampliam a participação de membros da Diretoria Executiva



DECISÃO COLEGIADA

As decisões em qualquer nível da empresa são tomadas de forma colegiada, envolvendo os executivos na definição de estratégias e de propostas para os diferentes negócios do BB



GESTÃO DE RISCOS: MODELO DE LINHAS DE DEFESA

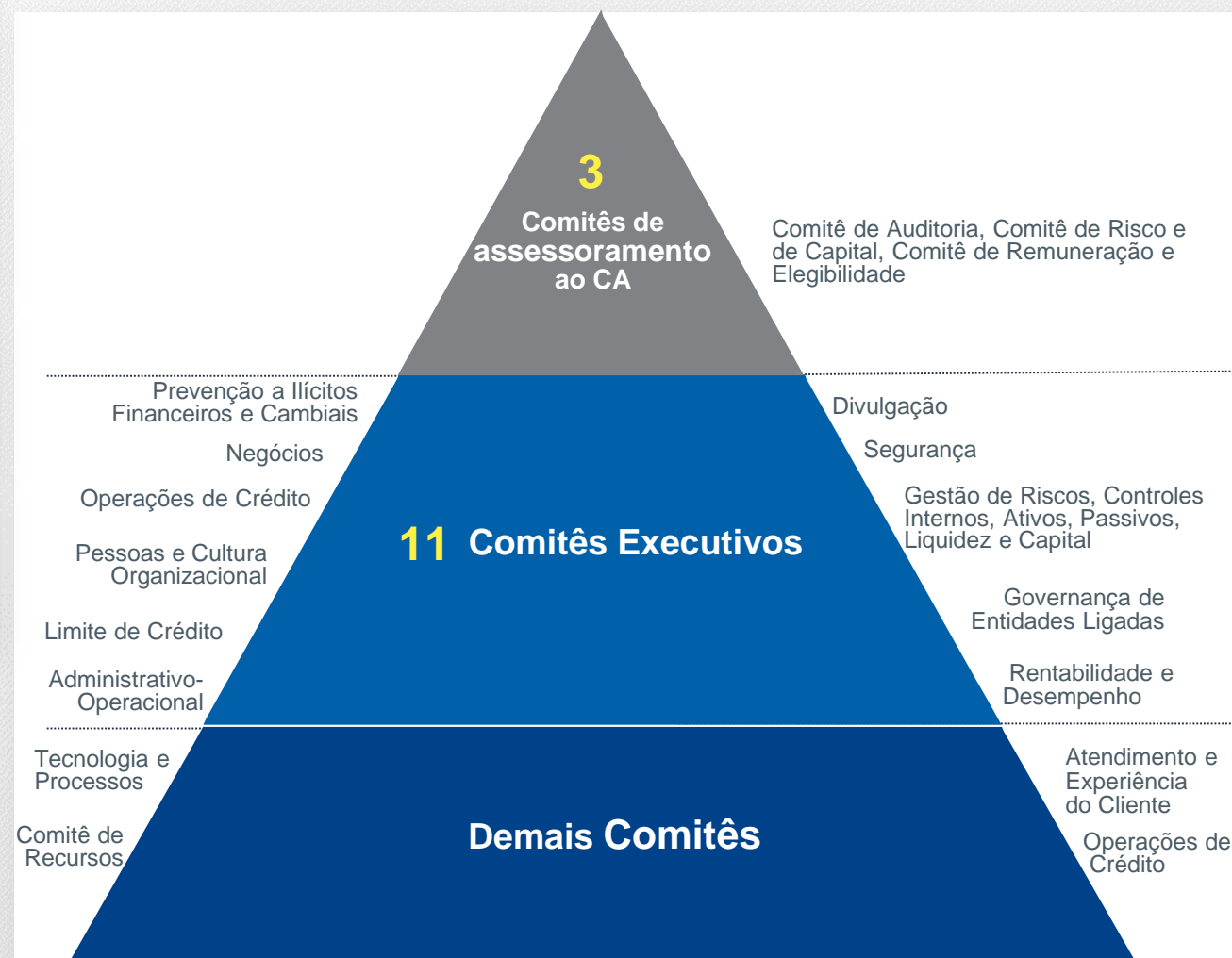
Gerenciamento de riscos e controles envolve toda a organização e é considerado essencial para o atingimento dos objetivos da Organização



Único banco brasileiro listado desde 2006 no Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), destinado a companhias que adotam, voluntariamente, as melhores práticas de governança corporativa

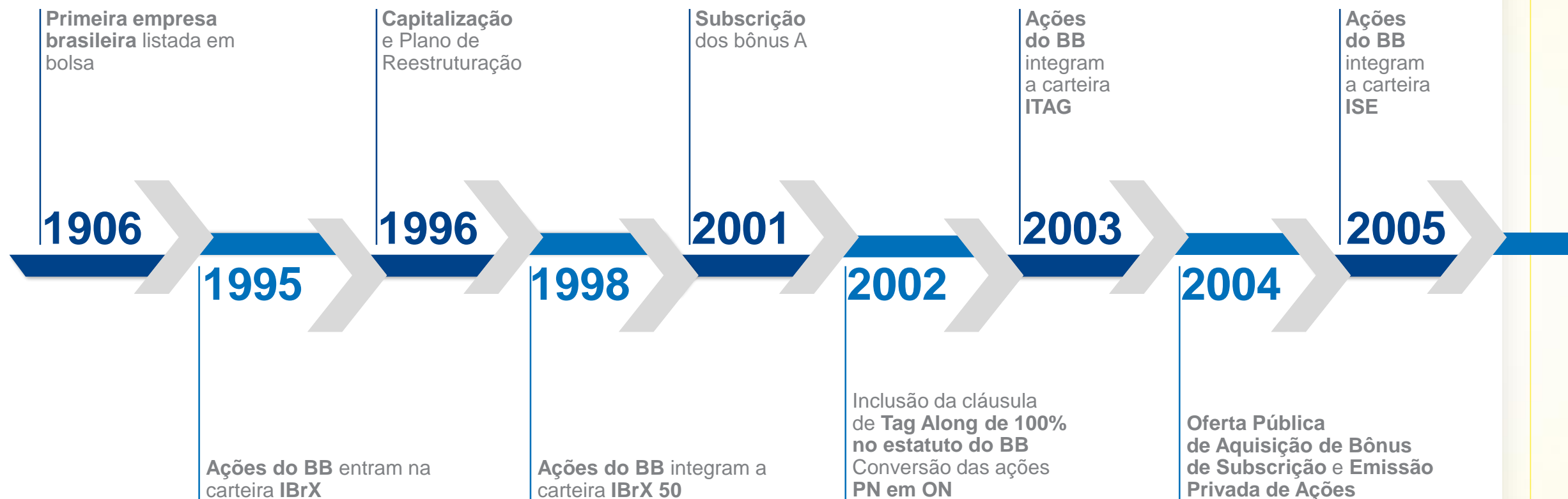


O Programa Destaque em Governança de Estatais foi criado pela B3 com o objetivo de incentivar as empresas estatais a aprimorar suas práticas e estruturas de governança.

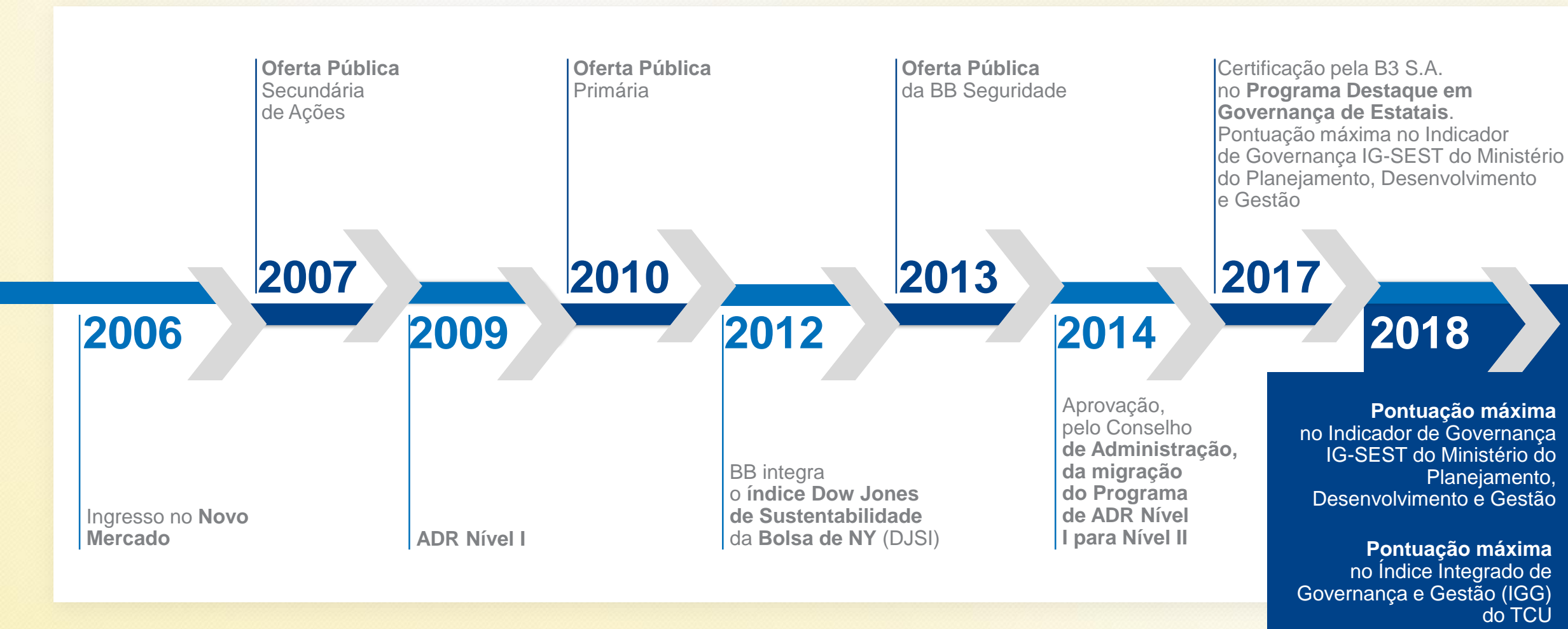




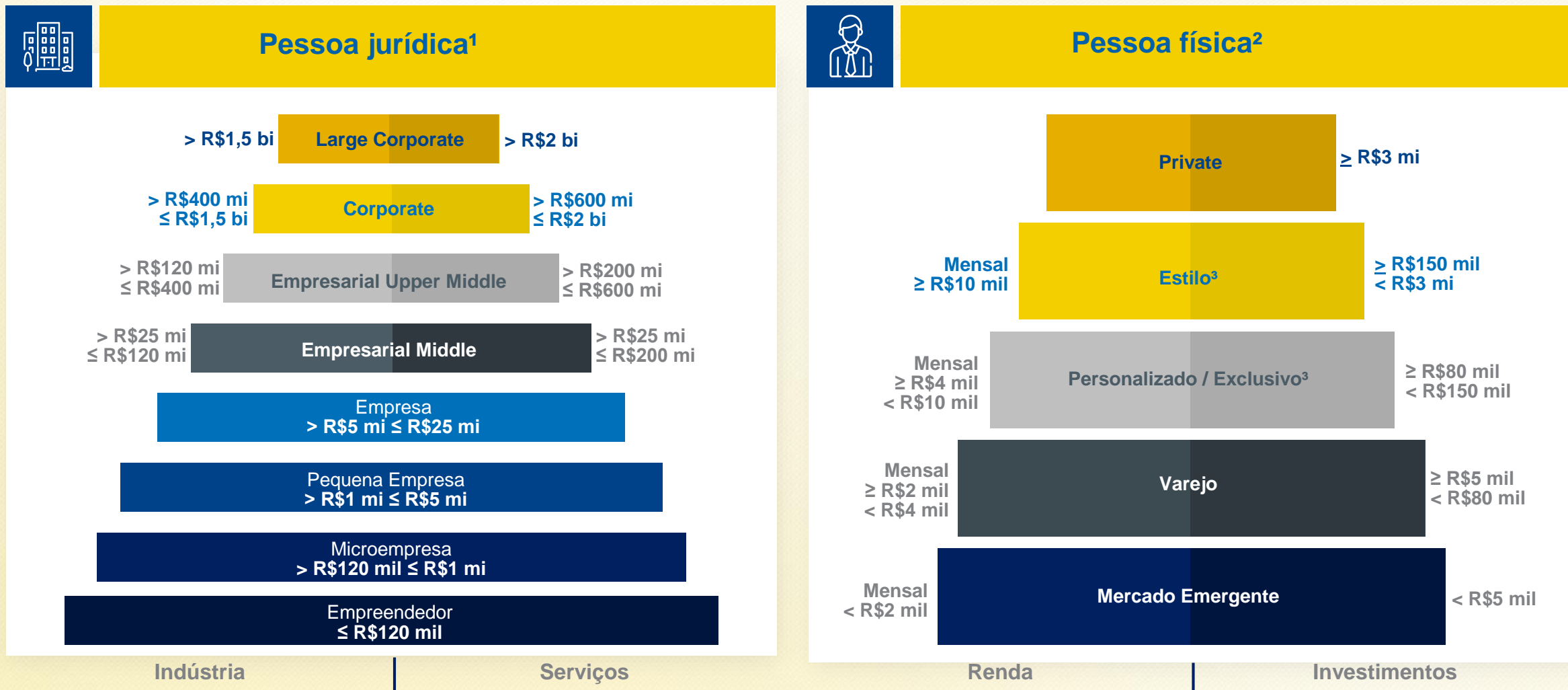
Linha do tempo/governança



Linha do tempo/governança



Segmentação de clientes





#maisquedigital

Atendimento digital

Melhoria da experiência do cliente

Soluções humanas



PF

Gerente de Atendimento Presencial

Antes
De 10h
às 16h



Agora
De 8h
às 22h



PJ

Relacionamento Digital

Antes
De 10h
às 16h

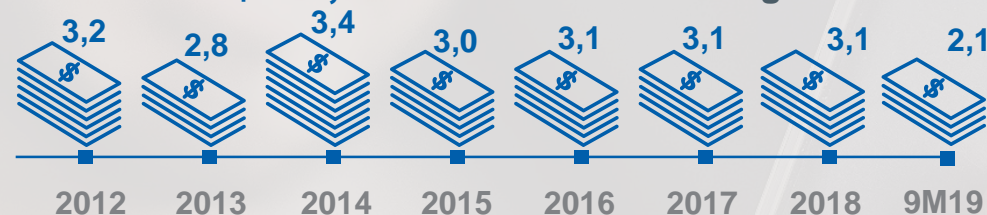


Agora
De 8h
às 18h

Consultoria Especializada

Investimentos em TI

De 2012 a Set/19 foi investido o montante de
R\$ 23,6 bilhões em Tecnologia



Soluções digitais



Telefone



E-mail



Videochamada



Chat /
mensagens



Troca
eletrônica de
documentos



Duplo SIM

Destques 3T19



81,0%
das transações
realizadas via
Internet e
Mobile
em
Set/19



13,6 milhões
de usuários
no App nos
últimos 3
meses (pos.
Set/19)



+ 21,5%
Transações¹
realizadas
através do
Mobile

3T19 / 3T18



**Exclusivo no
App do BB:**

- Portabilidade de
Crédito Consignado
- Contratação de
Crédito Imobiliário
- Renovação de
Pronaf Custeio

#VaiNoApp



**Pagamento por
aproximação**



4,4 milhões
de Transações

75,5%
Através de
Carteiras Digitais
3T19

**CLIENTES NATIVOS
DIGITAIS NO BB²**

3,7 Milhões

84%
Com até 40 anos

Inovações PJ



PJ MOBILE

+ de 60
transações
disponíveis

O mais
completo
do mercado

📍 ACL Digital

📍 Desconto de Títulos
Digital

📍 BB Giro
Digital

📍 Conta Garantida
BB

📍 BB
Financiamentos

📍 Cobrança Bancária
BB

9 API's disponíveis

Pagamentos, Cobrança, Débito, Consultas e outros



**Google
Assistant**

**ACL
Cobrança
Bancária**

**Desconto
de Títulos
Desconto de
Cheques**

**Gerenciador
Financeiro**



Sustentabilidade

Governança da RSA no BB



“ PARA NÓS DO BANCO DO BRASIL, RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL É TER A **ÉTICA COMO COMPROMISSO** E O **RESPEITO COMO ATITUDE** NAS RELAÇÕES COM FUNCIONÁRIOS, COLABORADORES, FORNECEDORES, PARCEIROS, CLIENTES, CREDORES, ACIONISTAS, CONCORRENTES, COMUNIDADE, GOVERNO E MEIO AMBIENTE. ”

Conselho de Administração

Anualmente

Acompanhar a performance socioambiental do BB e as iniciativas em andamento.

Sob demanda

Deliberar em seu âmbito de atuação, assuntos que buscam aprimorar o desempenho socioambiental do BB

Conselho Diretor

Bienalmente

Aprovar ações do Plano de Sustentabilidade BB.

Semestralmente

Acompanhar as ações do Plano de Sustentabilidade BB.

Sob demanda

Deliberar em seu âmbito de atuação, assuntos que buscam aprimorar o desempenho socioambiental do BB



Comitê de Riscos e de Capital

Aprovado pelo Conselho de Administração em 2017, com a finalidade de assessorar este Conselho no exercício das suas funções relativas à gestão de riscos, entre os quais o risco socioambiental, e de capital.

Diretoria Estratégia e Organização (DIREO)

Unidade estratégica vinculada diretamente à Presidência do BB e responsável pela condução do tema responsabilidade socioambiental.

Diretoria de Gestão de Riscos (DIRIS)

Unidade estratégica responsável pela gestão do risco socioambiental.

Fórum de Sustentabilidade

Instância composta por executivos do BB e FBB que visa apoiar o processo de incorporação, alinhamento e disseminação dos preceitos e práticas de sustentabilidade do BB; e acompanhar as iniciativas socioambientais e a implementação das ações previstas na Agenda 30 BB. O Fórum de Sustentabilidade tem periodicidade trimestral e está subordinado ao Comitê Executivo de Negócios.

Gestão do Risco Socioambiental

RISCO SOCIOAMBIENTAL

Possibilidade de perdas decorrentes de impactos sociais e/ou ambientais gerados pelas atividades da instituição, de forma direta ou indireta.

Os procedimentos para gerenciar o risco socioambiental englobam as dimensões de operações de crédito, investimentos, seguros, perdas operacionais, risco de estratégia, risco de reputação e atividades administrativas.

ADMINISTRAÇÃO



NEGÓCIOS

Diretrizes de Sustentabilidade do BB para o Crédito

Florestas e Biodiversidade
Recursos Hídricos
Mudanças Climáticas
Direitos Humanos

Agronegócio
Energia Elétrica
Mineração
Transportes
Siderurgia

Agricultura Irrigada
Construção Civil
Petróleo e Gás
Papel e Celulose



Principles for Responsible Investment



Principles for Sustainable Insurance



Seguradora BB Seguradora Participações S.A.

Índices, Prêmios e Reconhecimentos

ISEB3

Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) – B3 – 2018/2019

BB está listado pelo 14º ano consecutivo.

Índice Carbono Eficiente ICO2

Índice Carbono Eficiente (ICO2) – B3 – 2018

MEMBER OF Dow Jones Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM

Índice Dow Jones de Sustentabilidade da bolsa de Nova Iorque - 2019

Listado nas Carteiras Mercados Emergentes.

GLOBAL100

Global 100 – 100 empresas líderes mundiais em sustentabilidade – 2019.

Listado entre as 100 corporações mais sustentáveis do Mundo, sendo o 1º entre Bancos.



FTSE4Good



RobecoSAM Sustainability Award Bronze Class 2017





BB em Números

02

Lideranças¹



GESTÃO DE RECURSOS DE TERCEIROS²

22,8%
Market Share³

1.052,4

787,3

570,5



Banco A

Banco B

CARTEIRA DE CRÉDITO

17,6%
Market Share⁴

686,7

689,0

578,3



Banco A

Banco B

DEPÓSITOS

19,8%
Market Share⁵

508,7

490,8

338,9



Banco A

Banco B

BB SEGURIDADE⁶



Rural



Previdência



Vida



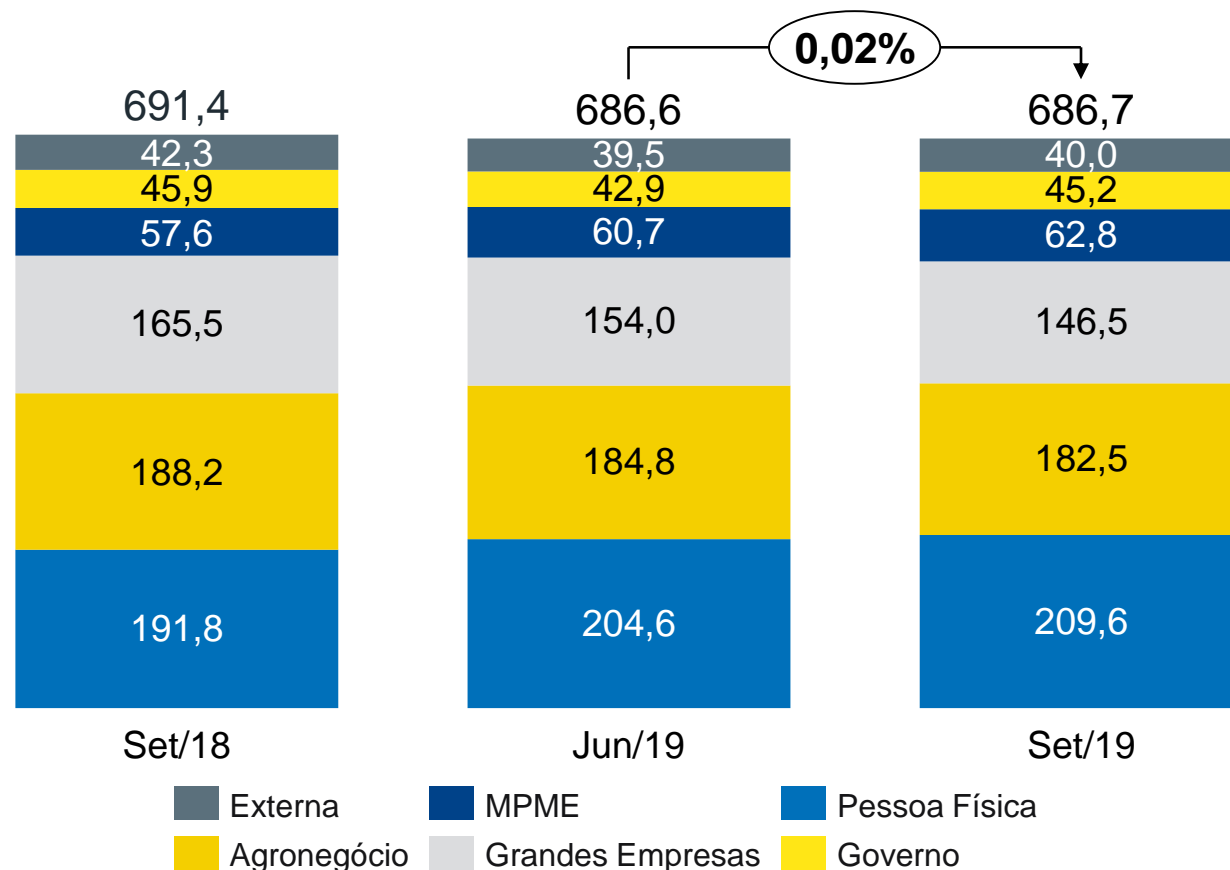
Prestamista



Capitalização

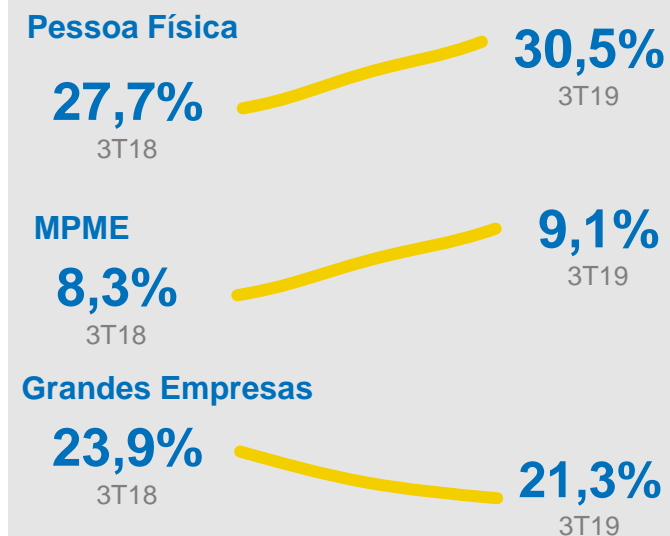
(1) Comparação com os dois maiores bancos privados brasileiros. (2) Não inclui Banco Votorantim. (3) Fonte: Anbima - Set/19. (4) Fonte: Banco Central do Brasil - Set/19. (5) Fonte: Banco Central do Brasil - Jun/19. (6) Fonte: SUSEP.

Carteira de Crédito¹: R\$686,7 bilhões



R\$ bilhões

Participação na Carteira





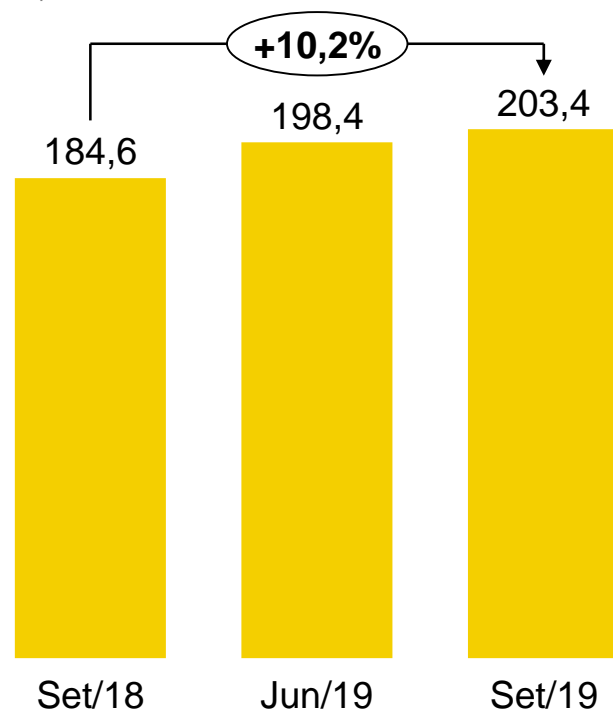
Carteira de Crédito PF¹

	Set/18	Jun/19	Set/19
Crédito Consignado	70.106	75.089	77.951
CDC Salário	19.257	19.918	19.789
Empréstimo Pessoal	5.911	9.717	10.238
Financiamento Imobiliário	47.957	49.318	49.261
Cartão de Crédito	25.511	27.610	29.087
Crédito Renegociado	8.758	9.824	10.268
Financiamento de Veículos	4.306	4.187	4.088
Cheque Especial	1.886	1.884	1.912
Microcrédito	357	309	309
Demais	560	508	461
Total	184.609	198.364	203.363

R\$ milhões

Carteira de Crédito PF¹: +10,2%

R\$ bilhões



Destaques Set19/Set18

Linhas mais rentáveis

+73,2%
Empréstimo Pessoal

+14,0%
Cartão de Crédito

+11,2%
Crédito Consignado

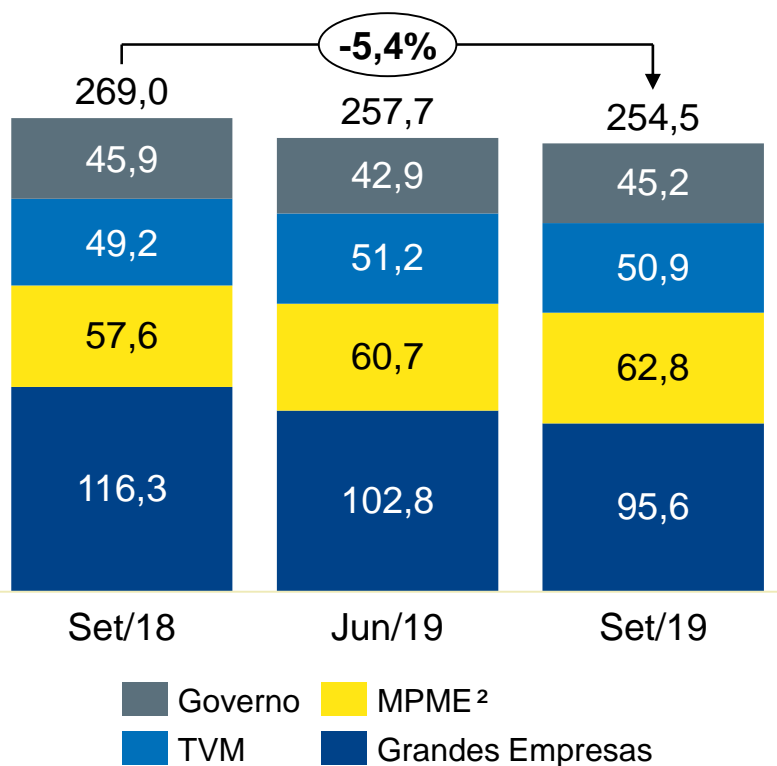
Desembolso Via Mobile Set/19



39,0%
Empréstimo Pessoal

Carteira de Crédito PJ¹: -5,4%

R\$ bilhões



Mercado de Capitais

R\$ 21,6 bilhões
Renda Fixa Local³

R\$ 10,7 bilhões
Renda Variável³

42,3%
Participação no
Mercado Externo⁴



**Líder da 2ª Maior Oferta
de Ações em 2019**

Oferta Subsequente de Ações da
IRB – Brasil Resseguros S.A.

Ranking ANBIMA

Acumulado 2019 (Pos. Set/19)



**Renda Variável
Ofertas Iniciais**
Originação

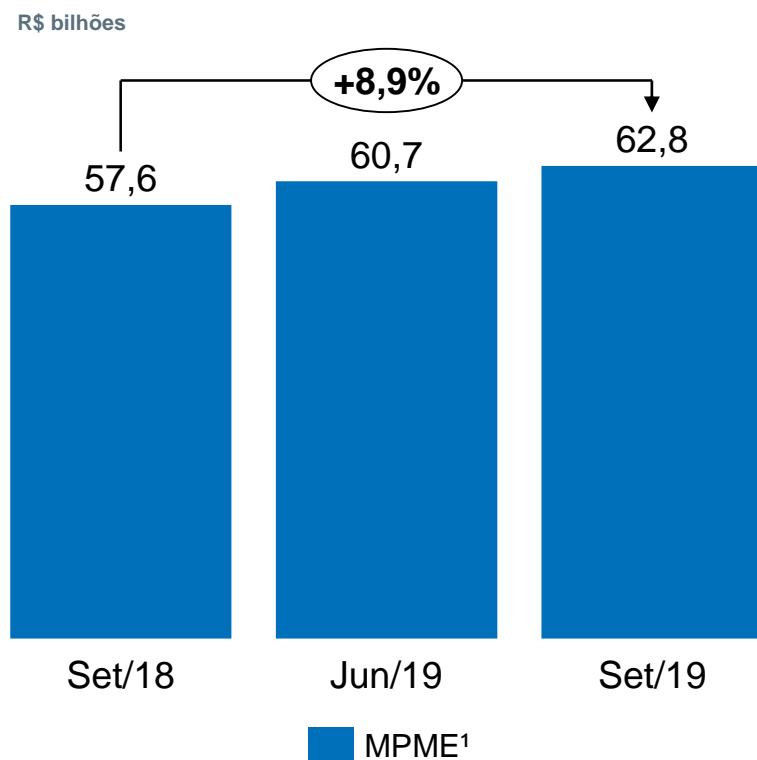


FII, FIDC e CRA
Originação



**Emissões
Externas**
Originação

Carteira de Crédito MPME: +8,9%



Destaques Set19/Set18

+40,3%
Capital de Giro

+35,1%
Conta Garantida

+19,1%
ACC/ACE



35,7 Mil MPE's cadastradas no site

38,2 Mil Ofertas disponibilizadas

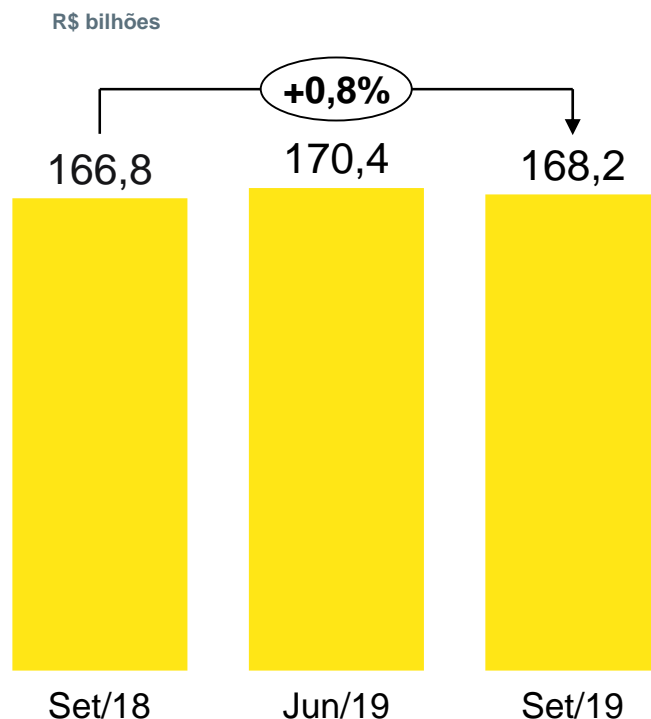
4,5 Milhões de acessos ao site pelo público geral

Carteira PJ por Setor

Macrossetor ¹	Saldos				Var. (%) s/			
	Set/18	Part. %	Jun/19	Part. %	Set/19	Part. %	Set/18	Jun/19
Administração Pública	46.616	13,6	43.689	13,8	45.975	14,7	(1,4)	5,2
Alimentos de Origem Vegetal	35.091	10,2	33.547	10,6	32.697	10,4	(6,8)	(2,5)
Energia Elétrica	24.590	7,2	26.389	8,3	27.076	8,6	10,1	2,6
Transportes	24.205	7,0	22.458	7,1	22.987	7,3	(5,0)	2,4
Petroleiro	36.227	10,5	23.531	7,4	22.916	7,3	(36,7)	(2,6)
Metalurgia e Siderurgia	25.394	7,4	21.524	6,8	20.356	6,5	(19,8)	(5,4)
Serviços	20.159	5,9	21.588	6,8	19.925	6,4	(1,2)	(7,7)
Automotivo	17.676	5,1	14.147	4,5	14.306	4,6	(19,1)	1,1
Alimentos de Origem Animal	14.178	4,1	14.735	4,7	12.910	4,1	(8,9)	(12,4)
Comércio Varejista	10.198	3,0	10.988	3,5	11.437	3,7	12,2	4,1
Imobiliário	13.121	3,8	10.290	3,2	9.963	3,2	(24,1)	(3,2)
Instituições e Serviços Financeiros	11.046	3,2	9.231	2,9	9.282	3,0	(16,0)	0,6
Insumos Agrícolas	8.101	2,4	8.589	2,7	8.270	2,6	2,1	(3,7)
Fornecedores da Construção Civil	8.917	2,6	8.623	2,7	7.975	2,5	(10,6)	(7,5)
Eletroeletrônico	6.108	1,8	6.448	2,0	6.642	2,1	8,7	3,0
Químico	6.406	1,9	6.565	2,1	6.445	2,1	0,6	(1,8)
Comércio Atacadista e Ind. Diversas	5.059	1,5	6.025	1,9	6.234	2,0	23,2	3,5
Têxtil e Confeções	6.607	1,9	6.383	2,0	6.089	1,9	(7,8)	(4,6)
Telecomunicações	7.797	2,3	6.425	2,0	5.992	1,9	(23,2)	(6,7)
Papel e Celulose	5.603	1,6	4.281	1,4	4.453	1,4	(20,5)	4,0
Madeireiro e Moveleiro	3.657	1,1	4.008	1,3	4.075	1,3	11,4	1,7
Construção Pesada	4.107	1,2	3.975	1,3	4.053	1,3	(1,3)	2,0
Couro e Calçados	1.664	0,5	1.601	0,5	1.564	0,5	(6,0)	(2,3)
Bebidas	1.316	0,4	1.524	0,5	1.324	0,4	0,5	(13,2)
Demais Atividades	29	0,0	278	0,1	204	0,1	595,1	(26,4)
Total	343.872	100	316.840	100	313.149	100	(8,9)	(1,2)

R\$ milhões

Carteira de Crédito Rural: +0,8%



Participação na Carteira

Pessoa Física

86,9%
Set/18

92,0%
Set/19

Pessoa Jurídica

13,1%
Set/18

8,0%
Set/19

CPR

R\$ 3,8bi +388%
(Set19/Set18)

CDCA²

+30,6% em 2019



65,1%

de Participação de
Mercado em Set/19¹

Mercado de Capitais

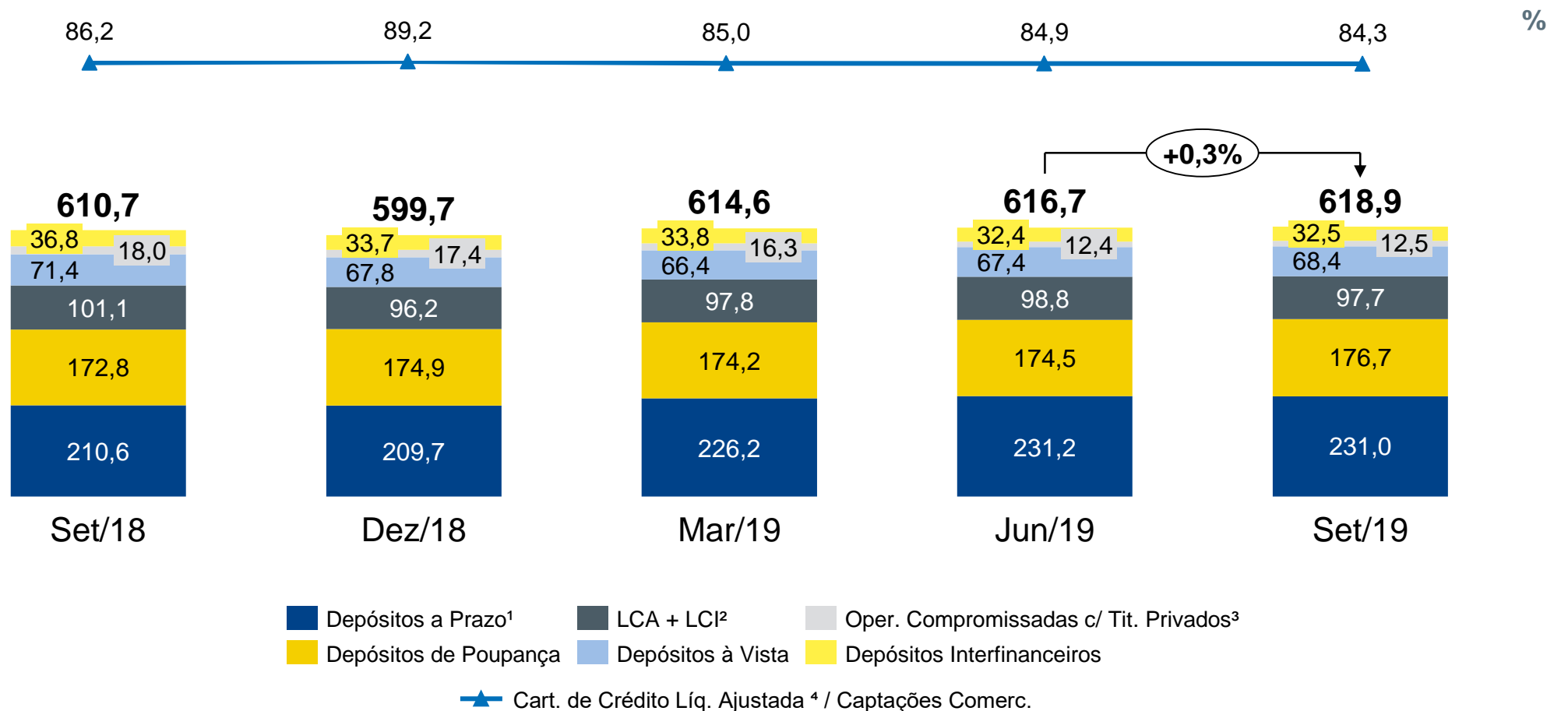
2019



R\$ 4,0 bi
Participação*

Novidade:
Opções BB Agro

Captações Comerciais



(1) Inclui outros depósitos. (2) O saldo de LCI inclui o saldo de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI). (3) A linha de operações Compromissadas com Títulos Privados abrange parte dos saldos de Títulos Privados das Notas Explicativas. (4) Carteira de crédito líquida excluída as linhas de repasse no país.

Fontes

	Mar/18	Jun/18	Set/18	Dez/18	Mar/19	Jun/19	Set/19
Captações Comerciais ¹	584.902	596.556	610.696	599.656	614.557	616.744	618.872
Obrigações por Repasses no País	79.278	77.543	68.279	66.731	65.238	63.976	62.207
Dívida Subordinada	61.222	59.946	58.727	58.829	49.895	49.598	50.570
Obrigações no Exterior ²	43.517	51.631	47.565	44.067	45.553	43.519	50.376
IHCD	32.340	32.963	34.506	33.235	33.732	32.874	35.636
Fundos Financeiros e de Desenvolvimento	16.077	15.948	15.171	15.522	15.433	15.481	16.772
Demais Letras Bancárias ³	5.344	5.457	5.473	5.537	5.784	5.725	5.271
Depósitos Compulsórios	(69.842)	(70.244)	(64.229)	(59.115)	(62.627)	(62.558)	(61.273)
Total	752.837	769.800	776.188	764.462	767.565	765.360	778.433

R\$ milhões

Usos

	Mar/18	Jun/18	Set/18	Dez/18	Mar/19	Jun/19	Set/19
Disponibilidades	122.970	132.300	137.062	117.832	135.270	133.057	148.285
Carteira de Crédito Líquida (a)	629.866	637.500	639.125	646.630	632.295	632.303	630.148
Carteira de Crédito Classificada	628.698	637.677	635.502	641.871	628.884	626.322	626.090
TVM Privados	36.158	35.004	38.056	39.110	38.158	41.527	40.678
Provisão para Risco de Crédito	(34.989)	(35.181)	(34.432)	(34.351)	(34.747)	(35.547)	(36.621)
Carteira de Crédito Líquida Ajustada (a) - (b)	505.875	514.619	526.227	534.833	522.227	523.385	521.643
Linhas de Repasse no País (b)	123.991	122.881	112.898	111.797	110.068	108.918	108.504
Total	752.837	769.800	776.188	764.462	767.565	765.360	778.433

R\$ milhões

(1) Abrange parte dos saldos de Títulos Privados das Notas Explicativas. (2) Inclui Empréstimos no Exterior, Obrigações por TVM no Exterior e Obrigações por Repasses no Exterior.
(3) Inclui Letras Financeiras e Debêntures.

Captações



Captações Comerciais

R\$ milhões

	Remuneração	Mar/18	Jun/18	Set/18	Dez/18	Mar/19	Jun/19	Set/19
Depósitos de Poupança	TR + (0,5% se Selic > 8,5%; ou 70% da Selic)	162.560	167.089	172.754	174.855	174.156	174.480	176.724
Depósitos Judiciais	Rendimento de Poupança	129.040	134.246	136.875	135.481	154.192	159.915	156.764
Letras de Crédito do Agronegócio	% do CDI	86.492	84.005	83.530	78.937	81.960	83.657	82.222
Depósitos a Prazo	% do CDI	74.767	76.633	73.728	74.222	71.976	71.317	74.249
Depósitos à Vista	-	68.406	66.780	71.357	67.811	66.426	67.429	68.433
Oper. Compromissadas c/ Tit. Privados ¹	% do CDI	21.102	20.436	18.048	17.418	16.251	12.403	12.478
Depósitos Interfinanceiros	% do CDI	25.989	30.790	36.824	33.669	33.760	32.374	32.512
Letras de Crédito Imobiliário ²	% do CDI	16.546	16.577	17.580	17.265	15.836	15.169	15.492
Total		584.902	596.556	610.696	599.656	614.557	616.744	618.872

Exterior

R\$ milhões

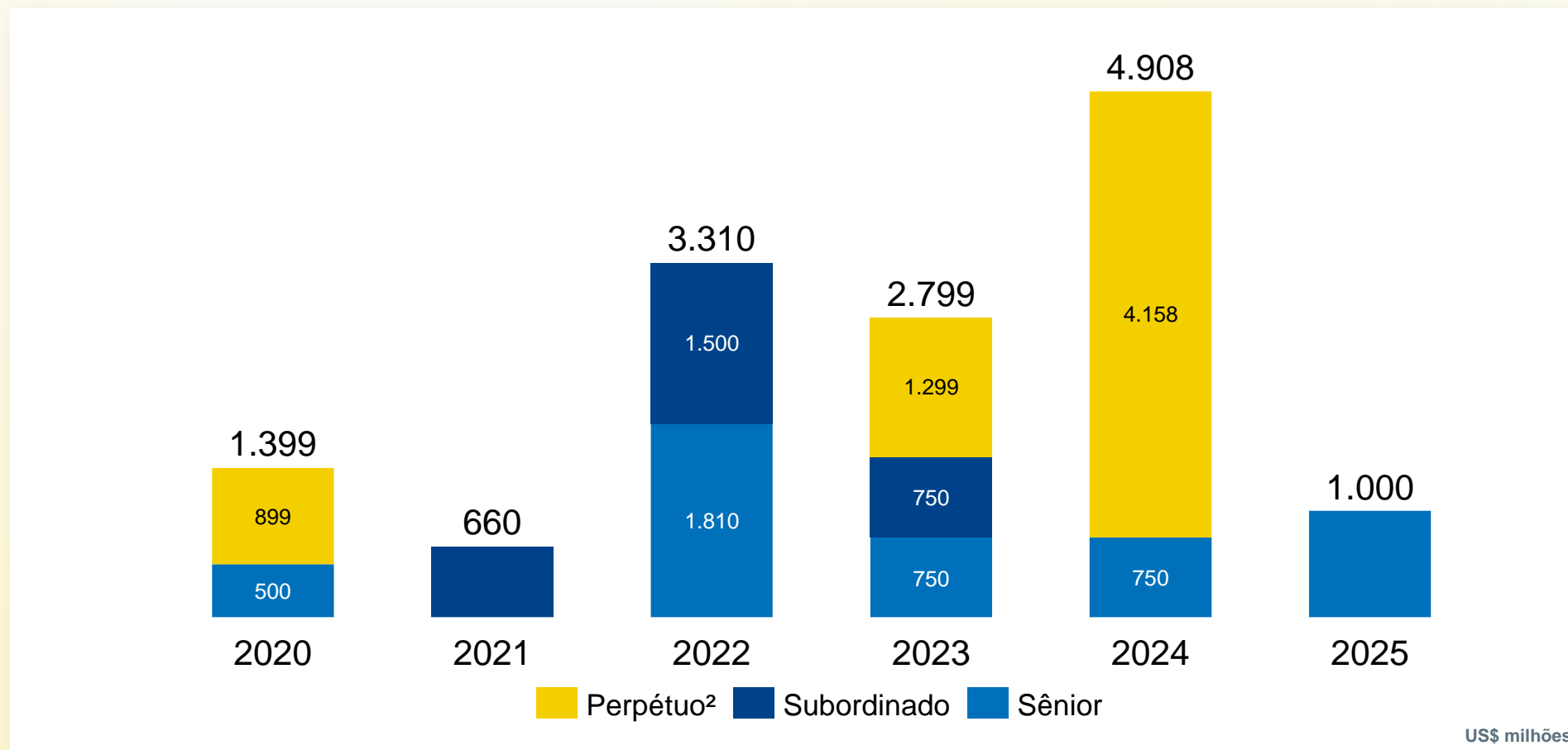
	Mar/18	Jun/18	Set/18	Dez/18	Mar/19	Jun/19	Set/19
Obrigações por TVM no Exterior	23.234	28.243	24.012	23.080	26.306	26.857	31.080
Empréstimos no Exterior ³	20.282	23.387	23.552	20.987	19.247	16.662	19.296
Dívida Subordinada no Exterior	9.736	11.460	11.735	11.523	11.427	11.402	12.219
Total	53.253	63.090	59.300	55.589	56.981	54.921	62.596

(1) Abrange parte dos saldos de Títulos Privados das Notas Explicativas. (2) O saldo de LCI inclui o saldo de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI). (3) Inclui repasses no exterior.

Emissões no Exterior

Data de Emissão	Call Date	Cupom (%) Freq. ¹	Prazo (Anos)	Data Vencimento	Volume (US\$ mil)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch	Programa	Saldo (US\$ mil)
20/10/2009	20/10/2020	8,500 S	Perpétuo	Perpétuo	1.500.000	USD	SR / B2 / SR	Stand Alone	898.512
22/01/2010		6,000 S	10	22/01/2020	500.000	USD	BB- / Ba2 / BB-	GMTN	500.000
05/10/2010		5,375 S	10	15/01/2021	660.000	USD	SR / Ba3 / SR	Stand Alone	660.000
26/05/2011		5,875 S	10	26/01/2022	1.500.000	USD	SR / Ba3 / SR	Stand Alone	1.500.000
20/01/2012	15/04/2023	9,250 S	Perpétuo	Perpétuo	1.000.000	USD	CCC+ / SR / SR	Stand Alone	548.727
05/03/2012	15/04/2023	9,250 S	Perpétuo	Perpétuo	750.000	USD	CCC+ / SR / SR	Stand Alone	750.000
19/06/2012		5,875 S	10	19/01/2023	750.000	USD	B- / Ba3 / SR	Stand Alone	750.000
10/10/2012		3,875 S	10	10/10/2022	1.925.000	USD	BB- / Ba2 / BB-	Stand Alone	1.809.700
31/01/2013	15/04/2024	6,250 S	Perpétuo	Perpétuo	2.000.000	USD	CCC+ / SR / SR	Stand Alone	1.988.000
18/06/2014	18/06/2024	9,000 S	Perpétuo	Perpétuo	2.500.000	USD	CCC+ / B2 / SR	Stand Alone	2.169.700
23/10/2017		4,625 S	7	15/01/2025	1.000.000	USD	BB- / Ba2 / BB-	GMTN	1.000.000
19/04/2018		4,875 S	5	19/04/2023	750.000	USD	BB- / Ba2 / BB-	GMTN	750.000
20/03/2019		4,750 S	5	20/03/2024	750.000	USD	BB- / Ba2 / SR	GMTN	750.000

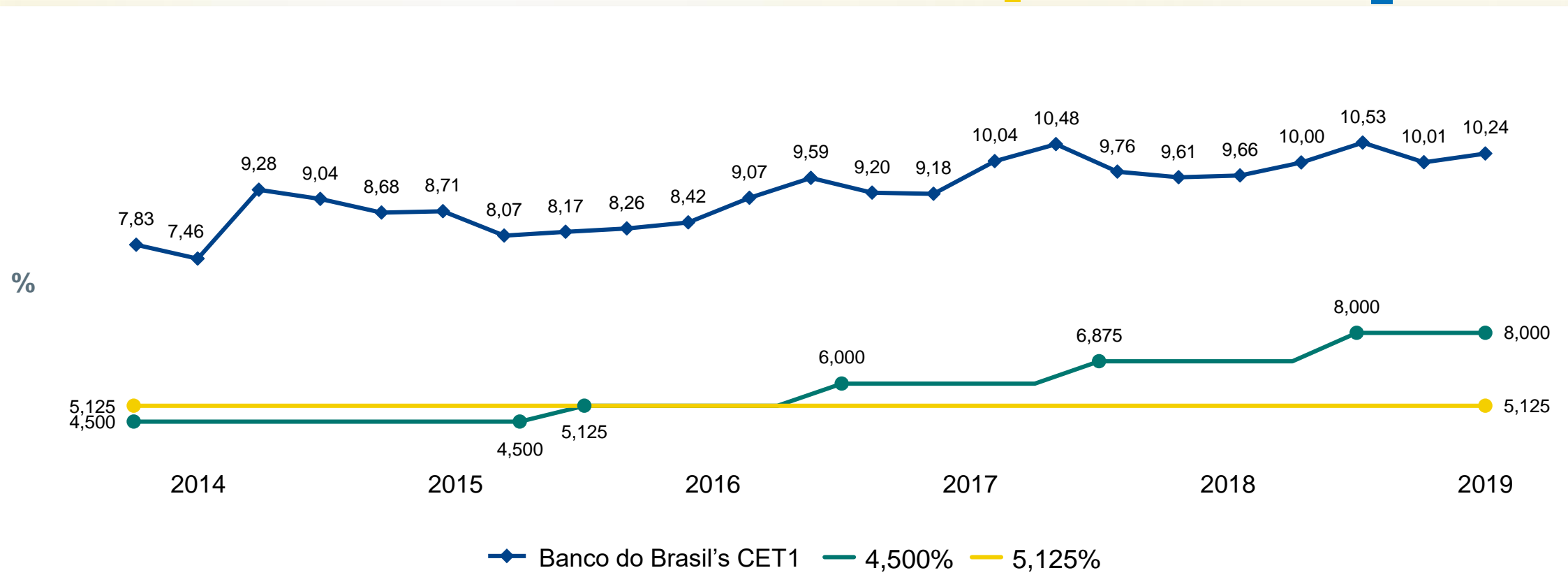
Vencimento dos títulos BANBRA¹



(1) Valores em dólares com saldo em 30 de Setembro de 2019.

(2) O resgate dos perpétuos na *call date* dependerá da estratégia de ALM do Banco do Brasil, respeitando as condições de mercado e a sua necessidade de capital.

Capital Principal sobre o Requerido



Basileia III em 2019

Capital Principal	8,00%
Nível I	9,50%
Capital Total	11,50%

Basileia III – Requisitos Vigentes

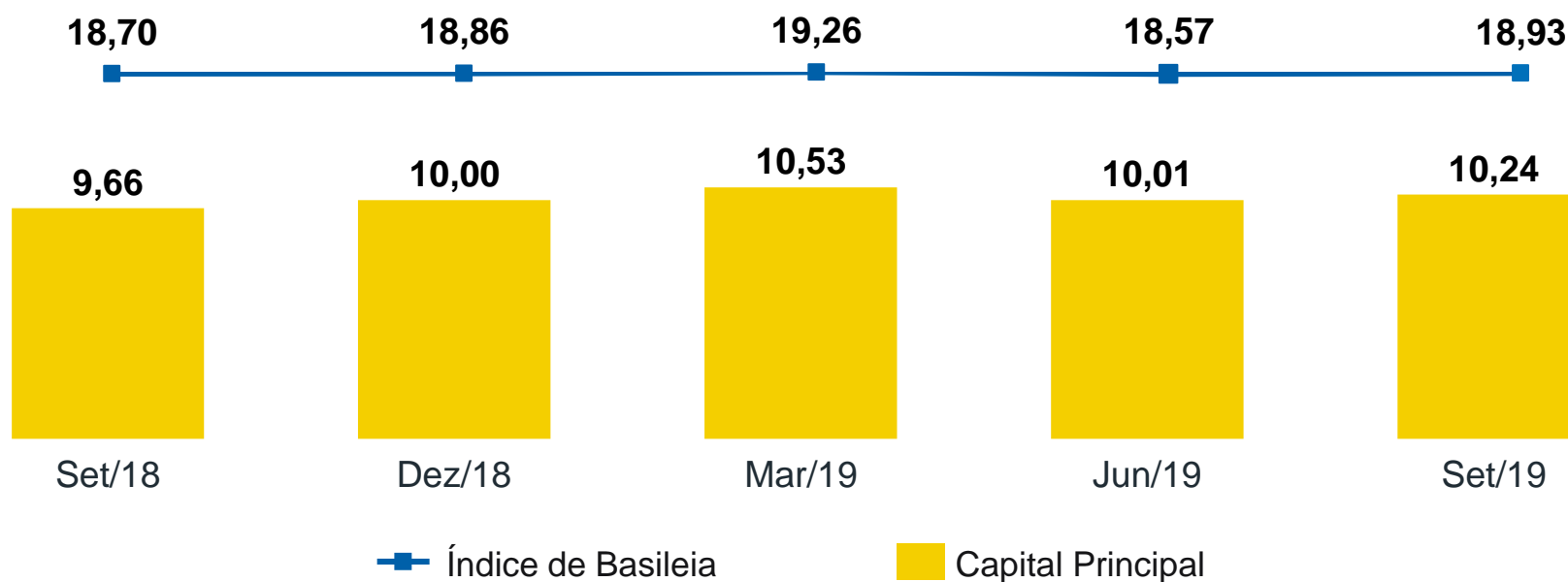


	2019
Capital Principal	4.500
Nível I	6.000
Capital Total	8.000
ACP Conservação	2.500
ACP Contracíclico (limite superior) ¹	2.500
ACP Sistêmico	1.000
Capital Principal + ACP Conservação + ACP Contracíclico + ACP Sistêmico¹	10.500
Nível I + ACP Conservação + ACP Contracíclico + ACP Sistêmico¹	12.000
Capital Total + ACP Conservação + ACP Contracíclico + ACP Sistêmico¹	14.000

%

1) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%. Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.

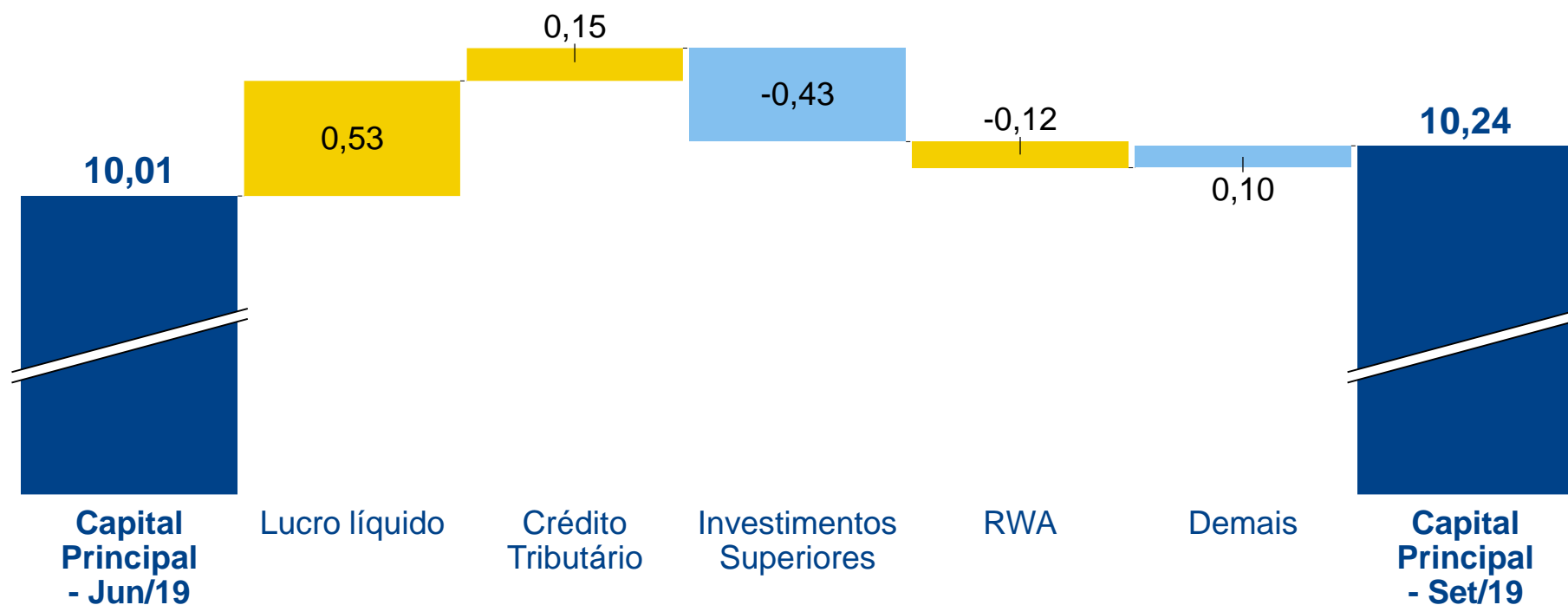
Capital



Capital Principal:
Patamar mínimo de 11% em Janeiro/2022.



Impactos no Capital





Destques do Resultado

03

Destques

Resultado 9M19 / 9M18



Lucro Líquido
Ajustado

13,2 BI

✓ +36,8%



Rendas de
Tarifas

21,7 BI

✓ +7,3%



Despesas
Administrativas

22,9 BI

✓ +0,7%



Índice de
Eficiência¹

35,3%

✓ **Melhora** de
240bps



RSPL Mercado²

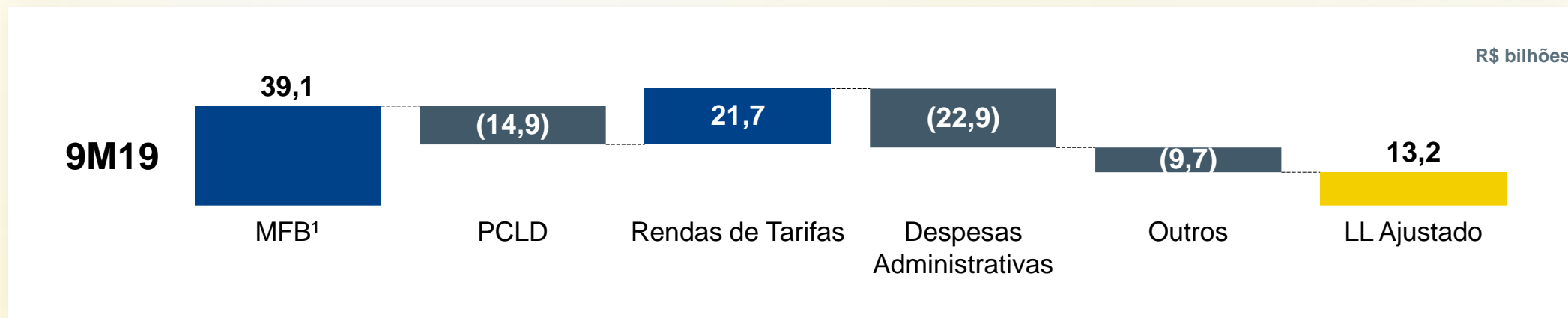
17,5%

✓ + 429bps

(1) Despesas Administrativas / Receitas Operacionais, acumulado no período. Dados referentes à Demonstração do Resultado com Realocações.

(2) Reflete a métrica que os principais analistas de mercado utilizam nas previsões de resultado. Calculado pelo método linear.

Construção do Lucro



Indicadores de Rentabilidade ²		3T18	2T19	3T19
	Lucro Líquido (R\$ bilhões)	3,2	4,2	4,3
	Lucro Ajustado (R\$ bilhões)	3,4	4,4	4,5
	RSPL Acionista %	14,8	19,1	19,6
	RSPL Mercado %	13,6	17,6	18,0

(1) Margem Financeira Bruta sem recuperação de operações em perdas. (2) RSPL Acionista: não considera o instrumento elegível ao capital principal; RSPL Mercado: reflete a métrica que os principais analistas de mercado utilizam nas previsões de resultado, considera inclusive o instrumento elegível ao capital principal.

Margem Financeira Bruta

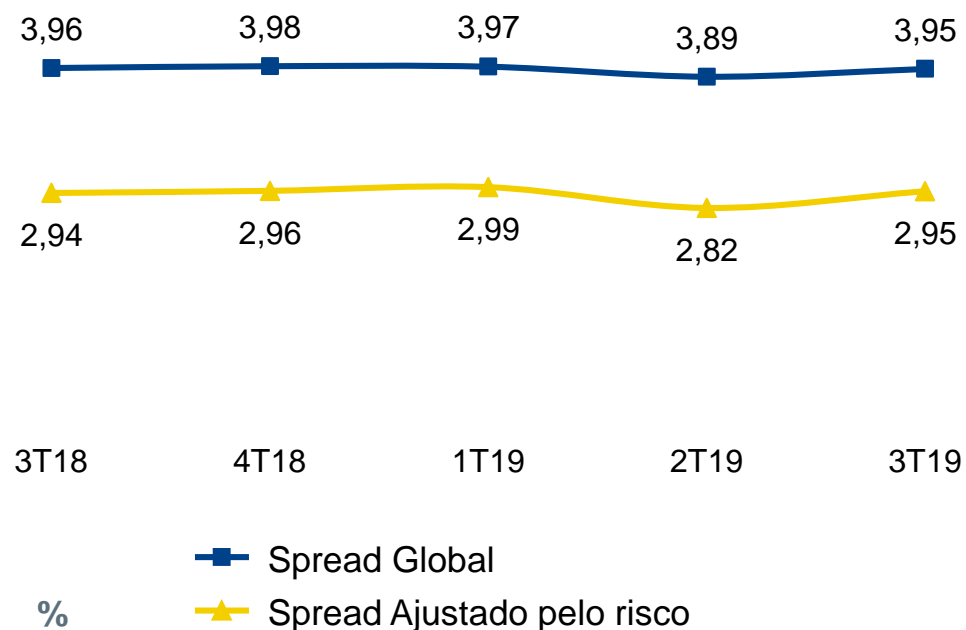
	3T18	2T19	3T19	Var. (%) s/ 3T18 2T19		9M18	9M19	Var. (%) s/ 9M18
Margem Financeira Bruta	12.644	13.062	13.260	4,9	1,5	37.340	39.062	4,6
Receita Financeira c/ Operações de Crédito	18.455	18.655	18.222	-1,3	-2,3	55.436	55.254	-0,3
Despesa Financeira de Captação	(6.190)	(6.582)	(6.213)	0,4	-5,6	(18.156)	(19.174)	5,6
Despesa Financeira de Captação Institucional ¹	(2.734)	(2.565)	(2.458)	-10,1	-4,2	(8.311)	(7.435)	-10,5
Resultado de Tesouraria ²	3.112	3.554	3.710	19,2	4,4	8.371	10.416	24,4

R\$ milhões

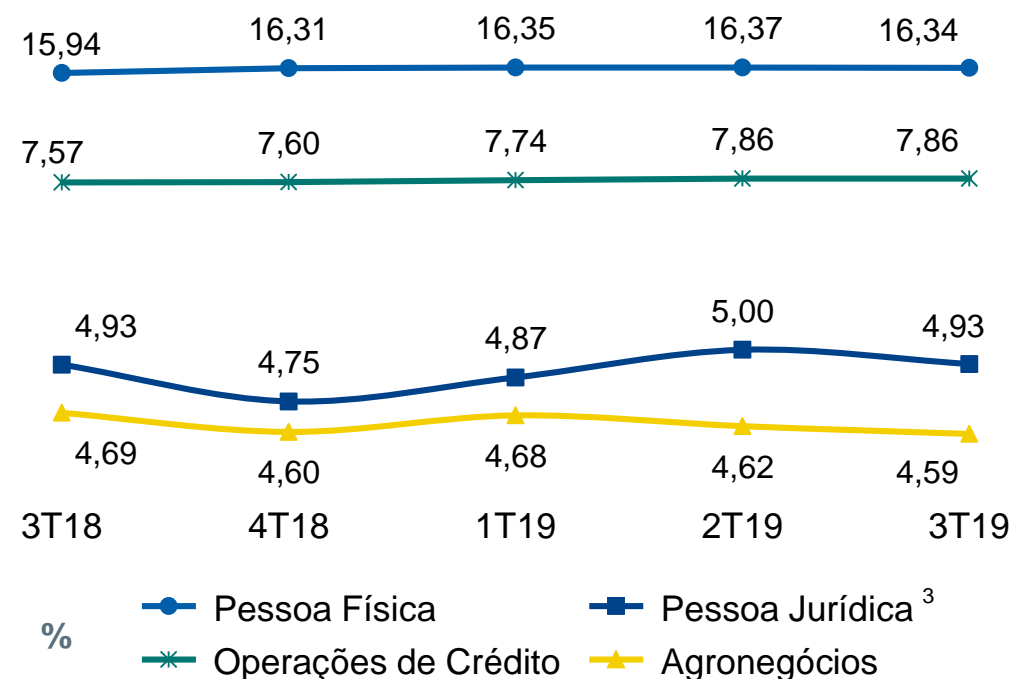
(1) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD no país e no exterior. (2) Inclui o resultado com juros, hedge fiscal, derivativos e outros instrumentos financeiros que compensam os efeitos da variação cambial no resultado.

Spread

Spread Global¹



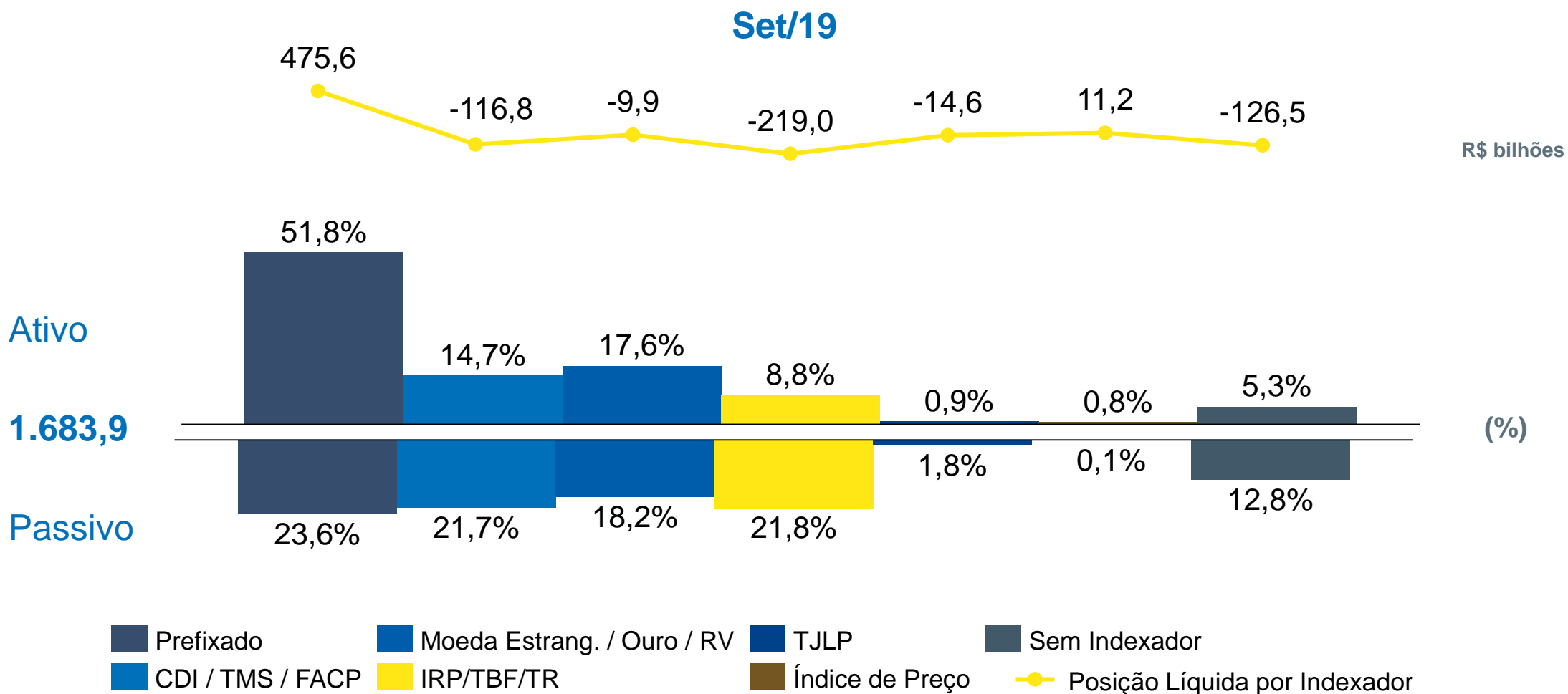
Spread por Carteira²



(1) Resultado da margem financeira bruta dividida pelo saldo médio dos ativos rentáveis, anualizado. Não inclui receita de recuperação de crédito. (2) A apuração da margem financeira gerencial é realizada considerando: a) Receitas financeiras, classificadas por tipos de carteiras e b) Custos de oportunidade definidos para cada uma das linhas que compõem as carteiras. (3) Não inclui operações com o Governo.



Composição dos Ativos e Passivos

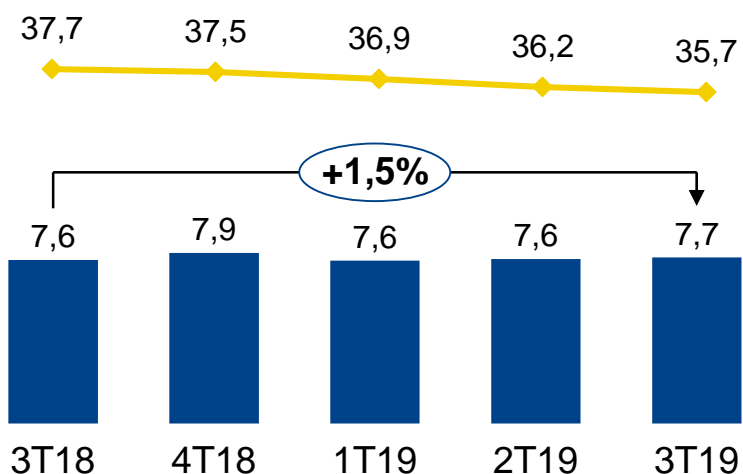


Rendas de Tarifas

	3T18	2T19	3T19	Var. (%) s/		9M18	9M19	Var. (%) s/
				3T18	2T19			9M18
Rendas de Tarifas	6.871	7.439	7.466	8,7	0,4	20.217	21.701	7,3
Conta Corrente	1.857	1.918	1.987	7,0	3,6	5.429	5.754	6,0
Administração de Fundos	1.556	1.617	1.733	11,4	7,2	4.536	4.870	7,4
Seguros, Previdência e Capitalização	714	929	970	35,7	4,4	2.183	2.740	25,5
Cartão de Crédito/Débito	491	538	499	1,7	(7,2)	1.435	1.559	8,6
País ¹	423	471	430	1,6	(8,7)	1.230	1.343	9,2
Operações de Crédito e Garantias Prestadas	462	496	461	(0,3)	(7,2)	1.441	1.360	(5,6)
Cobrança	314	326	346	10,2	6,1	977	980	0,3
Arrecadações	277	282	276	(0,2)	(1,9)	833	834	0,1
Consórcio	236	312	308	30,6	(1,4)	666	895	34,3
Subsidiárias/controladas no Exterior	180	158	143	(20,2)	(9,0)	578	474	(18,0)
Rendas do Mercado de Capitais	185	311	231	25,2	(25,7)	600	693	15,5
Processamento de Convênios (antigo Interbancária)	134	192	132	(1,1)	(31,2)	312	457	46,5
Tesouro Nacional e administração de fundos oficiais	225	100	110	(51,2)	10,1	495	313	(36,9)
Serviços de Comércio Exterior	90	97	92	1,7	(5,5)	255	278	8,8
Outros	151	163	177	17,7	9,0	475	494	4,0

(1) Tarifa auferida no Brasil.

Despesas Administrativas e Eficiência¹



R\$ bilhões

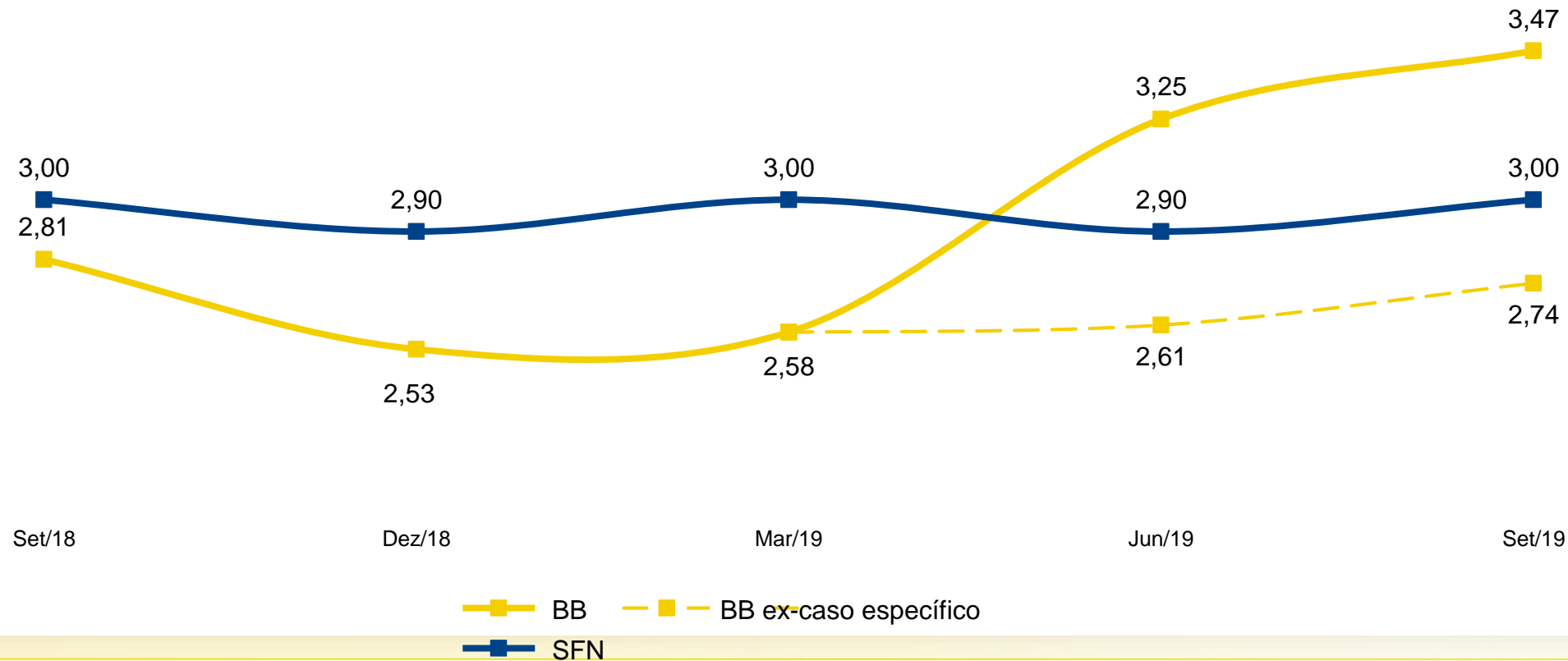
■ Despesas Administrativas

◆ Índice de Eficiência (12 meses) %

	Set/18	Jun/19	Set/19	S/ Set/18	
				Var. Abs	Var. %
Funcionários	97.232	96.168	93.872	(3.360)	(3,5)
Agências Tradicionais	4.147	4.092	3.684	(463)	(11,2)
Agências Digitais e Especializadas	618	619	619	1	0,2
Total	4.765	4.711	4.303	(462)	(9,7)



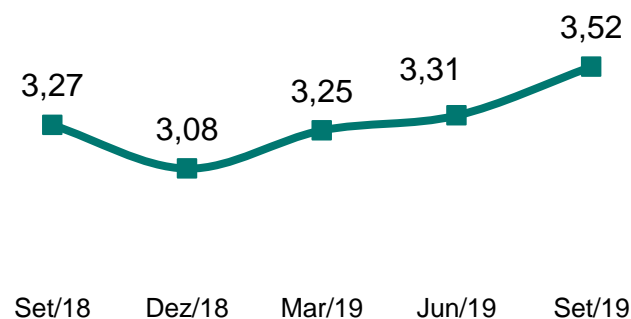
Índice Inadimplência (+90 dias)¹



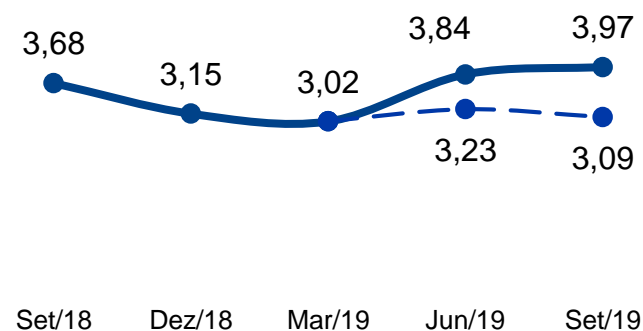
Inadimplência da Carteira¹ por Segmento



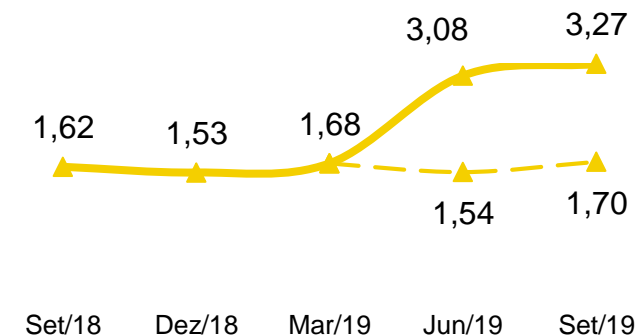
PF



PJ



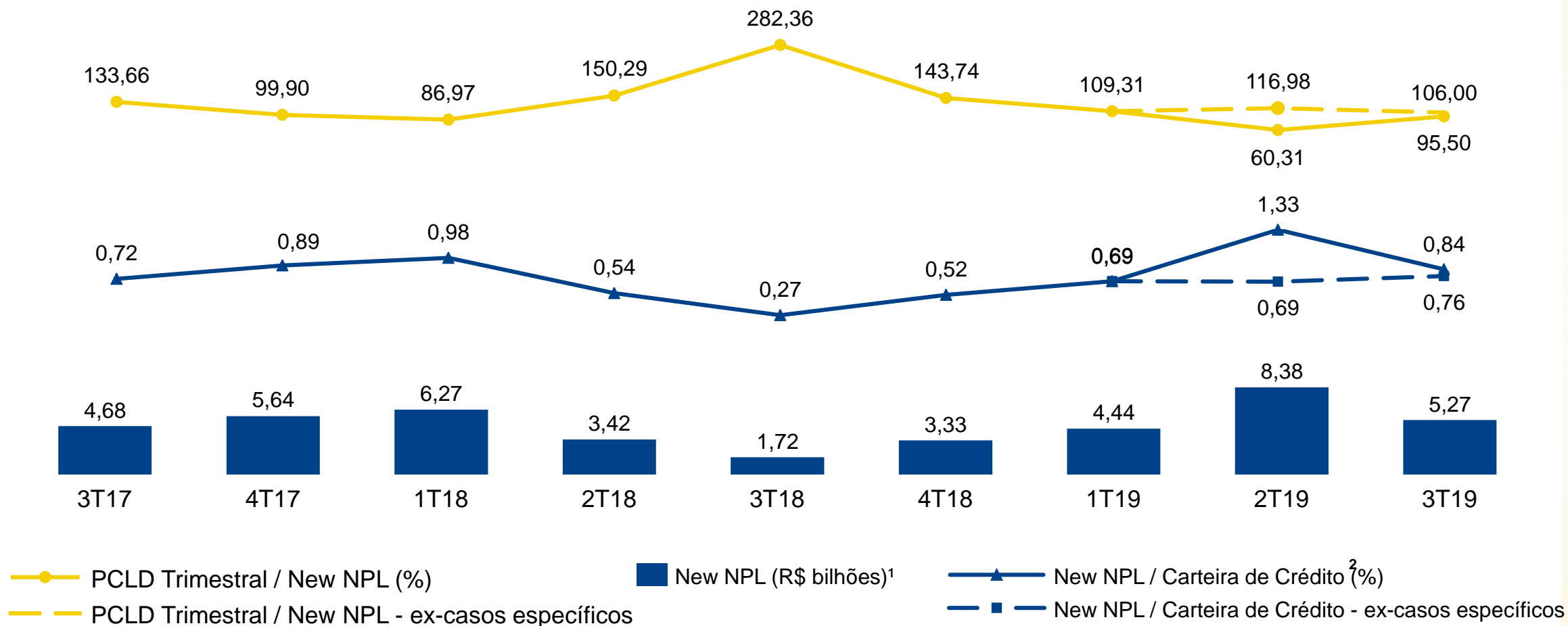
Agro



%

--- Ex-caso específico

Formação da Inadimplência

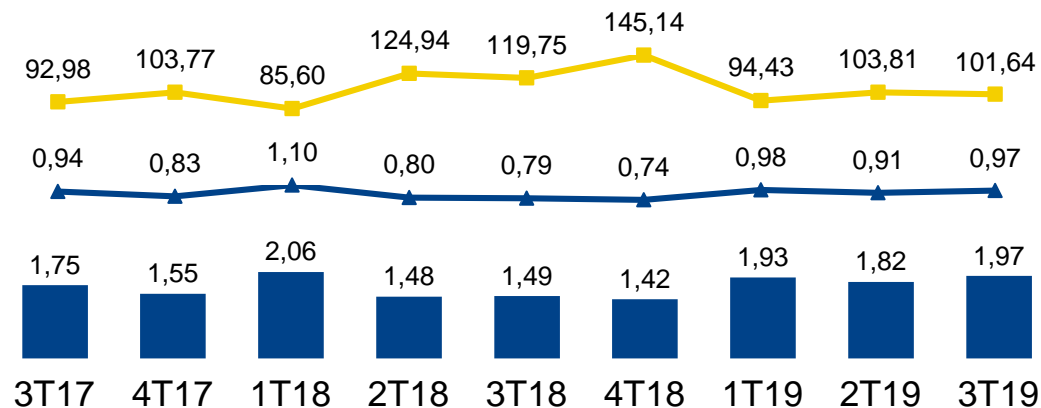


(1) Variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias + baixas para prejuízo do trimestre atual.

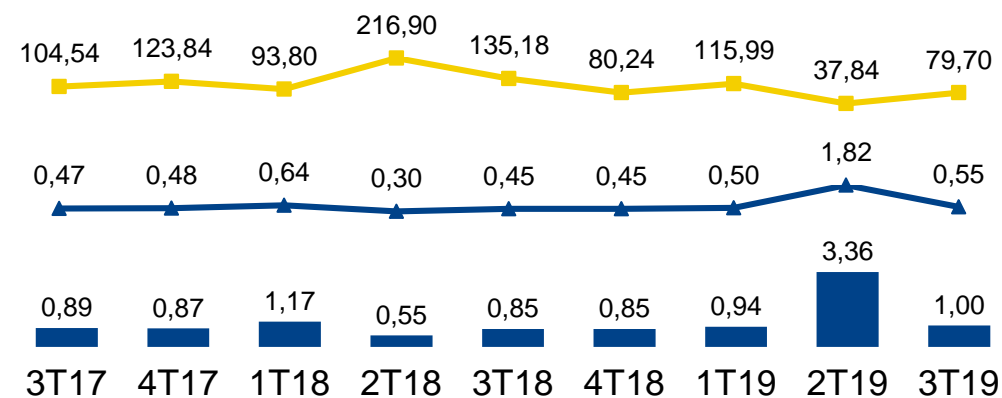
(2) Considerada a Carteira Classificada BB do trimestre imediatamente anterior.

Formação da Inadimplência por segmento

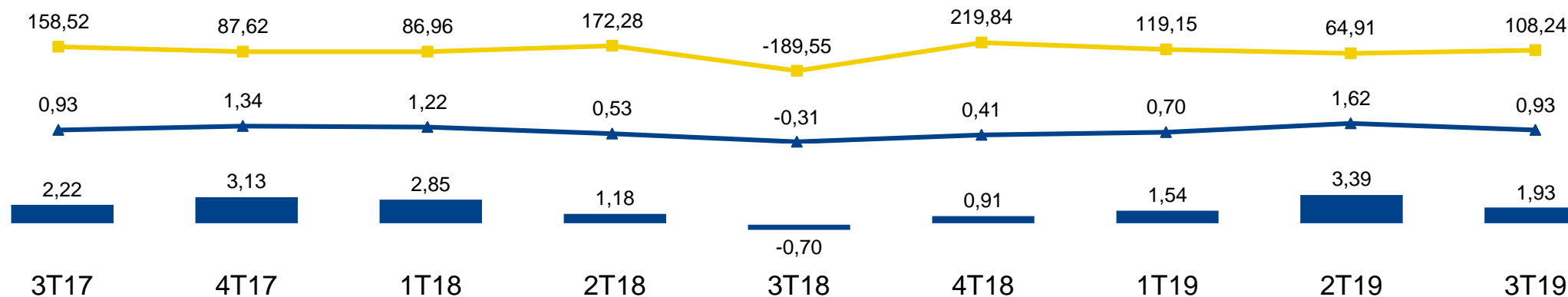
Pessoa Física



Agronegócio



Pessoa Jurídica

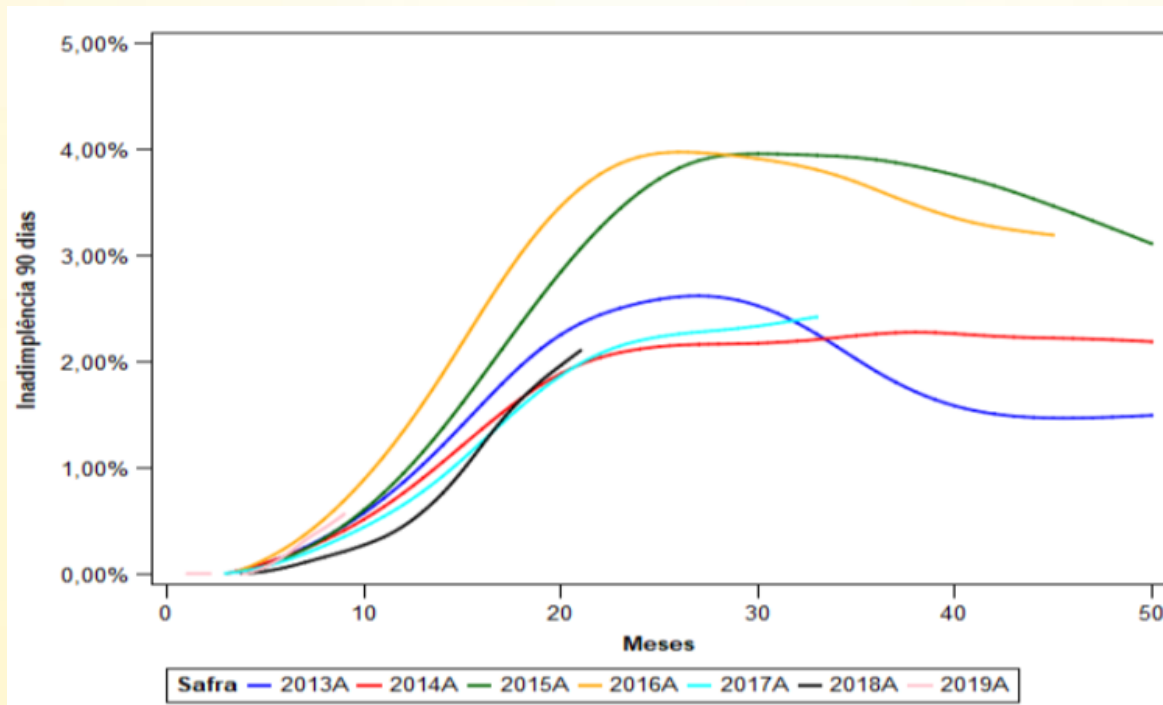


■ New NPL (R\$ bilhões)¹ ■ PCLD Trimestral / New NPL (%) ▲ New NPL / Carteira de Crédito (%)²

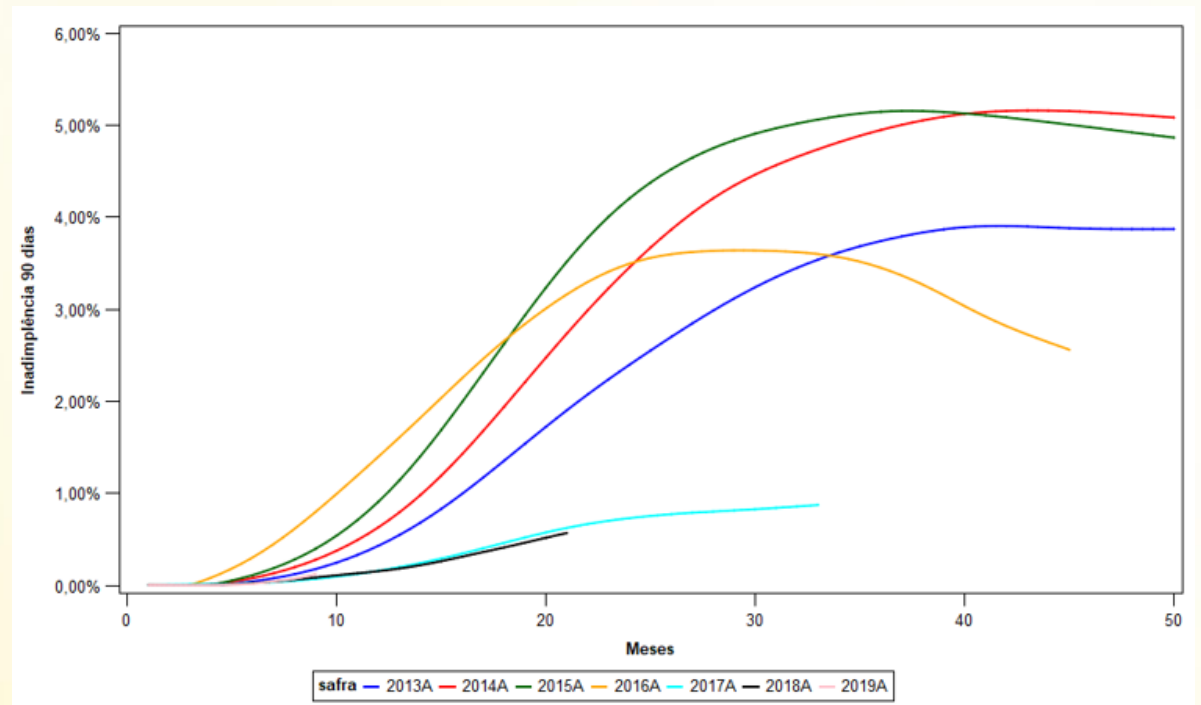
Acompanhamento por Safras



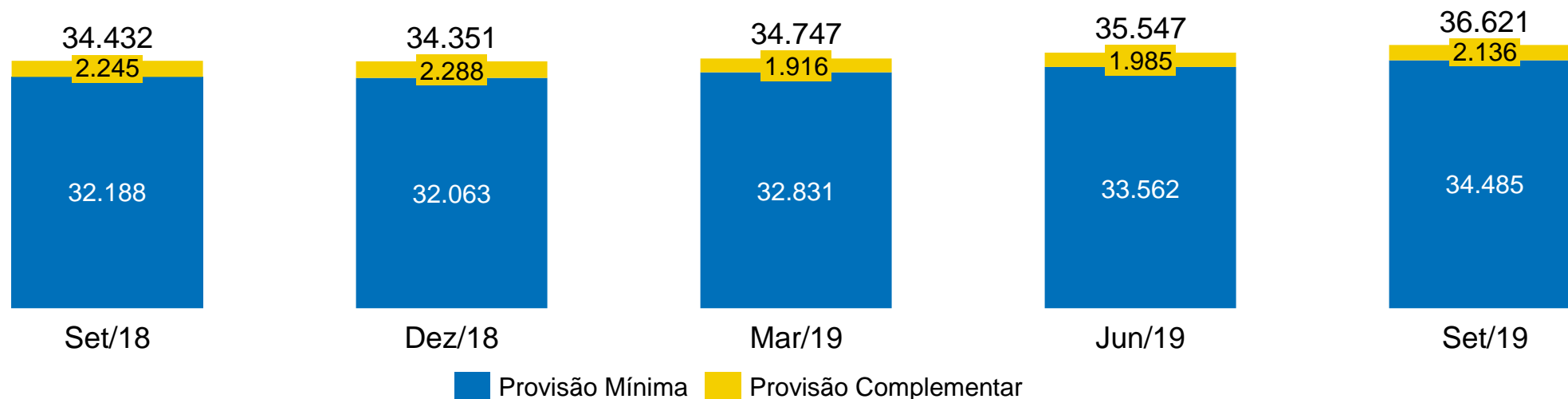
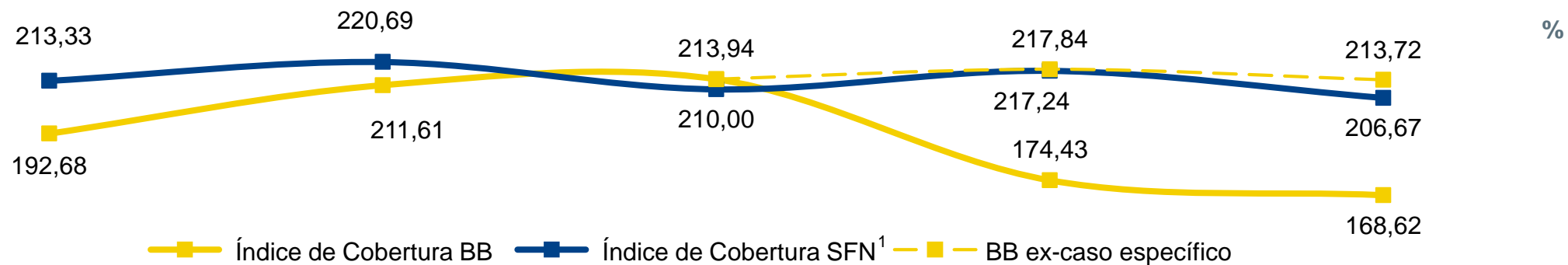
Safra Anual – Crédito PF



Safra Anual – Carteira MPME



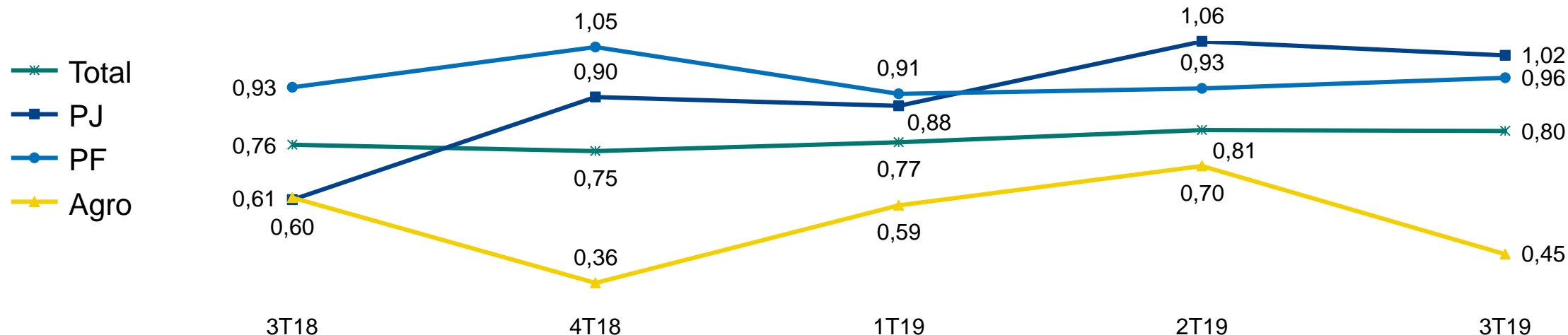
Provisões e Cobertura



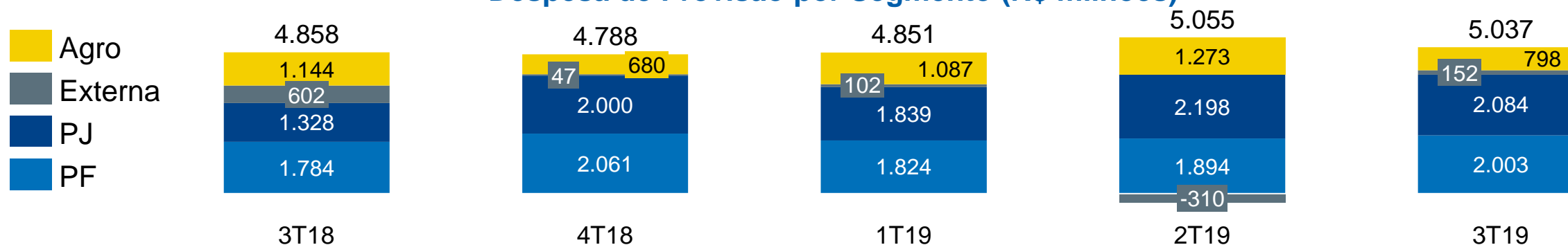
R\$ milhões

(1) Indicador elaborado através do Índice de Risco Médio, disponível no SGS (BACEN).

Fluxo da Provisão/Carteira (%)



Despesa de Provisão por Segmento (R\$ milhões)¹

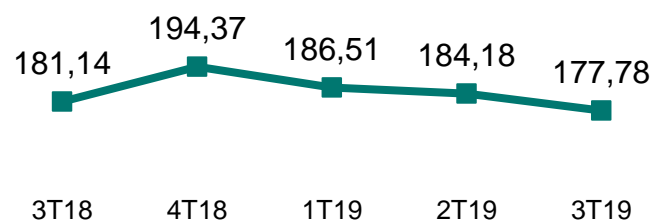


(1) Despesa de PCLD trimestral bruta de recuperação em perdas.

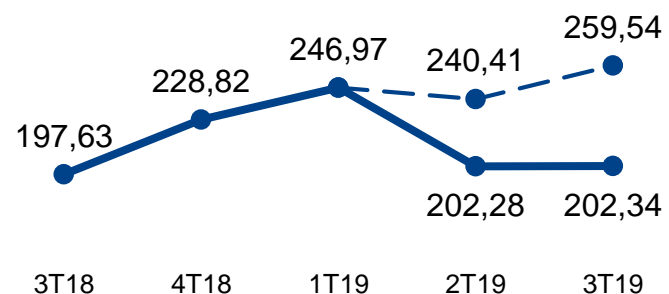
Cobertura por Segmento



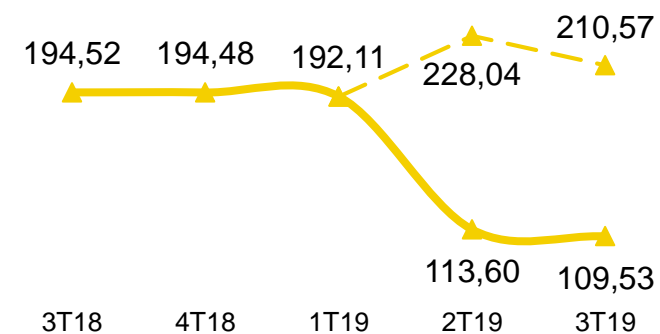
PF



PJ



Agro

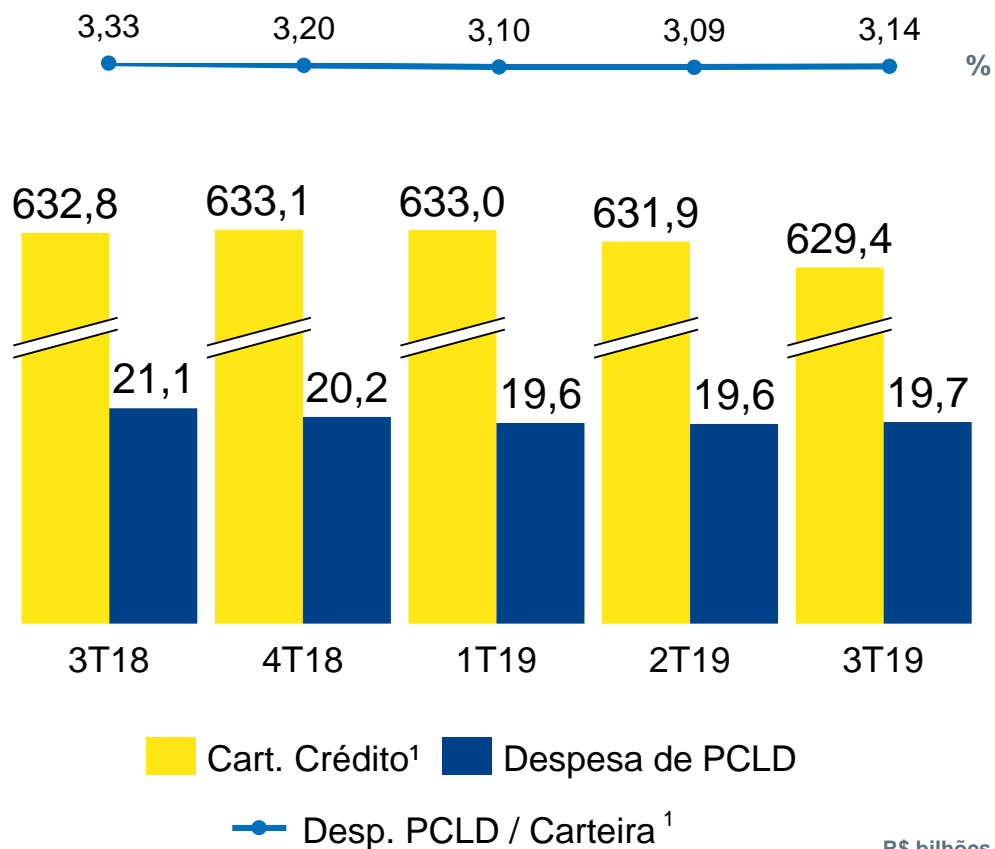


--- Ex-caso específico

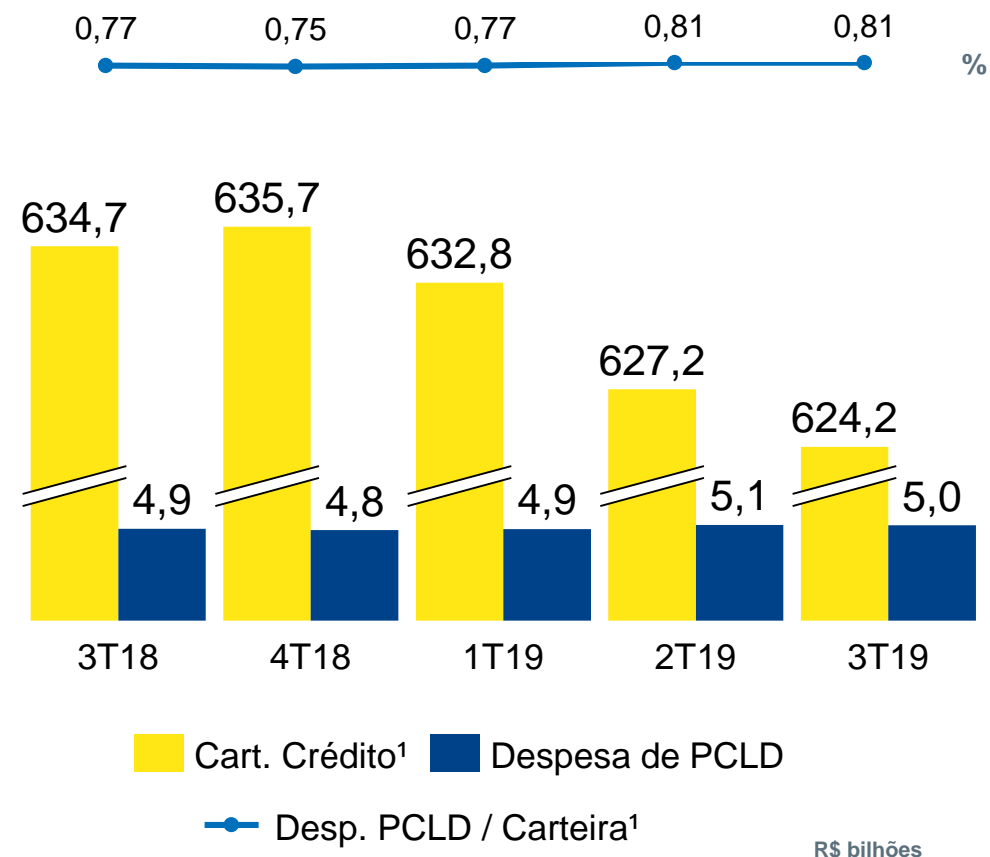
Custo do Crédito



12 meses

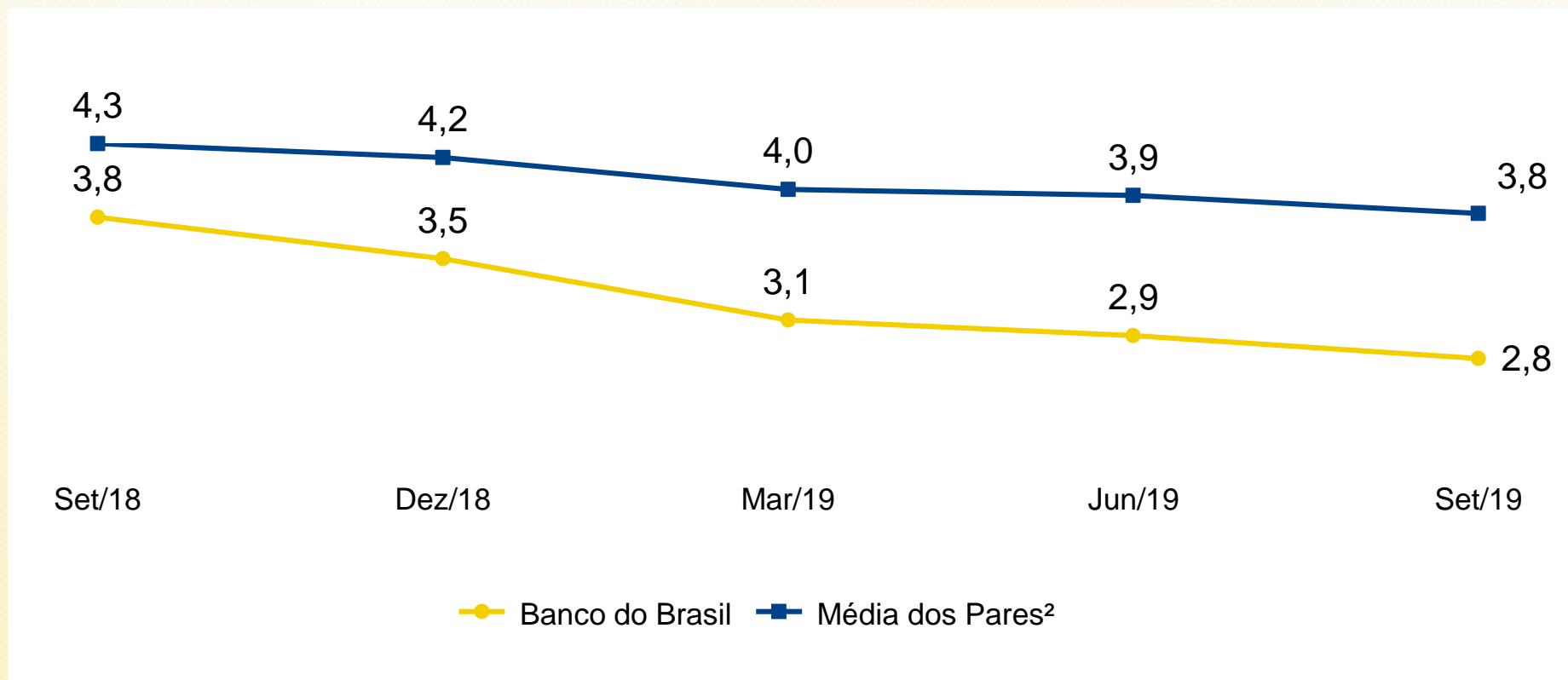


Trimestre





Baixa para Prejuízo % da Carteira de Crédito Classificada¹



Guidance 2019



Lucro Líquido Ajustado - R\$ bilhões

Margem Financeira Bruta - %

Carteira de Crédito¹ - %

Pessoa Física - %

Pessoa Jurídica² - %

Rural - %

Despesa de PCLD Líquida - R\$ bilhões

Rendas de Tarifas - %

Despesas Administrativas - %

Guidance 2019

Realizado 9M19

**Estimativas
Revisadas**

14,5 a 17,5

13,2

16,5 a 18,5

3,0 a 7,0

4,6

Mantido

-2,0 a 1,0

-0,1

Mantido

8,0 a 11,0

10,4

Mantido

-13,0 a -10,0

-8,6

Mantido

3,0 a 6,0

0,8

0,5 a 3,0

-14,5 a -11,5

-10,0

Mantido

5,0 a 8,0

7,3

Mantido

2,0 a 5,0

0,7

Mantido

(1) Carteira doméstica, orgânica, adicionada de TVM Privados e Garantias. Não considera crédito a Governo.

(2) Não considera crédito a Governo.



Informações de Macroeconomia

04

Crescimento sustentável

Pilares do crescimento brasileiro



Agricultura



Infraestrutura



Comércio Exterior

O Brasil tem condições ideais para o **crescimento sustentável**.

Poucos países tem o mesmo potencial do Brasil.



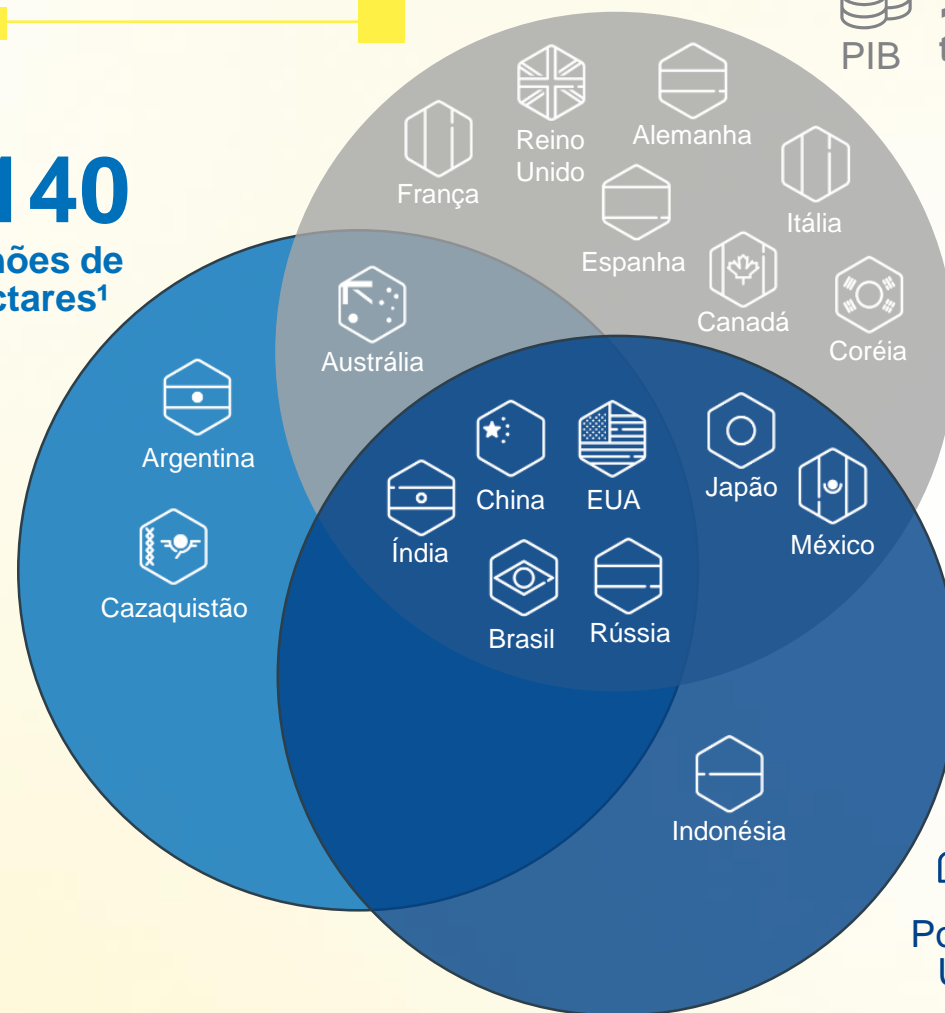
Área Cultivável

>140
milhões de hectares¹

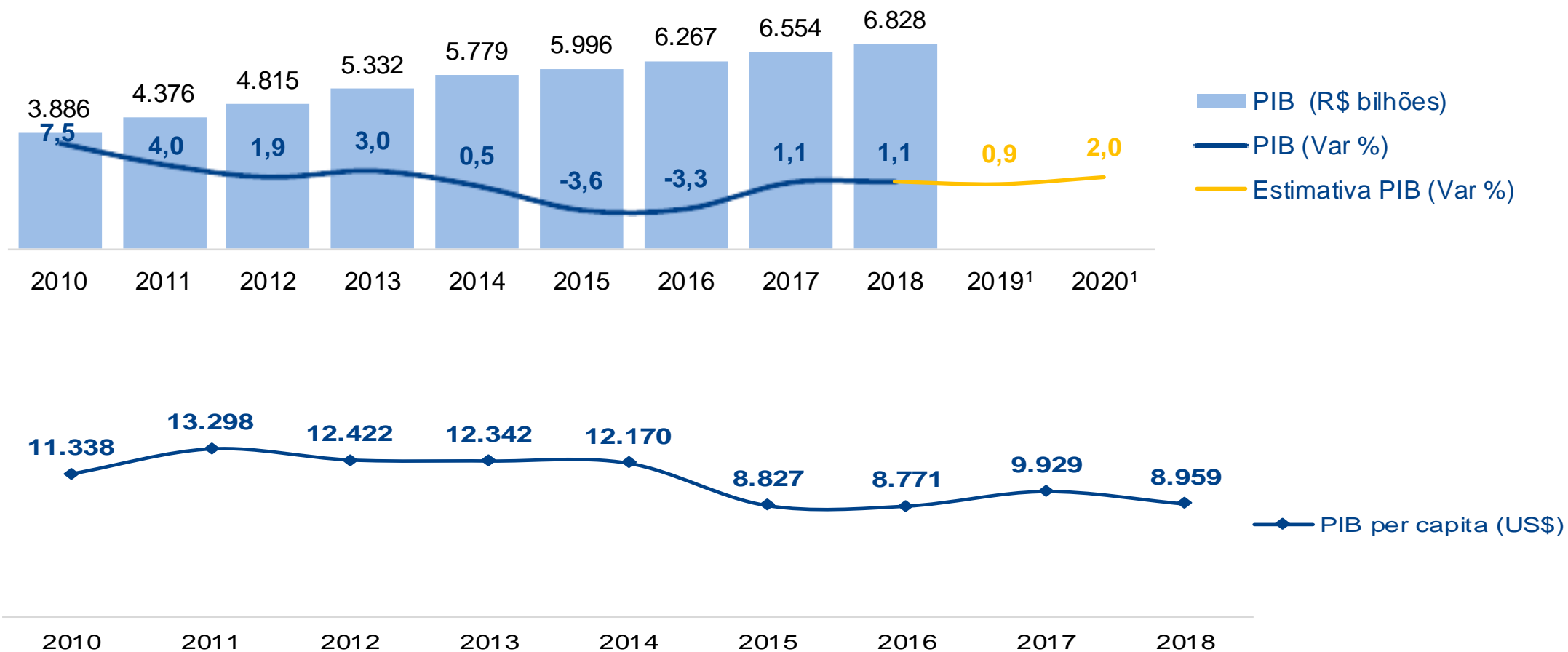


PIB

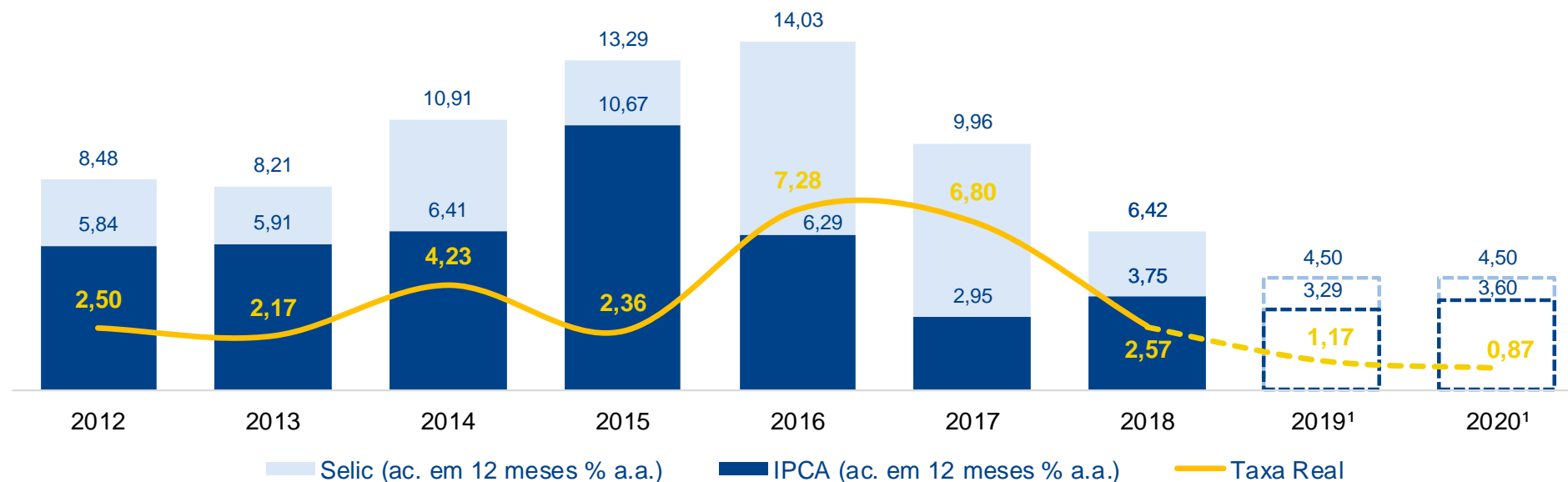
>US\$ 1
trilhão¹



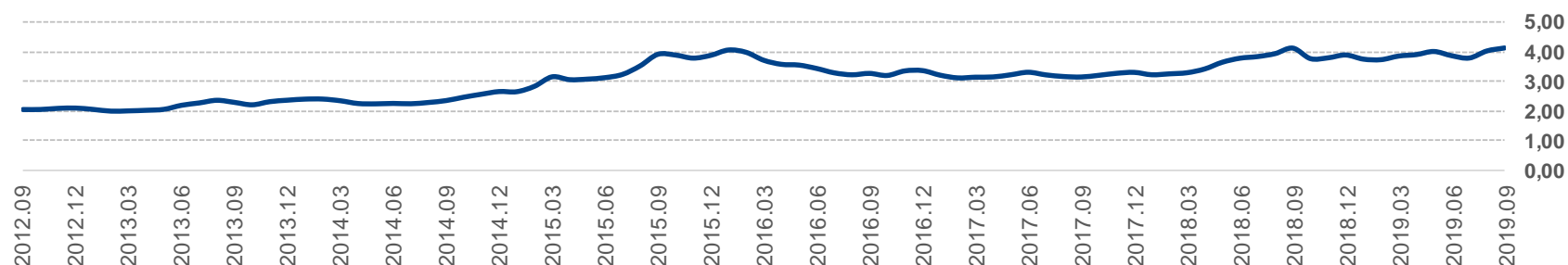
PIB – Variação real



Juros, Inflação e Câmbio

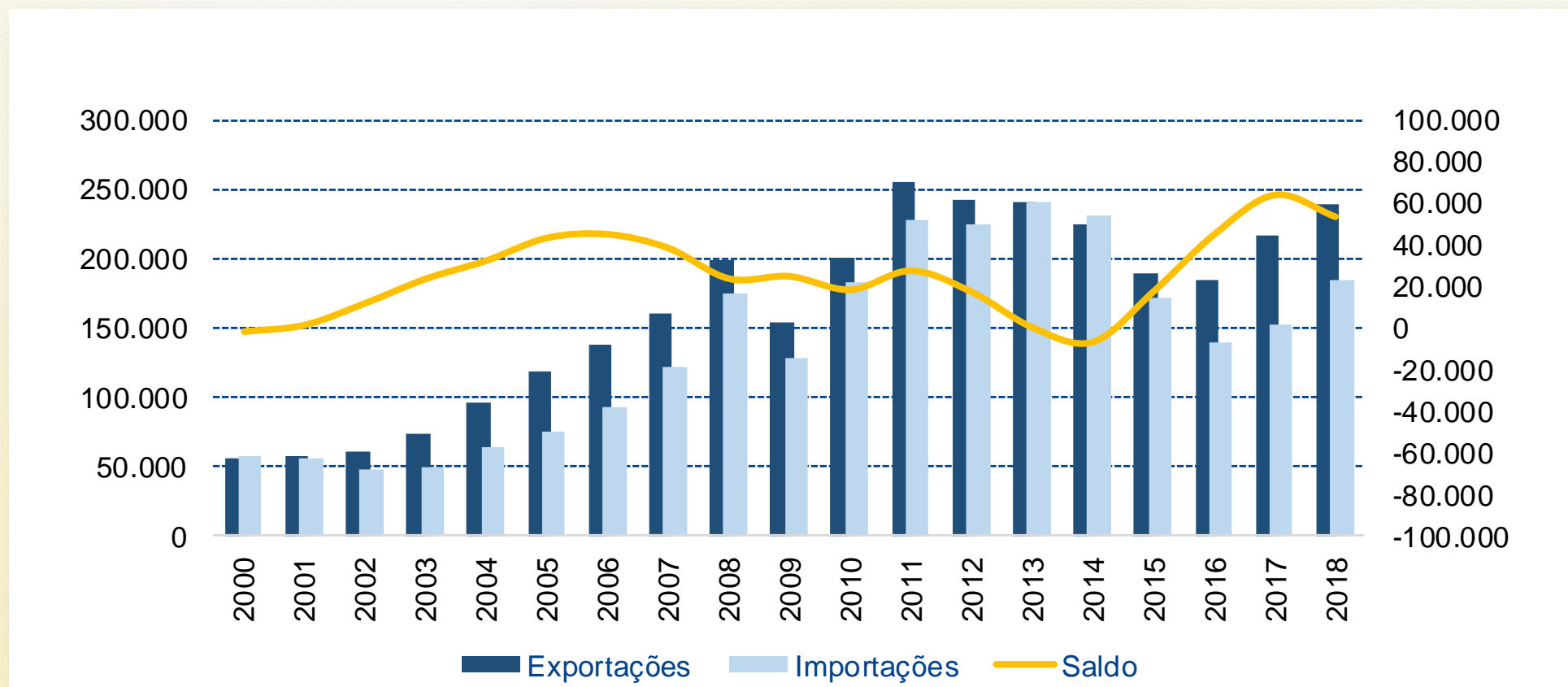


Câmbio R\$/US\$





Balança Comercial



Agronegócio brasileiro: visão geral

Visão geral



Área
8,5 milhões de km²



População (2019)
210,1 milhões



PIB (2018)
+1,1%

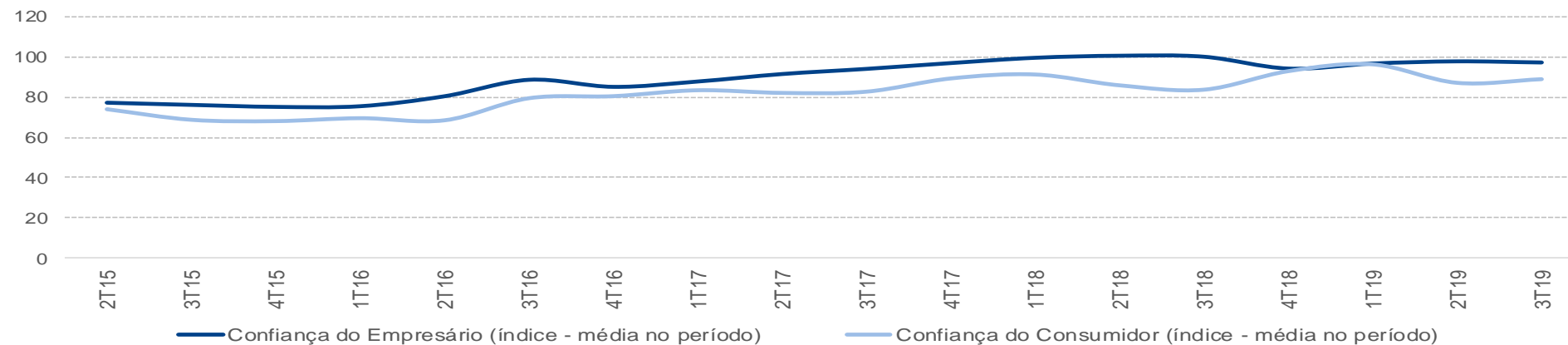


PIB da Agropecuária
(2018)
+0,1%

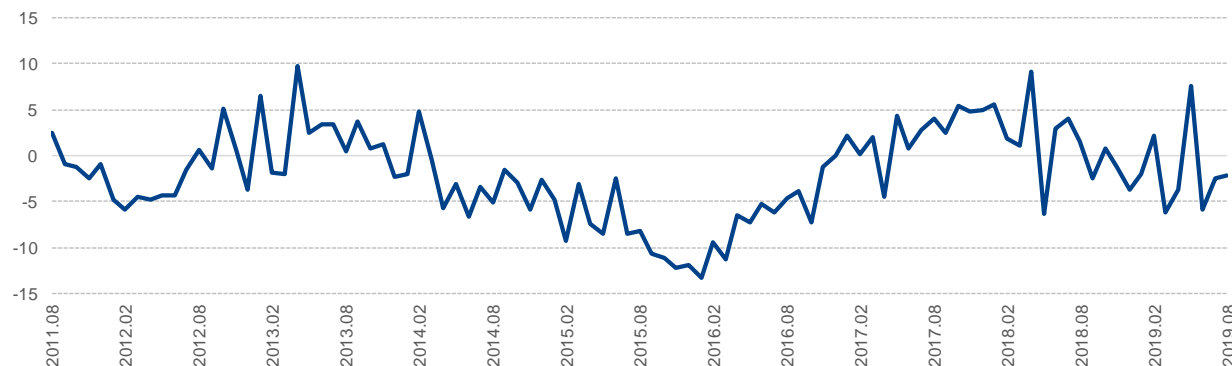
Brasil: Ranking das commodities no mundo (Jun/19)

	Produção	Exportação
 Café		
 Suco de Laranja		
 Açúcar		
 Complexo da Soja		
 Carne de Frango		
 Carne Bovina		
 Milho		

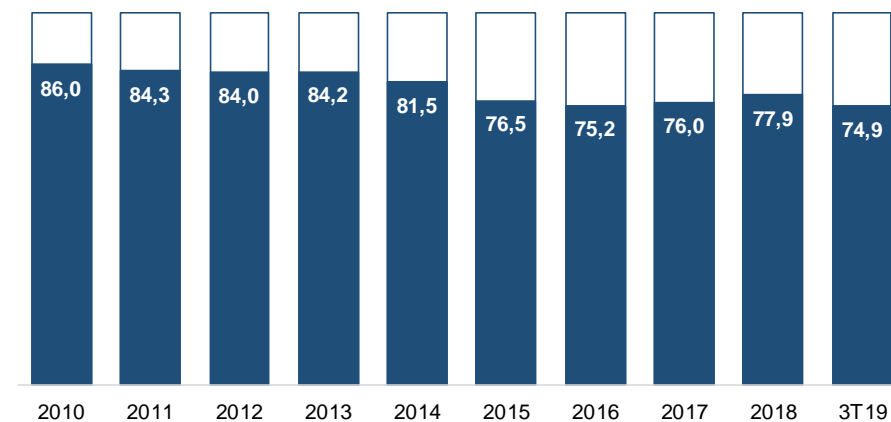
Indústria



Produção industrial (Var. % a.a.) mensal

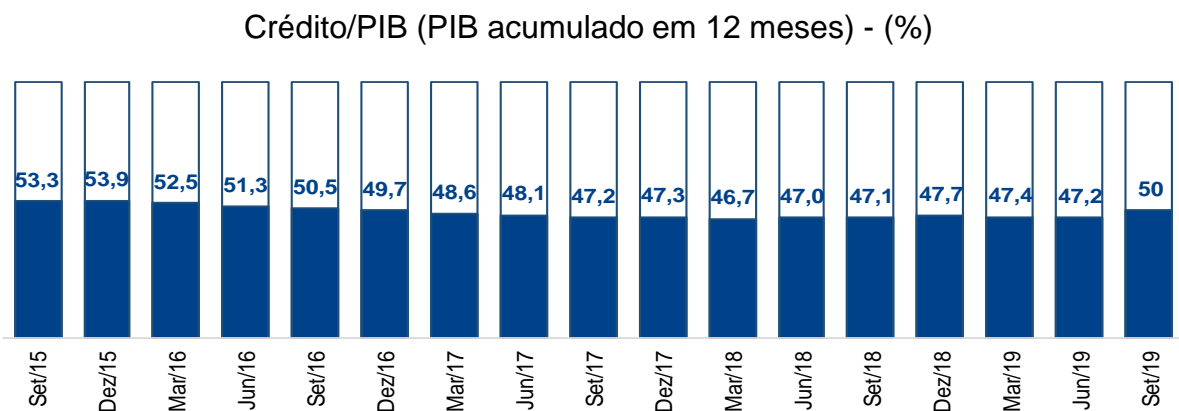
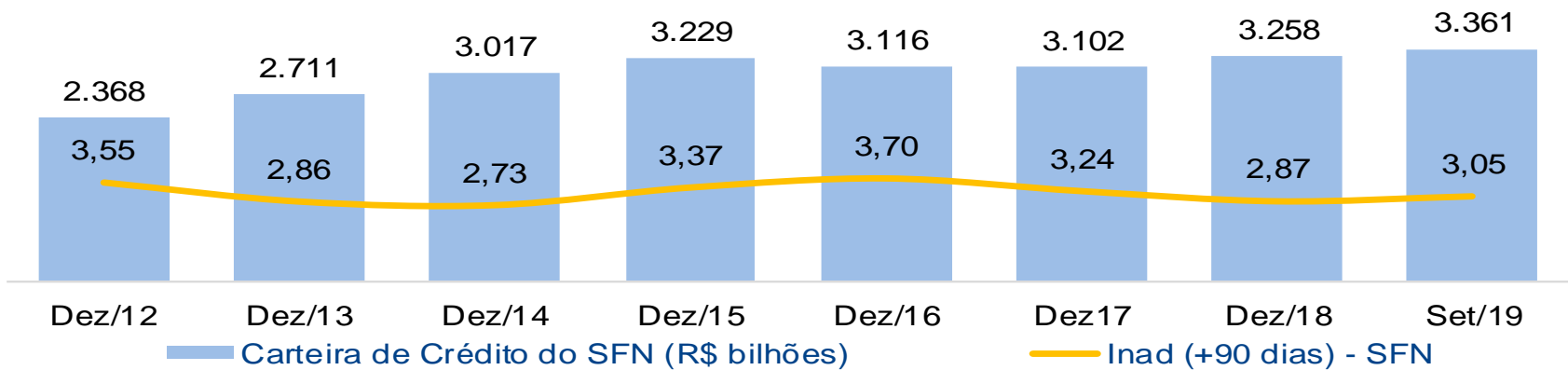


Utilização da capacidade instalada (%)

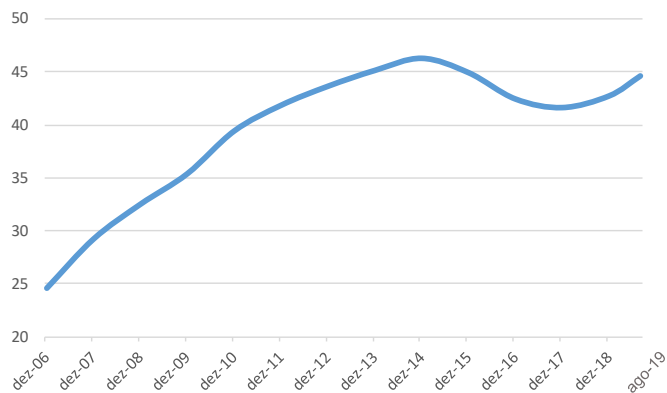




Crédito SFN



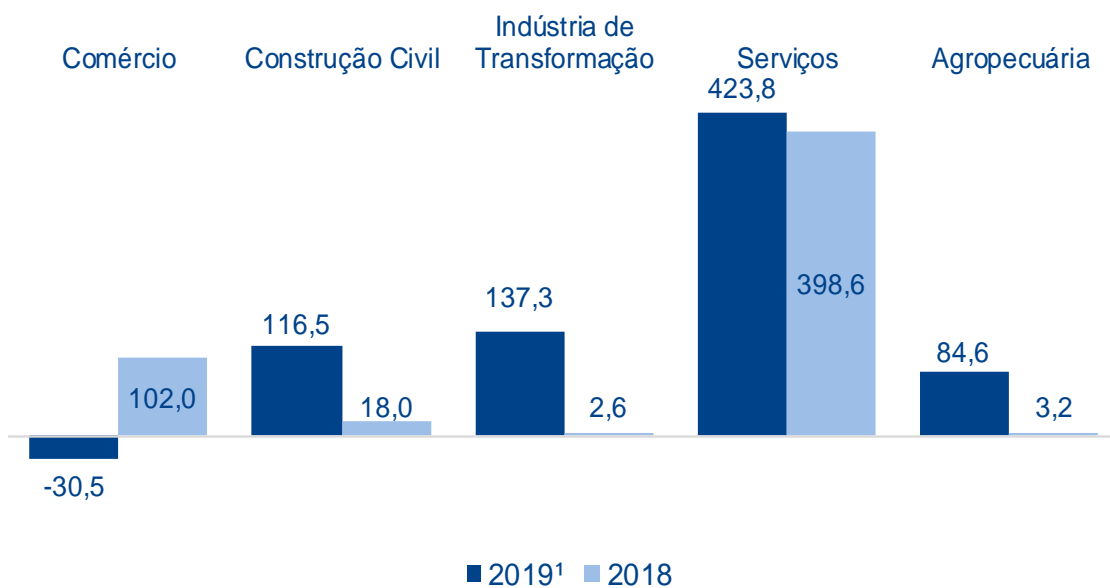
Endividamento das Famílias com SFN (%) em relação à renda acumulada em 12 meses¹



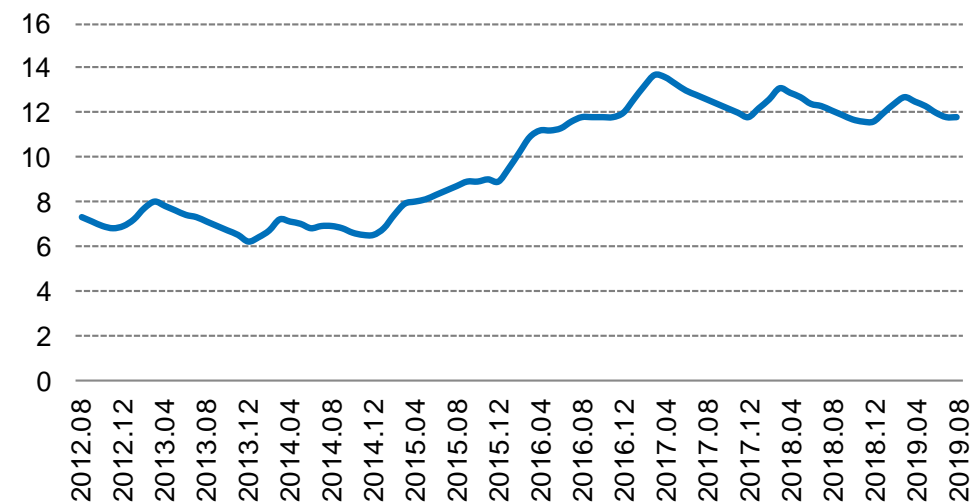
Emprego



Criação Líquida de Empregos Formais (mil)



Taxa de Desocupação (%)



Agenda BC+ do Banco Central do Brasil



#transparência

- Crédito rural
- Crédito imobiliário
- Relacionamento com o Congresso Nacional
- Relacionamento com investidores internacionais
- Plano de comunicação das ações do Banco Central
- Transparência e comunicação em política monetária

#educação

- Educação Financeira

#competitividade

- Inovações
- Reservas Internacionais
- Eficiência de mercado

#inclusão

- Cooperativismo
- Conversibilidade
- Iniciativa de Mercado de Capitais
- Microcrédito



www.bb.com.br/ri
ri@bb.com.br



Av. Paulista, 1230
18º andar
Bela Vista
São Paulo – SP | Brasil
CEP 01310-100



+55 (11) 4298-8000

