Memoria Anual

2016

EMPRESAS COPEC

Compromiso sostenible

En Empresas Copec desarrollamos nuestras inversiones con una visión de largo plazo, asumiendo un compromiso responsable con el entorno y todos nuestros grupos de interés

/ Índice de contenidos

Información corporativa

06_ Directorio
07_ Administración
08_ Organigrama
09_ Ejecutivos Principales de Afiliadas y Asociadas
10_ Carta del Presidente
17_ Empresas Copec en una mirada
23_ Historia
27_ Hitos 2016
35_ Misión
36_ Visión
37_ Gobierno Corporativo
41_ Empresas Copec y la Comunidad
48_ Resultados Financieros Consolidados

Áreas de negocios

53_ Sector Forestal
63_ Sector Combustibles
81_ Sector Pesquero
88_ Otras Inversiones

Antecedentes financieros

96_ Información General
118_ Estados Financieros Resumidos
126_ Estados Financieros Resumidos Principales Afiliadas
144_ Reseña de Afiliadas y Asociadas
166_ Relación de Propiedad
167_ Identificación de la Sociedad
168_ Objeto Social y Documentos Constitutivos
170_ Suscripción de la Memoria

Información corporativa

Directorio

ROBERTO ANGELINI ROSSI
Presidente
Ingeniero Civil Industrial
5.625.652-0

JORGE ANDUEZA FOUQUE
Vicepresidente
Ingeniero Civil
5.038.906-5

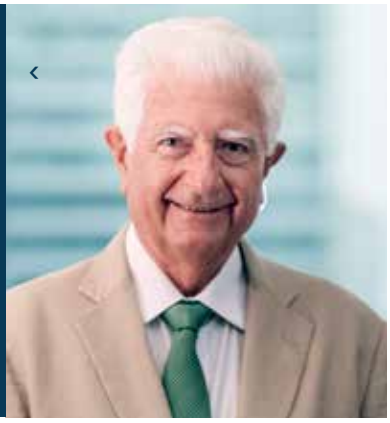
MANUEL BEZANILLA URRUTIA
Abogado
4.775.030-K

ANDRÉS BIANCHI LARRE
Economista
3.367.092-3

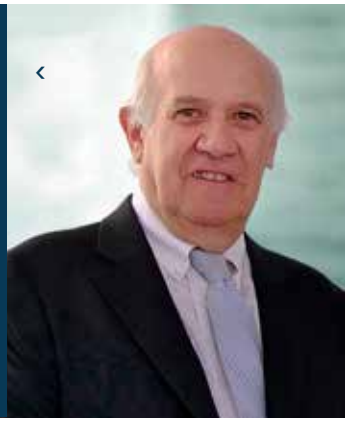
GABRIEL BITRÁN DICOWSKY
Ingeniero Civil Industrial
7.033.711-8

JUAN EDGARDO GOLDENBERG PEÑAFIEL
Abogado
6.926.134-5

ARNALDO GORZIGLIA BALBI
Abogado
3.647.846-2



CARLOS HURTADO RUIZ-TAGLE
Ingeniero Comercial
2.300.859-9



TOMÁS MÜLLER SPROAT
Ingeniero Comercial
4.465.942-5

Administración

EDUARDO NAVARRO BELTRÁN
Gerente General
Ingeniero Comercial
10.365.719-9

JOSÉ TOMÁS GUZMÁN RENCORET
Asesor Legal y Secretario del Directorio
Abogado
6.228.614-8

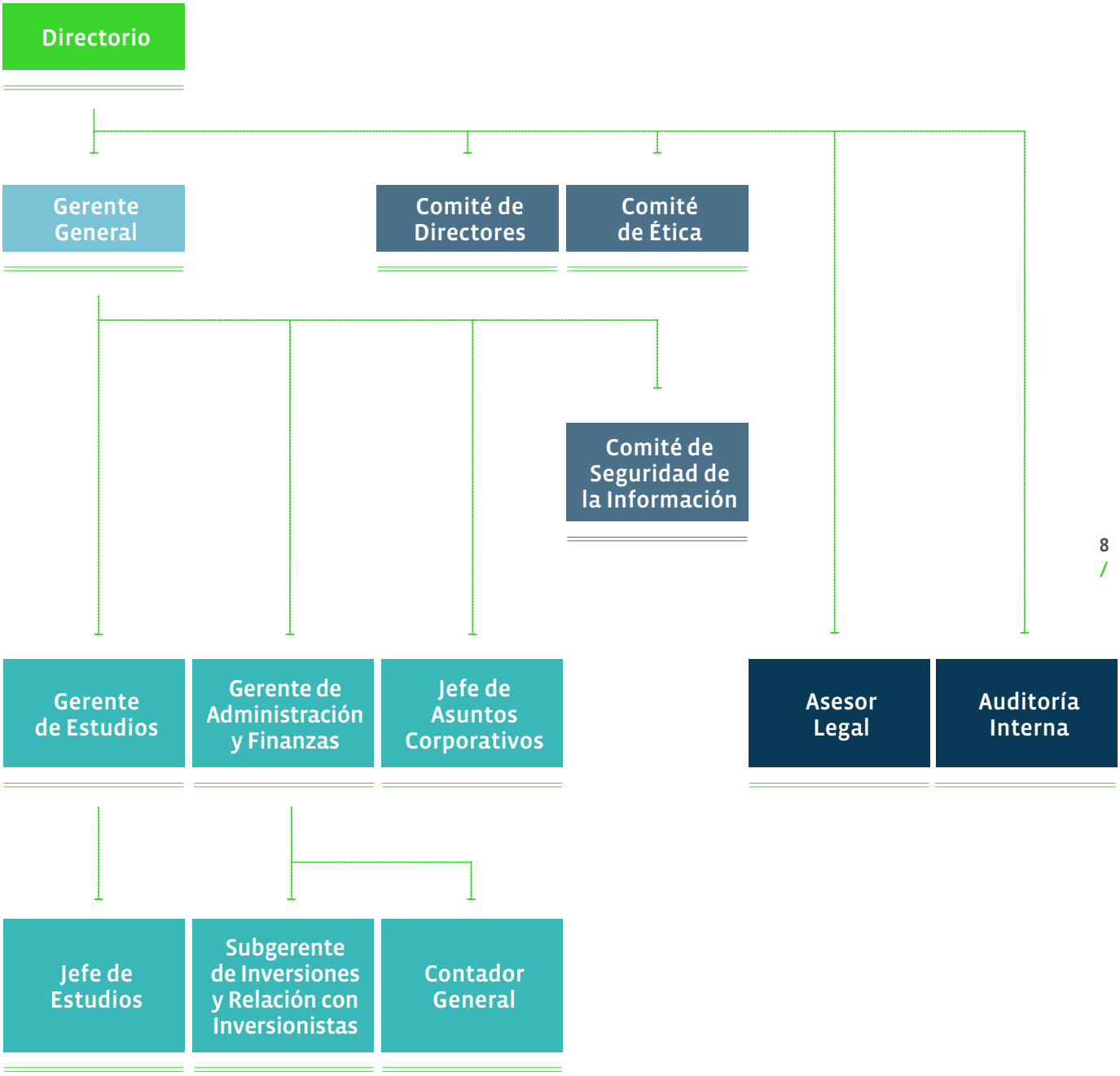
RODRIGO HUIDOBRO ALVARADO
Gerente de Administración y Finanzas
Ingeniero Civil Industrial
10.181.179-4

JORGE FERRANDO YÁÑEZ
Gerente de Estudios
Ingeniero Civil Industrial
12.059.564-4

CRISTIÁN PALACIOS GONZÁLEZ
Subgerente de Inversiones y Relación con Inversionistas
Ingeniero Comercial
13.234.980-0

PAMELA HARRIS HONORATO
Jefa de Asuntos Corporativos
Ingeniera Civil Industrial
14.119.104-7

Organigrama



Ejecutivos principales de afiliadas y asociadas

SECTOR FORESTAL

Matías Domeyko Cassel
Celulosa Arauco y Constitución S.A.

SECTOR COMBUSTIBLES

Lorenzo Gazmuri Schleyer
Copec S.A.

Joaquín Cruz Sanfiel
Abastible S.A.

Pablo Sobarzo Mierzo
Metrogas S.A.

Roberto Hetz Vorpahl
Sonacol S.A.

SECTOR PESQUERO

Arturo Natho Gamboa
Corpesca S.A.

Rigoberto Rojo Rojas
Orizon S.A.

OTRAS INVERSIONES

Erwin Kaufmann Salinas
Alxar Minería S.A.

Sebastián Gil Clasen
Mina Invierno S.A.

Carta del **Presidente**

“Sin duda ***el año 2016 tendrá un lugar de especial*** significación en la historia de Empresas Copec.”

Señoras y señores accionistas,

Sin duda el año 2016 tendrá un lugar de especial significación en la historia de Empresas Copec. La importante expansión productiva llevada a cabo en las áreas forestal y energética materializa una estrategia coherente y sostenida en el tiempo, que marcará también la trayectoria de los próximos años. Empresas Copec está cambiando, asumiendo los mayores desafíos que le imponen los tiempos actuales y una posición más relevante en los mercados globales.

Las operaciones de Empresas Copec y sus afiliadas se desarrollaron en un contexto internacional complejo, caracterizado por el surgimiento de incertidumbres en el plano político en todo el mundo. El cuestionamiento a la manera tradicional de conducir los países y la agudización de diversos fenómenos sociales y económicos han provocado sorpresas electorales en prácticamente todas las geografías, poniendo en jaque la apertura de importantes bloques, incluso de aquellos que son protagonistas del comercio mundial. Lo anterior, unido a la creciente relevancia de China, ha traído consigo volatilidad a los mercados financieros y también a los precios de las materias primas, todo lo cual ha afectado transversalmente a nuestros negocios exportadores.

En el ámbito nacional, la actividad económica ha continuado asentándose en niveles de crecimiento inferiores al 2% anual, lo que aleja considerablemente la meta de alcanzar un nuevo estado de desarrollo para Chile. El país de hoy nada tiene que ver con el de hace 30 años. Hemos avanzado mucho, qué duda cabe, como resultado de un sistema económico, político e institucional que ha sido reconocido y valorado ampliamente.

Como es lógico, ese progreso ha traído también consigo nuevas expectativas y exigencias en múltiples ámbitos.

"La importante ***expansión productiva llevada a cabo en las áreas forestal y energética materializa una estrategia coherente y sostenida en el tiempo,*** que marcará también la trayectoria de los próximos años."

Muchas de ellas compartidas por todos, pero frente a las cuales es necesario construir soluciones de manera reflexiva, consensuada e implementarlas con la gradualidad necesaria. En eso hemos fallado. Los cambios estructurales en la sólida institucionalidad que distinguía a nuestro país, a veces sin el respaldo técnico al que estábamos acostumbrados, tienen impactos negativos y no contribuyen al logro de las metas que se ha planteado el país en las últimas décadas. Este debilitamiento ha socavado las confianzas y generado un poco saludable ambiente de incertidumbre.

Especial preocupación nos merece el clima anti-empresarial que se ha instalado, elevando el riesgo de todo emprendimiento y afectando, con ello, el atractivo de Chile como destino de inversión. Por su parte, las empresas tenemos el desafío de repensar nuestro rol con visión de largo plazo, debiendo evolucionar y comprender los nuevos requerimientos sociales, encontrando respuestas adecuadas.

Sería imposible entender el crecimiento de Chile de los últimos 25 años sin considerar el factor emprendimiento. Hoy, sin embargo, eso está cuestionado. Por tanto, estamos desafiados a construir una nueva plataforma de credibilidad y legitimidad de la acción empresarial. El país necesita hacer compatible crecimiento y bienestar para todos; globalización y desarrollo local; industrialización y medio ambiente. Necesita también productividad e innovación, competitividad y gobiernos corporativos fuertes, entre otras materias.

Las empresas hemos tomado nota y aprendido de las coyunturas de los últimos años. Es tiempo para que la sociedad pueda percibir estos positivos cambios.

No podemos desaprovechar la oportunidad que tenemos para ser un mejor país, haciendo las cosas bien y de manera responsable. Para dar respuesta a muchas legítimas expectativas es imprescindible retomar el camino del crecimiento, de la estabilidad de las estructuras jurídicas y de la unidad del país en torno a proyectos compartidos.

En lo que respecta a nuestras utilidades, Empresas Copec obtuvo ganancias por US$ 554 millones, cifra que representa un aumento de 2,8%, y que se explica principalmente por un mejor desempeño no operacional. Por su parte, el flujo operacional, concepto que expresa nítidamente el resultado de nuestras actividades, fue de US$ 1.738 millones, experimentando una baja del 13%.

Tanto la caída del flujo como el nivel de resultados son reflejos del desafiante entorno al que me he referido, marcado por precios significativamente más bajos en el negocio forestal, especialmente en celulosa, industria que se ha visto afectada por la entrada simultánea de nueva capacidad eficiente al mercado y la gravitante importancia adquirida por China en la demanda.

La situación anterior es una prueba patente de la virtuosa dinámica de la competencia, fuerza inspiradora que nos recuerda la permanente obligación de reinventarnos, buscando nuevas formas de ser cada vez más competitivos, reduciendo costos e innovando para entregar siempre más valor a nuestras contrapartes. En este sentido, durante 2016 Arauco, nuestra afiliada forestal, impulsó un ambicioso programa orientado a modificar la estructura de la organización, en busca de hacerla más simple, eficiente y sustentable, y que la dejen, a la vez, en un mejor pie para competir en los mercados globales.

Otro claro testimonio de la férrea voluntad de seguir creciendo como compañía, orientados por una misma mirada de largo plazo, es la cifra de inversión del ejercicio 2016, que totalizó US$ 1.830 millones. Si a ello agregamos el acuerdo con ExxonMobil anunciado a fines de año, y que aún no se ha materializado, los compromisos de inversión en 2016 se elevan por sobre los US$ 2.500 millones. Una cifra récord, que supera ampliamente nuestros niveles históricos. Más que expresar una voluntad de elevar el ritmo de inversión, el aumento se explica en buena medida porque en 2016 tuvimos la oportunidad de concretar, coincidentemente, múltiples iniciativas que perseguíamos desde hace años en distintos ámbitos, las que detallaré a continuación.

"En ***2016 tuvimos la oportunidad de concretar,*** coincidentemente, múltiples iniciativas que perseguíamos desde hace años en distintos ámbitos."

Además de lo cuantioso que resulta este monto total de inversión, es importante también destacar su composición, que permite hacerse una idea de dónde están los énfasis relativos de nuestros esfuerzos de crecimiento. En primer lugar, cabe destacar que más del 98% se destinó a los sectores forestal y combustibles, nuestros principales negocios. Un 74% de este monto corresponde al sector combustibles, muy enfocado en las ventas y estrechamente ligado al desarrollo económico de los mercados en que participamos. Considerando además los desembolsos asociados a la expansión del negocio de maderas, este porcentaje se eleva al 80%, lo que evidencia nuestro interés por balancear la cartera de actividades de Empresas Copec hacia aquéllas que presentan flujos menos fluctuantes en el tiempo.

Otra mirada relevante es la descomposición por zonas geográficas. Si bien mantenemos la clara voluntad de seguir invirtiendo en Chile, más del 70% de nuestra inversión del 2016 se destinó al extranjero, una demostración clara de la decisión de continuar dando pasos firmes en la internacionalización operativa de todas las áreas de negocios. Se trata de un proceso sin retorno, en el que vamos avanzando desde una mirada más exportadora, desde Chile al mundo, a una que persigue hacer de Empresas Copec una compañía multinacional, con presencia en países que profundicen y también complementen, sus ventajas competitivas. Chile, en el mundo.

Desde hace muchos años, nuestros productos forestales y pesqueros han llegado a más de 80 destinos internacionales, a través de oficinas comerciales. Hoy, estamos estructurando una base industrial y operativa de extraordinaria relevancia en toda América, así como también dando los primeros pasos en otros continentes. La presencia productiva de nuestras compañías abarca ya 16 países.

Al respecto, durante 2016 la afiliada Arauco continuó robusteciendo de manera importante su proceso de internacionalización operativa. Destaca en este sentido la adquisición, por US$ 150 millones, del 50% de la sociedad española Tafisa, filial del grupo portugués Sonae. Esta empresa fabrica y comercializa paneles OSB, MDF y PB, además de madera aserrada, a través de 2 plantas de paneles y un aserradero en España; 2 plantas de paneles y una de resina en Portugal; 4 plantas de paneles en Alemania y 2 en Sudáfrica. La operación de todas estas instalaciones y el potenciamiento de las redes comerciales de Tafisa permitieron a Arauco ingresar exitosamente con sus productos a nuevos mercados, convirtiéndose así en el segundo productor de paneles de madera en el mundo.

En el mercado norteamericano, Arauco aprobó la inversión en una nueva planta de paneles en la localidad de Grayling, en el Estado de Michigan, con una capacidad productiva de 800 mil m^3 anuales. La iniciativa implicará desembolsos por aproximadamente US$ 400 millones, y se estima entrará en operaciones el 2018. Cabe destacar la positiva acogida que ha tenido este proyecto por parte de las comunidades locales y de la autoridad, que llevó a cabo un riguroso pero muy expedito proceso de aprobación.

La forma cómo se aprueban los proyectos, los tiempos que ello toma y la certeza para desarrollarlos, son elementos esenciales para el impulso emprendedor. Mientras los proyectos están detenidos, el mundo y los mercados cambian y, por ende, las iniciativas pierden vigencia y atractivo, y son dejadas de lado por un capital cada vez más móvil, que busca agilidad y oportunidad económica e institucional.

Debemos tener siempre un espíritu de colaboración público-privada, base indispensable para recuperar la fuerza del crecimiento. Por nuestra parte, reiteramos la mejor disposición y compromiso para contribuir, desde nuestro rol, a generar las condiciones necesarias para impulsar el crecimiento y, por ende, la creación de riqueza económica y social.

En Chile, el proyecto MAPA incrementa la capacidad de producción del complejo Arauco hasta 2,1 millones de toneladas anuales, con equipamientos ambientales

de última generación. Se trata de una obra de enorme relevancia para nuestro país y la Región del Biobío, que de llevarse a cabo inyectará dinamismo a la economía de la zona, en el corazón de nuestras actividades, renovando y aumentando la eficiencia y productividad de nuestras instalaciones más antiguas. Sin embargo, esta iniciativa se encuentra en discusión judicial, a pesar de contar con la autorización de la Autoridad Ambiental.

Por su parte, el proyecto de pulpa textil en la planta Valdivia, permite a la compañía ser la primera en el país en producir este tipo de celulosa, utilizada como materia prima en la fabricación de fibras textiles y en usos médicos. Se estaría generando un producto innovador y de mayor valor agregado, diversificando la oferta al mercado, e involucrando, a la vez, a toda la cadena de valor de los proveedores locales que participan en su desarrollo. Dado el diseño original de esta planta, su transformación a este nuevo tipo de fibra puede realizarse de manera muy eficiente, a una fracción del costo que tendría modificar cualquier otra instalación de la industria y, además, con un proceso productivo aún más amigable con el medioambiente. Este proyecto cuenta con las autorizaciones ambientales pero también se encuentra en proceso judicial.

Durante el año 2016 dimos también otro paso muy importante en Estados Unidos. Esta vez en el ámbito de los combustibles, mediante la compra, por US$ 535 millones, de una red de 348 estaciones de servicio que operan principalmente bajo la marca Mapco, en los estados de Alabama, Arkansas, Georgia, Kentucky, Mississippi, Tennessee y Virginia. De esta forma, Copec lleva por primera vez su filosofía de servicio más allá de Latinoamérica, aprovechando todo lo aprendido en Chile y en los distintos países en los que participa a través de Terpel, e ingresando de esta manera a un mercado más desarrollado y competitivo, con un mayor énfasis en las tiendas de conveniencia y que constituye una interesante plataforma de crecimiento futuro.

Copec avanza así por el camino de la internacionalización de su oferta de valor, basada en un servicio de excelencia, una ágil comprensión de los cambios y la generación de la mejor experiencia de consumo. Por cierto, ello significa adaptarse a la realidad de cada mercado, evitando las traslaciones mecánicas y la rigidez en el modelo de negocio, robusteciendo todas sus redes y apoyándose en la fortaleza de cada una de sus marcas.

En la misma línea, Copec suscribió un acuerdo regional con ExxonMobil para la producción y distribución de los lubricantes Mobil en Chile, Colombia, Ecuador y Perú, un importante complemento al negocio de combustibles que ya operamos en la región. Este convenio, que se espera perfeccionar durante el 2017, se cimienta sobre la base de una larga y sólida relación, que data de 1959, y en la que la compañía norteamericana cedió, en forma pionera, la comercialización de sus lubricantes a un tercero, en 2003. Nuestra exitosa colaboración se amplía, así, más allá de nuestras fronteras.

El acuerdo, que totaliza una inversión de US$ 747 millones, contempla también la adquisición del negocio de combustibles de ExxonMobil en Ecuador y en Colombia, mercados en que ya operamos a través de Terpel, y la operación y comercialización de combustibles de aviación en el aeropuerto internacional de Lima, un importante *hub* aeronáutico regional.

Por su parte, Abastible también extendió su presencia a Perú y Ecuador, mediante la compra a la multinacional Repsol de sus actividades de distribución de gas licuado en dichos países, que operan bajo las marcas Solgas y Duragas, líderes en sus mercados respectivos. La transacción involucró una inversión de US$ 335 millones y triplicó el volumen de GLP comercializado por Abastible, que se convirtió de esta forma en el tercer mayor distribuidor de gas licuado en Sudamérica. En Chile, en tanto, esta afiliada continuó creciendo en participación de mercado, especialmente en envasado, y recibiendo importantes reconocimientos que ratifican su liderazgo y la lealtad de sus consumidores.

En el ámbito del gas natural, Metrogas reestructuró sus operaciones mediante una división societaria, que permitió mantener agrupadas en Metrogas las actividades de distribución del energético, separándolas de aquéllas asociadas al abastecimiento del producto, que se traspasaron a la nueva sociedad denominada Aprovisionadora Global de Energía S.A. Así, los activos y contratos correspondientes tanto a la compra como al transporte y venta del gas a clientes mayoristas – incluido Metrogas – quedaron en la nueva compañía, permitiendo así una mayor transparencia y mejor gestión.

Un hito importante del año 2016 fue el histórico acuerdo de exportación de gas natural a Argentina, que refleja el nivel

"Así es el círculo virtuoso del emprendimiento y la competencia, que va impulsando a nuestras compañías a conquistar, día a día, a sus clientes, mediante ofertas atractivas."

de robustez que ha alcanzado la industria en Chile y un importante paso para ir recuperando una mayor integración energética entre ambas naciones, invirtiéndose así los roles de vendedor y comprador.

Nada de esto habría sido posible sin el despliegue financiero y logístico de gran envergadura con que Metrogas superó la crisis de suministro de gas argentino hace ya una década, sumándose a la titánica iniciativa público-privada que culminó con la puesta en marcha de GNL Quintero, el primer terminal de importación de gas natural licuado en el Hemisferio Sur. Durante el 2016, Aprovisionadora Global de Energía vendió la totalidad de sus acciones en GNL Quintero en US$ 200 millones, desprendiéndose de la propiedad de un activo ya consolidado y cuya disponibilidad está garantizada contractualmente, consiguiendo así la seguridad de suministro de manera más eficiente.

Una y otra vez, Metrogas ha sabido sobreponerse a los grandes desafíos, extendiendo sus redes, logrando suministrar gas natural en forma oportuna y conveniente a sus clientes residenciales e industriales, quienes han optado, libremente, por preferir este energético ante otras alternativas disponibles, percibiendo así importantes ahorros y reconociendo a la empresa por su calidad de servicio. En este sentido, Metrogas continuó el pasado ejercicio impulsando un ambicioso plan de gasificación para los próximos diez años, que tiene el propósito de llevar el gas natural a otras siete regiones del país. De este modo, más de 800 mil familias podrán acceder a esta alternativa energética, bajo una nueva regulación que permite invertir con un horizonte amplio.

Así es el círculo virtuoso del emprendimiento y la competencia, que va impulsando a nuestras compañías a conquistar, día a día, a sus clientes, mediante ofertas atractivas. Estas mismas fuerzas son también las que instan a nuestras empresas a innovar, reinventándose constantemente para mantenerse siempre eficientes y competitivas frente a sus clientes.

Ejemplo de ello es la evolución de nuestras compañías pesqueras, que han elevado su mirada desde la elaboración de materias primas hacia una concepción más amplia del mercado de las proteínas, que incluye también los productos de consumo humano directo, los alimentos funcionales, la nutracéutica e incluso la farmacéutica, así como el aprovechamiento de la potencia comercial de sus marcas en nuevos segmentos del mercado alimenticio.

Destacan en este sentido la adquisición indirecta del 30% de FASA, empresa brasileña dedicada a la producción de concentrados proteicos de alta calidad para la nutrición animal, y la consolidación operativa de la planta de concentrados de Omega-3 de Golden Omega, en Arica, gracias a procesos sin precedente que ya están patentados. Más que pesqueras, nuestras empresas están orientadas a ser actores relevantes en el mundo de la nutrición, un mercado sofisticado y atractivo, extremadamente competitivo, lo que nos impulsa a ir cada vez más lejos, logrando nuevos niveles de eficiencia y productividad.

Esta misma búsqueda es la que permitió a nuestra asociada Mina Invierno enfrentar las dificultades relacionadas al complejo escenario comercial del carbón, mediante una serie de acciones de racionalización para disminuir costos. Es importante destacar en este caso los enormes esfuerzos que han realizado los accionistas de la empresa para sostener en el tiempo esta iniciativa, a la que fuéramos invitados hace más de una década por el Estado de Chile, buscando aunar fuerzas y aprovechar los recursos nacionales para enfrentar los desafíos energéticos del país, y reducir su dependencia de las importaciones. Mina Invierno es una faena moderna, con los más altos estándares operacionales y ambientales, siendo al mismo tiempo fuente de crecimiento, empleo y orgullo para la Región de Magallanes.

Por su parte, la afiliada Alxar continuó el proceso de establecer el potencial minero de su portfolio de activos en el norte del país, y de buscar nuevas opciones de desarrollo en operaciones de escala atractiva y que nos aporten valor,

para seguir avanzando tras el objetivo de ser un referente en la minería chilena, bajo una gestión con el sello y cultura propios de Empresas Copec.

Este sello involucra el firme compromiso con las comunidades que nos acogen, el que va más allá de nuestras propias actividades productivas. Participamos en numerosas iniciativas que plasman una visión de largo plazo, ayudando a enfrentar los grandes desafíos que tenemos como sociedad, con recursos financieros, capital humano, tecnología, capacidad innovadora y gestión. Aportes permanentes, desde hace varias décadas, ajenos a las modas y con el perfil que nos caracteriza.

Nuestro compromiso de tantos años con la educación y la cultura, se reflejó el 2016 en que seguimos capacitando y perfeccionando a profesores a través de la Fundación Arauco; atrayendo, junto a Enseña Chile, a jóvenes profesionales a la sala de clases; y acompañando a la Fundación Belén Educa en sectores vulnerables de Santiago. Destaca también en el año la inauguración del Campus Arauco, el primer gran proyecto en Chile que integra la educación técnico-profesional con la empresa privada. Se trata de una obra de alto estándar, ubicada a menos de dos kilómetros del centro de la ciudad de Arauco, y que entrega educación de excelencia a los jóvenes de dicha provincia y capacitación a los colaboradores de nuestra empresa, en alianza con Duoc UC, bajo el modelo educativo de alternancia.

Convencidos de que la capacidad innovadora es también un eje clave para el desarrollo económico y social del país, asumimos a comienzos de la década pasada un compromiso con su fomento, mediante la creación de la Fundación Copec-UC, luego con el Fondo Privado de Capital de Riesgo y, más recientemente, con la inauguración del Centro de Innovación UC Anacleto Angelini. Este último es un espacio de intercambio de ideas, abierto a todas las empresas y emprendimientos, ideado en conjunto con la Pontificia Universidad Católica, y que se ha convertido en un verdadero corazón de la innovación en Chile. Sin duda, estos esfuerzos debieran aportar a la gran tarea de elevar la productividad y competitividad del país, vinculando directamente la investigación universitaria con los desafíos productivos y empresariales.

En el año, también reunimos nuevamente a miles de jóvenes en competencias que fomentan el deporte y la vida sana; continuamos incentivando el hábito de la lectura, apoyando la vivienda social y la superación de la pobreza, así como la valorización de barrios gracias al premiado proyecto Elemental, entre muchas otras actividades.

Como consecuencia de todo ello, Empresas Copec fue seleccionada en 2016 para integrar el selecto Dow Jones Sustainability Index, principal índice de sostenibilidad a nivel global, que agrupa a los líderes en estas materias en Chile y el mundo. Este hecho, junto a numerosos premios y reconocimientos obtenidos durante el año, confirma cómo se valora nuestra visión de negocios y nuestro modo de hacer empresa. Una forma que se debe ir perfeccionando siempre, a la luz del aprendizaje que nos dan las experiencias y de las nuevas exigencias de la sociedad. Destaco en particular los esfuerzos realizados en el año por los directorios de nuestras afiliadas y asociadas, en el sentido de fomentar una permanente autoevaluación, y aprobar e implementar mejoras en nuestras políticas que permitan seguir elevando estándares en materias como gestión de riesgos, libre competencia, gobiernos corporativos, seguridad de la información y transparencia.

Antes de terminar, no puedo dejar de referirme a los daños causados por el terrible incendio que afectó a la zona centro sur de nuestro país a inicios del año 2017. A pesar de los enormes recursos que destinamos a la prevención y al combate del fuego, tanto en nuestros propios predios como los de su entorno, la magnitud de este siniestro, que comprometió cerca de 80 mil hectáreas de Arauco, superó todas las capacidades de contención, golpeándonos fuertemente en el corazón de nuestra actividad forestal. Agradecemos, especialmente, la labor de los brigadistas, bomberos, empresas de servicios y personal propio que trabajaron incansablemente en este duro combate, teniendo siempre como prioridad la seguridad de las personas y las comunidades. Cientos de miles de hectáreas de bosques, propios y de terceros, cultivados ya por varios años, y que proveen nuestras instalaciones industriales, desaparecieron consumidos por las llamas, junto a las viviendas y predios de muchos de nuestros colaboradores y vecinos. Los seguros con los que contamos cubrirán solo una parte de estas pérdidas y nos hemos abocado desde ya a recuperar de la mejor forma, y en el plazo más breve posible, el patrimonio dañado, apoyando a las personas afectadas por los in-

cendios, e integrándonos o liderando los planes generales de reconstrucción, pensando en nuestro futuro y el de quienes nos rodean.

Señoras y señores accionistas, este es el resumen del ejercicio 2016. Un año en que continuamos llevando el sello de esta empresa chilena al mundo y, al mismo tiempo, seguimos incorporando las mejores prácticas globales al quehacer nacional. Vamos creciendo, con humildad y sentido de futuro. Nos mantenemos atentos a lo que los tiempos y el entorno nos van demandando. Buscamos comprender y asimilar nuevas culturas, otro tipo de consumidores y la diversidad de sus hábitos, así como los diferentes ordenamientos institucionales. Estos aprendizajes deben trasladarse a nuestra realidad local, ayudándonos a cruzar nuevos umbrales como empresa, como sociedad y como país.

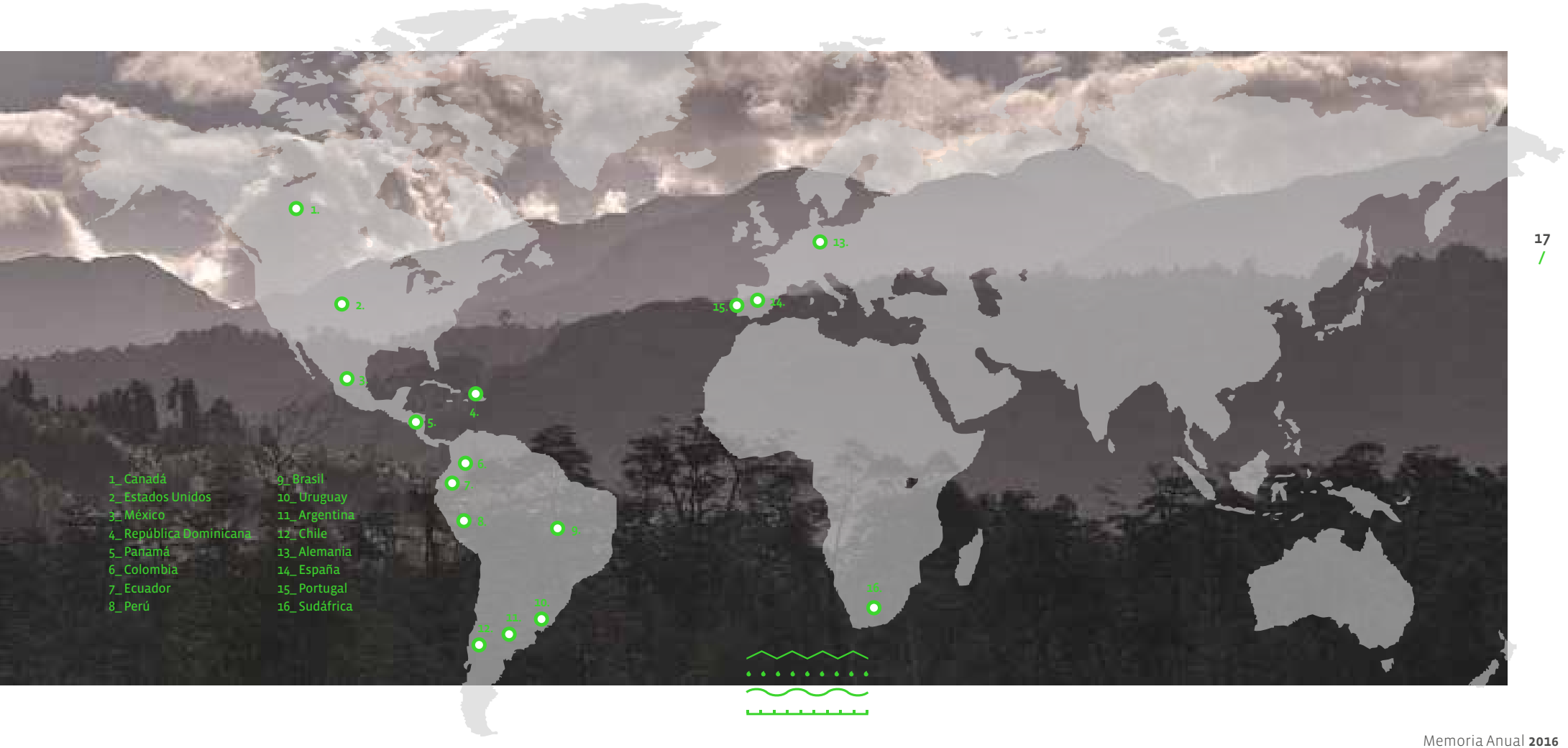
Estamos firmemente comprometidos con nuestros principios y valores de siempre, que hemos plasmado a lo largo de varias décadas. La sustentabilidad y la innovación, el esfuerzo continuo de agregar valor a las actividades y la consolidación de una presencia productiva y comercial en distintos continentes, con una firme orientación a los recursos naturales y la energía. Impulsamos mejoras en nuestras prácticas de gobierno corporativo, hacemos nuestros los desafíos de las comunidades que nos acogen, generando valor para todos, con transparencia y con sentido.

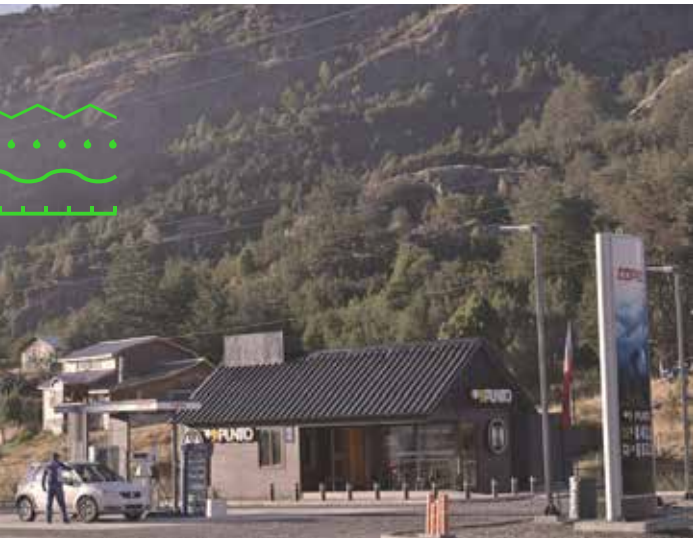
Agradezco una vez más el permanente apoyo de nuestros accionistas, directores, ejecutivos y trabajadores, verdaderos protagonistas de nuestro quehacer. Agradezco también el respaldo de los mercados financieros, que no dudan en ratificarnos su confianza, dotando a nuestra empresa de los recursos necesarios para materializar su estrategia de desarrollo.

Una estrategia que es un modo de hacer empresa.
El modo de Empresas Copec.

Roberto Angelini Rossi
Presidente

Empresas Copec / en una mirada





Empresas Copec participa en dos grandes áreas de actividad: recursos naturales, donde cuenta con claras ventajas competitivas, y energía, estrechamente ligada al crecimiento y desarrollo productivo de los países.

Es así como está presente en el negocio forestal a través de su filial Arauco, la que produce celulosa de mercado, paneles, madera aserrada y energía, y es la empresa con mayor patrimonio de bosques en Sudamérica.

La Compañía también participa en la distribución de combustibles líquidos, lubricantes, gas licuado y gas natural, a través de sus filiales Copec, Abastible y Sonacol, y su asociada Metrogas.

Adicionalmente, está presente en la minería metálica, a través de Alxar, en la minería del carbón, mediante Mina Invierno, y en el negocio inmobiliario, por medio de Inmobiliaria Las Salinas.

Empresas Copec también participa en el negocio pesquero a través de su filial Igemar, la cual está presente en la zona norte y centro-sur del país, elaborando harina y aceite de pescado, conservas, congelados y concentrados de Omega 3, además de ser un actor importante en la industria de las proteínas animal y vegetal.

En cada uno de estos negocios, la Compañía impulsa importantes programas de inversión, de manera de elevar la escala de sus operaciones, expandir sus fronteras, aprovechar sinergias y significativas ventajas en costos, y velar por la sustentabilidad de las actividades.

Empresas Copec cuenta con importantes plataformas productivas en Chile, Alemania, Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, Ecuador, España, Estados Unidos, México, Panamá, Perú, Portugal, República Dominicana, Sudáfrica y Uruguay, y comercializa sus productos en más de 80 países en los cinco continentes.

Empresas / **Copec**

/ SECTOR FORESTAL

- 99,978% CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN
  - 99,948% FORESTAL ARAUCO
  - 100,000% ARAUCO INTERNACIONAL
  - 100,000% ARAUCO BIOENERGÍA
  - 100,000% MADERAS ARAUCO

/ SECTOR COMBUSTIBLES

- 99,999% COPEC
  - 100,000% MAPCO
  - 58,510% TERPEL
  - 40,800% SONACOL
- 99,134% ABASTIBLE
  - 12,000% SONACOL
- 39,830% METROGAS
  - 51,000% INVERSIONES DEL NORDESTE
- 39,830% APROVISIONADORA
  - 99,990% DURAGAS
  - 100,000% SOLGAS

/ SECTOR PESQUERO

- 81,933% IGEMAR
  - 66,800% ORIZON
    - 35,000% GOLDEN OMEGA
  - 30,640% CORPESCA
    - 35,000% GOLDEN OMEGA

/ OTRAS INVERSIONES

- 100,000% CAMINO NEVADO
- 100,000% LAS SALINAS
  - 99,961% ALXAR MINERÍA
  - 50,000% MINA INVIERNO

Estado de Situación Financiera Consolidado

Miles de dólares	2016	2015
Total activos	21.446.506	19.925.614
Pasivo exigible	10.961.006	10.069.741
Participaciones no controladoras	530.306	496.238
Patrimonio neto controladora	9.955.194	9.359.635

Ganancia por Sector

Miles de dólares	2016	2015
Forestal	213.801	362.689
Combustibles	299.969	386.988
Pesquero	(35.223)	(17.611)
Otras inversiones	75.638	(192.759)
Ganancia	**554.185**	**539.307**

Endeudamiento (Deuda Financiera Neta / Patrimonio)	**0,49**

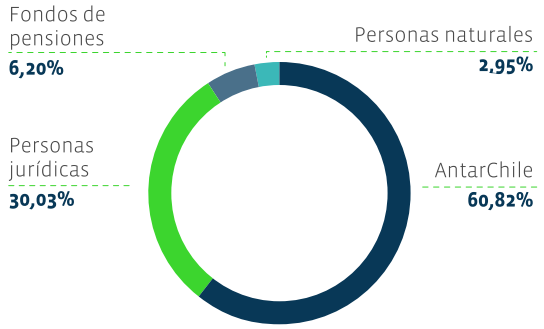
Clasificación de Riesgo Internacional

Standard & Poor's	BBB
Fitch Ratings	BBB

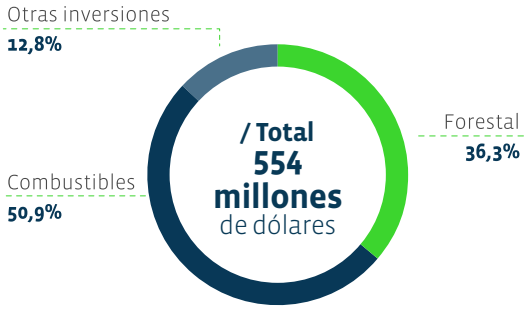
Clasificación de Riesgo Nacional

Feller-Rate	AA-/1° Clase Nivel 1
Fitch Ratings	AA-/1° Clase Nivel 1

/ Estructura de propiedad
31 de diciembre de 2016

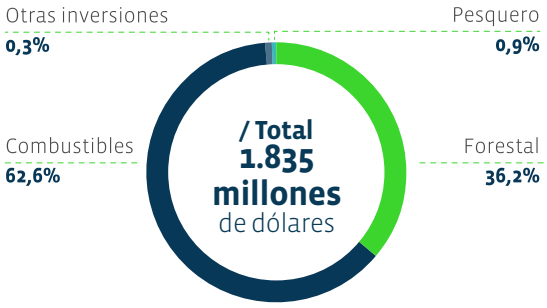


/ Utilidad
2016



/ Ventas consolidadas
2016

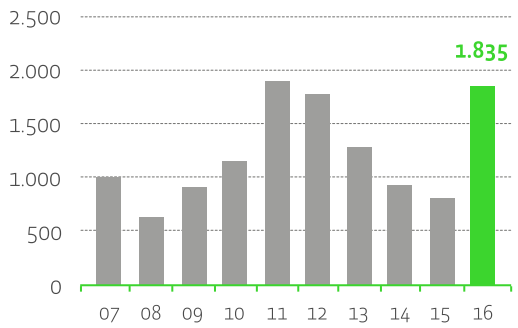
/ Inversión consolidada
2016



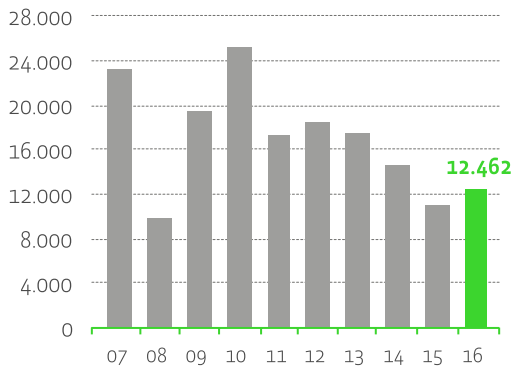
/ EBITDA consolidado
2016

/ Activos consolidados
2016

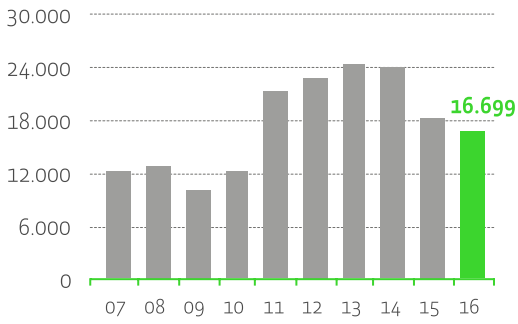
/ **Inversión consolidada**
millones de dólares



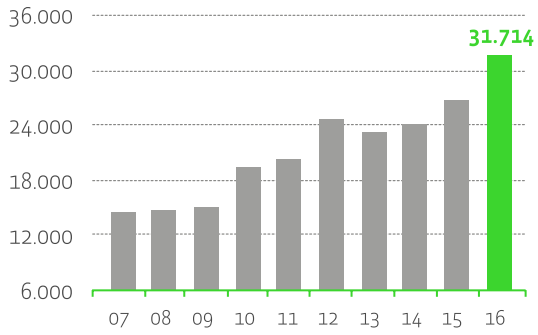
/ **Patrimonio bursátil**
millones de dólares



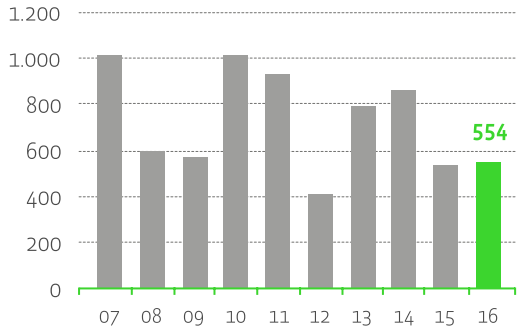
/ **Ventas consolidadas**
millones de dólares



/ **Personal consolidado**



/ **Utilidad**
millones de dólares



Historia Empresas Copec

/ Historia

Fundación

1934

/

Se constituye Compañía de Petróleos de Chile con el objetivo de comercializar y distribuir combustibles en el país.

Ampliación del Giro

1956

/

Se crea Abastible con la finalidad de comercializar y distribuir gas licuado en el país.

Diversificación

1957

/

Se constituye Sonacol con el objetivo de transportar combustibles a través de una red de oleoductos. Por su parte, Copec asume la representación y distribución de los productos Mobil.

1976

/

Copec compra Celulosa Arauco y Forestal Arauco.

1979

/

Copec adquiere Celulosa Constitución, la que más tarde fusiona con Celulosa Arauco, constituyendo Celulosa Arauco y Constitución.

1980

/

Copec adquiere Pesquera Guanaye.

Nuevo Liderazgo

Grandes Inversiones

1986
/
El Grupo Angelini adquiere el 41% del capital accionario de Copec.

1989
/
Se crea Fundación Educacional Arauco con la finalidad de contribuir a la educación municipal en las regiones del Maule, Biobío y Los Ríos.

1990
/
Se constituye Bioforest, con el objetivo de desarrollar tecnologías en el área de los recursos forestales y celulosa.

1991
/
Se crea Compañía Minera Can-Can, hoy Alxar Minería, con con la finalidad de explorar y explotar yacimientos mineros de mediana envergadura.

1992
/
Se constituye Igemar, luego de la fusión de Pesquera Guanaye y Pesquera Iquique.

1994
/
Se funda Metrogas con el objetivo de comercializar gas natural en las regiones Metropolitana y de O'Higgins.

1996
/
Arauco adquiere Alto Paraná, una de las principales plantas de celulosa en Argentina.

1999
/
Se crea Corpesca, luego de la integración de los activos operacionales que las pesqueras Igemar, Eperva y Coloso tenían en el norte del país.

Foco Estratégico

Escala Mundial

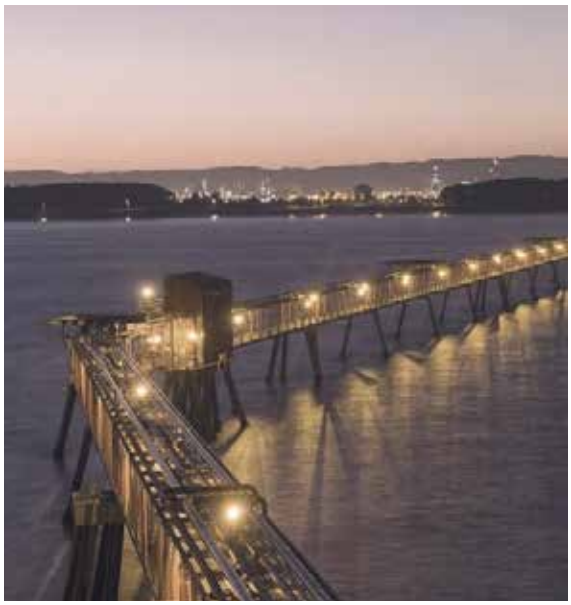
2000
/
El Grupo Angelini concreta el control de Copec, luego de adquirir un 30,05% adicional de las acciones de la Compañía. En tanto, en la zona centro-sur de Chile se constituye SPK, luego de la fusión de los activos operacionales de las pesqueras Igemar, El Quillay y Pacific Protein.

2002
/
Se crea Fundación Copec-Universidad Católica con la finalidad de promover la investigación científica aplicada en el área de los recursos naturales.

2003
/
Se constituye Compañía de Petróleos de Chile Copec como la filial encargada del negocio de los combustibles líquidos y lubricantes, y la matriz se transforma en un holding financiero, cambiando su razón social a Empresas Copec S.A.

2005
/
Arauco adquiere plantaciones de pino, una planta de tableros MDF, una de tableros aglomerados y una de resinas en Brasil.

Escala Mundial



2006

Se constituye Elemental con el objetivo de desarrollar proyectos urbanos de interés social.

2007

Arauco y Stora Enso adquieren terrenos forestales, un aserradero y el 20% de una planta de papel en Brasil. Por otro lado, se crea Mina Invierno con el objetivo de extraer carbón en la Región de Magallanes.

2008

Fundación Copec-UC crea el primer Fondo de Inversión Privado de Chile que une a la academia con la empresa.

2009

Arauco y Stora Enso compran los activos del grupo empresarial Ence en Uruguay, constituyendo Montes del Plata. En tanto, en el norte del país se crea Golden Omega con el fin de producir concentrados de Omega 3.

2010

Copec adquiere el control de Terpel, principal distribuidora de combustibles en Colombia. En tanto, en la zona centro-sur se funda Orizon, luego de la fusión de las actividades pesqueras de SPK y San José.

2011

Abastible adquiere en Colombia el 51% de Inversiones del Nordeste. En tanto, en Estados Unidos, Arauco compra la planta de paneles Moncure.

2012

Arauco adquiere Flakeboard Company Limited, incorporando siete plantas de paneles en Estados Unidos y Canadá. Por otro lado, Copec consolida el 58% de la propiedad de Terpel mediante un proceso de oferta pública de acciones en Proenergía Internacional.

2013

Corpesca adquiere el 60% de la empresa brasileña Sementes Selecta S.A., dedicada a la producción de concentrados proteicos de soya (SPC).

2014

Empresas Copec y Universidad Católica de Chile inauguran Centro de Innovación UC Anacleto Angelini.

2015

Abastible aumenta a 36,25% su participación en Gasmar. Por su parte, Corpesca realiza una oferta por el 30% de FASA, empresa brasileña dedicada a la producción de concentrados proteicos de alta calidad para la nutrición animal.

Hitos
2016

Áreas **de negocios**

01.

Empresas Copec concretó la colocación de dos series de bonos en el mercado chileno, a 7 y 10 años plazo, por un total aproximado de US$ 154 millones. Asimismo, Arauco emitió en el mercado local bonos, a 10 años plazo, por una suma total de UF 5.000.000.

02.

Empresas Copec ingresa al Dow Jones Sustainability Index Chile y al FTSE4Good Emerging Index.

03.

Arauco adquiere el 50% del capital de la sociedad española Tafisa, filial del grupo portugués Sonae, que fabrica y comercializa paneles OSB, MDF y PB, y madera aserrada, a través de 2 plantas de paneles y un aserradero en España; 2 plantas de paneles en Portugal; 4 en Alemania y 2 en Sudáfrica. Estas instalaciones totalizan una capacidad anual de producción de 4,2 millones de m^3 de paneles. La adquisición representa una inversión de US$ 150 millones.

04.

Copec compra a la compañía norteamericana Delek US Holdings Inc. el 100% de las acciones de Mapco Express Inc., Mapco Fleet Inc., GDK Bear Paw LLC, NTI Investments LLC y Delek Transportation LLC. La adquisición alcanzó a US$ 535 millones e involucra la operación de 348 estaciones de servicio en los estados de Alabama, Arkansas, Georgia, Kentucky, Mississippi, Tennessee y Virginia.

05.

Abastible adquiere la totalidad de las acciones que la empresa Repsol tenía en las compañías peruanas Repsol Gas del Perú S.A. y Repsol Gas de la Amazonía S.A.C., y en las compañías ecuatorianas Duragas S.A. y Servicio de Mantenimiento y Personal S.A. La operación involucró una inversión de US$ 335 millones y convierte a Abastible en el tercer mayor distribuidor de gas licuado en Sudamérica.

06.

Copec suscribe un acuerdo regional con ExxonMobil para la producción y distribución de los lubricantes Mobil en Chile, Colombia, Ecuador y Perú, además, de la operación y comercialización de combustibles de aviación en el aeropuerto internacional de Lima, y el negocio de combustibles de ExxonMobil en Colombia y Ecuador. La inversión asociada a estos acuerdos asciende a US$ 747 millones.

07.

Arauco inicia la construcción de una nueva planta de paneles en Grayling, Michigan, la que contará con una capacidad de producción anual de 800.000 m^3 de paneles de madera. La inversión alcanzará a US$ 400 millones y se estima que entrará en operación a finales de 2018.

08.

Corpesca adquiere el 30% de FASA América Latina, empresa brasileña dedicada a la producción de concentrados proteicos de alta calidad para la nutrición animal. La transacción demandó una inversión de US$ 43 millones.

09.

Orizon anuncia la reapertura de la planta conservera San José de Coquimbo, la que se encontraba cerrada desde 2013, para lo cual invertirá más de $ 700 millones. Esta instalación tendrá una capacidad de producción de 200.000 cajas de jurel al año y se estima que comenzará a operar en enero de 2017.

10.

Metrogas lleva a cabo una división societaria, agrupando las actividades de distribución de gas natural en Metrogas S.A. y las del negocio de aprovisionamiento en Aprovisionadora Global de Energía S.A.

11.

Aprovisionadora Global de Energía S.A. vende la totalidad de sus acciones en GNL Quintero S.A., ascendente a 20% de la propiedad, en US$ 200 millones.

12.

Arauco crea una nueva empresa, Arauco Nutrientes Naturales, con el objetivo de escalar la comercialización e internacionalización de distintos productos nutricionales de los bosques nativos.

13.

Orizon inaugura Lebu Fish, una planta procesadora de jibia con capacidad para elaborar 800 toneladas mensuales, la que opera bajo un modelo de valor compartido, en el cual la empresa incluye a la comunidad de la zona. La instalación demandó una inversión aproximada de $ 560 millones, los que fueron aportados por la Cruz Roja de Japón, el Gobierno Regional y Municipal, y Orizon.

14.

Mina Invierno recibe la aprobación ambiental para incorporar tronaduras en su proceso de extracción de carbón.

15.

Golden Omega consolida la operación productiva de su planta de concentrados de Omega 3, alcanzando niveles óptimos de rendimiento de ácidos grasos a partir de aceite de pescado.

16.

Copec inaugura dos estaciones de servicio urbanas en La Serena, una en San Antonio y otra en Lampa, además de una estación de servicio en carretera en la localidad de Pozo Almonte.

17.

Abastible inaugura en Chiloé una oficina de distribución de gas licuado.

18.

Metrogas inaugura nuevas estaciones de gas natural vehicular en La Florida, Maipú, Peñalolén y San Bernardo.

19.

Terpel lanza PagoClick, una aplicación que permite a los usuarios comprar combustible y productos en las Tiendas Altoque a través de sus smartphones y acceder a su historial de transacciones. Este medio de pago estará disponible, inicialmente, en cerca de 450 estaciones de servicio y se espera que en su primer año de operación alcance un promedio de 13.000 transacciones mensuales.

20.

Arauco lanza Lookid, un juguete infantil didáctico hecho de tableros de madera antibacterial de distintos tamaños y formas, y conectores fabricados con redes de pesca recicladas, que permiten elaborar desde sillas hasta cohetes.

21.

Metrogas alcanza a 1.000 clientes conectados en la Región de O'Higgins, iniciativa que es parte de su plan de expansión.

22.

Melamina VESTO de Arauco se transforma en el primer tablero en el mundo con huella de Carbono Negativa.

23.

Empresas Copec publica su Primer Reporte de Sostenibilidad, a través del cual da cuenta de su desempeño en los ámbitos ambientales, sociales y económicos.

Relación con la **comunidad**

01.

Arauco inaugura Campus Arauco, un Centro de Formación Técnica que surge gracias a una alianza con Duoc-UC, con el fin de entregar a los jóvenes de la Provincia de Arauco y a los trabajadores de la filial forestal una educación de excelencia bajo el modelo educativo de alternancia.

02.

Empresas Copec y sus filiales conmemoran 10 años desde la primera vez que se hizo entrega de la Beca Anacleto Angelini Fabbri para financiar los estudios técnicos superiores de los mejores alumnos egresados de los colegios de la Fundación Belén Educa.

03.

Arauco inaugura Centro Cultural en la comuna de Arauco, una innovadora propuesta arquitectónica que privilegia el diseño en madera e incorpora aspectos de eficiencia energética y tecnología de punta.

04.

Centro de Innovación UC Anacleto Angelini alcanza las 100 compañías e instituciones socias, lo que refleja el sólido compromiso que tienen las empresas, organizaciones, académicos, investigadores, estudiantes, emprendedores y representantes del sector público con la promoción de una cultura pro-innovación y el emprendimiento en el país.

05.

Fundación Copec-UC lleva a cabo la Premiación de la Décimo Tercera Versión del Concurso de Proyectos de Desarrollo de Recursos Naturales, la Cuarta Versión del Concurso de Contrapartes y la Cuarta Versión del Concurso de Proyectos para Investigadores Jóvenes.

06.

Fundación Educacional Arauco lleva a cabo su Noveno seminario: "Construyendo Confianza para la Mejora Escolar".

07.

Fundación Copec-UC realiza Seminario Internacional: "Bioingeniería, Ciencia y Tecnología para la vida".

08.

Fundación Terpel lleva a cabo la quinta versión de Diseña el Cambio, iniciativa que distingue a aquellos proyectos que buscan transformar entornos e implementar soluciones innovadoras y sostenibles a los problemas de la comunidad.

Reconocimientos

01. **Roberto Angelini** es elegido por los lectores de Diario Financiero como Mejor Empresario 2016. Por su parte, Empresas Copec es distinguida con el primer lugar en la categoría de Expansión Internacional y Metrogas con el tercer lugar en las categorías Mejor Iniciativa Empresarial y Mejor Iniciativa Público – Privada.

02. **Eduardo Navarro,** Gerente General de Empresas Copec, es reconocido como el "Ejecutivo del Año" por EY y diario El Mercurio.

03. **Alejandro Aravena,** Director Ejecutivo de Elemental, recibe Premio Pritzker 2016, la distinción más importante de arquitectura a nivel global que se entrega anualmente a un arquitecto que, a través de sus proyectos, haya contribuido al desarrollo social de la Humanidad.

04. **Arauco** obtiene el primer lugar del ranking "Most Innovative Companies Chile 2016", estudio que anualmente realiza la ESE Business School de la Universidad de Los Andes junto a La Tercera.

05. **Abastible** es reconocida con el primer lugar en todas las categorías del Premio Lealtad del Consumidor 2016.

06. **Copec** obtiene el primer lugar en "Estaciones de Servicio" del Premio Nacional de Satisfacción de los Clientes, ProCalidad.

07. **Metrogas** es reconocida nuevamente entre las empresas más innovadoras de acuerdo al Ranking Most Innovative Companies.

08. **Terpel** es reconocida entre las 20 empresas con mejor reputación corporativa, de acuerdo al ranking Merco Empresas y Líderes Colombia 2016.

09. **Sonacol** recibe nuevamente la certificación en el Programa PEC Excelencia de la Mutual de Seguridad.

10. **Sonamar** es distinguida por la Mutual de Seguridad con la Certificación en Seguridad y Salud Ocupacional del Programa Empresa Competitiva.

11. **Abastible** es distinguida con el primer lugar en el Ranking PXI - Praxis Xperience Index 2016 de la industria del gas licuado, y el segundo a nivel nacional.

12. **Metrogas** obtiene el primer lugar en "Servicios Domiciliarios" del Premio Nacional de Satisfacción de los Consumidores.

13. **Arauco** es destacada como una de las empresas exportadoras más innovadoras del país, dentro de la categoría Comportamiento Innovador, por el Observatorio de Innovación del Departamento de Administración de Empresas de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile y el Centro de Desarrollo Gerencial Unegocios.

14. **Terpel** recibe reconocimiento Investor Relations de la Bolsa de Valores de Colombia por entregar información jurídica, financiera y comercial de manera transparente, oportuna y veraz.

15. **Sonacol** obtiene reconocimiento internacional de la empresa Dupont por la exitosa implementación del sistema de seguridad laboral Safestart.

16. **Copec** es distinguida por RepTrack con el Premio Reputación de Marca.

17. **Terpel** recibe, de parte de Icontec y la Cámara de Comercio de Bogotá, certificación en Buenas Prácticas de Innovación.

18. **Biblioteca Municipal de Constitución** obtiene premio internacional Wood Design & Building Awards por su innovadora arquitectura en madera.

19. **Kioscos *deuna* Terpel** obtienen Premio Lápiz de Acero por el mejor diseño en la promoción de productos en punto de venta.

/ MISIÓN

Empresas Copec es una empresa de clase mundial, que busca entregar un nivel de rentabilidad atractivo en el largo plazo a sus inversionistas, y contribuir al desarrollo de Chile y de los distintos países donde realiza sus actividades productivas y comerciales. Para ello invierte principalmente en energía y recursos naturales y, en general, en áreas de negocios en las cuales pueda crear valor de manera sustentable. En el desarrollo de sus actividades procura ser un buen ciudadano y atiende y respeta los intereses de accionistas, trabajadores, socios, proveedores, clientes, comunidades y todas las partes con las cuales se encuentra de una u otra forma involucrada. Empresas Copec realiza sus actividades productivas y comerciales con excelencia y actúa en todas sus decisiones conforme a los más altos estándares éticos y de transparencia.

/ VISIÓN

Contribuir a la sociedad a través de la creación del mayor valor posible, que beneficie en forma sostenible a accionistas, trabajadores, proveedores, clientes y comunidades donde se inserta, a través de una gestión eficiente, responsable, innovadora y de calidad en todos los procesos.

Promover el uso sustentable de los recursos naturales y energéticos del entorno, invirtiendo en investigación, innovación tecnológica y capacitación, para prevenir y reducir progresiva, continua y sistemáticamente los impactos ambientales de sus actividades, productos y servicios.

Entregar a todos los clientes, en forma oportuna, productos de calidad, de manera sostenida en el tiempo e incentivar a los proveedores a hacerse parte de la cadena de valor y calidad.

Velar por la seguridad y la salud ocupacional, procurando disminuir en forma continua y progresiva los riesgos a la seguridad de sus operaciones y servicios.

Generar las condiciones para el desarrollo de todos los integrantes de la Compañía, promoviendo ambientes laborales basados en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y trabajo en equipo. Construir relaciones permanentes y de mutua colaboración con las comunidades en donde se encuentran las operaciones, apoyando su desarrollo.

Mantener una comunicación transparente y honesta con los distintos actores relevantes para la Compañía.

Cumplir con la legalidad vigente, las obligaciones contractuales y otros compromisos que regulan el negocio y, en la medida de las posibilidades, superar los estándares establecidos.

Disponer y aplicar los sistemas y procedimientos que permitan administrar los riesgos de los negocios, evaluando regularmente el desempeño en todos los procesos y tomando a tiempo las medidas correctivas que sean necesarias.

Difundir estos compromisos a los trabajadores, contratistas y proveedores, haciendo que esta política se implemente con la colaboración y esfuerzo de todos.

Trabajar con dedicación, rectitud, probidad, excelencia y ser consecuentes con los valores y políticas de Empresas Copec.

Gobierno **Corporativo**

/

Principios_

Los principios que rigen el gobierno corporativo de Empresas Copec están basados en las normas legales dictadas por las autoridades competentes, así como en aquellos definidos por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Entre ellos se encuentran la promoción de mercados transparentes, eficientes y consistentes con el estado de derecho; la correcta asignación y monitoreo de las responsabilidades entre las distintas autoridades; la protección de los derechos de los accionistas, de manera de facilitar su ejercicio y asegurar un trato equitativo; el fomento permanente del asesoramiento estratégico; y la constante preocupación por que la administración sea monitoreada efectivamente por el Directorio, y porque éste represente a todos los accionistas.

A través de estos principios, la Compañía asegura que las prácticas de gestión, inversión y acción productiva consideren aspectos económicos, sociales y ambientales, y que se traduzcan en contribuciones que vayan más allá del beneficio económico directo y de lo establecido por la normativa legal.

Esta forma de hacer empresa, común en cada una de sus sociedades, se ve reflejada en su preocupación por crear valor de manera sustentable y llevar a cabo un proceso de toma de decisiones reflexivo e informado y con una visión de largo plazo, además de su permanente compromiso con el desarrollo social, humano y económico.

Estructura de Gobierno Corporativo_

La estructura de gobierno corporativo de Empresas Copec cumple un rol fundamental para asegurar que las decisiones estratégicas y financieras sean adoptadas en un marco de transparencia, participación y eficiencia.

Está conformada principalmente por el Directorio y Comité de Directores, además del Comité de Ética, Comité de Seguridad de la Información, Encargado de Prevención de Delitos, Asesor Legal, Auditoría Interna, Área de Gestión de Riesgos, entre otros.

Directorio_

El Directorio está constituido por nueve integrantes, los que son elegidos cada tres años en la respectiva Junta Ordinaria de Accionistas, siendo en su mayoría propuestos por el accionista controlador.

Los Directores se reúnen mensualmente con el objetivo de definir y evaluar la estrategia general de la Compañía; revisar, aprobar y monitorear las decisiones financieras fundamentales, como la política de dividendos y la estructura de capital; controlar la gestión de las operaciones de la empresa; analizar grandes proyectos de inversión, transacciones y ventas de activos; asegurar una gestión efectiva y eficiente de riesgos; garantizar la representatividad de los estados financieros; velar por el cumplimiento de la ley y de las normas de autorregulación;

monitorear la relación con autoridades y agentes clave del mercado; mantener permanentemente informados a los accionistas; seleccionar al Gerente General y evaluar su desempeño, teniendo facultades para removerlo y supervisar su reemplazo; y asesorar en la selección, evaluación, desarrollo y compensación de los principales ejecutivos de la Compañía.

Adicionalmente, el Directorio lleva a cabo un programa de capacitación con el objetivo de actualizar sus conocimientos en materia de mejores prácticas de gobierno corporativo, temas de inclusión, diversidad y reportes de sostenibilidad, gestión de riesgos, fallos, sanciones y conflictos de interés. Durante el 2016, los integrantes del Directorio sostuvieron las siguientes sesiones de capacitación: Mejores prácticas de gobierno corporativo; Gestión de riesgos; Conflictos de interés; Sostenibilidad en gobierno corporativo; Deberes de diligencia, cuidado, lealtad, derecho de información y reserva que afectan a los Directores; Roles y responsabilidades del Directorio; Posibles riesgos legales asociados al uso de tecnologías de la información; Libre competencia; Gestión de riesgos y cumplimiento.

Por su parte, las remuneraciones asignadas a los integrantes del Directorio son aprobadas anualmente en la Junta Ordinaria de Accionistas, en conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N° 18.046. Durante el 2016, ellas ascendieron a un monto mensual de 300 UF para los Directores, 600 UF para el Vicepresidente y 900 UF para el Presidente.

Sus integrantes son: Roberto Angelini Rossi, Jorge Andueza Fouque, Manuel Bezanilla Urrutia, Andrés Bianchi Larre, Gabriel Bitrán Dicowsky, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, Arnaldo Gorziglia Balbi, Carlos Hurtado Ruiz-Tagle y Tomás Müller Sproat.

Comité de Directores_

El Comité de Directores está conformado, de acuerdo al artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, por tres integrantes. Ellos son elegidos entre los miembros del Directorio, teniendo el Director Independiente, quien es designado con los votos de los accionistas minoritarios y que no guardan relación con el accionistas controlador, derecho a integrarlo por mandato legal.

El Comité de Directores se reúne con la finalidad de analizar temas estratégicos, que permitan contribuir a que la gestión y las decisiones de inversión de la Compañía se lleven a cabo resguardando el interés de todos los accionistas; proponer al Directorio los nombres de los auditores externos y clasificadores privados de riesgo, para que sean sugeridos y aprobados en la respectiva Junta Ordinaria de Accionistas; y revisar periódicamente los informes presentados por los auditores externos, los estados financieros de la Compañía, los informes de gestión de riesgos, las transacciones con empresas relacionadas, las políticas de remuneraciones y los planes de compensación de gerentes, principales ejecutivos y trabajadores.

Por otro lado, la remuneración y el presupuesto de gastos de funcionamiento del Comité de Directores son aprobados anualmente en la Junta Ordinaria de

Accionistas, conforme a lo establecido en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. Durante el 2016, la remuneración mensual pagada ascendió a 100 UF para cada uno de los integrantes y el presupuesto total alcanzó a 5.000 UF.

Sus integrantes son: Andrés Bianchi Larre, Gabriel Bitrán Dicowsky y Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel.

Comité de Ética_

El Comité de Ética está constituido por tres integrantes, los que son elegidos por el Directorio, con el objeto de proporcionar asesoría en materias de ética y definir, promover y regular el correcto comportamiento de los trabajadores, salvaguardando que sea coherente con los principios establecidos por la Compañía.

El Comité de Ética se reúne con la finalidad de promover los valores y conductas que se fomentan en el Código de Ética; proponer al Directorio las actualizaciones y modificaciones a dicho Código; y apoyar al Encargado de Prevención de Delitos en las diferentes actividades de control que éste efectúa, principalmente en el proceso de identificación y análisis de denuncias que apliquen al Modelo de Prevención, la determinación de investigaciones y la posible aplicación de sanciones al respecto.

Sus integrantes son: Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, José Tomás Guzmán Rencoret y Eduardo Navarro Beltrán.

Comité de Seguridad de la Información_

El Comité de Seguridad de la Información está conformado por tres integrantes, que son elegidos por el Gerente General.

El Comité de Seguridad de la Información se reúne trimestralmente, con el objetivo de implementar las políticas, normas y procedimientos establecidos en el Modelo de Seguridad de la Información, y velar por su cumplimiento.

Sus integrantes son: Rodrigo Huidobro Alvarado, Christopher Mac-Gregor Camus y Pamela Harris Honorato.

Grupos de Interés_

Los principales Grupos de Interés que tiene Empresas Copec son inversionistas y analistas financieros, sociedad civil, reguladores, medios de comunicación e instituciones de gobierno, entre otros.

Para cada uno de estos grupos la Compañía ha establecido una serie de procedimientos, instrumentos y canales que permiten minimizar las asimetrías de información, facilitar un adecuado funcionamiento del mercado de capitales y alinear los intereses de la administración con los de los accionistas, los trabajadores y el entorno.

La empresa entrega periódicamente a todos sus grupos de interés información transparente, veraz y representativa; promueve la participación informada de todos los accionistas en las Juntas de Accionistas, asegurando su derecho a voz y a voto; vela para que la gestión y las decisiones de inversión tomen en cuenta el interés de todos los accionistas.

Por otro lado, la Compañía cuenta con una estricta política de auditoría, que establece que el gerente auditor, el socio responsable o la empresa auditora roten con una frecuencia mínima de una vez cada cinco años, y cuyo objetivo es cautelar la total independencia de este proceso y garantizar la transparencia de la información financiera.

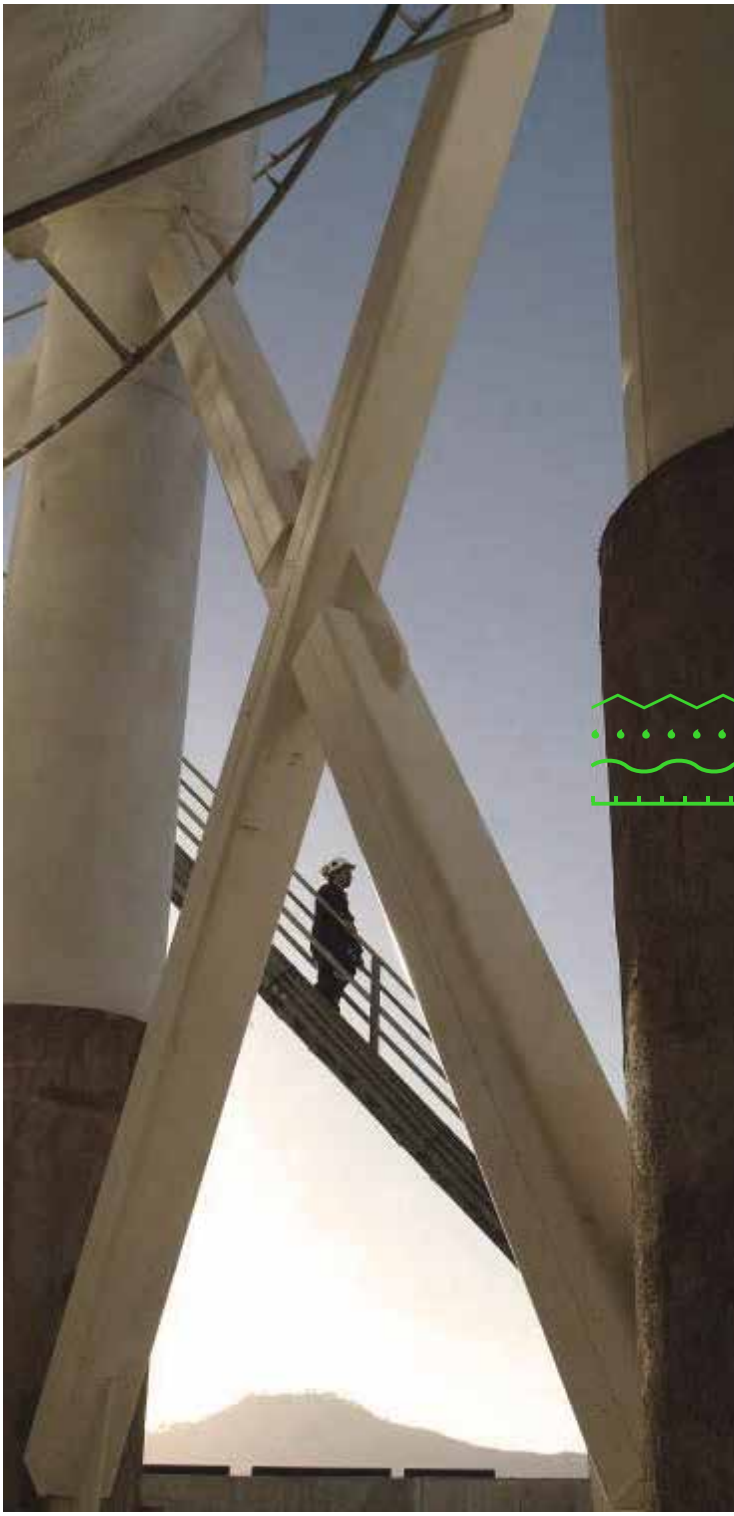
Empresas Copec también posee un área de Relaciones con Inversionistas, encargada de atender y orientar a inversionistas y analistas sobre el comportamiento de los mercados y la marcha de los negocios; realizar presentaciones periódicas de resultados; emitir comunicados; y participar en conferencias nacionales e internacionales.

Asimismo, la empresa cuenta con un sitio web corporativo y un sitio web para inversionistas a través de los cuales proporciona información relevante y actualizada, como los estatutos de la Sociedad, actas

de las Juntas de Accionistas, estados financieros, memorias anuales, reportes de sostenibilidad, informes de resultados, noticias y listado de analistas que cubren la Compañía, Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, Prácticas y Procedimientos de Gobierno Corporativo, Código de Ética, Política de Aportes a la Comunidad, Política de Sostenibilidad, Política de Gestión de Riesgos, Política de Prevención de Delitos, Política General de Libre Competencia, Política General de Seguridad de la Información, entre otros. A todo esto, se suma una aplicación para telefonía móvil que permite informar a accionistas e inversionistas de las últimas noticias y publicaciones realizadas.

La Compañía tiene una revista institucional, que circula cada cuatro meses, con la finalidad de entregar información sobre las distintas iniciativas desarrolladas por Empresas Copec y sus filiales, inversiones y notas de interés general.

La empresa también cuenta con un canal de denuncia, de carácter confidencial y anónimo, que permite que toda persona que tenga información acerca de un acto o hecho que constituya una infracción a la ley Nº 20.393 o que se aparte de los principios establecidos en el Código de Ética, lo pueda reportar directamente al más alto nivel de la Compañía.



Empresas Copec y la comunidad

Empresas Copec y sus afiliadas mantienen un sólido compromiso con el desarrollo local, el cuidado del medio ambiente y de las personas, y el fomento de la cultura, la educación, el deporte, la innovación y la investigación científica. Por este motivo, cada año reafirman su apoyo a diversas iniciativas en estas áreas.

Fundación Copec - Universidad Católica _

La Fundación Copec - Universidad Católica impulsa la investigación científica aplicada, fomenta la creación de alianzas estratégicas entre entidades públicas y privadas dedicadas a la investigación y el desarrollo, y difunde los avances científicos y tecnológicos en el área de los recursos naturales. Cada año realiza el Concurso Nacional de Proyectos de Desarrollo de Recursos Naturales, el Concurso de Proyectos para Investigadores Jóvenes, y el Concurso para Estudiantes de Educación Superior: 'Aplica tu idea', entregando apoyo técnico, comercial y financiero. A esto se suma un Fondo de Inversión Privado, que es gestionado por la Administradora General de Fondos Security y cuenta con el apoyo de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), mediante el cual se proporcionan recursos vía capital a proyectos basados en desarrollos tecnológicos y que tengan un fuerte potencial de crecimiento. Durante 2016, la Fundación llevó a cabo su décimo segundo Seminario Internacional: "Bioingeniería, Ciencia y Tecnología para la vida", el que estuvo enfocado en difundir los avances de esta disciplina en áreas como la medicina y diversos sectores productivos.

Fundación Educacional Arauco_

La Fundación Educacional Arauco tiene como objetivo contribuir, a través de la educación, a entregar mejores oportunidades de desarrollo a niños y jóvenes, gracias al diseño, desarrollo e implementación de programas de formación docente en las comunas del Maule, Biobío y Los Ríos. En sus 27 años de trayectoria, la Fundación ha realizado programas en 34 comunas, beneficiando a más de 575 escuelas y más de 5 mil profesores, los que atienden anualmente a cerca de 100 mil alumnos.

Enseña Chile_

Enseña Chile selecciona y forma jóvenes profesionales que desean dedicar sus primeros años laborales a enseñar en escuelas vulnerables, de manera de construir una red de agentes de cambio con la convicción y perspectiva necesarias para impactar el sistema educacional, primero desde la experiencia en la sala de clases y luego desde distintos sectores. A la fecha, Enseña Chile ha apoyado a más de 60 mil estudiantes de 106 establecimientos educacionales de las regiones de Aysén, Biobío, La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Metropolitana, Tarapacá y Valparaíso.

Fundación Belén Educa_

La Fundación Belén Educa es una institución que posee 12 establecimientos educacionales ubicados en comunas vulnerables de la Región Metropolitana y cuenta con más de 13 mil alumnos, a los que ofrece una educación de calidad, e incentiva permanentemente el compromiso de las familias con la formación de sus hijos. La Compañía y sus afiliadas apoyan a la Fundación a través de recursos financieros y participando activamente en diversas iniciativas, como el Programa de Tutorías. Este tiene como objetivo que los ejecutivos transmitan a los alumnos de cuarto medio la importancia de continuar con sus estudios y convertirse en buenos profesionales. A lo anterior, se agregan las Charlas Magistrales, instancia en la que los ejecutivos visitan un colegio de la Fundación para conversar y orientar a los estudiantes de educación media en el proceso de elección de una carrera profesional. A lo anterior se suma la Beca Anacleto Angelini Fabbri, la cual es otorgada cada año al alumno más destacado de cada establecimiento para que pueda financiar la totalidad

de los estudios en un Centro de Formación Técnica o un Instituto Profesional. En 2016, se conmemoraron 10 años desde la primera vez que se hizo entrega de esta Beca.

Campus Arauco_

Campus Arauco es un centro de educación superior desarrollado a partir de una alianza entre Arauco y el Instituto Profesional Duoc UC, con la finalidad de entregar una educación de excelencia bajo el modelo educativo de alternancia a los jóvenes de la Provincia de Arauco en la Región del Biobío. El establecimiento, que demandó una inversión de US$ 8,5 millones, cuenta con más de 30 docentes y 18 colaboradores, además de un Centro de Entrenamiento para capacitar a los trabajadores de la empresa Arauco. En 2016, abrió sus puertas a 209 alumnos para las carreras de Administración Financiera, Técnico en Prevención de Riesgos, Técnico en Mantenimiento Electromecánico mención Industrias, y Técnico en Electricidad y Automatización Industrial.

Colegios Arauco, Constitución y Cholguán_

Los colegios Arauco, Constitución y Cholguán son establecimientos abiertos a la comunidad, que entregan una educación de calidad a los jóvenes de estas localidades. Año a año son reconocidos a nivel nacional por su rendimiento y excelencia académica.

Centro de Innovación UC Anacleto Angelini _

El Centro de Innovación UC Anacleto Angelini es un espacio abierto a todas las empresas y emprendimientos, que permite estimular el encuentro e interacción entre la academia y el empresariado, con el objetivo de generar conocimiento e innovaciones aplicadas que respondan a las necesidades del país. Durante 2016, el Centro alcanzó las 100 instituciones socias, lo que refleja el sólido compromiso que tienen las empresas, organizaciones, académicos, investigadores, estudiantes, emprendedores y representantes del sector público con la promoción de una cultura pro innovación y el emprendimiento.

/ ***La Fundación Educacional Arauco*** *tiene como objetivo contribuir a la educación municipal, a través de programas de formación docente que permiten entregar a los alumnos una educación de calidad.*

34
Comunas

575
Escuelas

5 mil
Profesores

100 mil
Alumnos

Elemental_

Elemental es un *do tank* desarrollado en conjunto por la filial Copec, la Pontificia Universidad Católica y un grupo de profesionales, con el objetivo de reducir la pobreza y mejorar la calidad de vida de las familias, con proyectos urbanos de interés público e impacto social. A la fecha, ha desarrollado proyectos de vivienda social en Antofagasta, Concepción, Copiapó, Iquique, Rancagua, Santiago, Temuco, Tocopilla, Valparaíso, Valdivia y Yungay, además de México y Suiza. En 2016, Alejandro Aravena, uno de sus fundadores, recibió el Premio Pritzker, la distinción más importante de arquitectura a nivel global que se entrega anualmente a un arquitecto que, a través de sus proyectos, haya contribuido al desarrollo social de la Humanidad.

Bioforest_

Bioforest es un centro de investigación científica y tecnológica que realiza estudios orientados a incrementar la calidad, rendimiento y productividad de las plantaciones forestales y del proceso de producción de la celulosa y maderas, además de aplicar procedimientos de vanguardia en los ámbitos de la genética, la productividad de sitios,

protección fitosanitaria, propiedades de la madera y biodiversidad de la vegetación nativa. Para ello cuenta con las áreas Forestal, Biocel y Biopaneles, orientadas a la investigación y desarrollo de los bosques, de la celulosa y los paneles, respectivamente.

Centro de Investigación Aplicada del Mar_

El CIAM fue creado en junio de 2014 por Corpesca, Camanchaca y Serenor con el objeto de promover la investigación en favor de la sustentabilidad de las pesquerías de la zona norte de Chile. En la actualidad, la información generada desde el CIAM es clave para la toma de decisiones en torno al presente y futuro de la actividad pesquera del norte grande de Chile, tanto a nivel industrial como artesanal.

AcercaRedes_

AcercaRedes es una iniciativa impulsada por la filial Arauco con el objetivo de establecer, en lugares alejados de los grandes centros urbanos, espacios que promuevan la asociatividad entre emprendedores locales, empresas y organismos técnicos, productivos, gremiales, culturales, académicos, corporativos y comerciales dentro de las comunas, la región y el país, de manera de fomentar el desarrollo de las comunidades.

Plan de Reconstrucción Sustentable de Constitución_

El Plan de Reconstrucción Sustentable PRES Constitución surge luego que Arauco, junto con la Municipalidad de Constitución y el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, conformaran un consorcio para enfrentar la reconstrucción de Constitución, una de las ciudades más afectadas por el terremoto y tsunami de febrero de 2010. Es así como Arauco ha impulsado diversas iniciativas contempladas en él y, a la fecha, más del 75% se encuentran concretadas o en etapa de implementación. Entre ellas destacan la Biblioteca Municipal, el Estadio Mutrún, el Centro Cultural, el Muelle Náutico, la Escuela Enrique Donn Müller -con capacidad para 900 alumnos-, el Cuartel General de la Primera Compañía de Bomberos y un tramo de la Costanera Echeverría, entre otros. Por su parte, el proyecto de Piscinas Temperadas, que permitirá

aprovechar el calor residual de la Planta Celulosa, alcanza 80% de avance y se espera que esté finalizado el primer trimestre de 2017.

Plan de Vivienda_

El Plan de Vivienda de Arauco es una iniciativa que busca aportar una solución habitacional definitiva para trabajadores de la compañía, empresas contratistas y de servicios relacionadas, y para los vecinos que se encuentran en el entorno de sus operaciones comerciales e industriales, a través de la formación de villas de alta calidad con innovación en madera, con estándares de excelencia en comunas donde hay poca oferta residencial. A la fecha, se han terminado 1.391 viviendas y 184 se encuentran en construcción, distribuidas en las localidades de Curanilahue, Yungay, San José de la Mariquina, Constitución y Los Álamos. En tanto, se estima que en 2017 culminará la segunda etapa en Constitución y se están planificando otros barrios en Arauco, Curanilahue, Ránquil, Treguaco, Coelemu, Collipulli y Lota. El objetivo es lograr construir un promedio de 500 viviendas al año.

Proyecto Raíces_

El Proyecto Raíces es una iniciativa impulsada por la filial Copec que busca promover y rescatar la identidad local de los diferentes lugares donde están insertas sus estaciones de servicio a través de muros exteriores y tecnológicos que muestran los atractivos de cada zona. Durante 2016, se incorporaron tres nuevas estaciones, con lo que se alcanzó un total de 21. Además, por medio de la intervención de ocho estaciones de servicio comenzó la incorporación al Proyecto de los Pronto en formato Kiosko al agregarles un muro verde vegetal.

Viva Leer_

El programa Viva Leer, impulsado por Copec, está orientado a incentivar la lectura a través de la colección de libros que se vende directamente en las estaciones de servicio, la formación de una red de voluntarios al interior de la compañía, la implementación de una plataforma virtual de apoyo a las escuelas, la familia y comunidad, y la donación de 75 bibliotecas escolares abiertas a la comunidad. Durante 2016 se inauguraron las últimas 15, las que contarán con asesoría técnica hasta fines de 2017. Con ello se cierra un ciclo de 5 años en el que se implementaron un total de 75 bibliotecas desde Arica a Punta Arenas, se vendieron 1.744.000 libros y se consolidó el compromiso de Copec con el fomento de la lectura en Chile. La compañía está evaluando renovar este programa, de manera de seguir profundizando su apoyo a las escuelas y ampliar su aporte a la educación del país.

Brigada Metroambientalista_

Metrogas lleva a cabo su programa "Brigada Metroambientalista", a través del cual se busca reforzar los contenidos educativos de niños y jóvenes en torno al cuidado del medio ambiente y la eficiencia energética. Este programa cuenta con el Patrocinio del Ministerio de Medio Ambiente y la Agencia Chilena de Eficiencia Energética.

Programa Diseña el Cambio_

En 2016, la Fundación Terpel llevó a cabo su quinta versión del programa Diseña el Cambio, el que promueve la generación de ideas para transformar entornos e implementar soluciones innovadoras y sostenibles a los problemas de la comunidad. En esta ocasión participaron más de 96 mil niños y jóvenes de 108 instituciones educativas de Colombia.

Por su parte, Corpesca tiene un acuerdo de colaboración con el Programa Diseña el Cambio en Chile, que busca transformar la realidad educativa de los niños y jóvenes del país, convirtiéndolos en protagonistas activos del mejoramiento de su educación, entregándoles herramientas para implementar cambios que mejoren su entorno y que les permitan alcanzar una mayor igualdad de oportunidades.

Programas de Educación Dual_

Corpesca colabora desde 2003 en el Programa de Educación Dual con establecimientos de formación técnico-profesional en Iquique y Mejillones, permitiendo a los alumnos realizar parte de su educación en el interior de la empresa. Durante 2016, participaron en este programa el Instituto del Mar Almirante Carlos Condell, el Liceo Politécnico Luis Cruz Martínez y el Liceo Juan José Latorre.

Programa de Educación Ambiental_

Mina Invierno realiza desde hace cuatro años el Programa de Educación Ambiental, que consiste en ofrecer charlas y capacitación en los colegios, seguidas de visitas a terreno, donde los estudiantes pueden conocer los invernaderos y el trabajo de reforestación que realiza la compañía. En 2016, participaron cuatro establecimientos: Escuela Bernardo de Bruyne de Río Verde, Colegio Punta Arenas, Escuela Patagonia y la Comunidad Terapéutica San Juan.

*En 2016, la **Fundación Terpel** llevó a cabo su quinta versión del programa Diseña el Cambio, el que promueve soluciones innovadoras y sostenibles a los problemas de la comunidad.*

96 mil
Niños y jóvenes

108
Instituciones educativas de Colombia

Programa de Desarrollo de Proveedores_

La filial Arauco entrega permanentemente apoyo al emprendimiento local de las comunidades aledañas a sus instalaciones productivas, a través del Programa de Desarrollo de Proveedores, que consiste en incorporar a los emprendedores locales al listado de proveedores de bienes y servicios de la compañía.

Polo Viñatero_

Arauco impulsa un Grupo de Transferencia Tecnológica que reúne a diversos productores de la zona de Ránquil y Portezuelo, a través de un convenio con el Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA), con el objetivo de mejorar la productividad y calidad de las viñas de la zona, capacitando a los agricultores y mejorando la competitividad de los socios. Adicionalmente, la compañía se encuentra trabajando en el desarrollo y la sostenibilidad de la Hacienda de Cucha-Cucha, de la cual es propietaria y representa un eje relevante en este proyecto de desarrollo vitivinícola para la provincia de Ñuble.

Apoyo al deporte_

Copec apoya permanentemente a destacados deportistas nacionales como Francisco "Chaleco" López e Ignacio Casale, y al encuentro automovilístico Rally Mobil. En tanto, Mina Invierno realiza anualmente la Copa Invierno, evento futbolístico que en 2016 congregó a 17 equipos de distintos colegios de Punta Arenas.

Programas de Orquestas Infantiles y Juveniles_

La Compañía y sus filiales apoyan a distintos Programas de Orquestas Infantiles y Juveniles de Chile con el objetivo de contribuir al desarrollo y difusión socio-cultural a nivel comunal, regional y nacional. Entre ellas destaca la orquesta de Curanilahue, que este año celebró sus 20 años de existencia con un concierto al que asistieron más de 2.500 personas.

Biocombustibles_

Arauco, en conjunto con CMPC, Masisa, la Universidad de Concepción, la Universidad Católica de Valparaíso y Fundación Chile, participa en el consorcio tecnológico Bioenercel S.A., institución que tiene como objetivo desarrollar tecnologías que permitirán elaborar biocombustibles de segunda generación a partir de celulosa.

Por su parte, Copec, en conjunto con E-CL, la Pontificia Universidad Católica de Chile, Rentapack y Bioscan, integra el Consorcio Tecnológico Empresarial Algae Fuels S.A., institución que se encuentra trabajando en la implementación de una planta piloto para producir biocombustibles a partir de microalgas, en Mejillones.

Adicionalmente, Copec participa en una iniciativa desarrollada con la Universidad de La Frontera, cuyo objetivo es producir biodiesel a partir de aceite de raps, en Temuco.

En tanto, Metrogas utiliza el biogás originado en la planta de tratamiento de aguas servidas La Farfana en la elaboración de gas de ciudad, reduciendo así la emisión de gases de efecto invernadero y de otros contaminantes.

Energías Renovables_

Arauco posee ocho plantas de cogeneración eléctrica a partir de biomasa y dos unidades de respaldo en Chile, que totalizan una capacidad instalada de 606 MW. Ellas le permiten autoabastecer sus necesidades energéticas en la mayoría de sus procesos industriales, quedando un excedente disponible para ser inyectado al Sistema Interconectado Central.

409 mil

Hectáreas de bosque nativo administradas por Arauco *en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay*

690

Hectáreas posee Mina Invierno como Área de Compensación Integrada, *destinadas a la reforestación con lenga y ñirre.*

En tanto, en Argentina cuenta con dos plantas de cogeneración eléctrica, que totalizan una capacidad instalada de 78 MW, y en Uruguay opera una con capacidad de 165 MW. De esta manera la compañía reduce sus emisiones, contribuyendo a mitigar los efectos del cambio climático, y participa en el mercado internacional de Certificados de Reducción de Emisiones, CERs. Durante 2016, la compañía emitió 110 mil certificados bajo Mecanismo de Desarrollo Limpio.

Adicionalmente, Copec cuenta con el proyecto "Renova Copec", que incorpora en sus estaciones de servicio el uso de energías renovables. Por su parte, Abastible ha incorporado diversas aplicaciones que permiten complementar el uso de gas licuado con energías renovables, como la solar.

Bosque Nativo y Áreas de conservación_

Arauco administra una red de parques entre las regiones del Maule y Los Ríos, y posee 409 mil hectáreas de bosque nativo en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. La empresa mantiene acuerdos de no sustitución de bosque nativo, efectúa catastros de especies originarias y desarrolla programas de protección, conservación y restauración de los ecosistemas. Además, cuenta con Áreas de Alto Valor de Conservación, que corresponden a zonas forestales de carácter excepcional o de importancia crítica, las que se gestionan activamente para conservar o aumentar los valores de conservación, en base a una metodología que considera identificación, prácticas de manejo y monitoreo.

Por su parte, Mina Invierno posee un Área de Compensación Integrada de 690 hectáreas de superficie, destinadas a la reforestación con lenga y ñirre, además de la relocalización de especies afectadas, un vivero de especies nativas construido como parte del plan de reforestación, y 5.400 hectáreas donde conviven 1.000 ovejas y 2.000 vacunos, con el objetivo de demostrar que la actividad ganadera se puede realizar de manera simultánea con la extracción carbonífera.

Estándares Operacionales_

Arauco cuenta con un sistema de cadena de custodia en sus instalaciones productivas, gracias al cual conecta los productos finales con su origen, verificando que el abastecimiento no provenga de especies protegidas o sin certificación. Además, sus plantas de celulosa emplean en el proceso de blanqueado la tecnología libre de cloro elemental (ECF), mientras que sus plantaciones son gestionadas bajo prácticas de manejo forestal responsable. Todas sus áreas industriales participan de Acuerdos de Producción Limpia y cuentan con modernas tecnologías y equipamientos para reducir el impacto ambiental.

En tanto, Copec aplica estrictos controles a todos sus procesos productivos y lleva a cabo diversas iniciativas para reducir sus emisiones de CO_2, tales como el proyecto Vía Limpia, a través del cual busca resolver la dificultad que los clientes industriales tienen con el manejo del aceite usado y el retiro de los residuos que contienen hidrocarburos.

Abastible cuenta con estrictos estándares sobre emisiones y manejo de residuos industriales peligrosos, de manera de garantizar que todas sus plantas productivas y centros de distribución cumplan con la normativa vigente. Particularmente, en el Terminal Marítimo San Vicente se lleva a cabo un seguimiento ambiental del medio marino que consiste en monitorear los parámetros físicos y químicos de los recursos de esa zona.

Corpesca mantiene programas de Vigilancia Ambiental del Ecosistema Marino, Monitoreo y Control de Emisiones Líquidas, y Control de Emisiones Gaseosas de manera que los procesos generen el menor impacto posible en el entorno. Asimismo,

todos sus procesos cumplen con lo establecido en el DS N° 138, que norma la declaración de emisiones a la atmósfera, el DS N° 148, que regula el manejo de residuos peligrosos, el DS N° 78, que hace referencia al almacenamiento de sustancias peligrosas, y el DS N° 90, que regula los residuos industriales líquidos. Durante 2016, la compañía continuó desarrollando mejoras en los procesos de todas sus plantas con el objetivo de disminuir el consumo de combustible.

En tanto, Orizon procura que todas sus plantas productivas cumplan con las exigencias dispuestas por la Ley General de Medio Ambiente N° 19.300, los DS N° 90 y N° 609, que regulan las emisiones de residuos industriales líquidos, el DS N° 138, que norma la declaración de emisiones a la atmósfera, y el DS N° 78, sobre el almacenamiento de sustancias peligrosas. Adicionalmente, la compañía cuenta con la certificación IFFO-RS para sus plantas de harina de Coquimbo y Coronel, la que tiene como finalidad principal asegurar la sustentabilidad de los recursos pesqueros. En tanto, durante 2016, Orizon implementó un Sistema de Gestión de Ley de Pesca en la Planta Coronel para revisar el grado de conocimiento, cumplimiento y responsabilidad en la conservación y administración. Durante 2017, este sistema se implementará también en las plantas de Coquimbo y Puerto Montt.

Programas de Capacitación y Formación_

Empresas Copec y sus filiales realizan permanentemente programas de capacitación y formación a los trabajadores con la finalidad de potenciar sus capacidades y competencias en los distintos ámbitos del negocio. En 2016, a nivel consolidado, se realizaron más de 934 mil horas de capacitación y formación, invirtiéndose un total de US$ 8,8 millones.

Programas de Seguridad Operacional_

Arauco mantiene vigentes en todas sus instalaciones industriales las certificaciones internacionales ISO y OHSAS, e implementa en forma permanente planes de capacitación para potenciar la gestión en prevención de riesgos, el cumplimiento de los estándares de seguridad, la identificación de posibles contingencias y el uso de herramientas de prevención, entre otros. Por su parte, Copec aplica estrictas medidas de seguridad en el transporte y almacenamiento de combustibles, tales como planes de contingencia en plantas, estaciones de servicio y terminales marítimos, sistemas de control y prevención contra incendios, derrames y accidentes, seguimiento satelital de los camiones estanque, y programas de capacitación y evaluación de los conductores.

En tanto, Terpel cuenta con certificaciones ISO, OHSAS y NORSOK para la comercialización, transporte, operación y suministro de combustibles, además de ISO y OHSAS para la producción, comercialización y distribución de lubricantes.

Abastible posee certificaciones ISO y OHSAS por el proceso de abastecimiento, almacenamiento y distribución a granel en la Región Metropolitana. Además, cuenta con un estricto Sistema de Gestión de Seguridad que establece exigencias para el almacenamiento, transporte y entrega de gas. A lo anterior se suma el Sistema Integrado de Emergencias en el Transporte (SIET), que tiene como objetivo prevenir accidentes en el proceso de transporte de gas y preparar a la organización ante eventuales emergencias.

A su vez, Sonacol realiza controles permanentes a todos los procesos de transporte de combustibles y efectúa seguimiento remoto a sus válvulas, ductos e instalaciones para evitar fallas y fugas. En 2016, la compañía recibió nuevamente la certificación en el Programa PEC Excelencia de la Mutual de Seguridad y obtuvo el reconocimiento internacional de la empresa Dupont por la exitosa implementación del sistema de seguridad laboral Safestart.

Por otro lado, Sonamar cuenta con procedimientos y muestreos en las operaciones de carga y descarga de combustibles y planes de capacitación para el personal de cubierta que interviene directamente en los trabajos de transferencia de combustible. Cabe mencionar que la empresa posee la Certificación en Seguridad y Salud Ocupacional del Programa Empresa Competitiva de la Mutual de Seguridad y todos sus buques se encuentran certificados por exigentes normas internacionales de navegación.

Finalmente, Metrogas cuenta con el programa Metroprev, el que busca fomentar la gestión en el ámbito de la prevención de riesgos y salud ocupacional a través de la detección, identificación, evaluación, control y monitoreo de los riesgos.

Resultados financieros consolidados /

Durante 2016, Empresas Copec registró una utilidad consolidada, neta de participaciones minoritarias, de MMUS$ 554, cifra 2,8% superior a la registrada en 2015. Esta variación se explica principalmente por un mayor resultado no operacional de la Compañía, originado por un aumento en los resultados en asociadas y negocios conjuntos y diferencias de cambio más favorables.

Margen Bruto_

El margen bruto de la Compañía disminuyó 9,8% con respecto al año anterior, alcanzando a MMUS$ 2.763. Este fue aportado principalmente por las afiliadas Arauco (MMUS$ 1.262); Copec (MMUS$ 1.080); Abastible (MMUS$ 331); Sonacol (MMUS$ 50); e Igemar (MMUS$ 46).

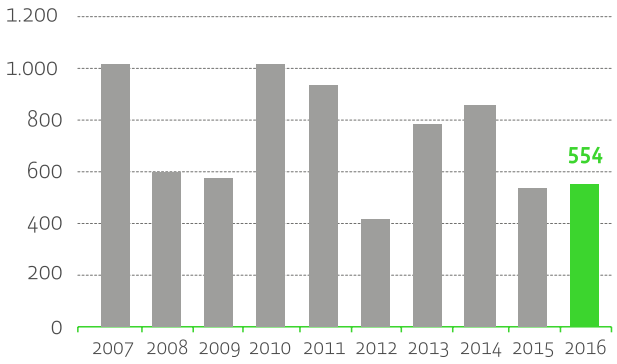
Resultado Operacional_

El resultado operacional anotó una caída de 27,2% consecuencia principalmente de menores ingresos en todas las líneas de negocios del sector forestal, debido a una caída generalizada en los niveles de precios. Por su parte, en el sector combustibles, la afiliada Copec registró menores volúmenes de venta y márgenes en el canal industrial en Chile, compensado por mayores volúmenes y márgenes en el canal concesionario y en Terpel, especialmente en su operación en Colombia. Abastible, en tanto, anotó un incremento en los volúmenes y márgenes en Chile y Colombia, lo que se sumó a la consolidación de las nuevas operaciones de Solgas en Perú y Duragas en Ecuador.

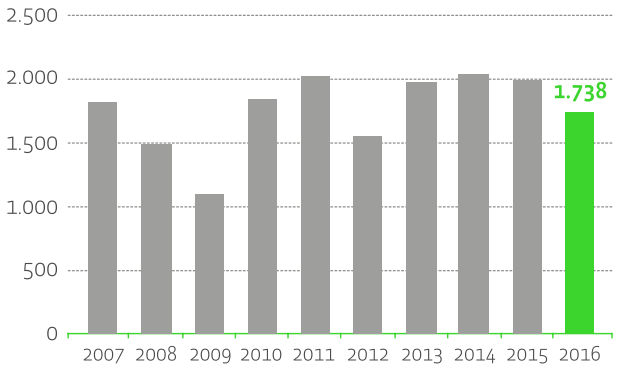
Otros Resultados_

El resultado no operacional, por su parte, aumentó MMUS$ 292 principalmente por un mayor resultado en asociadas y negocios conjuntos, originado por el deterioro registrado en 2015 en la afiliada Laguna Blanca por MMUS$ 145, relacionado con los menores precios internacionales del carbón. A lo anterior se agrega un resultado extraordinario experimentado en 2016 en la asociada Aprovisionadora Global de Energía por la venta de su participación en GNL Quintero, un efecto negativo por la pérdida registrada en la asociada Corpesca y diferencias de cambio más favorables en la sociedad Matriz y los sectores forestal y combustibles, asociadas a la depreciación del dólar en el periodo. Lo anterior se vio parcialmente compensado por un aumento en los gastos financieros netos, resultantes de un mayor nivel de deuda.

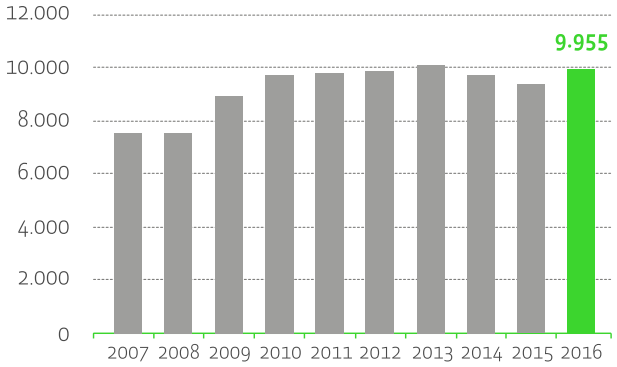
/ **Utilidad**
millones de dólares



/ **EBITDA Consolidado**
millones de dólares



/ **Patrimonio Controladora**
millones de dólares



Resultados financieros / de las Principales Filiales y Coligadas

SECTOR FORESTAL

Arauco_

Durante el período, Arauco alcanzó una utilidad de MMUS$ 214, que se compara desfavorablemente con los MMUS$ 363 registrados en el período anterior. La diferencia se explica fundamentalmente por menores ventas en todas las líneas de negocio, producto de una caída generalizada en los niveles de precios, especialmente en los de la celulosa. Lo anterior, se vio compensado parcialmente por diferencias de cambio menos desfavorables y un mayor resultado en asociadas y negocios conjuntos, como consecuencia en parte de la adquisición de la participación en Sonae-Arauco.

SECTOR COMBUSTIBLES

Copec

En el período, la afiliada Compañía de Petróleos de Chile Copec alcanzó una utilidad de MM$ 130.401, que se compara desfavorablemente con los MM$ 197.042 registrados en 2015.

En términos operacionales, el resultado disminuyó 10,7%, asociado a menores volúmenes de venta y márgenes en el canal industrial en Chile, compensado por mayores volúmenes y márgenes en el canal concesionario y en Terpel, especialmente en su operación en Colombia. A lo anterior, se suma un efecto negativo en la revalorización de inventarios.

Las ventas físicas en Chile alcanzaron 9,8 millones de m^3, lo que representa un descenso de 2,4% con respecto al período anterior, consecuencia de una disminución de 11,1% en el canal industrial. En tanto, en la red de estaciones de servicio se experimentó un aumento de 7,3%. Con todo lo anterior, la participación de mercado disminuyó a 58,1%. Por su parte, las ventas físicas de combustibles de Terpel en Colombia, Panamá, Ecuador y República Dominicana aumentaron 6,0%, 16,2%, 4,3% y 7,2%, respectivamente.

En tanto, el resultado no operacional registró una variación negativa como consecuencia de mayores costos financieros, asociados a la adquisición de Mapco en noviembre de 2016, y menores resultados por diferencias de cambio.

Abastible_

Durante el período, Abastible alcanzó una utilidad de MM$ 49.177, lo que representa un aumento de 41,9%. Por su parte, el resultado operacional se incrementó en MM$ 11.813, debido principalmente a mayores volúmenes vendidos, tanto en Chile como en Colombia, y a la consolidación de las nuevas operaciones de Solgas en Perú y Duragas en Ecuador, desde los meses de junio y octubre de 2016, respectivamente.

En tanto, el resultado no operacional aumentó en MM$ 10.203, consecuencia de mayores resultados en diferencias de cambio y en otros ingresos, compensados, en parte, por un incremento en los gastos financieros. Por su parte, el ebitda aumentó 22,3%, alcanzando los MM$ 98.824.

Las ventas físicas de la compañía en Chile totalizaron 459 mil toneladas de gas licuado, cifra superior en 5,8% a 2015. En tanto, en Colombia, Inversiones del Nordeste totalizó ventas físicas por 188 mil toneladas de gas licuado, lo que representa un aumento de 4,2% con respecto al año anterior.

Sonacol_

En términos acumulados, el resultado de Sonacol alcanzó a MM$ 23.133, lo que representa un aumento de MM$ 2.114 respecto al año anterior. Este incremento se explica principalmente por un crecimiento de 8,2% en los volúmenes transportados por oleoductos.

Metrogas_

El 1 de abril de 2016 entró en vigencia la división de Metrogas en dos sociedades, por un lado Metrogas S.A., que agrupa las actividades de distribución de gas natural, y, por otro, Aprovisionadora Global de Energía S.A., que fue la sociedad escindida de la división, que se dedica al negocio de aprovisionamiento.

En términos acumulados, Metrogas registró una utilidad de MM$ 47.291, lo que representa una disminución de 16,7% con respecto a la del año anterior, explicada por un menor resultado operacional, como consecuencia de una disminución en los volúmenes de venta y de la división de la sociedad, y un resultado no operacional más negativo en MM$ 2.965. Por su parte, los volúmenes de venta, sin considerar el abastecimiento a las compañías de generación eléctrica, registraron un alza de 12,7%, lo que se explica por un aumento en las ventas industriales y residenciales-comerciales de 17,4% y 6,1%, respectivamente.

Por su parte, Aprovisionadora Global de Energía registró una utilidad de MMUS$ 160,3, consecuencia de un resultado no operacional positivo, producto de la venta del 20% de la propiedad que la compañía mantenía en GNL Quintero S.A. A lo anterior, se suma un resultado operacional de MMUS$ 32,1.

SECTOR PESQUERO

Pesquera Iquique-Guanaye_

Durante el período, Igemar registró una pérdida de MMUS$ 35,2, que se compara desfavorablemente con la pérdida de MMUS$ 17,6 registrada en 2015, consecuencia de una disminución en el resultado no operacional de MMUS$ 19,6, producto del menor resultado registrado en la asociada Corpesca, asociado a un inferior rendimiento operacional y al deterioro en el activo fijo.

En términos operacionales, el resultado alcanzó a MMUS$ 7,8, explicado principalmente por menores costos de producción, asociados a la caída de los precios internacionales del crudo, al alza del tipo de cambio promedio y a una operación de la flota industrial más eficiente, debido a zonas de pesca cercanas y más productivas. El ebitda, en tanto, alcanzó los MMUS$ 29,8, lo que representa una disminución de MMUS$ 1,9.

Las ventas físicas de harina alcanzaron a 27,8 mil toneladas, superior en 14,7% a la del período anterior. En tanto, las ventas físicas de aceite de pescado alcanzaron a 5,2 mil toneladas, 3,2% menos que el año pasado, mientras que se comercializaron 16,3 mil toneladas de congelados, 20,3% superior al período anterior. Por su parte, las ventas de conservas totalizaron 2,1 millones de cajas, 0,9% más que el año pasado. La pesca procesada llegó a 159 mil toneladas, lo que representa un caída de 8,4%.

En términos de precios, las conservas registraron un aumento de 2,1%, mientras que la harina de pescado, el aceite y los congelados presentaron una disminución de 4,3%, 1,4% y 6,0%, respectivamente.

Corpesca_

El resultado acumulado a diciembre fue una pérdida de MMUS$ 79,2, que se compara negativamente con la pérdida de MMUS$ 17,1 registrada en el período anterior. Lo anterior es consecuencia de una disminución en el resultado operacional de MMUS$ 90,4, debido a un decremento de 14,9% en los precios de la harina de pescado, lo que fue compensado en parte por un incremento de 1,7% en los precios del aceite. Por su parte, los volúmenes de venta de harina y aceite de pescado experimentaron un descenso de 28,9% y 87,5%, respectivamente.

A lo anterior se suma un efecto negativo no recurrente asociado al deterioro en el activo fijo, que ascendió a MM$ 57,6.

Estado de Situación / **Financiera**

Activos_

Al 31 de diciembre de 2016, los activos corrientes consolidados disminuyeron en 4,6% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2015. En esta variación destaca un baja en efectivo y equivalentes de efectivo, producto de la adquisición de activos de combustibles en Estados Unidos y de distribución de gas licuado en Perú y Ecuador, junto con la compra del 50% de la participación en la empresa Tafisa en Europa, y una disminución en las cuentas por cobrar a entidades relacionadas. Lo anterior se vio compensado parcialmente por un aumento en activos por impuestos corrientes.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2016 aumentaron 11,9% en comparación con los registrados el ejercicio 2015. Esta variación se explica por un incremento en propiedad, planta y equipos, y plusvalía, debido a las adquisiciones de Mapco, por la afiliada Copec, y de Solgas, por parte de Abastible. A ello se suma un aumento en la cuenta de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, asociado a la adquisición de Tafisa, por la afiliada Arauco, y la capitalización de cuentas por cobrar a asociadas, por parte de Camino Nevado.

Pasivos_

Los pasivos corrientes aumentaron 35,9% debido a mayores otros pasivos financieros corrientes, principalmente en la afiliada Arauco y, en menor medida, en las afiliadas Copec, Abastible e Igemar.

En tanto, los pasivos no corrientes aumentaron 2,5% con respecto al ejercicio anterior, consecuencia de mayores pasivos por impuestos diferidos, asociados a Solgas, afiliada de Abastible en Perú, como consecuencia de la reforma tributaria en ese país.

Patrimonio_

El patrimonio de la Compañía aumentó con respecto a diciembre de 2015 en 6,4%, como resultado de un incremento en las ganancias acumuladas, además de un registro menos desfavorable en otras reservas por el efecto de la baja en el tipo de cambio sobre aquellas afiliadas que se llevan su contabilidad en moneda distinta al dólar.

En relación a los dividendos, la Compañía pagó en mayo de 2016 un dividendo de US$ 0,105473 por acción, con cargo al resultado del año anterior. En diciembre, la Compañía distribuyó también un dividendo provisorio de US$ 0,066178 por acción, con cargo a la utilidad del ejercicio 2016.

Por último, al 31 de diciembre de 2016 el valor libro de las acciones de Empresas Copec fue de US$ 7,659 y la utilidad por acción, de US$ 0,43.

Plan de Inversiones_

El plan base de inversiones para 2017 compromete recursos por aproximadamente US$ 1.983 millones, destinados al crecimiento y mantenimiento de las actividades productivas de la Compañía. Cerca de 62% está orientado al sector combustibles, 36% al sector forestal, 1% al sector pesquero y 1% a otras actividades.

Áreas de negocios

Sector Forestal

/ ARAUCO

Arauco es una de las principales empresas forestales de América Latina en términos de superficie y rendimiento de sus plantaciones, fabricación de celulosa de mercado, maderas, paneles y energía.

La compañía ofrece una amplia variedad de productos sustentables y de calidad para la industria del papel, la construcción, el embalaje y la mueblería, de manera de contribuir a mejorar la vida de las personas. Para ello posee una operación integrada de la cadena productiva y una estructura comercial capaz de analizar oportunamente la demanda y detectar con rapidez los requerimientos de los clientes, permitiendo adaptar el mix de producción a las condiciones del mercado, tomar las mejores decisiones de inversión y reducir el impacto de las fluctuaciones en los costos de los insumos.

Complementariamente, Arauco es una empresa global que posee un cuidadoso plan de inversiones y está presente en el mundo con los más altos estándares de manejo forestal y de gestión responsable en sus operaciones, buscando diferenciarse a través de la innovación y la generación de valor agregado.

Sus productos son comercializados en los cinco continentes, a través de representantes y agentes de venta. Además, cuenta con oficinas comerciales en 11 países y una cadena logística y de distribución eficiente, que permitió en 2016 entregar sus productos a través de 230 puertos en Latinoamérica, Asia, Oceanía, Europa y Norteamérica, llegando a más de 4.300 clientes.

La compañía cuenta con 1,7 millones de hectáreas en Chile, Argentina, Uruguay y Brasil. En los tres primeros países, la compañía posee siete plantas de celulosa, con una capacidad para producir 3,9 millones de toneladas al año. En tanto, en Chile, Argentina y España cuenta con diez aserraderos que producen anualmente 3,0 millones de m³ de madera. Tiene además 27 plantas de paneles en Chile, Argentina, Brasil, Estados Unidos, Canadá, España, Portugal, Alemania y Sudáfrica, con una capacidad de producción total de 8,9 millones de m³ al año. A esto se suman ocho plantas de generación eléctrica a partir de biomasa en Chile, las que totalizan una capacidad instalada de 606 MW, dos plantas de generación en Argentina, con una capacidad instalada de 78 MW, y una planta de generación en Uruguay, con una capacidad instalada de 165 MW.

Durante 2016, la producción de Arauco alcanzó a 3,7 millones de toneladas de celulosa, 2,7 millones de m³ de madera aserrada y 5,3 millones de m³ de paneles. Las ventas, en tanto, totalizaron US$ 4.761 millones, que correspondieron en 45,1% a celulosa, 52,4% a madera y 2,5% a otros productos. Del total, un 92,8% se destinó al exterior, siendo Asia y América los principales mercados.

En materia de inversiones, la compañía adquirió en US$ 150 millones, el 50% del capital de la sociedad española Tafisa, filial del grupo portugués Sonae, que fabrica y comercializa paneles de madera OSB, MDF y PB, y madera aserrada, a través de 2 plantas de paneles y un aserradero en España; 2 plantas de paneles y una de resina en Portugal; 4 plantas de paneles en Alemania y 2 en Sudáfrica. Estas instalaciones tienen una capacidad anual de producción de 4,2 millones de m³ de paneles.

Adicionalmente, se inició la construcción de una nueva planta de paneles aglomerados (MDP) en Grayling, Michigan, Estados Unidos, la que contará con una capacidad de producción anual de 800 mil m³ de paneles de madera. La inversión alcanzará a US$ 400 millones y se estima que entrará en operación a finales de 2018.

Paralelamente, se inició el proceso de marcha blanca en la planta de Bennettsville, Carolina del Sur, donde se llevó a cabo una inversión de US$ 30 millones con el objetivo de aumentar en 100 mil m³ anuales

/ ARAUCO

la capacidad de producción de paneles aglomerados y melaminizados.

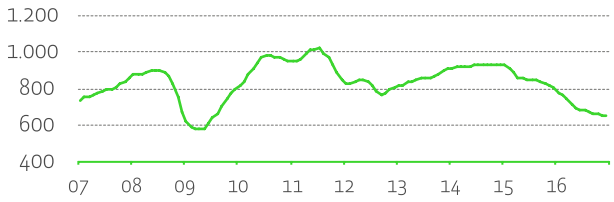
Por otro lado, Arauco continuó avanzando en la implementación del nuevo sistema de tratamiento de efluentes en la planta Arauco, que considera la instalación de uno biológico, de última generación, que permitirá procesar de forma aún más eficiente los efluentes que se generen en las actuales líneas de producción, en la futura Línea 3 y en otras instalaciones del Complejo Industrial Horcones. Estas obras demandarán una inversión total de US$ 120 millones y se espera que finalicen en mayo de 2017.

En tanto, en Chile, la compañía creó una nueva empresa, Arauco Nutrientes Naturales, con el objetivo de escalar la comercialización e internacionalización de distintos productos nutricionales de los bosques nativos.

Asimismo, inauguró el Campus Arauco, un Centro de Formación Técnica que surge gracias a una alianza con Duoc-UC, con el fin de entregar a los jóvenes de la Provincia de Arauco y a los trabajadores de la filial forestal una educación de excelencia bajo el modelo educativo de alternancia. Además, abrió un Centro Cultural en la comuna de Arauco con una innovadora propuesta arquitectónica que privilegia el diseño en madera e incorpora aspectos de eficiencia energética y tecnología de punta.

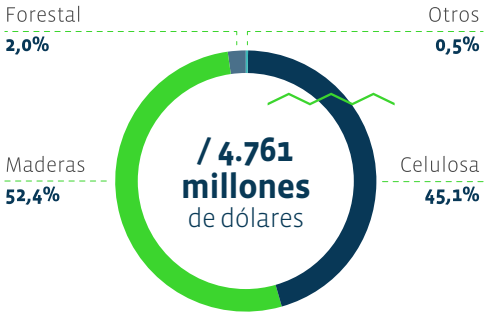
Cabe señalar que durante el año Arauco fue reconocida con el primer lugar del ranking "Most Innovative Companies Chile 2016", estudio que anualmente realiza la ESE Business School de la Universidad de Los Andes junto a La Tercera. Y fue destacada entre las empresas exportadoras más innovadoras del país, dentro de la categoría Comportamiento Innovador, por el Observatorio de Innovación del Departamento de Administración de Empresas de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile y el Centro de Desarrollo Gerencial Unegocios.

/ Precio Celulosa
US$/ton

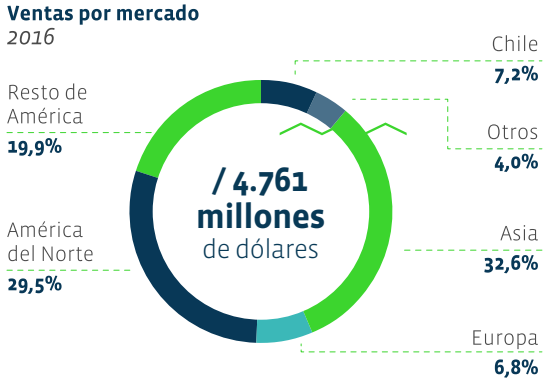


Fuente: Bloomberg

/ Ventas por producto
2016



/ Ventas por mercado
2016



/ FORESTAL

Arauco cuenta con 696 mil hectáreas de pino radiata, 307 mil hectáreas de eucalipto, 22 mil hectáreas de otras especies, 409 mil hectáreas de bosque nativo y 242 mil hectáreas para forestación y otros usos distribuidos en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay.

Este patrimonio forestal constituye la base de la competitividad de todas las áreas de negocio de Arauco, siendo la materia prima básica para abastecer sus instalaciones. Es por ello que sus operaciones son llevadas a cabo bajo un manejo forestal responsable.

En Chile, la empresa ha incorporado el Sistema de Procesamiento Automatizado de Inventarios PES, destinado a monitorear el estado de las plantaciones, su crecimiento, calidad y proyección futura. Por otro lado, la compañía ha implementado un plan de mecanización de faenas forestales, que incluye la incorporación de equipamiento de cosecha en sitios de alta pendiente, equipos GPS que ayudan a evitar la presencia de trabajadores en sitios de riesgo potencial, el uso de drones y de vehículos de última generación.

Adicionalmente, Arauco mantiene un permanente compromiso con la conservación del bosque nativo en sus predios. Para ello cuenta con estrictos programas de protección y conservación y sistemas de monitoreo de alto estándar que permiten identificar cambios e impulsar acciones de prevención y restauración.

Asimismo, en todas las Áreas de Alto Valor de Conservación, es decir, zonas forestales de carácter excepcional o de importancia crítica, se realiza una gestión de identificación, prácticas de manejo y monitoreo con el objetivo de mantener o aumentar su valor de conservación.

El centro de investigación científico tecnológico Bioforest desarrolla iniciativas de investigación avanzada en áreas como biotecnología, genética, protección fitosanitaria, silvicultura y estudios sobre las características y propiedades de los distintos tipos de madera, además de procesos de optimización de la pulpa e investigación para nuevos usos de la celulosa y paneles. Para ello, cuenta con un equipo de 72 investigadores altamente especializados, al que se suma una red tecnológica de colaboración abierta con más de 30 expertos y la participación en una serie de organizaciones nacionales e internacionales que están a la vanguardia en el conocimiento científico forestal e industrial, lo que genera un intercambio de información y experiencias que enriquece a la empresa y a la industria en general.

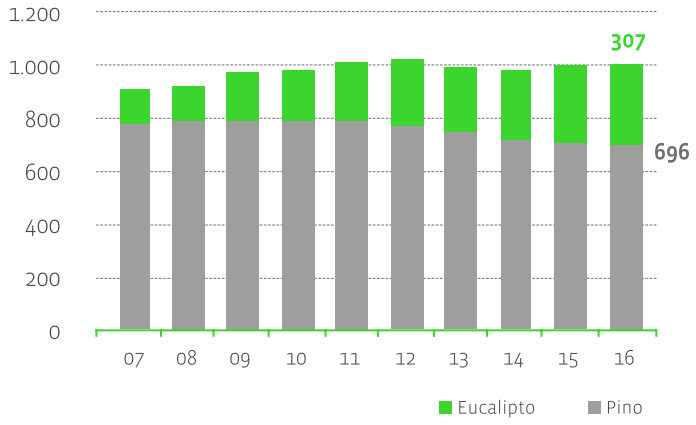
Por otro lado, en Uruguay cuenta con el Centro Tecnológico Forestal (CTF) de Montes del Plata,

/ FORESTAL

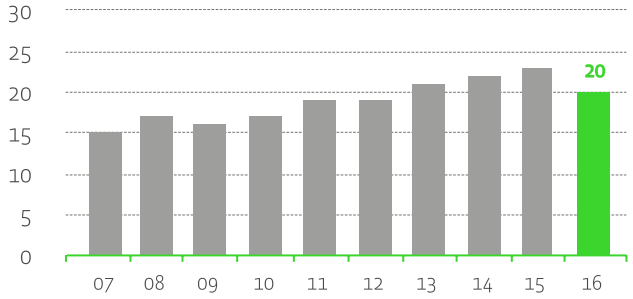
que en 2016 inauguró 2.670 m² de invernaderos destinados a la investigación y el desarrollo.

Durante 2016, Arauco cosechó 20,0 millones de m³ de rollizos y se compraron a terceros 10,8 millones de m³ de rollizos, astillas y material combustible. En tanto, 31,8 millones de m³ fueron destinados a plantas de celulosa, paneles y aserraderos de la empresa, y 2,3 millones de m³ fueron vendidos a terceros.

/ **Inventario de plantaciones**
miles de hectáreas



/ **Cosecha de madera**
millones de m³



/ CELULOSA

Arauco elabora celulosa blanqueada o kraft, cruda o sin blanquear, y fluff, que constituye la materia prima básica para la fabricación de diversos tipos de papeles de impresión y escritura, papel tissue, material para embalaje, filtros y productos de fibro cemento, entre otros, los que son producidos a partir de pino radiata (fibra larga), pino taeda (fibra larga) y eucalipto (fibra corta). Actualmente, Arauco es una de las mayores empresas productoras de celulosa de mercado en el mundo.

La compañía cuenta con cinco plantas en Chile (Arauco, Constitución, Licancel, Nueva Aldea y Valdivia), una en Argentina (Alto Paraná) y una en Uruguay (Montes del Plata), operada a través de un joint venture con la empresa sueco-finlandesa Stora Enso.

En total, Arauco alcanza una capacidad de producción de 3,9 millones de toneladas al año. Todas sus plantas cuentan con las más altas certificaciones nacionales e internacionales y en el proceso de blanqueo de la celulosa se utiliza la tecnología EFC (libre de cloro elemental).

Durante 2016, la producción de la compañía totalizó 3,7 millones de toneladas, 2,6% superior al período anterior, la que fue comercializada principalmente en Asia, Europa y América Latina.

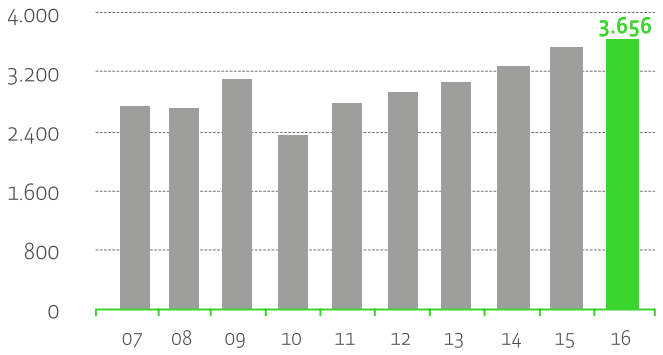
De esta manera, Arauco alcanzó una participación en las ventas mundiales de 6,5% en celulosa blanqueada de pino, 4,6% en celulosa blanqueada de eucalipto y 24,1% en celulosa cruda.

En materia de inversiones, como parte del proyecto Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (MAPA), Arauco continuó avanzando en la implementación del nuevo sistema de tratamiento de efluentes, que considera la instalación de uno biológico, de última generación, que permitirá procesar de forma aún más eficiente los efluentes que se generen en las actuales líneas de producción, la futura Línea 3 y otras instalaciones del Complejo Industrial Horcones. Estas obras demandarán una inversión total de US$ 120 millones y se estima que finalizarán en mayo de 2017.

Por su parte, la planta de celulosa Montes del Plata recibió un importante reconocimiento por parte de la naviera Gearbulk, por el desempeño de su terminal portuario, que presentó los mejores rendimientos de embarques entre todos los puertos en los que carga celulosa esta empresa de transporte marítimo internacional.

/ CELULOSA

/ **Ventas celulosa**
miles de toneladas



/ **Producción celulosa**
2016

/ MADERAS

Arauco elabora y comercializa una amplia variedad de productos de madera aserrada, terciados y molduras con distintos grados de terminación, apariencia y procesos de valor, para la arquitectura, diseño, construcción, embalaje y remodelación.

En la actualidad, la compañía es el principal productor de maderas en el hemisferio sur y uno de los más relevantes a nivel mundial, gracias a la calidad y variedad de sus productos, y a una eficiente estrategia de comercialización y distribución.

En Chile, la empresa cuenta con cinco plantas de paneles, donde se elaboran paneles terciados, aglomerados, MDF y HB, con una capacidad total de producción de 1,6 millones de m³. Además, posee 8 aserraderos y cinco plantas de remanufactura con una capacidad productiva de 2,7 millones de m³ de aserrío, 2,0 millones de m³ de secado y 420 mil m³ de remanufactura.

En Argentina posee dos plantas de paneles en las cuales se fabrican tableros MDF y aglomerados, con capacidades de producción anual que alcanzan a 300 mil m³ y 260 mil m³, respectivamente. A ellas se suman un aserradero y una planta de remanufactura con una capacidad productiva de 318 mil m³ de aserrío y 67 mil m³ de remanufactura.

Por su parte, en Brasil tiene dos plantas de paneles con capacidad para fabricar 1,3 millones de m³ de tableros MDF y 310 mil m³ de aglomerados.

A su vez, en Estados Unidos y Canadá posee 8 plantas con capacidad total para producir anualmente 1,5 millones de m³ de paneles MDF y 1,5 millones de m³ de paneles aglomerados.

Durante 2016, la producción total de tableros alcanzó a 5,3 millones de m³, que se comparan con los 5,4 millones de m³ de 2015. En tanto, la producción total de madera aserrada llegó a 2,7 millones de m³, lo que representa una variación negativa de 1,8% en relación a la registrada el año anterior.

En materia de inversiones, la compañía adquirió el 50% del capital de la sociedad española Tafisa, filial del grupo portugués Sonae, que fabrica y comercializa paneles OSB, MDF y PB, y madera aserrada, a través de 2 plantas de paneles y un aserradero en España; 2 plantas de paneles en Portugal; 4 en Alemania y 2 en Sudáfrica. Estas instalaciones totalizan una capacidad anual de producción de 4,2 millones de m³ de paneles y la adquisición representa una inversión de US$ 150 millones.

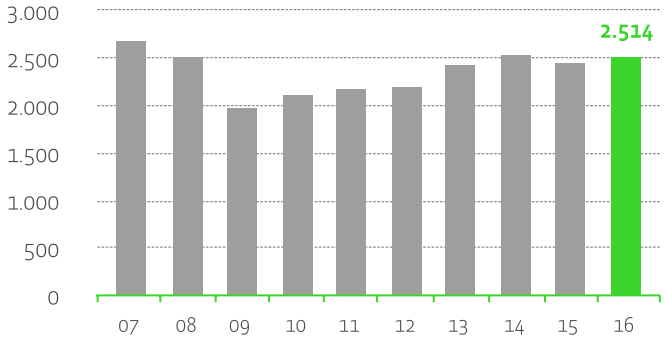
Adicionalmente, comenzó la construcción de una nueva planta de paneles en Grayling, Michigan, la que contará con una capacidad de producción anual de 800 mil m³ de paneles de madera. La inversión alcanzará US$ 400 millones y se estima que entrará en operación a finales de 2018.

Paralelamente, se inició el proceso de marcha blanca en la planta de Bennettsville, Carolina del Sur, donde se llevó a cabo una inversión de US$ 30 millones con el objetivo de aumentar la capacidad de producción de paneles aglomerados y melaminizados en 100 mil m³ anuales.

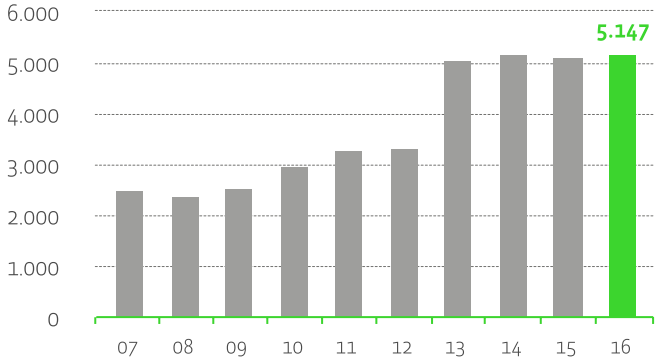
Por otro lado, el producto Melamina Vesto se transformó en el primer tablero en el mundo con huella de Carbono Negativa, y se inició la comercialización de Lookid, un juguete infantil didáctico hecho de tableros de madera antibacterial de distintos tamaños y formas, y conectores fabricados con redes de pesca recicladas.

/ MADERAS

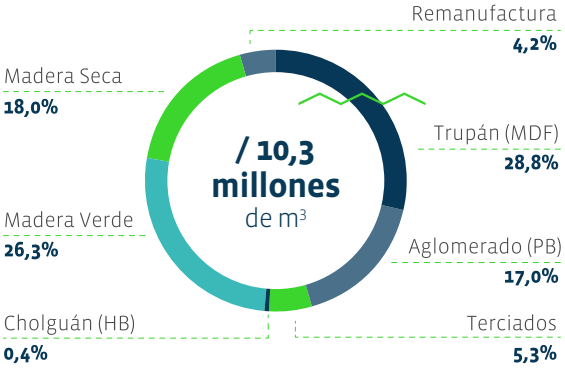
/ **Ventas madera aserrada**
miles de m³



/ **Ventas paneles**
miles de m³



/ **Producción maderas**
2016



/ ENERGÍA

Arauco genera energía limpia y renovable a partir de biomasa forestal, de manera de abastecer los requerimientos de sus instalaciones industriales y aportar los excedentes eléctricos a la matriz energética de los países en donde opera. Gracias a ello, en Chile, la compañía se ha convertido en uno de los principales generadores de energía renovable no convencional.

Actualmente, Arauco cuenta en Chile con ocho plantas de generación eléctrica a partir de biomasa y dos unidades de respaldo, totalizando una capacidad instalada de 606 MW. En Argentina posee dos plantas de generación, con una capacidad instalada de 78 MW, y en Uruguay cuenta con una planta de generación, con una capacidad instalada de 165 MW.

Cabe mencionar que cinco plantas de generación en Chile y una en Uruguay se encuentran registradas como proyectos de reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) bajo el MDL del Protocolo de Kioto y permiten reducir anualmente alrededor de 650 mil toneladas de CO_2. Adicionalmente, el proyecto de cogeneración de Viñales se encuentra registrado bajo la norma "Verified Carbon Standard" (VCS).

Durante 2016, la empresa emitió 109.844 Certificados de Reducción de Emisiones (CERs) bajo el MDL, alcanzando una emisión neta acumulada de 3.499.193 CERs, y los excedentes netos de energía fueron de 1.089 GWh.

En materia de inversiones, la compañía habilitó una nueva sala de despacho, con el fin de coordinar la operación en tiempo real de los sistemas eléctricos entre las plantas de Arauco, el Centro de Despacho Económico de Carga (CDEC) del Sistema Interconectado Central (SIC) y las empresas eléctricas.

A su vez, suscribió un acuerdo para neutralizar la huella de carbono de la Revista Capital y de EREDE 2016, evento que reúne a cerca de 600 personas en la Región del Biobío, mediante el uso de Certificados de Reducción de Emisiones.

Sector
Combustibles

/ COPEC

Compañía de Petróleos de Chile S.A., Copec, comercializa y distribuye lubricantes y combustibles en el país. A través de su afiliada Terpel, opera también en Colombia, Ecuador, Panamá, Perú, México y República Dominicana.

En Chile, la compañía cuenta con 634 estaciones de servicio entre Arica y Puerto Williams, 91 tiendas Pronto, 248 locales Punto y 19 plantas de almacenamiento de combustibles con una capacidad total de 543 mil m³. En tanto, en Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y México, posee una red de 2.217 estaciones de servicio, de las cuales 329 corresponden a puntos de comercialización de gas natural vehicular bajo la marca Gazel.

Durante 2016, Copec totalizó ventas físicas en Chile por 9,8 millones de m³ y alcanzó una participación de mercado de 58,1%. Las mayores ventas registradas en este período se deben principalmente a un aumento de 7,1% en la red de estaciones de servicio, que alcanzó un volumen de 5,2 millones de m³. Por su parte, las ventas del canal industrial disminuyeron 11,1%, totalizando 4,7 millones de m³.

Por su parte, Terpel consolidó ventas por 9,2 millones de m³ de combustibles, lo que se tradujo en un crecimiento de 6,1% respecto al año anterior. Particularmente, en el segmento de gas natural vehicular totalizó ventas por 532 mil m³, un 6,5% inferior al período anterior, y el segmento aéreo registró un aumento cercano al 7,0% en combustibles de aviación, alcanzando ventas por 1,5 millones de m³.

En materia de inversiones, Copec ingresó al mercado estadounidense luego de comprar a la compañía norteamericana Delek US Holdings Inc. el 100% de las acciones de Mapco Express Inc., Mapco Fleet Inc., GDK Bear Paw LLC, NTI Investments LLC y Delek Transportation LLC. La adquisición alcanzó a US$ 535 millones e involucra la operación de 348 estaciones de servicio en los estados de Alabama, Arkansas, Georgia, Kentucky, Mississippi, Tennessee y Virginia. Esta transacción permitirá a Copec asumir el desafío de alcanzar una posición de liderazgo en cada uno de esos mercados.

Adicionalmente, la compañía suscribió un acuerdo regional con ExxonMobil para la producción y distribución de los lubricantes Mobil en Colombia, Ecuador y Perú, así como la renovación del contrato que tenía en Chile. Este convenio, que debiera cerrarse en 2017, incluye también la operación y comercialización de combustibles de aviación en el aeropuerto internacional de Lima, además de los negocios de combustibles en Ecuador y Colombia. Cabe mencionar que en el caso de este último país, se venderá este negocio dentro del plazo que definan las autoridades. La inversión asociada a estos acuerdos asciende a US$ 747 millones.

A nivel local, Copec inauguró cinco estaciones de servicio, entre las que destacan en carretera la estación de Pozo Almonte, enfocada en la atención de transportistas con una infraestructura inédita en la zona norte, y la nueva estación de servicio en Nos. A ellas se agregan tres estaciones de servicio urbanas en La Serena, Lampa y San Antonio.

Paralelamente, la compañía continuó implementando en su red de estaciones de servicio la nueva imagen corporativa. Al cierre de 2016, 160 estaciones habían renovado su imagen, lo que equivale al 25% de la red de estaciones y para el 2017 se espera completar el 45%.

/ COPEC

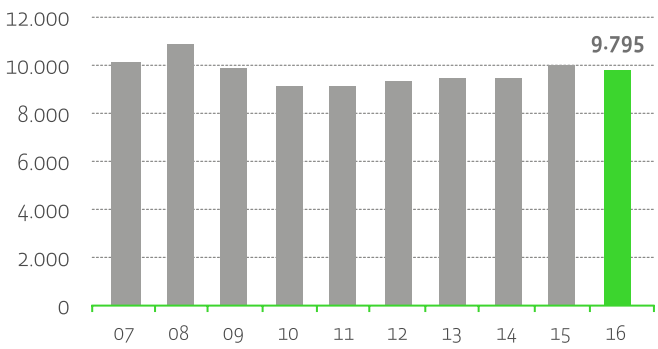
Por su parte, la compañía llevó a cabo una renovación total de su aplicación Pago Click, buscando ofrecer una mayor flexibilidad y entregar una mejor experiencia de uso para los clientes. A lo anterior, se suma el lanzamiento de TCT Premium para el mercado de flotas de transporte carga, que consiste en un sistema, pionero en Chile, de anillos electrónicos que se adosan a los estanques de combustible de cada camión, entregando máxima seguridad y control de consumo de combustibles.

A nivel industrial, gracias a la construcción de una planta en Maipú, Copec se convirtió en productor directo de BlueMax, solución utilizada para reducir las emisiones de óxido de nitrógeno de los motores diésel, y que hasta entonces la compañía compraba a un proveedor externo. Adicionalmente, comenzó a operar la nueva barcaza de doble tanque "Tamina", que posee una gran capacidad de almacenaje de gasóleo marino y está dotada de un sistema de carga rápida, lo que le permite abastecer a todo tipo de naves en los canales de Magallanes, en particular a cruceros y naves científicas que navegan desde o hacia la Antártica.

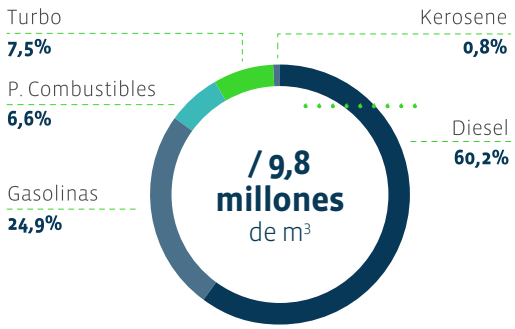
En materia de reconocimientos, Copec obtuvo el primer lugar en "Estaciones de Servicio" del Premio Nacional de Satisfacción de los Consumidores, además de ser distinguida por RepTrack con el Premio Reputación de Marca.

Finalmente, en enero de 2017, Copec comenzará a abastecer con camiones de gas natural licuado a una de las plantas de la empresa Carozzi, que se transformó en su primer cliente industrial de GNL.

/ **Ventas físicas**
miles de m³



/ **Ventas por producto**
2016



/ COPEC

/ Participación de mercado combustibles líquidos
2016

Fuente: estimaciones internas

/ Ventas por canal
2016

/ TERPEL

Terpel comercializa y distribuye combustibles líquidos y gas natural en Colombia, Panamá, México, Ecuador, Perú y República Dominicana, y, desde 2010, es afiliada de Copec.

La compañía es la principal distribuidora de combustibles en el mercado colombiano y cuenta con una red de 1.986 estaciones de servicio en Colombia, 127 en Panamá, 58 en Ecuador, 38 en Perú y 8 en México. De éstas, 287 comercializan gas natural vehicular en Colombia, 8 en México y 34 en Perú, bajo la marca Gazel. En tanto, en Colombia y República Dominicana suministra jet de aviación en los principales aeropuertos.

Durante 2016, la compañía comercializó 7,1 millones de m^3 a través de estaciones de servicio de combustibles líquidos y clientes industriales, un 7,1% superior al año anterior. Por su parte, el segmento de gas natural vehicular totalizó ventas por 532 mil m^3, un 6,5% inferior al período anterior, y el segmento aéreo registró un aumento cercano al 7,0% en combustibles de aviación, alcanzando ventas por 1,5 millones de m^3. De esta forma, la compañía totalizó 9,2 millones de m^3 de combustibles, con un crecimiento de 6,1% y una posición de liderazgo en todos los países donde opera. En tanto, en el segmento de lubricantes se registraron ventas por 39 mil m^3, lo que representa un incremento de 14,4% con respecto al año anterior.

Por otro lado, en Colombia se inauguraron 36 estaciones de servicio, totalizando 891 unidades con la nueva imagen de la compañía, lo que equivale al 48% de la red de estaciones en ese país. A ello, se suman 8 nuevas tiendas de conveniencia de marca *altoque*, completando un total de 32 locales. Con este resultado, Terpel sigue consolidándose como la marca número uno en los segmentos de automovilistas, taxistas y transportistas, y *altoque* como la más grande tienda de conveniencia en estaciones de servicio en Colombia. Adicionalmente, se implementaron 14 autolavados con marca *Ziclos*, 2 autolavados para motos, 16 kioskos marca *deuna* y 14 islas exclusivas para motos.

En tanto, en Panamá, Perú y Ecuador se incorporaron 13 nuevas estaciones de servicio y 6 tiendas de conveniencia, ampliando la cobertura y presencia de marca en estos países.

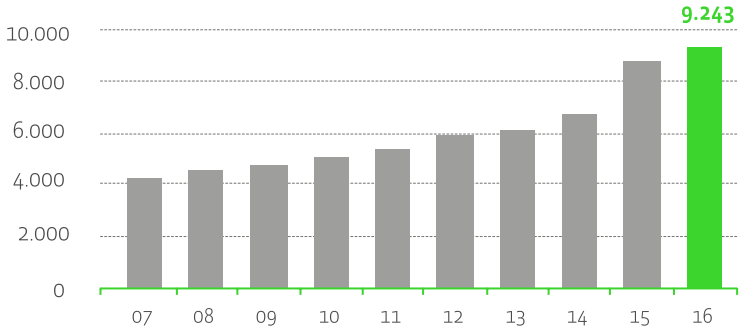
Adicionalmente, Terpel lanzó *PagoClick*, una aplicación basada en la experiencia de Copec y que permite a los usuarios comprar combustible y productos en las tiendas *altoque* a través de sus smartphones y acceder a su historial de transacciones. Este medio de pago estará disponible, inicialmente, en cerca de 450 estaciones de servicio y se espera que en su primer año de operación alcance un promedio de 13.000 transacciones mensuales.

Por su parte, gracias al acuerdo alcanzado entre Copec y ExxonMobil a fines de 2016 para la producción y distribución de lubricantes de esa marca en Chile, Colombia, Ecuador y Perú, el que está sujeto a que las autoridades colombianas lo autoricen, Terpel podrá incorporar nuevos productos y beneficios a su oferta.

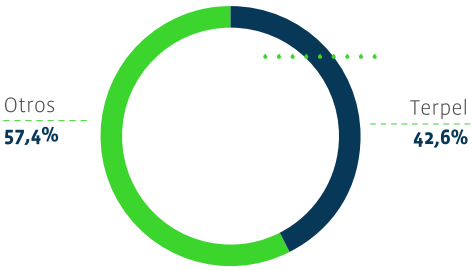
/ TERPEL

En materia de reconocimientos, Terpel fue distinguida entre las 20 empresas con mejor reputación corporativa, de acuerdo al ranking Merco Empresas y Líderes Colombia 2016. Además recibió el reconocimiento Investor Relations (IR) de la Bolsa de Valores de Colombia por entregar información jurídica, financiera y comercial de manera transparente, oportuna y veraz. A ello se suma la certificación en Buenas Prácticas de Innovación que entrega Icontec y la Cámara de Comercio de Bogotá, y el Premio Lápiz de Acero por el mejor diseño en la promoción de productos en punto de venta a sus kioscos *deuna*.

/ **Ventas físicas**
miles de m³



/ **Participación de mercado en Colombia**
2016



Fuente: estimaciones internas

/ TIENDAS DE CONVENIENCIA

ArcoPrime opera tiendas de conveniencia, restaurantes y cafeterías asociadas a estaciones de servicio, entregando a los clientes productos y servicios con un alto estándar de calidad. Durante 2016, integra a su operación la administración de las estaciones de servicio que operaba la filial Ades Ltda.

La compañía cuenta con 43 locales Pronto Urbanos, de los cuales 37 están en estaciones de servicio, y 48 Pronto Carretera, todos los que ofrecen una amplia variedad de productos y servicios. Cabe indicar que aquellos que se encuentran ubicados en las estaciones de servicio operan las 24 horas al día. Particularmente, en ciudad existen tres formatos, 100, 190 y 300 metros cuadrados, con distintos niveles de oferta de productos y servicios. En tanto, en carretera se contemplan tres formatos: Pronto Barra, que entrega una amplia variedad de servicios y alimentos envasados o al plato; Pronto Kiosco, que suministra una oferta selectiva de productos al paso y elaborados; y Truck Center, orientado a los transportistas, con una propuesta diseñada considerando sus necesidades de alimentación y de descanso en ruta, los que se encuentran ubicados en San Javier y Copiapó. A lo anterior se suman 7 restaurantes Fres&Co, dispuestos en lugares de alta concentración de oficinas en Santiago, bajo la modalidad Fres&Co Bistró Café y Fresco Mall, y 94 estaciones de servicio.

Por otra parte, la filial Arco Alimentos produce y distribuye alimentos frescos, refrigerados y congelados de calidad en formatos de sándwich, platos preparados y postres. Ellos se venden bajo las marcas Fres&Co, Piacceri y Cresso en supermercados, cafeterías, restaurantes, tiendas de conveniencia y empresas de catering. Además, a partir de 2015 comercializa dos nuevas líneas de productos de hamburguesas y wraps en cobranding con las empresas La Crianza y Pancho Villa.

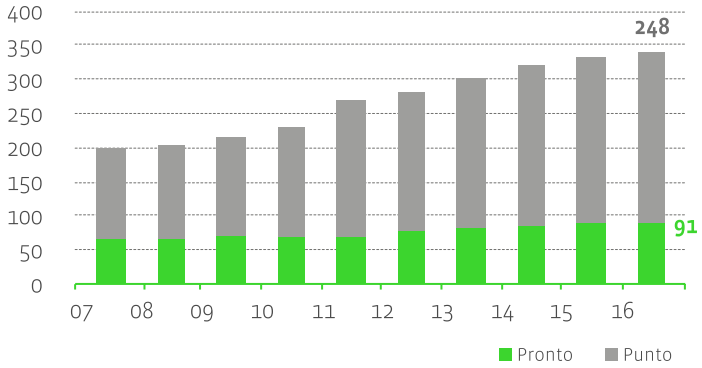
Complementariamente, existen 248 locales Punto, los que son administrados por los propios concesionarios de las estaciones de servicio bajo los mismos estándares de calidad que caracterizan a Copec, ofreciendo una amplia gama de productos y servicios las 24 horas del día.

En 2016, ArcoPrime inauguró en carretera el Pronto Chimbarongo, ubicado en la Panamericana Sur. Además, remodeló los baños de los Pronto Carretera de San Fernardo, Maule y Los Ángeles Sur, y las terrazas de los Prontos Kiosco de La Serena, Coquimbo, San José de La Mariquina, Los Ángeles Norte, Parral, Chillán, Loncoche y Los Ángeles. Durante 2017, se terminarán las remodelaciones de los Pronto Ciudad de Los Libertadores, Talcahuano y La Dehesa-El Rodeo, que se encuentran en ejecución, y se sumarán en carretera el Pronto Nos en la Ruta 5 Sur, en ciudad los Pronto Chamisero en Santiago y Pronto Pérez Zujovic en Antofagasta, y un nuevo Truck Center en un formato más reducido en Pozo Almonte.

/ TIENDAS DE CONVENIENCIA

Adicionalmente, la compañía incorporó a fines de 2015 el café Lavazza y los equipos automáticos Melitta, con la finalidad de mejorar la calidad de la oferta de sus productos. Gracias a ello, en 2016, las ventas de café aumentaron 31,2% con respecto al año anterior. A su vez, se optimizó el estándar de los sándwiches de hamburguesa y, con ocasión de las Fiestas Patrias, se realizó el lanzamiento del sándwich de carne mechada en formatos italiano y con queso derretido y cebolla caramelizada. En los últimos tres meses del año, este producto llegó a representar el 25% de la oferta de emparedados.

/ Número de tiendas de conveniencia



/ LUBRICANTES

Copec produce y comercializa en forma exclusiva los lubricantes de ExxonMobil en nuestro país, gracias a un importante acuerdo firmado con esta firma norteamericana en 2003, y que se sumó a la alianza estratégica que se estableció en 1959 para comercializar en Chile los productos de la empresa Mobil Oil.

La compañía elabora el 70% de sus más de 450 productos en la planta de lubricantes ubicada en Quintero, en la Región de Valparaíso. Esta instalación tiene una capacidad para producir 124 millones de litros al año, es una de las más modernas en su tipo en América Latina y opera bajo el estricto programa Product Quality Management System de ExxonMobil, que permite garantizar una operación con los más altos estándares de calidad y seguridad.

Los lubricantes son suministrados bajo la marca Mobil a los mercados automotor, transporte, industrial y minero, a través de estaciones de servicio, distribuidores, industriales y representantes de marcas de automóviles.

Complementariamente, Copec cuenta con la filial "Vía Limpia", encargada de recolectar cerca del 40% de los residuos sólidos y líquidos que contengan hidrocarburos generados por los clientes industriales, para transformarlos posteriormente en combustibles que puedan ser utilizados por las industrias.

Durante 2016, las ventas físicas de lubricantes alcanzaron a 96 mil m^3, un 0,3% superior al año anterior, y la participación de mercado llegó a 46,3%. Específicamente en las estaciones de servicio se realizaron más de 180.000 cambios de aceite, lo que representa un crecimiento de 3% en comparación con 2015. Por otro lado, el 35% de las marcas de automóviles del país recomendaron el uso de lubricantes Mobil.

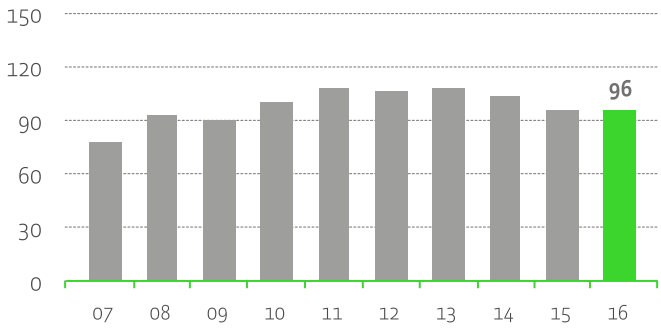
En tanto, en el canal Industrial, se renovaron importantes contratos y convenios con las compañías mineras Caserones, Quebrada Blanca, Carmen de Andacollo, Compañía Minera del Pacífico y Mantos Copper. Además, la empresa se adjudicó un contrato de suministro y servicio de mantención de sistemas centralizados de lubricación de palas y perforadoras con Minera Candelaria, y consolidó su presencia en el transporte de carga y pasajeros, con la atención de los clientes Transportes Jorquera, Transportes Nazar, Subus, Alsacia y Turbus, entre otras.

Adicionalmente, se inició en la red de lubricación en estaciones de servicio un proceso de cambio de imagen con la nueva marca LUB. Durante 2016, 24 puntos fueron renovados y se estima que en 2018 toda la red de lubricación contará con esta nueva imagen.

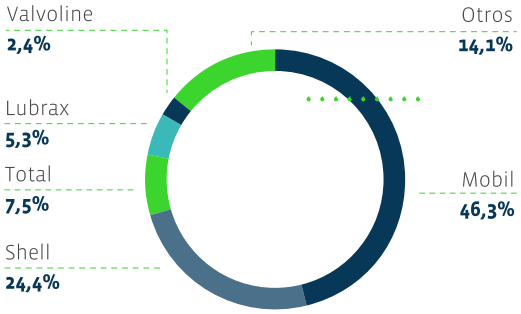
En materia de inversiones, Copec suscribió un acuerdo regional con ExxonMobil para la producción y distribución de los lubricantes Mobil en Colombia, Ecuador y Perú, así como la renovación del contrato que tenía en Chile, la operación y comercialización de combustibles de aviación en el aeropuerto internacional de Lima, y el negocio de combustibles en Ecuador y Colombia. La inversión asociada a este convenio asciende a US$ 747 millone y, en caso de concretarse, estos nuevos negocios serán operados por la afiliada Terpel.

/ LUBRICANTES

/ Ventas lubricantes
miles de m³



/ Participación de mercado lubricantes
2016



Fuente: estimaciones internas

/ SONACOL / SONAMAR

Sonacol transporta combustibles y otros derivados del petróleo a las regiones de Valparaíso, Metropolitana y de O'Higgins, a través de una red de oleoductos de 465 kilómetros, que se extiende entre San Fernando y Quintero. En tanto, Sonamar abastece de combustibles a las zonas más apartadas del país, gracias a una flota de cuatro buques tanques (Punta Angamos, Punta Gruesa, Abtao y Doña Ana), los que tienen una capacidad total para transportar 180 mil m^3.

Sonacol posee diez plantas de operación y dos centros de despacho en Maipú y Las Condes. Todas estas instalaciones han sido equipadas con la más alta tecnología, de manera de entregar un servicio eficiente y seguro, además de cumplir con estrictas normas medio ambientales.

Durante 2016, Sonacol transportó 9,9 millones de m^3 de combustibles líquidos como gasolinas, diésel, kerosenes y gas licuado de petróleo, lo que representa un aumento de 8,6% con respecto al año anterior. Sonamar movilizó 2,0 millones de m^3 de combustibles, 2,6% inferior al volumen registrado durante 2015. Los clientes de Sonacol son Enap, Copec, Enex, Petrobras, YPF, Gasmar y Lipigas.

En materia de inversiones, Sonacol presentó en diciembre el Estudio de Impacto Ambiental para la construcción de un segundo oleoducto que abastecerá al aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago. Este proyecto, que daría inicio a sus operaciones a fines de 2019, demandará una inversión aproximada de US$ 60 millones y tendrá una extensión de 27,5 kilómetros y una capacidad inicial de transporte de 330 m^3 por hora. Por su parte, la actual infraestructura, que tiene una capacidad para transportar 160 m^3 por hora, será utilizada como unidad de respaldo.

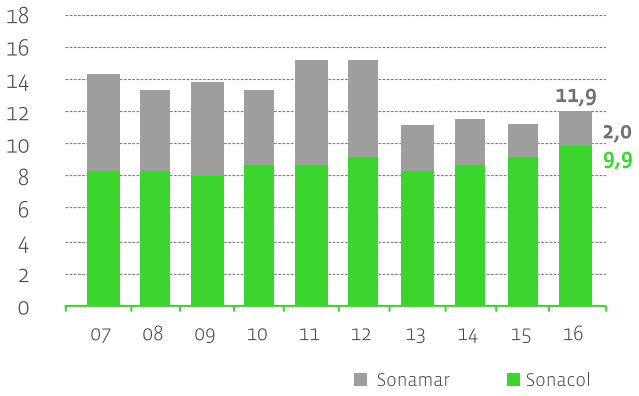
Junto con ello, la compañía avanzó en el proceso de mejoramiento del oleoducto San Fernando-Maipú, el que tiene 140 kilómetros de extensión. Esta iniciativa presenta un avance de 80% y permitirá aumentar la seguridad de operación gracias al incremento en la profundidad de algunos tramos del oleoducto.

Adicionalmente, Sonacol duplicó la capacidad de abastecimiento en la planta de San Fernando, pudiendo recibir simultáneamente productos limpios desde el norte y sur del país.

En otro ámbito, la compañía recibió nuevamente la certificación en el Programa PEC Excelencia de la Mutual de Seguridad y obtuvo el reconocimiento internacional de la empresa Dupont por la exitosa implementación del sistema de seguridad laboral Safestart. Por su parte, Sonamar fue distinguida por la Mutual de Seguridad con la Certificación en Seguridad y Salud Ocupacional del Programa Empresa Competitiva.

/ SONACOL / SONAMAR

/ **Volumen transportado**
millones de m³



/ ABASTIBLE

Abastible comercializa gas licuado para el uso residencial e industrial en cilindros y a granel. Adicionalmente, abastece de gas licuado vehicular a taxis y flotas de empresas a través de las estaciones de servicio Autogas, suministra gas licuado a embarcaciones bajo la marca Nautigas, y ofrece soluciones con energía solar térmica, consistente en la instalación de paneles solares en domicilios, comercios e industrias, que permiten el uso dual de gas licuado y energía solar para calentar el agua sanitaria.

En Chile, Abastible está presente en todo el país, incluyendo Isla de Pascua. Cuenta con 10 plantas de almacenamiento y envasado, 6,6 millones de cilindros, 57 mil estanques en domicilios de clientes, 23 oficinas de venta y distribución y, una red de aproximadamente 1.300 distribuidores. Junto con ello, dispone en la Región del Biobío de un terminal marítimo, que ofrece servicios de muellaje de combustibles limpios, y una planta de almacenamiento de gas licuado, la que tiene una capacidad de 40 mil m^3.

En Colombia, a través de Inversiones del Nordeste, posee cinco empresas dedicadas a la distribución y comercialización de gas licuado, una fábrica de cilindros y una compañía de transporte por camiones de gas en cilindros y a granel.

Durante 2016, las ventas físicas en Chile fueron de 459 mil toneladas, lo que representa un incremento de 5,8% con respecto al año anterior, y los clientes superaron los 2 millones. En tanto, en Colombia las ventas físicas totalizaron 205 mil toneladas, 4,0% superiores a las registradas en 2015, con lo que la participación de mercado llegó a 34,7%.

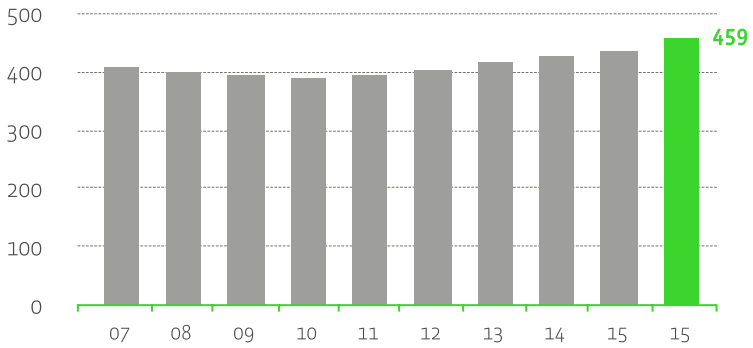
En materia de inversiones, la compañía adquirió la totalidad de las acciones que la empresa Repsol tenía en las compañías peruanas Repsol Gas del Perú S.A. y Repsol Gas de la Amazonía S.A.C., y en las compañías ecuatorianas Duragas S.A. y Servicio de Mantenimiento y Personal S.A. La operación anterior involucró una inversión de US$ 335 millones y convierte a Abastible en el tercer mayor distribuidor de gas licuado en Sudamérica. En tanto, en Chile, inauguró una oficina de distribución de gas licuado en Chiloé y una de ventas en Viña del Mar.

En tanto, Abastible cumplió seis décadas de actividad y trasladó sus oficinas desde la tradicional ubicación en Av. Vicuña Mackenna 55 a las nuevas y modernas instalaciones en Av. Apoquindo 5550.

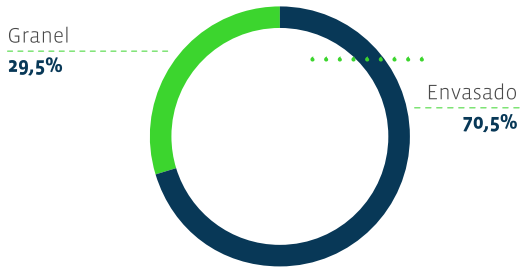
Finalmente, este mismo año, la compañía recibió importantes reconocimientos, entre los que destaca el primer lugar en todas las categorías del Premio Lealtad al Consumidor 2016.

/ ABASTIBLE

/ **Ventas físicas**
miles de toneladas



/ **Ventas por producto**
2016



/ METROGAS / APROVISIONADORA

Metrogas abastece gas natural a más de 657 mil clientes residenciales, comerciales e industriales en las regiones Metropolitana y de O'Higgins, por medio de una red de distribución de más de 5.400 kilómetros.

Durante 2016, Metrogas llevó a cabo una división societaria agrupando las actividades de distribución de gas natural en Metrogas S.A. y las del negocio de aprovisionamiento en Aprovisionadora Global de Energía S.A.

En el ámbito comercial, las ventas físicas de Metrogas totalizaron 1.076 millones de m^3, lo que representa una disminución de 17,4% con respecto al período anterior. Este decremento es consecuencia de la menor venta de gas a empresas eléctricas, las cuales a partir del segundo trimestre del año pasaron a ser abastecidas por Aprovisionadora Global de Energía. Esta nueva sociedad registró en ese período ventas físicas por 1.006 millones de m^3, las que incluyen el abastecimiento a Metrogas.

Por otro lado, la compañía dio los primeros pasos en el Plan de Gasificación que presentó a fines de 2015, el que contempla inversiones por US$ 1.100 millones y busca sumar 800 mil nuevos clientes en 10 años. Para ello, la empresa solicitó concesiones de distribución en las ciudades de Arica, Iquique, Antofagasta, Copiapó, Valdivia, Osorno, y Puerto Montt, entre otras, y adquirió terrenos para la instalación de plantas satélites de regasificación. Junto con ello, Metrogas profundizó su presencia en las regiones Metropolitana y de O' Higgins, construyendo nuevas redes e incorporando nuevos clientes.

En tanto, Metrogas participó en un histórico acuerdo de venta de gas natural a Argentina, abasteciendo de 37 millones de m^3 de gas natural a ENAP en la frontera con este país, empresa que exportó este combustible a la sociedad argentina ENARSA. Lo anterior, refleja el nivel de robustez que ha alcanzado la industria del gas natural en Chile y representa un importante paso hacia una mayor integración energética entre ambos países.

Adicionalmente, la compañía lanzó su Plan de Calefacción, que busca transformar al gas natural en la primera opción para calefaccionar los hogares. En ese sentido, por cuarto año consecutivo se comercializaron las Metrobolsas, a través de nuevos sistemas de pago y difusión, vendiéndose más de 19 millones de m^3, lo que representa un aumento de 50% con respecto al periodo anterior. Asimismo, con la finalidad de desestacionalizar la venta de artefactos de calefacción, se lanzaron promociones de verano, ofreciendo importantes descuentos a los clientes para adquirir estos productos.

Metrogas también inauguró nuevas estaciones de gas natural vehicular en La Florida, Maipú, Peñalolén y San Bernardo. Con ello ya existen 18 puntos de suministro en la Región Metropolitana y más de 7 mil vehículos convertidos.

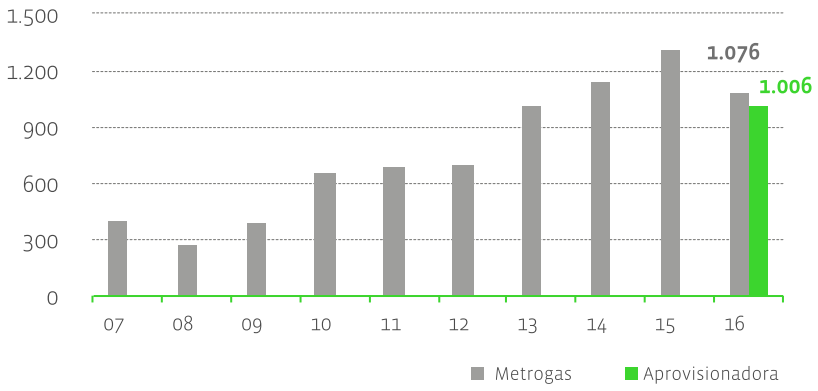
Por su parte, Aprovisionadora Global de Energía vendió la totalidad de sus acciones en GNL Quintero S.A., ascendente a 20% de la propiedad, en US$ 200 millones.

Finalmente, entre los galardones obtenidos por Metrogas, se destacan el primer lugar del Premio Nacional de Servicio ProCalidad, elaborado por Revista Capital, en la categoría de Servicios Domiciliarios, por décimo tercera vez consecutiva;

/ METROGAS / APROVISIONADORA

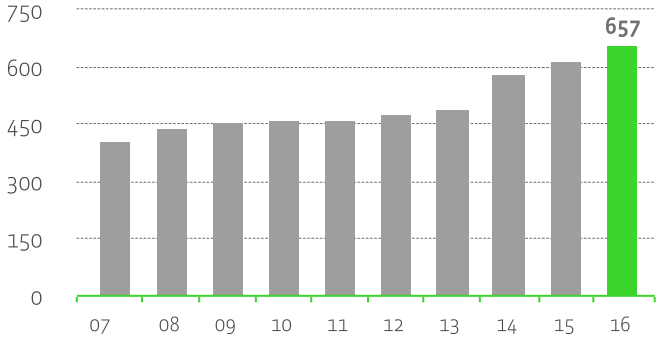
el premio Empresa Destacada del Ranking Most Innovative Companies Chile 2016, en el sector Distribución de Combustibles, elaborado por la ESE Business School de la Universidad de los Andes y diario La Tercera; el tercer lugar en "Mejor Iniciativa Empresarial" por su Plan de Gasificación, reconocimiento entregado por Diario Financiero; el tercer lugar en "Mejor Iniciativa Pública-Privada", junto al Ministerio de Energía, ENAP y Endesa, por exportar gas natural a Argentina; y el reconocimiento como Mejor Empresa del sector Energía y Distribución del país por el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa, Merco, que reconoce a las organizaciones por su capacidad de atraer y retener talento.

/ **Ventas físicas**
millones de m³ equivalentes



Metrogas: Las ventas de 2016 consideran un trimestre (enero-marzo) previo a la división.
Aprovisionadora: Las ventas 2016 consideran 3 trimestres (abril-diciembre) e incluye el volumen vendido a Metrogas.

/ **Número de clientes Metrogas**
miles



/ INVERSIONES DEL NORDESTE

Inversiones del Nordeste comercializa y distribuye gas licuado a hogares e industrias en Colombia a través de las empresas regionales Asogas, Gasan, Norgas, Colgas de Occidente y Gases de Antoquia. Además, fabrica y comercializa cilindros y tanques de almacenamiento por medio de la compañía Cinsa, y transporta en camiones gas licuado envasado y a granel mediante la sociedad Cotranscol. A su vez, Inversiones del Nordeste es propietaria del 33,33% y 28,22% de las empresas distribuidoras de gas Montagas y Energas, respectivamente, y, desde 2011, es filial de Abastible.

Durante 2016, Inversiones del Nordeste registró una utilidad superior a la del ejercicio anterior, gracias a la mayor fidelización de los clientes, la incursión en mercados donde existía una baja participación del gas licuado, nuevos negocios por sustitución de otros combustibles, y la optimización de la flota de transporte, lo que permitió incrementar los niveles de distribución del producto. Todo ello, a pesar de la restricción experimentada en la oferta de gas licuado durante el segundo semestre del año.

En ese escenario, las ventas directas de la compañía totalizaron 205 mil toneladas de gas licuado, lo que representa un crecimiento de 4,0% con respecto a 2015. En tanto, la participación de mercado alcanzó a 34,7% y los clientes superaron los 120 mil.

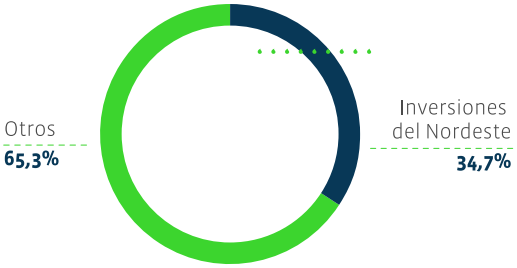
Por otro lado, Inversiones del Nordeste continuó con el plan de renovación de su flota por camiones con una mayor capacidad de carga y dio inicio a la completa operación de la nueva planta de envasado en Ocaña.

Cabe señalar que durante el año las autoridades regulatorias emitieron nuevas normativas para la industria de gas licuado en Colombia, las que están relacionadas con la modificación del plazo de reinspección de cilindros y tanques de 5 a 10 años, mayores requerimientos técnicos y de seguridad y la obligación de certificaciones anuales emitidas por entidades externas habilitadas sobre cumplimientos normativos de las diferentes ubicaciones. Adicionalmente, en diciembre se extendió una resolución que determina la capacidad de abastecimiento de las empresas distribuidoras a partir de su inversión en cilindros y en tanques de almacenamiento.

En 2017, la compañía llevará a cabo mejoras en sus plantas de envasado, para lo que invertirá cerca de US$ 4,3 millones. Además, actualizará la certificación ISO 9001 y culminará con el proceso de certificación de la norma OHSAS 18001.2007.

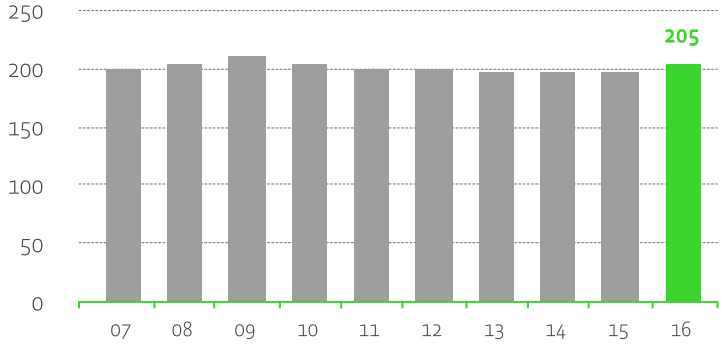
/ INVERSIONES DEL NORDESTE

/ **Participación de mercado gas licuado**
2016



Fuente: SUI

/ **Ventas físicas**
miles de toneladas



Sector Pesquero

/ ORIZON

Orizon elabora productos para consumo humano y animal, tales como harina y aceite de pescado, conservas y congelados, los que son comercializados bajo las marcas San José, Colorado, Lenga, Orizon, Atlas y Wirembo. Adicionalmente, la compañía comercializa atunes en conservas, arroz y legumbres bajo la marca San José.

La compañía cuenta con tres plantas elaboradoras de harina y aceite de pescado, dos de ellas ubicadas en la Región del Biobío y una en la Región de Coquimbo, las que totalizan una capacidad de producción de 290 toneladas de materia prima por hora. A ellas se agregan una planta elaboradora de conservas en Coronel, con una capacidad para procesar 30 mil cajas de 24 unidades de latas de jurel al día, una planta de congelados en Coronel, con capacidad para elaborar 600 toneladas de producto al día, una planta de conservas y congelado rápido e individual (IQF) en Puerto Montt con capacidad para producir 60 toneladas de choritos al día y 2 mil cajas de latas de choritos de 48 unidades al día, y una planta de congelados en Coquimbo, con capacidad para procesar 60 toneladas de productos al día. Además, posee una flota operativa de 8 naves, con una capacidad total de bodega de 11 mil m³, y 390 hectáreas de concesiones operativas en la Región de Los Lagos para el cultivo de choritos, con capacidad para producir aproximadamente 22 mil toneladas al año.

Durante 2016, la pesca procesada de Orizon alcanzó a 161 mil toneladas. Del total anterior, 86 mil toneladas correspondieron a capturas propias, lo que equivale al 22,6% de las capturas industriales de la zona centro-sur del país, 67 mil toneladas a capturas artesanales y 8 mil toneladas a compras a terceros.

En este contexto, la producción de harina de pescado alcanzó a 25 mil toneladas, lo que representa un descenso de 8,4% con respecto a 2015, y la producción de aceite totalizó 5 mil toneladas, 23,9% inferior a la obtenida el año anterior. Por su parte, las ventas físicas alcanzaron a 28 mil toneladas de harina de pescado, 5 mil toneladas de aceite de pescado, 1,8 millones de cajas de conservas y 17 mil toneladas métricas de congelados.

La harina de pescado, aceite de pescado y conservas fueron vendidas mayoritariamente en el mercado nacional, mientras que los productos congelados fueron comercializados principalmente en España, Perú, Reino Unido, Japón, Rusia y Chile.

Cabe señalar que, a nivel nacional, Orizon alcanza una participación de mercado en la producción de harina y aceite de pescado de 11,9% y 5,9%, respectivamente. En tanto, en el segmento de alimentación humana tiene una participación de mercado de 65% en las conservas de jurel, 12% en conservas de atún, 21% en conservas de choritos y 5% en arroz.

En materia de inversiones, Orizon anunció la reapertura de la planta conservera San José de Coquimbo, la que se encontraba cerrada desde 2013, para lo cual invertirá más de $ 700 millones. Esta instalación tendrá una capacidad de producción de 200 mil cajas de jurel al año y comenzará a operar en enero de 2017.

Por otro lado, la compañía inauguró Lebu Fish, una planta procesadora de jibia con capacidad para elaborar 800 toneladas mensuales, la que opera bajo un modelo de valor compartido, en el cual la empresa incluye a la comunidad de la zona. La instalación

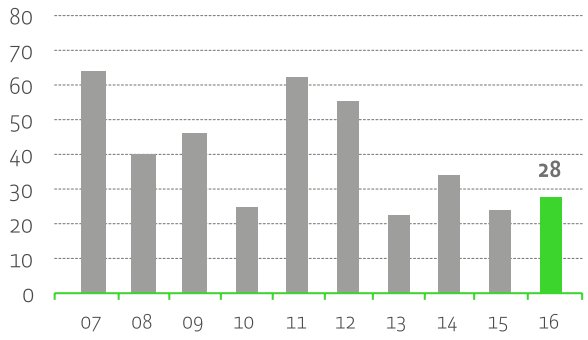
/ ORIZON

demandó una inversión aproximada de $ 560 millones, los que fueron aportados por la Cruz Roja de Japón, el Gobierno Regional y Municipal y Orizon.

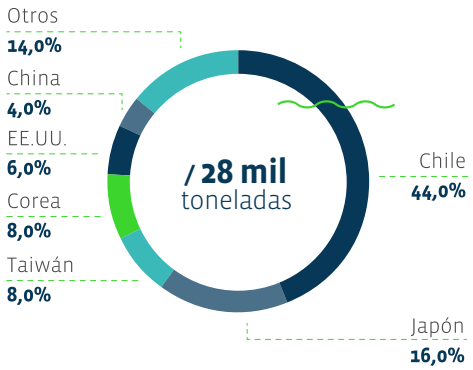
En tanto, el Proyecto Calixto, que se inició en diciembre de 2015 con una inversión total de US$ 3 millones y que está orientado a la automatización y mejora de la productividad en la línea de conservas de jurel, dio inicio a su proceso de marcha blanca, con lo que comenzará su operación a fines de enero de 2017.

Adicionalmente, Orizon fue reconocida por segunda vez con el premio Effie Awards, certamen que distingue a las marcas más eficientes del país.

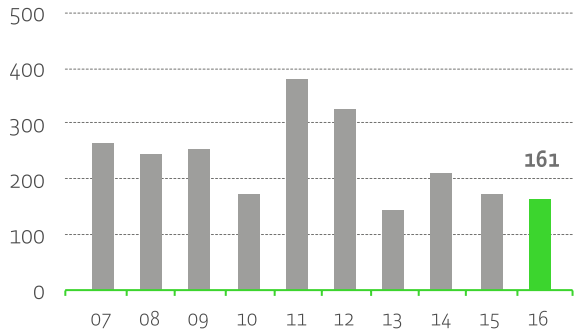
/ **Ventas harina**
miles de toneladas



/ **Ventas harina por mercado**
2016



/ **Pesca procesada**
miles de toneladas



/ CORPESCA

Corpesca es una empresa líder en el aprovechamiento de proteínas de origen marino en Chile y en el mundo, caracterizándose por su permanente preocupación por el uso sustentable de los recursos pesqueros y la innovación en sus procesos y productos.

En Chile, la compañía cuenta con una flota de 48 naves que realizan faenas pesqueras desde Arica a Tal-Tal, las que totalizan una capacidad de bodega de 19 mil m^3 y operan exclusivamente empleando la técnica de cerco. Adicionalmente, la empresa posee dos plantas elaboradoras de harina y aceite de pescado en Arica, dos plantas en Iquique y una en Mejillones, las que totalizan una capacidad de producción de 640 mil toneladas de materia prima por año.

En Brasil, en tanto, a través de su filial Selecta, cuenta con una planta que permite producir concentrados proteicos y otros productos a partir de la soya, con capacidad para procesar 630 mil toneladas anuales de materia prima, equivalentes a una producción de 330 mil toneladas anuales de concentrados proteicos de soya (SPC), los que son utilizados principalmente por la industria acuícola. Adicionalmente, en el proceso industrial se pueden producir 130 mil toneladas de aceite de soya y otros productos, dentro de los cuales destaca la lecitina de soya, la que se destina como ingrediente para consumo humano y, en particular, para el mercado de productos no transgénicos debido a su alto valor agregado.

En todos sus procesos la compañía utiliza la mejor tecnología disponible y mantiene vigentes en todas sus plantas el programa de aseguramiento de la calidad HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points), la certificación internacional de calidad GMP B2 del Product Board of Animal Feed de Holanda en su planta de Arica, la certificación internacional de sustentabilidad IFFO RS para la pesquería de anchoveta y sardina española, y la Certificación del Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol (SENDA).

Durante 2016, la pesca procesada de Corpesca alcanzó a 233 mil toneladas, lo que corresponde al 87,4% del total procesado en la zona norte del país. Del total anterior, 146 mil toneladas correspondieron a capturas propias y 87 mil toneladas a capturas artesanales.

En ese contexto, la compañía elaboró 52 mil toneladas de harina y aceite de pescado, 44,9% menos que en 2015, y las ventas físicas alcanzaron 77 mil toneladas, 32,8% inferiores a las registradas el año anterior. En tanto, el 65% de las ventas de harina fueron destinadas a exportación, principalmente a Asia y Europa, y el 34% de las ventas de aceite de pescado fueron comercializadas en Europa. Por su parte, Selecta procesó 649 mil toneladas de soya.

En materia de inversiones, Corpesca adquirió el 30% de FASA América Latina, empresa brasileña dedicada a la producción de concentrados proteicos de alta calidad para la nutrición animal. La transacción demandó una inversión de US$ 43 millones.

Por otro lado, Selecta finalizó la construcción de una planta de aceite de soya con capacidad para procesar 15 mil toneladas al mes.

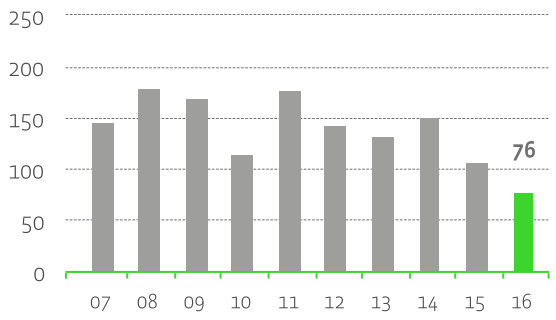
Adicionalmente, Corpesca, a través del Centro de Investigación Aplicada del Mar, ha continuado aportado de manera significativa al conocimiento de los ecosistemas marinos del

/ CORPESCA

norte de Chile. Las investigaciones realizadas por este Centro han considerado aspectos como los procesos reproductivos de la anchoveta, las aves del ecosistema marino y los fenómenos oceanográficos que lo afectan.

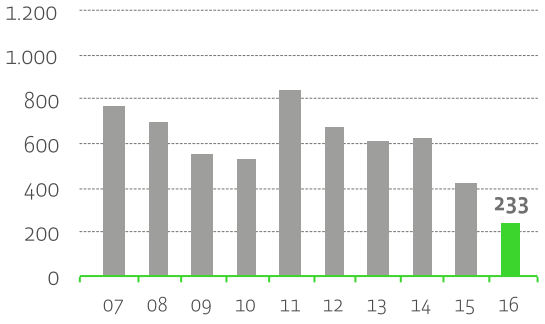
En materia de reconocimientos, la compañía fue distinguida por la Cámara Chilena de la Construcción por su buena gestión en el otorgamiento de becas de capacitación para la reinserción laboral de personas cesantes.

/ Ventas harina
miles de toneladas

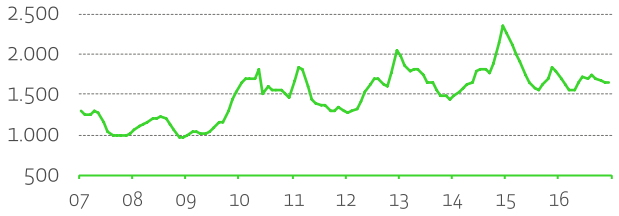


/ Ventas harina por mercado
2016

/ Pesca procesada
miles de toneladas



/ Precio harina de pescado
US$/ton



Fuente: Bloomberg

/ GOLDEN OMEGA

Golden Omega produce y comercializa concentrados de Omega 3 a partir de aceite de pescado, siendo la única empresa en el mundo verticalmente integrada hacia las capturas de pescado. Lo anterior le permite seleccionar las mejores materias primas y ofrecer trazabilidad completa en la cadena de producción.

Para ello, cuenta con una planta ubicada en Arica con una capacidad total para producir 2.000 toneladas anuales de producto terminado. Esta instalación opera con dos fases, la primera de ellas elabora productos con concentraciones de hasta 60% de ácidos grasos Omega 3, y la segunda produce concentrados con un contenido de ácidos grasos Omega 3 de hasta 85%, empleando un proceso de elaboración propio y patentado. Estas tecnologías permiten elaborar concentrados de Omega 3 de la más alta calidad y que destacan por sus propiedades organolépticas neutras y estables en el tiempo.

Complementariamente, en el proceso productivo se obtienen subproductos que son utilizados para distintas aplicaciones industriales. En la actualidad, Golden Omega se encuentra realizando estudios para desarrollar nuevos productos a partir de ellos.

Durante 2016, la producción de la compañía totalizó 1.473 toneladas de concentrados. Por su parte, 54,6% de las ventas fueron comercializadas en Europa, 35,7% en Estados Unidos, 7,3% en Corea y 2,4% en otros mercados. Cabe señalar que durante este ejercicio las ventas dirigidas al mercado nutracéutico aumentaron 40% con respecto al año anterior. Sin embargo, en el segmento farmacéutico las ventas disminuyeron aproximadamente 70%, debido a una mayor competencia a nivel mundial. Como consecuencia, el total de ventas de la compañía experimentó un descenso de 30% con respecto al 2015.

En el ámbito productivo, Golden Omega implementó nuevas mejoras en sus procesos, permitiéndole elaborar productos incoloros, una característica altamente valorada en el mercado.

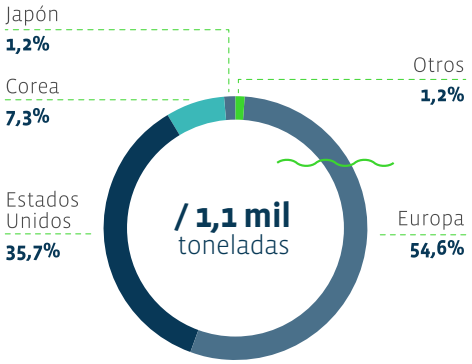
En materia de inversiones, la compañía continuó avanzando en el proceso de validación farmacéutica de su planta de concentrados de Omega 3, el que permitirá que sus productos puedan ser comercializados como principios activos farmacéuticos. Se estima que este proceso estará finalizado el primer semestre de 2018, luego de la auditoría que llevará a cabo la Federal Drug Administration de Estados Unidos.

Por su parte, Bioambar SpA ha seguido desarrollando estudios y análisis para detectar los beneficios que los concentrados de Omega 3 pueden tener en la salud celular.

En 2017, Golden Omega continuará optimizando su mix de productos, de manera de ampliar su portafolio de clientes a mercados como Sudáfrica, Israel y Singapur, entre otros, y de esta manera continuar con su sostenido crecimiento en las ventas al mercado nutracéutico.

/ GOLDEN OMEGA

/ **Ventas por mercado**
2016



Otras Inversiones

/ ALXAR MINERÍA

Alxar Minería desarrolla operaciones y proyectos mineros dentro de Chile y en el sector de la minería metálica. Actualmente, realiza exploraciones y evaluaciones de proyectos en yacimientos mineros de oro, plata y cobre.

La empresa y sus filiales cuentan con propiedades mineras en las regiones de Arica y Parinacota, Atacama y Valparaíso. Estas comprenden la faena El Bronce, en la Provincia de Petorca; y los proyectos Choquelimpie, en la Provincia de Parinacota; y Sierra Norte, en la comuna de Diego de Almagro, Provincia de Chañaral. Además, la compañía posee una planta en Copiapó, destinada a la producción de metal doré a partir de la recuperación de finos de oro y plata contenidos en minerales y relaves.

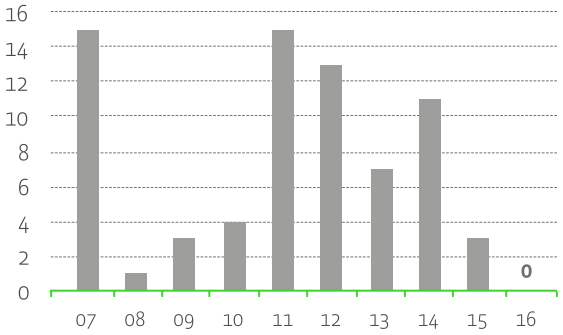
Durante 2016, Alxar Minería no realizó actividades comerciales debido al cese de las operaciones de la faena El Bronce. Con lo anterior, se dio inicio a una serie de estudios y trabajos de exploración que permitirán estimar los recursos y reservas de esta faena, aumentar su producción y definir economías de escala.

Asimismo, la compañía continuó avanzando en los estudios del proyecto Sierra Norte y en la búsqueda de nuevas oportunidades que permitan potenciarlo. A diciembre de 2016, el proyecto consideraba una inversión aproximada de US$ 518 millones y se estima que producirá cerca de 24 mil toneladas anuales de cobre fino durante 12 años de operación.

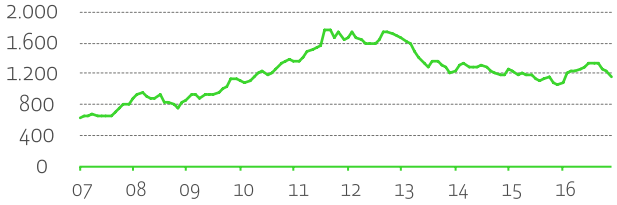
Paralelamente, la empresa se encuentra permanentemente evaluando otras alternativas de inversión, que consideran tanto la adquisición de operaciones mineras en funcionamiento como el desarrollo de nuevos proyectos.

/ ALXAR MINERÍA

/ **Ventas**
miles de onzas de oro equivalentes



/ **Precio Oro**
US$/onza



Fuente: Bloomberg

/ MINA INVIERNO

Mina Invierno se dedica a extraer carbón sub-bituminoso en Isla Riesco, en la Región de Magallanes, para abastecer al mercado chileno e internacional.

La empresa posee cuatro yacimientos llamados Adela, Elena, Río Eduardo e Invierno, los que totalizan reservas por 389 millones de toneladas. Este último es el único que se encuentra actualmente en operación y la compañía cuenta con los derechos de explotación hasta 2017, pudiendo a fines de ese año ejercer una opción de compra.

El carbón es extraído con una técnica a cielo abierto conocida como "rajo móvil", que consiste en ir rellenando las zonas excavadas a medida que se va extrayendo el material, de modo de minimizar el uso de la superficie exterior. Complementariamente, luego de la nueva aprobación ambiental obtenida el segundo semestre de 2016, la compañía incorporará durante 2017 perforaciones y tronaduras en el proceso de extracción, lo que permitirá facilitar la fractura de materiales duros, además de reducir el desgaste de los equipos y alcanzar una mayor eficiencia.

Mina Invierno también cuenta con un invernadero llamado "Don Gonzalo", que alberga especies nativas de la zona; un área de compensación integrada de 680 hectáreas de superficie, destinadas principalmente a la reforestación con lenga y ñirre, además de la relocalización de especies nativas como coipos y puyes; y 5.400 hectáreas en un sector colindante a la mina donde conviven 1.000 ovejas y 2.000 vacunos, con el objetivo de demostrar que la actividad ganadera se puede realizar de manera simultánea con la extracción carbonífera.

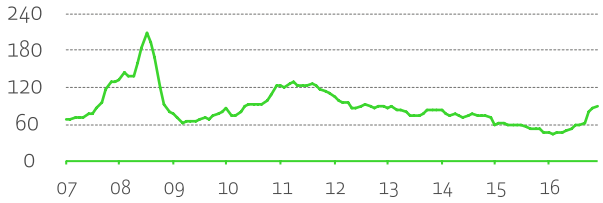
Durante 2016, la compañía totalizó una producción de 2,4 millones de toneladas de carbón, lo que representa una disminución de 22,0% con respecto al año anterior. Del total de las ventas, 74,0% fueron destinadas al mercado nacional, donde se abasteció a las empresas AES Gener y Engie. En tanto, el 26,0% restante fue enviado al mercado asiático, principalmente a India.

A comienzos de 2017, Mina Invierno realizará un embarque a España, lo que marcará su retorno al mercado europeo.

/ MINA INVIERNO

/ **Ventas por mercado**
2016

/ **Precio Carbón**
US$/ton



Fuente: International Coal Report

:

/ INMOBILIARIA LAS SALINAS

Inmobiliaria Las Salinas tiene como objetivo desarrollar, en los terrenos que pertenecían a la antigua Planta Las Salinas, el primer barrio sustentable certificado del país.

Este proyecto, llamado Barrio Las Salinas, cuenta con una superficie total de 17 hectáreas y se encuentra emplazado en el borde costero de Viña del Mar. En este lugar, Copec compartió, por más de ocho décadas, con otras compañías petroleras, como Esso y Shell, labores de fabricación de lubricantes, importación y distribución de combustibles. Debido al aumento del potencial turístico, en 2001 este grupo de empresas firmó un convenio con la Ilustre Municipalidad de Viña del Mar para acordar el fin de sus actividades en esta zona.

A partir de 2001 se dio inicio a una serie de trabajos de remediación ambiental de los terrenos para reconvertir el lugar y permitir su uso residencial y comercial, el que culminó exitosamente en 2016.

Estos trabajos involucraron el desarrollo de un Plan de Muestreo para contar con una caracterización ambiental actualizada, exhaustiva y estadísticamente representativa del suelo y del agua, tanto del predio como de la playa. Para ello, se tomaron más de mil muestras para que fueran analizadas por laboratorios de Canadá y Estados Unidos.

Paralelamente, la empresa se ha reunido con más de 145 representantes de las comunidades aledañas y con sobre 30 organizaciones ciudadanas con la finalidad de dar a conocer, en un proceso de participación ciudadana anticipada, los trabajos de remediación que se han venido haciendo. Cabe señalar que este proceso de diálogos urbanos se viene realizando desde 2015, y ha permitido a la compañía establecer canales de diálogo colaborativo con diversos representantes de la ciudad de Viña del Mar, identificando así los potenciales de desarrollo de la ciudad y su impacto en el área metropolitana de Valparaíso.

La información obtenida con estos análisis fue incorporada en el Estudio de Impacto Ambiental, el que será presentado en 2017, y tiene como objetivo levantar el riesgo del terreno para el desarrollo inmobiliario.

Por otro lado, en 2012, la empresa realizó un concurso internacional para la elaboración de un Plan Maestro que permitiera establecer las líneas generales del proyecto, especificaciones y estándares para el uso residencial, comercial y espacios públicos. La licitación fue adjudicada a la firma de diseño y planificación urbana Sasaki Associates.

El Plan Maestro desarrollado considera principios como incorporar el nuevo barrio a la ciudad, promoviendo la diversidad de usos y con espacios públicos estructurantes, generar valor social y medioambiental, mejorar la conectividad y movilidad con el entorno, y contribuir a la revitalización de Viña del Mar, a través de un desarrollo sustentable. Su realización concluyó en 2016 y fue presentado a los distintos representantes de la comunidad de Viña del Mar. Una de las características más relevantes de esta iniciativa es que el 40% del terreno estará destinado a espacios de uso público, como parques, paseos, distintos tipos de vías y servicios. Con ello se busca crear un gran espacio abierto a la ciudad que equilibre los potenciales económicos del proyecto, con las necesidades de Viña del Mar y sus vecinos.

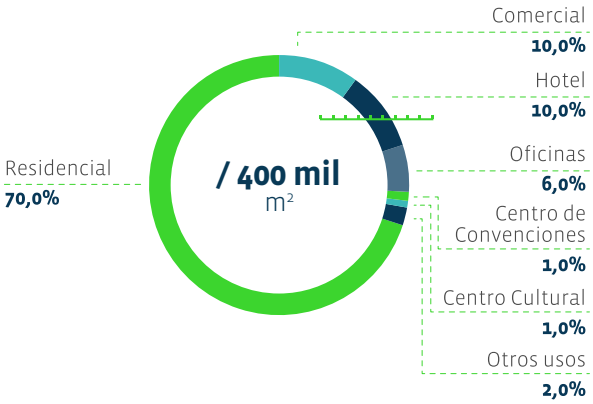
/ INMOBILIARIA LAS SALINAS

Complementariamente, en 2016, se llevó a cabo un Plan Normativo para estructurar las distintas etapas del futuro barrio y concluyeron los estudios, análisis y modelaciones que permitirán proponer las mitigaciones necesarias para el Estudio de Impacto Vial, el que debiera iniciarse durante 2017.

Adicionalmente, en 2017, Inmobiliaria Las Salinas espera concluir el proceso de obtención de la certificación de sustentabilidad LEED ND V4 (Leadership in Energy and Environmental Design).

Dado todo lo anterior, se espera que el desarrollo del proyecto se inicie en 2019 para finalizar durante 2025.

/ **Usos del terreno**
2016



Antecedentes financieros

Información general /

Propiedad de la Compañía

Nombre Accionista [1]	RUT	N° de Acciones	%
AntarChile S.A. [2]	96.556.310-5	790.581.560	60,82
Banco de Chile por Cuenta de Terceros	97.004.000-5	54.470.042	4,19
Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas	97.023.000-9	39.891.478	3,07
Forestal y Pesquera Callaqui S.A.	96.513.480-8	29.731.091	2,29
Viecal S.A.	81.280.300-K	29.439.066	2,26
Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	22.027.125	1,69
AFP Capital	98.000.000-1	20.161.323	1,55
AFP Provida	98.000.400-7	19.492.469	1,50
Banco Santander – JP Morgan	97.036.000-K	19.385.460	1,49
AFP Habitat	98.000.100-8	19.256.725	1,48
Forestal y Pesquera Copahue S.A.	79.770.520-9	18.692.371	1,44
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	17.099.082	1,32
Subtotal		**1.080.227.792**	
Total Acciones		**1.299.853.848**	

(1) Doce mayores accionistas
(2) El accionista AntarChile S.A. posee más de un 10% del capital de la Compañía
Al 31 de diciembre de 2016 el número de accionistas ascendía a 7.282

/ CONTROLADORES DE LA SOCIEDAD

Al 31 de diciembre de 2016, el control de Empresas Copec S.A. corresponde a la sociedad anónima abierta AntarChile S.A., RUT 96.556.310-5, que es dueña del 60,82080% de las acciones de Empresas Copec S.A. A su vez, los controladores finales de AntarChile S.A. y, en consecuencia, de Empresas Copec S.A., son doña María Noseda Zambra, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi.

Se deja constancia también que algunos de los controladores finales recién nombrados tienen participaciones directas en Empresas Copec S.A., las que se indican a continuación: don Roberto Angelini Rossi es propietario directo del 0,00187% de las acciones de Empresas Copec S.A. y doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,00019% de las acciones de Empresas Copec S.A.

Además, debe señalarse que las siguientes personas naturales relacionadas por parentesco con los controladores finales son dueños directos de los porcentajes de acciones de Empresas Copec S.A. que se indican a continuación: doña Daniela Angelini Amadori, RUT 13.026.010-1: 0,00005%, don Maurizio Angelini Amadori, RUT 13.232.559-6: 0,00005%, don Claudio Angelini Amadori, RUT 15.379.762-5: 0,00005%, don Mario Angelini Amadori, RUT 16.095.366-7: 0,00005%, don Franco Roberto Mellafe Angelini, RUT 13.049.156-1: 0,00006%, don Maximiliano Valdés Angelini, RUT 16.098.280-2: 0,00006% y doña Josefina Valdés Angelini, RUT 16.370.055-7: 0,00006%. Como se dijo, el control de AntarChile S.A. corresponde a sus controladores finales, con acuerdo de actuación conjunta formalizado, que no contiene limitaciones a la libre disposición de las acciones, que son los ya nombrados María Noseda Zambra, RUT 1.601.840-6, Roberto Angelini Rossi, RUT 5.625.652-0, y Patricia Angelini Rossi, RUT 5.765.170-9. Dicho control lo ejercen como sigue: a) Acciones de propiedad directa de los controladores finales: a.1) don Roberto Angelini Rossi, es propietario directo del 5,98434% de las acciones emitidas por AntarChile S.A.; y a.2) doña Patricia Angelini Rossi, es propietaria directa del 4,55509% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. Total acciones en AntarChile S.A. de propiedad directa de los controladores finales: 10,53943%.

b) Acciones en AntarChile S.A. de propiedad indirecta a través de sociedades controladas por los controladores finales. Inversiones Angelini y Compañía Limitada, RUT 93.809.000-9, es propietaria directa del 63,40150% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Rio San José S.A. del 0,07330% de las acciones de AntarChile S.A. Inversiones

Angelini y Compañía Limitada es controlada por los controladores finales ya mencionados, o sea, doña María Noseda Zambra, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi, con un 64,95436% total de participación en los derechos sociales, según el siguiente detalle: 1) Doña María Noseda Zambra, directamente 10,94402%. 2) Don Roberto Angelini Rossi, en forma directa 12,71222% e indirectamente 16,99231% a través de Inversiones Arianuova Limitada, RUT 76.096.890-0, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales. 3) Doña Patricia Angelini Rossi, en forma directa 10,60649% e indirectamente 13,69932% a través de Inversiones Rondine Limitada, RUT 76.096.090-K, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales.

De conformidad a lo anterior, el grupo controlador de AntarChile S.A., definido precedentemente, tiene un porcentaje total de 74,01423%, en forma directa e indirecta. c) Por otra parte, don Roberto Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Golfo Blanco Limitada, RUT 76.061.995-7 que es propietaria del 18,35703% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Golfo Blanco Limitada son: (i) don Roberto Angelini Rossi con el 0,00011% de los derechos sociales; y (ii) don Maurizio Angelini Amadori, RUT 13.232.559-6, doña Daniela Angelini Amadori, RUT 13.026.010-1, don Claudio Angelini Amadori, RUT 15.379.762-5 y don Mario Angelini Amadori, RUT 16.095.366-7, con el 24,99997% de los derechos sociales cada uno.

Asimismo, doña Patricia Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Senda Blanca Limitada, RUT 76.061.994-9 que es propietaria del 14,79393% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Senda Blanca Limitada son: (i) doña Patricia Angelini Rossi con el 0,00014% de los derechos sociales; y (ii) don Franco Mellafe Angelini, RUT 13.049.156-1, don Maximiliano Valdés Angelini, RUT 16.098.280-2 y doña Josefina Valdés Angelini, RUT 16.370.055-7, con el 33,33329% de los derechos sociales cada uno.

Finalmente, se deja constancia que la ya nombrada Inversiones Angelini y Compañía Limitada es propietaria directa del 0,15075% de las acciones de Empresas Copec S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Rio San José S.A., del 0,04934% de las acciones de la recién mencionada Empresas Copec S.A.

/ OTROS ACCIONISTAS MAYORITARIOS

Los siguientes accionistas controlan directamente o a través de algún tipo de relación entre si más de un 10% del capital con derecho a voto de la sociedad:

Nombre Accionista	RUT	N° de Acciones	%
Forestal y Pesquera Callaqui S.A.	96.513.480-8	29.731.091	2,29
Viecal S.A.	81.280.300-K	29.439.066	2,26
Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	22.027.125	1,69
Forestal y Pesquera Copahue S.A.	79.770.520-9	18.692.371	1,44
Servicios y Consultoría Ltda.	93.865.000-4	16.127.425	1,24
Forestal, Constructora y Comercial del Pacifico Sur S.A.	91.553.000-1	10.638.898	0,82
Coindustria Ltda.	80.231.700-K	5.838.513	0,45
Cominco S.A.	81.358.600-2	5.513.550	0,42
Inmobiliaria Choapa S.A.	83.104.400-4	2.209.330	0,17
Inmobiliaria Rapel S.A.	83.104.700-3	1.164.237	0,09
Agrícola e Inmobiliaria Las Agustinas S.A.	83.104.900-6	590.254	0,05
Inmobiliaria Bureo S.A.	83.164.900-3	275.500	0,02
Forestal Bureo S.A.	87.014.900-K	174.767	0,01
Otros		940.431	0,07
Total		**143.362.558**	**11,03**

Todos estos accionistas pertenecen a un mismo grupo empresarial (Grupo Matte) cuyo control es ejercido, indirectamente, por los siguientes integrantes de las familias Larraín Matte, Matte Capdevila y Matte Izquierdo, quienes tienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado:

Patricia Matte Larraín, RUT 4.333.299-6 y sus hijos María Patricia Larraín Matte, RUT 9.000.338-0, María Magdalena Larraín Matte, RUT 6.376.977-0, Jorge Bernardo Larraín Matte, RUT 7.025.583-9, y Jorge Gabriel Larraín Matte, RUT 10.031.620-K.

Eliodoro Matte Larraín, RUT 4.336.502-2, y sus hijos Eliodoro Matte Capdevila, RUT 13.921.597-4, Jorge Matte Capdevila, RUT 14.169.037-K, y María del Pilar Matte Capdevila, RUT 15. 959.356-8.

Bernardo Matte Larraín, RUT 6.598.728-7 y sus hijos Bernardo Matte Izquierdo, RUT 15.637.711-2, Sofía Matte Izquierdo, RUT 16.095.796-4, y Francisco Matte Izquierdo, RUT 16.612.252-K.

/ TRASPASOS

A continuación se detallan los cambios de participación de los principales accionistas en la propiedad de Empresas Copec S.A. entre el 31 de diciembre de 2016 y el 31 de diciembre de 2015.

		Nº de Acciones	
Nombre Accionista	RUT	2016	2015
Banco de Chile por Cuenta de Terceros	97.004.000-5	54.470.042	50.018.392
Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas	97.023.000-9	39.891.478	36.338.624
AFP Capital	98.000.000-1	20.161.323	17.793.828
AFP Provida	98.000.400-7	19.492.469	20.001.748
Banco Santander – JP Morgan	97.036.000-K	19.385.460	19.397.141
AFP Habitat	98.000.100-8	19.256.725	19.194.603
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	17.099.082	13.938.242

/ PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

Al 31 de diciembre de 2016, la participación accionaria que poseían, de manera directa e indirecta, los Directores y ejecutivos principales de Empresas Copec S.A. era la siguiente:

Directores:

a) Don Jorge Andueza Fouque es propietario en forma directa de 108 acciones que representan 0,000% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 77.343 acciones que representan 0,006% de la misma compañía.

b) Don Roberto Angelini Rossi es propietario en forma directa de 24.242 acciones que representan 0,002% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de la misma compañía tal como se informa en "Controladores de la Sociedad".

c) Don Manuel Bezanilla Urrutia no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 209.028 acciones que representan 0,016% de la misma compañía.

d) Don Andrés Bianchi Larre no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

e) Don Gabriel Bitrán Dicowsky no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

f) Don Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel es propietario en forma directa de 10.000 acciones que representan 0,001% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 4.541 acciones que representan 0,000% de la misma compañía.

g) Don Arnaldo Gorziglia Balbi es propietario en forma directa de 10.000 acciones que representan 0,001% de Empresas Copec.

h) Don Carlos Hurtado Ruiz Tagle es propietario en forma directa de 10.000 acciones que representan 0,001% de Empresas Copec.

i) Don Tomás Müller Sproat no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

Ejecutivos Principales:

a) Don Eduardo Navarro Beltrán no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

b) Don José Tomás Guzmán Rencoret es propietario en forma directa de 5.399 acciones que representan 0,000% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 710.714 acciones que representan 0,055% de la misma compañía.

c) Don Rodrigo Huidobro Alvarado es propietario en forma directa de 1.067 acciones que representan 0,000% de Empresas Copec.

d) Don Jorge Ferrando Yáñez no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía. Adicionalmente, su cónyuge en régimen de sociedad conyugal, doña María Cristina Silva Méndez, es propietaria de 2.552 acciones que representan 0,000% de Empresas Copec.

e) Don Cristián Palacios González no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

f) Doña Pamela Harris Honorato no es propietaria en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

g) Don Jorge Valdivieso Scott no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

h) Don Ricardo Vargas Bernal es propietario en forma directa de 42 acciones que representan 0,000% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 400 acciones que representan 0,000% de la misma compañía.

/ INFORMACIÓN BURSÁTIL

Empresas Copec S.A. se cotiza en la Bolsa de Comercio de Santiago desde el 2 de octubre de 1935, bajo el código nemotécnico COPEC.

Durante 2016, la acción se transó en la Bolsa de Comercio de Santiago, en la Bolsa de Comercio de Valparaíso y en la Bolsa Electrónica de Chile, de acuerdo al siguiente detalle:

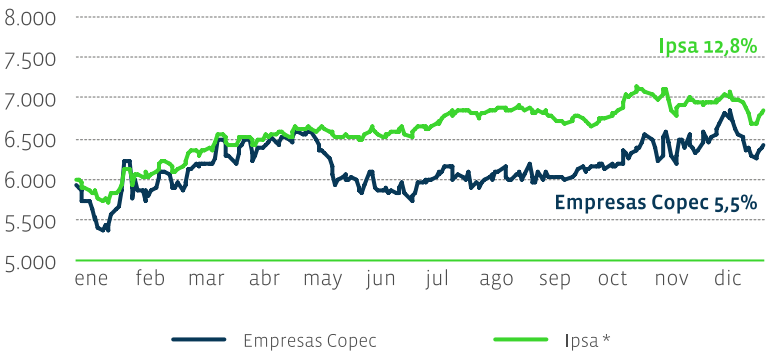
Información Bursátil

Total

Trimestre	Año	Unidades	Monto (M$)	Precio Promedio ($)
Primero	2015	25.673.307	180.576.768	7.033,64
Segundo	2015	25.727.879	180.767.685	7.026,14
Tercero	2015	25.340.368	167.967.826	6.628,47
Cuarto	2015	28.118.964	177.011.555	6.295,10
Primero	2016	24.960.275	149.593.731	5.993,27
Segundo	2016	21.897.623	134.612.080	6.147,34
Tercero	2016	19.837.072	119.846.491	6.041,54
Cuarto	2016	25.462.098	163.682.961	6.428,49

Por su parte, el comportamiento que experimentó el precio de la acción en la Bolsa de Comercio de Santiago comparado con el índice bursátil IPSA durante 2016 fue el siguiente:

/ **Precio acción Empresas Copec vs. Ipsa año 2016**
pesos



* Ipsa con base precio de cierre Empresas Copec año 2015

/ CAPITAL SOCIAL

Al 31 de diciembre de 2016 el capital suscrito y pagado de la Compañía alcanzaba a US$ 686.113.724,13 distribuido en 1.299.853.848 acciones suscritas y pagadas.

El balance al 31 de diciembre de 2016 registra una utilidad de US$ 554.185.935,62 que se propone distribuir como se indica:

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	US$
A cubrir dividendo provisorio Nº 32, de US$ 0,066178 por acción, pagado en diciembre de 2016	86.021.727,95
A cubrir dividendo definitivo Nº 33, de US$ 0,1068000 por acción, por repartir	138.824.390,97
A fondo remanente utilidades acumuladas	329.339.816,70
Utilidad Total del Ejercicio	**554.185.935,62**

En caso que la Junta de Accionistas apruebe la distribución propuesta, la composición de las cuentas de patrimonio es la siguiente:

COMPOSICIÓN FINAL DE LAS CUENTAS DE PATRIMONIO	Miles de US$
Capital pagado	686.114
Otras reservas	(1.009.473)
Resultados retenidos	10.278.553
Total Patrimonio	**9.955.194**

El Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas que conocerá la presente Memoria, la distribución de un dividendo definitivo de US$ 0,1068000 por acción. Este monto, sumado al dividendo provisorio Nº 32 pagado en diciembre 2016, arroja un reparto total de dividendos de US$ 224,85 millones, lo que representa un 40,02% de la utilidad líquida del ejercicio 2016, conforme al siguiente detalle:

DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS	Miles de US$
Utilidad del ejercicio según Estado de Situación Financiera	554.186
Ajustes a utilidad distribuible	7.639
Utilidad Líquida Distribuible	**561.825**
30% Dividendo mínimo legal	168.548
Dividendos Efectivos:	
Provisorio repartido en diciembre 2016 de US$ 0,066178 por acción	86.022
Más: Definitivo propuesto por el Directorio por repartir de US$ 0,1068000 por acción	138.824
Total dividendos por resultados ejercicio 2016	**224.846**
Porcentaje Efectivo sobre Utilidad Líquida	40,02%

En los próximos ejercicios, el Directorio tiene el propósito de proponer a los accionistas el reparto de dividendos que corresponden al 40% de las utilidades líquidas que en ellos se obtengan.

DIVIDENDOS	Fecha	US$ / acción
Definitivo Nº 23	mayo 2012	0,180331
Provisorio Nº 24	diciembre 2012	0,042713
Definitivo Nº 25	mayo 2013	0,090779
Provisorio Nº 26	diciembre 2013	0,103864
Definitivo Nº 27	mayo 2014	0,126130
Provisorio Nº 28	diciembre 2014	0,110882
Definitivo Nº 29	mayo 2015	0,142471
Provisorio Nº 30	diciembre 2015	0,059027
Definitivo Nº 31	mayo 2016	0,105473
Provisorio Nº 32	diciembre 2016	0,066178

/ COMITÉ DE DIRECTORES

Conforme a la circular N° 1.956 de la Superintendencia de Valores y Seguros, el Directorio nominó en la sesión ordinaria del 28 de abril de 2016 a las personas que integran el Comité de Directores a que se refiere el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. Las personas nombradas en esta oportunidad fueron los señores Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel y Gabriel Bitrán Dicowsky. Cabe mencionar que este último reviste el carácter de Director Independiente y fue designado Presidente del Comité en su sesión del 18 de mayo de 2016.

Durante el ejercicio 2016, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades establecidas en la Ley, que entre otras materias significó examinar los informes presentados por los auditores externos, los estados financieros trimestrales, los sistemas de remuneraciones y planes de compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales; y, finalmente, examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas. En este último punto cabe destacar que el Comité analizó las transacciones a que se refiere dicho Título, constatando que las operaciones realizadas se ajustan a condiciones de mercado.

A continuación se individualizan las principales materias revisadas por el Comité de Directores durante el ejercicio 2016.

Sesión Nº 98, celebrada el 11 de marzo de 2016

- Estados Financieros 2015 e Informe Auditores Externos.
  - Se acuerda aprobar los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2015, y el correspondiente Informe de los Auditores Externos.
- Contratos con Empresas Relacionadas.
  - Se revisan las transacciones con empresas relacionadas del ejercicio 2015, sin observaciones.
- Modificación de Contrato con Sociedad Relacionada.
  - Se acuerda recomendar al Directorio de la Sociedad la modificación del contrato vigente con Servicios Corporativos Sercor S.A.
- Auditores Externos
  - Se acuerda proponer al Directorio de la Sociedad, para que este a su vez lo recomiende a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la designación de PwC como auditores externos de la Compañía por el ejercicio 2016.
- Clasificadores Privados de Riesgo.
  - Se acuerda proponer al Directorio de la Sociedad, para que este a su vez lo sugiera a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la designación de las firmas Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada y Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada como clasificadores privados de riesgo por el ejercicio 2016.

Sesión Nº 99, celebrada el 18 de mayo de 2016

- Designación Presidente del Comité de Directores.
  - Se designa a Gabriel Bitrán Dicowsky como Presidente del Comité de Directores.
- Auditores Externos.
  - Los auditores externos de la Compañía, PwC, presentaron el Plan Anual de Auditoria 2016.
- Estados Financieros al 31 de marzo de 2016.
  - Se acuerda aprobar los Estados Financieros correspondientes al primer trimestre del ejercicio 2016.
- Contratos con Empresas Relacionadas.
  - Se revisan las transacciones con empresas relacionadas del primer trimestre de 2016, sin observaciones.

Sesión Nº 100, celebrada el 25 de agosto de 2016

- Estados Financieros primer semestre e Informes de Auditores.
  - Se acuerda aprobar los Estados Financieros correspondientes al primer semestre del ejercicio 2016, y el correspondiente Informe de los Auditores Externos.
- Contratos con Empresas Relacionadas.
  - Se revisan las transacciones con empresas relacionadas del primer semestre del ejercicio 2016, sin observaciones.
- Auditoría a Departamento de Acciones.
  - Se revisa el informe elaborado por Deloitte sobre la auditoría al Departamento de Acciones de Servicios Corporativos Sercor S.A.
- Gobierno Corporativo.
  - Se analizan temas de gobierno corporativo.

Sesión Nº 101, celebrada el 29 de septiembre de 2016

- Gobierno Corporativo y Gestión de Riesgo.
  - Se analizan temas de gobierno corporativo y Servicios Corporativos Sercor S.A. presenta temas de gestión de riesgo en Empresas Copec S.A.

Sesión Nº 102, celebrada el 21 de noviembre de 2016

- Estados Financieros tercer trimestre e Informes de Auditores.
  - Se acuerda aprobar los Estados Financieros correspondientes al tercer trimestre del ejercicio 2016.
- Contratos con Empresas Relacionadas.
  - Se revisan las transacciones con empresas relacionadas del tercer trimestre del ejercicio 2016, sin observaciones.

Sesión N° 103, celebrada el 26 de diciembre de 2016

- Control Interno y estado de avance de la auditoría externa.
  - Se toma conocimiento del Informe de Control interno presentado por los auditores externos PwC.
- Gestión de Riesgo.
  - Servicios Corporativos Sercor S.A. presenta temas de gestión de riesgo en Empresas Copec S.A.
- Auditoría Interna.
  - Servicios Corporativos Sercor S.A. presenta informe de auditoría interna en Empresas Copec S.A.
- Operaciones con Partes Relacionadas.
  - Se aprueban honorarios por asesorías legales prestadas por Portaluppi, Guzmán y Bezanilla Asesorías Limitada.
- Sistema de remuneración de los gerentes y ejecutivos.
  - Se presentan a revisión los sistemas de remuneraciones de los gerentes y ejecutivos principales de la Empresa.

Durante 2016, el Comité incurrió en los siguientes gastos por ejercicio de sus funciones:

* US$ 116.872 por remuneraciones pagadas a sus integrantes.

El Comité ha preparado un Informe de Gestión Anual, que será informado en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

/ DIRECTORIO

Entre el 1 de enero de 2016 hasta el 26 de abril de 2016 ejercieron en el cargo de Directores de la Compañía los señores Jorge Andueza Fouque, Roberto Angelini Rossi, Andrés Bianchi Larre, Mateo Budinich Diez, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, Arnaldo Gorziglia Balbi, Carlos Hurtado Ruiz Tagle y Bernardo Matte Larraín.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2016 se procedió a la elección del Directorio de la Compañía por un período de tres años, resultando elegidos los señores Jorge Andueza Fouque, Roberto Angelini Rossi, Manuel Bezanilla Urrutia, Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, Arnaldo Gorziglia Balbi, Carlos Hurtado Ruiz Tagle, Tomás Müller Sproat y Gabriel Bitrán Dicowsky, este último como Director Independiente.

Posteriormente, en Sesión de Directorio de la Compañía celebrada el 28 de abril de 2016, fue elegido como Presidente el señor Roberto Angelini Rossi y como Vicepresidente el señor Jorge Andueza Fouque.

Remuneración del Directorio

De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 27 de abril de 2016, acordó la remuneración del Directorio para el presente ejercicio.

Durante el ejercicio 2016 las remuneraciones brutas percibidas por cada uno de los señores Directores fueron:

2016	Directorio	Comité de Directores
Roberto Angelini Rossi	US$ 358.163	-
Jorge Andueza Fouque	US$ 203.553	-
Manuel Bezanilla Urrutia	US$ 94.229	-
Andrés Bianchi Larre	US$ 109.324	US$ 38.957
Gabriel Bitrán Dicowsky	US$ 94.229	US$ 31.410
Mateo Budinich Diez	US$ 15.096	US$ 7.548
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	US$ 109.324	US$ 38.957
Arnaldo Gorziglia Balbi	US$ 109.324	-
Carlos Hurtado Ruiz-Tagle	US$ 109.324	-
Bernardo Matte Larraín	US$ 15.096	-
Tomás Müller Sproat	US$ 94.229	-

2015	Directorio	Comité de Directores
Roberto Angelini Rossi	US$ 228.444	-
Jorge Andueza Fouque	US$ 45.689	-
Manuel Bezanilla Urrutia	-	-
Andrés Bianchi Larre	US$ 45.689	US$ 22.844
Gabriel Bitrán Dicowsky	-	-
Mateo Budinich Diez	US$ 14.528	US$ 7.264
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	US$ 45.689	US$ 22.844
Arnaldo Gorziglia Balbi	US$ 45.689	-
Carlos Hurtado Ruiz-Tagle	US$ 45.689	-
Bernardo Matte Larraín	US$ 45.689	-
Tomás Müller Sproat	-	-

No existen planes de incentivo tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otros sobre los cuales participen los Directores.

Por otra parte, los señores Directores de la Sociedad matriz que se indican percibieron en cada ejercicio las remuneraciones brutas que a continuación se señalan, en el desempeño de sus cargos de Director en las filiales que se individualizan:

2016	Arauco	Forestal Arauco	Arauco Internacional	Arauco Forest Brasil	Arauco do Brasil	Copec	Organización Terpel	Igemar	Orizon	Alxar
Roberto Angelini Rossi	US$ 178.726	US$ 55.425	US$ 12.000	-	-	M$ 125.214	-	US$ 100.646	US$ 38.865	US$ 20.858
Jorge Andueza Fouque	US$ 178.726	US$ 55.425	US$ 12.000	-	-	M$ 69.047	US$ 14.704	US$ 38.580	US$ 104.609	-
Manuel Bezanilla Urrutia	US$ 261.450	US$ 101.900	US$ 33.000	-	-	M$ 31.431	-	US$ 38.580	-	-
Andrés Bianchi Larre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gabriel Bitrán Dicowsky	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mateo Budinich Diez	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arnaldo Gorziglia Balbi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Carlos Hurtado Ruiz-Tagle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bernardo Matte Larraín	-	-	-	-	-	M$ 6.184	-	-	-	-
Tomás Müller Sproat	-	-	-	-	-	M$ 31.431	-	-	-	-

2015	Arauco	Forestal Arauco	Arauco Internacional	Arauco Forest Brasil	Arauco do Brasil	Copec	Organización Terpel	Igemar	Orizon	Alxar
Roberto Angelini Rossi	US$ 68.993	US$ 55.336	-	-	-	M$ 90.214	-	US$ 22.834	US$ 22.880	US$ 22.881
Jorge Andueza Fouque	US$ 68.993	US$ 55.336	-	-	-	M$ 18.043	US$ 5.911	US$ 22.834	US$ 32.149	-
Manuel Bezanilla Urrutia	US$ 82.826	US$ 83.004	-	US$ 4.000	US$ 4.000	-	-	US$ 22.834	-	-
Andrés Bianchi Larre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gabriel Bitrán Dicowsky	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mateo Budinich Diez	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arnaldo Gorziglia Balbi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Carlos Hurtado Ruiz-Tagle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bernardo Matte Larraín	-	-	-	-	-	M$ 18.043	-	-	-	-
Tomás Müller Sproat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Corresponde a la próxima Junta General Ordinaria de Accionistas fijar la remuneración de los Directores para el ejercicio 2017.

/ ADMINISTRACIÓN

Durante 2016, se desempeñaron en los cargos ejecutivos de la Compañía las siguientes personas: Eduardo Navarro Beltrán (Gerente General desde el 1 de octubre de 2003); José Tomás Guzmán Rencoret (Asesor Legal y Secretario del Directorio desde el 29 de mayo de 2008); Rodrigo Huidobro Alvarado (Gerente de Administración y Finanzas desde el 16 de agosto de 2004); Jorge Ferrando Yáñez (Gerente de Estudios desde el 16 de agosto de 2004); Cristián Palacios González (Subgerente de Inversiones y Relación con Inversionistas desde el 1 de junio de 2012); Pamela Harris Honorato (Jefa de Asuntos Corporativos desde el 1 de agosto de 2014); Jorge Valdivieso Scott (Jefe de Estudios desde el 17 de marzo de 2016); Ricardo Vargas Bernal (Contador General desde el 31 de enero de 2005).

Remuneración de la Administración

Las remuneraciones y bonos percibidos por los ejecutivos de la Compañía durante el ejercicio 2016 ascendieron a MUS$ 2.289 (MUS$ 2.234 en 2015), quienes en promedio recibieron compensaciones variables equivalentes al 32,3% de estas. Los bonos son voluntarios y se determinan en función de los resultados de la Compañía. Durante el ejercicio 2016, se cancelaron MUS$ 168 por concepto de indemnizaciones por años de servicio a Gerentes y Ejecutivos Principales de la Compañía.

Saldos y Transacciones con partes relacionadas

La información sobre saldos y transacciones con entidades relacionadas está contenida en la Nota N° 16 a los Estados Financieros de la Sociedad, que son parte integrante de la presente Memoria.

Hechos Relevantes

Durante el ejercicio 2016, la Sociedad matriz y sus afiliadas comunicaron a la Superintendencia de Valores y Seguros los siguientes hechos relevantes o esenciales:

I. SOCIEDAD MATRIZ

1.- Con fecha 29 de enero de 2016, se informó lo siguiente: "De acuerdo a lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), la empresa asociada Laguna Blanca S.A. y sus filiales, que operan el yacimiento de carbón Mina Invierno, realizaron en 2014 un test de deterioro del valor de sus activos, el cual fue llevado a cabo, entre otros factores, por la constatación de precios de venta inferiores a los originalmente presupuestados debido a una prolongada trayectoria a la baja del precio internacional del carbón. Por otra parte, los costos de explotación habían resultado ser mayores a lo considerado en la evaluación original del proyecto. Los resultados del mencionado test no requirieron efectuar un deterioro a los activos en el ejercicio 2014.

Sin embargo, dada la profundización del escenario de bajos precios internacionales de carbón registrada durante 2015, y en línea con lo que han venido realizando las empresas de la industria minera, Laguna Blanca S.A. y sus filiales han efectuado y completado un nuevo test de deterioro sobre las partidas de activos incluidas en su balance. Los resultados obtenidos, que han sido validados con la empresa de auditoría externa EY, implican una pérdida financiera para Laguna Blanca S.A. de aproximadamente US$ 290 millones, constituida por deterioros en los montos correspondientes a propiedades, plantas y equipos, valor de realización de inventarios, intangibles y activos por impuestos diferidos. Por consiguiente, el efecto negativo en los resultados de Empresas Copec S.A. al 31 de diciembre de 2015, proporcional a su participación accionaria, ascenderá aproximadamente a US$ 145 millones.

Dicho efecto contable extraordinario no implica salida de caja. En el futuro, dependiendo de la evolución de los precios del carbón, de los costos operacionales o de otros factores críticos, podría ser necesaria la realización de nuevos estudios conducentes a determinar el valor económico de los activos de Laguna Blanca S.A. Los resultados de estos análisis podrían generar la necesidad de reconocer pérdidas adicionales, o bien de revertir en parte las pérdidas generadas en el presente año por concepto de deterioro.

Por otra parte, la filial Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. ha procedido a la disolución y liquidación de su filial Copec Investments Limited, constituida en el extranjero, a través de la cual mantenía un 43,48% de la propiedad de la sociedad colombiana Organización Terpel S.A. Dicha operación se enmarca en un proceso iniciado en el año 2013, que apunta a la simplificación y mejora de la estructura societaria a través de la cual Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. es dueña de su participación accionaria en Terpel.

Como consecuencia de dicha operación, la filial Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. registrará en el último trimestre de 2015 un efecto favorable en resultados por un monto cercano a $ 47 mil millones, equivalentes a aproximadamente US$ 67 millones, resultantes fundamentalmente de pérdidas impositivas asociadas a la liquidación de Copec Investments Limited. Empresas Copec S.A. registrará la totalidad de este efecto positivo en su resultado al 31 de diciembre de 2015.

Todos los montos anteriormente señalados se encuentran todavía pendientes de revisión final por parte de las administraciones y auditores externos de Empresas Copec y de las respectivas sociedades, de manera que podrían sufrir modificaciones, aunque estas no debieran afectar sus órdenes de magnitud. Por ello, el Directorio de Empresas Copec S.A. ha considerado necesario, y ha acordado por unanimidad, dar a conocer estos efectos al mercado, puesto que, en ambos casos, se trata de montos materiales en relación a la utilidad anual de la Compañía."

2.- Con fecha 31 de marzo de 2016, se informó lo siguiente: "En sesión de Directorio de la Sociedad, celebrada hoy, se acordó, por unanimidad, proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, que se realizará el día 27 de abril próximo, el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio que se pasa a indicar, el cual se imputará a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015, con cargo a los resultados de dicho ejercicio.

Dividendo Nº 31, de US$ 0,105473 por acción, serie única.

El dividendo se pagará en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio "dólar observado", que aparezca publicado en el Diario Oficial el día 6 de mayo de 2016.

El dividendo recién señalado constituye renta para los señores accionistas. La Sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponda a los accionistas contribuyentes de Impuesto Global Complementario e Impuesto Adicional.

El dividendo que se ha mencionado, de ser aprobado por la Junta a que se hace referencia, será pagado a contar del día 12 de mayo de 2016, a partir de las 9:00 horas, en el Departamento de Acciones de la Sociedad, atendido por SerCor S.A., ubicado en Avda. El Golf Nº 140, Comuna de Las Condes, que atiende habitualmente de lunes a viernes, de 9:00 a 17:00 horas. A los señores accionistas que lo hayan solicitado a la Compañía, se les depositará en su cuenta corriente el dividendo antedicho o se les enviará su cheque por correo, según corresponda.

Tendrán derecho al dividendo que se ha mencionado precedentemente, en el caso que éste sea aprobado por la Junta, los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la medianoche del día 6 de mayo de 2016.

El aviso en virtud del cual se comunicará a los señores accionistas el acuerdo que adopte la Junta General Ordinaria antes referida, respecto de este dividendo, será publicado en el diario "El Mercurio" de Santiago, edición del día 3 de mayo de 2016.

El reparto del dividendo mencionado anteriormente no tiene efecto en la situación financiera de la Compañía.

La información contenida en la presente se entrega en el carácter de esencial, en virtud de lo establecido por esa Superintendencia en Circular Nº 660, de 1986.

Suscribe la presente comunicación el Gerente General de la Sociedad don Eduardo Navarro Beltrán, debidamente facultado para ello por el Directorio de la Sociedad."

3.- Con fecha 11 de abril de 2016, se informó lo siguiente: "Por la presente, comunico a usted que con fecha 27 de abril próximo, a las 11:30 horas, en el Salón Auditorio Sofofa, ubicado en Avenida Andrés Bello Nº 2.777, 2º piso, Comuna de Las Condes, Santiago, nuestra sociedad celebrará Junta General Ordinaria de Accionistas, en la cual se tratarán las siguientes materias:

a) Someter al pronunciamiento de la asamblea los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2015, la Memoria Anual del Directorio y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales; b) Designación de Directores; c) Dar cuenta de las operaciones realizadas por la Compañía a que se refiere el Título XVI de la Ley Nº18.046; d) Fijar la remuneración del Directorio para el próximo ejercicio; e) Fijar la remuneración y presupuesto de gastos del Comité a que se refiere el artículo 50 bis de la Ley Nº18.046, dar cuenta de sus actividades y su informe de gestión anual; f) Designar Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo; y g) Tratar cualquiera otra materia de interés social de competencia del tipo de junta recién señalado.

A contar del día 14 de abril del año en curso, los señores accionistas encontrarán los Estados Financieros de la Sociedad cerrados al 31 de diciembre de 2015, con sus notas explicativas y el informe de los auditores externos, en el sitio internet de la Compañía. http://investor.empresascopec.cl/wp-content/uploads/2013/12/Estados_financieros_pdf90690000_201512.pdf.

Dando cumplimiento al inciso segundo del artículo 59 de la Ley Nº18.046, se ha incorporado asimismo al sitio en internet www.empresascopec.cl la fundamentación de las opciones respecto de la designación de los auditores externos que se someterá a la Junta. Los señores accionistas podrán obtener copia de ello en el mismo sitio en internet de la Compañía.

Conforme lo acordado por el Directorio de la Sociedad en sesión celebrada con fecha 31 de marzo pasado, a la Junta General Ordinaria de Accionistas mencionada precedentemente se propondrá el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio Nº 31, de US$ 0,105473 por acción. El dividendo se pagará en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio "dólar observado", que aparezca publicado en el Diario Oficial el día 6 de mayo de 2016. El dividendo se pagará en dinero efectivo, imputándose a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015, con cargo a los resultados de dicho ejercicio. Este dividendo constituye renta para los señores accionistas. La Sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponde a los accionistas contribuyentes de Impuesto Global Complementario e Impuesto Adicional.

Se propondrá a la Junta que el dividendo recién señalado sea pagado a contar del día 12 de mayo de 2016, en el Departamento de Acciones de la Compañía, ubicado en Avenida El Golf Nº 140, Comuna de Las Condes, que atiende habitualmente de lunes a viernes, de 9:00 a 17:00 horas. A los señores accionistas que lo hayan solicitado a la Compañía, se les depositará en su cuenta corriente el dividendo antedicho o se les enviará su cheque por correo, según corresponda.

Aprobado que sea por la Junta el pago del dividendo mencionado, en los términos indicados precedentemente, tendrán derecho al mismo los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la medianoche del día 6 de mayo de 2016.

Para los efectos del dividendo recién dicho, comunico a usted que el total de acciones con derecho al mismo son 1.299.853.848 acciones, serie única.

Tendrán derecho a participar en la Junta los accionistas de la Compañía que figuren inscritos en el Registro respectivo a la medianoche del día 21 de abril próximo. Los avisos de citación a esta asamblea serán publicados en el diario "El Mercurio" de Santiago, los días 11, 18 y 25 de abril de 2016.

La Sociedad procederá a enviar a la Superintendencia de Valores y Seguros copia digitalizada de la Memoria Anual por el ejercicio 2015 a través del módulo SEIL de dicha Superintendencia, en cumplimiento de la Norma de Carácter General Nº 30, de 1989."

4.- Con fecha 20 de abril de 2016, se informó lo siguiente: "Con fecha de hoy, nuestra filial Abastible S.A. ("Abastible") ha acordado con Repsol S.A. ("Repsol") la compra a esta última de su negocio de Gas Licuado de Petróleo ("GLP") en Perú ("Solgas") y en Ecuador ("Duragas"), excluyendo las actividades de Repsol en el mercado retail de GLP automotriz en Perú (la "Transacción"). Lo anterior se ha realizado a través de un contrato de compraventa de las acciones que empresas relacionadas a Repsol tienen en las compañías peruanas Repsol Gas del Perú S.A. y Repsol Gas de la Amazonía S.A.C., y en las compañías ecuatorianas Duragas S.A. y Servicio de Mantenimiento y Personal S.A.

Los señalados contratos de compraventa se encuentran sujetos al cumplimiento de las condiciones, precedentes que en ellos se contemplan, entre las cuales se encuentran la obtención de ciertos certificados para el caso de Solgas, y a su vez, en el caso de Duragas, a las autorizaciones que deben otorgar las autoridades ecuatorianas de libre competencia y de regulación de control de hidrocarburos. Se espera que dichas condiciones precedentes se cumplan durante los próximos meses.

El precio a pagar por la Transacción, considerando el valor empresa o Enterprise Value, esto es, libre de deuda y caja, asciende a 980.000.000 de Soles Peruanos para Solgas y a US$ 33.000.000 para Duragas. Si la deuda financiera neta al cierre de La Transacción es similar a la registrada en los balances de diciembre de 2015, el monto a pagar por las acciones de las compañías peruanas ascenderá a aproximadamente US$ 264 millones, cifra que se ajustará a la fecha del pago en base a criterios de deuda neta, capital de trabajo y tipo de cambio, entre otros. En el caso de las acciones de las compañías ecuatorianas, el precio a pagar estará sometido a criterios similares de ajustes.

Solgas es la marca de GLP envasado en cilindros de mayor prestigio y tradición del Perú, con ventas de alrededor de 570 mil toneladas anuales, considerando el volumen a clientes finales y mayoristas. La Compañía cuenta con un terminal para importación de GLP con 10.600 ton de almacenamiento, 7 plantas de almacenamiento y envasado, 3,5 millones de cilindros de marca propia, más de 5.000 estanques en clientes, 57 cisternas para abastecimiento de plantas y 62 camiones para abastecer distribuidores. Su participación asciende a alrededor del 26% en consumidores finales, en un mercado que ha mostrado un fuerte dinamismo en la última década.

Por su parte, Duragas actualmente vende cerca de 405 mil toneladas de GLP al año, y tiene una participación de mercado de 37%. Cuenta con 4 plantas de almacenamiento y envasado, 1 planta de reparación y mantención de cilindros, 4,3 millones de cilindros de marca propia, 2.500 estanques propios en clientes y 13 cisternas para abastecer plantas y clientes, entre otros activos.

Para la filial Abastible esta operación representa una nueva e importante inversión en la región, donde en la actualidad participa en los mercados de distribución de GLP de Chile y Colombia. Con esta nueva incursión, Abastible se convierte en el tercer operador de GLP más grande de Sudamérica.

La Compañía estima que, una vez materializada la Transacción descrita, esta tendrá positivos efectos en los resultados de Abastible, sin perjuicio que por el momento estos no son cuantificables."

5.- Con fecha 1 de junio de 2016, se informó lo siguiente: "Con fecha 20 de abril pasado, la Sociedad informó a esa Superintendencia que la filial Abastible S.A. ("Abastible") había acordado con Repsol, S.A. ("Repsol") la compra a esta última de su negocio de Gas Licuado de Petróleo ("GLP") en Perú ("Solgas") y en Ecuador ("Duragas"), excluyendo las actividades de Repsol en el mercado retail de GLP automotriz en Perú (la "Transacción"). Se señaló, asimismo, que lo anterior se había realizado a través de un contrato de compraventa de las acciones que empresas relacionadas a Repsol tienen en las compañías peruanas Repsol Gas del Perú S.A. (Regapesa") y Repsol Gas de la Amazonía S.A.C. ("Regaamsac"), y en las compañías ecuatorianas Duragas S.A. y Servicio de Mantenimiento y Personal S.A.

Por medio de la presente, se informa que, habiéndose cumplido las condiciones precedentes para la materialización de la compraventa de las acciones de Regapesa y Regaamsac, Abastible, a través de su filial peruana GasBis Perú Holding S.A.C., ha procedido en el día de hoy a adquirir la totalidad de las acciones de que eran titulares ciertas filiales de Repsol en las aludidas Regapesa y Regaamsac.

El precio pagado por las acciones de Regapesa y Regaamsac ha ascendido a la cantidad de US$ 263.475.125,25, cifra que podrá ser ajustada con posterioridad a esta fecha en base a criterios de deuda neta, capital de trabajo y tipo de cambio conforme a lo dispuesto en el respectivo contrato de compraventa de acciones.

Según se señaló en nuestra comunicación de fecha 20 de abril pasado, Solgas es la marca de GLP envasado en cilindros de mayor prestigio y tradición del Perú, con ventas de alrededor de 570 mil toneladas anuales, considerando el volumen a clientes finales y mayoristas. Solgas cuenta con un terminal para importación de GLP con 10.600 toneladas de almacenamiento, 7 plantas de almacenamiento y envasado, 3,5 millones de cilindros de marca propia, más de 5.000 estanques en clientes, 57 cisternas para suministro de plantas y 62 camiones para abastecer distribuidores. Su participación asciende a alrededor del 26% en consumidores finales, en un mercado que ha mostrado un fuerte dinamismo en la última década.

En lo que respecta a la compra de Duragas en Ecuador, y tal como se indicó en el Hecho Esencial ya referido, su materialización se encuentra sujeta al cumplimiento de las condiciones precedentes que se contemplan en el respectivo contrato de compraventa, entre las cuales se encuentran las autorizaciones que deben otorgar las autoridades ecuatorianas de libre competencia y de regulación de control de hidrocarburos. Se espera que dichas condiciones se cumplan durante los próximos meses.

Empresas Copec S.A. estima que la compra de Solgas tendrá positivos efectos en los resultados de Abastible, sin perjuicio que por el momento estos no son cuantificables.

Por otra parte, informo también que, según consta en el Hecho Esencial enviado por nuestra filial Celulosa Arauco y Constitución S.A. ("Arauco") en el día de ayer, Inversiones Arauco Internacional Limitada –filial de Arauco- materializó la suscripción del 50% de las acciones de Tableros de Fibras S.A., una filial española de Sonae Industrias, que a partir de ayer pasó a denominarse "Sonae Arauco".

El precio pagado por Arauco por la suscripción del 50% de las acciones de Sonae Arauco ha sido la suma de € 137.500.000. El 50% restante de Sonae Arauco seguirá siendo controlado por Sonae Industrias, con la cual se ha celebrado un pacto de accionistas.

Una de las condiciones precedentes del contrato de suscripción de acciones era la reestructuración de la deuda total del grupo de sociedades Sonae Arauco, para lo cual esta última suscribió un contrato de crédito con diversas entidades financieras, por una suma máxima de € 205.000.000.

Con la materialización de esta transacción, Sonae Arauco y sus filiales fabricarán y comercializarán paneles de madera del tipo MDF, PB y OSB,

y madera aserrada, a través de la operación de 2 plantas de paneles y un aserradero en España; 2 plantas de paneles y una de resina en Portugal; 4 plantas de paneles en Alemania; y 2 plantas de paneles en Sudáfrica. En total, la capacidad de producción de Sonae Arauco es de aproximadamente 1,45 millones de m^3 de MDF; 2,27 millones de m^3 de PB; 460 mil m^3 de OSB; y 100 mil m^3 de madera aserrada.

Arauco estima que esta transacción tendrá positivos efectos en sus resultados, sin perjuicio que por el momento estos no son posibles de cuantificar."

6.- Con fecha 30 de junio de 2016, se informó lo siguiente: "En el día de ayer, la coligada Aprovisionadora Global de Energía S.A. (AGESA), suscribió con la sociedad Enagas Chile SpA un acuerdo para la venta de la totalidad de las acciones de que es dueña AGESA en GNL Quintero S.A., ascendente a un 20% de la propiedad accionaria de esta última. Conforme a dicho acuerdo, el precio de la venta asciende a US$ 200 millones.

Esta transacción está sujeta al posible ejercicio, por parte del resto de los accionistas de GNL Quintero S.A., del derecho de adquisición preferente establecido en el correspondiente pacto de accionistas. Se estima que la operación deberá perfeccionarse durante el presente año 2016."

7.- Con fecha 29 de agosto de 2016, se informó lo siguiente: "Nuestra afiliada Compañía de Petróleos de Chile COPEC S.A., en adelante también "la Compañía" o "Copec", firmó el día 27 de agosto de 2016 un acuerdo con la empresa norteamericana "Delek US Holdings Inc", conforme al cual compromete la adquisición del 100% de las acciones y derechos de cinco sociedades constituidas bajo las leyes de los Estados Unidos de América, las cuales operan 348 estaciones de servicio en dicho país, la mayoría propias, y adicionalmente suministran a 142 estaciones operadas por terceros, que expenden combustibles y cuentan con tiendas de conveniencia.

La operación tiene por objeto que la Compañía adquiera la totalidad de las acciones ordinarias de "MAPCO Express Inc.", acciones de "MAPCO Fleet Inc.", y derechos sociales de las compañías "GDK Bear Paw LLC", "NTI Investments LLC" y "Delek Transportation LLC".

Las Estaciones de Servicio operan con diferentes marcas, siendo la principal de ellas MAPCO. Se encuentran ubicadas y distribuidas en los estados de Tennessee, Alabama, Georgia, Arkansas, Virginia, Kentucky y Mississippi, concentrándose la mayor parte de ellas en Tennessee.

La mencionada afiliada estima que la adquisición descrita representa una oportunidad atractiva, considerando, entre otros, que se trata de activos ubicados en una zona geográfica con interesantes atributos demográficos y, al mismo tiempo, con una escala suficiente para ser una operación competitiva y servir de plataforma para un eventual crecimiento de Copec en el mercado de EE.UU.

El precio acordado por la adquisición de estas compañías libres de deuda, asciende a la cantidad de US$ 535 millones, valor que incluye 15 terrenos para futuros desarrollos, y que será pagado al cierre de la operación, de cumplirse las condiciones convenidas, las cuales están relacionadas con permisos, autorizaciones y otras habituales en este tipo de transacciones. Se espera que dicho cierre ocurra durante el último trimestre del presente año.

Copec estima que esta transacción tendrá positivos efectos en sus resultados, sin perjuicio que por el momento estos no son posibles de cuantificar."

8.- Con fecha 4 de octubre de 2016, se informó lo siguiente: "Con fecha 20 de abril pasado, la Sociedad informó a esa Superintendencia que la filial Abastible S.A. ("Abastible") había acordado con Repsol S.A. ("Repsol") la compra a esta última de su negocio de Gas Licuado de Petróleo ("GLP") en Perú ("Solgas") y en Ecuador ("Duragas"), excluyendo las actividades de Repsol en el mercado retail de GLP automotriz en Perú (la "Transacción"). Se señaló, asimismo, que lo anterior se había realizado a través de un contrato de compraventa de las acciones que empresas relacionadas a Repsol tenían en las compañías peruanas Repsol Gas del Perú S.A. ("Regapesa") y Repsol Gas de la Amazonía S.A.C. ("Regaamsac"), y en las compañías ecuatorianas Duragas S.A. y Servicio de Mantenimiento y Personal S.A. (Semapesa). Posteriormente, y por comunicación de "Hecho Esencial" de fecha 1° de junio pasado, se informó de la materialización de la compra de la totalidad de las acciones de Repsol en Regapesa y Regaamsac. El perfeccionamiento de la compraventa de Duragas y Semapesa quedó pendiente, sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones precedentes.

Por medio de la presente, se informa que, habiéndose cumplido las condiciones precedentes para la realización de la compraventa de las acciones de las compañías ecuatorianas Duragas S.A. y Servicio de Mantenimiento y Personal S.A., Abastible ha procedido en el día de hoy, con efectos a contar del dia 1 de octubre pasado, a adquirir la totalidad de las acciones de que era titular Repsol Butano S.A., filial de Repsol, en las aludidas empresas. Con lo anterior, la Transacción ha quedado finalizada.

El precio pagado por las acciones de estas sociedades ecuatorianas ha ascendido a la cantidad de US$ 33.000.000, más la caja neta de deuda de US$ 3.708.839,88 estimada al cierre, cifra que podrá ser ajustada con posterioridad a esta fecha en base a los estados financieros definitivos, conforme a lo dispuesto en el respectivo contrato de compraventa de acciones.

Según se señaló en nuestra comunicación de 20 de abril pasado, Duragas actualmente vende cerca de 405 mil toneladas de GLP al año, y tiene una participación de mercado en Ecuador de 37%. Cuenta con 4 plantas de almacenamiento y envasado, 1 planta de reparación y mantención de cilindros, 4,3 millones de cilindros de marca propia, 2.500 estanques propios en clientes y 13 cisternas para abastecer plantas y clientes, entre otros activos.

Empresas Copec S.A. estima que la compra de Duragas tendrá positivos efectos en los resultados de Abastible, sin perjuicio que por el momento estos no son cuantificables."

9.- Con fecha 8 de noviembre de 2016, se informó lo siguiente: "En nuestra comunicación de "Hecho Esencial", de fecha 30 de junio pasado, informamos del acuerdo de nuestra asociada Aprovisionadora Global de Energía S.A. (AGESA) con Enagas Chile S.A., para la venta de la totalidad de las acciones de que era dueña AGESA en GNL Quintero S.A., ascendente al 20% de la propiedad accionaria de esta última. Como se señaló en esa oportunidad, la transacción estaba sujeta al posible ejercicio, por parte del resto de los accionistas de GNL Quintero S.A., del

derecho de adquisición preferente establecido en el correspondiente pacto de accionistas.

Al respecto, informamos a usted que, habiéndose cumplido los plazos relacionados con los mencionados derechos, con esta fecha AGESA procedió a la suscripción del contrato de compraventa de las acciones en GNL Quintero S.A. ya referidas. El precio de la venta ascendió a US$ 197.365.113.

De acuerdo a los cálculos efectuados, esta operación genera para Empresas Copec S.A. una utilidad después de impuestos de aproximadamente US$ 52 millones."

10.- Con fecha 14 de noviembre de 2016, se informó lo siguiente: "En nuestra comunicación de Hecho Esencial de fecha 29 de agosto pasado, informamos a Ud. que nuestra afiliada Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. ("Copec Combustibles"), había firmado un acuerdo con la empresa norteamericana "Delek US Holdings Inc", conforme al cual comprometía la adquisición del 100% de las acciones y derechos de cinco sociedades constituidas bajo las leyes de los Estados Unidos de América, las cuales operan 348 Estaciones de Servicio en dicho país, la mayoría propias, y adicionalmente suministran a 142 estaciones operadas por terceros, que expenden combustibles y cuentan con tiendas de conveniencia.

Por la presente informo que con esta fecha se han firmado con la mencionada Delek US Holdings Inc. los documentos definitivos de esta transacción, en virtud de los cuales Copec Combustibles ha adquirido la totalidad de las acciones ordinarias de "MAPCO Express Inc.", acciones de "MAPCO Fleet Inc.", y derechos sociales de las compañías "GDK Bear Paw LLC", "NTI Investments LLC" y "Delek Transportation LLC"; ha pagado el precio de compra; y ha tomado el control de las operaciones correspondientes.

El precio pagado por la adquisición de estas compañías libres de deuda, asciende a la cantidad de US$ 535 millones, además de la caja y ajuste por capital de trabajo a la fecha del cierre por un monto de US$ 16,3 millones.

Tal como se señaló en nuestro Hecho Esencial de 29 de agosto, la mencionada afiliada estima que la toma de control de estas compañías en Estados Unidos representa una oportunidad atractiva para su crecimiento y expansión internacional, ingresando a un mercado y zona geográfica con interesantes atributos demográficos, con una escala suficiente para una operación competitiva y que puede servir de plataforma para un eventual crecimiento en ese país. Estima asimismo que la transacción tendrá positivos efectos en sus resultados, sin perjuicio que por el momento estos no son posibles de cuantificar."

11.- Con fecha 16 de diciembre de 2016, se informó lo siguiente: "Con esta fecha, la filial Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. ("Copec Combustibles") ha suscrito con Mobil Petroleum Overseas Company Limited y ExxonMobil Ecuador Holding B.V. (los "vendedores" o "ExxonMobil"), varios contratos que dan cuenta de un acuerdo regional para la elaboración y distribución de lubricantes Mobil, que incluye los mercados de Colombia, Ecuador y Perú, así como la renovación de la relación contractual que Copec y Exxon Mobil mantienen en Chile desde hace casi sesenta años.

El acuerdo considera, asimismo: (i) la operación y comercialización de combustibles para el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, en Lima, Perú; y (ii) el traspaso del negocio de combustibles que actualmente opera ExxonMobil en Colombia y Ecuador.

La transacción también incluye los activos asociados a todas estas operaciones, tales como plantas e instalaciones industriales.

El acuerdo establece que Copec Combustibles podrá ceder los derechos de distribución señalados a una o más de sus filiales, incluida Organización Terpel S.A., sociedad colombiana, en adelante "Terpel". Copec Combustibles estima que una buena forma de optimizar el negocio que se está adquiriendo es canalizarlo a través de Terpel, a la cual se le ofrecerá, por lo que realizará las gestiones necesarias en la instancia de gobierno corporativo de Terpel que corresponda y ante los organismos regulatorios de Colombia, para que sea esta filial la que opere o adquiera estos negocios de ExxonMobil en Colombia, Perú y Ecuador.

Además, sujeto a la aprobación de las autoridades de libre competencia de Colombia, se estima que será necesario revender la operación y los activos de combustibles en ese país. De este modo, no retendrá esa parte del negocio, dado que el foco estratégico de esta transacción, en el caso de Colombia, son los lubricantes Mobil, marca líder en dicho mercado.

El acuerdo se basa en el modelo de integración global de ExxonMobil con sus distribuidores y en la alianza que mantiene desde 1957 con Copec Combustibles en Chile. El objetivo es expandir las redes de distribución de lubricantes en otros países del área Andina de Sudamérica y capturar las oportunidades de crecimiento que ofrecen los mercados de Chile, Colombia, Perú y Ecuador.

La operación se materializará con la toma de control por parte de Copec Combustibles o de Terpel, de ExxonMobil Andean Holding LLC y sus filiales, una entidad con domicilio en Delaware (USA), sociedad a través de la cual ExxonMobil controla la operación de lubricantes y combustibles en Colombia, además de los negocios de lubricantes y aviación en Perú. Adicionalmente, Copec Combustibles (o Terpel, en su caso) tomará control de ExxonMobil Ecuador Cía. Ltda., una entidad con domicilio en Ecuador, a través de la cual se opera el negocio de combustibles de ese país. Finalmente, ExxonMobil cederá a Copec Combustibles, la que proyecta a su vez traspasarlo a Terpel, sus contratos de distribución de lubricantes en este último país.

La inversión asociada a estos acuerdos ascenderá aproximadamente a la cantidad de US$ 747 millones, de los cuales US$ 512 millones corresponden al valor patrimonial ("equity value") de las sociedades adquiridas, más una caja adicional de aproximadamente US$ 235 millones que estas tendrán al momento del cierre de la operación.

Finalmente, el financiamiento de esta operación considera tanto endeudamiento financiero de Copec Combustibles como aportes de capital de su matriz Empresas Copec S.A.

Copec Combustibles estima que esta operación tendrá positivos efectos en sus resultados, sin perjuicio que por el momento estos no son cuantificables."

12.- Con fecha 21 de diciembre de 2016, se informó lo siguiente: "En el día de hoy, Empresas Copec ha procedido a colocar bonos en el mercado local, bonos que son desmaterializados y al portador, cuyas condiciones más relevantes son las siguientes:

1.- A) Bonos de la Serie "H", emitidos con cargo a la línea de bonos aprobada por el Directorio con fecha 31 de julio de 2014 e inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el Nº 791, con fecha 17 de noviembre de 2014. A su vez, la Serie de Bonos antes mencionada fue aprobada por el Directorio con fechas 25 de agosto de 2016 y 27 de octubre de 2016 y consta de Oficio N°30.867 de la aludida Superintendencia, de fecha 5 de diciembre de 2016.

Esta colocación ha sido efectuada por una suma total de $ 67.000.000.000, a 7 años plazo. Los intereses se devengan a contar del 15 de septiembre de 2016, y se pagarán semestralmente, los días 15 de marzo y 15 de septiembre de cada año, a contar del día 15 de marzo de 2017.

La amortización del capital se efectuará en seis cuotas, la primera de ellas pagadera el día 15 de marzo de 2021 y la última el 15 de septiembre de 2023.

La emisión alcanzó una tasa de colocación de 4,75%.

Los Bonos de la Serie "H" devengarán sobre el capital insoluto, expresado en pesos moneda nacional, un interés de cupón del 4,75% anual, compuesto, vencido, calculado sobre la base de semestres iguales de 180 días, equivalente a una tasa de 2,3474% semestral.

B) Bonos de la Serie "I", emitidos con cargo a la línea de bonos aprobada por el Directorio con fecha 31 de julio de 2014 e inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el Nº 792, con fecha 17 de noviembre de 2014. A su vez, la Serie de Bonos antes mencionada fue aprobada por el Directorio con fechas 25 de agosto de 2016 y 27 de octubre de 2016 y consta de Oficio N° 30.868 de la aludida Superintendencia, de fecha 5 de diciembre de 2016.

Esta colocación ha sido efectuada por una suma total de 1.400.000 Unidades de Fomento ("UF"), a 10 años plazo. Los intereses se devengan a contar del 15 de septiembre de 2016, y se pagarán semestralmente, los días 15 de marzo y 15 de septiembre de cada año, a contar del día 15 de marzo de 2017. La amortización del capital se efectuará en una sola cuota pagadera el día 15 de septiembre de 2026.

La emisión alcanzó una tasa de colocación de 2,44%.

Los Bonos de la Serie "I" devengarán sobre el capital insoluto, expresado en UF, un interés de cupón del 2,30% anual, compuesto, vencido, calculado sobre la base de semestres iguales de 180 días, equivalente a una tasa de 1,1435% semestral.

2.- Estas series de bonos cuentan con una clasificación de riesgo local de AA-, conforme a certificados otorgados por las clasificadoras de riesgo Fitch Chile y Feller Rate.

3.- El agente colocador fue Credicorp Capital S.A., Corredores de Bolsa, sociedad con la cual no existe relación de propiedad.

4.- Otras condiciones relevantes de los bonos antes mencionados son las siguientes:

i) Los Bonos de la Serie "H" y de la Serie "I" podrán ser rescatados a partir del 15 de septiembre de 2018.

ii) Los Bonos no tendrán garantía alguna.

iii) Los fondos provenientes de la colocación antes mencionada, se destinarán en un 100% a financiar proyectos de inversión de la Sociedad y/o de sus filiales.

Se estima que las colocaciones de bonos a que se ha hecho referencia, no tendrán efectos significativos en los estados de resultados de la Compañía".

II. FILIAL: CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.

1.- Con fecha 25 de octubre de 2016, se informó lo siguiente: "Arauco informa que en el día de hoy se ha aprobado el inicio de la construcción del proyecto "MDP Grayling", que estará ubicado en el estado de Michigan, Estados Unidos de América (el "Proyecto"). El Proyecto será desarrollado por parte de su afiliada norteamericana Flakeboard America Limited.

Dicho Proyecto consiste en la construcción y operación de una planta que elaborará paneles o tableros MDP (tableros de partículas de densidad media). Se espera que la capacidad productiva del Proyecto sea de 800.000 m³ de producto terminado al año, de los cuales aproximadamente 300.000 m³ serán revestidos con papel melamínico.

Se estima que el Proyecto entrará en operaciones a finales del año 2018, y que sus ventas superarán los US$ 200 millones al año.

Por otra parte, se estima que el Proyecto generará empleo, en su etapa de construcción, para un promedio de 300 personas (pudiendo llegar hasta un máximo de 600) y, durante la etapa de operación, para un promedio de 250 personas.

La ejecución de este Proyecto requiere de una inversión estimada de US$ 400 millones, inversión que se financiará con recursos propios.

Arauco estima que este Proyecto tendrá positivos efectos en los resultados de la Compañía, sin prejuicios que por el momento estos no son cuantificables."

2.- Con fecha 1 de diciembre de 2016, se informó lo siguiente: "En el día de hoy, la Compañía ha procedido a colocar bonos en el mercado local, bonos que son desmaterializados y al portador, cuyas condiciones más relevantes son las siguientes:

1.- Bonos de la Serie "S", emitidos con cargo a la línea de bonos aprobada por el Directorio con fecha 25 de agosto de 2015 e inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 825, con fecha 30 de diciembre de 2015. A su vez, la Serie de Bonos antes mencionada fue aprobada por el Directorio con fecha 27 de octubre de 2016 y consta en el Oficio 29667 de la aludida Superintendencia, de fecha 22 de noviembre de 2016.

Esta colocación ha sido efectuada por una suma total de 5.000.000 de Unidades de Fomento ("UF"), a 10 años plazos. Los intereses de devengarán a contar del 15 de noviembre de 2016 y se pagarán semestralmente, los días 15 de mayo y 15 de noviembre de cada año, a contar del día 15 de mayo de 2017. La amortización del capital se efectuará en una sola cuota pagadera el día 15 de noviembre de 2026.

La emisión alcanzó una tasa de colocación del 2,89%.

Los Bonos de la Serie "S" devengarán sobre el capital insoluto, expresado en UF, un interés de cupón del 2,40% anual, compuesto, vencido, calculado sobre la base de semestres iguales de 180 días, equivalentes a una tasa de 1,1929% semestral.

2.- Esta serie de bonos cuenta con clasificación de riesgo local de AA-, conforme a certificados otorgados por las clasificadoras de riesgo Fitch Chile y Feller-Rate.

3.- El agente colocador de la colocación fue Santander Corredores de Bolsa Limitada, sociedad con la cual no existe relación de propiedad.

4.- El spread sobre el bono emitido por el Banco Central de Chile en UF ("BCU") a 10 años obtenido para la Serie "S", fue de 124 puntos base.

5.- Otras condiciones relevantes de los bonos antes mencionados son las siguientes:

i) Los Bonos de la Serie "S" podrán ser rescatados a partir del 15 de noviembre de 2019.

ii) Los Bonos no tendrán garantía alguna.

iii) Los fondos provenientes de la colocación antes mencionada, se destinarán en un 100% al refinanciamiento de pasivos a corto y/o largo plazo de la Compañía y/o de sus filiales, estén éstos expresado en moneda nacional o extranjera.

Se estima que la colocación de los bonos que se ha hecho referencia, no tendrá efectos significativos en los estados de resultado de la Compañía".

III. FILIAL: FORESTAL CHOLGUÁN S.A.

1.- Con fecha 24 de marzo de 2016, se informó lo siguiente: "En sesión de Directorio de la Sociedad celebrada con esta fecha, se acordó proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas de nuestra Compañía, citada para el día 26 de abril próximo, el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio que se pasa a indicar, el cual se imputara a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015, con cargo a los resultados de dicho ejercicio:

Dividendo Nº 39 de US$ 0,036927796, por acción.

El dividendo se pagaría en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio "dólar observado", que aparezca publicado en el Diario Oficial el día 4 de mayo de 2016.

El dividendo que se ha mencionado, de ser aprobado por la Junta a que se ha hecho mención, será pagado a contar del día 10 de mayo de 2016, a partir de las 9:00 horas, en el Departamento de Acciones de la Sociedad, ubicado en Av. El Golf N° 140, comuna de Las Condes, que atiende habitualmente de lunes a viernes, de 9:00 a 17:00 horas. A los señores accionistas que lo hayan solicitado a la Compañía, se les depositará en su cuenta corriente el dividendo antedicho o se les enviará su cheque por correo, según corresponda.

Tendrán derecho al dividendo que se ha mencionado precedentemente, en el caso en que éste sea aprobado por la Junta, los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la medianoche del día 4 de mayo de 2016.

El aviso en virtud del cual se comunicará a los señores accionistas el acuerdo que adopte la Junta General Ordinaria antes referida, respecto de este dividendo, será publicado en el diario El Mercurio de Santiago, el día 29 de abril de 2016.

El reparto de dividendo mencionado anteriormente no tiene efecto en la situación financiero de la Compañía.

La información contenida en la presente carta se entrega en el carácter de esencial, en virtud de los establecido por esta Superintendencia en Circular N° 660, de 1986."

IV. FILIAL: PESQUERA IQUIQUE GUANAYE S.A.

1.- Con fecha 8 de abril de 2016, se informó lo siguiente: "Por la presente, comunico a usted que con fecha 26 de abril próximo, a las 16:30 horas, en Avenida El Golf Nº 150, piso 16, comuna de Las Condes, Santiago, la Sociedad celebrará Junta General Extraordinaria de Accionistas, en la cual se tratarán las siguientes materias: a) Modificar los estatutos sociales para aumentar de 5 a 7 el número de directores de la Compañía; b) Revocar el actual Directorio de la Sociedad y proceder a la renovación total del mismo; c) Adecuar disposiciones de los estatutos sociales a la Ley N° 18.046 y su Reglamento, como consecuencia de las modificaciones que han tenido estos cuerpos legales y acordar un texto actualizado y refundido de los mismos; y d) Adoptar todos los acuerdos necesarios para materializar, legalizar y formalizar las reformas estatutarias que la Junta acuerde.

Inmediatamente después y a continuación de la Junta General Extraordinaria señalada precedentemente, en el mismo lugar de esta última, la Sociedad celebrará Junta General Ordinaria de Accionistas, a fin de tratar lo siguiente: a) Someter a su pronunciamiento los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2015, la Memoria Anual del Directorio y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales; b) Dar cuenta de las operaciones realizadas por la Compañía a que se refiere el Título XVI de la Ley Nº 18.046; c) Fijar la remuneración del Directorio para el próximo ejercicio; d) Designar Auditores Externos; y e) Tratar cualquiera otra materia de interés social de competencia del tipo de Junta recién señalado.

A contar del día 12 de abril del año en curso, los señores accionistas encontrarán los Estados Financieros de la Sociedad cerrados al 31 de diciembre de 2015, con sus notas explicativas y el informe de los auditores externos, en el sitio internet de la Compañía, http://www.igemar.cl/_file/179_eeff-diciembre-2015.pdf.

Dando cumplimiento al inciso segundo del artículo 59 de la Ley N°18.046, se ha incorporado asimismo al sitio en internet www.igemar.cl la fundamentación de las opciones respecto de la designación de los auditores externos que se someterá a la Junta. Los señores accionistas podrán obtener copia de ello en el mismo sitio en internet de la Compañía.

Tendrán derecho a participar en las Juntas los accionistas de la Compañía que figuren inscritos en el Registro respectivo a la medianoche día 20 de abril próximo. Los avisos de citación a estas asambleas serán publicados en el diario "El Mercurio" de Santiago, los días 8, 14 y 21 de abril de 2016.

La Sociedad procederá a enviar a la Superintendencia de Valores y Seguros copia digitalizada de la Memoria Anual por el ejercicio 2015 a través del módulo SEIL de dicha Superintendencia, en cumplimiento de la Norma de Carácter General N°30, de 1989."

V. FILIAL: SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A.

1.- Con fecha 29 de febrero de 2016, se informó lo siguiente: "En Sesión de Directorio celebrada con fecha 26 de febrero de 2016, se acordó citar a los señores accionistas de la Sociedad a la Junta Ordinaria de Accionistas, a celebrarse el día 21 de marzo de 2016 a las 8:00 horas en el domicilio social, ubicado en esta ciudad, Avenida Isabel La Católica N° 4.472, comuna de Las Condes, con el objeto de someter a la consideración de los accionistas de la compañía las siguientes materias:

a) Aprobación de la memoria, balance, estados financieros e informe de los auditores externos, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015; b) Distribución de las utilidades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015. El Directorio acordó proponer a la Junta de Accionistas que se celebrará el 21 de marzo de 2016, destinar la totalidad de las utilidades del año 2015, las que alcanzaron la suma de $ 21.019.097.436 para reparto de dividendos, cubriendo primeramente los dividendos provisorios N° 1 y N° 2, que fueron distribuidos durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre último, que sumaron $ 16.000.427.938 y el saldo de $ 5.018.669.499 repartirla como dividendo definitivo, a un valor de $ 50,18669499 por cada acción, a más tardar el día 29 de abril de 2016; c) Información sobre la política de dividendos acordada por el Directorio para el ejercicio del año 2016; d) Informe sobre las operaciones con partes relacionadas, prevista en el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas; e) Designación de auditores externos; f) Renovación total del Directorio, atendida la vacancia producida por la renuncia presentada por Señores Directores, en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo sexto del Estatuto Social; g) Otras materias de interés social competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas".

VI. ASOCIADA: METROGAS S.A.

1.- Con fecha 9 de mayo de 2016, se informó lo siguiente: "El Directorio acordó por unanimidad citar a Junta Extraordinaria de Accionistas de Metrogas S.A., para el día 26 de mayo de 2016, a las 11:00 horas en El Regidor N° 6, piso 8, Las Condes, con el objeto de someter a su consideración la división de Metrogas S.A. entre sí y una nueva sociedad que se creará en virtud de la división, que se denominará Aprovisionadora Global de Energía S.A., sobre la base de los estados financieros consolidados auditados al 31 de marzo de 2016 y los antecedentes financieros correspondientes".

/ HECHOS POSTERIORES

Posterior al 31 de diciembre de 2016, se ha comunicado el siguiente hecho esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS):

I. SOCIEDAD MATRIZ

1.- Con fecha 9 de marzo de 2017, se informó lo siguiente: "En el día de hoy, la filial Celulosa Arauco y Constitución S.A. ("Arauco"), con el objeto de complementar lo indicado en el Hecho Esencial enviado por la misma el 27 de enero pasado en lo relativo a incendios forestales de sus plantaciones, ha informado como Hecho Esencial lo siguiente:

a) Como consecuencia de los incendios que han afectado al país en el transcurso de este año en diversas regiones, en especial las del Maule y del Biobío, Arauco ha sufrido la quema de aproximadamente 80.000 hectáreas de plantaciones forestales, que tienen un valor en su contabilidad de aproximadamente US$ 240 millones, según las reglas de contabilidad IFRS. Dicha cifra corresponde a aproximadamente un 6% del valor IFRS del total de plantaciones forestales de la filial, y aproximadamente a un 2% de los activos totales de Arauco.

b) Las plantaciones afectadas serán manejadas por Arauco para minimizar el daño producido por los incendios. Se estima que esto permitirá un recupero final de entre el 10% y el 20% del monto contable de US$ 240 millones, antes indicado.

c) Adicionalmente, las plantaciones forestales afectadas por los incendios cuentan con seguros, con sus correspondientes deducibles y limitaciones. En virtud de lo anterior, Arauco estima que se podrá recuperar hasta un monto de US$ 35 millones por este concepto".

II. FILIAL: CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.

1.- Con fecha 27 de enero de 2017, se informó lo siguiente: "Desde la semana pasada se han estado presentando múltiples focos de incendios en el país, y en lo que atañe a la Compañía, en las regiones del Maule y del Biobío. Para efectos de prevenir y combatir los incendios, Arauco dispone de más de 1.300 brigadistas profesionales, debidamente capacitados y equipados para el combate al fuego. También cuenta para estos propósitos con 8 aviones, 10 helicópteros, más de 100 equipos móviles que transportan agua, 120 torres de vigilancia, 19 pistas de aterrizaje y equipos especializados, además del apoyo de empresas especialistas, nacionales e internacionales.

Sin embargo, producto de las altas temperaturas, de la acción del viento, baja humedad ambiental, y de la complejidad que significa combatir múltiples focos que aparecen en distintos lugares de manera simultánea, la actividad del fuego ha aumentado en forma considerable.

En la zona incendiada la empresa tiene aproximadamente 80.000 hectáreas de plantaciones, cuyo grado de afectación se podrá determinar una vez que las condiciones permitan evaluar el daño sufrido, lo que

dependerá de la edad de las plantaciones, la intensidad del fuego en las distintas áreas, y cuáles fueron efectivamente alcanzadas.

Por otra parte, también resultó afectado el aserradero El Cruce, de propiedad de la filial Maderas Arauco S.A., cuyos daños están en evaluación.

Las plantaciones forestales y el aserradero afectado por el incendio cuentan con seguros, con sus correspondientes deducibles y limitaciones.

Por ahora no estamos en condiciones de precisar los efectos que estas situaciones producirán en los resultados de la Compañía".

2.- Con fecha 9 de marzo de 2017, se informó lo siguiente: "Con el objeto de complementar lo indicado en el Hecho Esencial de fecha 27 de enero pasado en lo relativo a incendios forestales de nuestras plantaciones, venimos a informar usted lo siguiente:

a) Como consecuencia de los incendios que han afectado al país en el transcurso de este año en diversas regiones, en especial en las regiones del Maule y del Biobío, la Compañía ha sufrido la quema de aproximadamente 80.000 hectáreas de plantaciones forestales, que tienen un valor en nuestra contabilidad de aproximadamente US$ 240 millones, según las reglas de contabilidad IFRS. Dicho valor corresponde a aproximadamente un 6% del valor IFRS del total de plantaciones forestales de la Compañía, y aproximadamente a un 2% de los activos totales de Arauco.

b) Las plantaciones afectadas serán manejadas por la empresa para minimizar el daño producido por los incendios. Se estima que este manejo permitirá un recupero final de entre el 10% y el 20% del monto contable de US$ 240 millones, ya antes indicado.

c) Adicionalmente, las plantaciones forestales afectadas por los incendios cuentan con seguros, con sus correspondientes deducibles y limitaciones. En virtud de lo anterior, se estima que se podrá recuperar hasta un monto de US$ 35 millones por este concepto".

III. FILIAL: PESQUERA IQUIQUE GUANAYE S.A.

1.- Con fecha 8 de marzo de 2017, se informó lo siguiente: "La sociedad relacionada Corpesca S.A. informó, a través de Hecho Esencial, que en Sesión Extraordinaria de Directorio realizada con fecha de hoy se adoptaron acuerdos sobre las siguientes materias:

a) En conformidad a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), y como consecuencia de las condiciones de mercado, disponibilidad de pesca y producción consideradas por su administración, Corpesca S.A. ha determinado en el ejercicio 2016 una diferencia entre el valor recuperable de sus activos y su valor libro ascendente a MUS$ 57.573, generando una pérdida por deterioro de activos por dicho monto. Este deterioro está asociado principalmente a naves y otros activos que se encuentran no operativos o con baja utilización proyectada. Lo anterior generó un cargo neto a resultados en el ejercicio 2016 de MUS$ 44.767. Dicho efecto contable extraordinario no implica salida de caja.

b) Se acordó convocar a Junta General Extraordinaria de Accionistas de Corpesca S.A. con el objeto de tratar una proposición de aumento de capital de esta compañía en US$ 90 millones, para el mismo día en que se celebre su Junta General Ordinaria de Accionistas, y a continuación de ésta, durante el próximo mes de abril y cuyo propósito es fortalecer la posición financiera de esta sociedad, posibilitando principalmente la disminución de su actual carga de deuda.

c) La creciente complejidad y requerimientos de la actividad pesquera, así como el crecimiento y desafíos que representan los otros negocios de la empresa, diferentes a los de la pesca, hacen necesario establecer estructuras adecuadas para la mejor administración y optimización de las distintas áreas de negocios. Para ello se acordó que se inicie un estudio que proponga un plan de restructuración, sea a través de una restructuración interna o a través de una división societaria. Respecto del Acuerdo N°1, en conformidad a su participación en Corpesca S.A., le corresponde a Pesquera Iquique – Guanaye S.A. contabilizar en sus estados financieros consolidados una pérdida proveniente de la asociada por la suma de MUS$ 13.717, por concepto de deterioro. El señalado efecto contable extraordinario tampoco implica salida de caja para Pesquera Iquique - Guanaye S.A."

/ PROVEEDORES Y CLIENTES

Para cada uno de los segmentos de negocio de la Compañía, el número de proveedores que representa en forma individual al menos el 10% del total de compras efectuadas en el período por el suministro de bienes y servicios es el siguiente:

Arauco: ningún proveedor alcanza dicha concentración.

Copec: Enap Refinerías S.A. (54,3%).

Abastible: Gasmar S.A. (41,3%); Enap Refinerías S.A. (13,1%).

Sonacol: Chilquinta Energía S.A. (19,6%).

Igemar: ningún proveedor alcanza dicha concentración.

Para cada uno de los segmentos de negocio de la Compañía, el número de clientes que concentra en forma individual al menos el 10% del ingreso es el siguiente:

Arauco: ningún cliente alcanza dicha concentración.

Copec: ningún cliente alcanza dicha concentración.

Abastible: ningún cliente alcanza dicha concentración.

Sonacol: Enap Refinerías S.A. (47,3%); Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. (35,5%).

Igemar: ningún cliente alcanza dicha concentración.

/ MARCAS

Empresas Copec es titular de las marcas "Empresas Copec", Registros Nºs 742026, 742027, 742028 y, "EC", Registros Nºs 733767, 733768 y 733769.

En tanto, las principales afiliadas de la Compañía utilizan las siguientes marcas para comercializar sus productos:

a) Arauco: Arauco, AraucoPly, +Maqui, Arauco BKP, Arauco Celulosa, Arauco Color, Arauco EKP, Arauco Fluff, Arauco Lumber, Arauco Melamina, Arauco Moulding, Arauco PBO, Arauco UKP, Bastidores Finger, Cholguán, Deck, DecoFaz, Dimensionado, Duraflake, Durolac, Durolac Brillo, Faplac, Faplac Fondos, Fibrex, Hilam, Impregnado, Lookid, MDP, MSD, Oregón, OSB, Prism, Rollete, Trupán, Ultra PB, Vesto.

b) Copec: BlueMax, Chiletur Copec, Copec, Cupón Electrónico, EnRuta, GeoGas, Gverde, Lavamax, Lub, MobilTEC, Mundo Copec Latampass, NeoGas, NEOTAC, PagoClick, Pronto, Punto, Renova, Solvex, S.O.S Copec, Taxiamigo, TAE, TCT, Vía Limpia, Viva Leer, Voltex, Zervo.

c) Terpel: Alto, Altoque, Celerity, Club Gazel, De Una, Escuela Combustibles Aviación, Escuela de Isleros, Exacto Confianza, Fórmula 4, Forza, Gazel, Lubriton, Master, Masterlub, Max-Ter, Mi Estación, Mundo Terpel, Oiltec, Opese, Optimiza, PagoClick, Pits, Punto y Coma, Quick Shop, Sol, Spa Terpel, Tecnoil, Teresa, Terpel, Terplus, Ter-Matic, Ter-Ex, Tesos, Trac-Ter, Toque, Tunjo, Va y Ven, Ziclos, 2T Especial, 2T Náutico.

d) Mapco: Delta Express, Discount Food Market, East Coast, Fast Food and Fuel, Favorite Markets, Fleet Advantage, Good Livin', Good Livin' Market, Mapco, Mapco Express, Mapco Mart, My Deli, My RewardS, Victory Fuels.

e) Abastible: Abastible, Autogas, Nautigas, Pausa, Solargas.

f) Inversiones del Nordeste: Asogas, Cinsa, Colgas, Gasan, Gases de Antioquia, Norgas.

g) Sonacol: Sonacol.

h) Igemar: Igemar.

i) Orizon: Atlas, Colorado, Lenga, Orizon, San José, Wirembo.

j) Alxar Minería: Compañía Minera Can-Can.

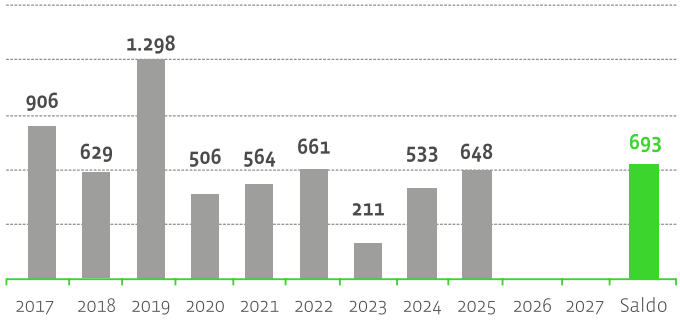
/ FINANCIAMIENTO, RIESGO Y SEGUROS

FINANCIAMIENTO

Al 31 de diciembre de 2016, la deuda financiera total consolidada asciende a US$ 6.649 millones, correspondiendo US$ 180 a pasivos financieros de corto plazo y US$ 6.469 a pasivos financieros de largo plazo más pasivos financieros de largo plazo porción corto plazo. La filial Celulosa Arauco y Constitución S.A. concentra un 68,6% de este monto, y su deuda está constituida fundamentalmente por obligaciones con el público emitidas en Estados Unidos y nominadas en dólares. A la filial Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. le corresponde un 15,3%, y su deuda financiera es principalmente bancaria. Un 8,7% de la deuda consolidada, en tanto, se encuentra emitida por la matriz Empresas Copec S.A., y consiste en obligaciones con el público nominadas en Pesos y Unidades de Fomento.

Empresas Copec consolidado presenta una razón deuda financiera sobre patrimonio de 0,49 veces, y una razón de cobertura (EBITDA sobre gastos financieros) de 4,8 veces. Los vencimientos correspondientes al año 2017 ascienden a US$ 906 millones. Con todo, la Compañía mantiene favorablemente abiertas sus capacidades de financiamiento al tener los bancos nacionales y extranjeros una muy buena apreciación de la calidad de riesgo y el desempeño financiero de Empresas Copec.

/ **Vencimientos de deuda financiera**
Cifras en millones de dólares



CLASIFICACIÓN DE RIESGO

Durante el año 2016, la clasificadora de riesgo Feller Rate reafirmó el rating y el outlook otorgados a las acciones de Empresas Copec S.A., ratificándolas en Primera Clase Nivel 1. Asimismo, estableció en AA- su clasificación de solvencia. De igual forma, Fitch Ratings confirmó la clasificación de acciones en categoría Nivel 1, y asignó AA- a su solvencia. En cuanto a las clasificaciones internacionales, tanto Standard & Poors como Fitch Ratings establecieron la clasificación de riesgo en BBB.

Al respecto, se ha destacado el liderazgo de Empresas Copec S.A en sus dos principales negocios, la eficiente estructura de costos y sólida presencia internacional de sus filiales forestales, su amplia red, eficiente logística y ubicaciones estratégicas en distribución de combustibles, y el apoyo de su grupo controlador.

FACTORES DE RIESGO

A través de sus afiliadas y asociadas, la Compañía mantiene operaciones en distintas áreas relacionadas con los recursos naturales y la energía. Los factores de riesgo relevantes varían dependiendo de los tipos de negocios. De acuerdo a lo anterior, la administración de cada una de las afiliadas realiza su propia gestión del riesgo, en colaboración con sus respectivas unidades operativas.

Las afiliadas más relevantes son Celulosa Arauco y Constitución S.A., que participa en el sector forestal, y Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A., que lo hace en el sector combustible. En conjunto, ambas compañías representan aproximadamente un 87% de los activos consolidados del grupo y un 87% del EBITDA. Además, representan alrededor de un 94% de las cuentas por cobrar y un 87% de las emisiones de bonos y deuda financiera de largo plazo. En conjunto con la Compañía Matriz, agrupan un 95% de las colocaciones consolidadas. Gran parte

de los riesgos que enfrenta el Grupo, entonces, está radicada en estas tres unidades. A continuación se analizan los riesgos específicos que afectan a cada una de ellas.

SECTOR FORESTAL

El precio de la celulosa lo determina el mercado mundial, así como las condiciones del mercado regional. Los precios fluctúan en función de la demanda, la capacidad de producción, las estrategias comerciales adoptadas por las grandes forestales y los productores de pulpa y papel, y la disponibilidad de sustitutos.

Para el análisis de sensibilidad se asume una variación de +/- 10% en el precio promedio de celulosa durante el último trimestre del año. Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el precio promedio de celulosa significaría una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto en +/- 64,80% (equivalente a MMUS$ 141,0) y el patrimonio en +/- 1,21% (equivalente a MMUS$ 84,6).

En relación a los riesgos económicos derivados de variaciones en la tasa de interés, la filial mantiene al 31 de diciembre de 2016, una relación entre deudas con tasas fijas y deudas totales consolidadas de 87,1% aproximadamente, política consistente con la industria en la cual participa.

Por otro lado, la mayoría de las filiales del sector forestal manejan su contabilidad en dólares estadounidenses. Sin embargo, están afectas al riesgo de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos y pasivos en monedas distintas a la moneda funcional definida por Arauco. Con todas las demás variables constantes, una variación de + / - 10% en el tipo de cambio ($/US$) significaría una variación, sobre la utilidad del ejercicio después de impuesto de + /- 5,28% (equivalente a MMUS$ -/+ 11,5), y un + / -0,10% sobre el patrimonio (equivalente a MMUS$ -/+ 6,9).

De la misma forma, con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el tipo de cambio (R$/US$) significaría una variación sobre la utilidad del ejercicio después de impuesto de +/- 1,22% (equivalente a MMUS$ 2,7) y un cambio sobre el patrimonio de +/- 0,02% (equivalente a MMUS$ 1,6).

SECTOR COMBUSTIBLES

En la distribución de combustibles líquidos y gas licuado, la Compañía ocupa, a través de sus afiliadas Copec y Abastible, una posición de liderazgo en el mercado chileno. Participa también en Colombia, a través de sus afiliadas Terpel e Inversiones del Nordeste, y en Perú y Ecuador a través de Solgas y Duragas, compañías adquiridas recientemente por parte de Abastible. También participa en Estados Unidos, a través de Mapco, compañía adquirida por Copec a fines de 2016. En estos países, el abastecimiento se obtiene en parte importante de compañías locales. No obstante lo anterior, se está en condiciones de acceder a mercados alternativos de suministro de combustibles, situación que le permite asegurar y optimizar el abastecimiento y distribución de productos al público.

El riesgo relevante para el negocio de distribución de combustibles, y también para el de gas licuado, está esencialmente en el margen de distribución, más que en el nivel de precios del petróleo y sus derivados. El margen de distribución depende principalmente de los factores de competencia que se producen diariamente en los mercados. Al tratarse de productos de baja elasticidad precio, eventuales alzas o bajas en el precio del crudo o en el tipo de cambio, tienen relativamente poco efecto en los volúmenes transados en el mercado.

Sin perjuicio de lo anterior, el valor del inventario de la compañía sí se ve impactado por las variaciones de los precios internacionales de los combustibles. La política de la compañía es no cubrir el stock permanente, ya que las alzas y bajas que se producen se ven compensadas en el largo plazo. No ocurre lo mismo con los sobre stocks puntuales, en que, dada la metodología de fijación de precios de mercado, no se ha encontrado un instrumento de cobertura que mitigue totalmente este riesgo.

Las afiliadas del sector combustibles, que representan 27,2% del total de los activos de la Sociedad, manejan su contabilidad en pesos chilenos, pesos colombianos, soles peruanos y dólares y tanto sus cuentas por cobrar como sus pasivos financieros y la mayor parte de sus ingresos están denominados en estas monedas, por lo que la exposición a variaciones en el tipo de cambio se ve significativamente disminuida. Sin embargo, en la sociedad matriz las variaciones en el tipo de cambio afectan la valorización en dólares, tanto de las inversiones en dicho sector, como de los resultados que obtengan.

SECTOR PESQUERO

En tanto, en el sector pesquero, la disponibilidad de especies pelágicas en las distintas zonas de pesca es un factor determinante en sus resultados. Un segundo factor de riesgo lo constituyen los precios de mercado de la harina y el aceite de pescado, los que se obtienen del balance entre su oferta y demanda, siendo muy determinante la producción peruana a nivel de oferta, y los consumos de Asia en general y China en particular, respecto de su demanda.

Al ser un sector exportador de gran parte de su producción, el resultado de sus operaciones es sensible a variaciones de tipo cambiario, a políticas de retornos determinadas por el Banco Central de Chile y a las políticas de fomento a exportadores de países competidores. La harina y aceite de pescado se transan fundamentalmente en dólares, por lo que prácticamente el 100% de los ingresos de las compañías de este sector están indexados a esta moneda. Dada la característica anterior, la deuda bancaria que en general mantienen las empresas corresponde a anticipos de embarque en dólares. No obstante lo anterior, la necesaria conversión a pesos chilenos de una parte importante de los retornos está expuesta a las variaciones de tipo de cambio, riesgo que puede ser acotado con el uso de forwards u otros instrumentos financieros.

Aquellas ventas pactadas en moneda distinta al dólar norteamericano por lo general son convertidas a dicha moneda, mediante el uso de contratos de venta forward que dolarizan tales ingresos. Lo anterior elimina el riesgo asociado a la volatilidad de esas monedas respecto del dólar norteamericano.

A nivel de costos, el sector pesquero es altamente sensible a las fluctuaciones en los precios de los combustibles, específicamente del diesel y el bunker oil.

En el aspecto regulatorio, la aplicación de cuotas de pesca, vedas y restricciones impuestas por la autoridad, pueden afectar significativamente la producción de las filiales y coligadas de este sector.

COMPAÑÍA MATRIZ

Finalmente, los riesgos de la compañía matriz se asocian fundamentalmente a sus colocaciones financieras, que al 31 de diciembre de 2015 ascienden a US$ 713 millones. Estas están expuestas a diversos riesgos, entre ellos, tasa de interés, tipo de cambio y crédito. La administración proporciona políticas escritas para el manejo de las inversiones que establecen los objetivos de obtener la máxima rentabilidad para niveles de riesgo tolerable, mantener una liquidez adecuada y acotar los niveles de los distintos tipos de riesgo. En estas políticas se identifican los instrumentos permitidos, y se establecen límites por tipos de instrumentos, monedas, duración, emisores y clasificación de riesgo. Además, se determinan mecanismos de control y de operación de las actividades de inversión.

Cabe mencionar que la Matriz colocó el día 22 de diciembre de 2009 un bono en el mercado local en UF (BECOP-C) por un monto total de UF 7.000.000. La tasa de colocación fue de 4,30% para una tasa de carátula de 4,25%. Los intereses se pagan semestralmente y la amortización del principal se paga en una sola cuota el 2030. La moneda de nominación de este pasivo (UF) difiere de la moneda funcional de la Matriz (US$). Sin embargo, estos bonos han sido traspasados a las afiliadas del sector combustibles, cuya moneda funcional es el peso, de manera que la exposición consolidada al tipo de cambio por este concepto se ve eliminada. Este traspaso elimina también todo riesgo de liquidez a nivel de la Matriz. Situación similar ocurre con una nueva colocación de bonos en el mercado local en UF (BECOP-E), efectuada por la Matriz el día 15 de septiembre de 2011. El monto ascendió a UF 1.300.000, la tasa de colocación fue de 3,40% para una tasa de carátula de 3,25%. Los intereses también se pagan semestralmente y la amortización del principal se paga en una sola cuota el 31 de julio de 2021.

Asimismo, el 4 de diciembre de 2014, Empresas Copec matriz realizó una nueva emisión de bonos (BECOP-G) en el mercado local por UF 2.500.000. La tasa de colocación fue de 2,88% para una tasa de carátula de 2,70%. Al igual que las emisiones anteriores los intereses se pagan trimestralmente y la amortización de capital se paga en una cuota, en esta ocasión el 15 de octubre de 2024.

El 21 de diciembre de 2016, la Compañía realizó nuevas emisiones de bonos en el mercado local. La serie BECOP-H, por un monto de $67.000.000.000, se colocó a una tasa de 4,75%, mismo nivel que su tasa de caratula. Los intereses se pagan semestralmente y el capital se amortiza a partir de año cinco, y vence el 15 de septiembre de 2023. Por su parte, la serie BECOP-I, por un monto de UF 1.400.000, se colocó a una tasa de 2,44% y su tasa de carátula es de 2,30%. Los intereses también se pagan semestralmente y la amortización de capital se paga en una cuota, el 15 de septiembre de 2026.

Todas estas emisiones se han efectuado a tasa fija, mitigando así el riesgo de los movimientos en las tasas de interés.

En la Nota Nº 4 de los Estados Financieros se entregan mayores antecedentes sobre factores de riesgo.

SEGUROS

La Compañía mantiene seguros sobre sus principales activos, los que cubren los riesgos de incendios, terremotos, perjuicios por paralizaciones, responsabilidad civil y otros de menor incidencia en su patrimonio. De esta forma, los riesgos referidos se encuentran razonablemente protegidos a través de compañías nacionales de primera clase, que pactan reaseguros por la mayoría del riesgo significativo con reaseguradores de primer nivel de riesgo, basados en Europa.

Año a año se evalúa el riesgo asociado a las actividades operacionales, comerciales y administrativas, lo que permite una adecuada gestión del riesgo, incorporando coberturas apropiadas o bien modificando las existentes, de acuerdo con las ofertas del mercado.

DIFERENCIA ENTRE VALORES ECONÓMICOS Y DE LIBROS DE LOS ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2016 no se aprecian diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos de la Sociedad, con excepción de las inversiones en empresas filiales y asociadas, las cuales, en conformidad con las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, se valorizan según el método del valor proporcional del patrimonio de las respectivas empresas.

PROPIEDADES E INSTALACIONES

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad Matriz era propietaria de sus oficinas corporativas de 2.714 m², que se encuentran ubicadas en Av. El Golf 150. La Compañía no posee otras concesiones, terrenos y/o instalaciones relevantes, y tampoco cuenta con terrenos reservados para futuros proyectos.

PATENTES, LICENCIAS Y CONCESIONES

Al 31 de diciembre de 2016, Empresas Copec S.A. no posee patentes, licencias y concesiones.

DOTACIÓN

Al 31 de diciembre de 2016, la dotación de Empresas Copec S.A., sociedad matriz, era de 28 personas, incluidos 7 gerentes y ejecutivos principales y 12 profesionales y técnicos.

A esa fecha, la dotación consolidada, es decir Empresas Copec S.A. junto a aquellas empresas donde tiene una participación patrimonial superior al 50%, alcanzaba a 31.714 trabajadores, cifra que incluye a 896 gerentes y ejecutivos principales y 8.894 profesionales y técnicos.

DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

Al 31 de diciembre de 2016, la organización de Empresas Copec S.A. se descompone de la siguiente manera:

Número de personas	Directorio	Ejecutivos Principales	Resto de la Organización
Género			
Masculino	9	6	15
Femenino	0	1	6
Nacionalidad			
Chilena	9	7	19
Extranjera	0	0	2
Rango de edad			
Inferior a 30 años	0	0	11
Entre 30 y 40 años	0	3	3
Entre 41 y 50 años	0	2	2
Entre 51 y 60 años	2	2	2
Entre 61 y 70 años	2	0	2
Superior a 70 años	5	0	1
Antigüedad en el cargo			
Menos de 3 años	3	2	9
Entre 3 y 6 años	1	1	6
Más de 6 y menos de 9 años	0	0	0
Entre 9 y 12 años	4	1	2
Más de 12 años	1	3	4

En tanto, a nivel consolidado, la organización se descompone como se presenta a continuación:

Número de personas	Dotación consolidada
Género	
Masculino	22.523
Femenino	9.191
Nacionalidad	
Chilena	18.140
Extranjera	13.574
Rango de edad	
Inferior a 30 años	8.874
Entre 30 y 40 años	10.870
Entre 41 y 50 años	7.175
Entre 51 y 60 años	3.930
Entre 61 y 70 años	819
Superior a 70 años	46
Antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	14.741
Entre 3 y 6 años	5.967
Más de 6 y menos de 9 años	3.130
Entre 9 y 12 años	2.862
Más de 12 años	5.014

/ BRECHA SALARIAL

Al 31 de diciembre de 2016, se observa en la sociedad matriz la siguiente brecha salarial:

Cargo	Hombre	Mujer	Brecha (%)
Gerencia General	1	0	No aplica
Gerencias	2	0	No aplica
Subgerencias	2	0	No aplica
Jefaturas	1	2	48,7%
Analistas*	7	3	16,1%
Secretarias	0	3	No aplica
Estafetas	6	0	No aplica

**Incluye analistas de las áreas de finanzas, estudios y contabilidad, entre 0 y 5 años de experiencia.*

Estados Financieros Resumidos

Activos

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Activos Corrientes	**4.910.134**	**5.145.805**
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.289.413	1.584.765
Otros activos financieros corrientes	185.046	174.981
Otros activos no financieros corrientes	172.477	149.142
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	1.358.381	1.347.354
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	46.530	76.669
Inventarios	1.375.043	1.385.846
Activos biológicos	309.365	309.040
Activos por impuestos corrientes	166.221	110.781
Activos no corrientes y grupos de activos mantenidos en venta	7.658	7.227
Activos No Corrientes	**16.536.372**	**14.779.809**
Otros activos financieros no corrientes	94.776	130.228
Otros activos no financieros no corrientes	135.985	128.934
Derechos por cobrar no corrientes	32.958	43.151
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	25.187	7.464
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	979.004	584.520
Activos intangibles distintos de plusvalía	811.178	645.999
Plusvalía	410.587	167.725
Propiedades, plantas y equipos	10.117.664	9.277.204
Activos biológicos	3.592.874	3.520.068
Propiedades de inversión	45.447	44.680
Activos por impuestos diferidos	290.712	229.836
TOTAL ACTIVOS	**21.446.506**	**19.925.614**

Pasivos y Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Pasivos Corrientes	**2.612.925**	**1.923.329**
Otros pasivos financieros corrientes	911.454	420.815
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.419.909	1.300.485
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.653	6.027
Otras provisiones corrientes	16.357	4.247
Pasivos por impuestos corrientes	44.683	18.981
Provisiones por beneficios a los empleados corrientes	8.654	8.611
Otros pasivos no financieros corrientes	204.215	164.163
Pasivos No Corrientes	**8.348.081**	**8.146.412**
Otros pasivos financieros no corrientes	5.738.043	5.734.926
Pasivos no corrientes	940	804
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	0	0
Otras provisiones no corrientes	67.080	46.279
Pasivo por impuestos diferidos	2.304.547	2.172.746
Provisiones por beneficios a los empleados no corrientes	102.922	87.603
Otros pasivos no financieros no corrientes	134.549	104.054
Patrimonio Neto	**10.485.500**	**9.855.873**
Capital emitido	686.114	686.114
Ganancias (pérdidas) acumuladas	10.278.553	9.974.213
Otras reservas	(1.009.473)	(1.300.692)
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	9.955.194	9.359.635
Participaciones minoritarias	530.306	496.238
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	**21.446.506**	**19.925.614**

Estado de Resultados Integrales

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Ingresos ordinarios	16.699.311	18.160.142
Costo de ventas	(13.936.759)	(15.097.992)
Margen Bruto	**2.762.552**	**3.062.150**
Otros ingresos por función	278.873	286.364
Costos de distribución	(1.196.570)	(1.159.469)
Gastos de administración	(778.032)	(819.344)
Otros gastos por función	(115.213)	(131.266)
Otras ganancias (pérdidas)	(8.014)	(5.186)
Ingresos financieros	65.443	76.443
Costos financieros	(361.519)	(351.335)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	96.674	(125.940)
Diferencias de cambio	22.692	(60.478)
Resultados por unidades de reajuste	(12.760)	(14.530)
Ganancia (Pérdida) antes de impuesto	**754.126**	**757.409**
Gasto por impuesto a las ganancias	(157.481)	(186.440)
Ganancia (Pérdida)	**596.645**	**570.969**
Ganancia (Pérdida) Atribuible		
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	554.185	539.307
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	42.460	31.662
Ganancia (Pérdida)	**596.645**	**570.969**
Ganancias por Acciones		
Acciones comunes		
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción	**0,4263441**	**0,4148982**
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas	0,4263441	0,4148982
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción de operaciones des continuadas	0,0000000	0,0000000
Acciones comunes diluidas		
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción	**0,0000000**	**0,0000000**
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción de operaciones continuadas	0,0000000	0,0000000
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción de operaciones discontinuadas	0,0000000	0,0000000

Estado de Resultado Integral

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Ganancia (Pérdida)	596.645	570.969
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período	**(5.568)**	**(2.310)**
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(5.594)	(1.530)
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	26	(780)
Diferencias de cambio por conversión	**248.659**	**(705.656)**
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión	248.659	(705.656)
Activos financieros disponibles para la venta	**276**	**(183)**
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	276	(183)
Coberturas del flujo de efectivo	**67.919**	**1.424**
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo	67.347	1.427
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo	572	(3)
Otro resultado integral		
Ganancias (pérdidas) procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio	0	4
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(2.706)	(618)
Participación en otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	0	(783)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	**314.148**	**(705.812)**
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	**(14.831)**	**368**
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	0	649
Impuesto a las ganancias relacionado con inversiones en instrumentos de patrimonio	0	(1)
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta	(68)	41
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo	(16.837)	(331)
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos	2.074	10
Otro resultado integral	**293.749**	**(707.754)**
Resultado integral total	**890.394**	**(136.785)**
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	847.358	(167.323)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	43.036	30.538
Resultado integral total	**890.394**	**(136.785)**

Estado de Cambios / en el Patrimonio Neto

Periodo actual	Acciones Ordinarias / Capital en Acciones	Reservas legales	Reservas disponibles para la venta	Reservas por ajustes de conversión	Reservas por beneficios definidos	Reservas de Coberturas	Otras Reservas Varias	Otras Reservas	Cambios en Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas)	Cambios en Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Patrimonio Neto de Controladora	Cambios en Participaciones Minoritarias	Cambios en Patrimonio Neto, Total
Saldo Inicial Periodo Actual: 01 de enero de 2016	**686.114**	**3**	**(468)**	**(1.679.567)**	**(21.924)**	**(40.487)**	**441.751**	**(1.300.692)**	**9.974.213**	**9.359.635**	**496.238**	**9.855.873**
Saldo Inicial Reexpresado	**686.114**	**3**	**(468)**	**(1.679.567)**	**(21.924)**	**(40.487)**	**441.751**	**(1.300.692)**	**9.974.213**	**9.359.635**	**496.238**	**9.855.873**
Cambios en el Patrimonio												
Resultado Integral												
Ganancia (pérdida)	0								554.185	554.185	42.460	596.645
Otro Resultado Integral	0	0	207	248.203	(6.224)	50.387	600	293.173		293.173	576	293.749
Dividendos	0								(224.643)	(224.643)	0	(224.643)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	(1.954)	(1.954)	(25.202)	(27.156)	(8.968)	(36.124)
Cambios en Patrimonio	**0**	**0**	**207**	**248.203**	**(6.224)**	**50.387**	**(1.354)**	**291.219**	**304.340**	**595.559**	**34.068**	**629.627**
Saldo Final Periodo Actual: 31 de diciembre de 2016	**686.114**	**3**	**(261)**	**(1.431.364)**	**(28.148)**	**9.900**	**440.397**	**(1.009.473)**	**10.278.553**	**9.955.194**	**530.306**	**10.485.500**

Periodo actual	Acciones Ordinarias / Capital en Acciones	Reservas legales	Reservas disponibles para la venta	Reservas por ajustes de conversión	Reservas por beneficios definidos	Reservas de Coberturas	Otras Reservas Varias	Otras Reservas	Cambios en Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas)	Cambios en Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Patrimonio Neto de Controladora	Cambios en Participaciones Minoritarias	Cambios en Patrimonio Neto, Total
Saldo Inicial Periodo Actual: 01 de enero de 2015	**686.114**	**0**	**(326)**	**(974.990)**	**(19.658)**	**(41.622)**	**438.479**	**(598.117)**	**9.651.252**	**9.739.249**	**596.878**	**10.336.127**
Saldo Inicial Reexpresado	**686.114**	**0**	**(326)**	**(974.990)**	**(19.658)**	**(41.622)**	**438.479**	**(598.117)**	**9.651.252**	**9.739.249**	**596.878**	**10.336.127**
Cambios en el Patrimonio												
Resultado Integral												
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	0	0	0	0	539.307	539.307	31.662	570.969
Otro Resultado Integral	0	3	(142)	(704.577)	(2.266)	1.135	(783)	(706.630)	0	(706.630)	(1.124)	(707.754)
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	(213.449)	(213.449)	0	(213.449)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	(21.583)	(21.583)	(2.897)	(24.480)	(131.178)	(155.658)
Incremento (disminución) por cambios en participación de subsidiarias que no implican pérdida control	0	0	0	0	0	0	25.638	25.638	0	25.638	0	25.638
Cambios en Patrimonio	**0**	**3**	**(142)**	**(704.577)**	**(2.266)**	**1.135**	**3.272**	**(702.575)**	**322.961**	**(379.614)**	**(100.640)**	**(480.254)**
Saldo Final Periodo Actual: 31 de diciembre de 2015	**686.114**	**3**	**(468)**	**(1.679.567)**	**(21.924)**	**(40.487)**	**441.751**	**(1.300.692)**	**9.974.213**	**9.359.635**	**496.238**	**9.855.873**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Operación	**1.511.847**	**1.526.269**
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	17.188.228	18.824.977
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	342	6.122
Otros cobros por actividades de operación	474.972	337.495
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(14.735.214)	(16.256.561)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(815.407)	(700.736)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(6.605)	(4.307)
Otros pagos por actividades de operación	(287.671)	(242.975)
Dividendos recibidos	11.428	13.114
Intereses pagados	(221.215)	(232.646)
Intereses recibidos	60.239	39.590
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(171.849)	(258.463)
Otras entradas (salidas) de efectivo	14.599	659
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Inversión	**(1.821.265)**	**(836.832)**
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(835.264)	(10.090)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	0	(22.202)
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(177)	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(153.135)	0
Préstamos a entidades relacionadas	(19.831)	(78.663)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	22.143	11.918
Compras de propiedades, planta y equipo	(636.007)	(604.095)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	99
Compras de activos intangibles	(52.926)	(43.691)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	1.859	650
Compras de otros activos a largo plazo	(157.320)	(126.366)
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	(610)	(2.049)
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos a terceros	456	0
Cobros a entidades relacionadas	928	924
Dividendos recibidos	55.337	35.217
Intereses recibidos	1.187	53
Otras entradas (salidas) de efectivo	(47.905)	1.463

Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Financiación	**(37.916)**	**(1.010.454)**
Importes procedentes de la emisión de acciones	(791)	0
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	(234)	0
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	567.092	193.803
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	549.808	334.396
Préstamos de entidades relacionadas	0	184
Pagos de préstamos	(822.566)	(1.206.278)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(3.414)	(669)
Dividendos pagados	(251.105)	(296.686)
Intereses pagados	(67.852)	(53.329)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(8.854)	18.125

Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**(347.334)**	**(321.017)**
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	52.542	(108.029)
Efecto de los cambios del alcance de la consolidación en efectivo y equivalentes al efectivo	(294.792)	(429.046)
Saldo Inicial Efectivo y equivalentes al efectivo	1.584.205	2.013.251
Saldo Final Efectivo y equivalentes al efectivo	1.289.413	1.584.205

Estados Financieros Resumidos
Principales Afiliadas

/ CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A. Y AFILIADAS

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Activos		
Activos corrientes	2.722.360	2.686.412
Activos no corrientes	11.283.821	10.983.979
TOTAL ACTIVOS	**14.006.181**	**13.670.391**
Pasivos		
Pasivos corrientes	1.346.064	1.034.251
Pasivos no corrientes	5.660.834	5.989.695
Total pasivo exigible	**7.006.898**	**7.023.946**
Patrimonio		
Capital emitido	353.618	353.618
Otras reservas	(728.042)	(949.360)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	7.329.675	7.204.452
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	6.955.251	6.608.710
Participaciones no controladoras	44.032	37.735
Total patrimonio	**6.999.283**	**6.646.445**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**14.006.181**	**13.670.391**

Estado de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Margen bruto	1.262.480	1.635.315
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**263.224**	**497.405**
Gastos por impuesto a las ganancias	(45.647)	(129.694)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	**217.577**	**367.711**
GANANCIA (PÉRDIDA)	**217.577**	**367.711**
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	213.801	362.689
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	3.776	5.022
GANANCIA (PÉRDIDA)	**217.577**	**367.711**

Estado de flujos de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	773.584	853.650
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(640.212)	(477.780)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(38.484)	(812.176)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	**94.888**	**(436.306)**
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(2.660)	(34.821)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**500.025**	**971.152**
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**592.253**	**500.025**

Estado de cambios en el patrimonio

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Reservas de ganancias (pérdidas) actuariales	(4.084)	(878)
Reservas por ajuste de conversión	168.884	(374.275)
Reservas de cobertura	56.492	(2.374)
Otras reservas	26	(781)
Cambios en resultados retenidos	125.223	219.888
Cambios en participaciones minoritarias	6.297	(9.871)
TOTAL MOVIMIENTOS	**352.838**	**(168.291)**
TOTAL PATRIMONIO	**6.999.283**	**6.646.445**

/ COMPAÑÍA DE PETRÓLEOS DE CHILE COPEC S.A. Y AFILIADAS

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Activos		
Activos corrientes	1.070.749.197	1.050.851.806
Activos no corrientes	1.871.988.680	1.465.151.192
TOTAL ACTIVOS	**2.942.737.877**	**2.516.002.998**
Pasivos		
Pasivos corrientes	783.828.480	569.704.461
Pasivos no corrientes	1.112.885.789	1.060.314.572
Total pasivo exigible	**1.896.714.269**	**1.630.019.033**
Patrimonio		
Capital emitido	511.338.349	410.502.349
Otras reservas	(209.755.735)	(195.488.611)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	586.340.725	521.140.396
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	887.923.339	736.154.134
Participaciones no controladoras	158.100.269	149.829.831
Total patrimonio	**1.046.023.608**	**885.983.965**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**2.942.737.877**	**2.516.002.998**

Estado de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Margen bruto	731.197.700	732.100.354
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**196.065.857**	**229.292.550**
Gastos por impuesto a las ganancias	(48.808.827)	(24.702.294)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	**147.257.030**	**204.590.256**
GANANCIA (PÉRDIDA)	**147.257.030**	**204.590.256**
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	130.400.658	197.042.165
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	16.856.372	7.548.091
GANANCIA (PÉRDIDA)	**147.257.030**	**204.590.256**

Estado de flujos de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	364.018.769	405.046.106
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(546.321.159)	(159.959.943)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	152.899.482	(123.292.989)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	**(29.402.908)**	**121.793.174**
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	2.206.746	(3.521.052)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**311.070.842**	**192.798.720**
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**283.874.680**	**311.070.842**

Estado de cambios en el patrimonio

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Saldo inicial	**885.983.965**	**821.408.571**
Capital en acciones	100.836.000	-
Reservas legales y estatuarias	-	1.606
Reservas disponibles para la venta	49.889	(2.691)
Reservas por ajuste de conversión	(8.217.991)	(41.384.789)
Reservas de cobertura	(4.877.438)	3.201.759
Reservas por planes definidos	(1.382.777)	(716.685)
Otras reservas	161.193	18.445.560
Cambios en resultados retenidos	65.200.329	92.714.582
Cambios en participaciones minoritarias	8.270.438	(7.683.948)
TOTAL MOVIMIENTOS	**160.039.643**	**64.575.394**
TOTAL PATRIMONIO	**1.046.023.608**	**885.983.965**

/ ABASTIBLE S.A. Y AFILIADAS

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Activos		
Activos corrientes	100.177.177	75.737.246
Activos no corrientes	673.343.856	410.501.852
TOTAL ACTIVOS	**773.521.033**	**486.239.098**
Pasivos		
Pasivos corrientes	101.605.533	46.371.338
Pasivos no corrientes	367.837.109	224.672.983
Total pasivo exigible	**469.442.642**	**271.044.321**
Patrimonio		
Capital emitido	248.508.932	4.947.076
Otras reservas	(8.441.705)	(1.392.492)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	24.976.569	175.994.163
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	265.043.796	179.548.747
Participaciones no controladoras	39.034.595	35.646.030
Total patrimonio	**304.078.391**	**215.194.777**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**773.521.033**	**486.239.098**

Estado de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Margen bruto	222.450.091	158.417.696
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**74.179.279**	**52.163.435**
Gastos por impuesto a las ganancias	(20.242.922)	(12.725.678)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	**53.936.357**	**39.437.757**
GANANCIA (PÉRDIDA)	**53.936.357**	**39.437.757**
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	49.176.871	34.645.405
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	4.759.486	4.792.352
GANANCIA (PÉRDIDA)	**53.936.357**	**39.437.757**

Estado de flujos de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	89.969.306	85.943.934
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(241.104.340)	(42.975.894)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	148.634.120	(26.208.462)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	**(2.500.914)**	**16.759.578**
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1.002.858	294.890
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**37.299.358**	**20.244.890**
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**35.801.302**	**37.299.358**

Estado de cambios en el patrimonio

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
SALDO INICIAL	**215.194.777**	**210.748.125**
Capital emitido	243.561.856	-
Reservas de ganancias (pérdidas) actuariales	27.206	(115.435)
Reservas por ajuste de conversión	(5.636.552)	79.064
Reservas de cobertura	(928.078)	(1.015.098)
Otras reservas	(511.789)	(395.007)
Cambios en resultados retenidos	(151.017.594)	8.311.732
Cambios en participaciones minoritarias	3.388.565	(2.418.604)
TOTAL MOVIMIENTOS	**88.883.614**	**4.446.652**
TOTAL PATRIMONIO	**304.078.391**	**215.194.777**

/ SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A.

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Activos		
Activos corrientes	4.761.002	5.563.697
Activos no corrientes	186.721.951	184.640.755
TOTAL ACTIVOS	**191.482.953**	**190.204.452**
Pasivos		
Pasivos corrientes	37.312.742	37.121.729
Pasivos no corrientes	82.434.011	81.346.523
Total pasivo exigible	**119.746.753**	**118.468.252**
Patrimonio		
Capital emitido	59.575.440	59.575.440
Otras reservas	0	0
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	12.160.760	12.160.760
Total patrimonio	**71.736.200**	**71.736.200**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**191.482.953**	**190.204.452**

Estado de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Margen bruto	34.031.448	31.848.258
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**30.491.595**	**27.226.280**
Gastos por impuesto a las ganancias	(7.358.317)	(6.207.183)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	**23.133.278**	**21.019.097**
GANANCIA (PÉRDIDA)	**23.133.278**	**21.019.097**

Estado de flujos de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	31.738.971	33.143.928
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(6.743.219)	(9.436.335)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(25.008.136)	(33.216.305)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	**(12.384)**	**(9.508.712)**
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**1.028.389**	**10.537.101**
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**1.016.005**	**1.028.389**

Estado de cambios en el patrimonio

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
SALDO INICIAL	**71.736.200**	**71.736.200**
TOTAL MOVIMIENTOS	**0**	**0**
TOTAL PATRIMONIO	**71.736.200**	**71.736.200**

/ PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A. Y AFILIADAS

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Activos		
Activos corrientes	96.447	117.125
Activos no corrientes	405.127	420.994
TOTAL ACTIVOS	**501.574**	**538.119**
Pasivos		
Pasivos corrientes	60.808	44.629
Pasivos no corrientes	126.047	142.246
Total pasivo exigible	**186.855**	**186.875**
Patrimonio		
Capital emitido	347.457	347.457
Otras reservas	(5.924)	(8.273)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(125.732)	(90.492)
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	215.801	248.692
Participaciones no controladoras	98.918	102.552
Total patrimonio	**314.719**	**351.244**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**501.574**	**538.119**

Estado de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Margen bruto	46.369	39.189
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**(41.548)**	**(26.528)**
Gastos por impuesto a las ganancias	2.639	4.103
Ganancia (pérdida) después de impuesto	**(38.909)**	**(22.425)**
GANANCIA (PÉRDIDA)	**(38.909)**	**(22.425)**
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	(35.223)	(17.611)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	(3.686)	(4.814)
GANANCIA (PÉRDIDA)	**(38.909)**	**(22.425)**

Estado de flujos de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	16.975	17.969
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(22.779)	(31.512)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(4.223)	(7.436)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	**(10.027)**	**(20.979)**
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(623)	354
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**11.958**	**32.583**
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**1.308**	**11.958**

Estado de cambios en el patrimonio

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
SALDO INICIAL	**351.244**	**399.085**
Reservas por ajuste de conversión	1.870	(2.554)
Reservas de cobertura	652	(190)
Otras reservas	(173)	(7.609)
Cambios en resultados retenidos	(35.240)	(17.631)
Cambios en participaciones minoritarias	(3.634)	(19.857)
TOTAL MOVIMIENTOS	**(36.525)**	**(47.841)**
TOTAL PATRIMONIO	**314.719**	**351.244**

/ SOCIEDAD MINERA CAMINO NEVADO LTDA.

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Activos		
Activos corrientes	14.967	48.554
Activos no corrientes	359.283	154.432
TOTAL ACTIVOS	**374.250**	**202.986**
Pasivos		
Pasivos corrientes	140.189	352.641
Pasivos no corrientes	117.632	13.717
Total pasivo exigible	**257.821**	**366.358**
Patrimonio		
Capital emitido	354.105	69.105
Otras reservas	(9.790)	(13.425)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(227.906)	(219.115)
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	116.409	(163.435)
Participaciones no controladoras	20	63
Total patrimonio	**116.429**	**(163.372)**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**374.250**	**202.986**

Estado de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Margen bruto	0	(2.238)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**(11.147)**	**(186.702)**
Gastos por impuesto a las ganancias	2.354	3.826
Ganancia (pérdida) después de impuesto	**(8.793)**	**(182.876)**
GANANCIA (PÉRDIDA)	**(8.793)**	**(182.876)**
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	(8.791)	(182.871)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	(2)	(5)
GANANCIA (PÉRDIDA)	**(8.793)**	**(182.876)**

Estado de flujos de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(4.085)	(7.852)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(17.698)	(49.455)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	16.704	63.834
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	**(5.079)**	**6.527**
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**7.480**	**953**
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**2.401**	**7.480**

Estado de cambios en el patrimonio

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
SALDO INICIAL	**(163.372)**	**17.428**
Capital en acciones	285.000	-
Reservas de cobertura	3.635	(3.139)
Otras reservas	0	(9.293)
Cambios en resultados retenidos	(8.791)	(168.363)
Cambios en participaciones minoritarias	(43)	(5)
TOTAL MOVIMIENTOS	**279.801**	**(180.800)**
TOTAL PATRIMONIO	**116.429**	**(163.372)**

/ INVERSIONES NUEVA SERCOM LTDA.

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Activos		
Activos corrientes	805	741
Activos no corrientes	68.512	78.950
TOTAL ACTIVOS	**69.317**	**79.691**
Pasivos		
Pasivos corrientes	49	19
Pasivos no corrientes	0	0
Total pasivo exigible	**49**	**19**
Patrimonio		
Capital emitido	88.951	88.951
Otras reservas	11.962	11.217
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(31.645)	(20.496)
Total patrimonio	**69.268**	**79.672**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**69.317**	**79.691**

Estado de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**(11.135)**	**(5.684)**
Gastos por impuesto a las ganancias	(10)	27
Ganancia (pérdida) después de impuesto	**(11.145)**	**(5.657)**
GANANCIA (PÉRDIDA)	**(11.145)**	**(5.657)**

Estado de flujos de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	**0**	**0**
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**0**	**0**
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**0**	**0**

Estado de cambios en el patrimonio

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
SALDO INICIAL	**79.672**	**88.619**
Reservas por ajuste de conversión	593	(811)
Reservas de cobertura	206	(60)
Otras reservas	(54)	(2.413)
Cambios en resultados retenidos	(11.149)	(5.663)
TOTAL MOVIMIENTOS	**(10.404)**	**(8.947)**
TOTAL PATRIMONIO	**69.268**	**79.672**

/ INMOBILIARIA LAS SALINAS LTDA.

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Activos		
Activos corrientes	742	598
Activos no corrientes	133.661	105.552
TOTAL ACTIVOS	**134.403**	**106.150**
Pasivos		
Pasivos corrientes	51.283	42.792
Pasivos no corrientes	22.585	5.115
Total pasivo exigible	**73.868**	**47.907**
Patrimonio		
Capital emitido	98.055	98.055
Otras reservas	(6.501)	(9.976)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(31.019)	(29.836)
Total patrimonio	**60.535**	**58.243**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**134.403**	**106.150**

Estado de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Margen bruto	0	15
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**(2.789)**	**(2.171)**
Gastos por impuesto a las ganancias	1.606	1.628
Ganancia (pérdida) después de impuesto	**(1.183)**	**(543)**
GANANCIA (PÉRDIDA)	**(1.183)**	**(543)**

Estado de flujos de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(5.838)	(5.201)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	5.832	4.823
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	**(6)**	**(378)**
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	(69)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**21**	**468**
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**15**	**21**

Estado de cambios en el patrimonio

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
SALDO INICIAL	**58.243**	**68.667**
Reservas por ajuste de conversión	3.559	(9.881)
Reservas por beneficios definidos	(84)	-
Cambios en resultados retenidos	(1.183)	(543)
TOTAL MOVIMIENTOS	**2.292**	**(10.424)**
TOTAL PATRIMONIO	**60.535**	**58.243**

/ EC INVESTRADE INC.

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Activos		
Activos corrientes	8	10
Activos no corrientes	34	36
TOTAL ACTIVOS	**42**	**46**
Pasivos		
Pasivos corrientes	34	31
Pasivos no corrientes	0	0
Total pasivo exigible	**34**	**31**
Patrimonio		
Capital emitido	20	20
Otras reservas	16	16
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(28)	(21)
Total patrimonio	**8**	**15**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**42**	**46**

Estado de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**(6)**	**(5)**
Gastos por impuesto a las ganancias	0	0
Ganancia (pérdida) después de impuesto	**(6)**	**(5)**
GANANCIA (PÉRDIDA)	**(6)**	**(5)**

Estado de flujos de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(2)	(1)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	**(2)**	**(1)**
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**10**	**11**
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**8**	**10**

Estado de cambios en el patrimonio

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2016 MUS$	2015 MUS$
SALDO INICIAL	**15**	**21**
Reservas por ajuste de conversión	1	(2)
Otras reservas	(1)	0
Cambios en resultados retenidos	(7)	(4)
TOTAL MOVIMIENTOS	**(7)**	**(6)**
TOTAL PATRIMONIO	**8**	**15**

Reseña de afiliadas y asociadas

Sector **Forestal** /

(1) Director de Empresas Copec S.A.
(2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
(3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.

AGENCIAMIENTO Y SERVICIOS PROFESIONALES S.A. DE C.V.
Fecha de Constitución: 13 de junio de 2001.
Objeto Social: Contratar personal y prestar servicios de outsourcing únicamente para la filial Araucomex S.A. de C.V.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.
Gerente: José Manuel Hernández Ayala.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 51
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 4
Patrimonio: MUS$ 357

ARAUCO ARGENTINA S.A.
Fecha de Constitución: 8 de septiembre de 1975.
Objeto Social: Fabricación de pastas celulósicas; realización de actividades industriales, agropecuarias, comerciales, servicios e inversión.
Participación de Empresas Copec: 99,959%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Vicepresidente: Pablo Mainardi.
Director Titular: Pablo Ruival.
Gerente: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (13.857)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 565.599
Patrimonio: MUS$ 597.423

ARAUCO AUSTRALIA PTY LTD.
Fecha de Constitución: 8 de julio de 2009.
Objeto Social: Comercializar productos de madera y tableros en los mercados de Australia y Nueva Zelanda.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Humberto Solano Fuentes, Robinson Tajmuch Vásquez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General: Humberto Solano Fuentes.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 38
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 61
Patrimonio: MUS$ 157

ARAUCO BIOENERGÍA S.A.
Fecha de Constitución: 22 de diciembre de 1988.
Objeto Social: Generación y suministro de energía eléctrica; prestación de servicios de ingeniería en general.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Cristián Infante Bilbao.
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Antonio Luque Guerrero.
Gerente General: Mauricio Cabello Cádiz.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (3)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 15.980
Patrimonio: MUS$ 11.937

ARAUCO COLOMBIA S.A.
Fecha de Constitución: 15 de febrero de 2008.
Objeto Social: Fabricar, comercializar y distribuir celulosa kraft de mercado, madera aserrada o en otras formas, paneles de madera en todas sus clases, productos laminados y molduras de madera, y otros productos destinados para la industria de muebles, el mercado de la construcción y/o embalaje, fabricados con materia prima nacional y/o importada, con marcas propias o de terceros.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Fulvio Corcione Aleitte, Sebastián Fernández Padilla, Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente: Juan Pablo Gómez Otoya.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (1.422)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 2.502
Patrimonio: MUS$ 1.215

ARAUCO DO BRASIL S.A.
Fecha de Constitución: 10 de agosto de 1965.
Objeto Social: Fabricación, industrialización y comercialización de paneles de madera; industrialización y comercialización de maderas aserradas y productos químicos en general; prestación de servicios relacionados a los procesos mencionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos industriales, agrícolas, de los productos antes mencionados, materias primas, máquinas, equipamientos, componentes y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la Sociedad.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías Domeyko Cassel.
Directores: Manuel Bezanilla Urrutia (1), Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General: Pablo Franzini.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 2.683
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 633.269
Patrimonio: MUS$ 450.935

ARAUCO EUROPE COOPERATIEF U.A.
Fecha de Constitución: 29 de septiembre de 2010.
Objeto Social: Adquirir, mantener y/o enajenar inversiones, participaciones u otros intereses en entes corporativos, compañías y empresas, colaborando y administrándolos; asegurar que se obtenga el financiamiento apropiado con el objetivo de financiar la adquisición y tenencia de inversiones, participaciones y otros intereses y emprendiendo en actividades continuas de cualquier tipo; proporcionar garantías, proveyendo apoyo o seguridad, garantizando desempeño y/o en cualquier otra forma, asumiendo obligaciones, sea en conjunto o separadamente o de otra forma

para o en relación a obligaciones de grupo de compañías; proveer cualquier otro servicio financiero, de administración u otro.
Participación de Empresas Copec: 99,988%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Robinson Tajmuch Vásquez, Ricardo Strauszer Zemelman, Alfonso Valdés González.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (13.072)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 883.712
Patrimonio: MUS$ 844.794

ARAUCO FOREST BRASIL S.A.
Fecha de Constitución: 19 de diciembre de 1996.
Objeto Social: Forestación, reforestación y sus actividades asociadas como mejoramiento genético, silvicultura, manejo y cosecha de maderas; producción y comercialización de semillas, plantines, madera y sus subproductos; prestación de servicios de asistencia técnica y proyectos relacionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos industriales, agrícolas, de los productos mencionados, materias primas, máquinas, equipos y piezas de reposición.
Participación de Empresas Copec: 97,977%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías Domeyko Cassel.
Directores: Manuel Bezanilla Urrutia (1), Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General: Pablo Franzini.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 44.545
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 562.515
Patrimonio: MUS$ 439.268

ARAUCO FORESTAL ARAPOTI S.A.
Fecha de Constitución: 9 de diciembre de 2004.
Objeto Social: Forestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades; producción y comercialización de semillas de eucalipto y pino; representación de otras sociedades nacionales o extranjeras, por cuenta propia o de terceros.
Participación de Empresas Copec: 79,982%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Joao Borges, Pablo Franzini, Rogério Latchuk, Roberto Trevisan, Wagner Vernille da Silva.
Gerente General: Pablo Franzini.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 15.289
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 81.702
Patrimonio: MUS$ 147.041

ARAUCO MIDDLE EAST DMCC.
Fecha de Constitución: 13 de agosto de 2015.
Objeto Social: Promoción de productos y gestión de relaciones con clientes de Arauco en el Medio Oriente.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez.
Gerente General: Alberto Larenas Gajardo.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 57
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 1.000
Patrimonio: MUS$ 1.057

ARAUCO NUTRIENTES NATURALES SPA.
Fecha de Constitución: 2 de agosto de 2016.
Objeto Social: Producción, compra, distribución, comercialización, importación y exportación por cuenta propia o ajena de extractos naturales, ingredientes activos y productos elaborados sobre la base de frutos, especies u otros elementos naturales, incluido, entre otros productos silvestres, el maqui; producción, compra, distribución, comercialización, importación y exportación por cuenta propia o ajena de toda clase de alimentos, bebidas, productos nutracéuticos, cosméticos, veterinarios, agrícolas y farmacéuticos; producción, elaboración, embotellado, distribución, comercialización, importación, exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena de toda clase de productos alimenticios y bebidas de todo tipo que tengan su origen en productos y subproductos originarios del bosque y apícolas; investigación y desarrollo relacionadas con las actividades antes mencionadas, compra y venta de maquinaria, vehículos, útiles, enseres, herramientas, productos químicos y demás insumos necesarios para llevar a cabo las actividades señaladas.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Matías Domeyko Cassel, Charles Kimber Wylie, Francisco Lozano Comparini, Álvaro Saavedra Florez, Gianfranco Truffello Jijena.
Gerente General: Francisco Lozano Comparini.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 0
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 3.000
Patrimonio: MUS$ 3.000

ARAUCO PANELS USA, LLC.
Fecha de Constitución: 29 de noviembre de 2011.
Objeto Social: Fabricar y vender paneles PB, MDF y melaminizados con protector térmico de la planta ubicada en Moncure, Carolina del Norte, EE.UU.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Administradores: Arauco Wood Products, Inc.
Gerente General: Kelly Shotbolt.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 4.246
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 62.911
Patrimonio: MUS$ 74.089

ARAUCO PERÚ S.A.
Fecha de Constitución: 27 de octubre de 1997.
Objeto Social: Compra, venta, distribución, comercialización, importación o exportación por cuenta propia o ajena de toda clase de maderas naturales, industrializadas, de toda clase de productos forestales y de sus subproductos o derivados, en especial tableros, planchas, molduras o en cualquier otra forma.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Fulvio Corcione Aleitte, Sebastián Fernández Padilla, Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General: Enrique Bazán Barraza.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 687
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 22
Patrimonio: MUS$ 4.241

ARAUCO WOOD PRODUCTS INC.
Fecha de Constitución: 2 de junio de 1995.
Objeto Social: Venta y distribución de productos forestales en Norteamérica.

Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Manuel Bezanilla, Charles Kimber Wylie, Kelly Shotbolt.
Gerente General: Kelly Shotbolt.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 3.749
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 62.776
Patrimonio: MUS$ 72.263

ARAUCOMEX S.A. DE C.V.

Fecha de Constitución: 1 de septiembre de 2000.
Objeto Social: Compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución de celulosa, y de madera en todas sus formas, en bruto o elaboradas, incluso dimensionada y/o manufacturada para fines especiales, pudiendo realizar estas actividades, ya sea directamente o a través de terceros o en asociación con terceros bajo cualquier forma legal.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.
Gerente: José Manuel Hernández Ayala.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (2.984)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 32.831
Patrimonio: MUS$ 22.011

CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.

Fecha de Constitución: 28 de octubre de 1970.
Objeto Social: Fabricar celulosa, papel y derivados, subproductos y productos afines; adquirir, administrar, manejar, y explotar, por cuenta propia o ajena, predios forestales o de aptitud forestal; adquirir o explotar aserraderos y otras industrias que elaboren materias primas para la producción de papel, celulosa y sus derivados y/o maderas en todas sus formas; enajenar, exportar, y en general, comerciar dentro o fuera del país, los referidos productos, especialmente de madera, celulosa y papel en todas sus formas.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Manuel Bezanilla Urrutia (1).
Primer Vicepresidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Segundo Vicepresidente: Jorge Andueza Fouque (1).
Directores: Alberto Etchegaray Aubry, Juan Ignacio Langlois, Franco Mellafe Angelini, Eduardo Navarro Beltrán (2), Timothy Purcell.
Gerente General: Cristián Infante Bilbao.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 213.801
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 353.618
Patrimonio: MUS$ 6.955.251
Participación sobre activos de Empresas Copec: 65,066%

CELULOSA Y ENERGÍA PUNTA PEREIRA S.A.

Fecha de Constitución: 4 de mayo de 2005.
Objeto Social: Usuaria de Zona Franca, pudiendo desarrollar en ella con las exenciones tributarias y demás beneficios que se detallan en la ley Nº 15.921, toda clase de actividades industriales, comerciales o de servicios; instalación y funcionamiento de establecimientos fabriles; prestación de servicios financieros, de informática, reparaciones y mantenimiento, profesionales y otros que se requieran para el mejor funcionamiento de las actividades.
Participación de Empresas Copec: 49,994%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, Pasi Kalervo Kyckling, Per Lyrvall, Antonio Nicolini, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Gerente: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 62.432
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 1.322.620
Patrimonio: MUS$ 1.386.012

COMPAÑÍA PUERTO DE CORONEL S.A.

Fecha de Constitución: 23 de marzo de 1989.
Objeto Social: Estudio, evaluación, diseño, construcción y desarrollo de un puerto de carga general en la Bahía de Coronel; operación y explotación de dicho puerto y sus instalaciones; prestación de servicios de bodegaje, carguío, atención de naves y todos aquellos relacionados con el transporte marítimo o accesorios al mismo; desarrollo y ejecución de estudios y asesorías portuarias y realización de toda clase de actividades que se relacionen directa o indirectamente con la actividad portuaria.
Participación de Empresas Copec: 49,984%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Álvaro Brunet Lachaise, José Cox Donoso, Fernando Elgueta Gálmez, Jorge Garnham Mezzano, Eduardo Hartwig Iturriaga.
Gerente General: Javier Anwandter Hammersley.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 3.061
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 55.967
Patrimonio: MUS$ 88.947

CONSORCIO PROTECCIÓN FITOSANITARIA FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución: 12 de noviembre de 1992.
Objeto Social: Servicios en producción, investigación y capacitación en recursos forestales.
Participación de Empresas Copec: 57,479%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Jorge Serón Ferré.
Directores: Luis de Ferrari Fontecilla, Jorge Goffard Silva, Carlos Ramírez de Arellano Núñez, James Smith Bloom.
Gerente General: Claudio Goycoolea Prado.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (7)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 701
Patrimonio: MUS$ 514

CONSORCIO TECNOLÓGICO BIOENERCEL S.A.

Fecha de Constitución: 21 de agosto de 2009.
Objeto Social: Desarrollar, adoptar e implementar tecnologías relacionadas con la producción de biocombustibles, como bioetanol y bio-oil, a partir de recursos forestales.
Participación de Empresas Copec: 19,996%
Administrador: Fernando Rioseco Schmidt.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (75.947)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 1.778.606
Patrimonio: M$ 102.295

DEPÓSITOS PORTUARIOS LIRQUÉN S.A.

Fecha de Constitución: 28 de septiembre de 1998.
Objeto Social: Prestación, en recintos de depósito aduanero, de

servicios de almacenaje destinados a recibir o guardar mercaderías y productos hasta el momento de su retiro, para importación, exportación u otra destinación aduanera.
Participación de Empresas Copec: 23,365%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Directores: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique, Marcelo Uarac Jure.
Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 1.027
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 421
Patrimonio: MUS$ 3.026

EKA CHILE S.A.
Fecha de Constitución: 20 de septiembre de 2002.
Objeto Social: Producción, importación, exportación y, en general, la adquisición, enajenación y comercialización de productos químicos, y de maquinarias y equipos para el procesamiento industrial de estos productos; prestación de servicios para la mantención de las maquinarias y equipos anteriormente señalados.
Participación Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Gustavo Romero Zapata.
Directores: Raúl Benaprés Williamson, Franco Bozzalla Trabucco, Antonio Francisco.
Gerente General: Isaac Morend Derensinsky.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 3
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 37
Patrimonio: MUS$ 40

EL ESPARRAGAL ASOCIACIÓN AGRARIA DE RESPONSABILIDAD LTDA.
Fecha de Constitución: 30 de mayo de 2007.
Objeto Social: Producción de madera con fines industriales; realización de actividades necesarias al fin propuesto, como forestación, tratamientos silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad; compra, venta, arrendamiento y toda clase de operaciones con bienes inmuebles y cualquier otra actividad calificada como agraria.
Participación Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, Pasi Kalervo Kyckling, Per Lyrvall, Antonio Nicolini, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Gerente: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (349)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 21.218
Patrimonio: MUS$ 18.943

EMPREENDIMENTOS FLORESTAIS SANTA CRUZ LTDA.
Fecha de Constitución: 21 de noviembre de 2008.
Objeto Social: Realizar actividades forestales, comerciales y financieras.
Participación de Empresas Copec: 99,958%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Roberto Trevisan, Rogério Latchuk.
Gerente: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 1.384
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 39.001
Patrimonio: MUS$ 33.588

EUFORES S.A.
Fecha de Constitución: 15 de abril de 1983.
Objeto Social: Producción de madera con fines industriales; realización de actividades silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, Pasi Kalervo Kyckling, Per Lyrvall, Antonio Nicolini, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Gerente: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 17.424
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 553.224
Patrimonio: MUS$ 556.889

FLAKEBOARD COMPANY LTD.
Fecha de Constitución: 1 de abril de 1960.
Objeto Social: Fabricar y vender paneles PB, MDF y melaminizados con protector térmico de 2 plantas en Canadá, ubicadas en St. Stephen, New Brunswick y Sault Ste. Marie, Ontario.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Manuel Bezanilla Urrutia, Jake Elston, Rob Henry, Kelly Shotbolt.
Presidente: Kelly Shotbolt.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 47.188
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 202.502
Patrimonio: MUS$ 353.764

FLORESTAL VALE DO CORISCO S.A.
Fecha de Constitución: 19 de noviembre de 2001.
Objeto Social: Gestionar activos forestales; forestación y reforestación; comercializar maderas y sus subproductos; administración de bienes propios o de terceros; participar de otras sociedades, nacionales o extranjeras, en calidad de socio o accionista.
Participación de Empresas Copec: 48,980%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Fabio Schvartsman.
Directores: Antonio Alfano, Pablo Franzini, Joaquim Miró Neto, Álvaro Saavedra Florez.
Gerente General: José Artemio Totti.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 29.584
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 213.038
Patrimonio: MUS$ 327.530

FORESTAL ARAUCO S.A.
Fecha de Constitución: 9 de noviembre de 1978.
Objeto Social: Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante forestación, reforestación, raleo, cuidado, manejo, explotación e industrialización de bosques artificiales y nativos; actividades agrícolas y ganaderas

en predios propios o que explote a cualquier título; venta y exportación de los productos y subproductos de sus actividades forestales, industriales, agrícolas y ganaderas; arrendar a terceros bienes muebles, especialmente relacionados con la actividad forestal.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Roberto Angelini Rossi (1), Manuel Bezanilla Urrutia (1), Matías Domeyko Cassel, Jorge Garnham Mezzano, Franco Mellafe Angelini, Cristián Infante Bilbao.
Gerente General: Álvaro Saavedra Florez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 29.827
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 884.858
Patrimonio: MUS$ 3.097.731
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,015%

FORESTAL CHOLGUÁN S.A.

Fecha de Constitución: 29 de noviembre de 1978.
Objeto Social: Dedicarse a la actividad forestal, en todas sus formas, incluyéndose la adquisición, a cualquier título de predios rústicos, básicamente de aptitud forestal; forestación y reforestación de los mismos; ejecución de todos los trabajos relacionados con la mantención y cuidado de los bosques y su explotación y, en general, la ejecución de cualquier otra actividad o negocio que se relacione con el ramo agrícola-forestal; industrialización de maderas, ya sea directamente o participando como socia o accionista de otras sociedades cuyo giro principal sea el recién señalado; extracción y venta de áridos.
Participación de Empresas Copec: 98,507%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Cristián Infante Bilbao.
Directores: Álvaro Saavedra Florez, Jorge Garnham Mezzano, Jorge Serón Ferre, Robinson Tajmuch Vásquez.
Gerente General: Juan Pablo Pacheco Gilabert.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 30.879
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 56.082
Patrimonio: MUS$ 341.266

FORESTAL CONO SUR S.A. – MONTES DEL PLATA

Fecha de Constitución: 16 de agosto de 1996.
Objeto Social: Forestación, industrialización y comercialización en todas sus formas de madera, exportaciones, importaciones y otros.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, Pasi Kalervo Kyckling, Per Lyrvall, Antonio Nicolini, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Gerente General: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 5.864
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 147.195
Patrimonio: MUS$ 177.872

FORESTAL LOS LAGOS S.A.

Fecha de Constitución: 17 de octubre de 1990.
Objeto Social: Explotar bosques; realizar otras actividades de servicios conexas a la silvicultura; fabricar otros productos de madera; alquilar otros tipos de maquinarias y equipos.
Participación de Empresas Copec: 79,982%
Directorio de la Sociedad:
Directores: José Campino Talavera, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez, Jorge Serón Ferré, Robinson Tajmuch Vásquez.
Gerente General: Manuel Arriagada Barra.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 1.273
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 32.034
Patrimonio: MUS$ 38.363

FORESTAL NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN S.A.

Fecha de Constitución: 17 de febrero de 2003.
Objeto Social: Realizar actividades de forestación, agropecuaria, comerciales, bienes raíces y mandataria.
Participación de Empresas Copec: 99,959%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Pablo Mainardi.
Vicepresidente: Pablo Ruival.
Director Titular: Sergio Gantuz.
Gerente: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 40
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 2.882
Patrimonio: MUS$ 713

FORESTAL TALAVERA S.A.

Fecha de Constitución: 22 de diciembre de 2006.
Objeto Social: Inversión y participación en sociedades.
Participación de Empresas Copec: 99,973%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Pablo Mainardi.
Vicepresidente: Pablo Ruival.
Director Titular: Sergio Gantuz.
Gerente: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (12)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 1.529
Patrimonio: MUS$ 8.656

GENÓMICA FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución: 25 de octubre de 2006.
Objeto Social: Realizar toda clase de servicios y actividades destinadas al desarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática; compra, venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporales necesarios para el cumplimiento del giro.
Participación de Empresas Copec: 24,994%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Eduardo Rodríguez Treskow.
Directores Titulares: Felipe Leiva Morey, Andrés Pesce Aron, Francisco Rodríguez Aspillaga, Jaime Rodríguez Gutiérrez.
Directores Suplentes: Verónica Emhart Schmit, Sofía Grez Bauza, Felipe Leiva Morey, Bernabé Rivas, Ricardo Schaffner Bofill.
Gerente General: Sofía Valenzuela Águila.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (4.177)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 245.586
Patrimonio: M$ (3.296)

GREENAGRO S.A.

Fecha de Constitución: 5 de septiembre de 2003.
Objeto Social: Actividades agropecuarias, financieras e inmobiliarias.

Participación de Empresas Copec: 97,960%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Pablo Mainardi.
Vicepresidente: Pablo Ruival.
Director Titular: Sergio Gantuz.
Gerente: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 12
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 1.704
Patrimonio: MUS$ 453

INVERSIONES ARAUCO INTERNACIONAL LTDA.

Fecha de Constitución: 7 de septiembre de 1989.
Objeto Social: Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, tanto en bienes raíces o muebles, corporales o incorporales, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, derechos en sociedades de personas, y en toda clase de bienes; pudiendo asimismo realizar cualquiera actividad complementaria o accesoria de las anteriormente señaladas.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Roberto Angelini Rossi (1), Manuel Bezanilla Urrutia (1), Matias Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente: Robinson Tajmuch Vásquez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 103.077
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 3.117.280
Patrimonio: MUS$ 3.481.566

INVERSIONES PUERTO CORONEL S.A.

Fecha de Constitución: 4 de enero de 1996.
Objeto Social: Realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales o incorporales, adquisición de acciones de sociedades anónimas o de sociedades en comandita por acciones, derechos de sociedades de personas, debentures, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios o instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y sus frutos, y desarrollo y/o participación en toda clase de negocios, proyectos, empresas y sociedades relacionadas con las actividades industriales, portuarias, forestales y comercial.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Álvaro Brunet Lachaise, José Cox Donoso, Fernando Elgueta Gálmez, Jorge Garnham Mezzano, Eduardo Hartwig Iturriaga.
Gerente General: Javier Anwandter Hammersley.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 3.072
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 58.189
Patrimonio: MUS$ 88.895

INVESTIGACIONES FORESTALES BIOFOREST S.A.

Fecha de Constitución: 11 de abril de 1990.
Objeto Social: Desarrollar tecnologías que permitan lograr un alto grado de conocimiento de los recursos forestales, de manera de maximizar su productividad.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matias Domeyko Cassel.
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez.
Gerente General: Eduardo Rodríguez Treskow.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 1.550
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 273
Patrimonio: MUS$ 2.183

LEASING FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución: 17 de diciembre de 1998.
Objeto Social: Celebración de contratos de leasing y actividades financieras.
Participación de Empresas Copec: 99,959%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Pablo Mainardi.
Vicepresidente: Pablo Ruival.
Director Titular: Sergio Gantuz.
Gerente: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (9)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 1.843
Patrimonio: MUS$ 87

MADERAS ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 13 de noviembre de 1986.
Objeto Social: Industrialización de bosques de su propiedad o de terceros, mediante la elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapeada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos y subproductos de su actividad industrial y de toda clase de partes, piezas y elementos elaborados con madera industrializada; venta, distribución, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de materias primas complementarias y de productos y subproductos de la madera natural y/o industrializada; prestación de servicios relacionados u otras actividades similares; producción, compra, venta, transporte y distribución de energía eléctrica y vapor de agua; generación, compra, venta y comercialización de Bonos de Carbono; prestación de servicios específicos de administración de empresas, incluso en materias de informática.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffelo Jijena. Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General: Antonio Luque Guerrero.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 69.638
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 237.001
Patrimonio: MUS$ 1.849.092

MUELLAJE CENTRAL S.A.

Fecha de Constitución: 29 de junio de 2012.
Objeto Social: Transferencia, porteo, almacenamiento, estiba y desestiba; carga, descarga, consolidación y desconsolidación de contenedores y/o mercaderías y demás faenas propias de la actividad portuaria.
Participación de Empresas Copec: 23,365%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Directores: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique, Marcelo Uarac Jure.
Gerente General: Consuelo Cánaves Martínez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 50
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 2.000
Patrimonio: MUS$ 662

ONGAR S.A.
Fecha de Constitución: 4 de marzo de 2011.
Objeto Social: Construcción de alojamientos temporarios y viviendas en la zona de influencia del proyecto.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, Pasi Kalervo Kyckling, Per Lyrvall, Antonio Nicolini, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Gerente: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (116)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 5
Patrimonio: MUS$ 104

PORTUARIA LIRQUÉN S.A.
Fecha de Constitución: 24 de agosto de 1989.
Objeto Social: Explotar puertos, muelles, bodegas, patios y canchas, tanto propios como de terceros, realizar operaciones de carga y descarga de toda clase de mercaderías y ejecutar operaciones de lanchaje, almacenamiento, transporte y movilización de productos y desempeñarse como agente de naves.
Participación de Empresas Copec: 23,364%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Directores: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique, Marcelo Uarac Jure.
Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 6.007
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 28.462
Patrimonio: MUS$ 97.534

PUERTO CENTRAL S.A.
Fecha de Constitución: 18 de julio de 2011.
Objeto Social: Construcción y explotación del frente de Atraque Costanera Espigón, además de operar como empresa de muellaje y llevar a cabo operaciones de almacenamiento.
Participación de Empresas Copec: 23,365%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Directores: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique, René Lehuedé Fuenzalida, Matías Laso Polanco, Marcelo Uarac Jure.
Gerente General: Rodrigo Olea Portales.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (887)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 100.000
Patrimonio: MUS$ 100.849

PUERTO LIRQUÉN S.A.
Fecha de Constitución: 19 de julio de 2001.
Objeto Social: Carga, descarga, embarque y desembarque de mercancías líquidas, sólidas, a granel y/o en contenedores, y demás faenas propias de la actividad portuaria tanto, a bordo de naves y artefactos navales como, en recintos portuarios.
Participación de Empresas Copec: 23,365%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.
Directores: René Lehuedé Fuenzalida, Matías Laso Polanco, Marcelo Uarac Jure.
Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (1.093)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 6.000
Patrimonio: MUS$ 6.664

PUERTOS Y LOGÍSTICA S.A.
Fecha de Constitución: 18 de febrero de 1970.
Objeto Social: Holding portuario conformado por las operaciones de Lirquén y San Antonio cuya misión es apoyar a sus subsidiarias y desarrollar nuevos negocios relacionados con la operación en tierra y en agua.
Participación de Empresas Copec: 23,365%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Andrés Santa Cruz López.
Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.
Directores: Jorge Ferrando Yáñez (3), Gonzalo García Balmaceda, Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Bernardo Larraín Matte, Jorge Matte Izquierdo.
Gerente General: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 9.080
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 97.719
Patrimonio: MUS$ 303.330
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,086%

SAVITAR S.A.
Fecha de Constitución: 20 de septiembre de 1966.
Objeto Social: Realizar actividades comerciales y financieras.
Participación de Empresas Copec: 99,963%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Pablo Mainardi.
Vicepresidente: Pablo Ruival.
Director Titular: Sergio Gantuz.
Gerente: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (48)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 3.954
Patrimonio: MUS$ 411

SERVICIOS AÉREOS FORESTALES LTDA.
Fecha de Constitución: 20 de marzo de 2014.
Objeto Social: Realizar el traslado aéreo de pasajeros, carga, patrulla forestal y otros, mediante aeronaves propias o de terceros; efectuar trabajos de mantenimiento, alteraciones, reparaciones o modificaciones de productos aeronáuticos, componentes o partes.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Administrador: Inversiones Arauco Internacional Ltda.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (1.267)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 26.000
Patrimonio: MUS$ 23.256

SERVICIOS LOGÍSTICOS ARAUCO S.A.
Fecha de Constitución: 27 de abril de 1992.
Objeto Social: Servir de intermediaria para la contratación de operaciones portuarias en general, dentro de las cuales quedan comprendidas, las labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves; prestar directamente los servicios de operaciones portuarias anteriores; servir de intermediaria para la contratación de servicios de transporte, sea este terrestre, aéreo, marítimo o fluvial; prestar directamente los servicios de transporte anteriores; prestar servicios logísticos relacionados con las actividades anteriores.

Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Cristián Infante Bilbao.
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente: Alberto Walker Gana.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 1.531
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 417
Patrimonio: MUS$ 1.866

SONAE ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 14 de mayo de 1946.
Objeto Social: Fabricación, manufactura y venta de tableros de cualquier clase y de sus materias primas, tales como madera, colas, resinas o sus derivados o materiales de construcción; realización de actividades derivadas de la transformación o aplicación de los productos obtenidos mediante dichas actividades; adquisición, tenencia, administración en general y enajenación de toda clase de valores mobiliarios y títulos valores en nombre y por cuenta de la Sociedad; adquisición, tenencia, explotación, administración en general y enajenación de bienes inmuebles, así como la constitución de cualquier clase de derechos reales sobre los mismos.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Paulo Teixeira de Azevedo.
Vicepresidente: Matías Domeyko Cassel.
Directores: Cristián Infante Bilbao, George Lawrie, Gianfranco Truffello Jijena, Javier Vega de Seoane Azpilicueta, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente: Rui Correia.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 11.619
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 21.204
Patrimonio: MUS$ 241.600

STORA ENSO URUGUAY S.A.

Fecha de Constitución: 8 de noviembre de 2004.
Objeto Social: Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, industrialización de estos productos y sus derivados; realizar inversiones en sociedades vinculadas a las actividades mencionadas, pudiendo desarrollar actividades relacionadas y vinculadas con inversiones en el país y en el exterior, en empresas públicas, privadas y mixtas, nacionales o extranjeras.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, Pasi Kalervo Kyckling, Per Lyrvall, Antonio Nicolini, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Gerente: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 5.535
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 151.191
Patrimonio: MUS$ 152.779

TERMINAL LOGÍSTICA E INDUSTRIAL M'BOPICUÁ S.A.

Fecha de Constitución: 22 de julio de 1999.
Objeto Social: Ejecución y financiación de obras de infraestructura de la terminal logística portuaria y polígono industrial, actos y gestiones necesarios o conducentes para la obtención de las autorizaciones y permisos que jurídicamente correspondan, difusión, promoción y posicionamiento del proyecto; explotación y administración de las actividades logísticas e industriales a desarrollarse dentro de la terminal logística, puerto y polígono industrial; explotación de marcas y bienes incorporales análogos; compra venta, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles; participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos preindicados; importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; explotar establecimientos industriales, comerciales y de almacenaje de mercaderías y ejercer otras actividades afines o relacionadas.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, Pasi Kalervo Kyckling, Per Lyrvall, Antonio Nicolini, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Gerente: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 789
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 19.379
Patrimonio: MUS$ 10.809

UNILIN ARAUCO PISOS LTDA.

Fecha de Constitución: 16 de noviembre de 2011
Objeto Social: Desarrollar, producir y comercializar pisos en base a madera (laminados, sólidos y procesados) y de productos derivados; distribuir, importar y exportar productos anteriormente mencionados; comercializar equipos, maquinaria y otros bienes relacionados con la industrialización de pisos en base a madera.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Presidente Carlo Carvalho da Silva Rego.
Directores: Rogerio Latchuk, Waldyr Leite Junior.
Gerente: Carlo Carvalho da Silva Rego.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (797)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 12.273
Patrimonio: MUS$ 9.275

ZONA FRANCA PUNTA PEREIRA S.A.

Fecha de Constitución: 24 de mayo de 2006.
Objeto Social: Explotación de una zona franca de acuerdo a lo establecido en la ley Nº 15.921 y sus decretos reglamentarios, pudiendo realizar toda clase de operaciones inherentes a tal explotación, que estén permitidas o permitan en el futuro las normas aplicables a las sociedades explotadoras de zonas francas.
Participación de Empresas Copec: 49,993%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, Pasi Kalervo Kyckling, Per Lyrvall, Antonio Nicolini, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Gerente: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 5.076
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 378.964
Patrimonio: MUS$ 351.861

Sector **Combustibles** /

(1) Director de Empresas Copec S.A.
(2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
(3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.

ABASTIBLE INTERNACIONAL SPA.
Fecha de Constitución: 2 de mayo de 2016.
Objeto Social: Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, en bienes raíces o muebles, corporales o incorporales, acciones de sociedades anónimas, derechos en sociedades de personas o en otras sociedades, bonos, efectos de comercio y demás valores mobiliarios y en toda clase de bienes.
Participación de Empresas Copec: 99,134%
Gerente General: Pablo Guzmán Rencoret.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (129.345)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 147.109.489
Patrimonio: M$ 143.642.905

ABASTIBLE S.A.
Fecha de Constitución: 25 de mayo de 1956.
Objeto Social: Comercializar gas licuado y equipos de uso doméstico e industrial; entregar soluciones de energía solar térmica para el calentamiento de aguas sanitarias; y realizar actividades portuarias de combustibles.
Participación de Empresas Copec: 99,134%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).
Vicepresidente: José Odone Odone.
Directores: Franco Bozalla Trabucco, Ignacio Briones Rojas, Guillermo Feliú Silva.
Gerente General: Joaquín Cruz Sanfiel.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 49.176.871
Capital Suscrito y Pagado: M$ 248.508.932
Patrimonio: M$ 265.043.796
Participación sobre activos de Empresas Copec: 3,672%

ADMINISTRADORA CENTRAL DE ESTACIONES DE SERVICIO LTDA. – ADC
Fecha de Constitución: 26 de junio de 1989.
Objeto Social: Prestación de servicios de call center, con llamados Inbound y Outbound, atendiendo en forma integral a todos los clientes de Copec tanto internos como externos.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Frederic Chaveyriat, Jorge Garcés Jordán, Lorenzo Gazmuri Schleyer.
Administradora: Rita López Rivera.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 6.000
Capital Suscrito y Pagado: M$ 194.890
Patrimonio: M$ 409.707

ADMINISTRADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SERCO LTDA. – ADES
Fecha de Constitución: 15 de diciembre de 1986.
Objeto Social: Comercialización de combustibles, lubricantes, repuestos, accesorios y mercaderías varias.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Eduardo Bottinelli Mercandino, Juan Carlos Carrasco, Frederic Chaveyriat, Gloria Ledermann Enríquez.
Gerente: Joaquín García Cortes.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (981.745)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 3.750.859
Patrimonio: M$ 1.293.894

ADMINISTRADORA DE SERVICIOS DE RETAIL LTDA. – ASR
Fecha de Constitución: 18 de mayo de 2001.
Objeto Social: Prestación de servicios de administración para estaciones de servicio, distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos motorizados y sus implementos, accesorios y repuestos.
Participación de Empresas Copec: 99,900%
Consejo Directivo de la Sociedad:
Consejeros: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Gloria Ledermann Enríquez, Leonardo Ljubetic Garib.
Gerente General: Eduardo Donoso Crocco.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 76.780
Capital Suscrito y Pagado: M$ 6.000
Patrimonio: M$ 83.862

ADMINISTRADORA DE SERVICIOS GENERALES LTDA. – ADG
Fecha de Constitución: 26 de junio de 1989.
Objeto Social: Desarrollar la prestación de servicios de administración para estaciones de servicios, la distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos, accesorios y repuestos.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercandino, Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frederic Chaveyriat, Gloria Ledermann Enriquez, Ramiro Méndez Urrutia.
Administrador General: Ángel Villegas Barrios.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 0
Capital Suscrito y Pagado: M$ 47.565
Patrimonio: M$ 304.209

ADMINISTRADORA DE VENTAS AL DETALLE LTDA. – ARCOPRIME
Fecha de Constitución: 7 de agosto de 1998.
Objeto Social: Gestionar y desarrollar negocios de retail, tales como tiendas de conveniencia, minimercados, restaurantes y cafeterías; elaborar y comercializar alimentos frescos envasados e insumos para restaurantes; prestar servicios de administración y franquicia; operar estaciones de servicio de combustibles y servicios relacionados.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.
Directores: Eduardo Bottinelli Mercandino, Gloria Ledermann Enríquez, Leonardo Ljubetic Garib, Ramiro Méndez Urrutia, Claudio Pizarro Torres.
Gerente General: Eduardo Donoso Crocco.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 1.748.387
Capital Suscrito y Pagado: M$ 6.206.357
Patrimonio: M$ 11.643.507

AIR BP COPEC S.A.
Fecha de Constitución: 12 de enero de 2001.
Objeto Social: Distribución, compra y venta de combustibles de aviación.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.
Directores: Eduardo Bottinelli Mercandino, Carlos Coelho, Ricardo Paganini, Marco Peloggia.
Gerente General: Sergio Sepúlveda Tregear.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 510.321
Capital Suscrito y Pagado: M$ 4.102.932
Patrimonio: M$ 7.276.154

ALGAE FUELS S.A.
Fecha de Constitución: 26 de octubre de 2010.
Objeto Social: Producción de diferentes productos derivados de la biomasa microalgal; obtención de biocombustibles, nutracéuticos y biofertilizantes, entre otros.
Participación de Empresas Copec: 44,640%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Fernando Delfau Vernet, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Gloria Ledermann Enríquez, María Loreto Massanés Vogel, Beatriz Monreal Haase, Anselmo Palma Pfotzer, Lodewijk Verdeyen.
Directores Suplentes: Matías Bernales Lyon, Alberto Delfau Vernet, Ramiro Méndez Urrutia, Gonzalo Puelma Calvo, Gloria Salgado Rubilar, Pier Zecchetto Arata.
Gerente General: Juan Claudio Ilharreborde Piwonka.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (955.415)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 2.649.553
Patrimonio: M$ 141.119

ANDES OPERACIONES Y SERVICIOS S.A.
Fecha de Constitución: 28 de junio de 1995.
Objeto Social: Prestar servicios de transporte de gas natural y realizar inversiones en todo lo relacionado con la industria de servicios de gas natural en Chile o en el extranjero, por cuenta propia o asociado o por cuenta de terceros pudiendo solicitar las concesiones y permisos que se requieren para estos efectos.
Participación de Empresas Copec: 19,915%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Emilio Daneri Contegrand, Gonzalo Romero Arrau, Luis Alberto Santos, Pablo Sobarzo Mierzo.
Gerente General: Raúl Montalva Díaz.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 0
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 2.435
Patrimonio: MUS$ 1.337

APROVISIONADORA GLOBAL DE ENERGÍA S.A.
Fecha de Constitución: 1 de junio de 2016.
Objeto Social: Fabricación de gas, transporte, suministro, comercialización y exportación de gas y sus derivados en cualquiera de sus estados así como realizar inversiones y desarrollar proyectos relacionados con el gas o sus derivados.
Participación de Empresas Copec: 39,830%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Eduardo Morandé Montt.
Directores: Jorge Ferrando Yáñez (3), Jon Ganuza Fernández de Arroyabe, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Gonzalo Soto Serdio.
Gerente General: Klaus Lührmann Poblete.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 160.295
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 1.336
Patrimonio: MUS$ 94.783
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,351%

ARCO ALIMENTOS LTDA.
Fecha de Constitución: 25 de junio de 2007.
Objeto Social: Elaboración, importación y comercialización de productos alimenticios; prestación de servicios de alimentación; desarrollo en general, de cualquier otro negocio y realización de cualquier otra actividad que se relacione directa o indirectamente con los objetos antes señalados.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Delegados: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Leonardo Ljubetic Garib, Diego Peñafiel Grandela.
Gerente General: Pablo Millán de la Cruz.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (250.014)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 5.516.015
Patrimonio: M$ 1.490.729

CENTROGAS S.A.
Fecha de Constitución: 26 de mayo de 1994.
Objeto Social: Prestación de servicios, ejecución de obras, comercialización de equipos, instrumentos y maquinarias relacionadas con el gas.
Participación de Empresas Copec: 39,829%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Carlos Vega Campos.
Directores: Luis Arancibia Yametti, Marcos Cvjetkovic Muñoz, Javier Roa de la Carrera, Gonzalo Romero Arrau.
Gerente General: María Soledad Sans Zerega.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (2.281.448)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 5.978
Patrimonio: M$ (4.375.250)

COMPAÑÍA DE PETRÓLEOS DE CHILE COPEC S.A. – COPEC
Fecha de Constitución: 1 de abril de 2003.
Objeto Social: Comercialización de combustibles, lubricantes y servicios afines o complementarios e incluye la compra, venta, explotación, industrialización y transporte de hidrocarburos, sus derivados y compuestos directos e indirectos.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Manuel Bezanilla Urrutia (1), Jorge Bunster Betteley, Carlos Ingham Kottmeier, Tomás Müller Sproat (1), Eduardo Navarro Beltrán (2).
Gerente General: Lorenzo Gazmuri Schleyer.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 130.400.658
Capital Suscrito y Pagado: M$ 511.338.349
Patrimonio: M$ 887.923.339
Participación sobre activos de Empresas Copec: 12,410%

COMPAÑÍA DE SERVICIOS INDUSTRIALES LTDA. - CSI
Fecha de Constitución: 30 de noviembre de 1978.
Objeto Social: Prestación de servicios de administración, almacenamiento, distribución y comercialización por cuenta propia o de

terceros de combustibles y lubricantes en empresas industriales, mineras, forestales o de otra índole; prestación de servicios de asistencia técnica para el uso de combustibles y lubricantes; mantención y reparación de equipos que utilicen dichos productos.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercadino, José Ignacio Depassier Jiménez, Jorge Garcés Jordán, Santiago Santacruz Hudson.
Administrador General: Mario Vergara Ulloa.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 1.041.031
Capital Suscrito y Pagado: M$ 1.222.086
Patrimonio: M$ 4.132.736

COMPAÑÍA LATINOAMERICANA PETROLERA S.A. – CLAPSA
Fecha de Constitución: 31 de diciembre de 1992.
Objeto Social: Realización en el extranjero, por cuenta propia o ajena, de proyectos de exploración y explotación de petróleo, gas y derivados; constitución y participación en sociedades cuyo objeto sea el indicado anteriormente; inversión, en todas sus formas, en actividades vinculadas con lo anterior, administración de los bienes en que se invierta y percepción de sus frutos; prestación de servicios de asesoría, administración y organización económica y financiera y asistencia profesional y técnica en general, todo ello vinculado a las actividades señaladas anteriormente; compra, venta, importación, exportación y comercialización de petróleo, gas y derivados en el extranjero, por cuenta propia o ajena proveniente del desarrollo de las actividades señaladas.
Participación de Empresas Copec: 60,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Frederic Chaveyriat, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Hesketh Streeter, Álvaro Hercolani Banchini, Leonardo Ljubetic Garib.
Directores Suplentes: Denisse Abudinen Butto, Juan Carlos Carrasco Baudrand, Ramón Concha Barrientos, Ramiro Méndez Urrutia, Lisandro Rojas Galliani.
Gerente: Ramón Concha Barrientos.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (10.564)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 3.101.208
Patrimonio: M$ 406.946

COPEC CANAL INC.
Fecha de Constitución: 20 de enero de 1998.
Objeto Social: Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.
Directores: Eduardo Bottinelli Mercandino, Alejandro Álvarez Lorca.
Agente: Jaime Vera Vera.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 3.160.139
Capital Suscrito y Pagado: M$ 61.453
Patrimonio: M$ (1.788.757)

COPEC OVERSEAS SPA.
Fecha de Constitución: 29 de agosto de 2016.
Objeto Social: Adquirir, mantener y enajenar participaciones en sociedades radicadas en el extranjero directamente o a través de su participación como socia en otras sociedades de las que forme parte, inversiones de fondos propios, en forma temporal y mediante la celebración de contratos de inversión, en empresas privadas constituidas en el extranjero o títulos de aportes de capital o préstamo o de formas combinadas de financiamiento; constituir, participar, promover o formar todo tipo de sociedades o comunidades de interés con otras personas y en general, realizar todos los negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objeto social, directamente o a través de su participación en otras sociedades de las que forme parte; ejecutar, además, otras actividades comerciales, como compra y venta de todo tipo de combustibles y lubricantes que los accionistas acuerden, siempre y cuando se realicen en el extranjero o tengan por fundamento la promoción de sus actividades en el exterior.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Consejeros: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Gloria Ledermann Enríquez, Leonardo Ljubetic Garib, Pablo Marchant Pineda, Ramiro Méndez Urrutia.
Gerente General: Frederic Chaveyriat.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MU$$ (10.899)
Capital Suscrito y Pagado: MU$$ 377.007
Patrimonio: MU$$ 366.108

DURAGAS S.A.
Fecha de Constitución: 30 de abril de 1954.
Objeto Social: Comprar, importar, receptar, envasar, almacenar, transportar, distribuir y comercializar gas licuado de petróleo, destinado al consumo doméstico, comercial, industrial, vehicular y agroindustrial dentro del país, y gas natural, destinado al uso residencial y comercial, para el mercado industrial y para uso de vehículos automotores dentro del país; importar, distribuir y comercializar todos los productos, mercaderías o equipos que tengan relación con la utilización de estos productos, con el fin de proporcionar a nivel nacional los servicios que la demanda requiera, sujetándose en todo momento a las regulaciones que sobre manejo de gas licuado de petróleo determinen las leyes y Reglamentos vigentes.
Participación de Empresas Copec: 99,124%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).
Vicepresidente: Juan Manuel Marchán.
Directores Titulares: Joaquín Cruz Sanfiel, Jorge Ferrando Yáñez (3).
Directores Suplentes: Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Diego Pérez Ordoñez.
Gerente General: Jaime Solórzano Alava.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 143.425
Capital Suscrito y Pagado: M$ 20.355.253
Patrimonio: M$ 18.680.613

ELEMENTAL S.A.
Fecha de Constitución: 14 de septiembre de 2006.
Objeto Social: Diseñar, identificar e implementar proyectos urbanos y de asistencia técnica en la construcción de viviendas sociales; evaluar, sistematizar, difundir y comercializar proyectos.
Participación de Empresas Copec: 40,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Arturo Natho Gamboa.
Directores: Maurizio Angelini Amadori, Jaime Bellolio Rodríguez, Juan Ignacio Cerda Costabal, Alejandro Hormann Orezzoli, Mario Ubilla.
Gerente General: Alejandro Aravena Mori.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 77.822
Capital Suscrito y Pagado: M$ 413.461
Patrimonio: M$ 565.366

EMPRESA CHILENA DE GAS NATURAL S.A.
Fecha de Constitución: 18 de octubre de 1991.
Objeto Social: Compra y venta de gas natural y de sus subproductos; construcción y operación de gasoductos, redes de distribución, plantas de separación, deshidratación, estaciones compresoras y otras instalaciones relacionadas con las actividades de transporte, tratamiento y comercialización de gas natural.
Participación de Empresas Copec: 39,828%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Jorge Beytia Moure, Gonzalo Romero Arrau, Pablo Sobarzo Mierzo.
Gerente General: Klaus Lührmann Poblete.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 3.306.879
Capital Suscrito y Pagado: M$ 1.790.265
Patrimonio: M$ 7.512.652

ESTUDIOS Y DESARROLLOS DE GAS LTDA. – EDEGAS
Fecha de Constitución: 30 de enero de 2004.
Objeto Social: Estudio, investigación, desarrollo y aplicación comercial de nuevos usos para el gas licuado y gases combustibles en general.
Participación de Empresas Copec: 99,138%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Administradores: Ángel Carabias Jouniaux, Javier Fernández Cárcamo, Roberto Sarkis Zacur.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (34.813)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 1.395.000
Patrimonio: M$ 2.970.561

FINANCIAMIENTO DOMÉSTICO S.A. – FINDOM
Fecha de Constitución: 5 de enero de 2005.
Objeto Social: Prestación de servicios de financiamiento e inversión en capital.
Participación de Empresas Copec: 39,790%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Gonzalo Romero Arrau.
Directores: Luis Arancibia Yametti, Marcos Cvjetkovic Muñoz, Renato Palominos Ferrer, Carlos Vega Campos.
Gerente General: Sergio Toloza Gajardo.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (35.777)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 249.338
Patrimonio: M$ 75.347

GAS LICUADO MOTOR LTDA.
Fecha de Constitución: 5 de mayo de 2004.
Objeto Social: Investigación, desarrollo, importación, exportación, compra, venta, conversión y mantención de kits para el uso con gas licuado.
Participación de Empresas Copec: 99,138%
Administración de la Sociedad:
Administradores: Ángel Carabias Jouniaux, Juan Pablo Guzmán Rencoret, Álvaro Jara Weishaupt, Andrés Muñoz Vidal, Roberto Sarkis Zacur.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (35.024)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 1.394.000
Patrimonio: M$ 2.989.417

GAS NATURAL PRODUCCIÓN S.A.
Fecha de Constitución: 13 de julio de 1992.
Objeto Social: Ejecutar actividades de explotación y exploración de yacimientos de hidrocarburos en forma directa o en asociación con terceros, así como desarrollar otras actividades industriales que tengan relación con hidrocarburos y sus derivados.
Participación de Empresas Copec: 48,088%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Pablo Sobarzo Mierzo.
Directores: Jorge Ferrando Yañez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2), José Odone Odone, Gonzalo Palacios Vásquez, Rafael Salas Cox, Juan Ignacio Vinagre Tagle.
Gerente General: Gonzalo Palacios Vásquez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 0
Capital Suscrito y Pagado: M$ 1.791.970
Patrimonio: M$ (2.081.292)
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

GASODUCTO GASANDES S.A.
Fecha de Constitución: 1 de diciembre de 1994.
Objeto Social: Prestar servicios de transporte de gas natural y realizar inversiones en todo lo relacionado con la industria de servicios de gas natural en Chile o en el extranjero, por cuenta propia o asociado o por cuenta de terceros.
Participación de Empresas Copec: 18,720%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Eduardo Antranik Eurnekian, Jorge Beytía Moure, Emilio Daneri Contegrand, Santiago Garcia Mira, Martín Genesio, Klaus Luhrmann Poblete, Matias María Brea, Luis Alberto Santos, Pablo Sobarzo Mierzo.
Gerente General: Raúl Montalva Díaz.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 6.941
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 11.914
Patrimonio: MUS$ 19.529

GASODUCTO GASANDES (ARGENTINA) S.A.
Fecha de Constitución: 27 de febrero de 1995.
Objeto Social: Construcción, propiedad y operación del sistema de gasoducto que se extiende de la localidad de La Mora hasta el paso Maipo en la frontera argentino-chilena, así como de sus extensiones y expansiones e instalaciones accesorias.
Participación de Empresas Copec: 18,720%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Eduardo Antranik Eurnekian, Jorge Beytía Moure, Emilio Daneri Contegrand, Santiago Garcia Mira, Osvaldo Ledezma, Klaus Luhrmann Poblete, Matias María Brea, Luis Alberto Santos, Pablo Sobarzo Mierzo.
Gerente General: Luis Alberto Santos.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$AR 82.000
Capital Suscrito y Pagado: M$AR 83.467
Patrimonio: M$AR 349.646

SOLGAS S.A.
Fecha de Constitución: 11 de mayo de 1946.
Objeto Social: Industrialización, producción, almacenamiento, comercialización, transporte y distribución de hidrocarburos y sus derivados, incluyendo el gas licuado de petróleo, así como negocios o servicios complementarios y conexos, igualmente podrá realizar regímenes u operaciones aduaneras y destinos especiales o de excepción en Lima o en cualquier otro lugar del territorio nacional, así como prestar toda clase de servicios relacionados con su actividad.

Participación de Empresas Copec: 99,134%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Luis Enrique Palacios Cisneros.
Directores: Eduardo Navarro Beltrán (2), Joaquín Cruz Sanfiel.
Gerente General: Peter Hartmann Rodríguez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MPEN$ (19.382.321)
Capital Suscrito y Pagado: MPEN$ 195.668.835
Patrimonio: MPEN$ 215.942.031

GASMAR S.A.
Fecha de Constitución: 15 de abril de 1992.
Objeto Social: Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables; compra, venta y transporte de los mismos y demás actividades afines o complementarias a las indicadas.
Participación de Empresas Copec: 35,934%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Ricardo Cruzat Ochagavía.
Directores: Hernán Errázuriz Cruzat, Erwin Kaufmann Salinas, Patricio Silva Barroilhet, Enrique Zenteno Vidal.
Gerente General: Jaime Ugarte Palacios.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 22.716
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 7.876
Patrimonio: MUS$ 65.137

GNL CHILE S.A.
Fecha de Constitución: 16 de noviembre de 2005.
Objeto Social: Contratar los servicios de GNL Quintero S.A.; utilizar la capacidad de almacenamiento, procesamiento, regasificación y entrega de gas natural y gas natural licuado del terminal de regasificación de propiedad de la misma; importar GNL bajo la modalidad entregado sobre buque; vender y entregar gas natural y gas natural licuado; administrar y coordinar las programaciones y nominaciones de cargamentos de GNL, así como la entrega de gas natural y gas natural licuado entre los distintos clientes.
Participación de Empresas Copec: 13,275%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Yasna Ross Romero.
Directores Titulares: Alex Díaz Sanzana, Klaus Lührmann Poblete.
Directores Suplentes: Luis Arancibia Yametti, Humberto Espejo Paluz, Javier Fuenzalida Santander.
Gerente General: Alejandro Palma Rioseco.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 6.616
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 3.026
Patrimonio: MUS$ 17.869

HUALPÉN GAS S.A.
Fecha de Constitución: 2 de diciembre de 2013.
Objeto Social: Explotar comercialmente la planta de recepción, almacenamiento y despacho de gas licuado, gases propano, butano, propileno, y otros gases líquidos.
Participación de Empresas Copec: 67,532%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Ramón Concha Barrientos.
Directores: Cristian Aguirre Grez, Pablo Garzón Duarte, Rodrigo Huidobro Alvarado (3).
Gerente General: Eduardo Groves Muñoz.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 1.009
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 1.500
Patrimonio: MUS$ 3.059

INVERSIONES DEL NORDESTE S.A.
Fecha de Constitución: 16 de diciembre de 2004.
Objeto Social: Prestación de servicios administrativos, contables, financieros, operativos y afines a personas naturales o jurídicas vinculados a las actividades de exploración, explotación, transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de GLP; adquisición, venta, importación y exportación de equipos, maquinarias, accesorios y elementos vinculados a las actividades de exploración, explotación, transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de GLP.
Participación de Empresas Copec: 50,556%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Angel Carabias Jouniaux, Joaquín Cruz Sanfiel, Eduardo Navarro Beltrán (2), José Urbina Amorocho, Nickolay Urbina Ibarra.
Gerente General: Didier Builes Tobón.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP$ 44.256.691
Capital Suscrito y Pagado: MCOP$ 24.175.338
Patrimonio: MCOP$ 333.021.933

MAPCO EXPRESS INC.
Fecha de Constitución: 10 de abril de 2001.
Objeto Social: Realizar actividades bajo la Ley Corporativa General de Delaware, según lo establecido en el título 8 del Código de Delaware 1953.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Frederic Chaveyriat, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Leonardo Ljubetic Garib, Ramiro Mendez Urrutia.
Gerente General: Andrew Fitzpatrick Scoggins.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (866)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 552.903
Patrimonio: MUS$ 552.037

METROGAS S.A.
Fecha de Constitución: 26 de mayo de 1994.
Objeto Social: Fabricación de gas, explotación del servicio público de distribución de gas por red, transporte, suministro y comercialización de dicho gas y sus derivados, prestación de otros servicios a terceros utilizando sus instalaciones, redes, equipos y activos en general.
Participación de Empresas Copec: 39,830%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Antonio Gallart Gabás.
Vicepresidente: Sergio Aranda Moreno.
Directores: Ricardo Budinich Diez, Carlos Miravent Pi, Juan Ignacio Langlois Margozzini.
Gerente General: Pablo Sobarzo Mierzo.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 47.290.532
Capital Suscrito y Pagado: M$ 186.201.688
Patrimonio: M$ 464.756.320
Participación sobre activos de Empresas Copec: 1,133%

ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.
Fecha de Constitución: 21 de noviembre de 2001.
Objeto Social: Compra, venta, adquisición a cualquier título, importación, exportación, refinación, almacenamiento, envase, suministro y distribución de hidrocarburos y sus derivados, en calidad de importador,

exportador, refinador, almacenador y distribuidor mayorista, a través de plantas de abastecimiento, y distribuidor minorista a través de estaciones de servicio automotriz, aviación, fluvial y marítima, propias, arrendadas o en cualquier clase de tenencia; distribuidor minorista en calidad de comercializador industrial.
Participación de Empresas Copec: 56,180%
Directorio de la sociedad:
Directores Titulares: Jorge Andueza Fouque (1), Jorge Bunster Betteley, Bernardo Dyner Rezonzew, Lorenzo Gazmuri Schleyer, José Jaramillo Botero, Leonardo Ljubetic Garib, Ramiro Méndez Urrutia. Directores Suplentes: Rodolfo Castillo García, Frederic Chaveyriat Roca, Jorge Garcés Jordán, Gabriel Jaramillo Gómez, Arturo Natho Gamboa, Eduardo Navarro Beltrán (2), Tulio Rabinovich Manevich.
Presidente: Sylvia Escovar Gómez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP$ 195.516.419
Capital Suscrito y Pagado: MCOP$ 195.999.466
Patrimonio: MCOP$ 1.586.479.228

SEMAPESA S.A.
Fecha de Constitución: 11 de octubre de 1990.
Objeto Social: Compra, venta, comercialización, transporte, reparación y mantenimiento de cilindros y accesorios o conjuntos técnicos de gas licuado de petróleo; fabricar, comprar, vender, comercializar, montar, reparar, mantener u operar instalaciones domésticas o industriales para consumo, almacenamiento, envasado o manipulación de gas licuado de petróleo; comprar, importar, receptar, envasar, almacenar, distribuir, vender y comercializar todos los productos derivados del petróleo, en especial gas licuado de petróleo y gas natural y transportarlos por cualquier medio y vía; importar, comprar, vender, distribuir, transportar, comercializar, reparar y mantener todos los productos, mercaderías o equipos que tengan relación con la utilización de los productos del petróleo; dar en préstamo con las contraprestaciones que se acuerden con terceros, equipos, elementos o instalaciones para la manipulación, almacenamiento o consumo de gas licuado de petróleo y gas natural.
Participación de Empresas Copec: 99,132%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).
Vicepresidente: Juan Manuel Marchán.
Directores Titulares: Joaquín Cruz Sanfiel, Jorge Ferrando Yáñez (3).
Directores Suplentes: Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Diego Pérez Ordoñez.
Gerente General: Jaime Solórzano Alava.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 9.281
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 312.423
Patrimonio: MUS$ 414.185

SERVICIOS Y TRANSPORTES SETRACOM LTDA.
Fecha de Constitución: 19 de marzo de 1997.
Objeto Social: Prestación de servicios de transporte de gas licuado, combustibles líquidos y mercaderías relacionadas con dichos productos, la venta de los mismos, además de la administración de puntos de ventas y locales de distribución de toda clase de combustibles, y en general, prestación de servicios a terceros relacionados con este rubro.
Participación de Empresas Copec: 99,138%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Administradores: Osvaldo Acuña Uribe, Ángel Carabias Jouniaux, Juan Pablo Guzmán Rencoret, Roberto Sarkis Zacur.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ (113.477)
Capital Suscrito y Pagado: M$ 1.865.000
Patrimonio: M$ 3.267.054
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

SOCIEDAD DE INVERSIONES DE AVIACIÓN LTDA. – SIAV LTDA.
Fecha de Constitución: 1 de octubre de 1964.
Objeto Social: Tomar, mantener y explotar las concesiones que en el Aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benítez otorgan las autoridades competentes para el suministro de combustibles, lubricantes y otros productos de aviación que requieran las aeronaves que los utilizan; construir, mantener, ejecutar, explotar, dar y tomar en arriendo las instalaciones, inmuebles y/o equipos necesarios para los fines señalados.
Participación de Empresas Copec: 33,333%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Eduardo Bottinelli Mercandino, Nicolás Correa, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Juan Eduardo López Quintana, Mariangela Monteiro Tizatto, Pablo Munita del Solar.
Directores Suplentes: Alejandro Alvarez Lorca, Patricia Figueroa Mandiola, Alejandro Pino Mora, Jose Saavedra Roco, Alan Sherwin Lagos, Bertoldo Winkler Camino.
Gerente General: Alfredo Diez Lillo.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 3.370.506
Capital Suscrito y Pagado: M$ 1.429.481
Patrimonio: M$ 5.713.355

SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A. – SONACOL S.A.
Fecha de Constitución: 31 de mayo de 1957.
Objeto Social: Adquirir, proyectar y desarrollar ingeniería, construir, mantener, operar y explotar uno o más oleoductos o ductos para transportar, por cuenta de uno o más de sus socios, de empresas del rubro combustibles u otro giro, sean nacionales o extranjeras, o de terceros de cualquier clase, gasolinas, kerosene, petróleo diesel y todo otro producto que sea susceptible de ser conducido por ductos.
Participación de Empresas Copec: 52,696%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Alejandro Álvarez Lorca, Frederic Chaveyriat Roca, Nicolás Correa Ferrer, Joaquín Cruz Sanfiel, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Marc Llambías Bernaus, Erio Mathias Senos, Pablo Munita del Solar, Fernando Prado Álvarez.
Directores Suplentes: Juan Carlos Carrasco Baudrand, Patricia Figueroa Mandiola, Nicolás García Nielsen, Leonardo Ljubetic Garib, Mariangela Monteiro Tizatto, Ramiro Méndez Urrutia, José Odone Odone, Lorena Oliver Jerez, Alan Sherwin Lagos.
Gerente General: Roberto Hetz Vorpahl.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 23.133.278
Capital Suscrito y Pagado: M$ 59.575.440
Patrimonio: M$ 71.736.200

SOCIEDAD NACIONAL MARÍTIMA S.A. – SONAMAR S.A.
Fecha de Constitución: 30 de agosto de 2005.
Objeto Social: Transporte marítimo, instalaciones de recepción y despacho marítimo de petróleo crudo, gasolinas, kerosene, petróleo diesel y otros derivados.
Participación de Empresas Copec: 35,578%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Jorge Brain Fick, Nicolás Correa Ferrer, Joaquín Cruz Sanfiel, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Erich Strelow Castillo.

Directores Suplentes: Alejandro Álvarez Lorca, Francisco Arzubi, José Odone Odone.
Gerente General: Roberto Hetz Vorpahl.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 1.602
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 35.248
Patrimonio: MUS$ 19.469

TRANSPORTES DE COMBUSTIBLES CHILE LTDA. – TRANSCOM
Fecha de Constitución: 1 de junio de 1989.
Objeto Social: Transporte de productos derivados del petróleo y servicios anexos relacionados con el transporte de carga dentro y fuera del territorio nacional.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercandino, Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frederic Chaveyriat, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Andrés González Larraín, Ramiro Méndez Urrutia.
Administrador: Alonso Sotomayor San Román.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 412.724
Capital Suscrito y Pagado: M$ 3.817.000
Patrimonio: M$ 6.832.580

VÍA LIMPIA SPA
Fecha de Constitución: 28 de diciembre de 1988.
Objeto Social: Recolección, retiro, transporte, almacenamiento, destino, refinación, tratamiento o readecuación industrial, compraventa y manejo de todo tipo de residuos o productos usados en especial los derivados de petróleo u otros desechos de la producción industrial, minera, agrícola u otra actividad; asesorías, capacitaciones y estudios ambientales.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Administradores: Frédéric Chaveyriat, José Ignacio Depassier, Andrés González Larraín, Ramiro Méndez Urrutia.
Gerente General: Eduardo Gutiérrez Crockett.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 192.381
Capital Suscrito y Pagado: M$ 171.881
Patrimonio: M$ 1.259.742

Sector **Pesquero** /

(1) Director de Empresas Copec S.A.
(2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
(3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.

ASTILLEROS ARICA S.A.
Fecha de Constitución: 29 de julio de 1981.
Objeto Social: Reparación, mantención, y carenas de naves a terceros; reacondicionamiento y modernización de barcos, en especial de pesqueros, y la construcción de naves.
Participación de Empresas Copec: 25,079%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Arturo Natho Gamboa.
Directores: Raúl Feliú Carrizo, Daniel Johnson Rodríguez.
Gerente General: Marcelo Mahuzier Delgado.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (199)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 4.548
Patrimonio: MUS$ 7.430

BIOAMBAR SPA
Fecha de Constitución: 17 de diciembre de 2010.
Objeto Social: Producción, envasado, comercialización, distribución, importación y exportación de fracciones refinadas y concentradas de aceite de pescado de origen marino y lacustre para consumo humano y de productos nutracéuticos; desarrollo, investigación e implementación de productos o procedimientos tecnológicos o biotecnológicos, obtención y explotación de patentes, otorgamiento de licencias, franquicias, royalties o cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial o intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; realizar investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.
Participación de Empresas Copec: 16,765%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Thomas Härting Glade.
Directores: Jorge Brahm Morales, Michael Chorev, Joaquín Cruz Sanfiel, Jorge Ferrando Yáñez (3), José Halperin, Timosenko Mimica Mimica.
Gerente General: Jorge Brahm Morales.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (182)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 1.380
Patrimonio: MUS$ 75

BOAT PARKING S.A.
Fecha de Constitución: 3 de abril de 2001.
Objeto Social: Arriendo de sitios o espacios equipados y acondicionados para el estacionamiento en tierra de naves de toda clase, y la prestación de servicios relacionados con el traslado, estacionamiento, varado, desvarado, carenas, limpieza en general, desgasificado de estanques y mantención de naves de toda clase.
Participación de Empresas Copec: 16,309%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Enrique Cisterna Ortega.
Directores: Fernando Ayala Burgemeister, Alejandro Floras Guerraty.
Gerente General: Eric Peters Olhagaray.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 71
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 1.258
Patrimonio: MUS$ 4.025

CENTRO DE INVESTIGACIÓN APLICADA DEL MAR S.A. – CIAM
Fecha de Constitución: 16 de marzo de 2009.
Objeto Social: Investigación, desarrollo de estudios y proyectos científicos con el propósito de incrementar el conocimiento disponible asociado al mar.

Participación de Empresas Copec: 20,073%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Arturo Natho Gamboa.
Vicepresidente: Ricardo García Holtz.
Directores: Miguel Ángel Escobar Silva, Gonzalo Fernández García, Daniel Johnson Rodríguez, Pedro Moreno Rodríguez.
Gerente General: Carlos Merino Pinochet.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (94)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 15
Patrimonio: MUS$ 92

CORPESCA DO BRASIL EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA.

Fecha de Constitución: 28 de diciembre de 2012.
Objeto Social: Efectuar inversiones en otras sociedades como socia accionista en Brasil o en el exterior.
Participación de Empresas Copec: 25,104%
Gerente: Ramón Pino Correa.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 29.693
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 99.353
Patrimonio: MUS$ 77.599

CORPESCA S.A.

Fecha de Constitución: 30 de julio de 1999.
Objeto Social: Explotación de la industria pesquera en general y sus derivados, elaboración y exportación de harina y aceite de pescado, congelados y conservas de pescados, administración de activos pesqueros, mantención y reparación de naves pesqueras, acuicultura, servicios de depósitos, almacenamiento, pesaje y logística en despacho de graneles, servicio de transporte de carga por carretera, vía marítima y fluvial.
Participación de Empresas Copec: 25,104%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Claudio Elgueta Vera, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Domingo Jiménez Olmo, Sergio Lecaros Menéndez, Eduardo Navarro Beltrán (2), Patricio Tapia Costa, Víctor Turpaud Fernández.
Gerente General: Arturo Natho Gamboa.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (79.216)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 375.833
Patrimonio: MUS$ 297.494

FASA AMÉRICA LATINA PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.

Fecha de Constitución: 7 de diciembre de 2010.
Objeto Social: Realizar actividades de consultoría en gestión empresarial, a excepción de asesoría técnica específica.
Participación de Empresas Copec: 4,412%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Valdir Federhen, Piero Rinaldi, Luis Felipe Zaldivar.
Directores Suplentes: Augusto Federhen, Guillermo Quintana Hurtado, Andrea Muratori.
Gerente General: Valdir Federhen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 11.295
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 34.381
Patrimonio: MUS$ 70.445

GOLDEN OMEGA S.A.

Fecha de Constitución: 26 de diciembre de 2008.
Objeto Social: Elaboración, transformación y refinación de aceites y grasas de origen marino lacustre o fluvial para consumo humano, animal o industrial, y su industrialización, comercialización, importación y exportación; producción, mezcla, almacenamiento, transporte, importación, exportación, comercialización y distribución, al por mayor o al detalle, de biodiesel y de cualquier otro subproducto que se genere de la elaboración, transformación y refinamiento de aceites y grasas de origen marino; desarrollo, investigación e implementación de procedimientos tecnológicos para la elaboración o transformación de aceites y grasas de origen marino y fracciones, en cualquier forma.
Participación de Empresas Copec: 27,942%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Joaquín Cruz Sanfiel.
Vicepresidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).
Directores: Steven Härting Eckman, Thomas Härting Glade, Arturo Natho Gamboa, Rigoberto Rojo Rojas, Felipe Zaldívar Prado.
Gerente General: Jorge Brahm Morales.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (8.658)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 53.788
Patrimonio: MUS$ 7.037

GOLDEN OMEGA USA, LLC

Fecha de Constitución: 10 de mayo de 2011.
Objeto Social: Actuar como representante de Golden Omega S.A. en Estados Unidos para la comercialización de sus productos en este mercado.
Participación de Empresas Copec: 27,942%
Consejo de Administración:
Administradores: Claudio Aracena Stübing, Jorge Brahm Morales, José Antonio García Zúñiga, Nicolás Huidobro Lermanda.
Gerente General: Michael Fisher.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 96
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 250
Patrimonio: MUS$ 753

LÍNEA AÉREA COSTA NORTE LTDA.

Fecha de Constitución: 23 de diciembre de 1987.
Objeto Social: Prestación de servicios aéreos de toda clase; compra venta, importación y, en general, comercialización de aeronaves, sus partes y repuestos; reparación de aeronaves y prestación de maestranza aérea.
Participación de Empresas Copec: 24,976%
Consejo de Administración:
Administradores: Raúl Feliú Carrizo, Miguel González Massa, Arturo Natho Gamboa, Felipe Zaldívar Prado.
Gerente General: Miguel Ángel Escobar Silva.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 197
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 858
Patrimonio: MUS$ 1.660

MPH MARINE PROTEIN HOLDINGS GMBH & CO. KG.

Fecha de Constitución: 13 de diciembre de 2007.
Objeto Social: Afianzar la participación de Corpesca S.A. en los canales de comercialización de harina de pescado y otros commodities, especialmente en Europa.
Participación de Empresas Copec: 17,573%
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 1.037

Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 2.951
Patrimonio: MUS$ 20.192

MUELLE PESQUERO MARÍA ISABEL LTDA.
Fecha de Constitución: 10 de mayo de 2005.
Objeto Social: Arrendamiento de inmuebles; prestación de servicios de descarga; transporte y distribución de pesca.
Participación de Empresas Copec: 37,217%
Apoderados: Luís Contreras Cámara, Raimundo Gallegos Araya, Francisco Rodríguez Latorre.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 42
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 589
Patrimonio: MUS$ 578

ORIZON S.A.
Fecha de Constitución: 30 de noviembre de 2010.
Objeto Social: Extracción, congelación, conservación, procesamiento y, en general, elaboración y comercialización de alimentos para consumo humano, animal o de aplicación industrial, cuya materia prima sea extraída del océano, los lagos o de sus costas o de sus ríos; explotación de toda clase de algas, acuicultura o cultivos en general.
Participación de Empresas Copec: 54,731%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).
Vicepresidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).
Directores: Roberto Angelini Rossi (1), Jorge Bunster Betteley, Joaquín Cruz Sanfiel, Domingo Jiménez Olmo, Jorge Matetic Riestra, Patricio Tapia Costa, Víctor Turpaud Fernández.
Gerente General: Rigoberto Rojo Rojas.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (11.147)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 335.760
Patrimonio: MUS$ 297.382

PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A. – IGEMAR
Fecha de Constitución: 22 de septiembre de 1945.
Objeto Social: Extracción, congelación, conservación, elaboración y transformación de especies animales que tengan en el agua su medio natural de vida. Explotación de la industria pesquera en general y sus derivados, cuya materia prima sea extraída del océano, lagos o de sus costas y de los ríos.
Participación de Empresas Copec: 81,933%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Vicepresidente: Manuel Antonio Tocornal Astoreca.
Directores: Fernando Agüero Garcés, Jorge Andueza Fouque (1), Manuel Enrique Bezanilla Urrutia (1), Ramiro Méndez Urrutia, Víctor Turpaud Fernández.
Gerente General: Eduardo Navarro Beltrán (2).
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (35.223)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 347.457
Patrimonio: MUS$ 215.801
Participación sobre activos de Empresas Copec: 1,014%

SEMENTES SELECTA S.A.
Fecha de Constitución: 1 de septiembre de 1984.
Objeto Social: Industrialización de productos vegetales para la producción de ingredientes para alimentación humana y animal.
Participación de Empresas Copec: 17,573%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Administradores: Jorge Andueza Fouque (1), Mauricio Mendes, Orlando Mendes Filho, Arturo Natho Gamboa, Felipe Zaldívar Prado.
Gerente General: Mauricio Mendes.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 44.468
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 66.891
Patrimonio: MUS$ 37.341

SERVICIOS Y REFINERÍAS DEL NORTE S.A. - SERENOR
Fecha de Constitución: 25 de junio de 1964.
Objeto Social: Realizar, en el país y en el extranjero, por cuenta propia o ajena, todas las operaciones y negocios necesarios para suministrar a las industrias productoras de harina y aceite de pescado los elementos que requieran y para el financiamiento y comercialización, en el exterior, de sus producciones; actuar como Agente y Representante, en el país y extranjero, de estas industrias; representar a firmas extranjeras o nacionales relacionadas con industrias pesqueras; importar, por cuenta propia o ajena, maquinarias, repuestos, redes y demás elementos para estas industrias; prestar toda clase de servicios a tales industrias, semirefinar, refinar o hidrogenar aceite de pescado, por cuenta propia o ajena; pelletizar harina de pescado, por cuenta propia o ajena, establecer laboratorios para el control de calidades de sus productos, contratar fletes y seguros, comprar y vender toda clase de elementos para las industrias mencionadas.
Participación de Empresas Copec: 25,054%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).
Vicepresidente: Arturo Natho Gamboa.
Directores: Raúl Feliú Carrizo, Miguel González Massa, Felipe Zaldívar Prado.
Gerente General: Ricardo Venezian Leigh.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 4.325
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 6.497
Patrimonio: MUS$ 33.036

Otras **Inversiones** /

(1) Director de Empresas Copec S.A.
(2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
(3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.

COMPAÑÍA MINERA CAMINO NEVADO LTDA.
Fecha de Constitución: 2 de agosto de 2011.
Objeto Social: Realizar todo tipo de negocios o actos, de cualquier naturaleza, relacionados con la minería en cualquiera de sus formas, incluida la obtención, constitución, petición o realización de todo tipo de actos sobre concesiones mineras de cualquier clase, naturaleza o especie.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Directores: José Tomás Guzmán Dumas (1), Eduardo Navarro Beltrán (2).
Gerente General: Jorge Ferrando Yáñez (3).
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (8.791)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 354.105
Patrimonio: MUS$ 116.409
Participación sobre activos de Empresas Copec: 1,089%

COMPAÑÍA MINERA CAN-CAN S.A.
Fecha de Constitución: 11 de diciembre de 1991.
Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y/o constitución de concesiones mineras, tanto de exploración como de explotación; la exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas, de sustancias minerales concesibles; la distribución, exportación y comercialización en general de los productos que resulten de dicha explotación y, en general el desarrollo de la industria minera o de las actividades que sean complementarias.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Erwin Kaufmann Salinas.
Directores: Christian L'Huissier Villar, Nicolás Mussuto Ianuzzi.
Gerente General: Leopoldo Hidalgo Lagos.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (806)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 18.250
Patrimonio: MUS$ (9.084)

COMPAÑÍA MINERA LA MERCED S.A.
Fecha de Constitución: 6 de diciembre de 2011.
Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y constitución de concesiones mineras; exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas de sustancias minerales concesibles; adquisición, arriendo y/o construcción de instalaciones mineras industriales; distribución, exportación y comercialización de los productos que resulten de dichas operaciones; y desarrollo de la industria minera o de actividades complementarias.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Erwin Kaufmann Salinas.
Directores: Christian L'Huissier Villar, Nicolás Mussuto Ianuzzi.
Gerente General: Leopoldo Hidalgo Lagos.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 6
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 1.167
Patrimonio: MUS$ 1.173

COMPAÑÍA MINERA PASO SAN FRANCISCO S.A.
Fecha de Constitución: 11 de noviembre de 2011.
Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y constitución de concesiones mineras; exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas de sustancias minerales concesibles; adquisición, arriendo y/o construcción de instalaciones mineras industriales; distribución, exportación y comercialización de los productos que resulten de dichas operaciones; y desarrollo de la industria minera o de actividades complementarias.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Erwin Kaufmann Salinas.
Directores: Christian L'Huissier Villar, Nicolás Mussuto Ianuzzi.
Gerente General: Leopoldo Hidalgo Lagos.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (402)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 2.564
Patrimonio: MUS$ 489

COMPAÑÍA MINERA SIERRA NORTE S.A.
Fecha de Constitución: 29 de noviembre de 2011.
Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y constitución de concesiones mineras; exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas de sustancias minerales concesibles; adquisición, arriendo y/o construcción de instalaciones mineras industriales; distribución, exportación y comercialización de los productos que resulten de dichas operaciones; y desarrollo de la industria minera o de actividades complementarias.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Erwin Kaufmann Salinas.
Directores: Christian L'Huissier Villar, Alfonso Rivas Asenjo.
Gerente General: Nicolás Mussuto Ianuzzi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (139)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 42.361
Patrimonio: MUS$ 42.238

EC INVESTRADE INC.
Fecha de Constitución: 14 de abril de 2003.
Objeto Social: Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles y sus derivados, por cuenta propia o de terceros.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Eduardo Navarro Beltrán (2), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Ramiro Méndez Urrutia.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (6)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 20
Patrimonio: MUS$ 8
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

ELÉCTRICA RÍO PEREZ LTDA.
Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.
Objeto Social: Generación, transmisión, suministro y venta de energía eléctrica, así como el desarrollo, administración y participación en proyectos y negocios relacionados con la explotación, desarrollo, operación, generación, distribución, transmisión y/o enajenación y comercialización de energía.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Gerente General: Sebastián Gil Clasen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (1)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 100
Patrimonio: MUS$ 76

EQUIPOS MINEROS RÍO GRANDE LTDA.
Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.
Objeto Social: Importación, operación, arrendamiento, administración y reparación de toda clase de equipos mineros, máquinas y herramientas.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Gerente General: Sebastián Gil Clasen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 6.862
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 100
Patrimonio: MUS$ (52.235)

FORESTAL Y GANADERA ESTANCIA INVIERNO S.A.
Fecha de Constitución: 22 de mayo de 2012.
Objeto Social: Ejecutar actividades primarias vinculadas a la explotación forestal, agrícola y ganadera de los inmuebles de su propiedad, pudiendo adquirir, enajenar y comercializar toda clase de productos agropecuarios, frutícolas, ganaderos y forestales.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Sebastián Gil Clasen.
Gerente General: Nicolás Robeson Serrano.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 384
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 8.763
Patrimonio: MUS$ 8.187

INMOBILIARIA LAS SALINAS LTDA.
Fecha de Constitución: 4 de mayo de 1982.
Objeto Social: Compraventa, proyección, construcción, loteo, urbanización y comercialización, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de inmuebles.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Representantes: Roberto Angelini Rossi (1), Jorge Ferrando Yáñez (3), José Tomás Guzmán Dumas, José Tomás Guzmán Rencoret (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).
Gerente General: Arturo Natho Gamboa.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (1.183)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 98.055
Patrimonio: MUS$ 60.535
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,566%

INVERSIONES ALXAR S.A. – ALXAR MINERÍA
Fecha de Constitución: 30 de abril de 2013.
Objeto Social: Efectuar inversiones en bienes muebles corporales o incorporales, acciones de sociedades anónimas y demás sociedades por acciones, sociedades contractuales mineras, derechos en otras sociedades y comunidades, bonos, efectos de comercio y otros valores mobiliarios, como asimismo en bienes raíces rurales o urbanos, pudiendo estos últimos darlos en arrendamiento amoblados o no y con instalaciones o sin estas.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Directores: Jorge Ferrando Yáñez (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).
Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (2.885)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 72.458
Patrimonio: MUS$ 45.108

INVERSIONES LAGUNA BLANCA S.A. – LAGUNA BLANCA S.A.
Fecha de Constitución: 13 de octubre de 2008.
Objeto Social: Invertir en toda clase de sociedades, especialmente en sociedades anónimas, sociedades por acciones, sociedades en comandita, sociedades comerciales de cualquier tipo, asociaciones, joint venture y cualquier otro tipo de sociedad o asociación con terceros; administrar por cuenta propia o ajena, toda clase de negocios, empresas o sociedades; percibir e invertir los frutos de las inversiones.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Jorge Jordan Franulic, Eduardo Navarro Beltrán (2), Dag von Appen Burose.
Gerente General: Sebastián Gil Clasen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (8.888)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 830.262
Patrimonio: MUS$ 395.693

INVERSIONES NUEVA SERCOM LTDA.
Fecha de Constitución: 1 de abril de 2013.
Objeto Social: Adquisición y/o enajenación de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales; comercialización de combustibles, lubricantes, accesorios de vehículos y otros afines; participación en empresas o establecimientos comerciales, industriales, agrícolas, mineros o de cualquier otra naturaleza; transporte terrestre, marítimo, aéreo; y prestación de servicios en general.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Representantes: Roberto Angelini Rossi (1), Jorge Ferrando Yáñez (3), José Tomás Guzmán Dumas (1), José Tomás Guzmán Rencoret (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (11.145)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 88.951
Patrimonio: MUS$ 69.268
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,648%

MINA INVIERNO S.A.
Fecha de Constitución: 18 de enero de 2006.
Objeto Social: Exploración, prospección, extracción, explotación y procesamiento de depósitos de carbón y de cualquier otro mineral que se encuentre en las concesiones mineras de la sociedad; comercialización, venta, distribución, transporte, importación y exportación de carbón y de cualquier otro mineral; realización de cualquier actividad directa o indirectamente conducente al cumplimiento de los objetivos anteriores; operación, gestión, administración, explotación

de terminales marítimos, puertos, terminales de carga y muelles, y desarrollo de toda clase de actividades portuarias en general.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Jorge Jordan Franulic, Eduardo Navarro Beltrán (2), Dag von Appen Burose.
Gerente General: Sebastián Gil Clasen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 9.629
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 806.291
Patrimonio: MUS$ 731.044

MINERA GELEEN S.A.
Fecha de Constitución: 16 de diciembre de 2005.
Objeto Social: Inversión en toda clase de bienes, corporales e incorporales, con el objeto de sus rentas y no podrá efectuar actividades que consistan en el comercio y/o distribución de bienes.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Sebastián Gil Clasen.
Gerente General: Sebastián Gil Clasen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (38)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 5.583
Patrimonio: MUS$ 5.792

MINERA INVIERNO S.A.
Fecha de Constitución: 28 de octubre de 2008.
Objeto Social: Exploración, prospección, extracción, explotación y procesamiento de depósitos de carbón y otros minerales; comercialización, venta, distribución, transporte, importación y exportación de carbón y otros minerales; beneficio de minerales, propios o ajenos, así como de otros procesos complementarios a la producción, venta, comercialización y exportación de productos mineros, subproductos y derivados de la minería.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Jorge Jordan Franulic, Eduardo Navarro Beltrán (2), Dag von Appen Burose.
Gerente General: Sebastián Gil Clasen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ (21.423)
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 4.506
Patrimonio: MUS$ (169.712)

NAVIERA LOS INMIGRANTES S.A.
Fecha de Constitución: 25 de junio de 2013.
Objeto Social: Transporte de todo tipo de graneles y, en especial, carbón, por cuenta propia o ajena, en naves propias o arrendadas.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Jorge Ferrando Yáñez (3), Enrique Ide Valenzuela, Eduardo Navarro Beltrán (2), Roberto Hetz Vorpahl, José Thomsen Queirolo.
Gerente General: Bernd von Malapert Reccius.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 511
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 10.250
Patrimonio: MUS$ 11.957

PORTUARIA OTWAY LTDA.
Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.
Objeto Social: Diseño, construcción, operación y mantención de terminales portuarios, muelles o puertos para la carga y descarga de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; embarque y desembarque de personas; prestación de servicios portuarios en general de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; almacenamiento, acopio o depósito de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; expedición de documentos en los que conste la recepción, carguío y despacho de carga.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Gerente General: Sebastián Gil Clasen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 517
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 100
Patrimonio: MUS$ (35.651)

PRODUCCIÓN Y SERVICIOS MINEROS LTDA.
Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.
Objeto Social: Prestación de todo tipo de servicios vinculados a las actividades mineras; prestación de servicios de operación y mantención de toda clase de medios de transporte; de almacenamiento y bodegaje de todo tipo de cargas; prestación de servicios logísticos.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Gerente General: Sebastián Gil Clasen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 1.499
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 100
Patrimonio: MUS$ (3.446)

RENTAS Y CONSTRUCCIONES FITZ ROY LTDA.
Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.
Objeto Social: Adquisición, explotación, arrendamiento, administración y enajenación, a cualquier título, de toda clase de bienes, muebles o inmuebles.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Gerente General: Sebastián Gil Clasen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 979
Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 100
Patrimonio: MUS$ (57.377)

SERVICIOS CORPORATIVOS SERCOR S.A. - SERCOR
Fecha de Constitución: 2 de agosto de 2000.
Objeto Social: Prestar asesorías a directorios y administraciones superiores de empresas, en gestión de negocios, planificación estratégica, comunicaciones corporativas, auditoría interna, control de gestión, administración de registros de accionistas, estudios económicos, evaluación de proyectos, valorización de empresas y estudios de mercado.
Participación de Empresas Copec: 19,701%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Vicepresidente: Jorge Andueza Fouque (1).
Directores: Matías Domeyko Cassel, Eduardo Navarro Beltrán (2), Andrés Lehuedé Bromley.
Gerente General: Patricio Tapia Costa.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M$ 2.858
Capital Suscrito y Pagado: M$ 2.974.624
Patrimonio: M$ 637.414

SOCIEDAD CONTRACTUAL MINERA VILACOLLO

Fecha de Constitución: 22 de octubre de 1997.

Objeto Social: Prospección, exploración y explotación de concesiones mineras; estudios, prospección, desarrollo, preparación, extracción, aprehensión, beneficio, producción y comercialización de minerales, concentrados y precipitados, sus productos y subproductos que se obtengan de las pertenencias mineras que explote la sociedad.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Erwin Kaufmann Salinas.

Directores: Silvia Baeza Vallejo, Christian L'Huissier Villar.

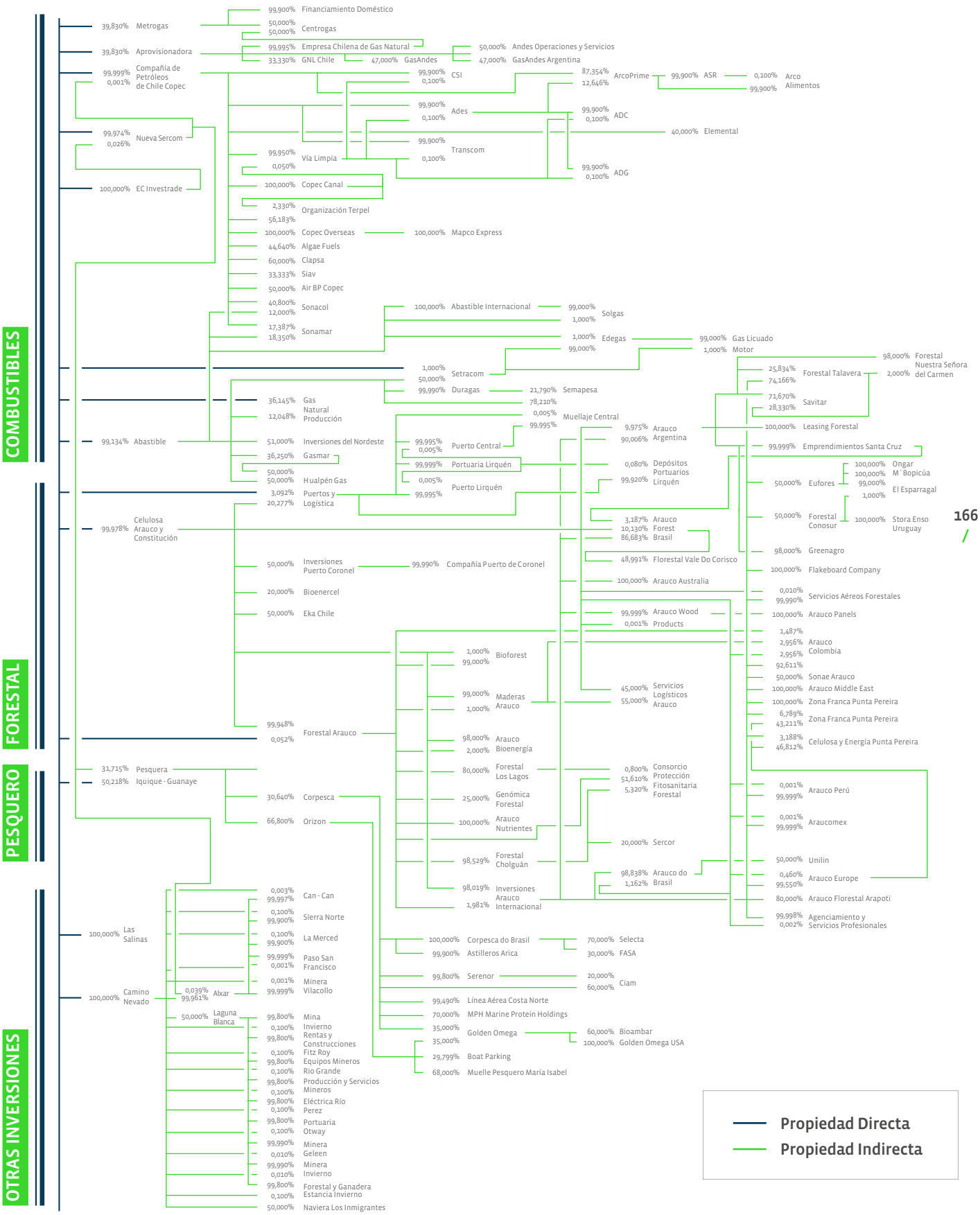
Gerente General: Leopoldo Hidalgo Lagos.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS$ 105

Capital Suscrito y Pagado: MUS$ 10.382

Patrimonio: MUS$ 7.514

/ Relación de propiedad



/ Identificación de la sociedad

- **Razón Social:**
  Empresas Copec S.A.
- **RUT:**
  90.690.000-9
- **Tipo de Entidad:**
  Sociedad Anónima Abierta
- **Giro:**
  Inversiones y Servicios Empresariales
- **Inscripción Registro de Valores:**
  Registro de Valores 0028
- **Domicilio Legal:**
  El Golf 150, piso 17, Santiago de Chile
- **Teléfono:**
  (562) 2461 7000
- **Sitio Web Corporativo:**
  www.empresascopec.cl
- **Sitio Web Inversionistas:**
  investor.empresascopec.cl
- **Contacto Inversionistas:**
  Cristián Palacios, cristian.palacios@empresascopec.cl, (562) 2461 7042
  Leopoldo Silva, leopoldo.silva@empresascopec.cl, (562) 2461 7015
  Juan Pablo Serrano, juan.serrano@empresascopec.cl, (562) 2461 7046
- **Auditores Externos:**
  PwC
- **Clasificadores de Riesgo:**
  Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada
  Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada

/ Objeto social y documentos constitutivos

Objeto Social:

a) Investigar, explorar, industrializar, internar, importar, exportar, elaborar, refinar, mezclar, envasar, almacenar, transportar, comprar, vender, distribuir y, en general comerciar, por cuenta propia o ajena, hidrocarburos, sus derivados y compuestos directos o indirectos, incluidos lubricantes, aditivos, mezclas, combinaciones y sustitutos; productos químicos de cualquiera otra naturaleza, y toda otra fuente de energía natural susceptible de aprovechamiento industrial o doméstico.; b) Importar, exportar, comprar, vender, distribuir y, en general, comerciar por cuenta propia o ajena, vehículos motorizados y maquinarias, elementos, equipos y demás artículos para fines agrícolas, mineros, pesqueros, industriales, comerciales, de computación electrónica y de uso doméstico, sus accesorios y repuestos.; c) Adquirir, administrar, manejar y explotar por cuenta propia o ajena, predios forestales o de aptitud forestal, fabricar papel, celulosa y sus derivados, subproductos y productos afines; adquirir y explotar aserraderos y otras industrias que elaboren materias primas para la producción de papel, celulosa y sus derivados y/o maderas en todas sus formas, enajenar, explotar y, en general, comerciar dentro y fuera del país, los referidos productos, especialmente la madera, celulosa y papel en todas sus formas.; d) Adquirir, administrar, manejar y explotar por cuenta propia o ajena bienes raíces agrícolas y, transformar, industrializar y comercializar alimentos y bebidas de cualquier clase u origen.; e) Adquirir, administrar, manejar y explotar, por cuenta propia o ajena, bienes inmuebles en general, desarrollar negocios inmobiliarios y la industria de la construcción de bienes inmuebles por adherencia, como edificios, caminos, puentes, canales, desagües, instalaciones industriales y otros similares, y la producción e instalación de bienes e implementos para dicha industria.; f) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial, por cuenta propia o ajena y la realización, por cuenta propia o ajena, de operaciones y actividades portuarias comprendiéndose dentro de ellas especialmente, labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves y aeronaves, y la promoción, desarrollo y explotación de la actividad turística en el país.; g) Fabricar, distribuir y comerciar en general, envases de todo tipo.; h) Explotar equipos de computación electrónica, en todas sus formas, pudiendo al efecto prestar asesorías de administración y organización de empresas, estudios de mercados y de factibilidad e investigación operativas.; i) Realizar también actividades y negocios relacionados con la minería, incluyendo entre otros, la prospección, reconocimiento, exploración y explotación de yacimientos mineros; y la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida, pudiendo comercial con ellos en cualquier forma.; j) Participar, en conformidad a la ley, en empresas de objeto bancario, y en general, de servicios financieros, de seguros, de warrants, de almacenamiento y depósito de mercaderías y en la administración de fondos mutuos y previsionales.

Documentos Constitutivos:

La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 31 de octubre de 1934, otorgada ante el notario de Santiago don Luis Azócar Alvarez. El Decreto Supremo N° 3.610 del 22 de noviembre de 1934 autorizó su existencia. Las pertinentes inscripciones se efectuaron a fojas 1.813 N° 1.008 y a fojas 1.829 N° 1.009 en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1934.

El estatuto social ha sido modificado en diversas ocasiones, de las cuales cabe destacar las efectuadas por escritura pública de fecha 20 de abril de 1982, otorgada ante el Notario de Santiago don Andrés Rubio Flores, en la cual quedó refundido su texto luego de acomodarlo a disposiciones de la ley 18.046; aquélla en que se aumentó su capital, el que actualmente se encuentra dividido en 1.299.853.848 acciones sin valor nominal, conforme a la aplicación de las disposiciones contenidas en escritura pública otorgada el 29 de enero de 1988 ante don Andrés Rubio Flores, y cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial del 10 de febrero de 1988 e inscrito a fojas 3.268 N° 1.690 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1988; la que consta en escritura pública de fecha 7 de mayo de 2003, otorgada ante el Notario de Santiago don René Benavente Cash, que cambió su nombre a contar del 1° de octubre de 2003, por el de Empresas Copec S.A., y cuyo pertinente extracto fue publicado en el Diario Oficial del 31 de mayo de 2003 e inscrito a fojas 14.697 N° 11.252 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 2003; y, por último, la que consta en escritura pública con fecha 12 de septiembre de 2008, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, donde sustituye la moneda en la cual se expresa el capital social en los estatutos de la Compañía, se llevan los registros contables financieros y se emiten los estados financieros de la Compañía, de pesos moneda de la República de Chile a dólares moneda de los Estados Unidos de América, con vigencia a contar del 1º de enero de 2008, todo como se establece en el Artículo Cuarto Transitorio de los estatutos sociales, disposición que se agrega a los mismos, y cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial del 10 de octubre de 2008 e inscrito a fojas 46.937 Nº 32.354 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 2008.

/ Suscripción de la memoria

Conforme con lo señalado en la Norma General Nº 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la presente memoria es suscrita por los Directores de la Sociedad, quienes en conjunto con el Gerente General se declaran responsables por la total veracidad de la información contenida en ella.

- **Roberto Angelini Rossi**
  Presidente
  5.625.652-0

- **Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel**
  Director
  6.926.134-5

- **Jorge Andueza Fouque**
  Vicepresidente
  5.038.906-5

- **Arnaldo Gorziglia Balbi**
  Director
  3.647.846-2

- **Manuel Bezanilla Urrutia**
  Director
  4.775.030-K

- **Carlos Hurtado Ruiz-Tagle**
  Director
  2.300.859-9

- **Andrés Bianchi Larre**
  Director
  3.367.092-3

- **Tomás Müller Sproat**
  Director
  4.465.942-5

- **Gabriel Bitrán Dicowsky**
  Director
  7.033.711-8

- **Eduardo Navarro Beltrán**
  Gerente General
  10.365.719-9

EMPRESAS COPEC

Diseño: Diseñadores Asociados
www.da.cl