



Câmara de Comércio Brasil Noruega

4 de setembro de 2020





Visão Geral da Petrobras



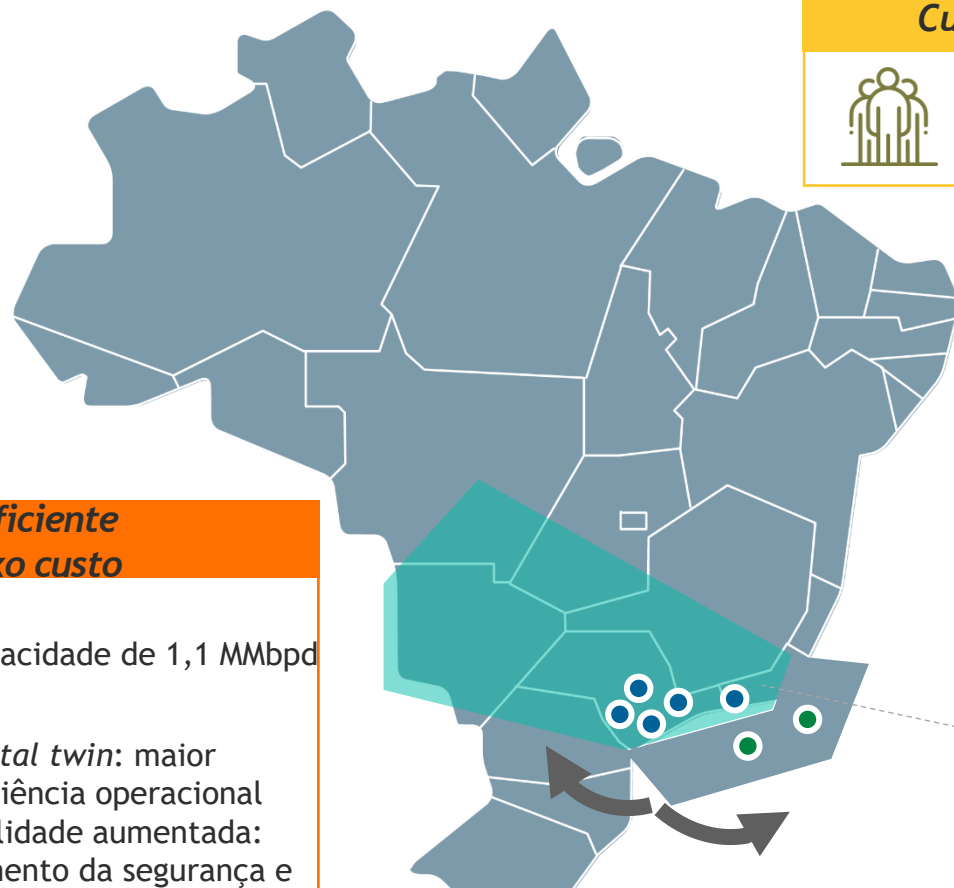
Estratégia da Petrobras é baseada em cinco pilares

- Maximização do retorno sobre o capital
- Redução do custo de capital
- Busca incessante por custos baixos
- Meritocracia
- Respeito às pessoas, meio ambiente e segurança


Para estar pronta para o futuro

- Otimizando nosso portfólio, com grandes oportunidades exploratórias e fortalecendo parcerias
- Desalavancando, para garantir o crescimento sustentável
- Preparando a empresa para um futuro de baixo carbono e transformação digital
- Criando valor para a sociedade e os acionistas

Petrobras do futuro




Cultura do valor




EVA - Sistema de gestão
Transformação cultural

Baixo custo de capital



Balanço sólido

Eólica e Solar



P&D focados no longo prazo

Ativos de classe mundial


Pré-sal




- Reconstrução do portfólio exploratório
- EXP100**: Redução do risco exploratório
- PROD1000**: Redução de tempo de desenvolvimento
- Automação industrial: aumento da segurança e eficiência
- Oportunidades futuras para gás de menor custo

TD¹

Refino eficiente e de baixo custo




- Capacidade de 1,1 MMbpd




TD¹

- Digital twin*: maior eficiência operacional
- Realidade aumentada: aumento da segurança e eficiência
- IA² aplicada ao gerenciamento de ativos
- Refinaria Digital do futuro

Logística e Comercialização



- Reforçar capacidades para comercialização de petróleo, derivados, GLP, Gás Natural e GNL
- Blockchain / Logistics 4.0*



TD¹

¹ Transformação Digital

² Inteligência Artificial

Revisão das métricas de topo para remuneração



Dívida Bruta

Endividamento

- >> US\$ 87 bilhões em 2020
- >> US\$ 60 bilhões em 2022



Δ EVA[®]

Geração de valor

- >> Δ EVA[®] de US\$ 2,1 bilhões em 2020



IGEE

Intensidade de emissões de efeito estufa

- Limite de alerta em 2020*
- >> E&P: 17,5 Kg CO₂e/boe
 - >> Refino: 42 Kg CO₂e/CWT

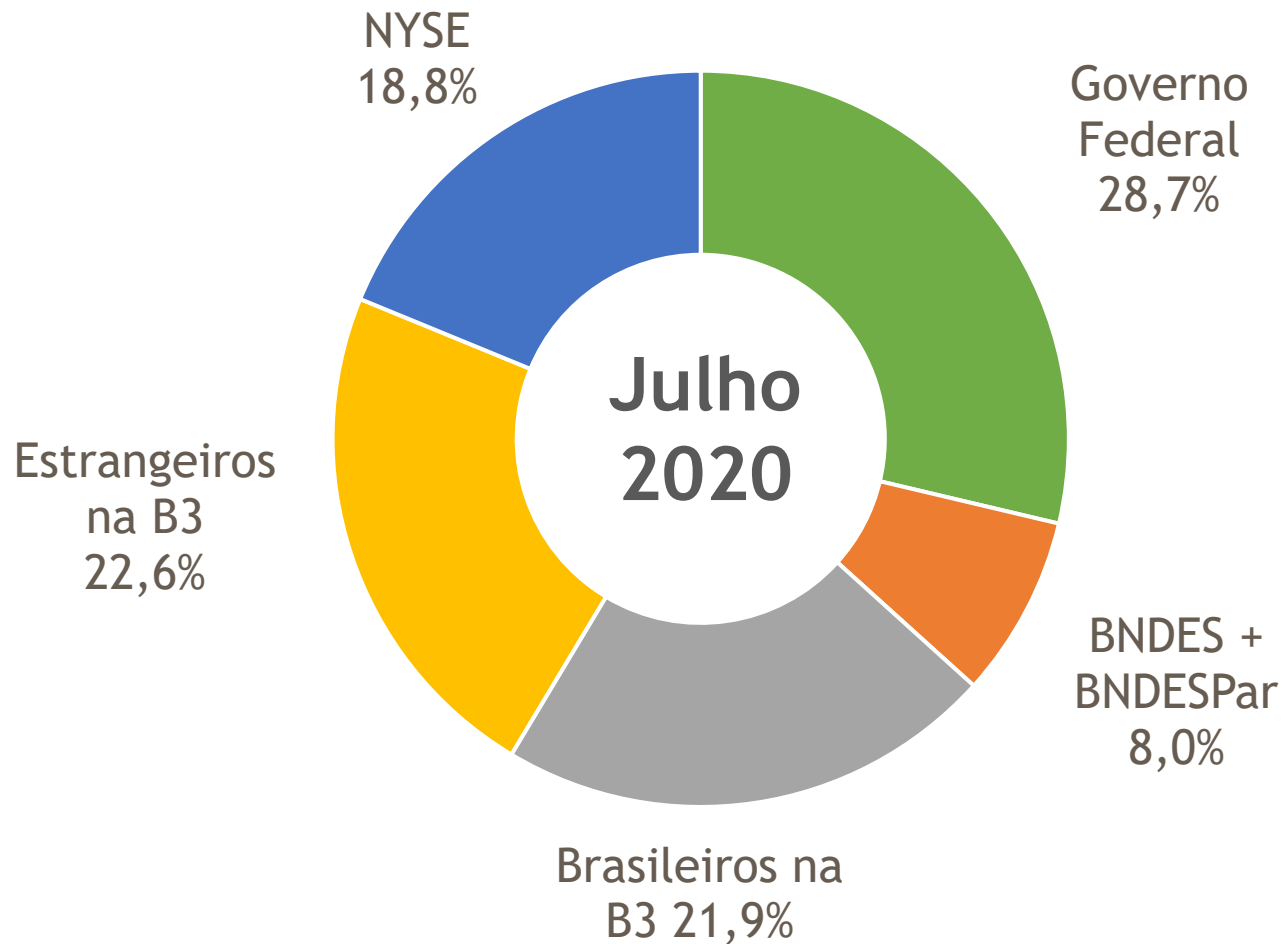


VAZO

Volume vazado de óleos e derivados

- Limite de alerta em 2020*
- >> 40 m³

Capital social



- >> Valor de mercado de US\$ 55,8 bilhões em 18 de Agosto de 2020
- >> Petrobras possui mais de 800 mil acionistas
- >> O grupo de controle detém 36,7% do total de ações e 50,5% das ONs
- >> 41,4% das ações são negociadas na Bolsa de Nova York ou pertencem à investidores estrangeiros na B3
- >> Em volume, as ações da Petrobras estão entre as mais negociadas na B3 e os ADRs mais negociados na NYSE

Destques Financeiros

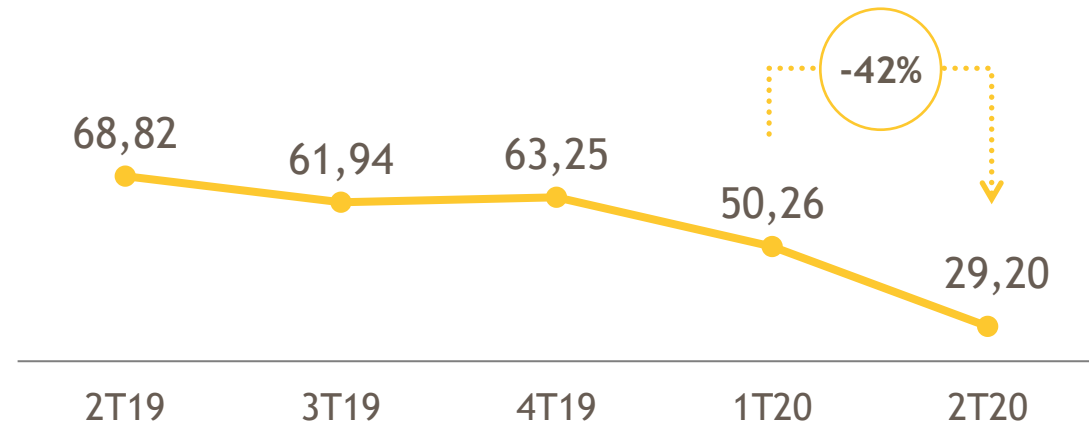




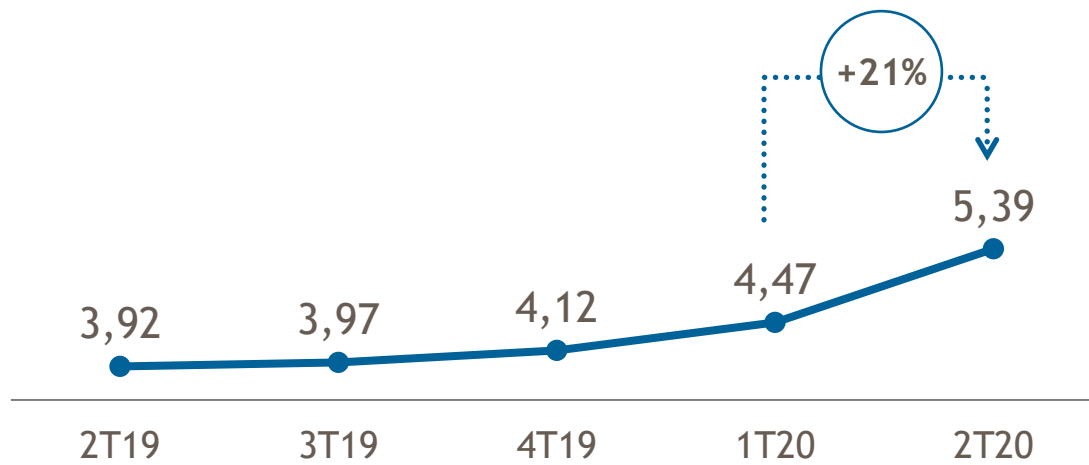
Choque de preços do petróleo no 2T20

Forte depreciação do *Brent* e do Real

Brent
US\$/bbl



Câmbio médio
R\$/US\$



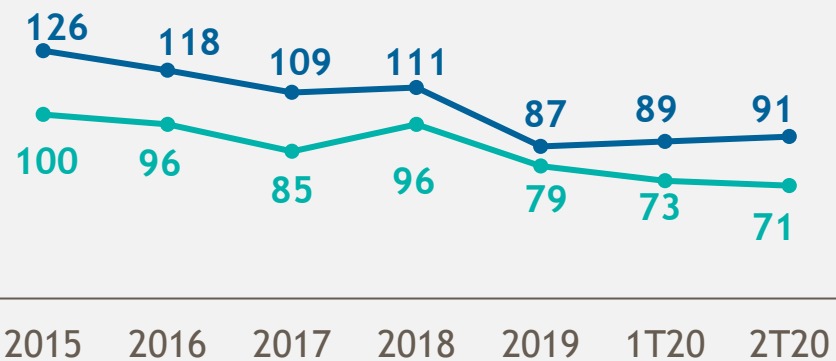
Leve aumento do endividamento apesar da crise

Posição robusta de caixa para enfrentar a crise

Endividamento*

US\$ bilhões

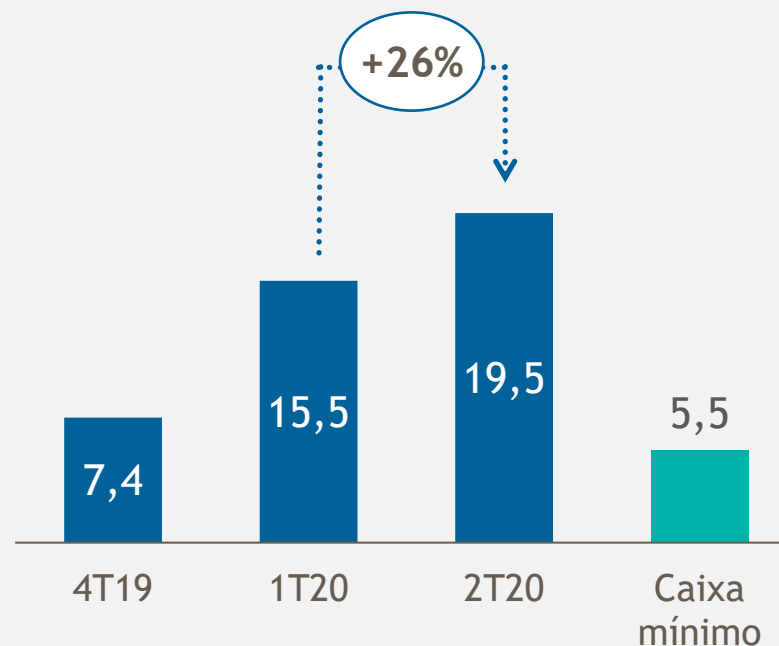
- Dívida Bruta
- Dívida Líquida



- Apesar das captações de US\$ 5,6 bilhões, dívida bruta aumentou apenas US\$ 2 bilhões no trimestre

Posição de Caixa

US\$ bilhões



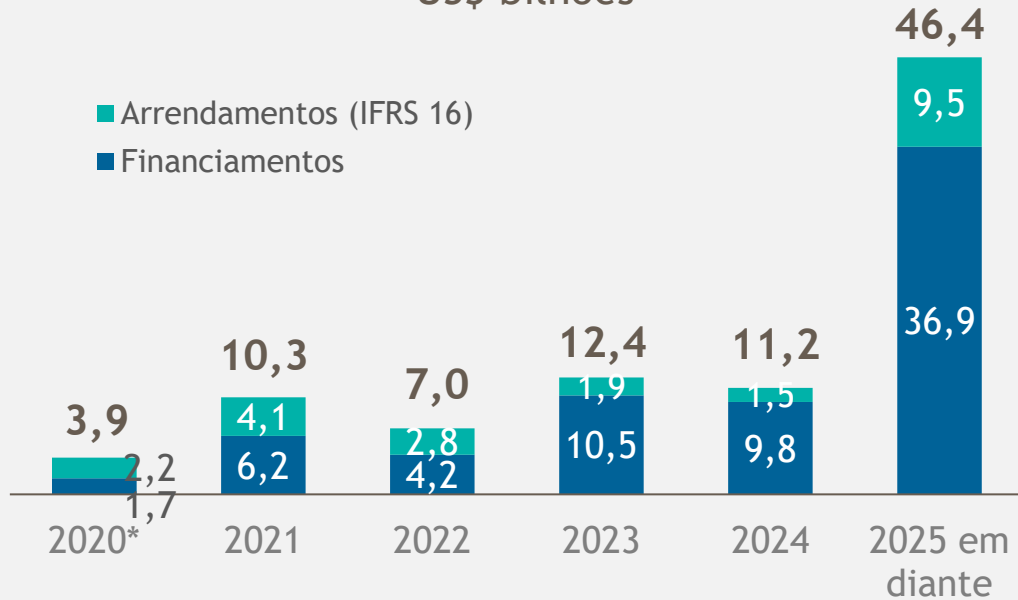
- Caixa mínimo de US\$ 5,5 bilhões em cenários de menor volatilidade

* A partir de 2018, valores incluem arrendamentos

Perfil do endividamento

51% do vencimento da dívida após 2025

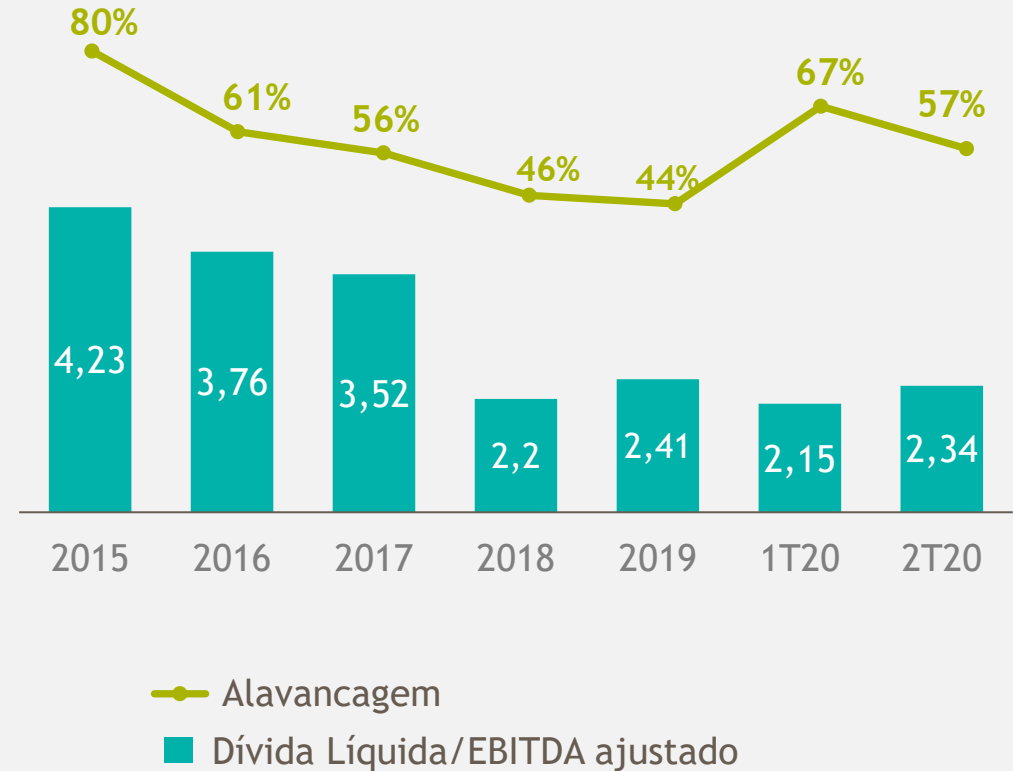
Perfil de amortização US\$ bilhões



- Prazo médio dos financiamentos de 10,12 anos
- Taxa média de financiamento de 5,6% a.a.

* Referente às amortizações programadas para os meses de julho até dezembro

Indicador de alavancagem*



* Valores calculados em dólares / inclui IFRS-16 a partir de 2019

Ações para reforçar a solidez financeira

Gestão focada em custos, produtividade e eficiência para assegurar nossa resiliência



Desembolso de US\$ 8 bilhões das *Revolving Credit Lines*, das quais já foram feitas o pré-pagamento de US\$ 5,6 bilhões. Esse recurso está à disposição da companhia para novos saques, se necessário



Redução dos investimentos em 2020 de US\$ 12 bilhões para US\$ 8,5 bilhões (US\$ 7 bilhões na visão caixa)



Otimizações do capital de giro



Aceleração da redução dos gastos operacionais, com uma diminuição adicional de US\$ 2 bilhões

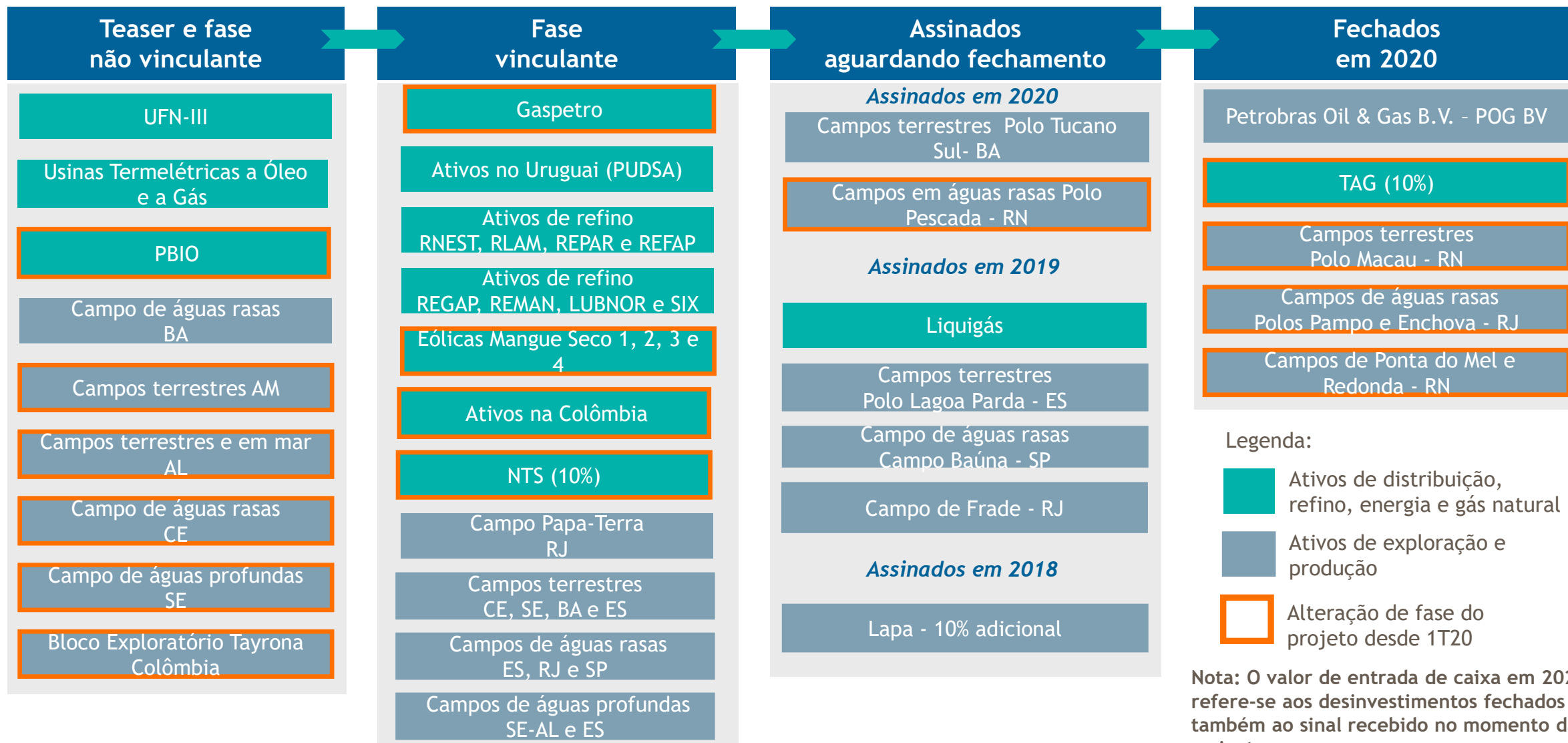


Postergação do pagamento de dividendos no valor de R\$ 1,7 bilhão



Desinvestimentos continuam em andamento

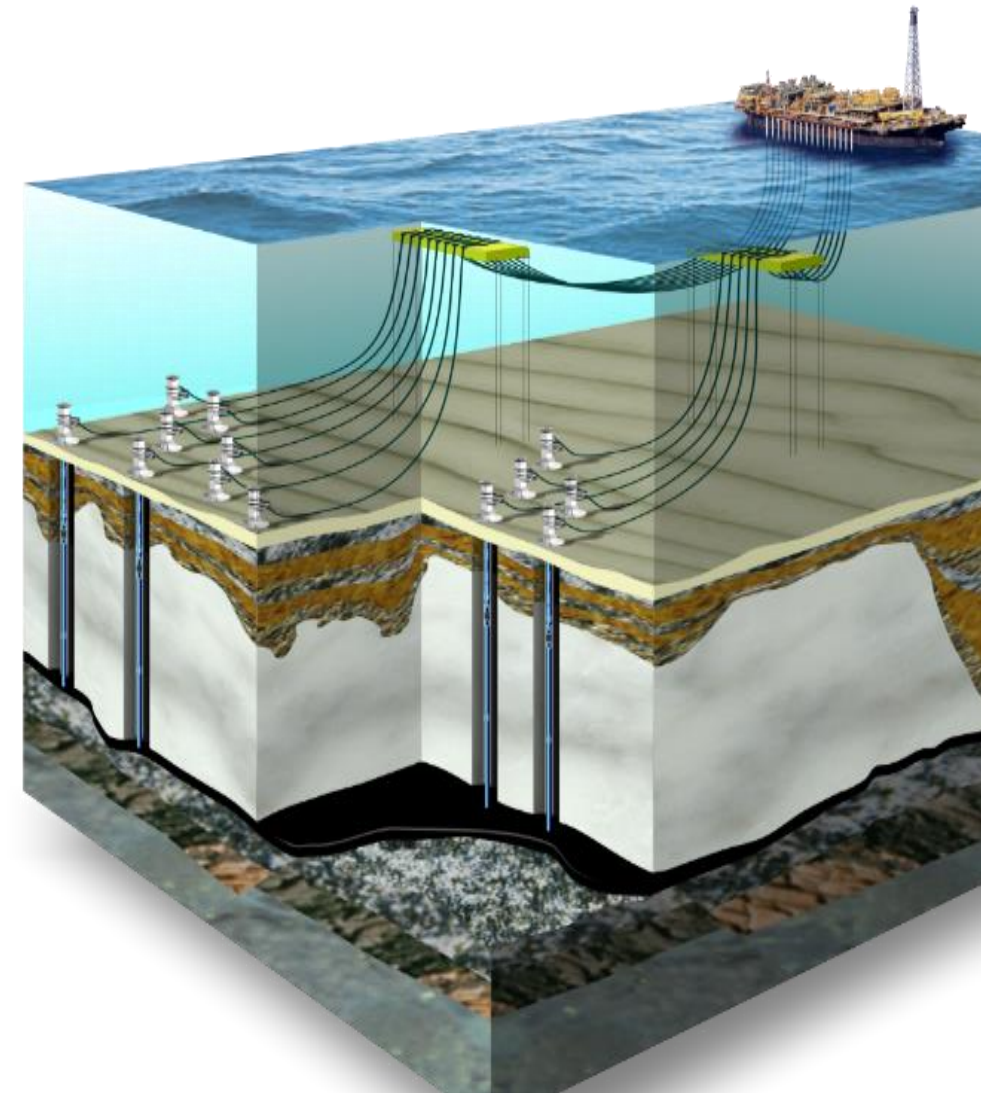
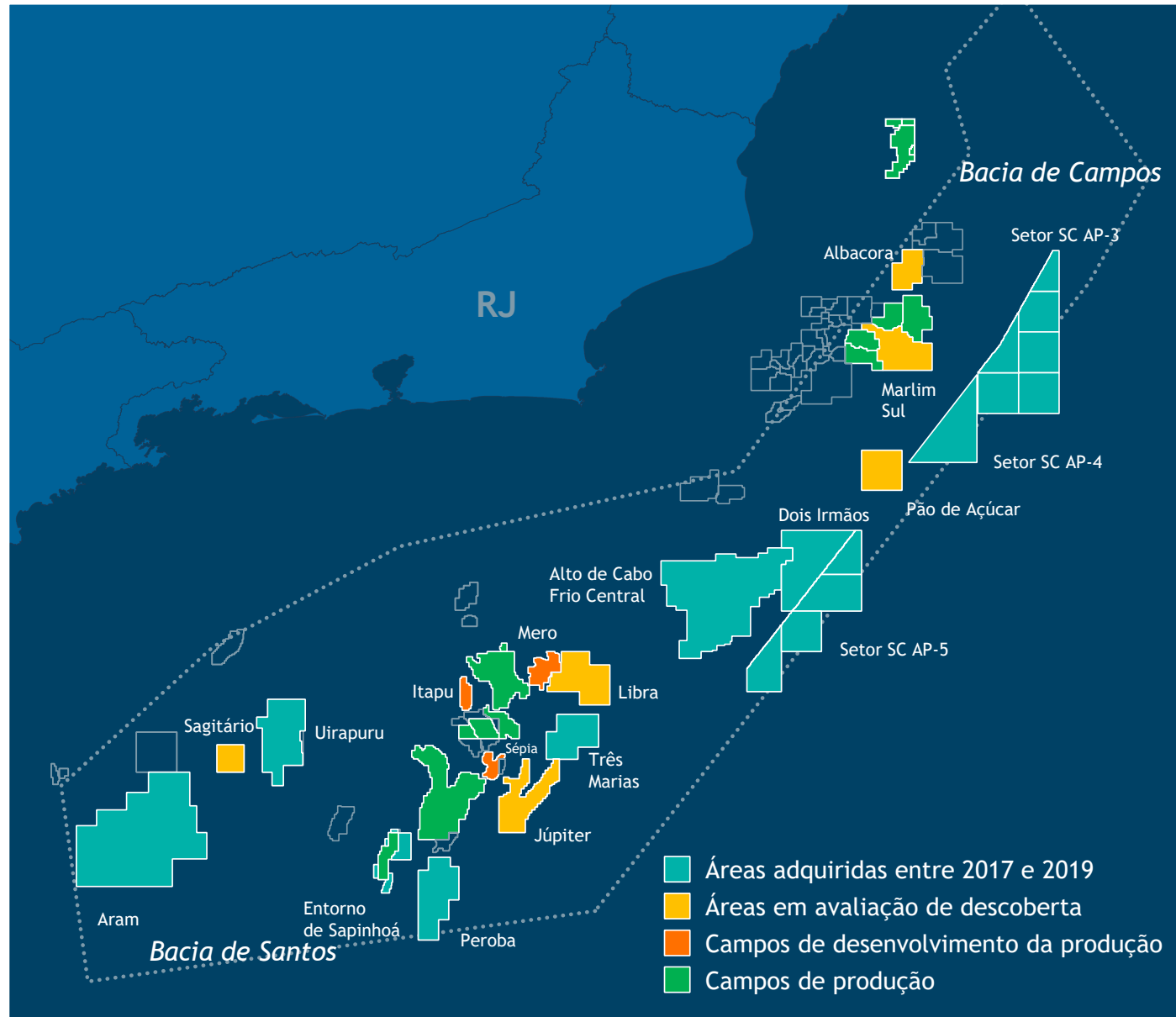
Total de entrada de caixa de US\$ 14,4 bilhões em 2019 e US\$ 1 bilhão em 2020



Destques em Exploração & Produção

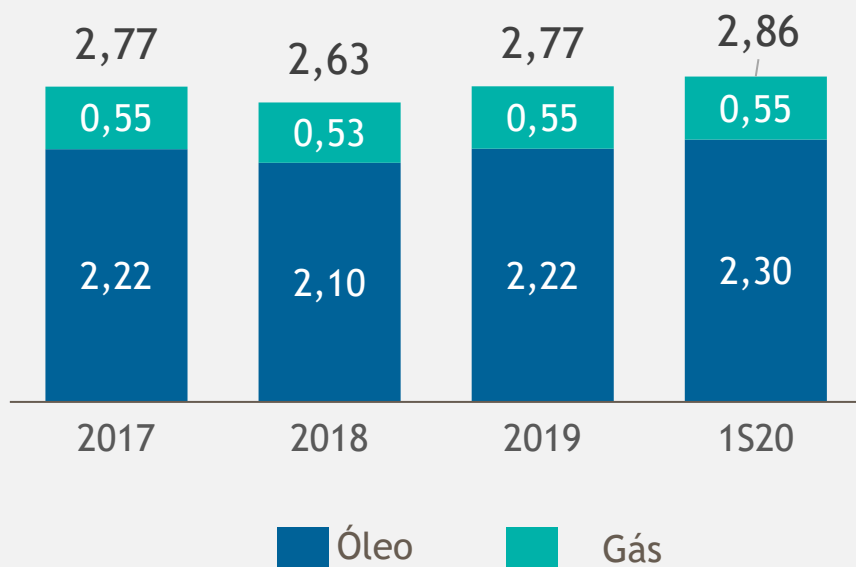


Foco em nossos ativos do pré-sal, com grande potencial de desenvolvimento

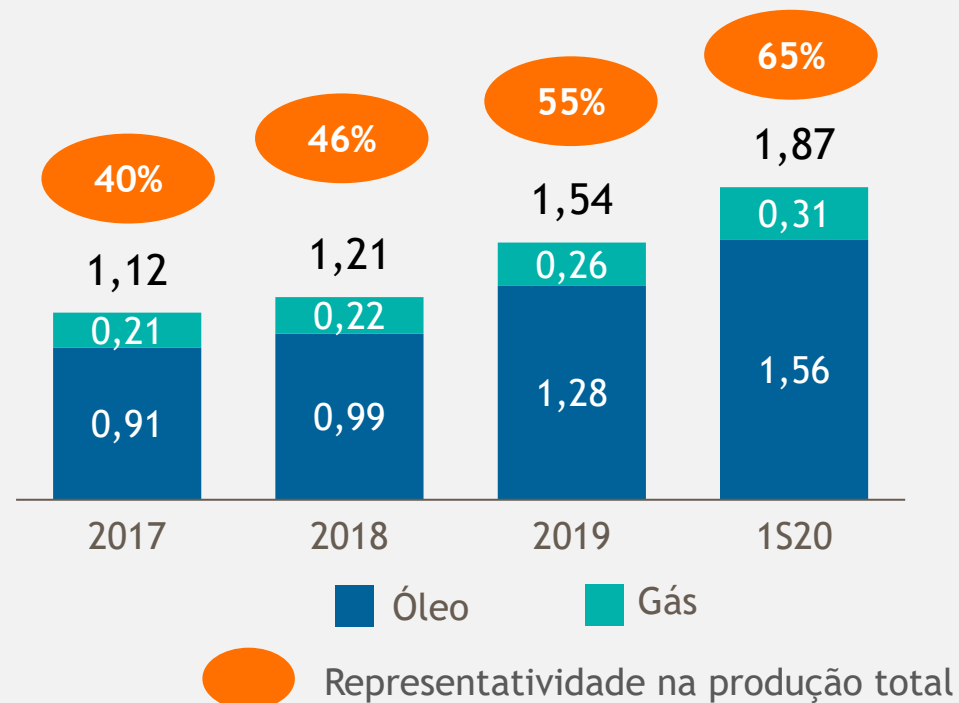


Crescimento contínuo da produção no pré-sal

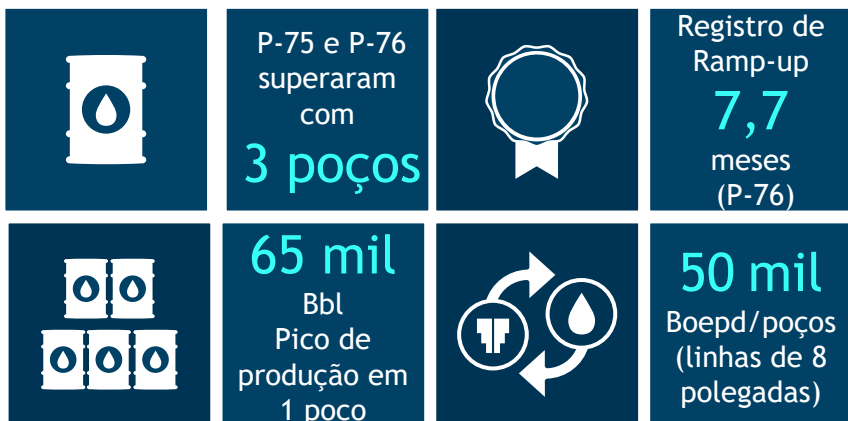
Produção de óleo e gás milhões boed



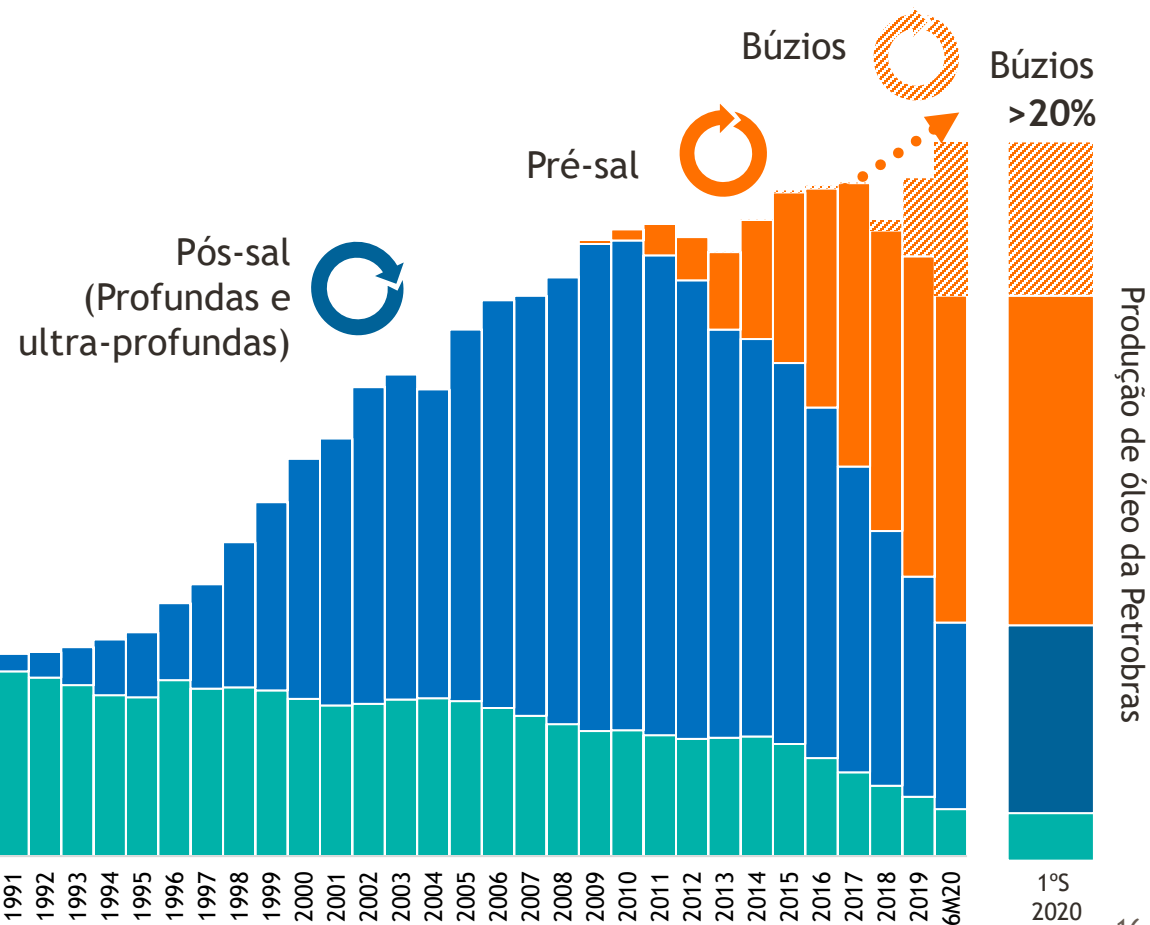
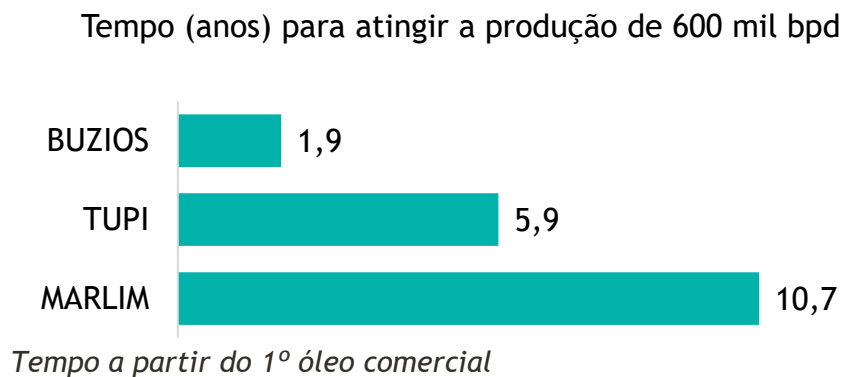
Produção de óleo e gás do pré-sal milhões boed



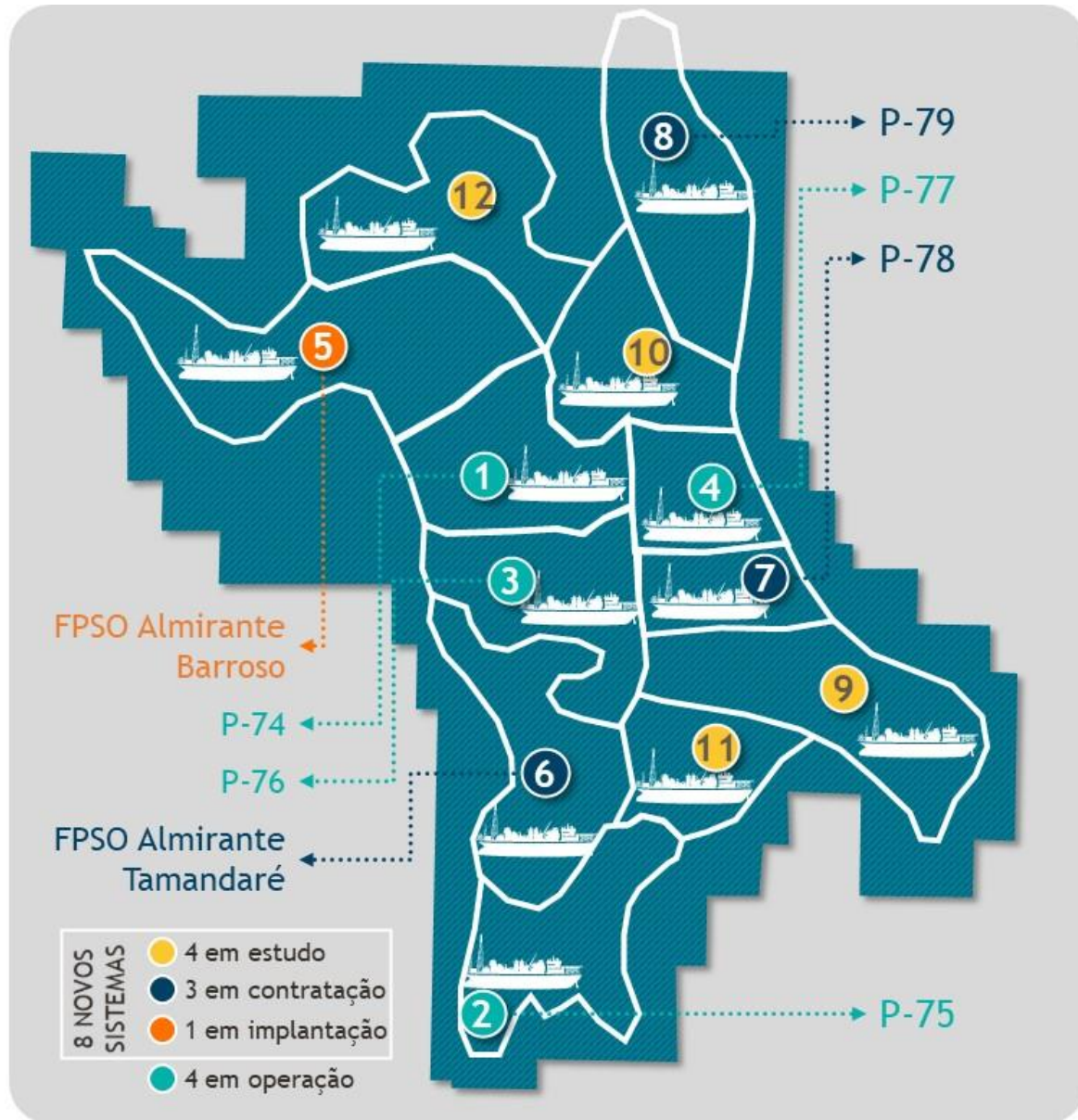
Continuamos a quebrar recordes de produção



Produção recorde de 674 mil bpd em julho
Os 6 poços mais produtivos do Brasil são de Búzios



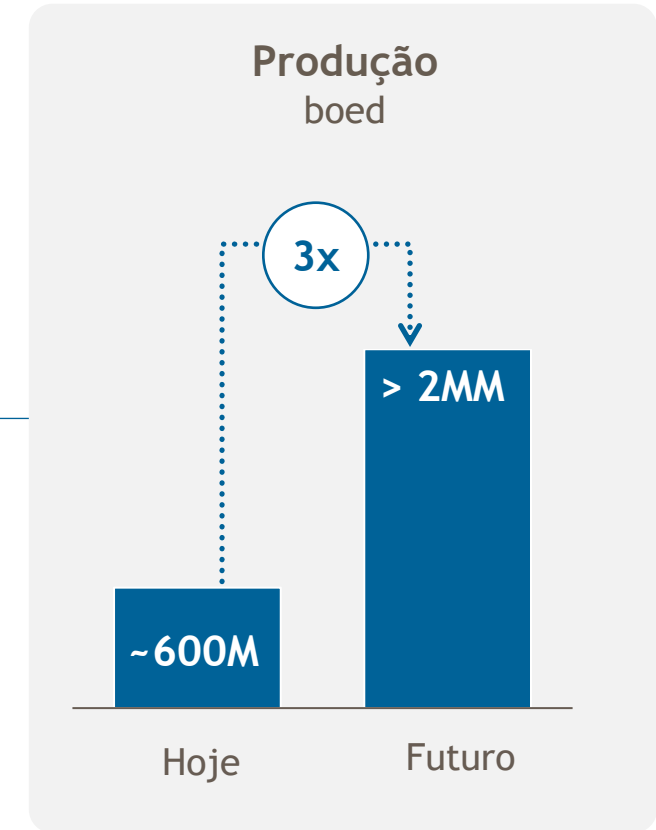
Búzios: o gigante do pré-sal



Ativo de maior valor para a Petrobras



8
unidades adicionais
previstas, totalizando
12
unidades
até o final
da década

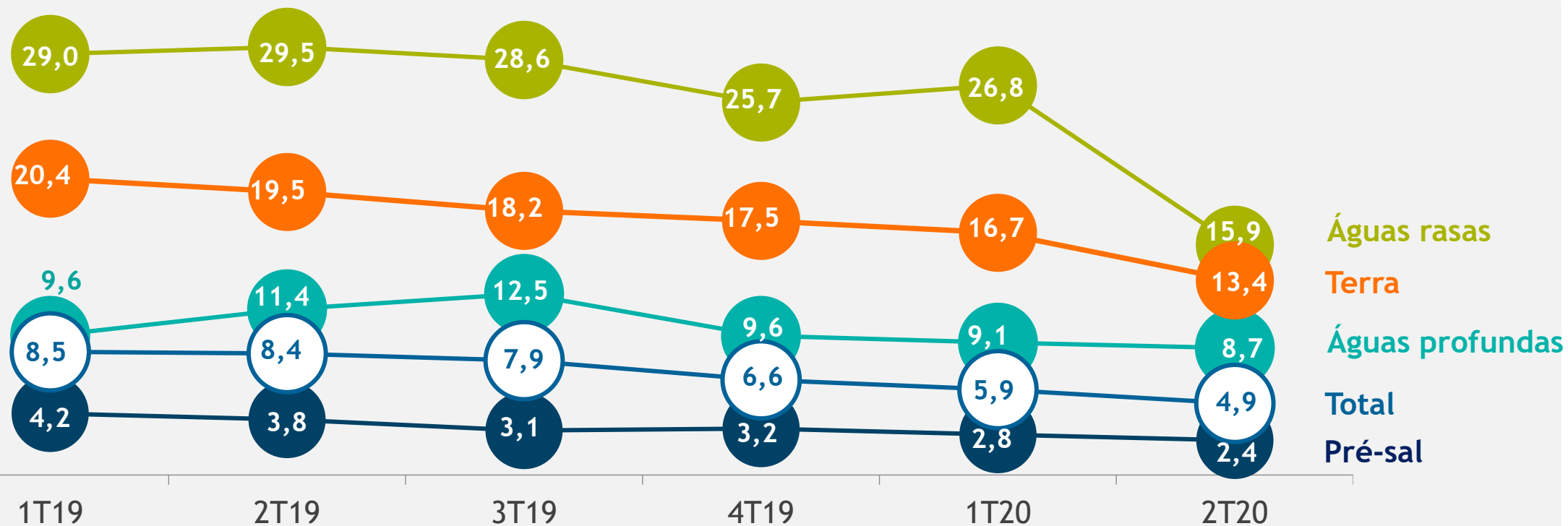


As negociações junto às empresas CNOOC, CNODC e PPSA para o Acordo de Coparticipação estão transcorrendo bem, com previsão de conclusão até o final de 2020

Custo de extração abaixo de 5 US\$/boe no 2T20

Forte redução em águas rasas, por hibernação de plataformas

Custo de extração - por camada*
US\$/boe



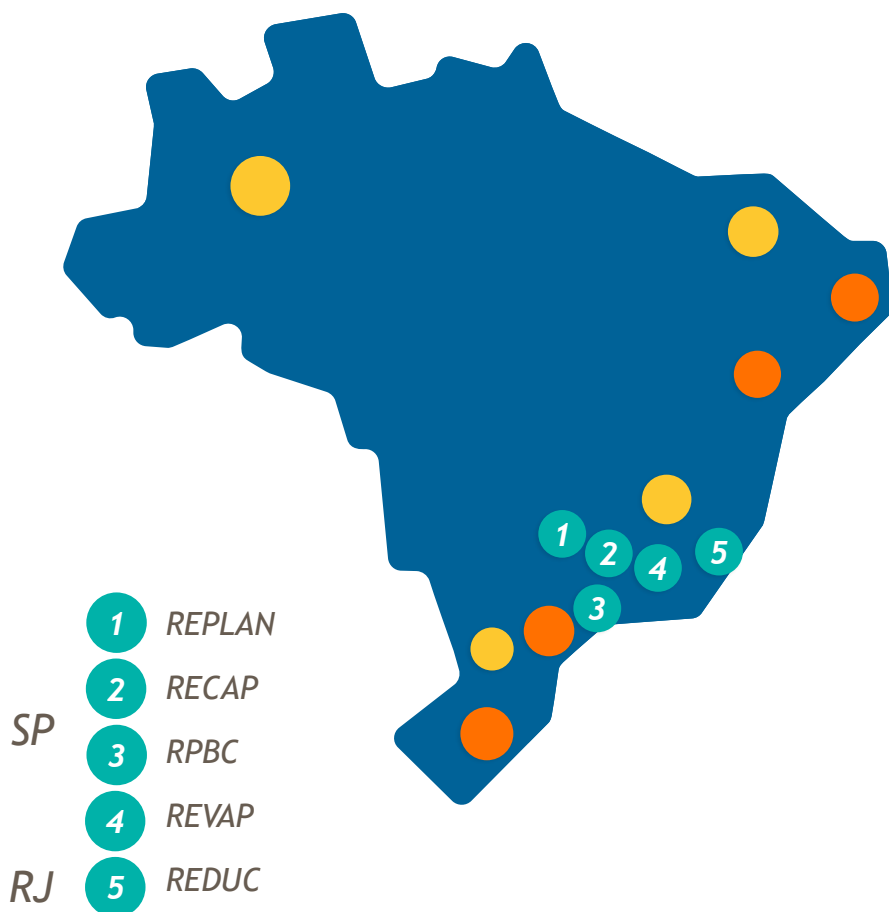
*Brasil, sem afretamento

Destques em Refino, Comercialização e Gás Natural



Perspectivas para o Refino

A capacidade de refino da Petrobras será reduzida em 50%: de 2,2 para 1,1 MMBpd



ATUAL

A abertura do mercado está em andamento conforme o acordo assinado com o CADE em 2019

VENDA DE 8 REFINARIAS

- 1° grupo: RNEST, RLAM, REPAR, REFAP
- 2° grupo: REGAP, REMAN, LUBNOR and SIX
- ✓ Todas na fase vinculante

FUTURO

Refino eficiente e de baixo custo, com foco na região sudeste



Digital twin: aumentar a eficiência operacional



Realidade aumentada: segurança e eficiência



Inteligência artificial, aplicada à gestão de ativos



Refinaria digital do futuro

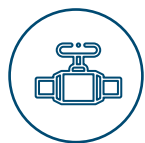
Transformando o negócio do gás em um mercado competitivo

A Petrobras se concentrará na produção e comercialização de gás

Participação da Petrobras no mercado



Produção



Descarga



Processamento



Transporte



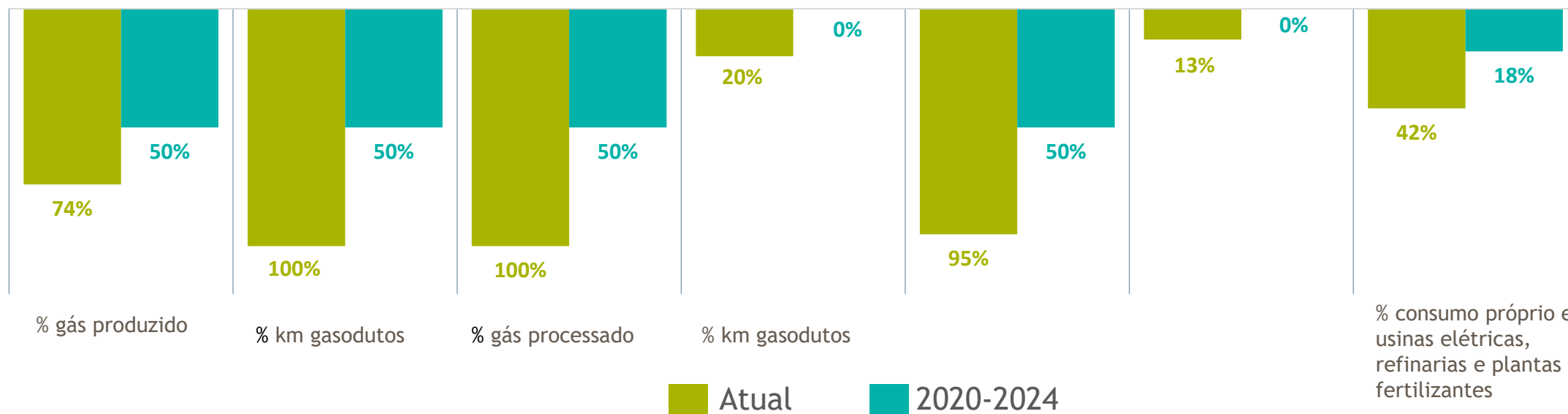
Comercialização



Distribuição



Consumo



ESG
**Meio Ambiente,
Social e Governança**



Nossa atuação contra a Covid-19



Prevenção e foco em saúde e segurança

- Teletrabalho para mais de 24 mil pessoas, prorrogado até dezembro de 2020
- Mais de 120 mil testes realizados com estratégia de testagem ampla para suspeitos, seus contactantes e para triagem
- Monitoramento em tempo real de casos com uso de inteligência de dados
- Cuidados especiais para embarque em plataformas: isolamento domiciliar, *briefing* virtual e triagem médica com testagem nos aeroportos
- Mais de 90 mil litros de álcool em gel disponibilizados nas unidades com ajustes nas rotinas operacionais e reforço na limpeza
- Mais de 2,5 milhões de máscaras faciais foram distribuídas nas unidades operacionais
- Avaliação rigorosa de riscos para retorno do efetivo presencial em unidades operacionais

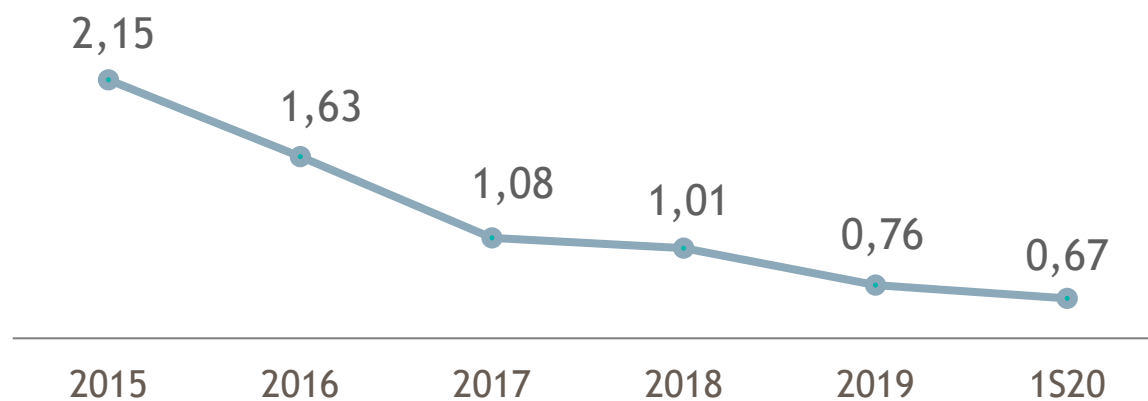


Segurança como prioridade



TAR

Taxa de acidentados registráveis por milhão de homens-hora



Ambição de zero fatalidade

- » Métrica de topo de TAR <1,0
- » Contínua redução do TAR, com nível bem abaixo do benchmark do *peer group*



10 compromissos de sustentabilidade



CLIMA



ÁGUA



DETRITOS



BIODIVERSIDADE



RESPONSABILIDADE
SOCIAL

1. Crescimento zero nas emissões operacionais absolutas até 2025
2. Queima de rotina zero até 2030
3. ~ 40 MM ton de reinjeção de CO2 em projetos de CCUS (Captura, Utilização e Armazenamento de Carbono)
4. Redução de 32% na intensidade de carbono no segmento de E&P até 2025, atingindo 15 kgCO2e / boe
5. Redução de 30% -50% na intensidade de emissão de metano no segmento de E&P até 2025
6. Redução de 16% na intensidade de carbono no segmento de refino até 2025, atingindo 36 kgCO2e / CWT
7. Redução de 30% na captação de água doce em nossas operações com foco no aumento da reutilização até 2025
8. Aumento zero na geração de resíduos até 2025
9. 100% das instalações da Petrobras com plano de ação para a biodiversidade até 2025
10. Investimentos em projetos ambientais e sociais

**Nota: Compromissos de carbono relacionados ao ano-base 2015. Outros compromissos com base em 2018.*

Prioridades na gestão de carbono



1

TRANSPARÊNCIA:
QUANTIFICAÇÃO DE
CARBONO NOS PROCESSOS
CRÍTICOS



2

RESILIÊNCIA DO
POSICIONAMENTO DO FÓSSIL
FRENTE À TRANSIÇÃO PARA
BAIXO CARBONO



3

FORTALECIMENTO DE
HABILIDADES PARA CRIAÇÃO
DE VALOR EM BAIXO
CARBONO

Aspectos chaves

- Governança: Comitê no Conselho de Administração e Diretoria Executiva
- Baseado em cenário: diferentes passos de transição para baixo carbono
- Premissas chaves conservadoras e testes de resiliência
- Abordagem quantitativa: métricas
- Intensidade de GHG como métrica principal: integrada com remuneração

“Desde 2019, as métricas relacionadas à intensidade de carbono em nossas operações de downstream e upstream (...) estão integradas à remuneração dos executivos.”

“Em 2020, essas métricas foram incorporadas como um indicador principal, influenciando a remuneração variável dos executivos e da força de trabalho de toda a empresa ... ”



1

TRANSPARÊNCIA:
QUANTIFICAÇÃO DE
CARBONO NOS PROCESSOS
CRÍTICOS

TCFD - Transparencia

O que é?

A Força-Tarefa de Divulgações Financeiras Relacionadas ao Clima é uma força-tarefa que engloba empresas e instituições financeiras em todo o mundo com o objetivo de gerar uma maior compreensão dos mercados sobre como os riscos físicos, de transição e as oportunidades relacionadas às mudanças climáticas podem impactar suas atividades.



Ações

Em julho, a Petrobras anunciou seu apoio ao TCFD, compartilhando dados sobre seu risco financeiro associado às emissões de carbono.



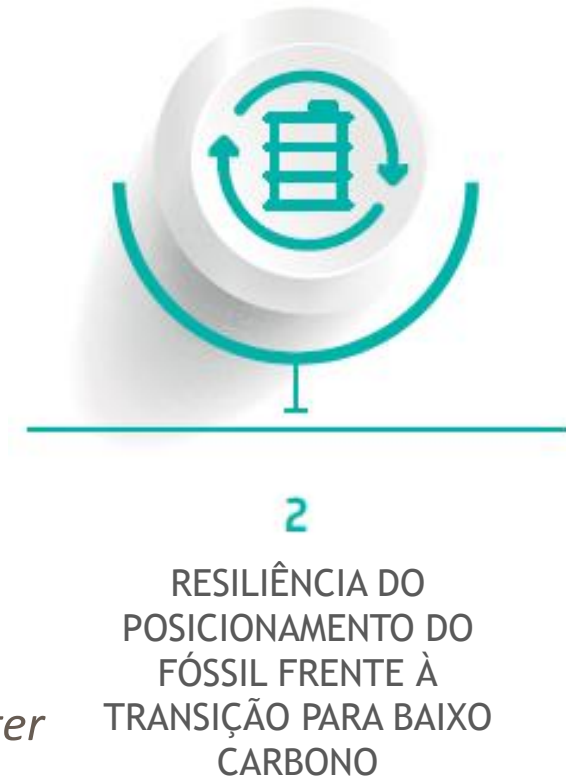
Resiliência do posicionamento fóssil

“Nossos cenários indicam a persistência do petróleo na rede global, embora em volumes menores. Nossa prioridade é operar com baixo custo e com desempenho superior em carbono, protegendo a competitividade de nossos óleos nos mercados globais em um cenário de desaceleração e consequente retração da demanda”.

Baixo custo e Baixo carbono

Resiliência em cenários de baixo preço do petróleo, precificação de carbono e possível diferenciação de hidrocarbonetos com base no teor de carbono.

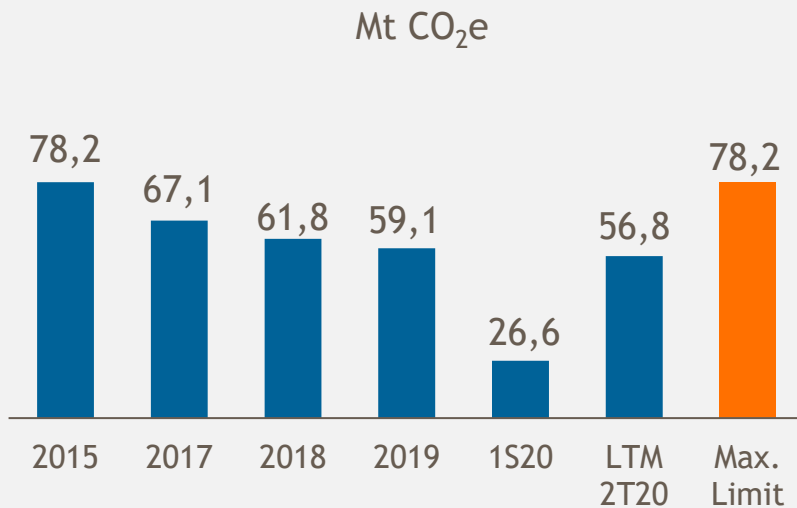
“Pela qualidade de nossas reservas, tecnologias e ativos, acreditamos que podemos manter nossa posição de produtor competitivo, fornecendo óleo e gás com qualidade superior em termos de intensidade de carbono”.



Evolução dos indicadores de ESG

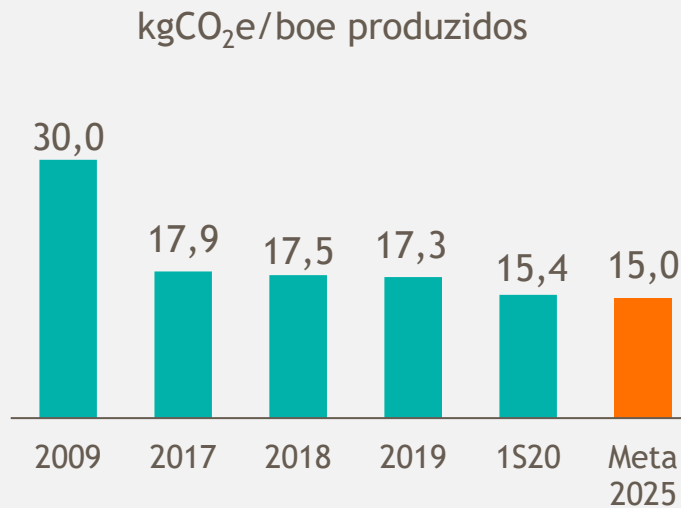
Monitorando nossos compromissos de sustentabilidade

Emissões absolutas de GHG Consolidado



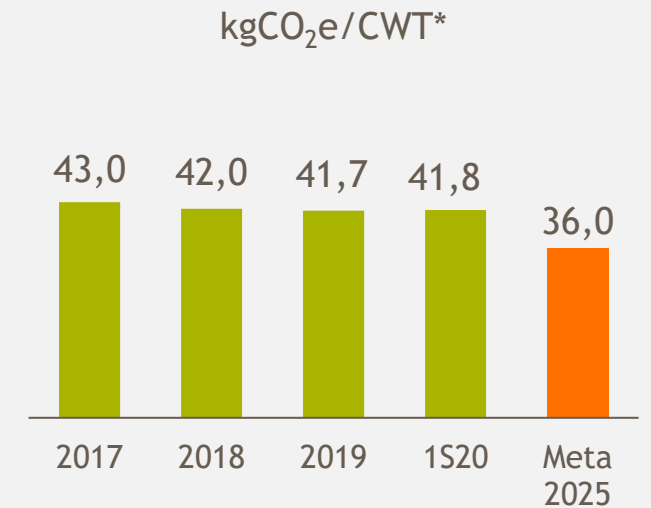
- Redução sólida nas emissões absolutas desde 2015. A meta é não ultrapassar as emissões de 2015 mesmo com maior produção

Intensidade de Carbono E&P



- De 2009 a 2019, a intensidade de CO₂e para o segmento de E&P caiu 42%. A meta para 2025 é atingir 15,0 kg CO₂e / boe produzido

Intensidade de Carbono Refino



- Nos últimos 2 anos, a intensidade de CO₂e para o segmento de Refino caiu 3%. A meta para 2025 é atingir 36,0 kgCO₂e / CWT

* O CWT (Complexity Weighted Tonne) de uma refinaria considera o potencial de destilação - emissões de CO₂ equivalente para cada unidade de processo.

Habilidades para capturar oportunidades



3

FORTALECIMENTO DE
HABILIDADES PARA CRIAÇÃO
DE VALOR EM BAIXO
CARBONO

Nossos cenários indicam uma transição energética inequívoca, em ritmo incerto. Os riscos e oportunidades são diferentes e dependem dos mercados, características de cada empresa, evolução da inovação e políticas públicas.

Alocação mínima de 10% de nosso investimento em P&D até 2025

Iniciativa OGCI

O que é ?

A Oil & Gas Climate Initiatives é um grupo liderado pelas principais empresas de óleo e gás do mundo que pretende conduzir uma resposta do setor às mudanças climáticas, com colaboração em ações para reduzir as emissões de gases de efeito estufa.



Background

As empresas integrantes da OGCI se comprometem a investir, em conjunto, mais de US \$ 1 bilhão, nos próximos dez anos. A Petrobras ingressou na OGCI em 2018 com a promessa de um investimento de US \$ 100 milhões.

Open letter from the CEOs of the Oil and Gas Climate Initiative

May 20, 2020

FOCUSING ON WHAT MATTERS

The unprecedented challenges the world is facing force us all to sharpen our focus on what really matters. Our immediate priority, as CEOs, is to do everything we can so that our people and communities are safe and capable of confronting the pandemic effectively. We will work to help the world recover from the economic shock of this crisis that has undoubtedly hit some more than others yet impacts us all.

We have heard concerns that this crisis may push oil and gas companies – and governments around the world – to delay climate action. The reality is that rather than shifting our priorities, the Covid-19 crisis is further crystallizing our focus on what is essential: health, safety and protection of the environment while providing the energy and vital products that society needs to support economic recovery.

OGCI members' shared mission since our formation in 2014 is to act collectively in combating the climate challenge and to accelerate the global response to the risk of climate change even as we support economic growth. We are dedicated within OGCI and in our own companies to maintaining this mission.

Climate change is a reality facing us all that requires a consistent and dedicated approach. The most successful responses to this pandemic around the world reveal how collaboration and solidarity are essential when facing global issues. This serves to reinforce the value of our collective effort to address the climate challenge through the collaboration among governments, businesses, civil society and the broader population. Advances in technology, more effective policy and infrastructure investments will all be needed to address the scale of the climate challenge.

In this part, OGCI and its member companies reiterate our continued efforts and we to:

1. Accelerate the emissions reduction efforts in our own companies, such as with continued reductions in methane emissions. We are taking action in our own companies to sustain investments and technology development in clean energy solutions, so we can continue to meet OGCI's collective, as well as our companies' specific, climate commitments.

2. Support the development, implementation and scale-up of new carbon solutions in oil and gas, other industries and commercial sectors through OGCI Climate Investments, our \$1B+ climate investments

3. Support the development, implementation and scale-up of commercially viable, environmentally sound carbon capture, use and storage in close collaboration with other OGCI members in key industrial sectors, and support investments in clean energy.

4. Support our members as they design efficient policies that can address climate change, while stimulating economic growth, working in close collaboration with the International Energy Agency, the Clean Energy Finance Alliance.

5. Support our members in their efforts to address climate change in their own region, one country, one community after another. We have seen the importance of innovation, and we believe that a healthier future for all. As we emerge from this crisis, you can work with others to support economic recovery and a sustainable future.



Bernard Looney
BP Plc



Michael K. Wirth
Chevron Corporation



Dai Houliang
CNPC



Claudio Descalzi
Eni S.p.A.



Eidar Saetre
Equinor ASA



Darren W. Woods
ExxonMobil Corporation



Vicki Hollub
Occidental Petroleum Corporation



Roberto Castello Branco
Petroleo Brasileiro SA



Josu Jon Imaz
Repsol S.A.



Ben van Beurden
Royal Dutch Shell plc



Amin Nasser
Saudi Aramco



Patrick Fouyenne
Total S.A.



oilandgasclimateinitiative.com



Testes de produção de diesel renovável



A tecnologia da Petrobras processa óleo vegetal com fluxos de óleo na unidade de hidrotreatamento para obter Diesel S10 de teor renovável



Os testes consistiram no coprocessamento de óleo de soja junto com fluxos de diesel

Os principais benefícios do diesel renovável em relação ao biodiesel são:

- O alto índice de cetano, que confere melhor qualidade e desempenho de combustão;
- Maior estabilidade à oxidação e menor absorção de água, podem ser adicionados em qualquer proporção ao diesel de alto desempenho, reduzindo as emissões de gases de efeito estufa e;
- Baixos níveis de contaminantes, preservando os sistemas de injeção de combustível e não impactando os catalisadores de redução de emissões.



O reconhecimento regulatório do diesel renovável é necessário para as metas da RenovaBio (C-Bios) e mistura obrigatória de biodiesel ao diesel

Ações voluntárias - carbono florestal

Programa Socioambiental Petrobras: R\$ 100 milhões em 2019

A carteira do Clima conta atualmente com 15 projetos... distribuídos em cinco biomas brasileiros (Amazônia, Floresta Tropical, Cerrado, Caatinga e Pampa).

Foram recuperados cerca de 100 mil hectares de áreas desmatadas e 35 milhões de hectares envolvidos em ações de agricultura sustentável e fortalecimento de Unidades de Conservação (Terras Indígenas e Unidades de Conservação).

Nossos objetivos e ambições não consideram o uso de compensações

Rede Biomar - 13 anos

- 40 milhões de tartarugas protegidas
- 13 Estados brasileiros
- 9 milhões de pessoas envolvidas em ações de educação ambiental
- 720 publicações técnicas
- 2.230 participações em fóruns nacionais e internacionais
- 7.670 matérias na mídia

Projeto Tamar
38 anos



Meros
14 anos



Baleia Jubarte
24 anos



Albatroz
14 anos



Coral Vivo
14 anos

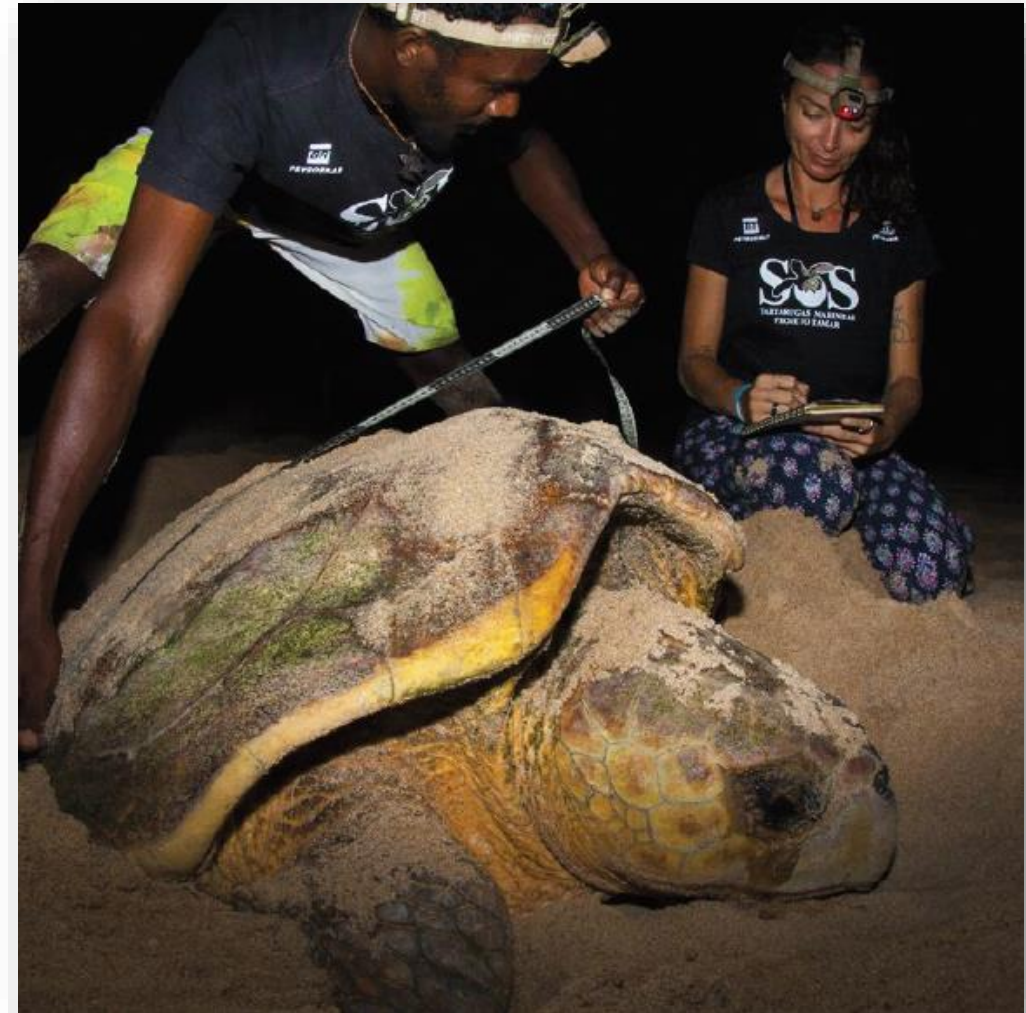


Golfinho Rotador
19 anos

Atuação integrada
Coordenação
Petrobras
Convidados
ICMBio/MMA

Projeto Tamar

- Patrocinado desde 1982
- Desenvolve pesquisas, proteção e manejo das cinco espécies de tartarugas marinhas do Brasil, todas ameaçadas de extinção
- Sua atuação com as comunidades costeiras serve de modelo para outros países
- 40 milhões de tartarugas protegidas
- Estudos científicos demonstram recuperação das populações de tartarugas do Brasil



Parceria e Cooperação na Noruega



Investidores Noruegueses

COUNCIL ON ETHICS
THE NORWEGIAN GOVERNMENT PENSION FUND GLOBAL

Em outubro de 19, o Conselho de Ética do *Government Pension Fund Global (GPF)* recomendou que a Petrobras fosse retirada da lista de empresas sob observação para investimentos. A Petrobras estava em observação desde 2016.



NORGES BANK

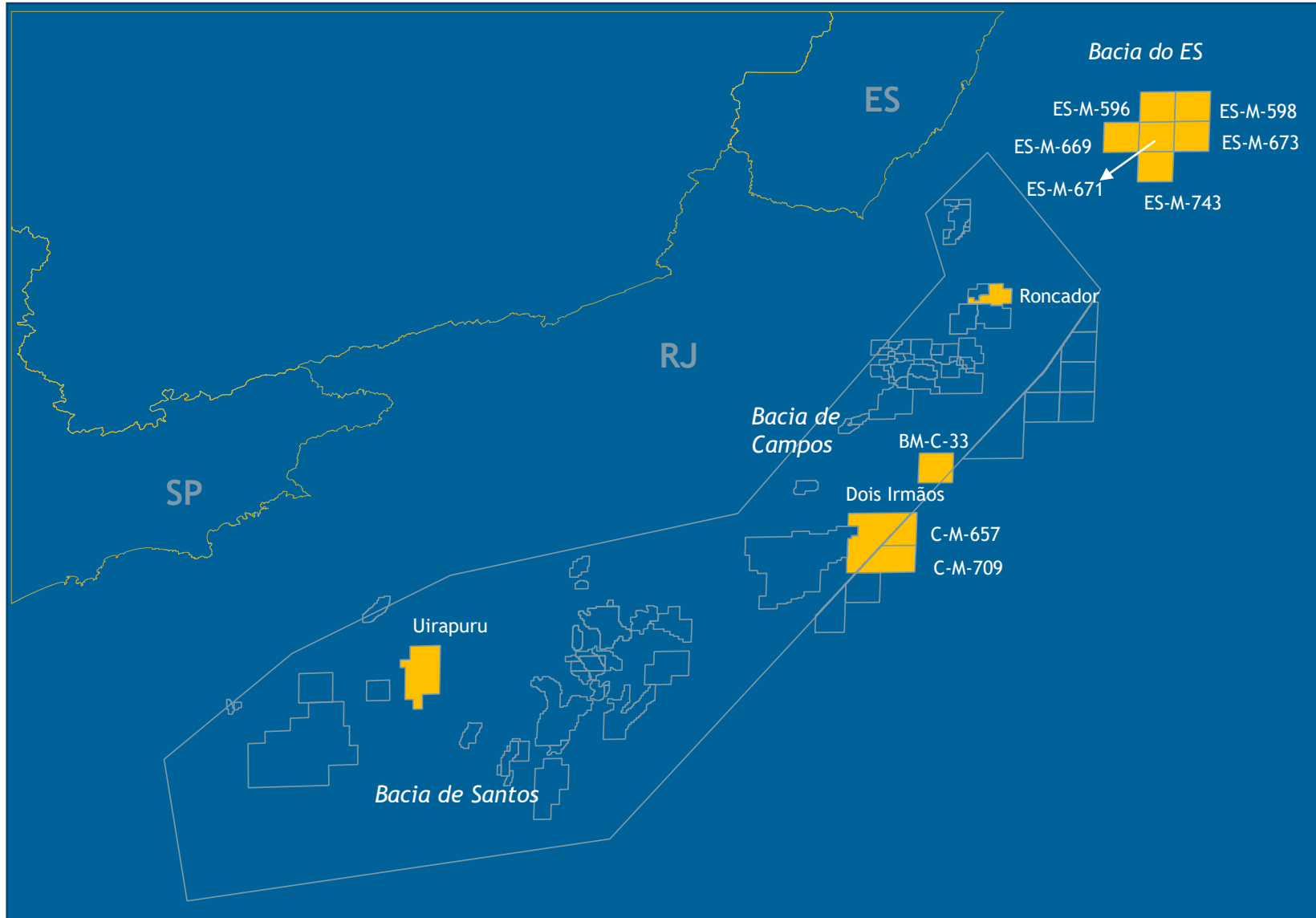
Em dezembro de 19, o *Norges Bank* decidiu revogar à observação da Petrobras.



KLP

Em julho de 20, a Petrobras se tornou elegível novamente para receber investimentos do maior fundo de pensão da Noruega, *KLP*, que havia bloqueado os investimentos na empresa por causa do caso Lava-Jato.

Temos 12 ativos de exploração e produção em parceria com a Equinor, além de longa cooperação técnica



Acordo Estratégico de Cooperação Técnica

Petrobras e Equinor têm o compromisso de promover conjuntamente o desenvolvimento técnico e científico do Brasil com foco em:

- Aumentando o fator de recuperação
- Maior eficiência com menos emissões

Parcerias com novas tecnologias

- Memorando de Entendimento com a Equinor assinado em 2018 com oportunidades de sinergia e desenvolvimento em projetos de P&D, entre eles estudo para eventual projeto eólico *offshore* no Rio de Janeiro;
- Termo de Cooperação com o grupo SIRIUS, vinculado ao Conselho de Pesquisa da Noruega e à Universidade de Oslo:
 - Projeto Petwin: gêmeos digitais para otimização e gestão da produção
 - Desenvolver modelos de *software* que permitam a captura e análise de dados físicos
- Termo de Cooperação em P&D com o *Norwegian Research Centre (NORCE)*, iniciado em 2018, para o desenvolvimento do projeto em águas profundas sobre caracterização de corais ecológicos
- Parceria com a *Norwegian University of Science*, no projeto vinculado à iniciativa *Digital Twin & Real Time Integrity Management*



Obrigada