



BID

Mejorando vidas

60
AÑOS

60 años financiando el desarrollo de la región

Historia del BID

Seis décadas apoyando la mejora en la calidad de vida de los latinoamericanos

EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO SE CREÓ EN 1959 COMO UNA ASOCIACIÓN ENTRE 20 PAÍSES. EN LA ACTUALIDAD ESTÁ INTEGRADO POR 48 PAÍSES Y ES LA PRINCIPAL FUENTE MULTILATERAL DE FINANCIAMIENTO Y APOYO TÉCNICO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

En 60 años de existencia, el BID ha trabajado para mejorar la calidad de vida de la población de la región. Mediante préstamos, donaciones, asistencias técnicas e investigaciones, contribuye a mejorar numerosos sectores y áreas de actividad de los países, como salud, educación e infraestructura, entre otros, basado en un fuerte compromiso con la transparencia y los resultados medibles.

Su primer presidente fue Felipe Herrera quien estuvo en el cargo entre 1960 y 1970. Le siguió Antonio Ortiz Mena cuyo mandato

GRUPO BID: PRINCIPAL FUENTE DE FINANCIAMIENTO PARA AMÉRICA LATINA

se extendió entre 1970 y 1988. Le sucedió Enrique Iglesias, quien presidió entre 1988 y 2005. Ese año fue electo Luis Alberto Moreno, quien desde entonces preside la institución.

Moreno expresa que “durante estas seis décadas, América Latina y el Caribe han cambiado de maneras que nadie se habría imaginado y en muchas de esas transformaciones el BID ha tenido un papel importante. No hay duda de que los latinoamericanos y caribeños de hoy, vivimos vidas más largas, más sanas y prósperas que nuestros abuelos. Pero aún queda mucho por hacer y nuevos



COMPLEJO HIDROELÉCTRICO SALTO GRANDE, UNA OBRA QUE CONTRIBUYE A LA INDEPENDENCIA ENERGÉTICA

desafíos por enfrentar como el cambio climático, la revolución digital, entre otros”.

El Grupo BID

El Grupo BID es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo América Latina y el Caribe, y tiene como misión mejorar las vidas de la población de la región. El Grupo brinda soluciones financieras y conocimientos sobre el desarrollo a clientes, tanto del sector público, como del sector privado. El grupo está compuesto por el BID, que ha trabajado con el sector público durante 60 años; BID Invest, que financia al sector privado; y BID Lab, que

experimenta formas innovadoras de impulsar un crecimiento más inclusivo.

A comienzos de la década del 90 y con objeto de apoyar iniciativas del sector privado de la región, se crearon la Corporación Interamericana de Inversiones financiar proyectos de mediano porte, y el Fondo Multilateral de Inversiones para financiar proyectos de pequeña escala. Posteriormente y dentro de la estructura del BID, se creó el Departamento de Financiamiento Estructurado y Corporativo que se encargaría de financiar grandes proyectos del sector privado.

El aumento sostenido de la demanda del sector privado por financiamiento a largo plazo dio

lugar, en 2016, a la creación de BID Invest mediante la fusión entre la Corporación Interamericana de Inversiones y el Departamento de Financiamiento Estructurado y Corporativo. Además, el Fondo Multilateral de Inversiones fue transformado en BID Lab, laboratorio de innovación del Grupo.

El BID y Uruguay

Desde su creación, el BID ha financiado proyectos con el sector público de Uruguay por más de US\$15 mil millones (en dólares de 2019), mediante créditos y cooperaciones técnicas, apoyando sectores como infraestructura, transporte, energía renovable, educación, salud, agua y saneamiento, desarrollo agroindustrial y productivo, inclusión social, revitalización de barrios y gobierno digital, entre otros.

La relación con Uruguay quedó marcada desde su comienzo por la prioridad en los sectores sociales, a tal punto que el primer financiamiento aprobado por el Banco para el país se destinó a que familias uruguayas tuvieran acceso al agua potable y al saneamiento.

Allí se empezó a gestar una rica historia de apoyo que, no solamente se ha mantenido en el tiempo, sino que se incrementó en coyunturas difíciles que Uruguay debió enfrentar en estas seis décadas, haciendo del BID un socio estratégico y confiable del país, y su principal fuente de financiamiento multilateral.

Hace 40 años, el BID apoyó la construcción del Complejo Hidroeléctrico Salto Grande y hoy



EL RECICLAJE DE UN LUGAR HISTÓRICO, EL MERCADO AGRÍCOLA INAUGURADO EN 1913



EL SANEAMIENTO: OBRA DE GRAN IMPACTO EN LA CALIDAD DE VIDA



LA RUTA INTERBALNEARIA, UNA OBRA QUE POTENCIÓ EL TURISMO Y LA CONECTIVIDAD

está financiando su renovación y modernización, en un proyecto coordinado por las autoridades de Uruguay y Argentina con las oficinas de representación del Banco en ambos países.

En línea con los principios de sostenibilidad y desarrollo, el BID también financió y aportó conocimiento para el cambio de la matriz energética, lo cual permite que el país se encuentre en la vanguardia de la generación y utilización de energías renovables.

Además, fue pionero en la promoción del emprendedurismo apostando al desarrollo de proyectos innovadores, tanto del sector público, como del sector privado.

Por otro lado, durante décadas los barrios de numerosas ciudades y centros poblados del país fueron transformados y mejorados, con el énfasis puesto en la participación

FINANCIÓ 5 PARQUES DE ENERGÍA EÓLICA Y CUATRO DE ENERGÍA SOLAR

de los vecinos y fortaleciendo los lazos de la comunidad.

Igualmente, el BID acompañó a Uruguay en la transformación digital de la educación y del Estado, apuntando a que los trámites de la Administración Central se puedan hacer en línea.

60 años de una relación clave

El denominador común de los programas apoyados por el BID es el impacto positivo en la mejora de la calidad de vida de las familias uruguayas y en estos 60 años se concretaron iniciativas que son emblemáticas en el país.

En la década del 60, además de agua potable y saneamiento, incluyendo un programa en Laguna del Sauce, departamento de Maldonado, comenzó una larga secuencia de proyectos de vivienda de interés social. Además, se financió la construcción de la ruta 26 en los departamentos

de Paysandú y Tacuarembó, así como proyectos de desarrollo agroindustrial y de la industria lechera. Hacia fines de la década se financió un programa de agua potable para ciudades del interior, la mejora y expansión del puerto de Montevideo y programas de construcción de carreteras.

En 1970, el BID aprobó los primeros créditos para contribuir con la construcción del Puente Binacional Fray Bentos-Puerto Unzué, y en los años siguientes apoyó una serie de proyectos en sectores industriales, como la industria de la carne, la pequeña industria, la mediana industria y la industria cítrica. También financió la modernización de la educación técnica, el sistema nacional de telecomunicaciones, la reconstrucción de la rambla costanera y la red de accesos viales a Montevideo. Por otro lado, financió la expansión del sistema de agua potable y la represa Paso Severino para dotar de agua potable a la ciudad. Y durante esta década, el BID apoyó la construcción del Complejo Hidroeléctrico de Salto Grande.

En los años 80, el Banco dio su apoyo a la creación del Centro de Disposición Final de Residuos de Montevideo y comenzó una

tradición de financiar los programas de desarrollo municipal. Otros programas claves para el desarrollo del país que contaron con financiamiento del Banco fueron la expansión de la infraestructura de transmisión y distribución eléctrica, y una serie de financiamientos al sector productivo enfocados en el sector arrocerero, el sector agrícola, el sector citrícola, y la modernización de las plantas de

UNA OBRA ICÓNICA: PUENTE BINACIONAL FRAY BENTOS-PUERTO UNZUÉ

Conaprole. Asimismo, se financiaron programas de infraestructura vial y de saneamiento.

La década del 90 comenzó con apoyo del BID a numerosos proyectos productivos de pequeñas y medianas empresas, al desarrollo municipal, la ciencia y tecnología, el sector lechero, y el sector financiero. En esa década, el conjunto de operaciones también tuvo una impronta social muy



CREACIÓN DE NUEVOS BARRIOS CON EL APOYO DEL BID

definida, financiando sectores como inversión social, educación, salud, vivienda, seguridad social, saneamiento en Montevideo y el interior, seguridad ciudadana, integración de asentamientos irregulares, y varios programas de infraestructura vial, entre los que estuvo la Ruta Interbalnearia.

El BID tuvo una fuerte y decisiva participación en el apoyo multilateral a Uruguay durante la crisis de 2002 aprobando operaciones por una cifra récord hasta ese momento y se enfocó en la protección social, infancia y adolescencia, generación de empleo y apoyo al sector financiero.

Durante esa primera década del siglo XXI, el financiamiento del Banco también se caracterizó por apoyar fuertemente la inversión en proyectos productivos, desarrollo tecnológico, Plan Ceibal, desarrollo ganadero, e infraestructura

para sector maderero-forestal (Puerto M'boticúa). También apoyó el saneamiento de Montevideo y de Ciudad de la Costa, el desarrollo urbano, el manejo del medio ambiente, el gobierno electrónico, y la infraestructura de carreteras.

Desde 2010, el Grupo BID ha apoyado a Uruguay financiando programas de educación, salud, gobiernos departamentales, caminos rurales, infraestructura

OBRA DE PASO SEVERINO AUMENTÓ LA RED DE AGUA POTABLE DE MONTEVIDEO

vial, saneamiento y drenaje pluvial, inserción y posicionamiento internacional, innovación, desarrollo tecnológico, Plan Ceibal, gobierno electrónico y agenda digital, desarrollo productivo, y modernización del marco de inversión y comercio, entre otros.

Cabe destacar que el Grupo BID ha apoyado fuertemente el programa de Uruguay para diversificar su matriz energética. En este sentido, el Grupo ha financiado cinco parques de energía eólica, cuatro proyectos de energía solar, y está financiando la línea de transmisión entre Tacuarembó y Melo y la modernización del Complejo Hidroeléctrico Salto Grande.

También ha financiado otros proyectos emblemáticos del sector privado en la agroindustria y la infraestructura productiva, como Montes del Plata y Estancias del Lago, y actualmente financia el Ferrocarril Central.



AGUA Y SANEAMIENTO MARCARON DESDE EL COMIENZO LA RELACIÓN DEL BID CON URUGUAY

Ciudades sostenibles

Mejoras en el barrio La Paloma: construyendo algo más que ladrillos

UNA DE LAS MAYORES DIFICULTADES PARA MANTENER LAS INTERVENCIONES EN LOS BARRIOS, ES LOGRAR QUE UNA VEZ REALIZADAS SEAN APROPIADAS Y CUIDADAS POR LA COMUNIDAD, EN ESPECIAL LOS ESPACIOS PÚBLICOS Y APOSTAR A UN INVOLUCRAMIENTO RESPONSABLE Y ACTIVO DE LOS VECINOS

El BID trabaja con Uruguay en programas para el mejoramiento de asentamientos irregulares desde hace 20 años. Una de las primeras operaciones aprobadas por el Banco en este sector fue para financiar el Programa de Integración de Asentamientos Irregulares (PIAI) en Uruguay, que se transformó luego en el Programa de Mejoramiento de Barrios (PMB) y continúa hasta nuestros días. En el marco de este programa se realizó en el barrio La Paloma un proyecto piloto de acciones participativas

Una evaluación realizada por el PMB reveló que una de las mayores dificultades para mantener las intervenciones es lograr que luego de realizadas sean apropiadas y cuidadas por la propia comunidad, en especial espacios públicos, y mostró entre las posibles causas que la participación comunitaria e involucramiento activo de la población pueden ser de gran influencia.



LA INTERVENCIÓN URBANA EN EL BARRIO LA PALOMA, LO TRANSFORMÓ EN UN LUGAR DE ENCUENTRO

con el fin de buscar experiencias creativas que permitieran generar ideas innovadoras. El taller consistió en responder a tres desafíos: moverse, jugar y hacer amigos y de allí surgieron 23 ideas para la plaza del barrio. Esas ideas dieron lugar a una jornada de construcción donde, no solamente se estaba levantando la plaza en cuestión, sino que los propios vecinos involucrados estaban generando lazos de unión entre ellos, además de su propio espacio de interacción y pertenencia a La Paloma que tendría un efecto positivo en el relacionamiento de la comunidad.

El enfoque en este proceso estuvo puesto en los espacios públicos como generadores de encuentros para futuros procesos liderados desde la comunidad. En el trabajo realizado en un período de cinco meses, los vecinos lograron un alto compromiso con los proyectos colectivos, en particular la plaza de barrio, de-

EN LA PALOMA SE APLICÓ UN PROYECTO INNOVADOR A TRAVÉS DEL JUEGO

Se buscó entonces alguna metodología innovadora que permitiera mostrar nuevas formas de colaboración. Así, se planteó un proyecto urbano colaborativo con la cooperación de la organización Espacio Lúdico.

Proyecto piloto

Con este trabajo, la dinámica del barrio se transformó. Hombres, mujeres y niños se unieron en una causa común y sus rostros se llenaron de entusiasmo ante la idea de participar activamente de un proyecto piloto innovador.

A través de cinco acciones lúdicas, la comunidad de La Paloma se involucró en el proceso de diseño de los espacios públicos para el fortalecimiento de la organización barrial y la identidad cultural, la generación y mejoramiento del espacio público y privado y la calificación vial y ambiental.

Las consignas del proceso de “Diseño Urbano Colaborativo” estuvieron basadas en cinco etapas donde cada una realimentó la siguiente: reunir, activar, participar, reflexionar e intervenir. Desde el juego, se buscó activar

los espacios públicos mediante la invitación a los vecinos a que se vinculen con su territorio, reflexionando sobre un futuro para el barrio y conociendo las expectativas de quienes viven en el lugar.

La Paloma es un barrio ubicado en la periferia de la ciudad de Montevideo donde viven 1.500 familias con alto nivel de vulnerabilidad y un déficit general de acceso a servicios urbanos tales como centros de salud, educación, espacios públicos, pavimentos e iluminación.

La comunidad del barrio pintó un muro que se posicionó como punto estratégico del proyecto e invitó a los vecinos a reflexionar sobre la felicidad para el barrio. De a poco, el paisaje de La Paloma se fue modificando por la acción participativa de quienes allí viven.

Otra de las acciones tuvo que ver con la intervención urbana que transformó cuatro cuadras de calle en un parque de encuentro; el juego consistía en responder cuál es el sueño para La Paloma y dejarla en un globo. “Que esté

menos contaminada”, “menos peligrosa”, “estar contentos”, “reírse” y “estar con los amigos”, fueron algunas de las respuestas que plantearon grandes y niños que se acercaron vistiendo sus túnicas blancas y visiblemente entusiasmados con la propuesta.

También se transformó la calle Lautaro Verdún en un centro social con actividades informativas y de juego, que reunió a alrededor de 100 personas.

Asimismo, hubo oportunidad de interacción directa entre la comunidad y el equipo de diseño

LA COMUNIDAD SE INVOLUCRÓ EN EL DISEÑO DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS

mostraron capacidad de organización, integración entre grupos de edades variadas y la planificación a futuro con la colaboración de todo el grupo que participó de la construcción del proyecto.

Más proyectos de integración

El proyecto piloto de La Paloma se enmarca en un programa más amplio de integración socio urbana de barrios en varios puntos del país que se ejecuta en coordinación con los gobiernos departamentales y tiene el apoyo del BID.

Las inversiones para La Paloma incluyen mejoramiento de asentamientos, la construcción del eje vial Lautaro –Verdún y puesta en valor del eje vial Camino de las Tropa, recuperación y creación de espacios públicos a escala barrial, propuesta de conexión a la red de saneamiento en el área formal, recuperación del Bañado La Paloma, e instalación de nuevos equipamientos educativos en el área. Todo ello acompañado de un fuerte trabajo de integración social a través de equipos comunitarios.



LAS ACTIVIDADES LÚDICAS Y EL DEPORTE COMO FACTOR DE INTEGRACIÓN EN LOS BARRIOS

El desarrollo nos
convoca, el futuro
nos entusiasma.

Saludamos al BID
en su 60º aniversario.



Continuemos trabajando en la búsqueda de un
desarrollo sostenible, sustentable, con equidad
y equilibrio ambiental y territorial.

Apoyo financiero a proyectos del Sector Privado

Grupo BID y sector privado uruguayo: historia de apoyo y trabajo conjunto

DURANTE 60 AÑOS EL BID HA FINANCIADO NUMEROSOS PROYECTOS PARA EL SECTOR PRIVADO Y DIVERSOS EMPRENDIMIENTOS EMBLEMÁTICOS. EN LA ACTUALIDAD SON TESTIMONIO DEL IMPORTANTE RESPALDO QUE EL ORGANISMO INTERNACIONAL HA BRINDADO AL PAÍS DURANTE DIFERENTES PERÍODOS

El Grupo BID tiene como uno de sus pilares estratégicos la promoción del desarrollo de los países de América Latina y el Caribe a través del sector privado. A comienzos de la década del 90 se crearon la Corporación Interamericana de Inversiones y el Fondo Multilateral de Inversiones para trabajar con proyectos privados de mediana y pequeña escala, respectivamente. Posteriormente se creó dentro del BID el Departamento de Financiamiento Estructurado y Corporativo para trabajar con proyectos de mayor porte.

Con el objetivo de atender las crecientes demandas de apoyo

BID DESARROLLÓ UN INTENSO TRABAJO CON EL SECTOR PRIVADO URUGUAYO

del sector privado de la región, en 2016 se creó BID Invest a través de la fusión entre Corporación Interamericana de Inversiones y el Departamento de Financiamiento Estructurado y Corporativo.

BID Invest fue creado como el banco de soluciones del sector privado del Grupo BID y apoya proyectos que tienen un impacto significativo y contribuyen al desarrollo sostenible de la región. Trabaja estrechamente con el BID, aprovechando su experiencia y el diálogo permanente que mantiene con el sector público, para facilitar un buen ambiente de negocios.



UN PROYECTO COMBINADO DE TERMINAL DE BUSES Y SHOPPING CENTER FINANCIADO POR EL BID

H. MORELLO

En el caso de la terminal y centro comercial Tres Cruces, que ocupa varias manzanas próximas al centro de Montevideo, la misma comenzó a operar en 1994 y, a partir de ese apoyo inicial ha continuado creciendo para consolidarse como la más importante a nivel nacional.

Lo mismo ha ocurrido con otras empresas emblemáticas de Uruguay, como CONAPROLE, que el BID comenzó a apoyar sobre finales de la década del 60 y, con la creación de la Corporación Interamericana de Inversiones primero y BID Invest después, este apoyo fue ampliado en las décadas

CONAPROLE Y ESTANCIAS DEL LAGO FUERTE APUESTA AL SECTOR LÁCTEO

Estas sinergias dentro del Grupo permiten atender del mejor modo, tanto al sector privado como al sector público, y producir mejores resultados para el desarrollo de los países.

Por otra parte, el Fondo Multilateral de Inversiones se transformó en BID Lab, el laboratorio de innovación del Grupo BID que moviliza recursos, conocimiento y conexiones para catalizar innovación para la inclusión en América Latina y el Caribe.

El Grupo BID ha desarrollado por décadas un intenso trabajo con el sector privado de Uruguay y apoyado numerosos emprendimientos emblemáticos en diversos sectores. En este sentido, Uruguay

ha sido pionero porque entre las primeras operaciones aprobadas por la Corporación Interamericana de Inversiones, una de ellas fue para apoyar la creación de Zona América (entonces Zona Franca Montevideo) y otra fue para financiar la construcción de la Terminal Tres Cruces de Montevideo.

“La historia de Zonamerica no hubiese sido posible sin la ayuda de la Corporación Interamericana de Inversiones. En los años correspondientes a la última década de los 90’s y los primeros años del nuevo siglo, era muy difícil encontrar financiamiento en Uruguay y en América Latina, y la CII cumplió un rol fundamental y fue causa sine qua non para la

existencia de la Zona Franca de Montevideo, luego Zonamerica”, destacó Orlando Dovat, CEO y Presidente de Zona América.

“Hoy, Zonamerica tiene inversiones en activos por más de US\$230 millones, ha creado más de 10 mil puestos de trabajo y posee 350 clientes, todos ellos globales”, agregó Dovat. “Zonamerica ha sido ejemplo para Uruguay y la región, habiéndose replicado su proyecto. Actualmente hay ya 12 zonas francas en el país, el sector representa el 5% del PBI y las exportaciones constituyen más de la cuarta parte del total operado. Y el origen de este milagro se logró gracias a la ayuda calificada del BID”.

posteriores y hasta nuestros días en que se acaba de aprobar una nueva operación para financiar el aumento de su capacidad productiva.

Sectores como las energías renovables, la transmisión de energía, la agroindustria de la madera, el sector productivo lechero, el sector financiero, transporte e infraestructura e industria de la construcción, han sido algunos de los que han contado y cuentan con financiamiento del Grupo BID.

En el sector energético, el Grupo BID ha acompañado el esfuerzo de Uruguay para tener



ZONAMERICA: UN PROYECTO QUE APORTA MÁS DE 10.000 EMPLEOS



MONTES DEL PLATA: UNA OBRA QUE POSICIONÓ A URUGUAY EN LA INDUSTRIA DE LA CELULOSA



ESTANCIAS DEL LAGO: UN MEGA TAMBO INNOVADOR, BASADO EN EL DESARROLLO SUSTENTABLE



CONAPROLE: UN MODELO EXPORTADOR ESTRATÉGICO, CONTÓ CON UN FUERTE APOYO DEL BID

una matriz energética más limpia y ha contribuido sustancialmente a que el país se encuentre hoy en la vanguardia de la producción y utilización de energías renovables. En esta área, ha financiado varios proyectos emblemáticos, como los parques de energía eólica Palmatir, Carapé, Campo Palomas, Colonia Arias y Valentines; los proyectos de energía solar La Jacinta, Casablanca y Giacote, Natelu y Yarnel, y El Naranjal/Litoral; y la construcción de una línea de transmisión de energía eléctrica

de 213 kilómetros entre Melo y Tacuarembó.

En las industrias del sector productivo y agropecuario, el Grupo BID fue líder del financiamiento a largo plazo para la construcción y puesta en operaciones de la planta de celulosa de Montes del Plata, un puerto en Punta Pereira y una planta de energía a partir de la biomasa. También apoyó a los servicios tercerizados por Montes del Plata para el transporte de madera entre Fray Bentos y Punta Pereira, el manejo de la madera dentro de la planta, y remolcadores para el

ingreso de barcos a Punta Pereira y su salida cargados con celulosa. Vinculado con Montes del Plata, anteriormente había financiado el puerto de M'boicúa en las cercanías de Fray Bentos.

Del mismo modo, financió a Estancias del Lago, en el centro del país, para desarrollar un proyecto integral lechero que incluye un mega tambo estabulado y una fábrica de leche en polvo para exportación.

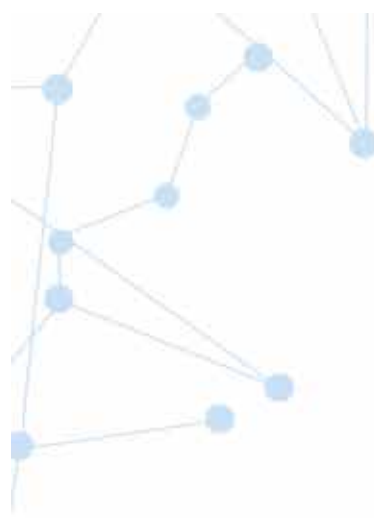
También en el sector productivo, actualmente se apoya un programa con Interagrovial para el

financiamiento directo a productores agrícolas y forestales, a través de un fideicomiso financiero.

En la industria de la construcción, el Grupo BID ha apoyado a la empresa constructora de infraestructura SACEEM con financiamiento corporativo, y en el área transporte e infraestructura, financió la construcción de la autopista en la Ruta Interbalnearia que une Montevideo con Punta del Este.

En cuanto a proyectos de Participación Público-Privada, no solamente dio apoyo al fortalecimiento

de la capacidad institucional del país para poner en marcha su programa, sino que está financiando el proyecto del Ferrocarril Central que incluye la rehabilitación, construcción y mantenimiento de 273 kilómetros de líneas de ferrocarril entre Montevideo y Paso de Los Toros. También está apoyando un proyecto de PPP en educación que significará un aumento de la oferta educativa inicial, primaria y técnica, así como deportiva y pública, que contribuirá, entre otros objetivos, a la priorización de la educación de tiempo completo.



60 AÑOS DE UN SOCIO ESTRATÉGICO

En UTE saludamos al Banco Interamericano de Desarrollo en su 60 aniversario, valorando su aporte para la concesión de obras de infraestructura eléctrica en el país.



Tecnología + salud

Historia clínica electrónica: un gran avance en la seguridad del paciente

COMO PARTE DEL PROYECTO GOBIERNO DIGITAL, CASI 60 CENTROS DE SALUD DE ASSE IMPLEMENTARON LA HISTORIA CLÍNICA ELECTRÓNICA. MEDIANTE UNA RED PRIVADA, LOS MÉDICOS ACCEDEN A TODA LA INFORMACIÓN CLÍNICA DEL PACIENTE CON EL FIN DE BRINDARLE UNA ATENCIÓN SEGURA

Sentía un peso en el pecho y no podía respirar. Le dije a mi señora: vamos a la emergencia que no puedo más, y me puse nervioso”. Así comienza el relato de Rodolfo Machín, un jubilado que vive en Canelones y que una noche de enero llegó al Servicio de Urgencia del Centro Auxiliar de Santa Lucía.

No era la primera vez que el paciente visitaba el centro de salud. Hacía tiempo que buscaba una cura a su sensación de cansancio general, falta de apetito e insomnio que le condenaba a pasar las noches en vela sentado en la cama. Meses antes, el médico que lo atendió le había diagnosticado neumonía y llevaba semanas tomando antibióticos que no le estaban surtiendo el efecto esperado.

Como él, llegan cientos de pacientes a las puertas de emergencia y en algunos casos no están en condiciones de contarle al médico que lo atiende, la con-



HISTORIA CLÍNICA ELECTRÓNICA NACIONAL, LA TECNOLOGÍA ASOCIADA A LA SALUD PÚBLICA

otros colegas era imposible. Sin embargo, ahora con todo el medio digital es entendible y muy práctico”, agrega.

Hacia una Historia Clínica Electrónica Nacional

A través de fondos donados por el Fondo Especial Japonés, el BID apoyó a la Administración de los Servicios de Salud del Estado (ASSE) a implementar la historia clínica electrónica en 58 centros de salud distribuidos por todo el país.

En una primera instancia, el proyecto incluyó la conectividad de los servidores de todos los hospitales y las licencias e im-

plantación del software especial para la tarea. Los médicos de urgencias también fueron capacitados por personal informático para ingresar los datos de forma correcta, en lo que se refiere a consultas previas, estudios, tratamientos, radiografías y pruebas de laboratorio del paciente.

En paralelo con este exitoso proyecto en la salud pública, el BID ha apoyado la creación una plataforma de intercambio de datos clínicos de pacientes a nivel nacional. La plataforma de la Historia Clínica Electrónica Nacional (HCEN) contiene un registro de las personas y de los eventos clínicos, y conecta a todas las organizaciones de la

salud a través de una red privada de datos. Cuando un ciudadano recibe asistencia en un prestador de salud se genera un documento clínico en formato digital que se guarda en el repositorio del prestador. A su vez, ese documento clínico genera un registro en la plataforma de la HCEN.

Al estar los datos en la Red Salud, los diferentes prestadores de todo el país tendrán acceso al historial clínico del paciente cada vez que se presente en busca de atención médica sin importar el lugar donde asista, y los médicos contarán con más información para tomar la mejor decisión respecto a la atención que requiera. De este modo, el

ciudadano recibe una asistencia más segura e integral. Rodolfo comenta que se siente mejor de salud y dice: “yo estoy durmiendo ahora lo que no he dormido durante dos meses”.

La implementación de la historia clínica electrónica y su extensión a todos los centros de salud contribuirá a que el paciente reciba una atención más segura, sin importar en qué punto del país se encuentre en el momento de la consulta.

Gobierno digital

Esta iniciativa se enmarca en el proyecto de digitalizar el gobierno para el año 2020, a través de la Agencia de Gobierno Electrónico y Sociedad de la Información y del Conocimiento (AGESIC).

El director ejecutivo de la agencia, José Clastornik, señala que “el Gobierno Digital busca innovar en la relación entre el

HISTORIA CLÍNICA

DEL PACIENTE

DISPONIBLE DESDE
CUALQUIER LUGAR

dición o enfermedad que padece, el tratamiento que está haciendo o la medicación que toma.

Al llegar al centro de salud de Santa Lucía, Rodolfo fue recibido por el Dr. Felipe Pérez, quien, tras examinarlo, tuvo la oportunidad de hacer algo que era impensable hasta ese momento: frente a una computadora en el hospital pudo consultar todo el historial médico de su paciente. Si bien Rodolfo había sido tratado de neumonía, su expediente también reflejaba que padecía una arritmia crónica, dato que ayudó al Dr. Pérez a escoger el tratamiento correcto.

“Con la historia clínica electrónica podemos llegar a conocer ciertos aspectos de la salud de la persona que, a veces, no podemos intuirlos o conocerlos de antemano, y eso nos va a permitir tratarlos mejor”, dice Pérez.

“Si hacemos una comparación, por ejemplo, antes sufríamos mucho la historia escrita en papel que nos traían los pacientes, que nos llevaba mucho tiempo entender. Muchas veces la letra era ininteligible, y entender las indicaciones o algún tipo de tratamiento de

MÉDICOS RECIBIERON

CAPACITACIÓN

PARA ACCEDER A
HISTORIA CLÍNICA

Estado y la ciudadanía a través del uso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC). Implica pasar de la ‘digitalización’ a la ‘transformación digital’, es decir, de la introducción de tecnología a un cambio de paradigma respecto de cómo el Estado se vincula con las personas”.

AGESIC es el organismo que tiene la finalidad de liderar la estrategia de Gobierno Digital y su implementación en Uruguay, creando el marco normativo, la institucionalidad y la infraestructura tecnológica necesaria, con base en un Estado innovador, eficiente y siguiendo el principio rector de ‘transformación con equidad’.

Este trabajo se estructura en diversas líneas de acción: Gobierno Cercano, para permitir que las personas y empresas tengan un acceso universal, integral y unificado a los servicios de la Administración Central; Gobierno Abierto, para impulsar la transparencia, colaboración y participación ciudadana; Gobierno Inteligente, para fortalecer los mecanismos de toma de decisiones con base en eviden-



UNA NUEVA HERRAMIENTA QUE FACILITA EL DIAGNÓSTICO Y EL TRATAMIENTO DE CADA PATOLOGÍA



UNA MAYOR ACCESIBILIDAD A LOS DATOS CLÍNICOS FACILITARÁ LA ATENCIÓN Y EL SEGUIMIENTO DE CADA PACIENTE

cia y desarrollar plataformas y modelos analíticos predictivos; Gobierno Eficiente, creando las bases de los sistemas de gestión que simplifiquen y unifiquen los procesos transversales a cada organismo del Estado; Gobierno Integrado, buscando la integración tecnológica entre los organismos del sector público, la ciudadanía, la industria y la academia; y Gobierno Confiable, para responder a las amenazas y desafíos que surgen con el desarrollo de las tecnologías digitales, fortaleciendo el ecosistema de ciberseguridad de Uruguay.

En suma, el Gobierno Digital busca poner a la ciudadanía en el centro de sus acciones y mejorar su calidad de vida.”

TRÁMITES DE LA ADMINISTRACIÓN ESTATAL ESTARÁN 100% EN LÍNEA EN 2020

Apoyo del BID

El BID ha apoyado algunas iniciativas desarrolladas por AGESIC en materia de Gobierno Digital entre las que se destacan: el Programa Trámites en Línea, que busca hacer disponible en línea el 100% de los trámites de Administración Central en 2020; Salud.uy, una iniciativa de Presidencia de la República, el Ministerio de Salud Pública (MSP), el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y AGESIC que promueve el uso de las TIC en el sector de la salud; y la Ciberseguridad, a través del apoyo al Centro Nacional de Respuesta a Incidentes de Seguridad Informática (CERTuy), que funciona dentro de la órbita de la misma agencia.

Mediante operaciones conjuntas, estas iniciativas buscan avanzar en el desarrollo de las capacidades institucionales que el país viene implementando como parte de su estrategia

TRÁMITES EN LÍNEA

Según datos proporcionados por AGESIC, a setiembre de este año, el 78% de los trámites de la Administración Central se encuentran disponibles para ser realizados en línea de inicio a fin. El objetivo final es que en 2020 el 100% de los trámites de la Administración Central se puedan realizar completamente en línea.

Según los resultados de la última edición del Estudio de conocimientos, actitudes y prácticas de Ciudadanía Digital (2018), un 34% de los internautas (unas 689.000 personas) han realizado un trámite digital de inicio a fin en el Estado uruguayo. Además, en 2018 hubo 875.000 inicios de trámites en línea por parte de la ciudadanía y a la fecha hay 1.141.000, lo que proyecta un 80% de crecimiento anual, lo cual habla a las claras de cómo se van adoptando los trámites en línea por parte de la ciudadanía.

Por otra parte, nueve de cada diez personas conocen la posibilidad de realizar trámites en línea y seis de cada diez conocen la posibilidad de seguir trámites en línea. El trámite más realizado es la solicitud de fecha para obtener la Cédula de Identidad, que se realiza en el Ministerio del Interior. Le siguen la obtención del Certificado de Antecedentes Judiciales, el Permiso de Menor, la solicitud para pasaporte, las consultas laborales y sociales y la importación de textiles, en ese orden.

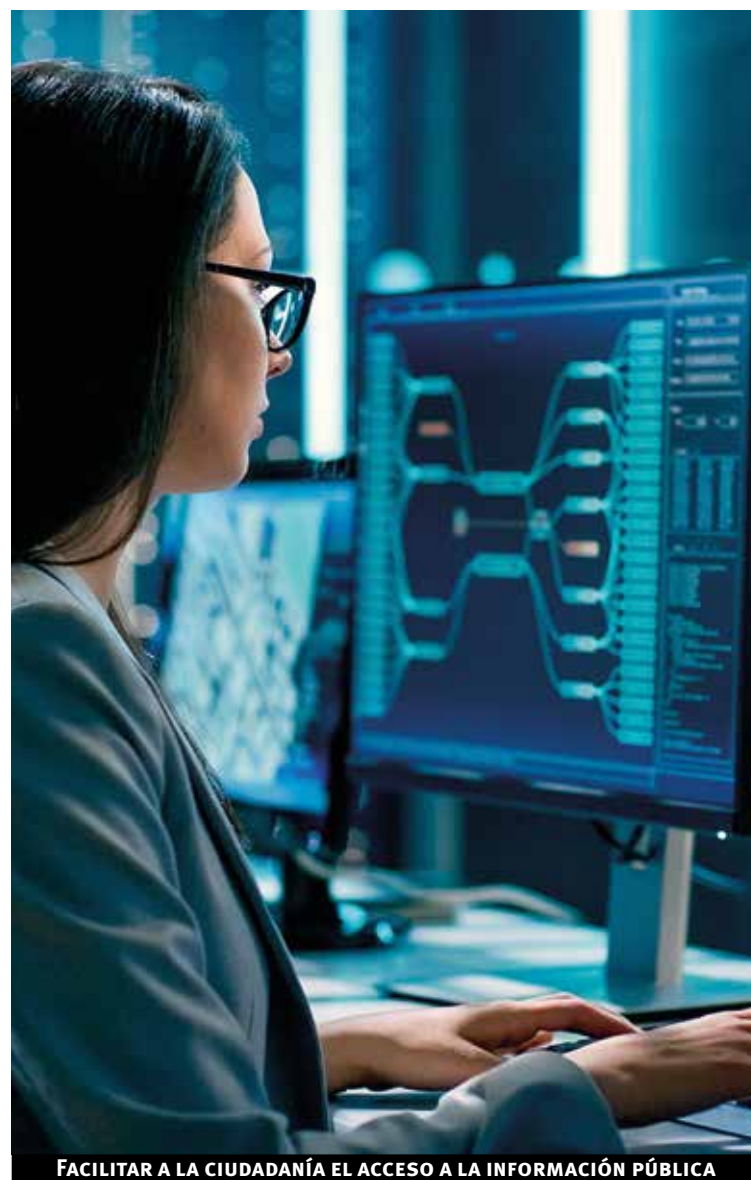
de Gobierno Digital, así como mejorar los servicios públicos que se ofrecen a la ciudadanía.

El especialista en modernización del Estado del BID, Roberto Fernández, explica que “la digitalización impacta en los ciudadanos en formas diversas y significativas. Entre otras, reduce los costos para los ciudadanos de acceder e interactuar

con los organismos estatales para solicitar servicios y cumplir con sus obligaciones. En la medida que elimina o disminuye los requisitos de presentarse personalmente en las oficinas públicas despliega los servicios con mayor equidad territorial y posibilita nuevos servicios tales como el acceso a información personal”.



LA PREDISPOSICIÓN DE LA POBLACIÓN A REALIZAR LOS TRÁMITES EN LÍNEA VIENE EN AUMENTO



FACILITAR A LA CIUDADANÍA EL ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA

Posicionamiento en América Latina

Fernández afirma que “según distintos índices internacionales, Uruguay ocupa un lugar muy destacado en cuanto al desarrollo del gobierno digital en América Latina y el Caribe. No obstante, estos índices reflejan el grado de preparación de los países para adoptar el gobierno digital, pero no la utilización efectiva por los ciudadanos y las empresas”.

En este tema, “se ha observado que persisten distintos desafíos en esta materia, particularmente en cuanto al uso efectivo de los trámites disponibles en línea por parte de los ciudadanos y el despliegue de nuevos servicios digitales vinculados a los servicios tradicionales de los

organismos públicos”, señala Fernández.

Por su parte, Clastornik identifica dos desafíos a destacar de cara al futuro. “En primer lugar, la necesidad de cambiar la lógica conceptual de lo que significa “anticiparnos a lo que se viene”, que no puede ser solo experimentar cada vez con nuevas tecnologías, sino, principalmente, establecer metas de impacto y considerar dónde cada una de las soluciones tecnológicas generan valor”.

En segundo lugar, destaca que “es importante trabajar en colabo-

URUGUAY PRIMERO EN LA REGIÓN CON SU PROYECTO DE GOBIERNO DIGITAL

ración, ya que la transformación digital no se hace en solitario. En este sentido, valoro muy positivamente el rol de Uruguay en el D9, que constituye un espacio de colaboración, aprendizaje e intercambio con destacados referentes a nivel internacional, de donde con seguridad podremos extraer buenas lecciones para el desarrollo del Gobierno Digital”.

En cuanto al balance del trabajo hecho hasta ahora en materia de transformación digital, el director ejecutivo de AGESIC lo califica como “muy positivo” y agrega que “Uruguay está primero en la región en Gobierno Digital y en Desarrollo Digital y es líder en derechos digitales, ciberseguridad y Gobierno Abierto.

Innovación en las escuelas públicas

Inglés por videoconferencia el proyecto uruguayo que es modelo internacional

LA UNIVERSALIZACIÓN QUE LOGRÓ EL PLAN CEIBAL DESDE SU IMPLEMENTACIÓN EN 2007, SUMADO AL EFECTIVO CUMPLIMIENTO DE QUE TODOS LOS NIÑOS DE PRIMARIA RECIBAN EDUCACIÓN DE INGLÉS, PERMITIÓ MONTAR UN PROGRAMA DE ENSEÑANZA DEL IDIOMA EN FORMA REMOTA EN TODO EL PAÍS

Pensar en dictar clases por videoconferencia en la educación pública podía parecer una idea lejana. Sin embargo, desde hace siete años, el Plan Ceibal logró implementar esta práctica para la enseñanza de inglés en las escuelas públicas del país y está en las primeras etapas de incorporación de otras materias curriculares.

Estudiantes de 4°, 5° y 6° de escuelas urbanas o rurales que tengan conectividad de banda ancha y que no cuenten con docente presencial de inglés, reciben una visita especial en el aula: en la pantalla colocada en la clase aparece la imagen y la voz del profesor que les enseña el idioma desde varios puntos del país y del mundo.

En 2015, simultáneamente a la universalización de los grupos de primaria, comenzó el “Conversation Class Programme” que es un programa para educación media enfocado a la oralidad y la interculturalidad, pues el pro-



ESTUDIANTES DE UNA ESCUELA DE SOCA Y LA MAESTRA QUE ENSEÑA A DISTANCIA

mota. Para ello fue necesaria la instalación de la red de videoconferencias que Gabriela Kaplan, del Plan Ceibal, califica como “la más importante de Latinoa-

mérica” con más de 1.500 puntos conectados y utiliza la red de fibra óptica instalada por Antel en todos los centros urbanos del país. Asimismo, era necesario

contar con una plataforma de gestión de aula donde compartir los contenidos digitales para las actividades de repaso semanales.

Pérez Alfaro destaca que “des-

de la pedagogía, la tecnología influye mucho porque si tenés un programa remoto con Skype que se te cae cada cinco minutos o el profesor queda congelado, a los dos minutos los chiquilines dan vuelta el aula”.

“Uruguay tenía dos alternativas: dar clases en un formato multipunto, es decir, un profesor que atiende a varias clases al mismo tiempo, o punto a punto, que es un profesor, una sala. La opción elegida fue punto a punto. Entonces tienes 3 pilares que articulan: una planificación de clases, una conexión lo más perfecta y lo más en vivo posible y la decisión de que sea punto a punto”, agrega.

Como consecuencia, “se presentaba el desafío de coordinar al profesor remoto con el maestro que está en el aula, tanto en el manejo de sala como en el esquema de tareas, y seguimiento a los chicos. Ahí también hubo mucho análisis y creatividad del equipo CEIBAL”, señala Pérez Alfaro.

“FUE DE LAS EXPERIENCIAS MÁS LINDAS QUE ME HAN TOCADO EN EL BID”

fesor remoto debe ser un nativo de la lengua a enseñar.

Autoridades del Plan Ceibal señalan que en Educación Primaria, Ceibal en Inglés cubre el 70% de los grupos de 4to., 5to. y 6to. permitiendo, junto con los grupos del programa de Segundas Lenguas de ANEP, llegar prácticamente a todos los estudiantes de esos grados. En Educación Media, en tanto, hay unos 600 grupos participando.

El BID trabaja junto con el Plan Ceibal desde el año 2007 y en este proyecto en particular dio apoyo financiero y técnico. “Con el Plan Ceibal ya tuvimos una gran cantidad de asistencias técnicas. En este proyecto se desarrollaron herramientas de monitoreo y evaluaciones que permitan aprender y retroalimentar esta iniciativa”, explica Marcelo Pérez Alfaro, especialista en Educación del BID.

Infraestructura necesaria

Las ceibalitas ya estaban desplegadas, pero aún faltaba contar con la infraestructura que hiciera posible las clases de forma re-

LOS PROFESORES DE CEIBAL EN INGLÉS

Kaplan señala que son aproximadamente 300 profesores remotos, quienes dictan clases desde “Teaching Points” (TPs). Estos TPs están en distintos lugares como Montevideo, Maldonado, Buenos Aires, Córdoba, Londres, Filipinas, y para educación media, también Santiago de Chile.

La contratación de dichos profesores es a través de convocatorias públicas que realiza Ceibal, que generaron acuerdos con diferentes organizaciones para este fin. Desde 2012 cuenta con una alianza con el British Council que le ha permitido incorporar docentes remotos de distintas partes del

mundo. A su vez, se cuenta con la participación de la mayoría de los institutos de enseñanza de inglés del ámbito local.

Todos los docentes remotos, ya sea que dicten clases desde Uruguay o desde el exterior, están comprendidos dentro del sistema de control de calidad de Ceibal.



EN LAS ESCUELAS URBANAS DEL PAÍS SE DICTA INGLÉS POR VIDEOCONFERENCIA

URUGUAY RECIBE VISITAS DE OTROS PAÍSES PARA CONOCER LA EXPERIENCIA

La experiencia en primera persona

Griselda Martínez es maestra de la escuela 71 en Tacuarembó y cuenta cómo vivió junto a sus alumnos la experiencia de recibir en el aula a la profesora que los acompañaría en el aprendizaje de inglés desde Filipinas.

Según cuenta Griselda, al centro educativo acuden niños de un contexto socioeconómico particular, en la que casi la totalidad de los alumnos vive en asentamientos, sus padres no tienen trabajo y la educación no es prioritaria. Su rol como maestra de aula resultaba crucial para entablar un buen vínculo con la profesora a distancia y que los alumnos se entusiasmaran con el aprendizaje.

En el libro “La Voz Docente” publicado por el Plan Ceibal, Griselda cuenta: “Era martes... 8.15, gran expectativa... alumnos y docente... Un silencio inmenso reinaba en el salón. Todas las miradas se dirigían hacia la pantalla, hacia el movimiento de la cámara (...) ¡Llegó el momento! Los alumnos me gritaban como si no viera y escuchara lo mismo que



LA ENSEÑANZA REMOTA, UN GRAN DESAFÍO PARA EL SIGLO XXI



LA UNIVERSALIZACIÓN DEL ACCESO A INTERNET ES HOY UNA REALIDAD

ellos, lo que sucedía en la pantalla. Presioné el ícono del teléfono verde en el control remoto y ahí apareció Jica: sonriente, tan lejos y tan cerca a la vez, presente en nuestra aula. Siempre sonriendo, agitó su mano en señal de saludo y nos dijo: «Hello!». Hicimos lo mismo ¡y ahí comenzó a hablar en inglés!»

“Yo no sabía nada de inglés, ni mis alumnos, y ella no sabía nada de español, por lo que al ver lo que sucedía ese día nos apoyamos mucho en gestos. (...)”

Le propuse a los alumnos investigar desde dónde se comunicaba la profesora remota. Trabajé con husos horarios, coordenadas geográficas, la ubicación de Filipinas, la diferencia horaria existente entre ambos países, entendiendo que seguramente estaría muy cansada a esa hora de la noche en su país y que aún tendría ánimo para continuar trabajando, por lo que la colaboración de ellos sería muy importante para lograr un buen clima de trabajo”.

“Estudiamos e investigamos

“Más de 300 profesores remotos dictan clases desde los ‘Teaching Point’ ubicados en diversos lugares del país”

todo sobre Filipinas. De esa forma estábamos más cerca y conociendo a la persona que trabajaría con nosotros todo el año.” (...) “No es

fácil, pero de una forma mágica las profesoras remotas forman parte del colectivo escolar. Son uno más de los profesores especiales que concurren cada semana en forma presencial. Los alumnos se adaptan a trabajar con ellos y se llega a un contrato pedagógico entre la profesora remota, los alumnos y la docente de aula.”

Uruguay como ejemplo mundial

Pérez Alfaro señala que en el

mundo conoce pocas experiencias similares. Por su parte, Kaplan cuenta que recibe la visita de varios países de la región y del mundo que se acercan a Uruguay para conocer de primera mano la experiencia de la enseñanza de forma remota. En cuanto al nivel de aprendizaje del idioma, las pruebas en línea adaptativas aplicadas todos los años a estudiantes de ambos programas, muestran que los resultados no difieren en estudiantes con profesor presencial o con videoconferencia.



60
AÑOS

El Banco Central del Uruguay
saluda al Banco Interamericano de
Desarrollo en su 60 aniversario



BANCO CENTRAL
DEL URUGUAY

Atención a la tercera edad

“La estructura poblacional es similar a la de algunos países europeos”

URUGUAY TIENE UN ALTO PORCENTAJE DE POBLACIÓN ENVEJECIDA EN COMPARACIÓN CON EL RESTO DE LOS PAÍSES DE AMÉRICA LATINA. EN 2015, EL 14% DE LA POBLACIÓN URUGUAYA TENÍA 65 AÑOS O ERA AÚN MAYOR. LA TENDENCIA INDICA QUE PARA 2050, ESE PORCENTAJE LLEGARÁ AL 20%

En general la edad de la población es un indicador de bienestar, los países más desarrollados son más longevos y tienen tasa de natalidad más baja. Algunos países de Europa tienen un perfil demográfico parecido al de Uruguay”, explica el especialista en Salud y Protección social del BID, Mario Sánchez.

“Para llegar al nivel de Uruguay tienes que haber reducido sustancialmente la mortalidad infantil y la mortalidad materna, así como la prevalencia y el impacto de las enfermedades transmisibles. También tienes que haber disminuido las muertes a edades tempranas asociadas a causas cardiovasculares”, agrega Sánchez.

Actualmente, la esperanza de vida al nacer es de 74 años para los hombres y de 81 años para las mujeres. Si bien el alto porcentaje de población longeva en un país está asociada al desarrollo, también genera desafíos, entre ellos la atención a las personas mayores.



LA SOCIABILIZACIÓN DE LOS ADULTOS MAYORES CONTRIBUYE A SU MEJOR CALIDAD DE VIDA

FOTOS: SNIC / P. LA ROSA

El proyecto piloto de reciente implementación prevé que en los dos centros ubicados en Montevideo acudan un total de 200 personas. La elección de la ubicación de los centros no es aleatoria, sino que está basada en una consultoría que buscó los barrios de Montevideo que tuvieran gran concentración de público adulto mayor y poca oferta de actividades. Los centros CREA son además una manera de incentivar a los adultos mayores a que salgan y se vinculen.

Desde hace un mes y medio, los vecinos de Reducto y quienes se acercan al lugar desde otras zonas tienen la posibilidad de compartir todas las tardes actividades de recreación en el edificio donde hasta el año pasado funcionaba el Colegio Divina Providencia, en la Avenida Millán. Las instalaciones continúan siendo reformadas y adaptadas para las tareas que se dictan allí de lunes a viernes.

Entre ese centro y el que está ubicado en Belvedere, las auto-

ASISTENTES PERSONALES

El Banco trabaja además con el Estado, más precisamente con el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), en el Sistema Nacional Integrado de Cuidados (SNIC). Uno de los temas que apoya es la evaluación de impacto del programa de asistentes personales.

“Este es un subsidio a las familias para que contraten a un cuidador o cuidadora calificado y así permitirles dedicarse al cuidado

de sí misma y sacarse un poco el peso que significa cuidar a otra persona. De esta manera se promueve que el Estado comparta la carga del cuidado de esa persona”, afirma Sánchez.

Y añade que “por ser un programa incipiente y por temas presupuestales, está enfocado en personas mayores de 80 años con alto grado de dependencia. A las personas de muy bajos recursos se les financia el 100% de la contratación del cuidador

y el subsidio va bajando de acuerdo con los ingresos de la familia. La evaluación del programa estará pronta a comienzos del año próximo y generará aprendizajes sobre su efectividad y oportunidades de mejora”.

“El desarrollo de un sistema de cuidados en Uruguay es aún incipiente, todavía queda mucho por aprender, pero Uruguay es pionero en la región”, concluye el especialista del BID.

EL 14% DE LA POBLACIÓN URUGUAYA TENÍA 65 AÑOS O MÁS EN EL AÑO 2015

ridades de la Fundación Astur calculan que asisten un total de 70 personas.

“El taller de educación física es el que mejores resultados nos muestra. Hay consultorías que indican que cuando ingresan al centro las personas cuentan que se sienten mal y tienen dolores físicos. Cuando terminan el taller quizás tomen más medicamentos, pero no les duele nada y se sienten mejor. Si al año que terminamos el taller la persona está igual que como entró ya es un logro, porque a esa edad la desmejora es muy notoria”, comenta la Coordinadora General Personas Mayores de la Fundación, Virginia González.

“La tecnología les gusta mucho sacan fotos y las comparten entre ellos. También hay talleres de canto y teatro. Una de las señoras que asiste es pintora y vive en Punta Carretas entonces surgió la idea de pintar mandalas que les encanta”, agrega.

González también explica que hay talleres requeridos por las personas que asisten según sus intereses, tal es el caso de la sexualidad y la drogadicción. “Hay realidades que a veces ignoramos. Ha surgido el taller

“LOS ADULTOS SOLITARIOS MAYORES TIENDEN A SER MÁS MUJERES”

El Banco Interamericano de Desarrollo trabaja en varios proyectos con el Estado uruguayo y con organizaciones no gubernamentales enfocadas en las personas de la tercera edad.

Promover el envejecimiento activo

El BID y la Fundación Astur trabajan en estrecha relación en proyectos dirigidos a mejorar la calidad de vida de los adultos mayores del país. Entre los objetivos de esos proyectos se encuentra incentivar las interacciones sociales de esta población, ya que muchos de ellos tienden a quedar aislados de la sociedad.

Uno de los proyectos se centra en incentivar la relación de personas mayores con jóvenes en el uso de las tecnologías, terreno que resulta sencillo para quienes se desenvuelven a diario con estas herramientas, pero tan lejano para muchos adultos mayores.

“La soledad comienza a deteriorar físicamente a una persona, entonces aprender a utilizar redes sociales y mensajes de texto la ayudan a mantenerse conectada. Además, es una actividad que da

gusto a ambas partes, tanto a los jóvenes poder trabajar con adultos mayores, como a los adultos mayores interactuar con los jóvenes”, señala Sánchez.

El BID también colabora con la Fundación Astur en el proyecto Centros de Referencia de Envejecimiento Activo (CREA).

“Son centros a los que se espera que acudan adultos mayores que todavía tengan movilidad, ofreciéndoles un espacio para sociabilizar y atender actividades, talleres, ejercicios, manualidades. Cuando el Banco financia un proyecto a través de una donación, no sólo busca que esa actividad tenga un beneficio social, sino también que genere aprendizajes para incorporar a la política pública del propio país y de otros de nuestra región”, señala Sánchez.

En este caso “hay mucho que aprender, desde conocer lo que necesita un centro para recibir de forma segura a esta población hasta el tipo de actividades que aprecian más y tienen más impacto”, agrega el especialista.



LA INTEGRACIÓN REDUCE EL RIESGO DE QUEDAR AISLADOS

de drogas porque algunos tienen nietos que empiezan a consumir y como sus padres los echan de las casas terminan viviendo con los abuelos. Entonces les surge la inquietud porque ellos no saben cómo tratarlos ni ponerles límites”, dice la coordinadora.

Las historias de vida de cada uno de los asistentes es única y existen diferentes motivos que llevaron al adulto mayor a acercarse al centro CREA.

Agustín dedicó gran parte de su vida a ser mayordomo en casas particulares y en una sede diplomática. Hace nueve años que está jubilado y dice: “después que dejé de trabajar no hice nada y ahora este centro sirve para encontrarse con personas de la misma edad y es una distracción. Después que uno se jubila la cabeza se le va, parece que la vida se terminó y uno queda vacío”.

“URUGUAY ES PIONERO EN EL TEMA DE CUIDADOS EN LA REGIÓN”

Al Centro también acude Rosa, que es venezolana y llegó a Uruguay con su esposo uruguayo que estaba enfermo y falleció hace seis meses. Vive en el Prado y cuenta que parte de su duelo lo transitó recorriendo los parques de la zona y tratando de vincularse para no sentirse tan sola en ese duro momento y en un país que no es el suyo.

En la búsqueda de alguna actividad que la distrajera llegó al municipio del barrio donde le informaron de la existencia del centro CREA de la Avenida Millán y hasta allí se acercó con la esperanza de compartir tiempo, actividades y experiencias con otras personas. “Estaba desesperada buscando un sitio donde compartir a pesar de mi tristeza, a los venezolanos nos gusta mucho hablar y relacionarnos. Creo que es una buena manera de transcurrir el duelo”, comenta.



FOTO: SNIC / P. LA ROSA

Rosa planifica volver a su país a fin de año y dice que está muy agradecida por la experiencia que está sumando a su vida con el grupo. “Me duele dejarlo, ¿cómo es posible que lo haya encontrado a estas alturas?”, se pregunta.

Sonia, en tanto, tenía una camioneta para el traslado de personas y ese era su trabajo. Llevaba y recogía gente del aeropuerto a toda hora, hacía traslados para

cumpleaños y eso le ocupaba gran parte de su rutina diaria hasta que en diciembre del año pasado le robaron la camioneta. “Quedé sin hacer ninguna actividad y estaba bastante triste. Mi hija vio un folleto del Centro y me recomendó venir, debo ser una de las primeras que vino”, explica.

Hoy dice que está contenta con la iniciativa y apuesta a que más personas se acerquen como

lo hicieron ella y sus compañeros. También cuenta que un día se fue caminando desde centro CREA hasta el Parque Posadas y en el camino fue dejando folletos en tiendas y almacenes para que más personas que están en situaciones similares se enteren de la propuesta y puedan compartir las tardes.

Si bien el centro funciona desde hace menos de dos meses, los

asistentes ya comparten grupo de WhatsApp y parecen llevarse bien entre todos. Más allá de las historias detrás de cada una, son un grupo de personas del barrio y alrededores que comparten la iniciativa de vincularse, mantenerse física y mentalmente activos y disfrutar en esa etapa de sus vidas.

Asistentes personales

El Banco trabaja además con el Estado, más precisamente con el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), en el Sistema Nacional Integrado de Cuidados (SNIC). Uno de los temas que apoya es la evaluación de impacto del programa de asistentes personales.

“Este es un subsidio a las familias para que contraten a un cuidador o cuidadora calificado y así permitirles dedicarse al cuidado de sí misma y sacarse un

EL BID APOYA PROYECTOS DEL MIDES Y DE LA FUNDACIÓN ASTUR

poco el peso que significa cuidar a otra persona. De esta manera se promueve que el Estado comparta la carga del cuidado de esa persona”, afirma Sánchez.

Y añade que “por ser un programa incipiente y por temas presupuestales, está enfocado en personas mayores de 80 años con alto grado de dependencia. A las personas de muy bajos recursos se les financia el 100% de la contratación del cuidador y el subsidio va bajando de acuerdo con los ingresos de la familia. La evaluación del programa estará pronta a comienzos del año próximo y generará aprendizajes sobre su efectividad y oportunidades de mejora”.

“El desarrollo de un sistema de cuidados en Uruguay es aún incipiente, todavía queda mucho por aprender, pero Uruguay es pionero en la región”, concluye el especialista del BID.



LA PRIMERA INFANCIA ES UNO DE LOS PILARES BÁSICOS DEL SISTEMA NACIONAL DE CUIDADOS



Matriz energética

De cortes de energía programados al logro de la soberanía energética

HISTÓRICAMENTE, URUGUAY HA DEPENDIDO DEL AGUA Y DEL PETRÓLEO PARA LA GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA. LA VARIABILIDAD CLIMÁTICA Y DEL PRECIO DEL CRUDO PROVOCABAN ALTOS COSTOS E INESTABILIDAD EN EL ABASTECIMIENTO ELÉCTRICO DEL PAÍS. ¿CUÁL FUE EL RECORRIDO DEL CAMBIO?

El ejercicio de imaginar cómo sería la vida diaria sin energía eléctrica podría resultar abrumador. La industria, los hogares, las actividades laborales y de ocio, casi todo requiere de energía eléctrica. A lo largo de los años, Uruguay pasó por varias etapas en relación con el abastecimiento de energía eléctrica.

Al inicio de la década de 2000 Uruguay tenía alta dependencia de las importaciones de electricidad desde Argentina. El incremento de los precios del petróleo, sumado a la crisis del país vecino que afectó las importaciones de electricidad desde Uruguay, impactó en los costos del sistema y amenazó con la seguridad del suministro eléctrico.

En 2008 se acuerda una política energética a 2030 que logró consenso de los cuatro partidos con representación parlamentaria. “No fue aleatorio que las autoridades hayan elegido este camino. Hicieron un análisis robusto donde



URUGUAY APOSTÓ POR UN CAMBIO EN SU MATRIZ ELÉCTRICA

H. MORELLO

la generación cuando no hay suficiente viento o sol”, agrega.

Tozzo destaca que “en los últimos años hubo varios cambios en Uruguay, se instaló eólica, solar, biomasa, pero la más impactante fue la eólica, por la magnitud y por su naturaleza variable que para nosotros en el Despacho de Carga representó todo un reto. Al principio, tener tanta producción variable nos parecía un riesgo, luego vimos que al corto plazo cambia, pero no mucho”.

“La generación eólica nos entrega energía muy firme a nivel anual y eso se complementa muy bien con las centrales hidráulicas que, si bien

EL PRÓXIMO DESAFÍO ESTÁ VINCULADO AL ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA

URUGUAY ES SEGUNDO EN EL MUNDO EN GENERACIÓN DE ENERGÍA EÓLICA

miraron la proyección del sector y los riesgos asociados”, señala el especialista en energía del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Roberto Aiello.

El cambio de la matriz energética

“La matriz energética es una conjunción de distintas fuentes de generación. Típicamente, el sistema uruguayo era hidro-térmico, un porcentaje alto de hidroeléctrica complementado por generación a partir de combustibles fósiles. Lo que se agregó fue un alto porcentaje de renovables no convencionales, principalmente eólico y también biomasa y solar en menor medida. El cambio de la matriz es el cambio de la composición de las fuentes de generación”, explica Aiello.

Tras esa decisión consensuada, era tiempo de ponerse a trabajar en la planificación del cambio. En poco tiempo, el puerto de Montevideo y las rutas nacionales comenzaron a cambiar el paisaje. Barcos y camiones trasladaban gigantescas aspas de aerogeneradores que se dirigían al interior para la construcción de parques eó-

licos en lo que significó un hecho histórico: dada la gran inversión que se debía hacer, por primera vez se convocó al sector privado a suscribir contratos de venta de energía a la empresa estatal.

El BID apoyó en el diseño del modelo de contrato acorde a las prácticas internacionales que permitiera la “bancabilidad” de los proyectos y, a través de su brazo privado, el BID Invest, financió el primer parque eólico privado de Uruguay. Ese fue el comienzo de un proceso de cambio acelerado que impulsó la construcción de más parques eólicos en manos de privados esparcidos estratégicamente por el territorio nacional. En poco tiempo, la capacidad instalada de Uruguay se duplicó gracias a los molinos de viento.

El Grupo BID financió además granjas solares y emprendimientos que generan electricidad a partir de biomasa.

La matriz energética de Uruguay se transformó y en 2018, el 98% de la generación eléctrica provino de fuentes renovables y autóctonas (ver gráfica 1) que se distribuyó de la siguiente manera: 50% hidráulica, 38% eólica, 7% biomasa, 3% solar, 2% térmica. En dicho año, el 10% de lo generado se exportó hacia Brasil (74% de lo exportado) y a Argentina (26% de lo exportado) (ver gráfica 2), mientras que el 90% fue para consumo nacional.

“La electricidad es una industria bastante particular, única. En lo que respecta a la energía eléctrica, hay que mantener la oferta y la demanda en permanente balance

y equilibrio y también mantener la frecuencia estable porque caso contrario se cae el sistema. Esa tarea es complicada porque la demanda es dinámica y requiere de una planificación”, explica Aiello.

El lugar físico donde se realiza esa tarea es el Despacho Nacional de Cargas desde donde “se controla la red de transmisión de Uruguay y la generación de todo el país”, explica el gerente de división Andrés Tozzo.

“Desde la instalación de las eólicas, tenemos producción que varía fundamentalmente con el viento, por lo tanto, tenemos que seguir la demanda y ajustar las variables de producción eólica. Para eso usamos el resto de las instalaciones, es decir, la generación hidráulica nos ayuda a mantener

tienen potencia muy confiable, la producción anual depende mucho de las lluvias”, subrayó.

Un gran tablero de control muestra por dónde viaja la energía que el país consume y cuál es el origen.

“Cuando hay viento, usamos el viento, cuando hay sol, usamos el sol. Cuando no hay viento y sol, usamos el agua de las represas; y para usar bien el agua de las represas y animarnos a usar la represa hasta el fin del lago, tenemos el respaldo térmico con máquinas con combustibles fósiles. La diferencia es que la voy a usar muy poquito”, destaca el presidente de UTE, Gonzalo Casaravilla.



EL MARCO REGULATORIO DE LA MATRIZ ENERGÉTICA NACIONAL HA PROMOVIDO LA CREACIÓN DE NUEVOS PARQUES DE ENERGÍA FOTOVOLTAICA

P. LARROSA

La matriz energética anterior era “altamente vulnerable a las variaciones hidráulicas y del petróleo”, comenta Casaravilla y agrega que “el humor del Uruguay en el pasado no tan distante dependía de si llovía o no llovía. Nuestra vieja matriz tenía el problema de la incertidumbre y del alto costo. Era muy cara la generación de energía y era extremadamente riesgoso cuando venía la seca o el barril del petróleo se desalineaba respecto a los valores normales”.

En ese sentido, “a medida

“Para el banco es un orgullo haber acompañado este proceso”

Morgan Doyle, representante del BID en Uruguay

que iba creciendo la demanda teníamos un problema mayor y si no cambiábamos la matriz realmente estaba complicado. Tan grave era la situación, que en determinado momento, para paliar la falta de energía o los altos costos de energía gestionábamos la demanda de la peor forma: apagones. Programábamos en qué momento, en qué barrio, le apagábamos totalmente el servicio eléctrico, era la época de los cortes programados. Fueron años muy duros porque eso imposibilitaba determinadas actividades indus-



SALTO GRANDE TIENE UNA IMPORTANCIA CLAVE EN LA GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA DEL PAÍS

triales y afectaba la vida de las personas. Eso quedó en el pasado”.

La nueva matriz eléctrica permite solventar la creciente demanda del país, producir energía limpia, exportar energía a países vecinos y tener soberanía energética.

El apoyo del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo financió hace 40 años el principal complejo hidroeléctrico de Uruguay: Salto Grande. Desde entonces, apoyó cerca de la mitad de la capacidad instalada de ge-

neración en el país incluyendo el ciclo combinado Punta del Tigre y numerosas plantas de energía renovable.

“Para el Banco es un orgullo haber acompañado este proceso, no sólo con el financiamiento, sino también con el conocimiento para que una serie de ideas muy firmes y concretas se convirtiesen en una matriz realmente transformada”, señala el representante del BID en Uruguay, Morgan Doyle.

Actualmente se está iniciando el proceso de la modernización del Complejo Hidroeléctrico de Salto

Grande que, una vez más, cuenta con el apoyo del BID. “Es un hito haber apoyado la construcción del Complejo Hidroeléctrico en la década del 80 y estar ahora apoyando su rehabilitación incorporando tecnología de punta”, señala Aiello.

El financiamiento aprobado por el Banco para Salto Grande en 2018 es por US\$80 millones y constituye una primera etapa del programa de rehabilitación. Los fondos estarán destinados a apoyar las acciones iniciales del plan de inversiones incluyendo el recambio de algunas maquinarias por otras

más modernas. El BID formará parte de esta primera etapa de la rehabilitación coordinando la planificación y el financiamiento a dos orillas, desde Argentina y desde Uruguay, en conjunto con los gobiernos de ambos países.

Los desafíos del futuro

Los años que vienen plantean nuevos desafíos entre los que se destaca el almacenamiento de la energía. Las autoridades nacionales están comenzando a

“La anterior matriz eléctrica era altamente vulnerable a las variaciones hidráulicas y al precio del petróleo”

Gonzalo Casaravilla, presidente de UTE

conversar con el BID sobre las diferentes formas que se pueden implementar para que la energía eléctrica generada a partir del sol y del viento no se pierda si no se usa en el momento. Una de las soluciones que se está analizando es el almacenamiento de esa energía mediante la carga de baterías. A comienzos del próximo año se podrían dar los primeros pasos en las pruebas piloto en las que el BID participaría con apoyo financiero.

Trámites en línea

Expediente digital

Historia clínica digital

Ciberseguridad

agesic.gub.uy

ESTOS Y MUCHOS PROYECTOS TIENEN TRES COSAS EN COMÚN:

- fueron y son posibles gracias al apoyo del BID
- enmarcados en la Política Digital del Gobierno Nacional
- y con la gestión operativa de Agesic

En sus 60 años agradecemos al **Banco Interamericano de Desarrollo** por su cooperación permanente para el avance del Gobierno Digital y de la Sociedad de la Información y el Conocimiento en Uruguay.



Conexiones y conocimiento

ESPACIO CONTRATADO POR ANDE

Dos instituciones que se unen en objetivos y apellido: el desarrollo

LA AGENCIA NACIONAL PARA EL DESARROLLO (ANDE) Y EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID) TRABAJAN EN ESTRECHA RELACIÓN CON PROYECTOS EN COMÚN QUE APUNTAN A FOMENTAR EL EMPREDEDURISMO EN URUGUAY. AMBAS INSTITUCIONES MANTIENEN UN DIÁLOGO RICO Y PERMANENTE

La ANDE y el BID han trabajado en varios proyectos de forma conjunta a lo largo de los años. Si bien la ANDE se creó en 2016, el vínculo data de muchos años atrás, cuando los proyectos estaban en manos de la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND).

“Tenemos un vínculo muy estrecho de relación, sobre todo con el área de emprendimiento”, cuenta Ana Castillo, especialista senior de BID Lab, el laboratorio de innovación del Grupo Banco Interamericano de Desarrollo. Castillo agrega: “nuestro foco de trabajo es la experimentación, donde probamos soluciones para que otros lo escalen ya sea desde la política pública o en el sector privado. Cuando se ven los resultados en nuestros experimentos, se escalan y eso es parte también del buen diálogo que tiene el Grupo BID con el sector público”.

El apoyo del BID

“Tanto en la ANDE actual en programas de continuidad como en programas nuevos, como la Hac-

**NUESTRO
FOCO DE TRABAJO
ES EL DE LA
EXPERIMENTACIÓN**

katón Agro o los emprendedores, o en programas anteriores heredados o que venían del sector pymes de la Corporación Nacional para el Desarrollo, diría que en los últimos diez años el BID siempre fue un acompañamiento de asistencia técnica y de profesionalismo”, explica el presidente de ANDE, Martín Dibarboure. “Con el BID tenemos el mismo apellido que es desarrollo y cuando eso se comparte hay muchos puntos de contacto”, agrega.

“Esta es una agencia que tiene un abordaje territorial absolutamente necesario y además hemos aprendido a definir el desarrollo con algunos adjetivos: sostenible, inclusivo, medioambientalmente sustentable, con equidad, y en eso el BID también nos ayuda a identificar el impacto que puede imaginar que tenga algún programa”, destaca Dibarboure.

El BID ha apoyado financieramente algunos proyectos de la ANDE, pero los representantes de las dos instituciones coinciden en que el mayor apoyo que tienen es intangible: la colaboración.



DIBARBOURE DESTACA EL BUEN VÍNCULO ENTRE LA AGENCIA Y EL BID

“La ANDE es una institución con la que tenemos dialogo permanente, ya sea desde la parte pública del banco como desde el BID Lab”, subraya Castillo.

“La agencia es parte de nuestros stakeholders de nuestro sistema de innovación. Son colaboraciones en las que aportamos valor y trabajamos en conjunto porque tenemos objetivos comunes, buscamos complementariedades y colaborar para aportar desde el conocimiento que tenemos de algunos temas y desde el punto de vista técnico”, añade.

Es un apoyo “más de conocimiento y de conexiones. Aunque a veces no haya financiamiento en el



medio, tenemos un estrecho vínculo de colaboración, nos invitamos mutuamente a opinar sobre nuevas áreas de trabajo, el intercambio es permanente”, señala Castillo.

Por su parte, Dibarboure sostiene: “para los que somos autoridad de una agencia o que tenemos responsabilidades políticas, profesionales e institucionales, es una suerte de mentoría y sentirse acompañado, de tener un teléfono y personas que siempre están dispuestas a trasladar ese conocimiento mucho más allá de la grifa que también incide y no es un tema menor. Tener de aliado permanente, incondicional y con una capacidad técnica acumulada en distintas culturas, países y sectores de la actividad económica, para nosotros es una tranquilidad y un apoyo. Auguro una relación de largo tiempo”.

El emprendedurismo en Uruguay

Escuchar la palabra “emprendedor” se ha vuelto común, pero no sucedía algunos años atrás. “En 2006, que fue el año en que me

**SE HA GENERADO UN
FOMENTO MUCHO
MAYOR A LA CULTURA
EMPREDEDORA**

incorporé al Banco, no era muy conocida, la gente no tenía claro lo que era. Hoy, hay una mayor institucionalidad con más actores involucrados para el desarrollo del emprendedurismo en Uruguay”, señala Ana Castillo.

En ese sentido, Dibarboure afirma que “se ha generado un fomento a la cultura emprendedora mucho mayor que una década atrás. Se fue creando una malla institucional muy vinculada a lo académico, que es el caldo de cultivo de los emprendedores, y se generó mucha simpatía con el emprendedor. Nos dimos cuenta que pescar el emprendedor, la startup, incubarlo y apoyarlo, es un factor de desarrollo del país”.

“Ese es el cambio, darnos cuenta que sin empresarialidad nueva no hay desarrollo posible. No es el único factor, es necesario, aunque no suficiente. Si no hay empresas nuevas, no hay desarrollo sostenible posible porque hay una tasa de mortalidad de pymes que necesitan ser sustituidas por empresas nuevas”, concluye Dibarboure.



LA CULTURA EMPREDEDORA HA TENIDO UN CRECIMIENTO EXPONENCIAL EN LA ÚLTIMA DÉCADA

UTEC

BID acompaña a la Universidad Tecnológica desde sus orígenes

TRAS 160 AÑOS DE CONTAR CON UNA ÚNICA OFERTA PÚBLICA UNIVERSITARIA, URUGUAY CREÓ EN 2012 LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA (UTEC), UNA INSTITUCIÓN DE PERFIL TECNOLÓGICO, CONCEBIDA DESDE Y PARA EL INTERIOR DEL PAÍS, Y ORIENTADA A LA INVESTIGACIÓN Y A LA INNOVACIÓN

En su ley de creación se desprende su objetivo central: democratizar el acceso a la educación universitaria en todo el país, con una impronta diferente pero complementaria con las instituciones del Sistema Nacional de Educación Pública (SNEP). Orientaría sus propuestas de formación en consonancia con los desarrollos productivos y sociales de cada territorio, contribuyendo al desarrollo sustentable del país.

Más que una Universidad, UTEC tendría la misión de convertirse en un motor de desarrollo territorial.

**UTEC CUENTA CON
17 CARRERAS Y AL
CENTRO ASISTEN 2.500
ESTUDIANTES**

Apoyo clave

En 2014 la suscripción de un acuerdo de cooperación técnica no reembolsable con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) fue clave para que UTEC contara con apoyo técnico y financiero para llevar adelante el diseño institucional y académico primigenio.

Por un lado, referentes académicos de UTEC realizaron tres misiones, a Corea y a Estados Unidos en dos ocasiones, para interactuar con instituciones de investigación, desarrollo e innovación de pres-



UN CENTRO DE ALTA CAPACITACIÓN UNIVERSITARIA QUE PROMUEVE LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN

tigio internacional. Por otro, se desarrollaron en Uruguay simposios sobre desarrollo institucional, innovación y competitividad, con la participación de expertos de Argentina, Brasil, Costa Rica y la República de Corea.

UTEC empezaba a orientar su acción en función de una estrategia a 25 años, respondiendo las preguntas “¿Qué Universidad queremos? ¿Cuál debiese ser su rol?”

En 2016 continuó la cooperación técnica entre el BID y UTEC, a través del Fondo Coreano de Alianza para el Conocimiento en Tecnología e Innovación. Se integró el asesoramiento para el Desarrollo de Ingenierías, a cargo del Prof. WonJoon Kim del Korea

Advanced Institute of Science & Technology (Corea), la formación de docentes mediante la propuesta de Pedagogía para el mundo laboral, de la JAMK University of Applied Sciences (Finlandia), y el desarrollo de capacidades de innovación por TAMK y JAMK University of Applied Sciences (Finlandia).

“La cooperación con el BID nos permitió profundizar el camino hacia una cultura de innovación abierta desde nuestros inicios, con una visión de futuro, comprendiendo el rol docente como facilitador de la innovación, la gestación de una comunidad que impulse proyectos conjuntos con el sector productivo, la academia, el gobierno y la comunidad, así como

la construcción de una organización dinámica que integrara los desafíos del cambio tecnológico”, sostiene el director del Departamento de Programas Especiales de UTEC, MSc Álvaro Pena.

En este proceso “nos han acompañado especialistas, investigadores y referentes de modelos universitarios innovadores que han contribuido a que docentes, estudiantes, egresados y colaboradores de UTEC impulsen una Universidad Tecnológica como agente de desarrollo en las diferentes regiones del país”, agrega Pena.

Otro proyecto significativo que han abordado ambas instituciones fue la firma, en diciembre de 2017, de un convenio de cooperación

técnica para realizar un estudio de factibilidad para el establecimiento de un Parque Tecnológico en Rivera.

La consultoría, que se desarrolla desde comienzos de 2019 y finalizará en 2020, arrojará como resultado una propuesta de modelo institucional, recursos humanos necesarios y el modelo de negocios que garantice su sostenibilidad financiera, entre otros aspectos operativos. Consultoras de España y Corea visitaron Uruguay con objeto de evaluar las condiciones para el establecimiento del parque y desarrollar un plan maestro para su posible implementación.

**ACTUALMENTE UTEC
ESTÁ INSTALADA EN
9 DEPARTAMENTOS
DEL PAÍS**

En su presentación institucional, el BID afirma que su trabajo está destinado a mejorar la calidad de vida en América Latina y el Caribe, en temas como salud, educación, infraestructura, desarrollo sostenible y respetuoso del medioambiente, a través del apoyo financiero y técnico a los países que trabajan para reducir la pobreza y la desigualdad.

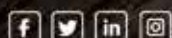
UTEC lo felicita por ese trabajo en su 60° aniversario, por el camino recorrido, por los que estamos transitando y los que seguramente vendrán donde encontrará en esta universidad un aliado estratégico.



UTEC
Universidad Tecnológica

**Un motor de
desarrollo territorial**

www.utec.edu.uy



Ecosistema innovador

La mayor revolución emprendedora e innovadora avanza en Uruguay

CUANDO TODAVÍA SE HABLABA TÍMIDAMENTE DEL EMPRENDIMIENTO Y DE LA INNOVACIÓN EN URUGUAY, EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID) APOYÓ Y ESTIMULÓ LOS PROCESOS EMPRENDEDORES DESDE COMIENZOS DE LA DÉCADA DE LOS 90. HOY YA SE HABLA DE UN ECOSISTEMA EMPRENDEDOR

El BID define a un ecosistema emprendedor como “una comunidad de negocios, apoyada por un contexto público de leyes y prácticas de negocios, formada por una base de organizaciones y personas interactuantes que producen y asocian ideas de negocios, habilidades, recursos financieros y no financieros que resultan en empresas dinámicas”.

Sobre la base de que los nuevos emprendimientos de hoy serán las nuevas PYMES y grandes empresas del mañana y que su desarrollo generará empleos, incremento de la productividad y competitividad

INTERNALIZACIÓN DE LOS PROYECTOS E IMPULSO A MUJERES QUE EMPRENDEN



EL FUTURO DE URUGUAY ESTÁ ENMARcado EN EL DESARROLLO DEL ESPÍRITU EMPRENDEDOR Y LAS POLÍTICAS PÚBLICAS QUE LO PROMUEVAN

e incluso la disminución de la pobreza, el Grupo BID ha sido pionero en el apoyo a los emprendedores en Uruguay.

En la publicación titulada “Fomento del Emprendimiento y la Innovación en Grupo BID en Uruguay: Resultados y Perspectivas”, Isabelle Chaquiriand identifica tres fases de desarrollo del ecosistema emprendedor uruguayo y el apoyo del BID: “semilla”, construcción del ecosistema y política pública e internacionalización.

En la primera etapa el foco estuvo puesto en las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), donde se destaca el apoyo

del BID a la creación de Ingenio, la primera incubadora de empresas del sector. “En ese entonces Uruguay era el principal exportador de software de la región y las TIC estaban ganando fuerza después del despegue de las .com”, explica la autora.

El financiamiento fue de casi 9 millones de dólares y tuvo como resultado la incubación de decenas de emprendimientos, la capacitación de empresas y profesionales, y el apoyo a la internacionalización de startups, entre otros.

En la segunda etapa, el BID apoyó la construcción y escalamiento del ecosistema, además de la for-

mación de redes de fomento del emprendedurismo. “En esta etapa el ecosistema se vio marcado por la creación de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) en 2007, entidad gubernamental que además de promover la investigación, financia programas de incentivo a la cultura innovadora y del emprendimiento, tanto en el sector privado como público. Esta institución se volvió un actor clave en el ecosistema y socio de muchas de las iniciativas del Grupo BID”, explica la autora.

La tercera y última etapa, desde 2010 a la fecha, se caracterizó por la promoción de las políticas

públicas, el fomento de la internacionalización de los emprendimientos y el impulso a las mujeres emprendedoras en búsqueda de la igualdad de género en el ámbito empresarial. A medida que las fases avanzaban, el número de instituciones de la sociedad civil y del sector privado fue creciendo notablemente y también los casos de emprendimientos exitosos.

La creación de la Agencia Nacional para el Desarrollo (ANDE), en 2017, complementó los esfuerzos previos y puso uno de sus focos en el “fortalecimiento de los ecosistemas emprendedores del interior del país, donde aún

existen oportunidades de mejora”, explica el especialista líder en Ciencia y Tecnología del BID, Pablo Angelelli.

Evolución de la inversión

El portal Prisma, creado por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII), muestra que la inversión en investigación y desarrollo (I+D), una de las actividades de la Ciencia y la Tecnología y un “proxi” del esfuerzo en innovación, ha crecido en los últimos diez años. En 2017, la inversión total para el sector fue de US\$288 millones, más del doble



Obras que redefinen nuestro destino

Plaza de Toros de Colonia del Sacramento

60 años del Banco Interamericano de Desarrollo

COLONIA
DEPARTAMENTO
Obra de todos.



colonia.gub.uy

que en 2007. El porcentaje de la inversión respecto al PBI nacional se ha mantenido entre el 0.42% en 2007 y el 0.49% en 2017.

“La inversión ha crecido, pero todavía sigue siendo más baja con respecto a la que hacen los países líderes como Israel, Finlandia y Estados Unidos, que invierten más del 2% del PBI”, explica Angelelli y a la vez destaca el esfuerzo de la inversión pública. “En una etapa de crecimiento del PBI como la que hubo durante años, que se haya logrado mantener muestra un compromiso por parte del país con la innovación”, agrega.

Perfil de los emprendedores y tasa de supervivencia

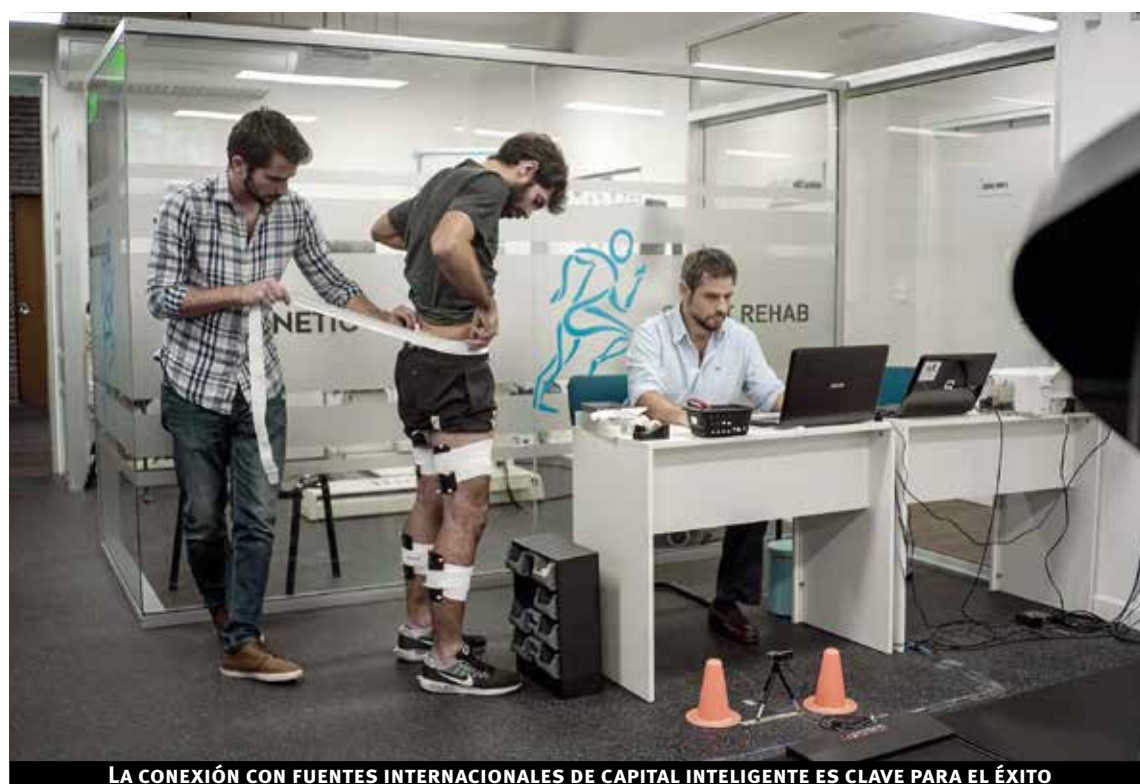
Un informe de la ANII, que evalúa su instrumento Emprendedores Innovadores 2017 y forma parte de la oferta de apoyos en el ecosistema emprendedor, analiza el perfil de

LA UNIVERSIDAD NO TENÍA EN SU AGENDA AL EMPRENDIMIENTO INNOVADOR

los emprendedores beneficiarios y establece que el 75% son hombres, el 78% vive en la capital, y en promedio tienen 30 años. Respecto a su nivel educativo, el 94% cuenta con estudios terciarios o de posgrado y el 34% egresaron de carreras de Ingeniería.

Angelelli explica que “hace 10 años las universidades no tenían el emprendimiento y la innovación en su agenda o lo tenían de manera marginal. Hoy todas las universidades lo tienen como una pieza central y a nivel de la educación terciaria sin duda hay un cambio ya que el emprendimiento es un atributo que incide en la elección de la universidad”.

El informe refleja las principales motivaciones para emprender que esbozaron los beneficiarios, entre las que se encuentran: enfrentar desafíos, crecer como persona y ser su propio jefe.



LA CONEXIÓN CON FUENTES INTERNACIONALES DE CAPITAL INTELIGENTE ES CLAVE PARA EL ÉXITO

Otro aspecto de importancia está relacionado con la tasa de supervivencia de las empresas. La ANII explica que “el 55% de las empresas que están actualmente en funcionamiento tienen hasta tres años de vida, lo que significa que aún no han superado el valle de la muerte (estimado en ese año); el

24 % de empresas que sobreviven tienen entre cuatro y cinco años y el porcentaje restante tiene más de seis años y un máximo de ocho.

Por otra parte, tal como muestra la literatura, la gran mayoría de las empresas que no sobreviven muere en los tres primeros años (81 %). Es muy posible que en estos casos el

comportamiento esté relacionado con el horizonte de tiempo durante el cual el instrumento logra tener efecto sobre los emprendimientos. En cuanto a los motivos de cierre de la empresa, predominan los aspectos vinculados al mercado (se perdió el cliente principal, el producto no tuvo la aceptación

esperada, el modelo de negocios no fue viable), al equipo emprendedor (los socios se separaron y tomaron diferentes caminos) y a la falta de financiamiento para continuar el emprendimiento.

Tal como fuera mencionado en el capítulo anterior, estos resultados son consistentes con los principales obstáculos señalados por los emprendedores.”

Desafíos del ecosistema

De cara al futuro, Angelelli identifica algunos desafíos para el ecosistema; uno de ellos está vinculado a la necesidad de generar políticas específicas para emprendimientos que tienen requerimientos particulares de inversión en áreas como la biotecnología.

Desde la creación del ecosistema, “buena parte del emprendimiento fue siempre basado en

EL 81% DE LAS EMPRESAS NO SOBREVIVEN A LOS TRES PRIMEROS AÑOS



EL CRECIMIENTO DE ECOSISTEMAS INNOVADORES TIENE MUCHA RELACIÓN CON LA CAPACITACIÓN DEL EMPRENDEDOR

las empresas de software que son las líderes. Pero Uruguay también tiene mucho potencial en áreas vinculadas a la biotecnología y las ciencias de la vida, y los recursos que hacen falta para promover este tipo de empresas son de mayor cuantía que para las empresas de software. El desafío sería entonces que las políticas públicas se den cuenta de esa necesidad”.

Otro desafío está vinculado al financiamiento. Al ser Uruguay es un mercado pequeño, además de seguir desarrollando la oferta local de financiamiento, también “es clave facilitar la conexión de los emprendedores con fuentes internacionales de capital inteligente”.

Por último, subraya que es importante seguir desarrollando capacidades y herramientas de promoción para dinamizar los ecosistemas emprendedores del interior del país.



60 AÑOS DE COOPERACIÓN Y LOGROS.

En su 60° aniversario saludamos al BID y a todo el equipo que hace posible los planes y proyectos que impulsan el desarrollo del país a través de la cooperación y el encuentro interinstitucional.



MIEM
MINISTERIO DE INDUSTRIA,
ENERGÍA Y MINERÍA



ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE PUERTOS
República Oriental del Uruguay

**LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE PUERTOS DE URUGUAY
SALUDA AL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
EN SU 60° ANIVERSARIO**

