

# ZNPA

## Zona Nueva Palmira

EL OBSERVADOR Montevideo, viernes 5 de julio de 2019. Suplemento de 8 páginas

# 70 años conectando Uruguay con el mundo





Rosa Osimani – Directora general de Comercio

# El régimen de zonas francas como incentivo de inversiones para el país

LAS ACTIVIDADES QUE SE DESARROLLAN EN LAS ZONAS FRANCAS DE URUGUAY SON COMERCIALES, INDUSTRIALES Y DE SERVICIOS. ACTUALMENTE HAY 11 DISTRIBUIDAS POR EL PAÍS Y UNA SOLA ES ADMINISTRADA DIRECTAMENTE POR EL ESTADO. EN 2018 HUBO CAMBIOS A LA LEY QUE TIENE 30 AÑOS

Las dos primeras zonas francas se establecieron en el año 1923 por la Ley No. 7593 y posteriormente fueron reformuladas por la Ley 15.921 en diciembre de 1987. Esa Ley establece que las zonas francas son “áreas del territorio nacional de propiedad pública o privada, delimitadas y cercadas perimetralmente de modo de garantizar su aislamiento del resto del territorio nacional, las que serán determinadas por el Poder Ejecutivo.

En Uruguay, las zonas francas pueden ser explotadas por el Estado o por particulares autorizados. La supervisión y el control están a cargo del Área de Zonas Francas de la Dirección General de Comercio.” La directora general de Comercio, Rosa Osimani explica que “en las primeras zonas francas se podía hacer cualquier tipo de actividades como servicios, industria y comercio”. Sin embargo, “hoy en día vamos a lo que son las zonas temáticas, como una especialización y la idea es que no compitan entre sí”, agrega.

## 4.302,49

millones de dólares es la contribución a las exportaciones desde zonas francas

Una de las características que tienen las zonas francas en Uruguay es que las empresas que se instalan en ese recinto cercado estarán exoneradas de impuestos tales como Impuesto a la Renta de las Actividades Económicas (I.R.A.E), Impuesto al Patrimonio (I.P), Impuesto al Valor Agregado (I.V.A), Impuesto Específico Interno (I.M.E.S.I), Impuesto al Control de las Sociedades Anónimas (I.C.O.S.A.), “menos los que son las contribuciones a la seguridad social”, añade Osimani.

Desde el punto de vista de Política Económica, la directora general explica que el régimen de zonas francas es “un instrumento del llamado sistema de incentivos que se dan a los privados para promocionar determinado tipo de actividades o locaciones, se entiende que para su desarrollo se necesita el otorgamiento de incentivos”.

### Empleo en zonas francas

Actualmente existen 11 zonas francas en Uruguay: Nueva Palmira, Fray Bentos (UPM), Libertad,



OSIMANI ES DIRECTORA GENERAL DE COMERCIO DESDE EL AÑO 2011

Punta Pereira (Montes del Plata), Colonia, Colonia Suiza, Florida-sur, Zonamerica, WTC Free Zone, Parque de las Ciencias y Aguada Park. Tanto Nueva Palmira como Colonia fueron creadas con anterioridad a la Ley de Zonas Francas.

De acuerdo con las cifras divulgadas por el Área de Zonas Francas, en 2017 el personal ocupado dependiente de zonas francas fue de 14.415 personas, de las cuales 6.736 se ubican en Zonamerica representando el 46% del total de la ocupación. “Según el tramo de edades, la tercera parte de los ocupados de zona franca son menores de 30. Si tenemos en cuenta que este es el segmento de la población con mayor desocupación, que supera el 20%, este régimen está contribuyendo para la generación de empleo para ese sector.

En la economía en su conjunto, el 65% de los ocupados solo tienen primaria completa. En zona franca la mitad de los ocupados tienen educación terciaria y posgrados”, señala Osimani. En cuanto a las remuneraciones, el promedio se ubica en 3.500 dólares mensuales lo que representa un aumento del 12% respecto a 2016. “Eso es distinto según las zonas francas; las de servicio e industria tienen remuneraciones promedio mayores a las de logística por ejemplo”, agrega la directora.

### Inversión y exportaciones

“El régimen de zonas francas ha demostrado ser un instrumento capaz de captar inversiones extranjeras de gran porte. Esa inversión no viene en forma periódica y eso

hace que la inversión tenga un promedio de 500 millones pero en algunos años puede triplicar esa cifra.

En los años bajos aporta 2 o 3% a la inversión de la economía. En cambio, hay años que ese porcentaje puede ser de un 12 o 15%”, explica Osimani.

“Si tenemos en cuenta la exportación de bienes y servicios, desde zona franca sale el 27% de las exportaciones de las exportaciones del país, que es más de la cuarta parte, una cifra que se ha mantenido en los últimos años”, agrega la directora.

La contribución en materia de exportación de servicios es mayor aún y asciende a un 40%. Los datos divulgados por Áreas Zona Franca explican que la contribución de las zonas francas a las exportaciones

no es homogénea y que las que más contribuyen a las exportaciones son Zonamerica con 1.674,61 millones de dólares y WTC Free Zone con 781,73 millones de dólares, representando el 57% de la contribución.

Respecto al destino de las actividades principales, los bienes industriales se destinan principalmente a Europa con el 37% seguida por el Resto de América y el Caribe (Mercosur excluido) con el 30% del total de bienes industriales exportados. En cuanto a las exportaciones de servicios se destinan principalmente a EE.UU. predominando los servicios de información y comunicación”.

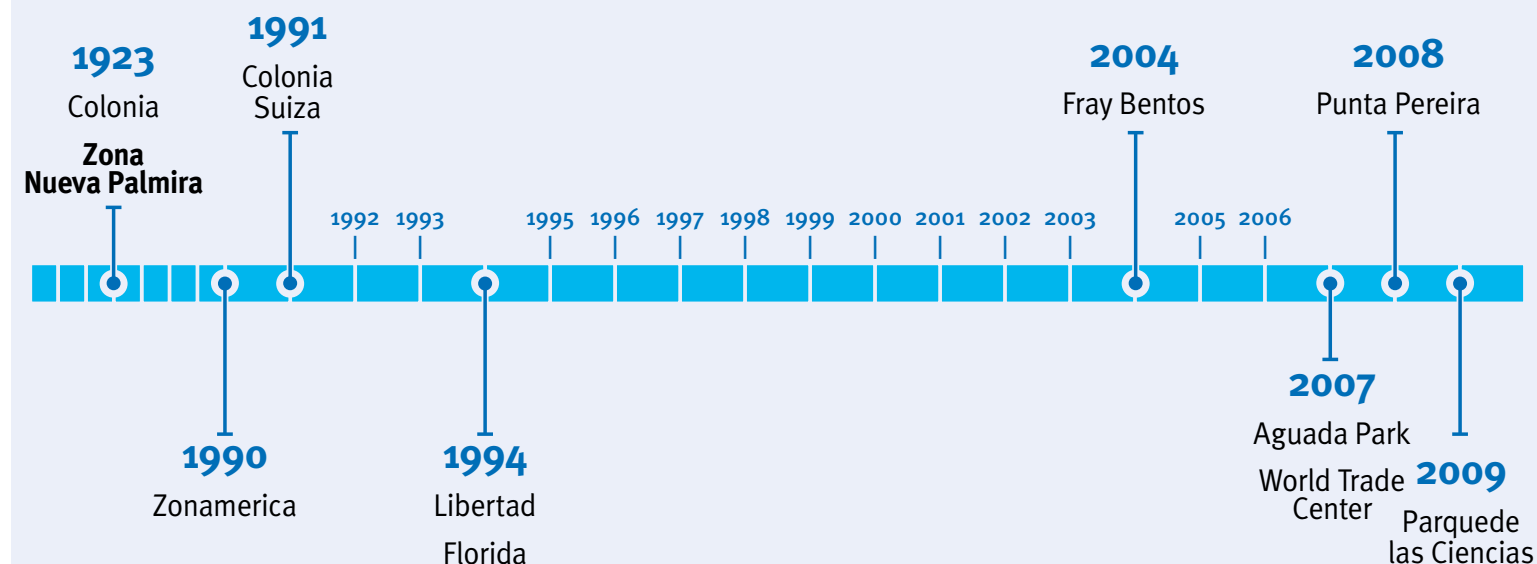
### Cambios en la Ley de Zonas Francas

En 2018 la Ley 15.921 introdujo una actualización con varios cambios normativos que tienen que ver con las exigencias para operar en el régimen, la ampliación de las actividades habilitadas con respecto al resto del territorio, cambios en el mínimo de empleo nacional exigido, cambios tributarios y la ampliación en las actividades previstas.

“La ley tenía ya 30 años y los cambios en el mundo hacían necesarios el aggiornamiento de esa norma. Hay cambios que tienen que ver con mayores controles una vez establecidas las empresas en zona franca. Desde el Área de Zonas Francas se van a realizar más controles y de forma más periódica.

Hoy en día se exigen declaraciones juradas donde las empresas informan al Área sobre el cumplimiento de lo que se prometió y el Estado autorizó para la realización de ese negocio”, explica Osimani.

## ZONAS FRANCAS DE URUGUAY - LÍNEA DE TIEMPO



FUENTE: URUGUAY XXI



## Historia de Zona Nueva Palmira

# La zona franca que celebra 70 años

ZONA NUEVA PALMIRA FUE LA PRIMERA ZONA FRANCA, JUNTO A LA DE COLONIA, EN SER CREADA Y ESTÁ ADMINISTRADA DIRECTAMENTE POR EL ESTADO

Existe escasa información histórica acerca de los primeros años de funcionamiento de la zona franca de Nueva Palmira.

Los registros disponibles indican que Nueva Palmira y Colonia fueron creadas el 20 de junio de 1923 por la Ley No 7.593. Otro mojón en la historia es el año 1949 cuando, la ley 11.392 derogó la anterior y estableció en su artículo 1 que: “En los terrenos adquiridos para el funcionamiento de las zonas francas en los Puertos de Colonia y Nueva Palmira, será permitida la instalación de establecimientos industriales y fabriles para la elaboración de materias primas de procedencia extranjera de las que, a juicio del Poder Ejecutivo, no exista industrialización idéntica o similar en la República.

Dentro de la zona franca podrá también realizarse toda clase de operaciones de montaje, manipulación, transformación, perfeccionamiento, etc. de artículos y materiales primas de procedencia extranjera, los que podrán desembarcarse o reembarcarse en cualquier tiempo, libre de derechos



LA PRIMERA ZONA FRANCA DE URUGUAY

de importación o exportación y de cualquier impuesto interno creado o a crearse.

El Poder Ejecutivo queda facultado para autorizar también cualquier otro trabajo o actividad similar a las enunciadas, que, a su juicio, resulte de utilidad para la economía del país”. En los años ’50 no eran muchas las empresas que desarrollaban actividad en Zona

Nueva Palmira y la administración siempre estuvo en manos del Estado, tal como lo establece la ley en su artículo 8: “la explotación de la Zona Franca de Colonia y Nueva Palmira será realizada directamente por el Estado, por intermedio de los funcionarios que designe el Poder Ejecutivo, el que determinará sus cometidos y atribuciones, de conformidad con las normas es-

tablecidas en esta ley”. Según un contrato de arrendamiento al que accedió *El Observador* que data del año 1956, la empresa Corporación Navíos ya estaba instalada en el lugar y solicitaba comenzar a operar mediante el régimen de zona franca y puerto franco y es por esta razón que se lo considera como el primer operador de Nueva Palmira.

La Ley de Zonas Francas en

Uruguay ha sufrido modificaciones con el objetivo de aggiornarla a los tiempos y a las nuevas actividades que surgían. Es así que el 17 de diciembre de 1987, una nueva ley buscó modernizar y dar impulso al desarrollo de la industria de Zonas Francas en el país que hasta el momento se había expandido poco. Es debido a las modificaciones que suele referirse a Zona Nueva Palmira como la zona franca que se creó antes de la ley que en ese momento estaba vigente.

A 70 años de aquel momento, Zona Nueva Palmira es la única zona franca administrada directamente por el Estado. Actualmente tiene once operadores en actividad y dos grandes terminales. La ubicación es valorada como privilegiada dada su proximidad al puerto con salida al Río Uruguay y a la Hidrovía, zona de intenso tráfico fluvial con mercadería.

En enero de 2018 se modificó la ley vigente por la No 19.566 y se introdujeron nuevos aspectos que respondieron, entre otras cosas, a exigencias internacionales de tener mayor control sobre las actividades que se desarrollan bajo el régimen de zonas francas.



**Terminal  
Ontur**  
NUEVA PALMIRA

## Servicios portuarios

### Carga y Descarga de:

- Celulosa
- Granos
- Fertilizantes
- Maquinarias y Autos
- Fruta
- Otras cargas

### Consolidado y desconsolidado de contenedores

### Coordinación multimodal

### Gestión administrativa (AZF y otros)



Ruta 12 y Baygorria  
Nueva Palmira - Uruguay  
Tel.: (598) 544 6916  
www.ontur.com.uy

**Terminal  
Ontur**  
NUEVA PALMIRA



Cr. Enrique Otero – Administrador de Zona Nueva Palmira

# “Las mejoras realizadas permiten un funcionamiento pleno los 365 días”

CON SU UBICACIÓN ESTRATÉGICA SOBRE EL RÍO URUGUAY, ZONA NUEVA PALMIRA TIENE COMO PRINCIPALES ACTIVIDADES LA COMERCIAL Y LA LOGÍSTICA. DESDE EL 2011 LAS TRANSFORMACIONES REALIZADAS LE PERMITEN CONTAR CON INFRAESTRUCTURA DE CALIDAD PARA SU FUNCIONAMIENTO

La explotación de Zona Nueva Palmira (ZNP) en la órbita del sector público comenzó en el año 1949. La primera empresa en operar bajo este nuevo régimen fue una terminal de graneles que continúa hasta la actualidad. Al 2019 son 11 los usuarios directos y uno solo indirecto, encargado de prestar servicios a un usuario directo.

## Ubicación estratégica

ZNP está ubicada en la ciudad de Nueva Palmira en el departamento de Colonia próxima a la desembocadura del Río Uruguay, punto clave para acceder a la hidrovia Paraná-Paraguay - Uruguay, una de las arterias fluviales de salida del interior brasileño y paraguayo. Por vía terrestre, se accede por las rutas nacionales 21, 53 y 12. “Hay mucha mercadería en tránsito de Paraguay, de Bolivia, de Brasil y todo el litoral del Río Paraná”, explica Enrique Otero,



OTERO SE ENFRENTÓ A VARIOS DESAFÍOS CUANDO ASUMIÓ LA ADMINISTRACIÓN EN 2011

C. DOS SANTOS

seguidos por la celulosa con un 27%, los químicos con el 19% y otros con el 12%.

El sector sojero se ubica desde hace varios años como uno de los principales productos de exportación, en el 2018, “el volumen de cargas de soja y derivados salidas desde la Zona Franca fue de 1,9 millones de toneladas, 38% menos que en 2017, producto de la pobre zafra sojera como consecuencia de condiciones climáticas adversas”, según indica el informe citado.

## Los desafíos de ZNP

“Como desarrollador el desafío específico es que toda la ZNP esté en uso y explotada, cumpliendo con los objetivos establecidos de aumentar su actividad, siendo más eficiente y eficaz, además de tender a su plena ocupación. Bastante hemos logrado con el reordenamiento de los usuarios dado que al momento de asumir esta administración había menos

## LA ADMINISTRACIÓN REALIZÓ MEJORAS EN LA INFRAESTRUCTURA DE ZNP

administrador de ZNP. En los últimos años, la competencia con los puertos argentinos se ha visto aumentada debido a que “el gobierno del Dr. Mauricio Macri estableció políticas que favorecen a los puertos existentes, además de haber autorizado nuevos puertos, así como nuevas zonas francas en ese país”, agrega.

## Principales actividades

Los usuarios de ZNP se dedican a actividades de servicios, comerciales y de logística. En las 100 hectáreas de extensión cuenta con una importante infraestructura de silos para el almacenamiento principalmente de granos, provenientes tanto de Uruguay como de los países de la región para su posterior exportación. Además, ZNP tiene operativa con barcas cargadas con pasta de celulosa proveniente de Fray Bentos las que serán embarcadas en buques de mayor calado con variados destinos internacionales, existiendo además operaciones de carga en general.

“Desde el punto de vista de la recaudación, la misma no se ha visto resentida a pesar de la caída

del tráfico de mercadería. Desde que llegamos en 2011 con esta administración, uno de los objetivos era solucionar los inconvenientes que había con usuarios que habían abandonado hace 15 o 20 años la zona dejando deudas, además de tener que reorganizar la actividad.

Hemos tenido la suerte de sortear esas dificultades y hoy tenemos solo tres predios que no tienen actividad, de los cuales dos ya tienen aprobado un proyecto de negocios restando iniciar en un corto plazo las inversiones”, explica Otero.

## Mejoras en ZNP

“Con el apoyo del Ministerio de Economía y Finanzas y de la Directora General de la Dirección General de Comercio, así como de las áreas técnicas de la misma, se

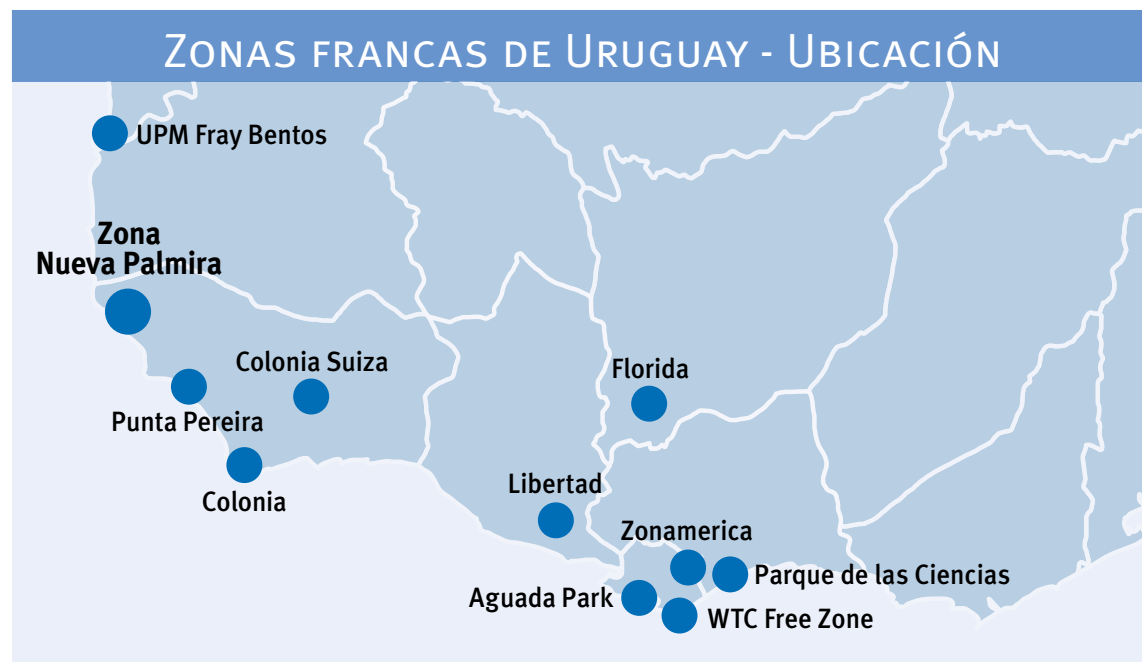
ha logrado invertir mucho en Zona Nueva Palmira; se cuenta con un importante sistema de gestión, siendo su desarrollo concomitante a la entrada en vigencia del Nuevo Código Aduanero, gracias a este sistema hoy tenemos la información en línea de los stocks que tiene cada usuario en su depósito.

Además, hemos invertido en mejorar toda la infraestructura, tal como sistema de control de acceso, sistema de video vigilancia, caminería interna, iluminación LED de la misma y del perímetro, balanzas, redes de fibra óptica, centros de cómputos con niveles de excelencia, autonomía energética mediante instalación de generadores, en conclusión hoy ZNP tiene un desarrollo e infraestructura de relevancia, todo con el objetivo de tener a Zona Nueva Palmira funcionando a pleno los 365 días

del año”, comenta Otero. Es de destacar que no sólo el Estado ha apostado a la inversión en ZNP, los usuarios han invertido de forma importante también, la inversión más reciente en el entorno de los U\$S 150.0000 fue realizada por uno de los usuarios para desarrollar un nuevo muelle, con eficiencia en el manejo de minerales.

## Las exportaciones

El sector de granos, principalmente cereales y soja, han predominado en las exportaciones desde Zona Nueva Palmira. Esto se extrae de los datos elaborados por el Instituto Uruguay XXI y el sector de estadísticas de la DGC, que indican que los productos agrícolas representaron el 42% de las exportaciones en 2018,



## ZNP ES LA ÚNICA ZONA FRANCA ADMINISTRADA DIRECTAMENTE POR EL ESTADO

de un 50% de los predios en actividad”, explica Otero.

En definitiva, se trata de “seguir avanzando y aumentando la actividad en Zona Nueva Palmira y colaborar lo máximo posible con el usuario, motor de las inversiones y del desarrollo de ZNP. Como desafío personal puedo decir que se trata de ayudar en todo lo que este a nuestro alcance a los usuarios, dentro de las normas a las cuales debe ceñirse mi función”, añade.

Desde que Otero es administrador de ZNP, se introdujo un cambio y es que su rol lo cumple desde Montevideo con viajes semanales y no exclusivamente desde Nueva Palmira como había sido anteriormente.

“Creo que eso fue una fortaleza porque me permitió trabajar en un equipo integrado con gente de la Zona, con amplio conocimiento de las actividades realizadas en la Zona y de sus necesidades y con compañeros del Área Zonas Francas de la Dirección General de Comercio y del Ministerio de Economía que tienen una visión más general sobre el potencial del régimen de zonas francas. Mirándolo en perspectiva, creo que fue una ventaja”, concluye.



Enrique Canon – Director Nacional de Aduanas

# “El principal desafío es fortalecer el cumplimiento de la legislación”

LA DIRECCIÓN NACIONAL DE ADUANAS TIENE 14 FUNCIONARIOS DESTINADOS A TAREAS EN NUEVA PALMIRA QUE SE DIVIDEN EN DOS EQUIPOS PARA LA FISCALIZACIÓN DE LA OPERATIVA EN ZONA FRANCA. LA CAPACITACIÓN ES UNA CONSTANTE TANTO EN MODALIDAD PRESENCIAL COMO VIRTUAL

**A** lo largo de los años, el trabajo de la Dirección Nacional de Aduanas (DNA) ha ido adaptándose a los nuevos requerimientos. El director, Enrique Canon, explica que “el cambio sustantivo fue motivado por la modificación de las competencias de la DNA en Zona Franca, que el Código Aduanero de la República Oriental del Uruguay (CAROU) puso en vigencia en 2014.

Las zonas francas pasaron a ser parte del territorio aduanero y la DNA quedó habilitada a practicar controles selectivos sobre la entrada, permanencia y salida de mercaderías.

## EL PERSONAL SE CAPACITA A TRAVÉS DE CURSOS PRESENCIALES Y VIRTUALES

El control aduanero requiere ‘conocer’ sobre operadores, mercaderías y operaciones que las movilizan, pues las aduanas sólo pueden revisar exhaustivamente una fracción de lo que pasa por sus mecanismos de control, y una selección inteligente requiere información”.

Para gestionar ese conocimiento de los operadores, “la DNA construyó un registro electrónico, basado en el intercambio de información ya existente en diferentes organismos. Este registro integra las transmisiones de la Dirección General Impositiva (DGI) de un



LAS ZONAS FRANCA SON PARTE DEL TERRITORIO ADUANERO

conjunto de datos sobre empresas, a los que se agregan, entre otras, las transmisiones del Área de Zonas Francas de la Dirección General de Comercio, que comunican la activación de usuarios directos e indirectos y la asignación de la condición de operatividad, cuando han alcanzado el cumplimiento pleno de los requisitos de este organismo.

Gestionar el conocimiento sobre mercaderías y operaciones en cadenas logísticas que las movilizan conlleva implantar un control de las existencias en depósito en zonas francas, integrado con las operaciones de importación, exportación y tránsito. Este control permite identificar y describir

## “Aduana Nueva Palmira cuenta con 14 funcionarios que participan de la fiscalización de la operativa”

mercaderías, los operadores y la trazabilidad de sus operaciones, esto es la vinculación de las mercaderías con las declaraciones y/o comunicaciones con las que se autorizaron su movilización hasta el depósito en el que se encuentra.

La Resolución General 48/2016 puso en vigencia el procedimiento de control de existencias en zonas francas, que fue diseñado en base la solución de control en funcionamiento para depósitos aduaneros particulares, depósitos portuarios y depósitos aeroportuarios, con adaptaciones a las características del régimen de Zona Franca. Esta implantación fue gradual, permitiendo avances progresivos, la corrección de errores y situaciones no previstas, el desarrollo de capacidades de los operadores y de la propia DNA. Estas condiciones no traumáticas suelen ser efectivas para crear soluciones estables y predecibles, pasibles de ser extendidas a todos los operadores”, explica Canon.

## Desafíos para la DNA

“Ahora que los instrumentos de control han alcanzado el funcionamiento pleno, el principal desafío es fortalecer el cumplimiento logrando la mayor detección de incumplimientos de la legislación aduanera y a la vez, facilitar el desarrollo del comercio legítimo sin afectar certidumbre y predictibilidad de sus operaciones.

El seguimiento electrónico de las mercaderías es un instrumento esencial para superar este desafío. La información es el alma del control y la facilitación pues es la

## “LAS ZONAS FRANCA PASARON A SER PARTE DEL TERRITORIO ADUANERO”

base de la utilización de técnicas de gestión de riesgos para disponer intervenciones disruptivas de la logística selectivas, sobre base fundada y optimizando el uso de los recursos de inspección de la DNA.

Otro desafío complementario es que los instrumentos del control aduanero y en particular la información que se genera en los procedimientos que lo implementan, sirvan también a propósitos de control de otros organismos, tales como el Área de Zonas Francas y la Dirección General Impositiva, entre otros”.



**SALUDAMOS A LAS AUTORIDADES DE LA ZONA FRANCA NUEVA PALMIRA AL CONMEMORARSE 70 AÑOS DE SU INAUGURACIÓN**

Agente Comercial Exclusivo de ONTUR INTERNATIONAL  
Ruta 12 y Baygorria - Tel/Fax (+598) 45447184 / 45448716 ext 114  
Nueva Palmira - Uruguay - Río Estiba Internacional S.A - www.rioestiba.com.uy

**RIOESTIBA**  
INTERNACIONAL



Ruben Martínez – Gerente General

## Histórico operador de ZNP que se mantiene vigente

CORPORACIÓN NAVÍOS (CNSA) FUE LA PRIMERA EMPRESA EN OPERAR EN ZONA NUEVA PALMIRA HACIA FINALES DE LOS AÑOS 50

Originalmente el Terminal portuario de CNSA comenzó a operar como terminal de trasbordo para minerales. Con el paso de los años incorporó otras mercaderías a granel, fundamentalmente granos”, explica Ruben Martínez, gerente general de la empresa.

### Infraestructura de alta capacidad

Martínez cuenta que “el Terminal está actualmente dividido en dos empresas según la especialidad: CNSA para la parte de minerales y Corporación Navíos Granos S.A. (CNGSA) para el movimiento de productos agrícolas. Los minerales se originan fundamentalmente en la mina del Urucum, en la región de Corumbá, Mato Grosso do Sul, Brasil.

La producción de granos que se trasborda en Nueva Palmira, puede tener origen

### CNSA HIZO UNA FUERTE INVERSIÓN EN TERMINAL DE MINERALES

en Brasil, Bolivia, Paraguay y, por supuesto, también las exportaciones de granos de Uruguay”. La mejora de los servicios es un aspecto de gran importancia para Corporación Navíos. Es por esto que en 2017 la empresa realizó una inversión de 150 millones de dólares en la construcción del Terminal especializado en el recibo, acopio y despacho de minerales.

“CNGSA cuenta con 460.000 toneladas de almacenaje base soja distribuida en diversos silos de acopio; un muelle especializado en la descarga de barcasas equipado con una rápida grúa y un muelle para buques oceánicos; CNSA cuenta con un patio de acopio para minerales con capacidad de hasta 700.000 toneladas, dos puestos de atraque para buques de ultramar, un acopiador/reclamador en el patio de acopio y un cargador de buques móvil en el muelle oceánico.

Ambos terminales están equipados con cientos de metros de cintas trans-



EARLY FEBRUARY, 1958  
Aerial view of TRANSFER STATION taken by Señor Narvestad.

CORPORACIÓN NAVÍOS EN SUS COMIENZOS

portadoras especialmente diseñadas para manipular la mercadería sin producir daños en forma segura”.

El gerente general explica que el diseño de las instalaciones de Corporación Navíos es “flexible” y permite realizar varias operaciones en forma simultánea “preservando la identidad y calidad de la mercadería”.

“En un día en plena zafra en el Terminal se pueden estar descargando barcasas en alguno de los dos muelles de descarga, a la vez que se reciben camiones con granos de exportación en alguna de las cuatro plataformas de recibo, mientras que desde los silos o desde el patio de acopio de minerales se puede estar cargando buques de ultramar”, agrega.

### El vínculo con la administración de ZNP

Martínez señala que a lo largo de los 60 años de operaciones en Zona Nueva Palmira “en el país se han alternado diversos partidos en el gobierno, pero todos han respetado el compromiso original que dio forma a la Zona Franca, de aprovechar una ubicación estratégica desde el punto de vista

geográfico para fomentar la actividad económica mediante inversiones en infraestructura y la creación de puestos de trabajo. Estos objetivos se han cumplido a satisfacción de autoridades e inversionistas.

Si bien la ubicación geográfica a la salida de dos de los grandes ríos del continente, el Paraná y el Uruguay, en el nacimiento del Río de la Plata, es inmejorable desde el punto de vista geográfico, el hecho de que el régimen se haya mantenido estable durante el tiempo es lo que ha permitido competir con otras opciones de la región en brindar servicios a los tránsitos de terceros países.”

De cara a los años que vienen, Martínez señala que “el principal reto es continuar administrando el régimen de forma de seguir favoreciendo el desarrollo de infraestructura que, como sucedió hace 60 años, una vez construida para dar salida a zonas mediterráneas del continente, termina favoreciendo la exportación de la producción local mediante soluciones logísticas de última generación”.

“Corporación Navíos hace una evaluación muy positiva de las inversiones que ha venido desarrollando a lo largo de los años en la Zona Nueva Palmira”

Jonny Sarraute – Gerente Comercial

## Personal y maquinaria para un servicio profesional

RIOESTIBA INTERNACIONAL CUENTA CON OPERARIOS ALTAMENTE CAPACITADOS DEDICADOS A SERVICIOS PROFESIONALES DE LOGÍSTICA PORTUARIA

En febrero de 2008, Rioestiba Internacional comenzó sus actividades en Zona Nueva Palmira como usuario indirecto de la Terminal Ontur Internacional de quien es agente comercial exclusivo.

Su gerente comercial, Jonny Sarraute, explica que “la empresa surgió con el objetivo de prestar servicios portuarios, logística, cargas y descargas de mercaderías, atención de depósito, servicio de amarres de embarcaciones y transporte de cargas dentro de las instalaciones portuarias de Terminal Ontur Internacional”.

### Mercadería con la que trabaja la empresa

Rioestiba “opera atendiendo el 100% de la celulosa de exportación que se produce en Fray Bentos, la cual se recibe en bar-

### RIOESTIBA OPERA CON LA CELULOSA PROVENIENTE DE FRAY BENTOS

casas, estoquea y carga en buques oceánicos en Nueva Palmira, llegando a aproximadamente 1.25 millones de toneladas de exportación anuales”. Pero la celulosa no es el único negocio para Rioestiba; también se operan entre 400.000 y 600.000 toneladas de otras cargas como graneles de importación, exportación y tránsito, tales como granos, fertilizantes y productos para la construcción.

Además de productos forestales, cargas unitizadas y contenedores de exportación y tránsito. Sarraute añade que “Rioestiba cuenta con una plantilla de 180 operarios aproximadamente, entre personal fijo y eventual, altamente capacitado y comprometido con los objetivos de la organización.

El compromiso de nuestro equipo humano y la constante inversión en capacitación, nos permiten ofrecer servicios altamente competitivos y profesionales”. El gerente



CARGA DE CELULOSA EN RIOESTIBA

comercial explica que los orígenes y destinos de las mercaderías son diversos; “ejemplo la pulpa de celulosa es producida en Fray Bentos y es exportada a diversos destinos de Europa y Asia. El resto de las mercaderías que operamos son cargas de exportación nacional con destino a Europa, Asia y América, cargas del resto del mundo hacia países de la Hidrovía Paraná Paraguay y viceversa”.

### La operativa diaria

Los días en Rioestiba no suelen ser iguales. Sarraute explica que “la operativa es muy dinámica y el día a día varía en función el tipo de buque o carga a operar. Particularmente en el caso de la operativa de celulosa diariamente se recibe, descarga, transporta y estiba la carga que arriba desde Fray Bentos.

Una vez que arriban los buques a la terminal, la celulosa es cargada en depósito sobre trailers especiales, se traslada a muelle y es estibada en bodega. Anualmente Rioestiba Internacional opera unos 80 buques con diversas cargas y unas 400 barcasas”. Esta operativa resulta posible gracias al personal capaci-

tado y a la infraestructura de la empresa que cuenta con “un amplio parque de maquinarias y equipos especializados, tales como Terminal Tractors, trailers especiales para la operativa de celulosa, autoelevadores de diversas capacidades, grúa, reach stackers, grapos para graneles, cintas graneleras para carga de buques y barcasas, palas cargadoras, mini cargadores, retroexcavadoras sobre bandas, tractores”, según indica Sarraute. La empresa ha realizado importantes inversiones en maquinaria, sobre todo para la operativa de celulosa. El gerente comercial explica que este año “la empresa ha invertido más de 2.8 millones de dólares para renovar el 100% de la flota destinada a la operativa de celulosa”

### El vínculo con la administración de ZNP

Tras más de 10 años de operar en Zona Nueva Palmira, Sarraute dice que “el relacionamiento con la Administración es excelente y nos ha permitido focalizarnos en la captación de nuevos negocios, lo cual nos permite continuar creciendo, generando más trabajo para todos”.

“El desafío es seguir creciendo, adecuándonos a los desafíos logísticos con equipos de trabajo competitivos y alianzas estratégicas interregionales”



# La Zona Nueva Palmira desde el aire







[naviossa@naviosterminals.com](mailto:naviossa@naviosterminals.com)

# Crece en pila

Zona Franca de Nueva Palmira desde hace 70 años,  
motor del crecimiento del país.

CNSA, desde hace 63 años  
usuario de Zona Franca de Nueva Palmira.



Corporación  
Navios S.A.