

⚓ DAL COLLEGIO SINDACALE ARRIVA IL NUOVO SEGNALE: ROTTA CONFERMATA SUGLI ADEGUATI ASSETTI

Circolare 03/2026

Caro imprenditore,

In mare, quando arriva un segnale dalla costa è buona norma non ignorarlo. Qualcuno si è preso la briga di accendere il faro — e noi siamo qui per assicurarci che la sua luce arrivi fino alla tua plancia di comando.

Il 19 marzo 2026 il Consiglio Nazionale dei Commercialisti ha pubblicato le versioni aggiornate della relazione del collegio sindacale all'assemblea dei soci per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025. Non è un aggiornamento di routine: è un cambio di prospettiva che riguarda direttamente ogni imprenditore che ha un organo di controllo nella propria società.

COSA CAMBIA CON IL NUOVO MODELLO



Il collegio sindacale non si limita più a certificare che la nave è in regola sulla carta. D'ora in poi deve raccontare come ha vigilato, quali segnali ha intercettato durante la navigazione, e come si è coordinato con il revisore legale. Meno formule generiche sull'osservanza di leggi e statuto, molto di più sulla concreta adeguatezza degli assetti e sul loro funzionamento reale.

Il modello aggiornato naviga lungo tre rotte molto nette:

- ▶ La **CENTRALITÀ** degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili — non come formalità, ma come strumenti concreti di governo dell'impresa, capaci di intercettare in tempo le criticità.
- ▶ Il **PESO CRESCENTE** del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza — il vento è cambiato: la norma esige che l'organo di controllo verifichi se gli assetti sono davvero idonei a sostenere la gestione e a cogliere i segnali di tempesta prima che arrivi.
- ▶ Il **RAFFORZAMENTO DEL DIALOGO** con il revisore legale e con tutti gli altri attori del sistema dei controlli — la navigazione sicura non è affare del solo capitano, ma di tutto l'equipaggio di bordo.

Il punto che colpisce di più, e che voglio sottolinearti chiaramente, è questo: non basta che la tua azienda abbia organigrammi, procedure e flussi informativi formalmente esistenti. Il collegio deve vigilare sul fatto che tali assetti siano davvero idonei a sostenere la gestione. La differenza tra «avere la carta nautica» e «saper leggere il mare» ha un peso enorme quando arriva la burrasca.

⚡ COSA SIGNIFICA CONCRETAMENTE PER LA TUA AZIENDA

Se hai un collegio sindacale — o se per dimensioni e forma societaria potresti presto doverlo avere — questo aggiornamento ti riguarda da vicino. Il collegio, con questo nuovo schema, sarà chiamato a mettere agli atti con più precisione se la tua azienda dispone di:

- ▶ Un sistema di controllo di gestione attivo, non solo formalmente installato.
- ▶ Procedure scritte per i processi principali, aggiornate e effettivamente applicate.
- ▶ Un organigramma chiaro con deleghe coerenti e documentate.
- ▶ Un sistema di monitoraggio dei flussi di cassa e degli indicatori di allerta, in linea con l'art. 3 del Codice della Crisi.
- ▶ Un canale di comunicazione strutturato con il revisore legale dei conti.



IL QUADRO NORMATIVO: ART. 2086 C.C. E CODICE DELLA CRISI

L'art. 2086 c.c. — in vigore dal 2019 — obbliga ogni imprenditore organizzato in forma societaria ad adottare adeguati assetti. Non è una raccomandazione professionale, è un obbligo di legge. Il nuovo modello del collegio sindacale certifica, davanti all'assemblea, che tale obbligo viene osservato davvero — o evidenzia dove la rotta va corretta. La responsabilità degli amministratori in caso di mancata adozione è personale e patrimoniale: in una procedura concorsuale, l'assenza di assetti adeguati può trasformare una crisi di mercato in bancarotta fraudolenta.

🏠 LA ROTTA DA SEGUIRE: COSA FARE ORA

Non aspettare che sia il tuo collegio sindacale a rilevare le lacune in sede di relazione: è molto più efficace — e molto meno rischioso — arrivarci con la barca già in ordine. Ecco le manovre che ti consigliamo di avviare prima dell'assemblea di approvazione del bilancio 2025:

#	Azione	Priorità
1	Verifica l'esistenza e l'aggiornamento del tuo organigramma aziendale	🕒 Urgente
2	Controlla che il piano dei conti e la contabilità analitica siano allineati ai flussi reali	🕒 Urgente
3	Implementa o aggiorna il sistema di controllo di gestione e cash flow forecast	🕒 Urgente
4	Documenta le procedure operative principali in un manuale aggiornato	🕒 Importante

#	Azione	Priorità
5	Pianifica un incontro strutturato con il tuo revisore legale prima dell'assemblea	● Importante
6	Verifica la presenza e il funzionamento degli indicatori di allerta ex art. 3 CCII	● Importante

UN'ULTIMA COSA, DA SKIPPER A CAPITANO

Chi naviga sa che il mare non perdona le lacune nelle dotazioni di sicurezza. Puoi avere il vento in poppa per anni, ma quando arriva la burrasca, è ciò che hai a bordo — e quanto lo conosci — a fare la differenza tra tornare in porto e affondare.

Gli adeguati assetti non sono burocrazia: sono il tuo impianto di navigazione. Organigramma, procedure, reporting, controllo di gestione, dialogo con i controllori: ogni elemento è uno strumento che ti aiuta a leggere il mare e a mantenere la rotta anche quando il tempo cambia.

Il nuovo modello del collegio sindacale è il segnale che la costa ti manda. Noi siamo qui per aiutarti a interpretarlo e a portare la tua barca in ordine prima che l'assemblea apra i lavori.

Contattaci per una valutazione degli assetti della tua azienda: lo facciamo da più di vent'anni, con la stessa passione con cui si prepara una barca per la traversata.