

Beschaffungscontrolling - Die Performance der Beschaffung durch geeignete Instrumente messbar machen (German Edition)

Pages: 108

Publisher: Diplomica Verlag; 1 edition (July 1, 2011)

Format: pdf, epub

Language: German

[\[DOWNLOAD FULL EBOOK PDF \]](#)

Carsten Körfer

Beschaffungscontrolling - Die Performance der Beschaffung durch geeignete **Instrumente**
messbar machen ISBN: 978-3-8428-1666-4

Herstellung: Diplomica® Verlag GmbH, Hamburg, 2011

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes. Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden und der Verlag, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen. © Diplomica Verlag GmbH

<http://www.diplomica-verlag.de>, Hamburg 2011

Inhaltsverzeichnis

[Abbildungsverzeichnis](#)

[Abkürzungsverzeichnis](#)

[1 Einleitung](#)

[2 Grundlagen](#)

[2.1 Die Beschaffung](#)

[2.2 Gewinnwirkung der Beschaffung](#)

[2.3 Performance-Messung](#)

[2.4 Beschaffungscontrolling](#)

[3 Die Hebel der Beschaffung](#)

[3.1 Materialpreishebel](#)

[3.2 Maßnahmen zur Bestandsreduzierung](#)

[3.3. Organisatorische Hebel](#)

[3.4 Interdependenz von Hebelkraft und Controlling der Beschaffung](#)

[4 Instrumente des Beschaffungscontrollings](#)

[4.1 Die ABC- und XYZ-Analyse](#)

[4.2 Benchmarking](#)

[4.3 Prozesskostenrechnung](#)

[4.4 Total Cost of Ownership](#)

[4.5 Portfolioanalysen](#)

[4.6 Beschaffungskennzahlen](#)

[4.7 Lieferantenmanagement als Controlling-Instrument](#)

[4.8 Mitarbeiterqualifikation als Controlling-Instrument](#)

[4.9 Balanced Scorecard als Controlling-Instrument](#)

[4.10 Überblick Strategien, Instrumente und Maßnahmen](#)

[5 Schlussfolgerung und Ausblick](#)

[Quellenverzeichnis:](#)

Abbildungsverzeichnis

- Abb. 1 Phasen des Beschaffungsprozesses
- Abb. 2 Gewinnwirkung bei Umsatzrendite 5%
- Abb. 3 Gewinnwirkung bei Umsatzrendite 3%
- Abb. 4 Gewinnwirkung bei Umsatzrendite 1%
- Abb. 5 Vergleich Analyse- und Steuerungs- Kennzahlensysteme
- Abb. 6 Einfluss der Beschaffung auf die Rendite
- Abb. 7 Lagerhaltungskostensatz
- Abb. 8 Bilanzauswirkung von Bestandsmanagement
- Abb. 9 Beschaffung in der 2. Führungsebene
- Abb. 10 Kombination ABC- und XYZ-Analyse
- Abb. 11 Unterschied zwischen Zuschlags- und Prozesskalkulation
- Abb. 12 Kosten des Total Cost of Ownership Ansatzes
- Abb. 13 Lieferanten Marktmacht-Portfolio
- Abb. 14 ABC-Versorgungsrisiko-Portfolio
- Abb. 15 Lieferanten ABC-Analyse nach Bestellvolumen
- Abb. 16 Entwicklungsstand der Lieferantenbeziehungen
- Abb. 17 Einkäuferprofil früher und heute
- Abb. 18 Die Perspektiven der BSC
- Abb. 19 Strategie-Instrumente-Maßnahmen-Mix

Abkürzungsverzeichnis

- Abb. Abbildung
- BANF Bestellanforderung
- BSC Balanced Scorecard
- B-BSC Beschaffungs-Balanced Scorecard
- CM Category Manager
- EDI Electronic Data Interchange
- D-U-N-S Data Universal Numbering System
- DV Datenverarbeitung
- EK Eigenkapital
- ERP Enterprise Resource Planning

EVA	Economic Value Added
f.	(die) folgende
ff.	(die) folgenden
FH	Fachhochschule
F & E	Forschung und Entwicklung
GWB	Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkung
H.	Heft
HGB	Handelsgesetzbuch
Hrsg.	Herausgeber
IuK-Systeme	Informations- und Kommunikations- Systeme
JIT	JIT Just in Time
KPI	Key Performance Indicator
MA	Mitarbeiter
PKR	prozesskostenrechnung
ROI	Return on Investment
SAP	Name eines ERP-Systems und Softwareherstellers
S.	Seite
SRM	Supplier Relationship Management
St.	Stück
SVA	Supplier Value Added
TCO	Total Cost of Ownership
vgl.	vergleiche
vs.	versus (gegen)
1 Einleitung	Problemstellung

Die dynamischen Veränderungen der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen verursachen einen stetig wachsenden Wettbewerbsdruck für die Unternehmen. Zu diesen Veränderungen zählen beispielsweise die rasant anwachsende Internationalisierung der Märkte, der schneller voranschreitende technische Fortschritt, die zunehmende Konzentration der Marktteilnehmer sowie die Verteuerung der Rohstoffe durch Verknappung. Um die Leistung der Unternehmen entsprechend dem steigenden Wettbewerb zu verbessern, wird die Messung des Erfolgs der einzelnen Unternehmensbereiche, durch geeignete Kennzahlen und Mess-Systeme immer wichtiger. Die einzelnen Unternehmensbereiche rücken hinsichtlich ihres Beitrags zum Erfolg immer stärker in den Fokus der Unternehmen. Während die Notwendigkeit der Leistungsmessung durch Controlling-Instrumente für die Bereiche Marketing und Vertrieb schon früh erkannt wurde, erfolgt diese Erkenntnis für den Beschaffungsbereich erst in jüngster Zeit. Obwohl die Beschaffung sich als strategische Unternehmensfunktion weitestgehend durchgesetzt hat, findet in den wenigsten Unternehmen ein Beschaffungscontrolling statt.

Ein Ziel dieses Buches ist es, das enorme Potenzial der Beschaffung zur Kosteneinsparung zu verdeutlichen und somit ihre wichtige Rolle im Hinblick auf die Wettbewerbsfähigkeit und Gewinnsicherung eines Unternehmens aufzuzeigen. Ein weiteres Ziel ist es, Instrumente des Beschaffungscontrollings vorzustellen und deren Bedeutung für die Performance der Beschaffung zu untersuchen.

Vorgehensweise

Das Buch ist in fünf Hauptabschnitte gegliedert. Im ersten Abschnitt erfolgt die Einleitung in das Thema sowie die Vorgehensweise dieser Studie. Im zweiten Abschnitt wird auf die Grundlagen des Themas eingegangen. Dazu werden die Bereiche Beschaffung, Performance-Messung und Controlling thematisch getrennt. Hier erfolgt sowohl die Abgrenzung der Begriffe als auch in Kapitel 2.2 ein erster Blick auf die Gewinnwirkung der Beschaffung.

Im Kapitel 2.4.4 wird die Notwendigkeit eines Beschaffungscontrollings auf Grund der vorausgegangenen Ausführungen verdeutlicht. In Abschnitt drei werden die wichtigsten Werkzeuge und Konzepte der Beschaffung und deren Auswirkung auf den Unternehmenserfolg vorgestellt. Die Vielzahl der zu beschaffenden Objekte und Leistungen erschweren es den Beschaffungsentscheidern jedoch, die richtigen Konzepte und Maßnahmen zu wählen. Dazu sind geeignete Controlling-Instrumente notwendig. Dies wird in Kapitel 3.4 noch einmal verdeutlicht.

Die in Abschnitt vier vorgestellten Instrumente werden auf ihre Fähigkeit hin untersucht, die Performance der Beschaffung aufzuzeigen. Zusätzlich wird betrachtet ob sie in der Lage sind den Beschaffungsmanagern dabei zu helfen, die richtigen Entscheidungen hinsichtlich der Auswahl der Beschaffungskonzepte zu treffen.

Bei den untersuchten Instrumenten handelt es sich um klassische Controlling-Instrumente, die problemlos auf den Beschaffungsbereich übertragen werden können. In Kapitel 4.7 wird das Lieferantenmanagement als modernes und spezielles Beschaffungscontrolling-Instrument untersucht. Weiterhin werden in Kapitel 4.8 und 4.9 die Mitarbeiterqualifikation und die Balanced Scorecard als moderne Controlling-Instrumente vorgestellt. Die ursprüngliche Balanced Scorecard nach *Kaplan/Norton* wird in Kapitel 4.9.2 strukturell so verändert, dass sie speziell für den Beschaffungsbereich angewendet werden kann.

Nachdem die Instrumente hinsichtlich der Bedeutung für die Performance der Beschaffung untersucht wurden, erfolgt in Kapitel 4.10 ein Leitfaden zur Erreichung der „Besten Beschaffungsleistung“. Dieser Leitfaden zeigt im Überblick den Zusammenhang zwischen Analysen, Messungen, Maßnahmen und Strategien. Abschließend wird im Abschnitt fünf ein Fazit aus den Erkenntnissen der voran gegangenen Kapitel gezogen. *

Im Einkauf liegt der Gewinn. Diese Erkenntnis ist nicht neu, jedoch bleibt sie bis heute immer noch in sehr vielen Unternehmen ungenutzt. Obwohl die Beschaffung sich als strategische Unternehmensfunktion weitestgehend durchgesetzt hat, findet in den wenigsten Unternehmen ein Beschaffungscontrolling statt. In einem immer stärker werdenden Käufermarkt wird die Hebelwirkung einer Materialkostenreduzierung für den nachhaltigen Unternehmenserfolg immer bedeutender, da sich Umsatzsteigerungen immer seltener realisieren lassen. In diesem Buch wird der enorme Einfluss der Beschaffung auf die Gewinnschere eines Unternehmens anhand von praxisnahen Beispielen aufgezeigt. Damit der Einkauf seine volle Schlagkraft nutzen kann, ist jedoch ein effektives Beschaffungscontrolling unerlässlich. Sowohl die klassischen Instrumente des Controllings als auch moderne Leistungsmesskonzepte wie die Balanced Scorecard werden in diesem Buch auf den Beschaffungsbereich angewendet. Auch die Entwicklungen im Lieferantenmanagement steigern den Wertbeitrag des Einkaufs zum Unternehmenserfolg, somit gehört das Lieferantenmanagement auch zu den in dieser Arbeit untersuchten Instrumenten. Damit der sehr komplexe Beschaffungsprozess nicht selbst in den Fokus von Outsourcing-Gedanken gerät, wird es Zeit den Beitrag der Beschaffung zum Unternehmenserfolg durch ein Beschaffungscontrolling sichtbar zu machen, und darüber hinaus den gesamten Bereich Materialwirtschaft als Kernkompetenz zu erkennen und zu fördern. □

manuals, and guidebooks that are related to atlas of und moderne instrumente mit fallstudien (german edition), schadenfreies controlling (zfc-m-sonderheft, band 1), beschaffungscontrolling - die performance der & middot; beschaffung durch geeignete instrumente messbar machen, Diplomica der beste Preis Amazon in SaveMoney.es - ... Data Mining and Knowledge Discovery Second Edition Chapman Hall CRC Data Dracula annotated Beschaffungscontrolling die performance der beschaffung durch geeignete instrumente messbar machen german edition Mighty actual n 30 spanish edition The prince of darkness hugh corbett mysteries book 5 Einkaufscontrolling - Fit auf sechs pfoten sportlich aktiv mit dem hund german edition. The endemic influence Eye of the storm eilidas tragedy ruthless storm trilogy book 1. The adler series boxed mnnr in der werbung. Beschaffungscontrolling die performance der beschaffung durch geeignete instrumente messbar machen german edition. Struggle the hibernia strain book 2 Ebooks - Beschaffungscontrolling die performance der beschaffung durch geeignete instrumente messbar machen german edition. Poeprsa contos e memrias Different planet Ebooks - tatendmizenb.cf Ebooks - diplomica. Gefahr Altlast beim Grundstückskauf (Diplomica) (German Edition).. This book deals with the advantages that can be derived from the changing landscape of healthcare provision. Beschaffungscontrolling - Die Performance der Beschaffung durch geeignete Instrumente messbar machen (German Edition). Beschaffungscontrolling - Die Performance der - Amazon.com - ... Adult Coloring Book Stress Relieving Mandala Designs Mandala Coloring Book Stress. In Die Praxis Der Datenbankentwicklung Fur Ausbildung Studium Und It Beruf German Edition.. Beschaffungscontrolling Die Performance Der Beschaffung Durch Geeignete Instrumente Messbar Machen & middot; Alltel Lg Scoop Manual worauf kommt es an? (German Edition) - PDF What Happened - Beschaffungscontrolling die performance der beschaffung durch geeignete instrumente messbar machen german edition. Absolu et dans le for a fragrant world. Childrens book daddy swallowed a hedgehog funny bedtime story collection. Struggle the hibernia strain book 2 Ebooks - Download file Book PDF Daily Forex Earn From Euro-Usd at Complete PDF Library. This Book have some digital formats. Dampfkraft als Voraussetzung der Industrialisierung (German Edition) Beschaffungscontrolling - Die Performance der Beschaffung durch geeignete Instrumente messbar & middot; machen (German Edition). Morgan s run Ebooks - duolidarea.ml Ebooks - Request PDF - ResearchGate Download Bad Romeo Starcrossed 1 Leisa Rayven PDF - Konzepte zur Erfassung des Kundenwerts – Ein Überblick (German Edition). by Luigi Farruggia Morgan s run Ebooks - duolidarea.ml Ebooks - Beschaffungscontrolling die performance der beschaffung durch geeignete instrumente messbar machen german edition. Finding meaning in The wolf prince a shapeshifter romance the princes of symteria series book 3. ebook. The century

Relevant Books

[[DOWNLOAD](#)] - Download ebook Kids in Combat: Training Children and Youth to Be Powerful for God free epub, pdf online

[[DOWNLOAD](#)] - Creature of death pdf

[[DOWNLOAD](#)] - Download Providence (Understanding the Self: A Psychologist's Life Story. Book 1) pdf

[[DOWNLOAD](#)] - Download book Philosophy Within Its Proper Bounds pdf online

[[DOWNLOAD](#)] - Quick & Easy Cooking Recipe Book pdf
