



Kaip išnaudoti krizę savo verslo tobulinimui ir augimui?

Nerius Jasinavičius

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

1

Verslo tikslas

Uždirbti pinigų dabar ir ateityje

nuo AMATO
prie VERSLO

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

2

Verslo tikslo pasiekimo būtinos sąlygos

- Patenkinti darbuotojai
- Patenkinta aplinka
 - Klientai
 - Tiekėjai
 - Visuomenė

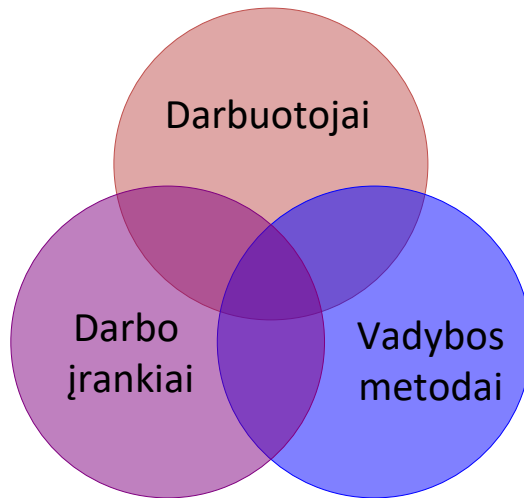


"Customer service, product quality, good human relationships, are definitely necessary conditions... But they are not the goal." — Eli Goldratt

Investuoto kapitalo grąža

$$ROI = \frac{T - OE}{I}$$

Kas nulemia verslo sėkmę

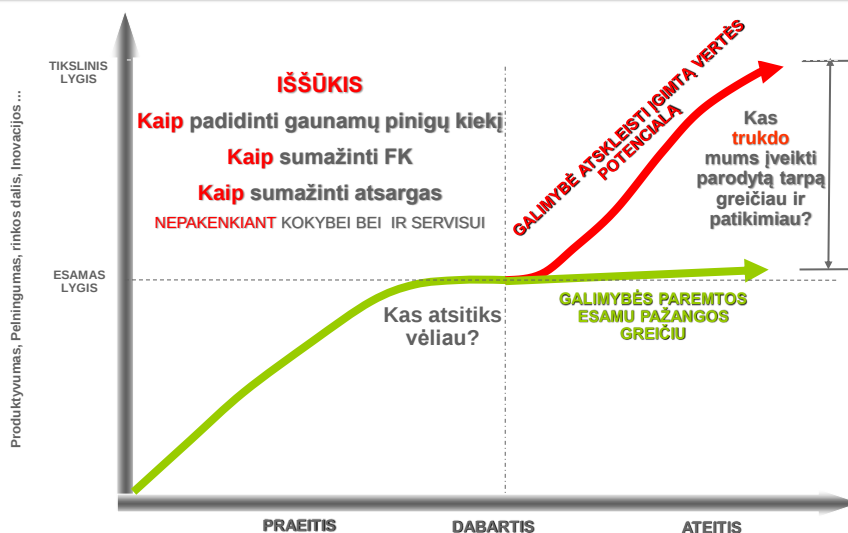


grįžti VERSLO
nuo AMATO

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

5

Kur mes esame ir kur norėtume būti



grįžti VERSLO
nuo AMATO

www.AmVer.lt

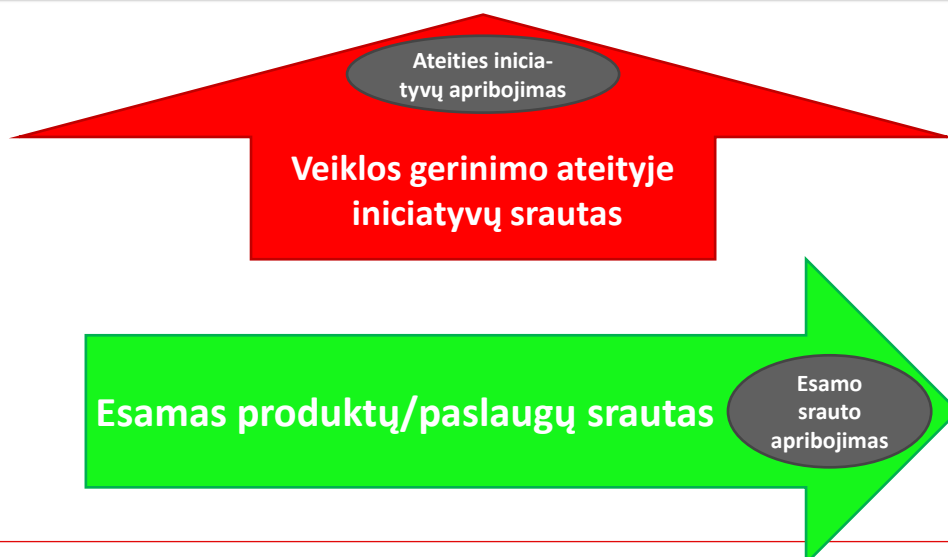
www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

6

Du esminiai įmonės procesai

- **Esamas produktų/paslaugų srautas (pralaidumas)**, kurį tiesiogiai veikia esamas apribojimas
 - Apribojimo išnaudojimas pasireiškia nedideliais pagerėjimais
 - Fokusavimasis į apribojimą duoda „žemai kabančių vaisių“ naudą
- Kiekviena organizacija susiduria ne tik su esamu srautu, bet ir su iniciatyvomis, kurios pagerins **srautą ateityje**
 - Naujų produktų kūrimas, įėjimas į naujas rinkas, segmentus, pajėgumų didinimas
 - Laukiama tokių iniciatyvų įtaka **yra reikšminga**
 - Kas yra šių pastangų apribojimas ?

Du esminiai įmonės procesai



Vadovo dilema



grįžti VERSLO
nuo AMATO

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

9

Verslo valdymas – kaip žongliravimas

- Rinkodara
- Pardavimai
- Nauji produktai
- Užsakymai
- Klientai
- Personalias
- Tiekimas
- Naujos rinkos
- Gamyba
- Finansai
- Įrengimai
- Technologijos
- Procesai
- Motyvacija
- Mokesčiai
- ...



grįžti VERSLO
nuo AMATO

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

11



www.TOC.It | www.AmVer.It | www.AmVerKlubas.It | www.1dalykas.lt

12

Krizè? Ir vèl?



gru VERSLO
nuo AMATO

www.TOC.It | www.AmVer.It | www.AmVerKlubas.It | www.1dalykas.lt

13

Buvo FOMO

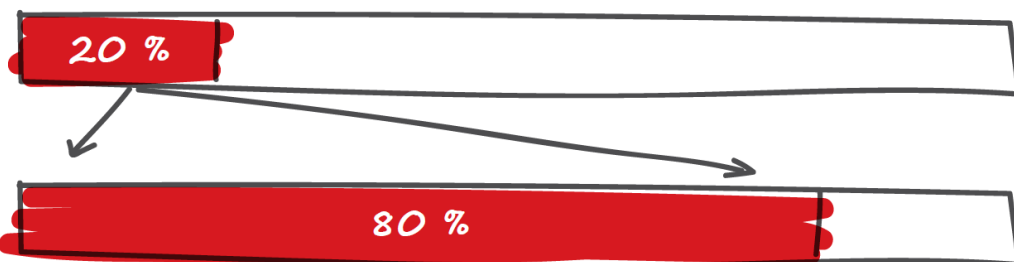
Tapo FOFU*

*- Fear of f---ing up

Viskas vienodai svarbu?

Pareto dėsnis

Pastangos



Rezultatai

Iš G.Keller knygos „Tik VIENAS dalykas“
www.1dalykas.lt

Verslo savininko ar vadovo užsiėmimai

- Užtikrina verslo plėtrą: dirba su plėtros iniciatyvomis
AUGIMAS / Verslininkas
- Užtikrina verslo stabilumą: dirba su esamu srautu (ir jo apribojimu)
STABILUMAS / Vadovas
- Dirba procese / esamame sraute
SMAGU / Specialistas

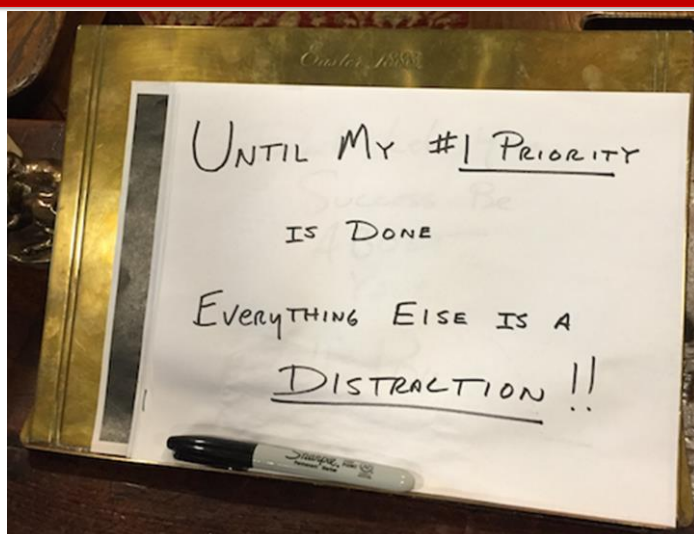
Kur turi būti nukreiptas vadovų dėmesys?

Įmonės sėkmingą
augimą ir stabilumą
užtikrins vadovų sugebėjimas ir pajėgumai
sukurti, išnaudoti ir išlaikyti
reikšmingą konkurencinį pranašumą
(Build-Capitalize-Sustain DCE)

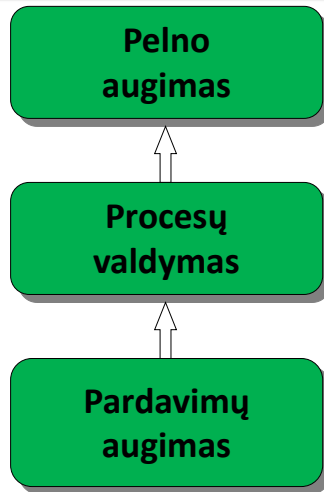
Ilgalaikis konkurencinis pranašumas

Sugebėjimas patenkinti klientų
(pakankamai didelėje rinkoje) reikšminga
poreikį žymiai geriau nei konkurentai

Svarbu vs. Skubu vs. Patinka

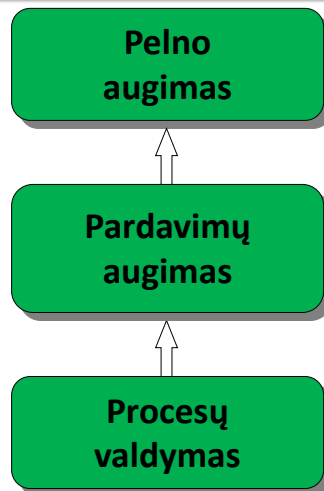


Eiliškumas



Ar norėtumėte
50% daugiau užsakymų ?
RYTOJ !

Eiliškumas



Koks gali būti gamybinės įmonės konkurencinis pranašumas

- Jei rinkoje įprastai ilgi užsakymo įvykdymo terminai
- Jei rinkoje įprasta vėluoti

Tuomet

- Sugebėjimas įvykdyti užsakymus šiek tiek **greičiau** ir **patikimai** už **standartinę kainą** ir yra esminis konkurencinis pranašumas
- Patikimumas pagrindžiamas didelių baudų pažadu

Konkurencinio pranašumo įgyvendinimo žingsniai

- Sukūrimas
 - Užtikrinti greitį ir 99% patikimumą
- Išnaudojimas
 - Patikimumo pardavimas
 - Klientų bazės plėtra
- Palaikymas
 - Apkrovimo valdymas
 - Pajėgumų didinimas

Kas yra krizė ?

Krizė – kai įmonė negali (arba greit negalės) įvykdyti savo einamųjų finansinių įsipareigojimų

- Pelno problemos (nuostolis) įmonę nužudo lėtai, kaip vėžys
- Piniginių srautų problemos įmonę nužudo staigiai, kaip širdies smūgis

STABILIZAVIMAS: Apsauga nuo netikėtumų

Šiuolaikiniame verslo pasaulyje buferiai yra būtini.

- Prieinamumo (availability),
- Lankstumo (flexibility)
- Patikimumo (commitment)



grįžti VERSLO
nuo AMATO

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

26

Faktai apie buferius

- Visos organizacijos turi daug atsargų (buferių). Kuo daugiau neapibrėžtumo, tuo daugiau buferių.
- Yra įsitvirtinęs mitas – Buferiai yra blogai. Organizacijos pastoviai „optimizuoja“.
- Buferiai yra fragmentiški. Darbuotojai buferius slepia.
- Atsitikus rimtesniam gaisrui, buferio pritrūksta.
- Ratas kartoja



grįžti VERSLO
nuo AMATO

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

27

STABILIZAVIMAS

- Finansinė tvarka:
 - Piniginių srautų valdymas, pinigų buferis
 - Globalių rodiklių sistema
- Užklausų apdorojimo, Galimybių sukūrimo (LeadGen), Pardavimo procesų nustatymas
- Užsakymų vykdymas laiku (ir nevykdymo priežastys), Vertės srauto stebėjimas
- Atsargos (žaliavų, produktų, pajėgumų)



AUGIMAS

- Ilgalaikės vizijos sukūrimas
- Naujo konkurencinio pranašumo pasirinkimas
- Naujo konkurencinio pranašumo kūrimas
- Naujo pasiūlymo paruošimas
- Pardavimo proceso valdymas bei stabilumo užtikrinimas

**UNIKALI VERSLO EFEKTYVUMO IR PELNINGUMO
DIDINIMO PROGRAMA VADOVAMS:**

NUO AMATO PRIE VERSLO

*Kartu su verslo efektyvumo konsultantu,
TOC ir LEAN ekspertu*

NERIUMI JASINAVIČIUMI

<https://amver.lt>

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

30

Programa Nuo AMATO prie VERSLO

Praktinių verslo vystymo įgūdžių tobulinimo programa. Pradžia 2023 vasario 4d.

- Trukmė 8+ mėnesiai (detail programa: <https://amver.lt/programa/>)
- Video medžiaga (120+ val)
- Kas-savaitinės klausimų-atsakymų sesijos
- 4 susitikimai
- Teorija derinama su praktika
- Individualių konsultacijų galimybė*

griežtai
nuo AMATO

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

31

Kaina

Užsiregistravus ir sumokėjus (bet pirmą įmoką) iki 2022 gruodžio 31d –
ANTI-INFLIACINĖS KAINOS

- Standartinis planas – 1999* EUR
- Su individualiomis konsultacijomis – 4999* (ribotas kiekis)

Nuo 2023 sausio 1.

- Standartinis planas – 2499* EUR
- Su individualiomis konsultacijomis – 5999* (ribotas kiekis)

* - mokant visą sumą iš karto

Registracija: <https://amver.lt/kaina/>

Diskusija / klausimai

