

Kokius rodiklius turi stebėti verslo vadovas/savininkas

TOC sprendimai

Kodėl reikia matuoti / stebėti rodiklius ?

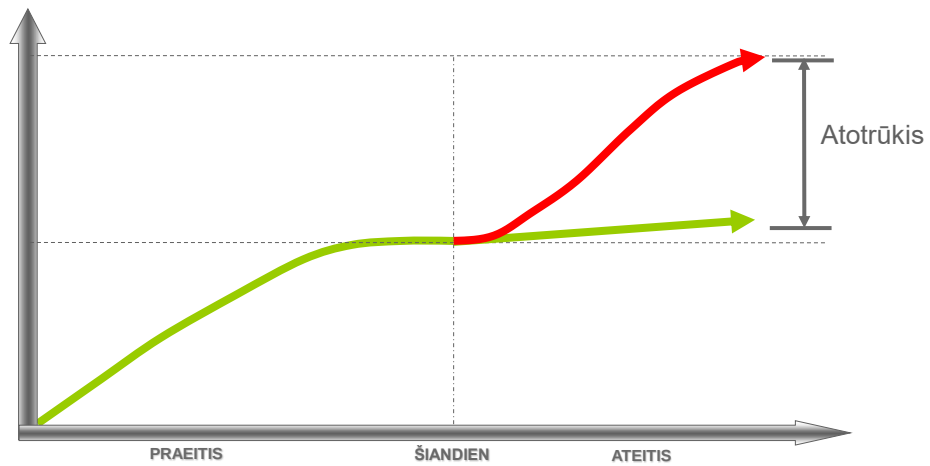
Verslo tikslas

Uždirbti pinigų
dabar ir ateityje

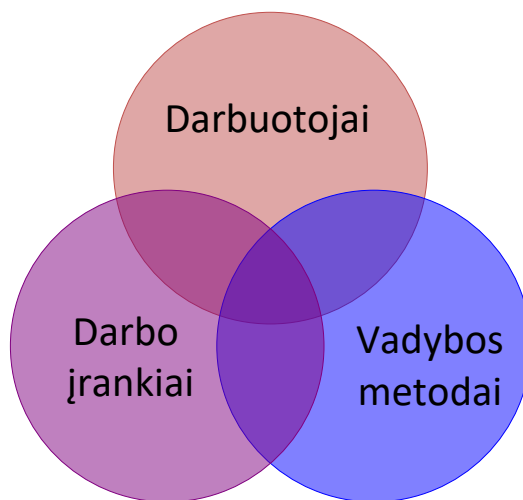
Investuoto kapitalo grąža

$$ROI = \frac{T - OE}{I}$$

Įmonės augimo kelias (keliai)



Kas nulemia verslo sėkmę



Vadovų
sugebėjimas ir pajėgumai
suplanuoti, vykdyti ir kontroliuoti
tobulinimo iniciatyvas

Prioritize & Execute

Even the greatest of battlefield leaders could not handle an array of challenges simultaneously without becoming overwhelmed. That risked failing at them all. I had to remain calm, step back from my immediate emotional reaction, and determine the greatest priority for the team. Then, rapidly direct the team to attack that priority.

Extreme Ownership: How U.S. Navy SEALs Lead and Win
by Jocko Willink

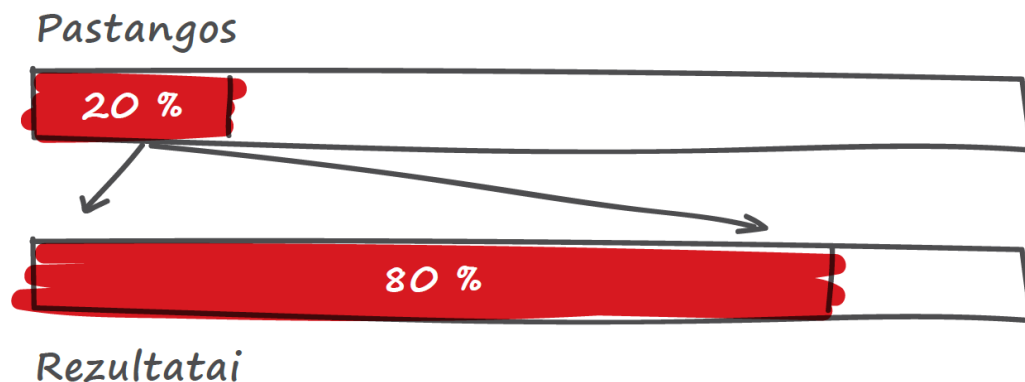
<http://amzn.to/2jMr5Xj>



Jocko Willink

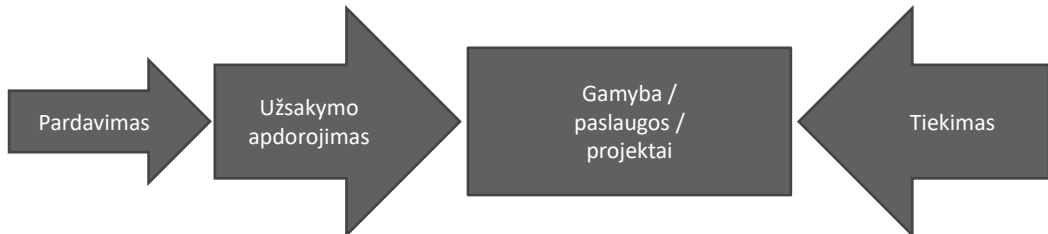
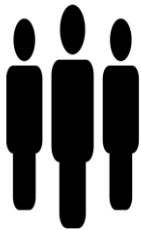
Viskas vienodai svarbu

Pareto dėsnis



Pagrindiniai įmonės procesai

Užklauso



- Duomenys vs. Infomacija
- Termometras vs. Termostatas
- Rodiklių tipai:
 - Apie praeitį
 - Apie dabartį
 - Apie ateitį

Verslas – tai pinigų uždirbimo įrankis, todėl kiekvienas verslininkas turi skirti savo dėmesio ir laiko stebėti įmonės piniginę sveikatą.



AmVer.lt/knyga

Kaip įprasta *vertinti* situaciją?

Kasdien tikrinti sąskaitų (ir kasos) likučius
(kiek turime „babkių“)
ir pagal tai priimti sprendimus

Pinigų srautų ataskaita

- Pinigai sąskaitoje
 - Rezervas
- Per savaitę gautinos sumos
- Po savaitės ir vėliau gautinos sumos
- Per savaitę mokėtinos sumos
- Po savaitės ir vėliau mokėtinos sumos
- Pradelstos klientų skolos

Pelno / nuostolių ataskaita

- Kas savaitę registruokite
 - Pralaidumą (Pajamos – TVC)
 - Veiklos išlaidas (OE)
- Kas savaitę/mėnesį/ketvirtį palyginkite su biudžetu
- Imkitės korekcinųjų veiksmų

Metinio įmonės biudžeto sudarymas

- Pradėk nuo pabaigos (norimo pelno)
- Veiklos išlaidos (OE)
- Reikalingas pralaidumas (T)
 - Kokie produktų/paslaugų/projektų pralaidumai
 - Koks produktų/paslaugų/projektų krepšelis
 - Kas gali įtakoti pralaidumą ?
- Pardavimai
 - Ar mes turime reikiamų pajėgumų gamyboje ?
 - Ar mes turime reikiamų pajėgumų pardavimuose ?
 - Ar mes turime reikiamą kiekį atsargų sandėlyje ?

Praktinė prezentacija

Gamyba

- Užsakymai gamyboje (pinigai, kiekis, valandos)
 - Prioritetai
 - Eilė prieš CCR
 - Eilės kitose vietose
- Užsakymų įvykdymo patikimumas
 - Vėlavimų priežastys

Papildoma info: <https://www.amverklubas.lt/gamybos-vebinarai>

Paruošimas gamybai / projektavimas

- Prioritetai
- Kiek užsakymų kuriame etape

Praktinė prezentacija

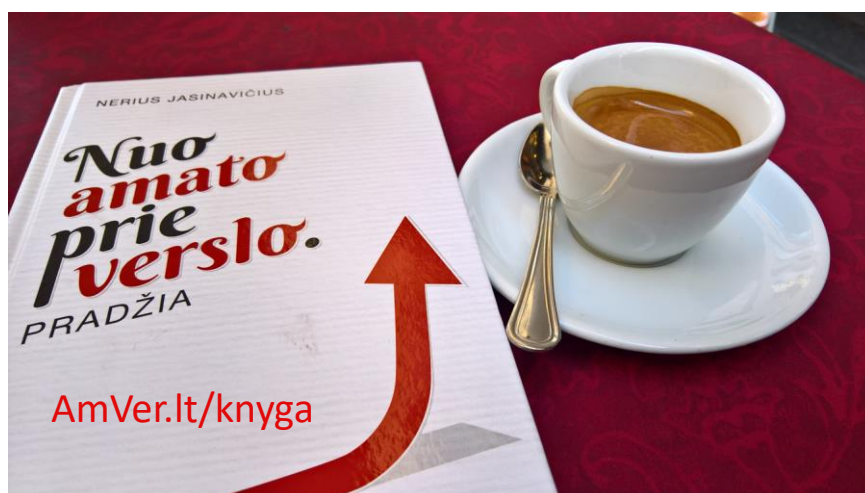
Pardavimai

- Galimybių „bako“ dydis
- Pateiktų pasiūlymų skaičius
- Sėkmės %
- Pardavimų ciklo trukmė
- Vidutinis sandorio dydis

Tiekimas

- Palaikomų žaliavų / komplektuojančių dalių turėjimas (%)
- Atsargų apyvartumas
- Daugiau info: <https://www.amverklubas.lt/vebinarai>

Diskusija / klausimai



Nerius Jasinavičius

- TOC Sprendimai įkūrėjas
- 30+ metų vadovavimo patirtis finansų, gamybos, projektų valdymo srityse
- 18+ metų patirtis konsultuojant „unikalius“ klientus
- „Nuo Amato prie Verslo. Pradžia“ autorius
-  NeriusJ



SUSIPAŽINKIME

- Sertifikuotas TOC ir LEAN konsultantas, nuo 2013 metų padedantis klientams tapti savo srities lyderiais
- Daugiau nei 50 organizacijų procesų analizių ir daugiau nei 10 diegimo projektų
- Specializuojasi gamybos ir kitų įmonių procesų tobulinime, taikant Apribojimų teorijos (TOC), LEAN metodus bei kitas gerąsias praktikas
- Vilniaus Gedimino technikos universitetą Transporto inžinerijos (bakalauro) bei Pramonės inžinerijos ir inovacijų vadybos (magistras) studijas



Justinas Sinkevičius

justinas@toc.lt

+370 616 00829

www.linkedin.com/in/justinas-sinkevicius1

Renaldas Akulavičius

- Nuo 2013 įmonės UAB „TOC sprendimai“, teikiančios kompleksines paslaugas pagal Apribojimų Teorijos (TOC) ir LEAN metodikas, konsultantas
- Turinti TOCICO (Theory of Constraints International Certification Organization) sertifikatus
- Padedantis klientams su tais pačiais resursais uždirbti daugiau bei būti savo srities lyderiais
- Renaldas@toc.lt