



Ar reikalingas biudžetavimas nedideliam verslui?

Nerius Jasinavičius

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

Verslo tikslas

Uždirbti pinigų dabar ir ateityje

Verslo tikslo pasiekimo būtinos sąlygos

- Patenkinti darbuotojai
- Patenkinta aplinka
 - Klientai
 - Tiekėjai
 - Visuomenė



"Customer service, product quality, good human relationships, are definitely necessary conditions... But they are not the goal." — Eli Goldratt

Investuoto kapitalo grąža

$$ROI = \frac{T - OE}{I}$$

Įprastinis biudžetavimo ritualas *didelėse* įmonėse

- Praėjusių (dabartinių) metų rezultatai.
- Išorinės aplinkos informacija: ekonomistų prognozės, pardavėjų nuomonės, rinkos tendencijos ir pan.
- Pirminės versijos paruošimas:
 - kuo daugiau padidinti planuojamas išlaidas,
 - kuo labiau sumažinti planuojamas pajamas,
 - susidėti *apsaugas*.
- Derybos, siekiant išsaugoti „sveikatą“.
- Patvirtinimas.

-  2023 Budget v01.xlsx
-  2023 Budget v02.xlsx
-  2023 Budget v03.1.xlsx
-  2023 Budget v03.xlsx
-  2023 Budget v04.xlsx
-  2023 Budget v04a.xlsx
-  2023 Budget v04b.xlsx
-  2023 Budget v05 - Round 2 vFinal.xlsx
-  2023 Budget v05 - Round 2 vFinal_1.xlsx
-  2023 Budget v05 - Round 2 vFinal_2.xlsx
-  2023 Budget v05 - Round 2 vFinal_Final.xlsx
-  2023 Budget v05 - Round 2 vFinal_Final-UPDATED.xlsx
-  2023 Budget v05 - Round 2 vFinal_Final-UPDATED_NEW (1).xlsx
-  2023 Budget v05 - Round 2 vFinal_Final-UPDATED_NEW.xlsx
-  2023 Budget v05 - Round 2.xlsx

Kodėl tai *nelabai* veikia

- Biudžetas sudaromas siekiant neapibrėžtumui „primesti“ tikslumą (apibrėžtumą).
- Biudžetas tampa „tikslu“, atskaitos tašku, vertinimo sistema.
- Dr. E. Goldratt: „Pasakyk kaip mane matuosi, aš pasakysiu, kaip elgsiuosi. Jei matuosi nelogiškai, tai nesistebėk...“

Pagrindinis įmonės vystymosi apribojimas

**Vadovų
sugebėjimas ir pajėgumai
suplanuoti, vykdyti ir kontroliuoti
tobulinimo iniciatyvas**

- SVV vadovai (dažniausiai) neturi metinio veiksmų (ką nuveikti per metus) plano
- Daug dalykų vyksta spontaniškai arba reaguojant į iškilusias problemas (gaisrus)
- Pastoviai trūksta pinigų
- Nuolat vėluojama imtis tinkamų verslo plėtros veiksmų



AmVer.lt/knyga

Koks tikslo tikslas (prasmė) ?

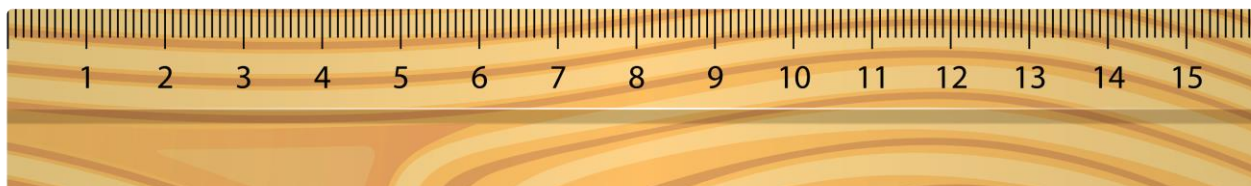


Tikslai

- Goal – tikslas
- Target – tikslas
- Purpose – tikslas

Tikslo tikslas (prasmė)

Tikslas – tai priemonė įvertinti,
ar darote tai
KĄ REIKIA?



Biudžetas

- Išlaidų kontrolės įrankis
- Kiekybinė apibrėžto laikotarpio **veiksmų plano** dalis

Metinio įmonės biudžeto sudarymas

- Pradėk nuo pabaigos (norimo pelno)
- Veiklos išlaidos (OE)
- Reikalingas pralaidumas (T)
 - Kokie produktų/paslaugų/projektų pralaidumai
 - Koks produktų/paslaugų/projektų krepšelis
 - Kas gali įtakoti pralaidumą ?
- Pardavimai
- Ar mes turime reikiamų pajėgumų gamyboje ?
- Ar mes turime reikiamų pajėgumų pardavimuose ?
- Ar mes turime reikiamą kiekį atsargų sandėlyje ?

Veiksmų planas

- Ką pardavinėsime ir ko nebepardavinėsime
- Kiek ir kokių pardavimo veiksmų turime daryti
- Kada plėsimės pajėgumus
 - Papildomos kompetencijos
 - Papildomi darbuotojai
 - Papildoma įranga
- Kada užsakinėsime daugiau

- Tikslų užrašymas didina sėkmės tikimybę ~ **40%**
- Tikslų užrašymas ir savaitinė atsakomybė didina sėkmės tikimybę ~ **77%**

<https://www.amverklubas.lt/svv-rodikliai>

Internetinė verslo įgūdžių tobulinimo programa
**Kur babkės? Kaip efektyviau valdyti
įmonės pinigus?**

Stabilizuokite savo įmonės piniginius srautus ir užsitikrinkite tinkamą
investicinę grąžą verslo savininkui, t.y. SAU



KUR BABKĖS?

Verslo įgūdžių tobulinimo
on-line programa

**Kaip efektyviau valdyti
įmonės pinigus?**

Speciali kaina

~~399 EUR~~

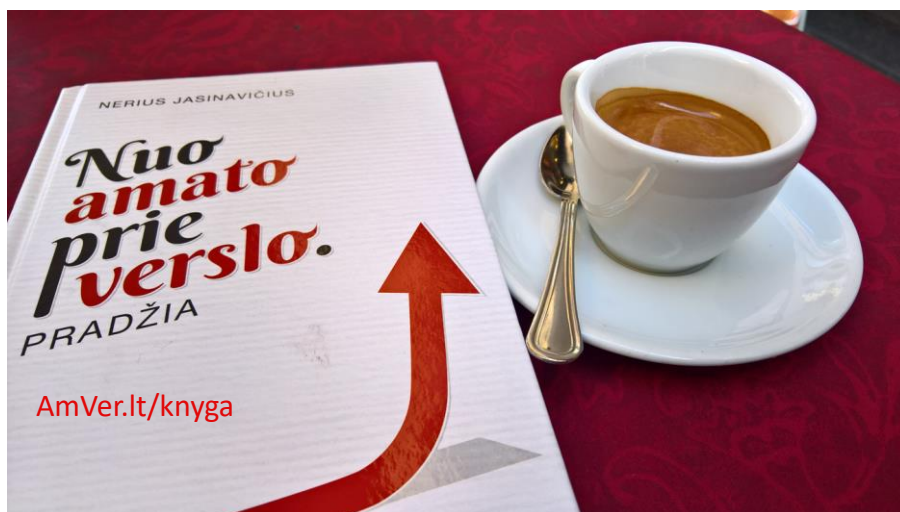
149 EUR

Iki 2022 lapkričio 6d.

<https://www.amverklubas.lt/kurbabkes2022>

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

Diskusija / klausimai



AmVer.lt/knyga

grie VERSLO
nuo AMATO

www.TOC.lt | www.AmVer.lt | www.AmVerKlubas.lt | www.1dalykas.lt

Nerius Jasinavičius

- TOC Sprendimai įkūrėjas
- Nepriklausomas valdybų narys
- 30+ metų vadovavimo patirtis finansų, gamybos, projektų valdymo srityse
- 18+ metų patirtis konsultuojant „unikalius“ klientus
- „Nuo Amato prie Verslo. Pradžia“ autorius
-  NeriusJ



AmVer.lt/knyga