

Efektyvus Projektų Srautas - strateginis konkurencinis pranašumas

Nerius Jasinavičius

2023 gegužės 18d.

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Daugiau informacijos projektų valdymo tema

www.amverklubas.lt/projektai

<https://www.amverklubas.lt/podcasts/nuo-amato-prie-verslo>

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

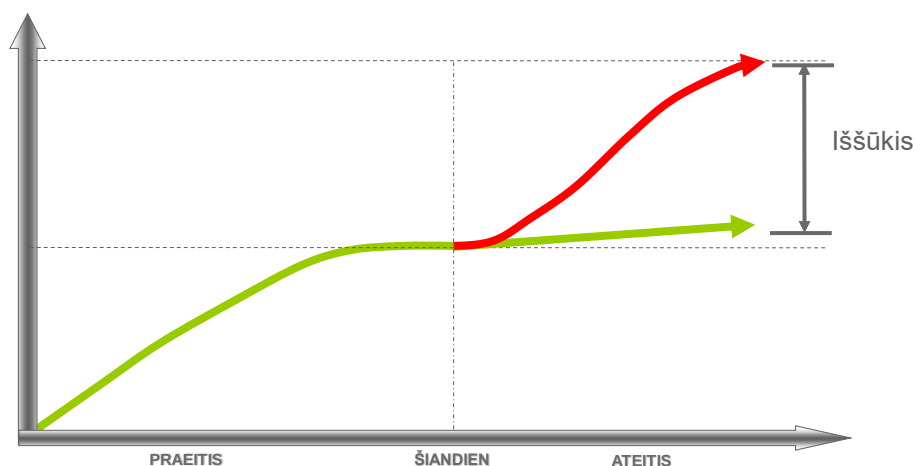
CCPM taikymas Projektų Valdyme

Gegužės 24d. Vilniuje

<https://www.toc.lt/lean/kritines-grandines-projektu-valdymas/>

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Ar jūsų organizacija išlaiko vystymosi tempą?



www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Kas riboja įmonės tobulėjimą?

Įmonės sėkmingą augimą ir stabilumą užtikrins vadovų sugebėjimas **sukurti, išnaudoti ir išlaikyti konkurencinį pranašumą** (Build-Capitalize-Sustain)

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Kas yra Strateginis Konkurencinis Pranašumas?

Sugebėjimas patenkinti klientų (pakankamai didelėje rinkoje) reikšmingą poreikį žymiai geriau nei konkurentai

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Kas yra projektas

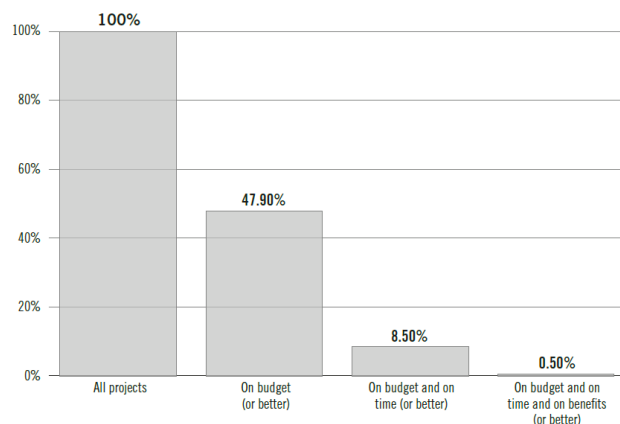
- organizuotos pastangos padaryti kažką naudinga
- suplanuotas problemos sprendimas
- unikalus darbas, turintis konkretų tikslą ir pasireiškiantis koordinuojamu kelių tarpusavyje susijusių veiklų atlikimu
- unikalus darbas, turintis nustatytas pradžios ir pabaigos datas, aiškiai apibrėžtą tikslą ir biudžetą

VISI ORGANIZACIJOS POKYČIAI – PROJEKTAI

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Projektai (ne)laiku, (ne)biudžete, (ne)pasiekiant tikslų

THE IRON LAW OF PROJECT MANAGEMENT:
“Over Budget, Over Time, Under Benefits, Over and Over Again”

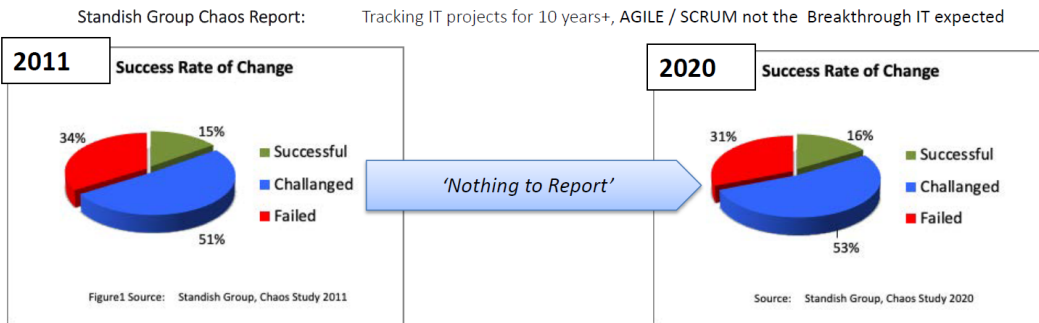


<https://amzn.to/412W18f>

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Kiek Agile/Scrum padeda?

AGILE



<https://www.opendoorerp.com/the-standish-group-report-83-9-of-it-projects-partially-or-completely-fail/>

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Neefektyvumas = GALIMYBĖS

Situacija

- Mažmenoje – prekių turėjimas ~ 85%-95%
- Distribucijoje – prekių turėjimas ~ 85%-95%
- Gamyba – tiekimo patikimumas ~ 85%-95%
- Projektai
 - Statybiniai / inžineriniai – įvykdymo patikimumas ~ 40%-50%
 - IT – įvykdymo patikimumas ~ 50%

Neefektyvumas – tai galimybė

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Strateginis konkurencinis pranašumas

Sugebėjimas įvykdyti daugiau projektų,
užtikrinant ~ 90% patikimumą,
neviršijant biudžeto, nemažinant kokybės,
ir sutrumpinant projektų trukmę 15-30%

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Kaip pereiti iš *chaoso* į *valdomumą*?

Prieš



Po

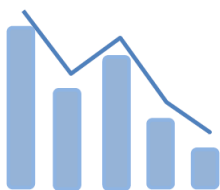


www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Kritinės grandinės metodika

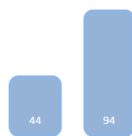
XXI amžius reikalauja XXI amžiaus vadybinio požiūrio

Sumažėjusi
projektų trukmė



15-30%

Pagerėjęs
įvykdymas laiku



94 %

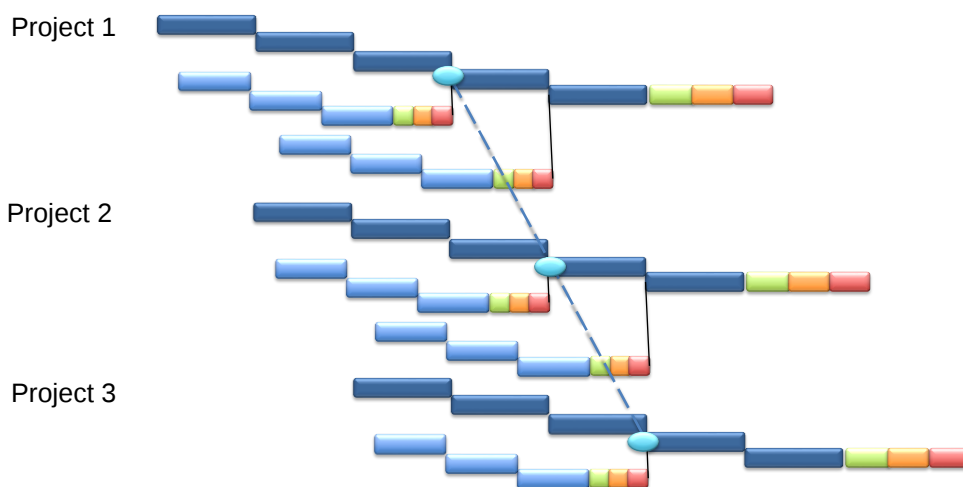
Veiklos pelningumas



2x ir daugiau

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Projektų portfelio valdymas



www.amverklubas.lt/projektai

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

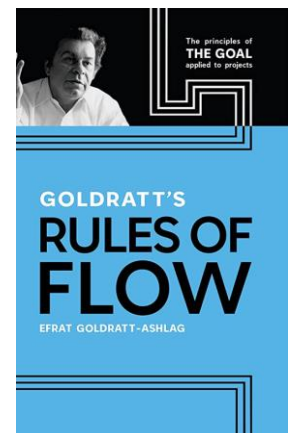
Pokytis paprastas, bet nelengvas

- Tikslas (Objective)
- Planuok užduotis (Plan)
- Sudėliok grafiką (Schedule)
- Įgyvendink (Execute)
- Analizuok (Analyse)

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Projektų srauto valdymo ir spartinimo taisyklės

- Venkite blogos blaškos (multi-tasking), kontroliuokite darbų kiekį sistemoje
- Jeigu nenori užstrigti darant kurią nors užduotį (projekte), užsitikrink kad turi viską, ko reikia užduoties įgyvendinimui (Full-kit) prieš pradėdamas daryti užduotį.
- Taikykite triažą ir užtikrinkite, kad dirbate ties teisingais prioritetais
- Užtikrinkite sinchronizaciją tarp užduočių/žmonių/išteklių
- Jei dažnai tenka grįžti prie to pačio projekto ir nėra rezultato (progreso), tuomet padidinkite „dozę“
- Venkite nereikalingų perdarymų/taisymų šalindami priežastis
- Standartizuokite ten, kur improvizacija brangiai kainuoja
- Atsisakykite lokalaus optimumo taisyklių/rodiklių, nes globalus optimumas yra svarbiausia

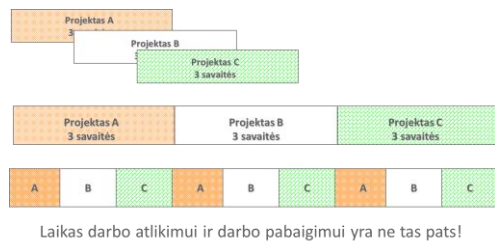


<https://amzn.to/3lqFftI>

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Venkite blogos blaškos (multi-tasking), kontroliuokite darbų kiekį sistemoje

- Blaška ilgina užduoties užbaigimo laiką
- Blaška švaisto išteklių pajėgumus
- Pasakyti „nesiblaškykite“ neužtenka, reikia imtis „griežtų priemonių“
- Pradėkite nuo apribojimo



www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Užtikrinkite, kad turite viską, ko reikia (full-kit)

- Jeigu nenori užstrigti darant kurią nors užduotį (projekte), užsitikrink kad turi viską, ko reikia užduoties įgyvendinimui (Full-kit) prieš pradėdamas daryti užduotį.
- Užtikrinimas efektyvumas. Užduotis gali būti atlikta be jokio blaškymosi ar sustojimų
- Gerina žmonių motyvaciją. Sumažėja konfliktų ir tarpusavio kaltinimų
- Didesnis lankstumas. Galima greičiau reaguoti į iškilusius netikėtumus
- Dažniausiai nėra vieno sutarimo koks turi būti „full-kit“



www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

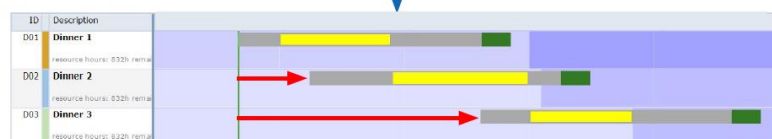
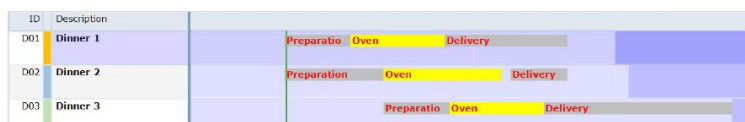
Taikykite triažą ir užtikrinkite, kad dirbate ties teisingais prioritetais

- Triažas yra procesas, kurio metu nustatoma pagalbos ar gydymo reikalaujančių žmonių ar sužeistų asmenų prioritetas pagal jų sveikatos būklę. Tai yra būdas organizuoti ir rūpintis pacientais pagal jų skubumą ir poreikius.
- Ne viskas yra vienodai skubu / svarbu
- Turėkite aiškią prioritetų nustatymo sistemą



www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverkubas.lt | www.1dalykas.lt

Užtikrinkite sinchronizaciją tarp užduočių/žmonių/išteklių



www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverkubas.lt | www.1dalykas.lt

Dozavimas

- Jei dažnai tenka grįžti prie to pačio projekto ir nėra rezultato (progreso), tuomet padidinkite „dozę“
- Kartais „per mažas prisilietimas“ neišsprendžia problemos, neužtikrina progreso



www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Venkite nereikalingų perdarymų/taisymų šalindami priežastis

- Neturime laiko gerai padaryti „iš pirmo karto“, bet turime pakankamai laiko perdarymams (?)
- Analizuoti perdarymų/taisymų priežastis ir jas šalinti



www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Standartizuokite ten, kur improvizacija brangiai kainuoja

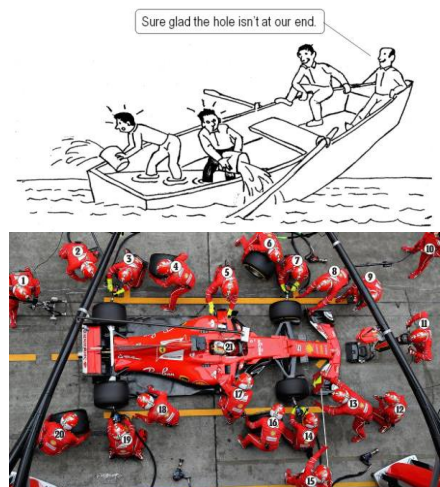
- Unikalus projektai susideda iš standartinių dalių
- Nejmanoma tobulinti to, kas nėra standartizuota



www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

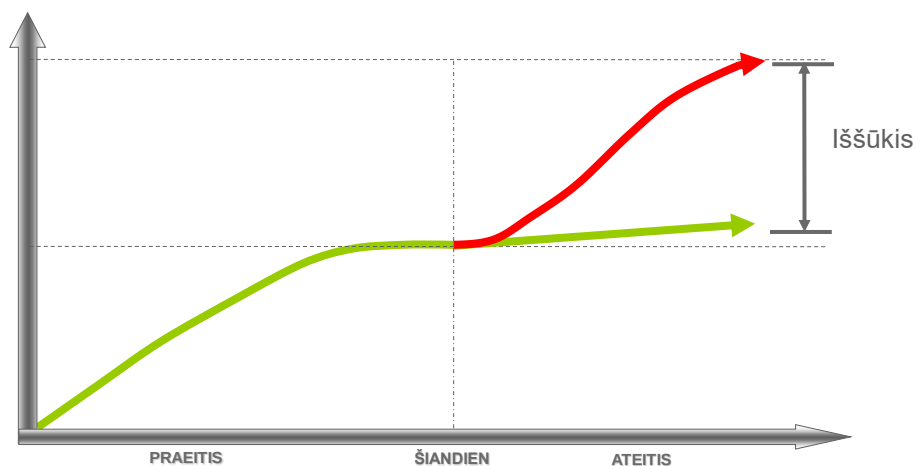
Atsisakykite lokalaus optimumo taisyklių/rodiklių, nes globalus optimumas yra svarbiausia

- Nesvarbu atskirą užduotį užbaigti laiku (greitai), bet svarbu visą projektą užbaigti laiku (greitai)
- Projektinėje aplinkoje svarbiausia kuo greičiau užbaigti projektą, o ne efektyviai užkrauti resursus.



www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Ar jūsų organizacija išlaiko vystymosi tempą?



www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Jeigu nori turėti tai, ko niekada neturėjai, turi pradėti daryti tai, ko niekada nedarei.

Coco Chanel

Ar jūs norite reikšmingų rezultatų ?

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

CCPM taikymas Projektų Valdyme

Gegužės 24d. Vilniuje

<https://www.toc.lt/lean/kritines-grandines-projektu-valdymas/>

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt



www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt

Nerius Jasinavičius

- TOC sprendimai įkūrėjas
- 7 metų vadovavimo patirtis finansų, gamybos, projektų valdymo srityse
- 19+ metų patirtis konsultuojant „unikalius“ klientus
- „Nuo Amato prie Verslo“ autorius
-  NeriusJ
- Nerius@toc.lt



Ar jūs pilnai išnaudojate
savo organizacijos apribojimą?

www.toc.lt | www.amver.lt | www.amverklubas.lt | www.1dalykas.lt