

Kritinės Grandinės projektų valdymo (CCPM) metodikos taikymas

Nerius Jasinaivičius

2023 gegužės 11d.

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

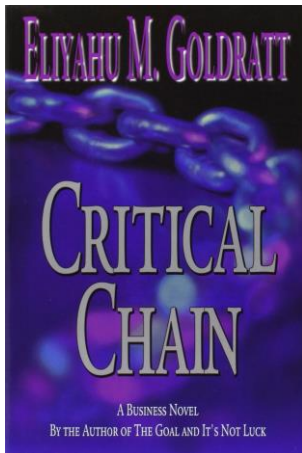
CCPM taikymas Projektų Valdyme

Gegužės 24d. Vilniuje

<https://www.toc.lt/lean/kritines-grandines-projektu-valdymas/>

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

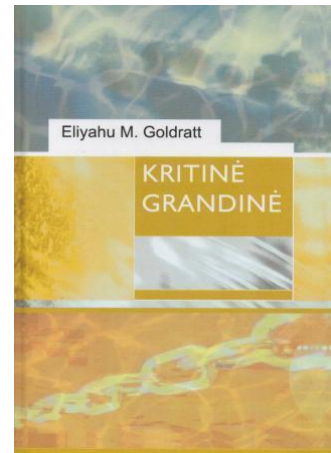
Klausimas ?



Kas skaitėte knygą
„Kritinė grandinė“?

Kas mėginote pritaikyti
praktikoje?

<https://www.amverklubas.lt/ccpm>



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Kas yra projektas

- organizuotos pastangos padaryti kažką naudinga
- suplanuotas problemos sprendimas
- unikalus darbas, turintis konkretų tikslą ir pasireiškiantis koordinuojamu kelių tarpusavyje susijusių veiklų atlikimu
- unikalus darbas, turintis nustatytas pradžios ir pabaigos datas, aiškiai apibrėžtą tikslą ir biudžetą

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Projektų valdymas

Planavimas, organizavimas, tvarkaraščių sudarymas, vadovavimas, komunikavimas bei veiksmų kontroliavimas siekiant

- *projekto tikslų*
- *per nustatytą laiką*
- *už nustatytą kainą*

www.toc.lt | www.amver.lt | www.versiomitali.lt | www.amverklubas.lt

Problema: Monumental Budget Busters

% Over Budget

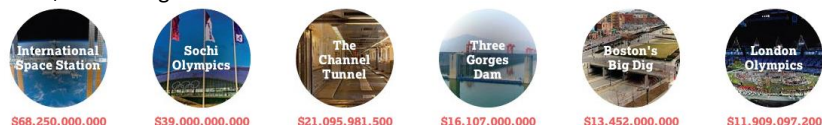
https://podio.com/site/budget-busters?mkt_tok=3RkMMJWWFF9wsRolsqvKZKXonjhpfX67ugtUae1IMiN2FOER3OvrPUFGj4FT8pm1%2B5LDwEYGIv65gFQrHDMa15ybgjWBQ%3D



Years Late



US\$ Over Budget



www.toc.lt | www.amver.lt | www.versiomitali.lt | www.amverklubas.lt

Projektų valdymas vaizdžiai



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

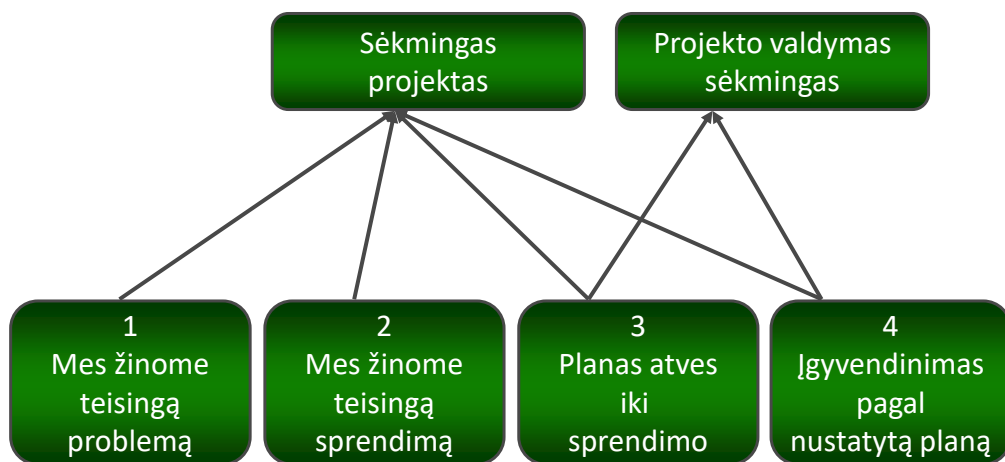
Projekto gyvavimo ciklas

- Laukinis entuziazmas
- Nusivylimas
- Sumišimas
- Kaltų paieška
- Nekaltų nubaudimas
- Neprisidėjusių apdovanojimas

Tai nėra juokinga,
nes yra tiesa

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

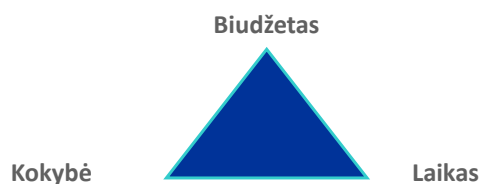
Būtinios Sėkmingo Projekto sąlygos



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Ar galime užbaigti projektus laiku, perpus greičiau, neviršijant biudžeto ir nemažinant planuotos apimtys?

Dauguma projektų nebaigiami laiku ir/arba viršija biudžetą ir/arba nepasiekia planuoto rezultato.



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Kodėl ne? Nes...

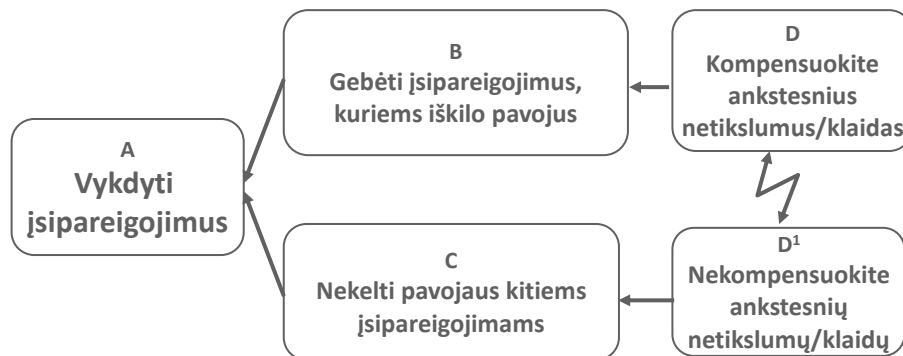
- Dažniausiai netelpama į nustatytus terminus (vėluojama)
- Yra per daug pakeitimų.
- Labai dažnai ištekliai nepasiekiami kuomet jų reikia (netgi kuomet pažadėti).
- Negalime laiku gauti reikalingų dalykų (informacijos, specifikacijų, medžiagų, įgaliojimų ir pan.)
- Kyla konfliktai dėl projektų prioritetų.
- Viršijamas biudžetas.
- Yra per daug perdarymų.

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Netgi jeigu projektai labai skirtingi,
nusiskundimai išlieka panašūs.

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Projektų valdymo dilema



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Apsauga projekte

Paplitusi praktika:

- Norint pabaigti projektą laiku, reikia baigti visas užduotis laiku.

Sveikas protas:

- Nesvarbu kiekvieną užduotį pabaigti laiku. Svarbu visą projektą pabaigti laiku.

Išvada:

- Paplitusi praktika daro prielaidą, jog lokalus optimumas (kiekvienos užduoties baigimas laiku) yra geriausias būdas pasiekti globalaus optimumo (projekto baigimo numatytu laiku).

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

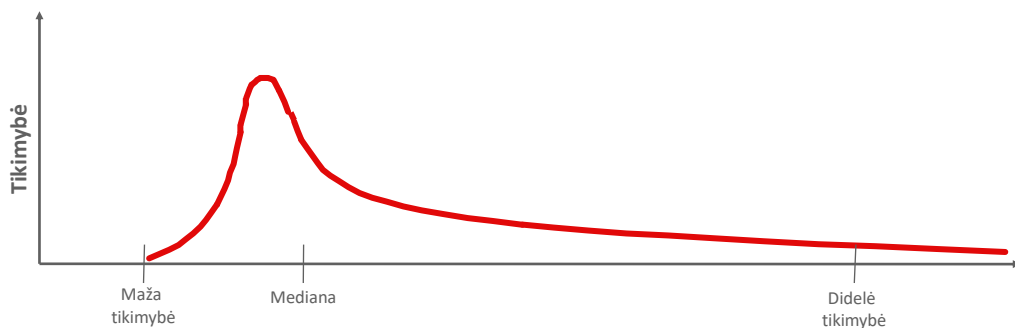
Projektinė aplinka

- Kaip skaičiuojame tikėtiną projekto trukmę ?
 - Naudojamės sumavimo taisykle – sudedame visų nuosekliai einančių užduočių trukmes.
 - Bet sumavimo taisyklė neįvertina užduočių trukmių svyravimų bei integracijos įtakos projekto trukmei.
- Galime teigti:
 - Negalima ignoruoti kaip **neapibrėžtumas** perduodamas iš vienos užduoties kitai.
 - Neretai mes **neįvertiname** galimos projekto trukmės.

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Užduoties trukmės tikimybės pasiskirstymas

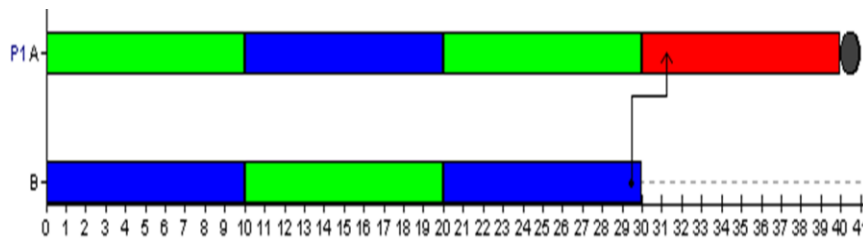
- Užduoties trukmė nebūna neigiama, bet gali būti daug ilgesnė už vidutinę reikšmę (medianą)
- Todėl užduoties trukmės pasiskirstymas ne simetrinis (skewed distribution)



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

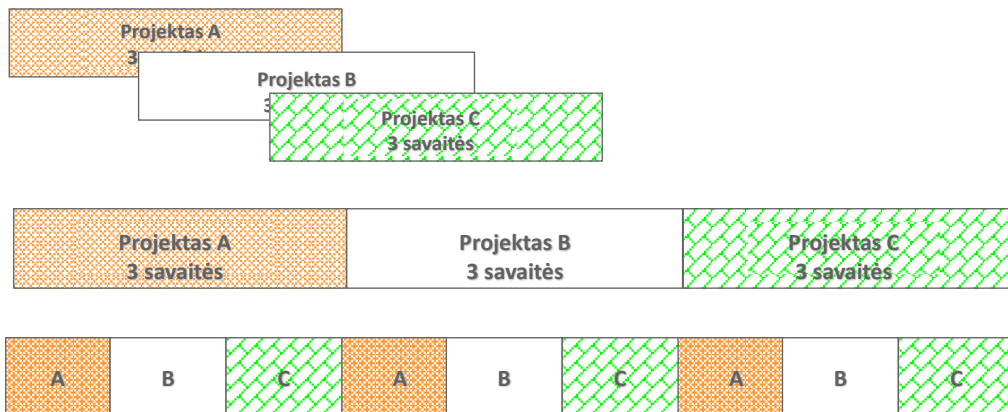
Projektinė aplinka

- Projektuose yra dviejų tipų užduočių priklausomybė:
 - Procesinė (loginė)
 - Resursinė



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

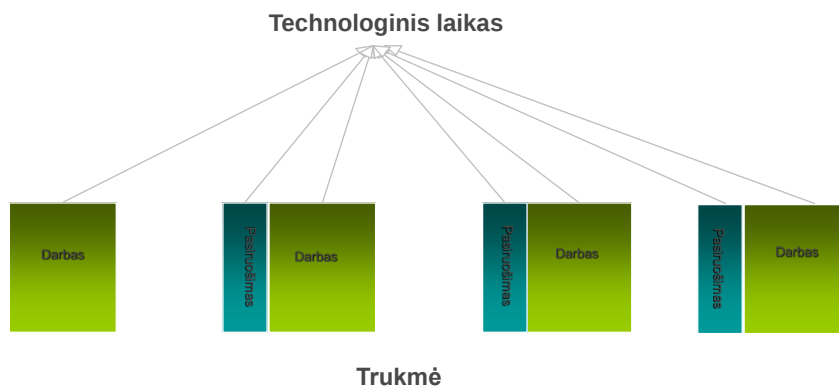
Daugiaužduotiškumo / blaškos įtaka



Laikas darbo atlikimui ir darbo pabaigimui yra ne tas pats!

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

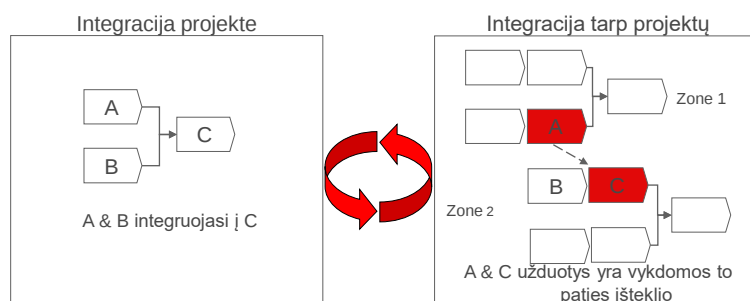
Daugiaužduotiškumo / blaškos įtaka



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Daugiaprojektinė aplinka

- Daugia projektinėje aplinkoje integracijos efektas sustiprėja dėl bendrai naudojamų išteklių



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Išvada

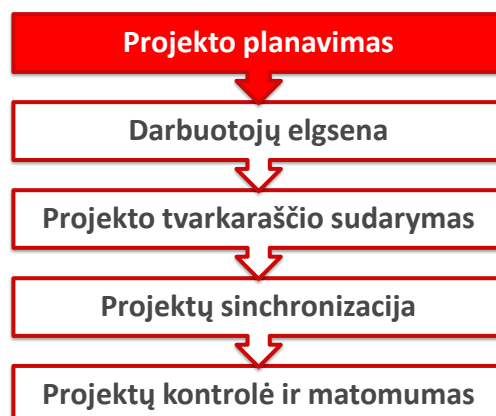
Pagrindinė problema yra mūsų darbo (Projektų valdymo) būdas:
Siekdami užbaigti projektą laiku, stengiamės užbaigti visas užduotis laiku.

Yra pakankamai atsargos projektuose, bet mes ją iššvaistome:

Parkinsono dėsnis
Studento sindromas
Integracija
Blogas Multi-tasking'as / blaška

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

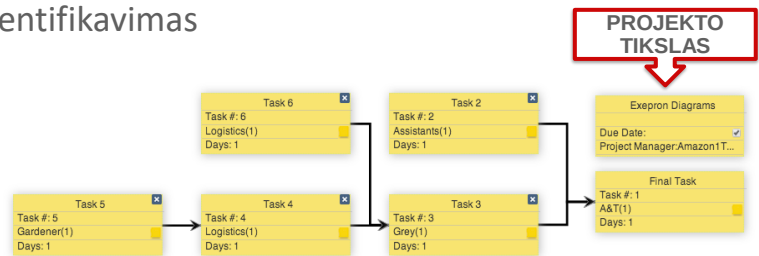
Sprendimas



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

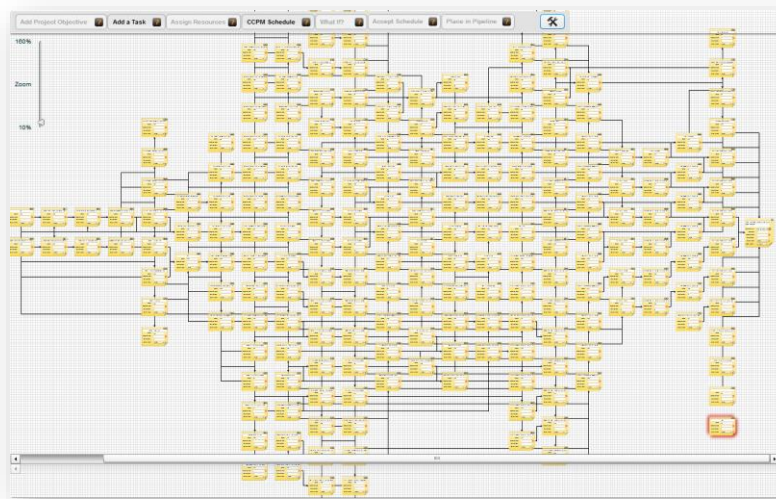
Projekto tinklinio plano sudarymas

- Kas svarbiausia teisingo plano sudarymui ?
 - Užduoties užbaigimo kriterijai
 - Projekto užbaigimo kriterijai
 - Visų SVARBIŲ išteklių identifikavimas



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Tinklinė diagrama



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Ar galima tiksliai suplanuoti (laiką, pinigus)?

Projektams reikia apsaugos.
Daug apsaugos.

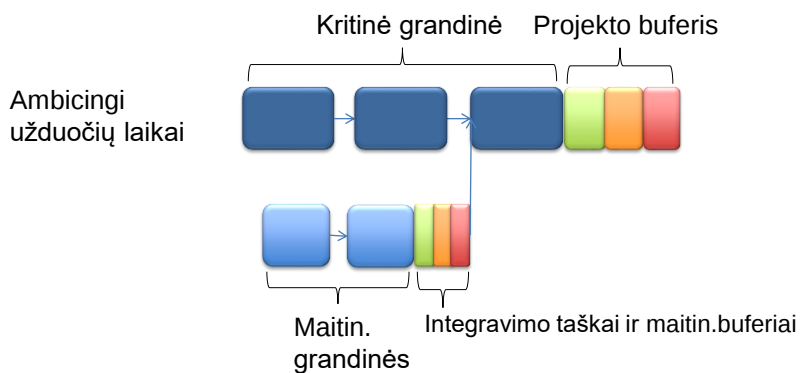
BUFERIS

Problema: kiek ir kur?



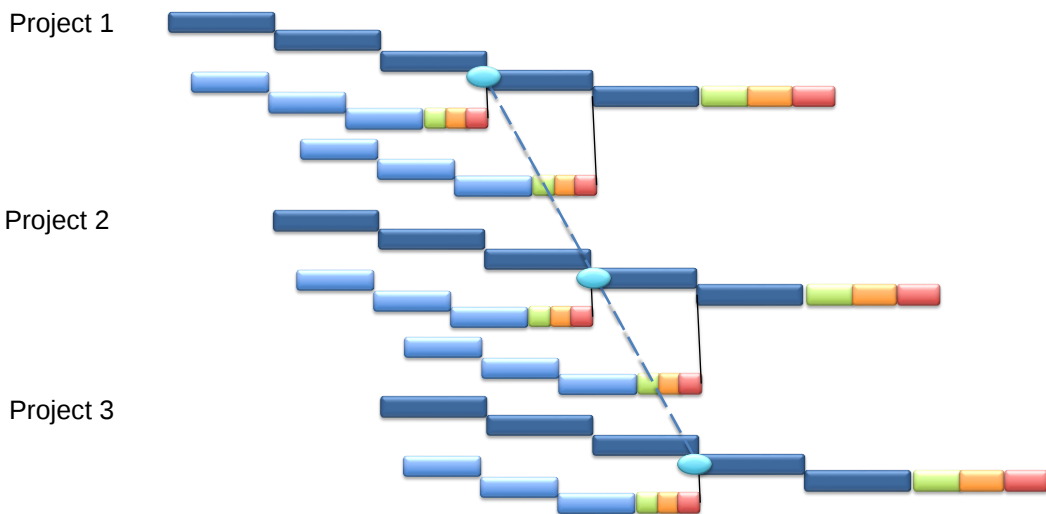
www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Kritinės grandinės nustatymas



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Projektų portfelio valdymas



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Žinoti kada NESIKIŠTI taip pat
svarbu kaip ir žinoti kada
įsikišti.

Dr.E.Goldratt



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Kur esame?

- Ką reikia žinoti?
 - Kiek padaryta?
 - Kiek liko?



www.toc.lt | www.amver.lt | www.versiomitai.lt | www.amverklubas.lt



www.toc.lt | www.amver.lt | www.versiomitai.lt | www.amverklubas.lt

Kritinės grandinės metodo rezultatai

1. Patikimesnis projektų vykdymas (90-95% laiku)
2. 10-30% greičiau užbaigiami projektai
3. Neviršijamas biudžetas
4. 10-30% daugiau projektų su tais pačiais resursais
5. Tinka nuo smulkių įmonių iki didžiausių

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Gartner®

*"Anyone who is working on projects
and is concerned about on-time delivery
should care about CCPM."**

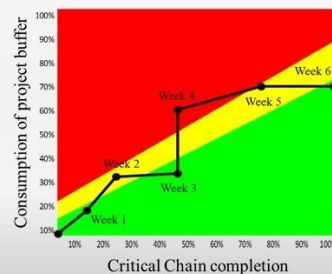
CCPM - Critical Chain Project Management

The project management approach of the Theory Of Constraints (TOC)



EXEPRON
Collaborative Business Solution

"It is a unique honor to be named a
Gartner Cool Vendor.
Danny Walsh, CEO of Exepron.



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

CCPM taikymas Projektų Valdyme

Gegužės 24d. Vilniuje

<https://www.toc.lt/lean/kritines-grandines-projektu-valdymas/>

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt



www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt

Nerius Jasinavičius

- TOC sprendimai įkūrėjas
- 7 metų vadovavimo patirtis finansų, gamybos, projektų valdymo srityse
- 19+ metų patirtis konsultuojant „unikalius“ klientus
- „Nuo Amato prie Verslo“ autorius
-  NeriusJ
- Nerius@toc.lt



Ar jūs pilnai išnaudojate
savo organizacijos apribojimą?

www.toc.lt | www.amver.lt | www.verslomitai.lt | www.amverklubas.lt