

Mexico City, March 22nd, 2023.

ESTIMADO MIEMBRO DEL COMITÉ,

Ciudad de México a 22 de marzo de 2023.

DEAR COMMITTEE MEMBER,

Hacemos referencia al contrato de fideicomiso irrevocable número F/00939 (el “Contrato de Fideicomiso”), celebrado entre CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, como fiduciario, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., como fideicomitente (en dicho carácter, el “Fideicomitente”) y asesor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., como subsidiaria de administración (la “Subsidiaria”), y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, en su carácter de representante común. Los términos utilizados con mayúscula inicial en la presente y no definidos expresamente en la misma, serán utilizados tal como se les define en el Contrato de Fideicomiso.

El suscrito, manifiesto bajo protesta de decir verdad que cumple con los requisitos del artículo 24, párrafo segundo, y del artículo 26 de la Ley del Mercado de Valores (“LMV”), y que por lo tanto califico como una Persona Independiente respecto del Fideicomitente, la Subsidiaria, y cualquier Persona relacionada con dichas entidades.

Para facilidad de referencia, se transcriben el segundo párrafo del Artículo 24, y el Artículo 26 de la LMV:

Artículo 24 ...

En ningún caso podrán ser consejeros de las sociedades anónimas bursátiles, las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de la sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo

Reference is made to irrevocable trust agreement number F/00939 (the “Trust Agreement”), entered into by and between CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, as trustee, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., as settlor (in such capacity, the “Settlor”) and advisor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., as management subsidiary (the “Subsidiary”), and Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, in its capacity as common representative. Capital terms not expressly defined herein, shall have the meaning ascribed to them in the Trust Agreement.

I, the undersigned, declare under oath that I comply with the requirements of Article 24, second paragraph, and Article 26 of the Securities Market Law (*Ley del Mercado de Valores*, “LMV”), and that therefore I qualify as an Independent Person with respect to the Settlor, the Subsidiary, and any Person related to such entities.

For ease of reference, the second paragraph of Article 24 and Article 26 of the LMV are transcribed below:

Article 24 ...

In no case may persons who have held the position of external auditor of the company or of any of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, during the twelve months immediately



empresarial o consorcio al que ésta pertenezca, durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

Artículo 26.- Los consejeros independientes y, en su caso, los respectivos suplentes, deberán ser seleccionados por su experiencia, capacidad y prestigio profesional, considerando además que por sus características puedan desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y sin estar supeditados a intereses personales, patrimoniales o económicos. La asamblea general de accionistas en la que se designe o ratifique a los miembros del consejo de administración o, en su caso, aquélla en la que se informe sobre dichas designaciones o ratificaciones, calificará la independencia de sus consejeros. Sin perjuicio de lo anterior, en ningún caso podrán designarse ni fungir como consejeros independientes las personas siguientes:

- I. *Los directivos relevantes o empleados de la sociedad o de las personas morales que integren el grupo empresarial o consorcio al que aquélla pertenezca, así como los comisarios de estas últimas. La referida limitación será aplicable a aquellas personas físicas que hubieren ocupado dichos cargos durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha de designación.*
 - II. *Las personas físicas que tengan influencia significativa o poder de mando en la sociedad o en alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que dicha sociedad pertenezca.*
 - III. *Los accionistas que sean parte del grupo de personas que mantenga el control de la sociedad.*
 - IV. *Los clientes, prestadores de servicios, proveedores, deudores, acreedores, socios, consejeros o empleados de una empresa*
- I. *The relevant executives or employees of the company or of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, as well as the statutory auditors of the latter. The aforementioned limitation shall be applicable to those individuals who have held such positions during the twelve months immediately preceding the date of appointment.*
 - II. *Individuals who have significant influence or power of command in the company or in any of the legal entities that make up the business group or consortium to which said company belongs.*
 - III. *Shareholders who are part of the group of persons who maintain control of the company.*
 - IV. *Customers, service providers, suppliers, debtors, creditors, partners, advisors or employees of a company that is a major*

preceding the date of appointment, be member of the board of directors of publicly traded company.

Article 26.- The independent directors and, if applicable, the respective alternates, shall be selected for their experience, capacity and professional prestige, considering also that due to their characteristics they may perform their duties free of conflicts of interest and without being subject to personal, patrimonial or economic interests. The general shareholders' meeting at which the members of the board of directors are appointed or ratified or, as the case may be, the meeting at which such appointments or ratifications are reported, shall qualify the independence of its directors. Notwithstanding the foregoing, in no case may the following persons be appointed or serve as independent directors:

que sea cliente, prestador de servicios, proveedor, deudor o acreedor importante.

Se considera que un cliente, prestador de servicios o proveedor es importante, cuando las ventas de la sociedad representen más del diez por ciento de las ventas totales del cliente, del prestador de servicios o del proveedor, durante los doce meses anteriores a la fecha del nombramiento. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante, cuando el importe del crédito es mayor al quince por ciento de los activos de la propia sociedad o de su contraparte.

- V. *Las que tengan parentesco por consanguinidad, afinidad o civil hasta el cuarto grado, así como los cónyuges, la concubina y el concubinario, de cualquiera de las personas físicas referidas en las fracciones I a IV de este artículo.*

Los consejeros independientes que durante su encargo dejen de tener tal característica, deberán hacerlo del conocimiento del consejo de administración a más tardar en la siguiente sesión de dicho órgano.

La Comisión, previo derecho de audiencia de la sociedad y del consejero de que se trate, y con acuerdo de su Junta de Gobierno, podrá objetar la calificación de independencia de los miembros del consejo de administración, cuando existan elementos que demuestren la falta de independencia conforme a lo previsto en las fracciones I a V de este artículo, supuesto en el cual perderán el referido carácter. La Comisión tendrá un plazo de treinta días hábiles contados a partir de la notificación que al efecto haga la sociedad anónima bursátil en términos de las disposiciones aplicables, para objetar, en su caso, la independencia del consejero respectivo; transcurrido dicho plazo sin que la Comisión emita su opinión, se entenderá que no existe

customer, service provider, supplier, debtor or creditor.

A customer, service provider or supplier is considered to be relevant when the sales of the company represent more than ten percent of the total sales of the customer, service provider or supplier during the twelve months prior to the date of appointment. Likewise, a debtor or creditor is considered to be significant when the amount of the credit is greater than fifteen percent of the assets of the company itself or of its counterparty.

- V. *Those related by consanguinity, affinity or civil relationship up to the fourth degree, as well as the spouses, concubine and concubine of any of the individuals referred to in sections I to IV of this article.*

Independent directors who cease to be independent during their term of office must inform the board of directors no later than the next board meeting.

The Commission, subject to the right of the company and the director in question to be heard, and with the agreement of its Board of Directors, may object to the qualification of independence of the members of the board of directors, when there are elements that demonstrate the lack of independence as provided in sections I to V of this article, in which case they will lose said qualification. The Commission will have a term of thirty business days from the date of the notification made to that effect by the publicly traded company in terms of the applicable provisions, to object, if applicable, to the independence of the respective director; once said term has elapsed without the Commission issuing its opinion, it will be





objeción alguna. Lo anterior, sin perjuicio de que la Comisión podrá objetar dicha independencia, cuando con posterioridad se detecte que durante el encargo de algún consejero se ubique en cualquiera de los supuestos a que se refiere este artículo.

Se extiende la presente para los fines que se consideren convenientes.

understood that there is no objection whatsoever. The foregoing is without prejudice to the fact that the Commission may object to such independence, when it is subsequently detected that during the term of office of any director, he/she is located in any of the cases referred to in this article.

This document is hereby extended for the purposes as may be deemed advisable.

Atentamente,

Sincerely,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "AGD" followed by a surname. It is written in a cursive style with a horizontal line underneath.

Arturo Gerardo D'Acosta Ruiz.

Mexico City, March 22nd, 2023.

Ciudad de México a 22 de marzo de 2023.

ESTIMADO MIEMBRO DEL COMITÉ,

DEAR COMMITTEE MEMBER,

Hacemos referencia al contrato de fideicomiso irrevocable número F/00939 (el “Contrato de Fideicomiso”), celebrado entre CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, como fiduciario, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., como fideicomitente (en dicho carácter, el “Fideicomitente”) y asesor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., como subsidiaria de administración (la “Subsidiaria”), y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, en su carácter de representante común. Los términos utilizados con mayúscula inicial en la presente y no definidos expresamente en la misma, serán utilizados tal como se les define en el Contrato de Fideicomiso.

El suscrito, manifiesto bajo protesta de decir verdad que cumple con los requisitos del artículo 24, párrafo segundo, y del artículo 26 de la Ley del Mercado de Valores (“LMV”), y que por lo tanto califico como una Persona Independiente respecto del Fideicomitente, la Subsidiaria, y cualquier Persona relacionada con dichas entidades.

Para facilidad de referencia, se transcriben el segundo párrafo del Artículo 24, y el Artículo 26 de la LMV:

Artículo 24 ...

En ningún caso podrán ser consejeros de las sociedades anónimas bursátiles, las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de la sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo

Reference is made to irrevocable trust agreement number F/00939 (the “Trust Agreement”), entered into by and between CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, as trustee, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., as settlor (in such capacity, the “Settlor”) and advisor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., as management subsidiary (the “Subsidiary”), and Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, in its capacity as common representative. Capital terms not expressly defined herein, shall have the meaning ascribed to them in the Trust Agreement.

I, the undersigned, declare under oath that I comply with the requirements of Article 24, second paragraph, and Article 26 of the Securities Market Law (*Ley del Mercado de Valores*, “LMV”), and that therefore I qualify as an Independent Person with respect to the Settlor, the Subsidiary, and any Person related to such entities.

For ease of reference, the second paragraph of Article 24 and Article 26 of the LMV are transcribed below:

Article 24 ...

In no case may persons who have held the position of external auditor of the company or of any of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, during the twelve months immediately



empresarial o consorcio al que ésta pertenezca, durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

Artículo 26.- Los consejeros independientes y, en su caso, los respectivos suplentes, deberán ser seleccionados por su experiencia, capacidad y prestigio profesional, considerando además que por sus características puedan desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y sin estar supeditados a intereses personales, patrimoniales o económicos. La asamblea general de accionistas en la que se designe o ratifique a los miembros del consejo de administración o, en su caso, aquélla en la que se informe sobre dichas designaciones o ratificaciones, calificará la independencia de sus consejeros. Sin perjuicio de lo anterior, en ningún caso podrán designarse ni fungir como consejeros independientes las personas siguientes:

- I. *Los directivos relevantes o empleados de la sociedad o de las personas morales que integren el grupo empresarial o consorcio al que aquélla pertenezca, así como los comisarios de estas últimas. La referida limitación será aplicable a aquellas personas físicas que hubieren ocupado dichos cargos durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha de designación.*
- II. *Las personas físicas que tengan influencia significativa o poder de mando en la sociedad o en alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que dicha sociedad pertenezca.*
- III. *Los accionistas que sean parte del grupo de personas que mantenga el control de la sociedad.*
- IV. *Los clientes, prestadores de servicios, proveedores, deudores, acreedores, socios, consejeros o empleados de una empresa*
- I. *The relevant executives or employees of the company or of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, as well as the statutory auditors of the latter. The aforementioned limitation shall be applicable to those individuals who have held such positions during the twelve months immediately preceding the date of appointment.*
- II. *Individuals who have significant influence or power of command in the company or in any of the legal entities that make up the business group or consortium to which said company belongs.*
- III. *Shareholders who are part of the group of persons who maintain control of the company.*
- IV. *Customers, service providers, suppliers, debtors, creditors, partners, advisors or employees of a company that is a major*

preceding the date of appointment, be member of the board of directors of publicly traded company.

Article 26.- The independent directors and, if applicable, the respective alternates, shall be selected for their experience, capacity and professional prestige, considering also that due to their characteristics they may perform their duties free of conflicts of interest and without being subject to personal, patrimonial or economic interests. The general shareholders' meeting at which the members of the board of directors are appointed or ratified or, as the case may be, the meeting at which such appointments or ratifications are reported, shall qualify the independence of its directors. Notwithstanding the foregoing, in no case may the following persons be appointed or serve as independent directors:

- I. *The relevant executives or employees of the company or of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, as well as the statutory auditors of the latter. The aforementioned limitation shall be applicable to those individuals who have held such positions during the twelve months immediately preceding the date of appointment.*
- II. *Individuals who have significant influence or power of command in the company or in any of the legal entities that make up the business group or consortium to which said company belongs.*
- III. *Shareholders who are part of the group of persons who maintain control of the company.*
- IV. *Customers, service providers, suppliers, debtors, creditors, partners, advisors or employees of a company that is a major*

que sea cliente, prestador de servicios, proveedor, deudor o acreedor importante.

Se considera que un cliente, prestador de servicios o proveedor es importante, cuando las ventas de la sociedad representen más del diez por ciento de las ventas totales del cliente, del prestador de servicios o del proveedor, durante los doce meses anteriores a la fecha del nombramiento. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante, cuando el importe del crédito es mayor al quince por ciento de los activos de la propia sociedad o de su contraparte.

- V. *Las que tengan parentesco por consanguinidad, afinidad o civil hasta el cuarto grado, así como los cónyuges, la concubina y el concubinario, de cualquiera de las personas físicas referidas en las fracciones I a IV de este artículo.*

Los consejeros independientes que durante su encargo dejen de tener tal característica, deberán hacerlo del conocimiento del consejo de administración a más tardar en la siguiente sesión de dicho órgano.

La Comisión, previo derecho de audiencia de la sociedad y del consejero de que se trate, y con acuerdo de su Junta de Gobierno, podrá objetar la calificación de independencia de los miembros del consejo de administración, cuando existan elementos que demuestren la falta de independencia conforme a lo previsto en las fracciones I a V de este artículo, supuesto en el cual perderán el referido carácter. La Comisión tendrá un plazo de treinta días hábiles contados a partir de la notificación que al efecto haga la sociedad anónima bursátil en términos de las disposiciones aplicables, para objetar, en su caso, la independencia del consejero respectivo; transcurrido dicho plazo sin que la Comisión emita su opinión, se entenderá que no existe

customer, service provider, supplier, debtor or creditor.

A customer, service provider or supplier is considered to be relevant when the sales of the company represent more than ten percent of the total sales of the customer, service provider or supplier during the twelve months prior to the date of appointment. Likewise, a debtor or creditor is considered to be significant when the amount of the credit is greater than fifteen percent of the assets of the company itself or of its counterparty.

- V. *Those related by consanguinity, affinity or civil relationship up to the fourth degree, as well as the spouses, concubine and concubine of any of the individuals referred to in sections I to IV of this article.*

Independent directors who cease to be independent during their term of office must inform the board of directors no later than the next board meeting.

The Commission, subject to the right of the company and the director in question to be heard, and with the agreement of its Board of Directors, may object to the qualification of independence of the members of the board of directors, when there are elements that demonstrate the lack of independence as provided in sections I to V of this article, in which case they will lose said qualification. The Commission will have a term of thirty business days from the date of the notification made to that effect by the publicly traded company in terms of the applicable provisions, to object, if applicable, to the independence of the respective director; once said term has elapsed without the Commission issuing its opinion, it will be

objeción alguna. Lo anterior, sin perjuicio de que la Comisión podrá objetar dicha independencia, cuando con posterioridad se detecte que durante el encargo de algún consejero se ubique en cualquiera de los supuestos a que se refiere este artículo.

Se extiende la presente para los fines que se consideren convenientes.

understood that there is no objection whatsoever. The foregoing is without prejudice to the fact that the Commission may object to such independence, when it is subsequently detected that during the term of office of any director, he/she is located in any of the cases referred to in this article.

This document is hereby extended for the purposes as may be deemed advisable.

Atentamente,

Sincerely,



JOSE LUIS BARRAZA GONZALEZ



Mexico City, March 22nd, 2023.

Ciudad de México a 22 de marzo de 2023.

ESTIMADO MIEMBRO DEL COMITÉ,

DEAR COMMITTEE MEMBER,

Hacemos referencia al contrato de fideicomiso irrevocable número F/00939 (el “Contrato de Fideicomiso”), celebrado entre CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, como fiduciario, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., como fideicomitente (en dicho carácter, el “Fideicomitente”) y asesor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., como subsidiaria de administración (la “Subsidiaria”), y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, en su carácter de representante común. Los términos utilizados con mayúscula inicial en la presente y no definidos expresamente en la misma, serán utilizados tal como se les define en el Contrato de Fideicomiso.

El suscrito, manifiesto bajo protesta de decir verdad que cumple con los requisitos del artículo 24, párrafo segundo, y del artículo 26 de la Ley del Mercado de Valores (“LMV”), y que por lo tanto califico como una Persona Independiente respecto del Fideicomitente, la Subsidiaria, y cualquier Persona relacionada con dichas entidades.

Para facilitad de referencia, se transcriben el segundo párrafo del Artículo 24, y el Artículo 26 de la LMV:

Artículo 24 ...

En ningún caso podrán ser consejeros de las sociedades anónimas bursátiles, las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de la sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que ésta pertenezca,

Reference is made to irrevocable trust agreement number F/00939 (the “Trust Agreement”), entered into by and between CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, as trustee, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., as settlor (in such capacity, the “Settlor”) and advisor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., as management subsidiary (the “Subsidiary”), and Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, in its capacity as common representative. Capital terms not expressly defined herein, shall have the meaning ascribed to them in the Trust Agreement.

I, the undersigned, declare under oath that I comply with the requirements of Article 24, second paragraph, and Article 26 of the Securities Market Law (*Ley del Mercado de Valores*, “LMV”), and that therefore I qualify as an Independent Person with respect to the Settlor, the Subsidiary, and any Person related to such entities.

For ease of reference, the second paragraph of Article 24 and Article 26 of the LMV are transcribed below:

Article 24 ...

In no case may persons who have held the position of external auditor of the company or of any of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, during the twelve months immediately preceding the date of appointment, be member of

durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

Artículo 26.- Los consejeros independientes y, en su caso, los respectivos suplentes, deberán ser seleccionados por su experiencia, capacidad y prestigio profesional, considerando además que por sus características puedan desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y sin estar supeditados a intereses personales, patrimoniales o económicos. La asamblea general de accionistas en la que se designe o ratifique a los miembros del consejo de administración o, en su caso, aquélla en la que se informe sobre dichas designaciones o ratificaciones, calificará la independencia de sus consejeros. Sin perjuicio de lo anterior, en ningún caso podrán designarse ni fungir como consejeros independientes las personas siguientes:

- | | |
|---|---|
| <p>I. <i>Los directivos relevantes o empleados de la sociedad o de las personas morales que integren el grupo empresarial o consorcio al que aquélla pertenezca, así como los comisarios de estas últimas. La referida limitación será aplicable a aquellas personas físicas que hubieren ocupado dichos cargos durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha de designación.</i></p> | <p>I. <i>The relevant executives or employees of the company or of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, as well as the statutory auditors of the latter. The aforementioned limitation shall be applicable to those individuals who have held such positions during the twelve months immediately preceding the date of appointment.</i></p> |
| <p>II. <i>Las personas físicas que tengan influencia significativa o poder de mando en la sociedad o en alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que dicha sociedad pertenezca.</i></p> | <p>II. <i>Individuals who have significant influence or power of command in the company or in any of the legal entities that make up the business group or consortium to which said company belongs.</i></p> |
| <p>III. <i>Los accionistas que sean parte del grupo de personas que mantenga el control de la sociedad.</i></p> | <p>III. <i>Shareholders who are part of the group of persons who maintain control of the company.</i></p> |
| <p>IV. <i>Los clientes, prestadores de servicios, proveedores, deudores, acreedores, socios, consejeros o empleados de una empresa</i></p> | <p>IV. <i>Customers, service providers, suppliers, debtors, creditors, partners, advisors or employees of a company that is a major</i></p> |

the board of directors of publicly traded company.

Article 26.- The independent directors and, if applicable, the respective alternates, shall be selected for their experience, capacity and professional prestige, considering also that due to their characteristics they may perform their duties free of conflicts of interest and without being subject to personal, patrimonial or economic interests. The general shareholders' meeting at which the members of the board of directors are appointed or ratified or, as the case may be, the meeting at which such appointments or ratifications are reported, shall qualify the independence of its directors. Notwithstanding the foregoing, in no case may the following persons be appointed or serve as independent directors:

que sea cliente, prestador de servicios, proveedor, deudor o acreedor importante.

Se considera que un cliente, prestador de servicios o proveedor es importante, cuando las ventas de la sociedad representen más del diez por ciento de las ventas totales del cliente, del prestador de servicios o del proveedor, durante los doce meses anteriores a la fecha del nombramiento. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante, cuando el importe del crédito es mayor al quince por ciento de los activos de la propia sociedad o de su contraparte.

- V. *Las que tengan parentesco por consanguinidad, afinidad o civil hasta el cuarto grado, así como los cónyuges, la concubina y el concubinario, de cualquiera de las personas físicas referidas en las fracciones I a IV de este artículo.*

Los consejeros independientes que durante su encargo dejen de tener tal característica, deberán hacerlo del conocimiento del consejo de administración a más tardar en la siguiente sesión de dicho órgano.

La Comisión, previo derecho de audiencia de la sociedad y del consejero de que se trate, y con acuerdo de su Junta de Gobierno, podrá objetar la calificación de independencia de los miembros del consejo de administración, cuando existan elementos que demuestren la falta de independencia conforme a lo previsto en las fracciones I a V de este artículo, supuesto en el cual perderán el referido carácter. La Comisión tendrá un plazo de treinta días hábiles contados a partir de la notificación que al efecto haga la sociedad anónima bursátil en términos de las disposiciones aplicables, para objetar, en su caso, la independencia del consejero respectivo; transcurrido dicho plazo sin que la Comisión emita su opinión, se entenderá que no existe

customer, service provider, supplier, debtor or creditor.

A customer, service provider or supplier is considered to be relevant when the sales of the company represent more than ten percent of the total sales of the customer, service provider or supplier during the twelve months prior to the date of appointment. Likewise, a debtor or creditor is considered to be significant when the amount of the credit is greater than fifteen percent of the assets of the company itself or of its counterparty.

- V. *Those related by consanguinity, affinity or civil relationship up to the fourth degree, as well as the spouses, concubine and concubine of any of the individuals referred to in sections I to IV of this article.*

Independent directors who cease to be independent during their term of office must inform the board of directors no later than the next board meeting.

The Commission, subject to the right of the company and the director in question to be heard, and with the agreement of its Board of Directors, may object to the qualification of independence of the members of the board of directors, when there are elements that demonstrate the lack of independence as provided in sections I to V of this article, in which case they will lose said qualification. The Commission will have a term of thirty business days from the date of the notification made to that effect by the publicly traded company in terms of the applicable provisions, to object, if applicable, to the independence of the respective director; once said term has elapsed without the Commission issuing its opinion, it will be

objeción alguna. Lo anterior, sin perjuicio de que la Comisión podrá objetar dicha independencia, cuando con posterioridad se detecte que durante el encargo de algún consejero se ubique en cualquiera de los supuestos a que se refiere este artículo.

Se extiende la presente para los fines que se consideren convenientes.

understood that there is no objection whatsoever. The foregoing is without prejudice to the fact that the Commission may object to such independence, when it is subsequently detected that during the term of office of any director, he/she is located in any of the cases referred to in this article.

This document is hereby extended for the purposes as may be deemed advisable.

Atentamente,

Sincerely,



(Carmina Maria Abad Sanchez)

Mexico City, March 22nd, 2023.

ESTIMADO MIEMBRO DEL COMITÉ,

Ciudad de México a 22 de marzo de 2023.

DEAR COMMITTEE MEMBER,

Hacemos referencia al contrato de fideicomiso irrevocable número F/00939 (el “Contrato de Fideicomiso”), celebrado entre CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, como fiduciario, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., como fideicomitente (en dicho carácter, el “Fideicomitente”) y asesor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., como subsidiaria de administración (la “Subsidiaria”), y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, en su carácter de representante común. Los términos utilizados con mayúscula inicial en la presente y no definidos expresamente en la misma, serán utilizados tal como se les define en el Contrato de Fideicomiso.

El suscrito, manifiesto bajo protesta de decir verdad que cumple con los requisitos del artículo 24, párrafo segundo, y del artículo 26 de la Ley del Mercado de Valores (“LMV”), y que por lo tanto califico como una Persona Independiente respecto del Fideicomitente, la Subsidiaria, y cualquier Persona relacionada con dichas entidades.

Para facilidad de referencia, se transcriben el segundo párrafo del Artículo 24, y el Artículo 26 de la LMV:

Artículo 24 ...

En ningún caso podrán ser consejeros de las sociedades anónimas bursátiles, las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de la sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que ésta pertenezca,

Reference is made to irrevocable trust agreement number F/00939 (the “Trust Agreement”), entered into by and between CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, as trustee, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., as settlor (in such capacity, the “Settlor”) and advisor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., as management subsidiary (the “Subsidiary”), and Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, in its capacity as common representative. Capital terms not expressly defined herein, shall have the meaning ascribed to them in the Trust Agreement.

I, the undersigned, declare under oath that I comply with the requirements of Article 24, second paragraph, and Article 26 of the Securities Market Law (*Ley del Mercado de Valores*, “LMV”), and that therefore I qualify as an Independent Person with respect to the Settlor, the Subsidiary, and any Person related to such entities.

For ease of reference, the second paragraph of Article 24 and Article 26 of the LMV are transcribed below:

Article 24 ...

In no case may persons who have held the position of external auditor of the company or of any of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, during the twelve months immediately preceding the date of appointment, be member of

durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

Artículo 26.- Los consejeros independientes y, en su caso, los respectivos suplentes, deberán ser seleccionados por su experiencia, capacidad y prestigio profesional, considerando además que por sus características puedan desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y sin estar supeditados a intereses personales, patrimoniales o económicos. La asamblea general de accionistas en la que se designe o ratifique a los miembros del consejo de administración o, en su caso, aquélla en la que se informe sobre dichas designaciones o ratificaciones, calificará la independencia de sus consejeros. Sin perjuicio de lo anterior, en ningún caso podrán designarse ni fungir como consejeros independientes las personas siguientes:

- I. *Los directivos relevantes o empleados de la sociedad o de las personas morales que integren el grupo empresarial o consorcio al que aquélla pertenezca, así como los comisarios de estas últimas. La referida limitación será aplicable a aquellas personas físicas que hubieren ocupado dichos cargos durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha de designación.*
- II. *Las personas físicas que tengan influencia significativa o poder de mando en la sociedad o en alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que dicha sociedad pertenezca.*
- III. *Los accionistas que sean parte del grupo de personas que mantenga el control de la sociedad.*
- IV. *Los clientes, prestadores de servicios, proveedores, deudores, acreedores, socios, consejeros o empleados de una empresa*
- I. *The relevant executives or employees of the company or of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, as well as the statutory auditors of the latter. The aforementioned limitation shall be applicable to those individuals who have held such positions during the twelve months immediately preceding the date of appointment.*
- II. *Individuals who have significant influence or power of command in the company or in any of the legal entities that make up the business group or consortium to which said company belongs.*
- III. *Shareholders who are part of the group of persons who maintain control of the company.*
- IV. *Customers, service providers, suppliers, debtors, creditors, partners, advisors or employees of a company that is a major*

the board of directors of publicly traded company.

Article 26.- The independent directors and, if applicable, the respective alternates, shall be selected for their experience, capacity and professional prestige, considering also that due to their characteristics they may perform their duties free of conflicts of interest and without being subject to personal, patrimonial or economic interests. The general shareholders' meeting at which the members of the board of directors are appointed or ratified or, as the case may be, the meeting at which such appointments or ratifications are reported, shall qualify the independence of its directors. Notwithstanding the foregoing, in no case may the following persons be appointed or serve as independent directors:

que sea cliente, prestador de servicios, proveedor, deudor o acreedor importante.

Se considera que un cliente, prestador de servicios o proveedor es importante, cuando las ventas de la sociedad representen más del diez por ciento de las ventas totales del cliente, del prestador de servicios o del proveedor, durante los doce meses anteriores a la fecha del nombramiento. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante, cuando el importe del crédito es mayor al quince por ciento de los activos de la propia sociedad o de su contraparte.

- V. *Las que tengan parentesco por consanguinidad, afinidad o civil hasta el cuarto grado, así como los cónyuges, la concubina y el concubinario, de cualquiera de las personas físicas referidas en las fracciones I a IV de este artículo.*

Los consejeros independientes que durante su encargo dejen de tener tal característica, deberán hacerlo del conocimiento del consejo de administración a más tardar en la siguiente sesión de dicho órgano.

La Comisión, previo derecho de audiencia de la sociedad y del consejero de que se trate, y con acuerdo de su Junta de Gobierno, podrá objetar la calificación de independencia de los miembros del consejo de administración, cuando existan elementos que demuestren la falta de independencia conforme a lo previsto en las fracciones I a V de este artículo, supuesto en el cual perderán el referido carácter. La Comisión tendrá un plazo de treinta días hábiles contados a partir de la notificación que al efecto haga la sociedad anónima bursátil en términos de las disposiciones aplicables, para objetar, en su caso, la independencia del consejero respectivo; transcurrido dicho plazo sin que la Comisión emita su opinión, se entenderá que no existe

customer, service provider, supplier, debtor or creditor.

A customer, service provider or supplier is considered to be relevant when the sales of the company represent more than ten percent of the total sales of the customer, service provider or supplier during the twelve months prior to the date of appointment. Likewise, a debtor or creditor is considered to be significant when the amount of the credit is greater than fifteen percent of the assets of the company itself or of its counterparty.

- V. *Those related by consanguinity, affinity or civil relationship up to the fourth degree, as well as the spouses, concubine and concubine of any of the individuals referred to in sections I to IV of this article.*

Independent directors who cease to be independent during their term of office must inform the board of directors no later than the next board meeting.

The Commission, subject to the right of the company and the director in question to be heard, and with the agreement of its Board of Directors, may object to the qualification of independence of the members of the board of directors, when there are elements that demonstrate the lack of independence as provided in sections I to V of this article, in which case they will lose said qualification. The Commission will have a term of thirty business days from the date of the notification made to that effect by the publicly traded company in terms of the applicable provisions, to object, if applicable, to the independence of the respective director; once said term has elapsed without the Commission issuing its opinion, it will be

objeción alguna. Lo anterior, sin perjuicio de que la Comisión podrá objetar dicha independencia, cuando con posterioridad se detecte que durante el encargo de algún consejero se ubique en cualquiera de los supuestos a que se refiere este artículo.

Se extiende la presente para los fines que se consideren convenientes.

understood that there is no objection whatsoever. The foregoing is without prejudice to the fact that the Commission may object to such independence, when it is subsequently detected that during the term of office of any director, he/she is located in any of the cases referred to in this article.

This document is hereby extended for the purposes as may be deemed advisable.

Atentamente,



Sincerely,

Victor D. ALMEIDA

(INCLUDE FULL NAME AND SIGNATURE)

Mexico City, March 22nd, 2023.

ESTIMADO MIEMBRO DEL COMITÉ,

Ciudad de México a 22 de marzo de 2023.

DEAR COMMITTEE MEMBER,

Hacemos referencia al contrato de fideicomiso irrevocable número F/00939 (el “Contrato de Fideicomiso”), celebrado entre CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, como fiduciario, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., como fideicomitente (en dicho carácter, el “Fideicomitente”) y asesor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., como subsidiaria de administración (la “Subsidiaria”), y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, en su carácter de representante común. Los términos utilizados con mayúscula inicial en la presente y no definidos expresamente en la misma, serán utilizados tal como se les define en el Contrato de Fideicomiso.

El suscrito, manifiesto bajo protesta de decir verdad que cumple con los requisitos del artículo 24, párrafo segundo, y del artículo 26 de la Ley del Mercado de Valores (“LMV”), y que por lo tanto califico como una Persona Independiente respecto del Fideicomitente, la Subsidiaria, y cualquier Persona relacionada con dichas entidades.

Para facilidad de referencia, se transcriben el segundo párrafo del Artículo 24, y el Artículo 26 de la LMV:

Artículo 24 ...

En ningún caso podrán ser consejeros de las sociedades anónimas bursátiles, las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de la sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo

Reference is made to irrevocable trust agreement number F/00939 (the “Trust Agreement”), entered into by and between CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, as trustee, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., as settlor (in such capacity, the “Settlor”) and advisor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., as management subsidiary (the “Subsidiary”), and Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, in its capacity as common representative. Capital terms not expressly defined herein, shall have the meaning ascribed to them in the Trust Agreement.

I, the undersigned, declare under oath that I comply with the requirements of Article 24, second paragraph, and Article 26 of the Securities Market Law (*Ley del Mercado de Valores*, “LMV”), and that therefore I qualify as an Independent Person with respect to the Settlor, the Subsidiary, and any Person related to such entities.

For ease of reference, the second paragraph of Article 24 and Article 26 of the LMV are transcribed below:

Article 24 ...

In no case may persons who have held the position of external auditor of the company or of any of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, during the twelve months immediately

empresarial o consorcio al que ésta pertenezca, durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

Artículo 26.- Los consejeros independientes y, en su caso, los respectivos suplentes, deberán ser seleccionados por su experiencia, capacidad y prestigio profesional, considerando además que por sus características puedan desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y sin estar supeditados a intereses personales, patrimoniales o económicos. La asamblea general de accionistas en la que se designe o ratifique a los miembros del consejo de administración o, en su caso, aquélla en la que se informe sobre dichas designaciones o ratificaciones, calificará la independencia de sus consejeros. Sin perjuicio de lo anterior, en ningún caso podrán designarse ni fungir como consejeros independientes las personas siguientes:

- I. *Los directivos relevantes o empleados de la sociedad o de las personas morales que integren el grupo empresarial o consorcio al que aquélla pertenezca, así como los comisarios de estas últimas. La referida limitación será aplicable a aquellas personas físicas que hubieren ocupado dichos cargos durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha de designación.*
 - II. *Las personas físicas que tengan influencia significativa o poder de mando en la sociedad o en alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que dicha sociedad pertenezca.*
 - III. *Los accionistas que sean parte del grupo de personas que mantenga el control de la sociedad.*
 - IV. *Los clientes, prestadores de servicios, proveedores, deudores, acreedores, socios, consejeros o empleados de una empresa*
- I. *The relevant executives or employees of the company or of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, as well as the statutory auditors of the latter. The aforementioned limitation shall be applicable to those individuals who have held such positions during the twelve months immediately preceding the date of appointment.*
 - II. *Individuals who have significant influence or power of command in the company or in any of the legal entities that make up the business group or consortium to which said company belongs.*
 - III. *Shareholders who are part of the group of persons who maintain control of the company.*
 - IV. *Customers, service providers, suppliers, debtors, creditors, partners, advisors or employees of a company that is a major*

preceding the date of appointment, be member of the board of directors of publicly traded company.

Article 26.- The independent directors and, if applicable, the respective alternates, shall be selected for their experience, capacity and professional prestige, considering also that due to their characteristics they may perform their duties free of conflicts of interest and without being subject to personal, patrimonial or economic interests. The general shareholders' meeting at which the members of the board of directors are appointed or ratified or, as the case may be, the meeting at which such appointments or ratifications are reported, shall qualify the independence of its directors. Notwithstanding the foregoing, in no case may the following persons be appointed or serve as independent directors:

que sea cliente, prestador de servicios, proveedor, deudor o acreedor importante.

Se considera que un cliente, prestador de servicios o proveedor es importante, cuando las ventas de la sociedad representen más del diez por ciento de las ventas totales del cliente, del prestador de servicios o del proveedor, durante los doce meses anteriores a la fecha del nombramiento. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante, cuando el importe del crédito es mayor al quince por ciento de los activos de la propia sociedad o de su contraparte.

- V. *Las que tengan parentesco por consanguinidad, afinidad o civil hasta el cuarto grado, así como los cónyuges, la concubina y el concubinario, de cualquiera de las personas físicas referidas en las fracciones I a IV de este artículo.*

Los consejeros independientes que durante su encargo dejen de tener tal característica, deberán hacerlo del conocimiento del consejo de administración a más tardar en la siguiente sesión de dicho órgano.

La Comisión, previo derecho de audiencia de la sociedad y del consejero de que se trate, y con acuerdo de su Junta de Gobierno, podrá objetar la calificación de independencia de los miembros del consejo de administración, cuando existan elementos que demuestren la falta de independencia conforme a lo previsto en las fracciones I a V de este artículo, supuesto en el cual perderán el referido carácter. La Comisión tendrá un plazo de treinta días hábiles contados a partir de la notificación que al efecto haga la sociedad anónima bursátil en términos de las disposiciones aplicables, para objetar, en su caso, la independencia del consejero respectivo; transcurrido dicho plazo sin que la Comisión emita su opinión, se entenderá que no existe

customer, service provider, supplier, debtor or creditor.

A customer, service provider or supplier is considered to be relevant when the sales of the company represent more than ten percent of the total sales of the customer, service provider or supplier during the twelve months prior to the date of appointment. Likewise, a debtor or creditor is considered to be significant when the amount of the credit is greater than fifteen percent of the assets of the company itself or of its counterparty.

- V. *Those related by consanguinity, affinity or civil relationship up to the fourth degree, as well as the spouses, concubine and concubine of any of the individuals referred to in sections I to IV of this article.*

Independent directors who cease to be independent during their term of office must inform the board of directors no later than the next board meeting.

The Commission, subject to the right of the company and the director in question to be heard, and with the agreement of its Board of Directors, may object to the qualification of independence of the members of the board of directors, when there are elements that demonstrate the lack of independence as provided in sections I to V of this article, in which case they will lose said qualification. The Commission will have a term of thirty business days from the date of the notification made to that effect by the publicly traded company in terms of the applicable provisions, to object, if applicable, to the independence of the respective director; once said term has elapsed without the Commission issuing its opinion, it will be



objeción alguna. Lo anterior, sin perjuicio de que la Comisión podrá objetar dicha independencia, cuando con posterioridad se detecte que durante el encargo de algún consejero se ubique en cualquiera de los supuestos a que se refiere este artículo.

Se extiende la presente para los fines que se consideren convenientes.

understood that there is no objection whatsoever. The foregoing is without prejudice to the fact that the Commission may object to such independence, when it is subsequently detected that during the term of office of any director, he/she is located in any of the cases referred to in this article.

This document is hereby extended for the purposes as may be deemed advisable.

Atentamente,

Sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Eduardo J. Solís Sánchez". It is positioned above a solid horizontal line.

Eduardo J. Solís Sánchez



Mexico City, March 22nd, 2023.

Ciudad de México a 22 de marzo de 2023.

ESTIMADO MIEMBRO DEL COMITÉ,

DEAR COMMITTEE MEMBER,

Hacemos referencia al contrato de fideicomiso irrevocable número F/00939 (el “Contrato de Fideicomiso”), celebrado entre CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, como fiduciario, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., como fideicomitente (en dicho carácter, el “Fideicomitente”) y asesor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., como subsidiaria de administración (la “Subsidiaria”), y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, en su carácter de representante común. Los términos utilizados con mayúscula inicial en la presente y no definidos expresamente en la misma, serán utilizados tal como se les define en el Contrato de Fideicomiso.

El suscrito, manifiesto bajo protesta de decir verdad que cumple con los requisitos del artículo 24, párrafo segundo, y del artículo 26 de la Ley del Mercado de Valores (“LMV”), y que por lo tanto califlico como una Persona Independiente respecto del Fideicomitente, la Subsidiaria, y cualquier Persona relacionada con dichas entidades.

Para facilidad de referencia, se transcriben el segundo párrafo del Artículo 24, y el Artículo 26 de la LMV:

Artículo 24 ...

En ningún caso podrán ser consejeros de las sociedades anónimas bursátiles, las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de la sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo

Reference is made to irrevocable trust agreement number F/00939 (the “Trust Agreement”), entered into by and between CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, as trustee, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., as settlor (in such capacity, the “Settlor”) and advisor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., as management subsidiary (the “Subsidiary”), and Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, in its capacity as common representative. Capital terms not expressly defined herein, shall have the meaning ascribed to them in the Trust Agreement.

I, the undersigned, declare under oath that I comply with the requirements of Article 24, second paragraph, and Article 26 of the Securities Market Law (*Ley del Mercado de Valores*, “LMV”), and that therefore I qualify as an Independent Person with respect to the Settlor, the Subsidiary, and any Person related to such entities.

For ease of reference, the second paragraph of Article 24 and Article 26 of the LMV are transcribed below:

Article 24 ...

In no case may persons who have held the position of external auditor of the company or of any of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, during the twelve months immediately

empresarial o consorcio al que ésta pertenezca, durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

Artículo 26.- Los consejeros independientes y, en su caso, los respectivos suplentes, deberán ser seleccionados por su experiencia, capacidad y prestigio profesional, considerando además que por sus características puedan desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y sin estar supeditados a intereses personales, patrimoniales o económicos. La asamblea general de accionistas en la que se designe o ratifique a los miembros del consejo de administración o, en su caso, aquélla en la que se informe sobre dichas designaciones o ratificaciones, calificará la independencia de sus consejeros. Sin perjuicio de lo anterior, en ningún caso podrán designarse ni fungir como consejeros independientes las personas siguientes:

- I. *Los directivos relevantes o empleados de la sociedad o de las personas morales que integren el grupo empresarial o consorcio al que aquélla pertenezca, así como los comisarios de estas últimas. La referida limitación será aplicable a aquellas personas físicas que hubieren ocupado dichos cargos durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha de designación.*
 - II. *Las personas físicas que tengan influencia significativa o poder de mando en la sociedad o en alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que dicha sociedad pertenezca.*
 - III. *Los accionistas que sean parte del grupo de personas que mantenga el control de la sociedad.*
 - IV. *Los clientes, prestadores de servicios, proveedores, deudores, acreedores, socios, consejeros o empleados de una empresa*
- preceding the date of appointment, be member of the board of directors of publicly traded company.*
- Article 26.- The independent directors and, if applicable, the respective alternates, shall be selected for their experience, capacity and professional prestige, considering also that due to their characteristics they may perform their duties free of conflicts of interest and without being subject to personal, patrimonial or economic interests. The general shareholders' meeting at which the members of the board of directors are appointed or ratified or, as the case may be, the meeting at which such appointments or ratifications are reported, shall qualify the independence of its directors. Notwithstanding the foregoing, in no case may the following persons be appointed or serve as independent directors:*
- I. *The relevant executives or employees of the company or of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, as well as the statutory auditors of the latter. The aforementioned limitation shall be applicable to those individuals who have held such positions during the twelve months immediately preceding the date of appointment.*
 - II. *Individuals who have significant influence or power of command in the company or in any of the legal entities that make up the business group or consortium to which said company belongs.*
 - III. *Shareholders who are part of the group of persons who maintain control of the company.*
 - IV. *Customers, service providers, suppliers, debtors, creditors, partners, advisors or employees of a company that is a major*

que sea cliente, prestador de servicios, proveedor, deudor o acreedor importante.

Se considera que un cliente, prestador de servicios o proveedor es importante, cuando las ventas de la sociedad representen más del diez por ciento de las ventas totales del cliente, del prestador de servicios o del proveedor, durante los doce meses anteriores a la fecha del nombramiento. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante, cuando el importe del crédito es mayor al quince por ciento de los activos de la propia sociedad o de su contraparte.

- V. *Las que tengan parentesco por consanguinidad, afinidad o civil hasta el cuarto grado, así como los cónyuges, la concubina y el concubinario, de cualquiera de las personas físicas referidas en las fracciones I a IV de este artículo.*

Los consejeros independientes que durante su encargo dejen de tener tal característica, deberán hacerlo del conocimiento del consejo de administración a más tardar en la siguiente sesión de dicho órgano.

La Comisión, previo derecho de audiencia de la sociedad y del consejero de que se trate, y con acuerdo de su Junta de Gobierno, podrá objetar la calificación de independencia de los miembros del consejo de administración, cuando existan elementos que demuestren la falta de independencia conforme a lo previsto en las fracciones I a V de este artículo, supuesto en el cual perderán el referido carácter. La Comisión tendrá un plazo de treinta días hábiles contados a partir de la notificación que al efecto haga la sociedad anónima bursátil en términos de las disposiciones aplicables, para objetar, en su caso, la independencia del consejero respectivo; transcurrido dicho plazo sin que la Comisión emita su opinión, se entenderá que no existe

customer, service provider, supplier, debtor or creditor.

A customer, service provider or supplier is considered to be relevant when the sales of the company represent more than ten percent of the total sales of the customer, service provider or supplier during the twelve months prior to the date of appointment. Likewise, a debtor or creditor is considered to be significant when the amount of the credit is greater than fifteen percent of the assets of the company itself or of its counterparty.

- V. *Those related by consanguinity, affinity or civil relationship up to the fourth degree, as well as the spouses, concubine and concubine of any of the individuals referred to in sections I to IV of this article.*

Independent directors who cease to be independent during their term of office must inform the board of directors no later than the next board meeting.

The Commission, subject to the right of the company and the director in question to be heard, and with the agreement of its Board of Directors, may object to the qualification of independence of the members of the board of directors, when there are elements that demonstrate the lack of independence as provided in sections I to V of this article, in which case they will lose said qualification. The Commission will have a term of thirty business days from the date of the notification made to that effect by the publicly traded company in terms of the applicable provisions, to object, if applicable, to the independence of the respective director; once said term has elapsed without the Commission issuing its opinion, it will be



objeción alguna. Lo anterior, sin perjuicio de que la Comisión podrá objetar dicha independencia, cuando con posterioridad se detecte que durante el encargo de algún consejero se ubique en cualquiera de los supuestos a que se refiere este artículo.

Se extiende la presente para los fines que se consideren convenientes.

understood that there is no objection whatsoever. The foregoing is without prejudice to the fact that the Commission may object to such independence, when it is subsequently detected that during the term of office of any director, he/she is located in any of the cases referred to in this article.

This document is hereby extended for the purposes as may be deemed advisable.

Atentamente,

David J. De La Rosa

Sincerely,

David D72

(INCLUDE FULL NAME AND SIGNATURE)

Mexico City, March 22nd, 2023.

Ciudad de México a 22 de marzo de 2023.

ESTIMADO MIEMBRO DEL COMITÉ,

DEAR COMMITTEE MEMBER,

Hacemos referencia al contrato de fideicomiso irrevocable número F/00939 (el “Contrato de Fideicomiso”), celebrado entre CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, como fiduciario, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., como fideicomitente (en dicho carácter, el “Fideicomitente”) y asesor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., como subsidiaria de administración (la “Subsidiaria”), y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, en su carácter de representante común. Los términos utilizados con mayúscula inicial en la presente y no definidos expresamente en la misma, serán utilizados tal como se les define en el Contrato de Fideicomiso.

El suscrito, manifiesto bajo protesta de decir verdad que cumple con los requisitos del artículo 24, párrafo segundo, y del artículo 26 de la Ley del Mercado de Valores (“LMV”), y que por lo tanto califico como una Persona Independiente respecto del Fideicomitente, la Subsidiaria, y cualquier Persona relacionada con dichas entidades.

Para facilidad de referencia, se transcriben el segundo párrafo del Artículo 24, y el Artículo 26 de la LMV:

Artículo 24 ...

En ningún caso podrán ser consejeros de las sociedades anónimas bursátiles, las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de la sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo

Reference is made to irrevocable trust agreement number F/00939 (the “Trust Agreement”), entered into by and between CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, as trustee, PLA Administradora Industrial, S. de R.L. de C.V., as settlor (in such capacity, the “Settlor”) and advisor, TF Administradora, S. de R.L. de C.V., as management subsidiary (the “Subsidiary”), and Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, in its capacity as common representative. Capital terms not expressly defined herein, shall have the meaning ascribed to them in the Trust Agreement.

I, the undersigned, declare under oath that I comply with the requirements of Article 24, second paragraph, and Article 26 of the Securities Market Law (*Ley del Mercado de Valores*, “LMV”), and that therefore I qualify as an Independent Person with respect to the Settlor, the Subsidiary, and any Person related to such entities.

For ease of reference, the second paragraph of Article 24 and Article 26 of the LMV are transcribed below:

Article 24 ...

In no case may persons who have held the position of external auditor of the company or of any of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, during the twelve months immediately

empresarial o consorcio al que ésta pertenezca, durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

Artículo 26.- Los consejeros independientes y, en su caso, los respectivos suplentes, deberán ser seleccionados por su experiencia, capacidad y prestigio profesional, considerando además que por sus características puedan desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y sin estar supeditados a intereses personales, patrimoniales o económicos. La asamblea general de accionistas en la que se designe o ratifique a los miembros del consejo de administración o, en su caso, aquélla en la que se informe sobre dichas designaciones o ratificaciones, calificará la independencia de sus consejeros. Sin perjuicio de lo anterior, en ningún caso podrán designarse ni fungir como consejeros independientes las personas siguientes:

- | | |
|---|---|
| <p>I. <i>Los directivos relevantes o empleados de la sociedad o de las personas morales que integren el grupo empresarial o consorcio al que aquélla pertenezca, así como los comisarios de estas últimas. La referida limitación será aplicable a aquellas personas físicas que hubieren ocupado dichos cargos durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha de designación.</i></p> | <p>I. <i>The relevant executives or employees of the company or of the legal entities that make up the business group or consortium to which it belongs, as well as the statutory auditors of the latter. The aforementioned limitation shall be applicable to those individuals who have held such positions during the twelve months immediately preceding the date of appointment.</i></p> |
| <p>II. <i>Las personas físicas que tengan influencia significativa o poder de mando en la sociedad o en alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que dicha sociedad pertenezca.</i></p> | <p>II. <i>Individuals who have significant influence or power of command in the company or in any of the legal entities that make up the business group or consortium to which said company belongs.</i></p> |
| <p>III. <i>Los accionistas que sean parte del grupo de personas que mantenga el control de la sociedad.</i></p> | <p>III. <i>Shareholders who are part of the group of persons who maintain control of the company.</i></p> |
| <p>IV. <i>Los clientes, prestadores de servicios, proveedores, deudores, acreedores, socios, consejeros o empleados de una empresa</i></p> | <p>IV. <i>Customers, service providers, suppliers, debtors, creditors, partners, advisors or employees of a company that is a major</i></p> |

preceding the date of appointment, be member of the board of directors of publicly traded company.

Article 26.- The independent directors and, if applicable, the respective alternates, shall be selected for their experience, capacity and professional prestige, considering also that due to their characteristics they may perform their duties free of conflicts of interest and without being subject to personal, patrimonial or economic interests. The general shareholders' meeting at which the members of the board of directors are appointed or ratified or, as the case may be, the meeting at which such appointments or ratifications are reported, shall qualify the independence of its directors. Notwithstanding the foregoing, in no case may the following persons be appointed or serve as independent directors:

que sea cliente, prestador de servicios, proveedor, deudor o acreedor importante.

Se considera que un cliente, prestador de servicios o proveedor es importante, cuando las ventas de la sociedad representen más del diez por ciento de las ventas totales del cliente, del prestador de servicios o del proveedor, durante los doce meses anteriores a la fecha del nombramiento. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante, cuando el importe del crédito es mayor al quince por ciento de los activos de la propia sociedad o de su contraparte.

- V. *Las que tengan parentesco por consanguinidad, afinidad o civil hasta el cuarto grado, así como los cónyuges, la concubina y el concubinario, de cualquiera de las personas físicas referidas en las fracciones I a IV de este artículo.*

Los consejeros independientes que durante su encargo dejen de tener tal característica, deberán hacerlo del conocimiento del consejo de administración a más tardar en la siguiente sesión de dicho órgano.

La Comisión, previo derecho de audiencia de la sociedad y del consejero de que se trate, y con acuerdo de su Junta de Gobierno, podrá objetar la calificación de independencia de los miembros del consejo de administración, cuando existan elementos que demuestren la falta de independencia conforme a lo previsto en las fracciones I a V de este artículo, supuesto en el cual perderán el referido carácter. La Comisión tendrá un plazo de treinta días hábiles contados a partir de la notificación que al efecto haga la sociedad anónima bursátil en términos de las disposiciones aplicables, para objetar, en su caso, la independencia del consejero respectivo; transcurrido dicho plazo sin que la Comisión emita su opinión, se entenderá que no existe

customer, service provider, supplier, debtor or creditor.

A customer, service provider or supplier is considered to be relevant when the sales of the company represent more than ten percent of the total sales of the customer, service provider or supplier during the twelve months prior to the date of appointment. Likewise, a debtor or creditor is considered to be significant when the amount of the credit is greater than fifteen percent of the assets of the company itself or of its counterparty.

- V. *Those related by consanguinity, affinity or civil relationship up to the fourth degree, as well as the spouses, concubine and concubine of any of the individuals referred to in sections I to IV of this article.*

Independent directors who cease to be independent during their term of office must inform the board of directors no later than the next board meeting.

The Commission, subject to the right of the company and the director in question to be heard, and with the agreement of its Board of Directors, may object to the qualification of independence of the members of the board of directors, when there are elements that demonstrate the lack of independence as provided in sections I to V of this article, in which case they will lose said qualification. The Commission will have a term of thirty business days from the date of the notification made to that effect by the publicly traded company in terms of the applicable provisions, to object, if applicable, to the independence of the respective director; once said term has elapsed without the Commission issuing its opinion, it will be



objeción alguna. Lo anterior, sin perjuicio de que la Comisión podrá objetar dicha independencia, cuando con posterioridad se detecte que durante el encargo de algún consejero se ubique en cualquiera de los supuestos a que se refiere este artículo.

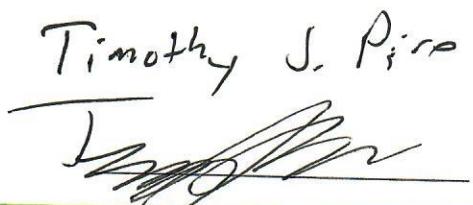
Se extiende la presente para los fines que se consideren convenientes.

understood that there is no objection whatsoever. The foregoing is without prejudice to the fact that the Commission may object to such independence, when it is subsequently detected that during the term of office of any director, he/she is located in any of the cases referred to in this article.

This document is hereby extended for the purposes as may be deemed advisable.

Atentamente,

Sincerely,


A handwritten signature in black ink, appearing to read "Timothy J. Piro". Below the signature is a horizontal line and a handwritten name, which appears to be "T. Piro".

(INCLUDE FULL NAME AND SIGNATURE)