



# The challenge of digital markets



Wolters Kluwer

21st June 2012



## The challenge

- Publishing is today at its biggest ever crossroads. The progressive uptake in Internet use and of new devices has led to a true revolution amongst publishing companies.
- Publishing groups had previously focused on marketing their paper-based products, but now they have been transformed into true providers of multi-device information services.
- Flexibility, adaptability, and the speed at which new products can be created are key elements of the new publishing paradigm and this requires better structured and reusable content, products which are customized and tailored to customer needs, and highly versatile production and publication platforms.

Getting ready for the challenge presented by digital markets, while also reinforcing the profitability of traditional products, is undoubtedly the key to the success.

# As it was in Wolters Kluwer



- 2000- WK Spain launched a process to transform content management. It turned out to be a real journey into a new business
- Company mindset turned around: from a traditional publishing company into an on-line customer focused integrated business
- Traditional management skills challenged:
  - Loss of control of content management released to centralized editors
  - Discipline
  - Automation
  - Editorial role redefined (add value and select content for product definition, removing not valuable tasks from a customers point of view)
  - The multidisciplinary team work and top leadership as a key success factor

# The process: Objectives

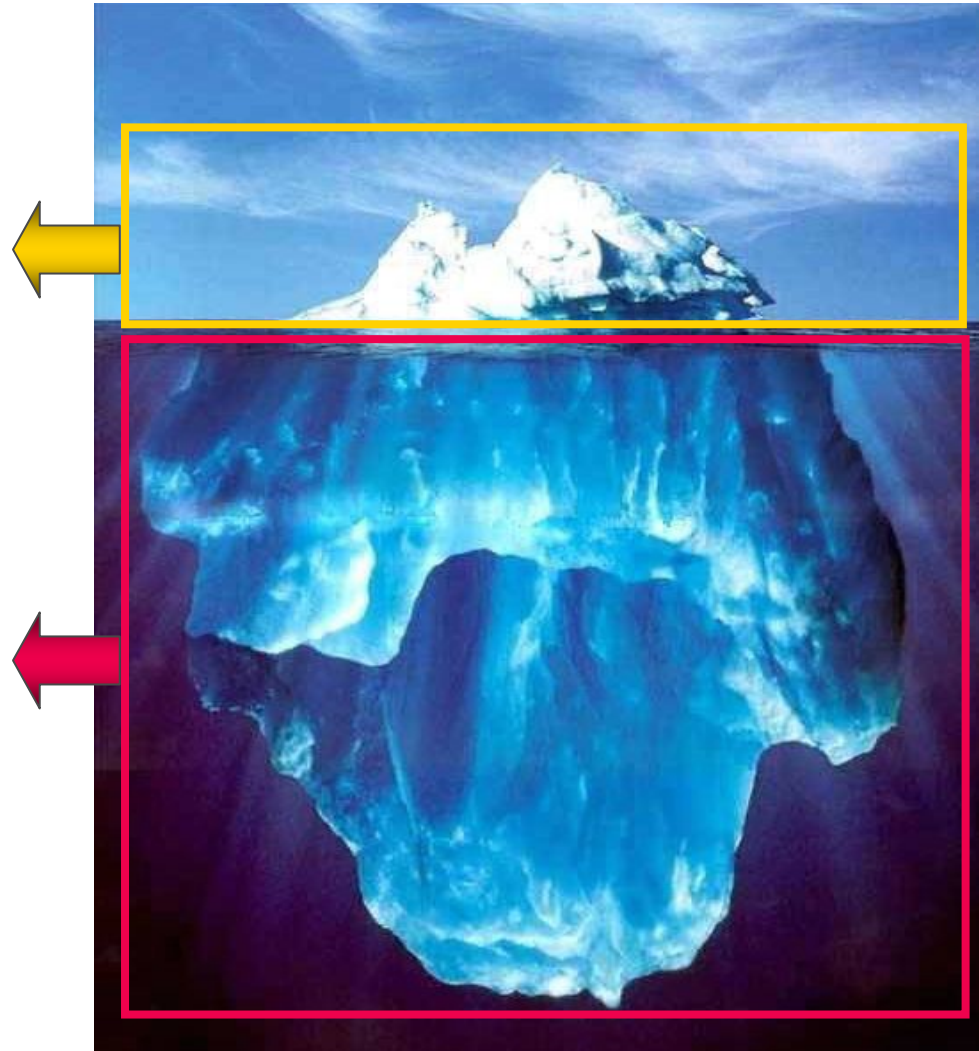
- Create an efficient content management and production value chain (do it once but reuse many times)
- Put in place new revenue lines
- Streamline and simplify processes, optimizing content reuse and automating activities
- Ensure availability for all types of content



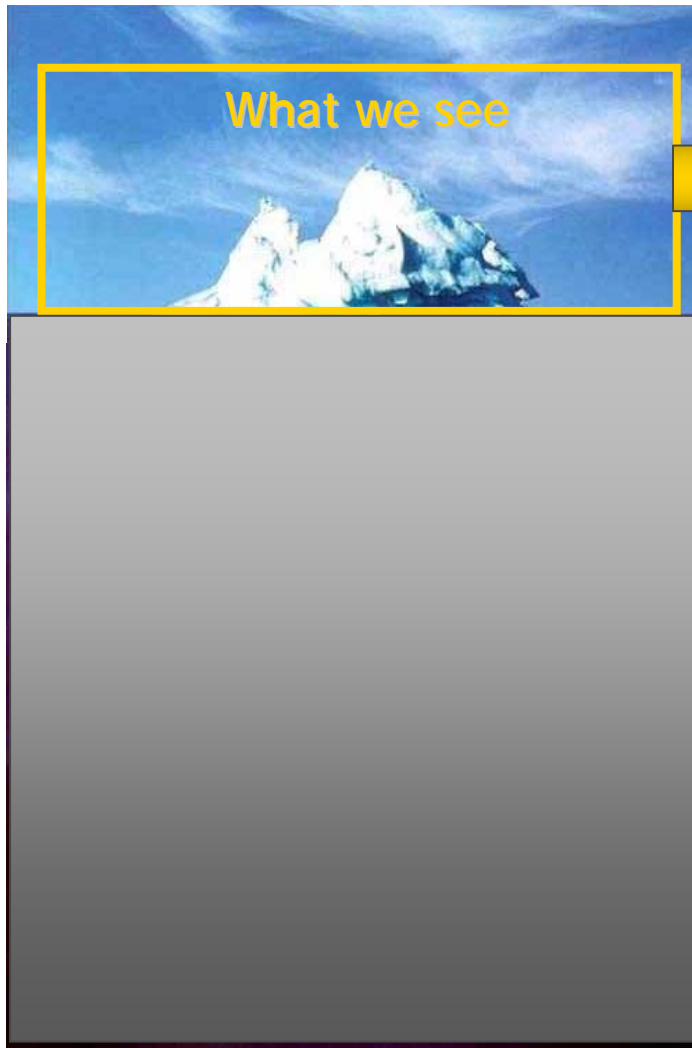
# First of all. Do not forget...

Visible product creation problems...

...Have usually associated a wide variety of content deep root causes

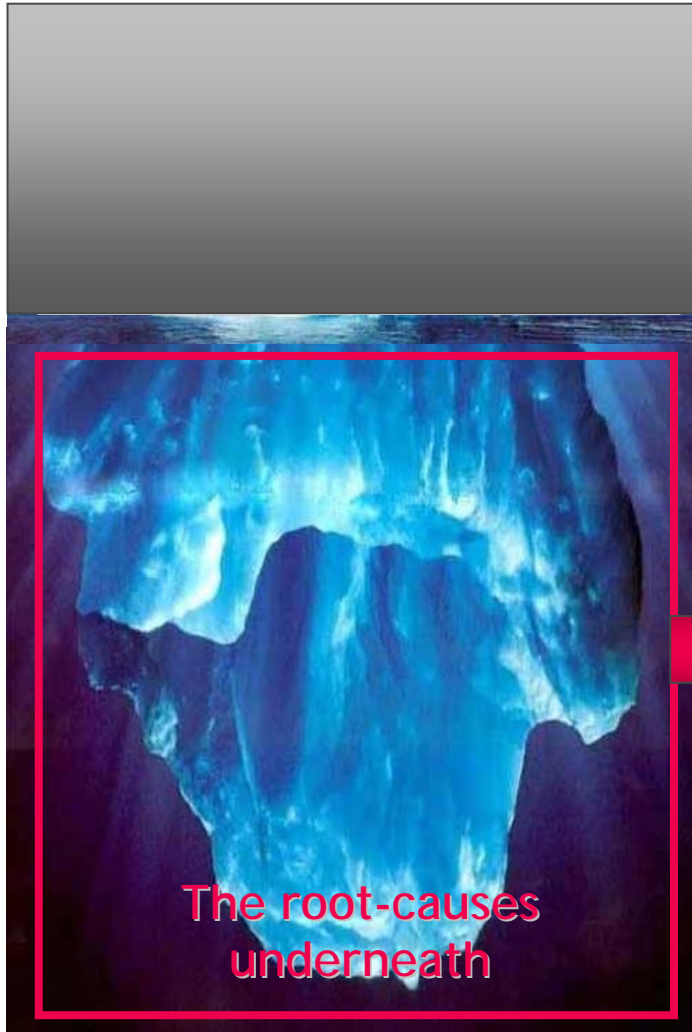


## Underdevelopment of revenues and low efficiency of editorial processes are the visible part of the problem in publishing companies



- Low digital revenues
- Low EBITA margin
- Poor customer digital experience
  - Updates
  - Features
  - Usability
  - Instability
  - Search
- Difficulty to launch new products, specially linked to new devices
- Redundancies in production flows
- Overstaffing in not added value activities perceived by the current customers

## The big rock under the water was composed of a set of pain points which needed to be tackled



- Poor content platforms
- Difficulties to reuse content
- Processes based on paper's
- Inexistent or reduced content added value
- Lack of content management experts
- IT driven processes and tools (in digital)
- Silo based organization
- Fear and change resistance

# Deploy Altamira-Naw CMS



- Altamira-Naw platform is an integrated content management and publication system (CMS) developed by COLS (Content & On-line services in Wolters Kluwer South Europe) which has been specially designed to meet the needs of a publishing company, as it enables the creation, editing, enrichment, management and publication of **any type of content for any format**, and which also includes an innovative semantic search and a system for continuous real-time updates.
- It currently houses **millions of documents** from several countries (Spain, France and Portugal) and it is the tool used for hundreds of publishing products: online databases, portals, collaborative communities, eBooks, mobiles, tablets and a very wide range of paper-based products, whose layout has been generated in a totally automated way.



# Deploy Altamira-Naw CMS



Content acquisition

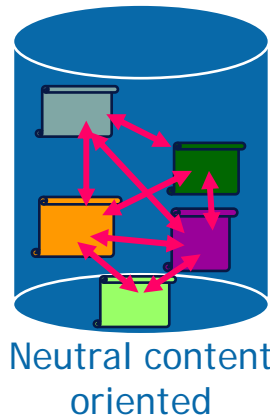
Enrichment (autoclassification & intellectual)

Production system

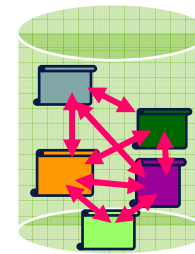
Publishing platforms



XML tagging conversion



Editorial tools to enrich the content



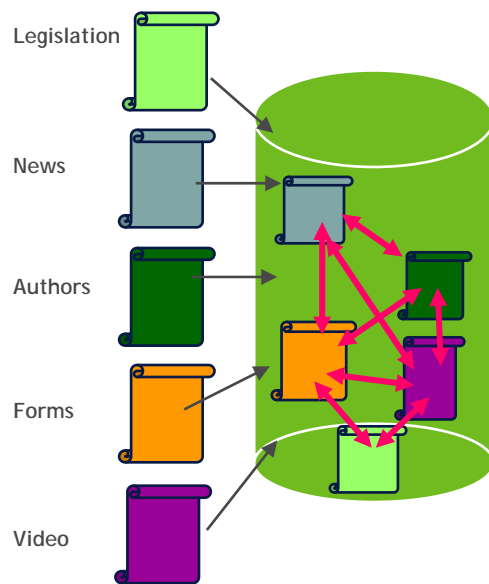
Content generation tools



Product assembly

Folio, On line, Off line, Mobility, eReader generation

## Altamira CMS is a model, based on generic and not product-oriented documents, with a rich network of relations



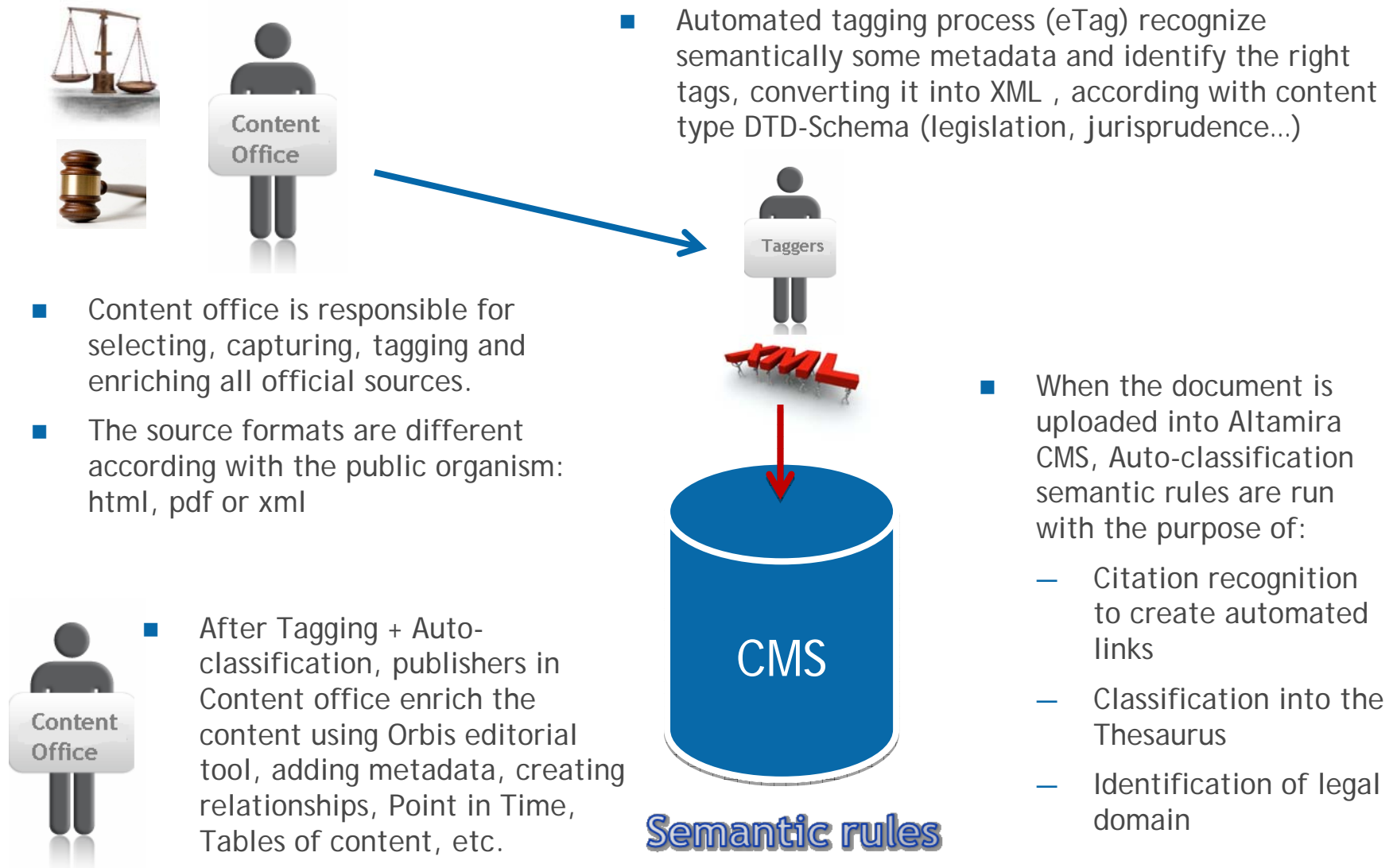
- Based on a relational Content data base supported on neutral documents and with integrated editorial tools (for conversion, value adding and content selection by editors).
- Documents would be logical contents and not products: News, interviews, jurisprudence, legislation, Q&A, Subsidies, forms, videos, pictures, audios, animated graphs, bibliography, author's content, etc. Each type has a single structure (DTD-Schema).
- Each document would only include structured raw text, and it would be a source and target of multiple relations with specific parts of other documents or with different metadata (added value).
- Products (folio, electronic, wireless) would be the result of a selection both of documents and relations, following some criteria.
- All content in the Company would be in a single data base, totally reusable.
- Flexibility to create any sort of product (even taylor made products for big customers) using standard processes and tools

# Deploy Altamira-Naw CMS



Functionality	Benefits
Centralized document management	<ul style="list-style-type: none"> <li>The content is structured in standardized XML, separating content from design and thereby enabling this content to be re-used whenever required.</li> <li>The information is edited on a single occasion and it can be published in any format, increasing productivity.</li> </ul>
Multiplicity of content	<ul style="list-style-type: none"> <li>It allows content of any type (articles, comments, news, official forms, etc.) to be stored and versions made of them.</li> <li>Diverse supported content: texts, images, multimedia (video, audio, animations) or graphic workflows.</li> <li>It can house large volumes of information, guaranteeing quality and simplifying its organization.</li> </ul>
Enriched Content	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management and maintenance of thesauri, classifications and in-house cataloguing systems.</li> <li>Metadata tailored to the needs of publications.</li> <li>Links between documents of diverse characteristics.</li> </ul>
Customization of workflows	<ul style="list-style-type: none"> <li>The system enables workflows to be created which are tailored to business needs.</li> <li>Simplification of editorial processes for any type of publication.</li> </ul>
Task automation	<ul style="list-style-type: none"> <li>The suite possesses modules for the automated conversion of content to XML, XHTML, ePub, RSS, .DOC.</li> <li>Syntactic and semantic analysis for the automatic cataloguing of content and link creation.</li> </ul>
Multi-channel distribution	<ul style="list-style-type: none"> <li>Simultaneous publication of content in different formats (paper and digital) and devices (online, offline, eReaders, smartphones, tablets).</li> <li>Real-time updating of content.</li> </ul>
Semantic search module	<ul style="list-style-type: none"> <li>Easy location of content based on semantic recognition technology tailored to business area.</li> <li>Innovative advanced search functionality: Suggestions of relevant terms and documents; best results report; dynamic summaries; "did you mean?"</li> </ul>

# Global picture of Altamira CMS processes (primary sources)



# Global picture of Altamira CMS processes (secondary sources)




- Authors and publishers write and update content in MS word.
- When Word file is correct, publishers check the content itself in Word.

- Automated tagging process (eTag) recognize semantically some metadata and identify the right tags, from word file, converting it into XML, according with each DTD-Schema



- When the document is uploaded into Altamira CMS, Auto-classification semantic rules are run with the purpose of:
  - Citation recognition to create automated links
  - Identification of legal domain

- 
- After Tagging + Auto-classification, publishers enrich the content using Orbis editorial tool, adding metadata, creating relationships, special comments, Tables of content, etc.

**Semantic rules**

# eTag: content tagging

- The conversion of content into an XML digital format is a challenge which all publishers must face in order to be able to create today's new generation of products. eTag is an automated conversion module to structure all kind of contents.



Altamira-Naw Modules

Viviendas a precio tasado: el tratamiento de su constancia como referente en el planeamiento de nuevos desarrollos urbanísticos

Fernando Hipólito Lancha  
Abogado

ECL-4218

## SUMARIO

- I. Introducción
- II. Disposiciones reguladoras de la Vivienda a Precio Tasado
- III. Jurisprudencia
- IV. Tratamiento de su constancia como referente en el planeamiento de nuevos desarrollos urbanísticos

## I INTRODUCCIÓN

La reflexión y análisis que serán objeto de éste trabajo se justifican sobradamente, ya que la «Vivienda a Precio Tasado» (en adelante VPT) es una referencia que se puso de moda y pervive aún a pesar de que su vigencia fue de poco más de 8 años en aplicación de varios Reales Decretos, desde el 24 de noviembre de 1991 (fecha de entrada en vigor del Real Decreto 1668/1991, de 15 de noviembre, para fomento de suelo) hasta el del 27 de enero de 1999 por ampliación en 6 meses del Real Decreto 1186/1998, de 12 junio 1998, para la financiación del Real Decreto 2190/1995 (actuaciones del periodo 1996-1999), de 28 de diciembre.

**@ENCABEZAMIENTO:** Viviendas a precio tasado: el tratamiento de su constancia como referente en el planeamiento de nuevos desarrollos urbanísticos

**@AUTOR:** Fernando Hipólito Lancha  
**@PROFESION:** Abogado

**@DIVISION:** INTRODUCCIÓN

**@TEXTO:** La reflexión y análisis que serán objeto de éste trabajo se justifican sobradamente, ya que la «vivienda a precio tasado» (en adelante, VPT) es una referencia que se puso de moda y pervive aún a pesar de que su vigencia fue de poco más de 8 años en aplicación de varios Reales Decretos, desde el 24 de noviembre de 1991 (fecha de entrada en vigor del Real Decreto 1668/1991, de 15 de noviembre, para fomento de suelo) hasta el del 27 de enero de 1999 por ampliación en 6 meses del Real Decreto 1186/1998, de 12 junio 1998, para la financiación del Real Decreto 2190/1995 (actuaciones del periodo 1996-1999), de 28 de diciembre.

Se definió como una vivienda de protección oficial, por asimilación, y su mayor cercanía a aquellas resultaba de que aun tratándose de una vivienda libre, tenía la financiación cualificada de las viviendas de protección oficial (en adelante, VPO), rebasando su superficie tradicional holgadamente (hasta 120 m<sup>2</sup> útiles, que equivalían a 150 m<sup>2</sup> construidos, frente a los 90 m<sup>2</sup> útiles de una VPO, que equivalen a 112,5 m<sup>2</sup> construidos) y un precio tasado o limitado a un 41,66% más del que se aplicaría a una VPO, además de requerir un contrato visado por el órgano competente en materia de vivienda.

```
<DOCTYPE COMENTARIOS PUBLIC "-//LLAC//DTD Comentarios LLAC//EN"
  <COMENTARIOS ENCABEZAMIENTO ID="12"><TITULO>
  <TIT>Viviendas a precio tasado: el tratamiento de su constancia como referente en el
  planeamiento de nuevos desarrollos urbanísticos</TIT><TITULO>
  <IDENTIFICACION AUTOR="Fernando Hipólito Lancha" AUTOR="PROFESION" Abogado
  <PROFESION><IDENTIFICACION ENCABEZAMIENTO><TEXTO>
  <DIV1 ID="13"><IDDIV NUMERO="1">I. <IDDIV TIT> INTRODUCCIÓN</TIT><PARA>
  <AL>La reflexión y análisis que serán objeto de éste trabajo se justifican sobradamente, ya que la «vivienda a precio tasado» (en adelante, VPT) es una referencia que se puso de moda y pervive aún a pesar de que su vigencia fue de poco más de 8 años en aplicación de varios Reales Decretos, desde el 24 de noviembre de 1991 (fecha de entrada en vigor del Real Decreto 1668/1991, de 15 de noviembre, para fomento de suelo) hasta el del 27 de enero de 1999 por ampliación en 6 meses del Real Decreto 1186/1998, de 12 junio 1998, para la financiación del Real Decreto 2190/1995 (actuaciones del periodo 1996-1999), de 28 de diciembre.
  <AL>Se definió como una vivienda de protección oficial, por asimilación, y su mayor cercanía a aquellas resultaba de que aun tratándose de una vivienda libre, tenía la financiación cualificada de las viviendas de protección oficial (en adelante, VPO), rebasando su superficie tradicional holgadamente (hasta 120 m² útiles, que equivalían a 150 m² construidos, frente a los 90 m² útiles de una VPO, que equivalen a 112,5 m² construidos) y un precio tasado o limitado a un 41,66% más del que se aplicaría a una VPO, además de requerir un contrato visado por el órgano competente en materia de vivienda.
  <AL>X ID="11">La importancia de esta figura se fortaleció y estabilizó desde su nacimiento al incorporarse como referente de la obligatoriedad de la descripción de un importante porcentaje de suelos de nueva ordenación o desarrollo. X ID="12">, en los que se exige la construcción de viviendas tipo VPT, en aplicación del Real Decreto de fomento de suelo 1668/1991, de 15 de noviembre.
  </PARA>
  </DIV1><DIV1 ID="14"><IDDIV NUMERO="1">II. <IDDIV TIT> DISPOSICIONES REGULADORAS DE LA VIVIENDA A PRECIO TASADO (VPT)</TIT><DIV2 ID="15"><IDDIV NUMERO="1">I. <IDDIV TIT> ANÁLISIS DE LAS DISPOSICIONES ESPECÍFICAS DE LA VIVIENDA A PRECIO TASADO</TIT><PARA>
  <AL>(EN A) Real Decreto (EN) (Ministerio de Obras Públicas y Urbanismo) (EN) 224/1989, de 3 de marzo (IT) (BOE/IT) 57/1989, de 8 de marzo de 1989). (EN) sobre medidas de financiación de actuaciones protegibles en materia de vivienda. (EN) Derogado por Disposición Derogatoria de Real Decreto 1932/1991, de 20 diciembre 1991.
  <AL>LISTA</AL>
  <LISTA><AL>Actuaciones protegibles (art. 2). (IT) Se entiende por actuaciones protegibles en materia de vivienda, a los efectos de lo dispuesto en el presente Real
```

Manuscript from authors



Automated pre-tagged doc



Automated XML

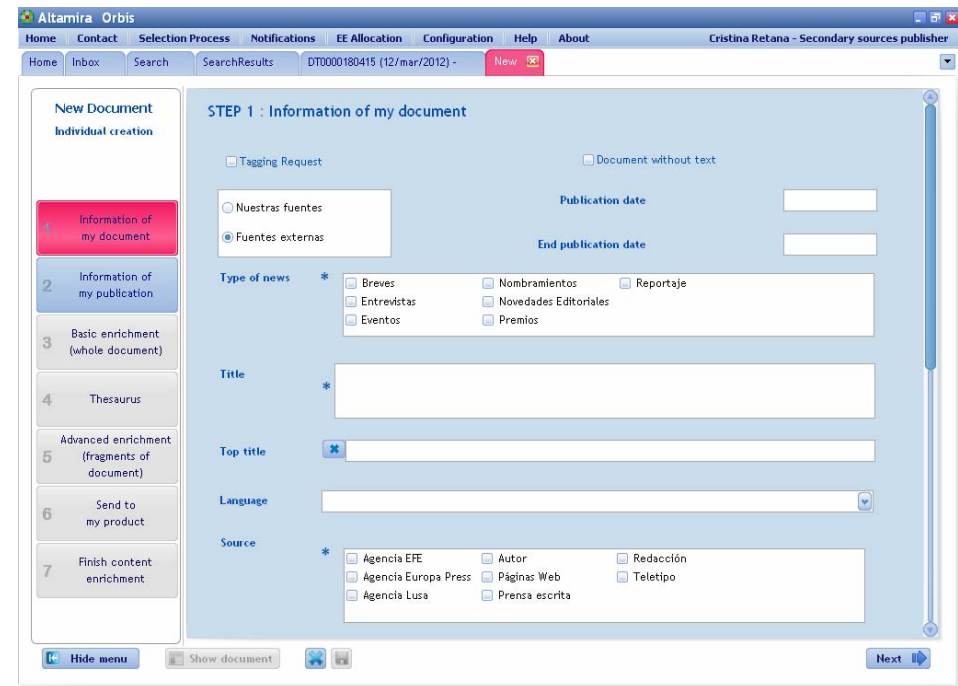
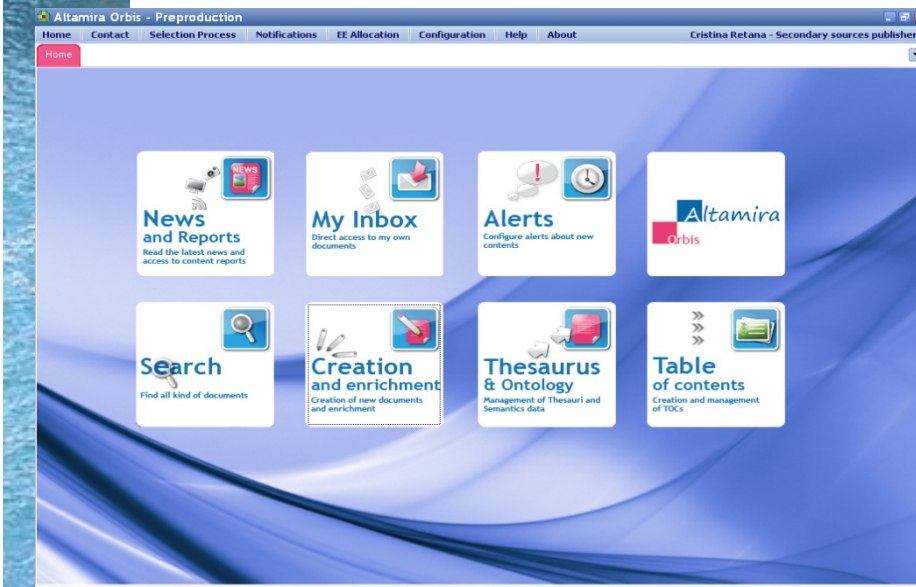


# Orbis: content enrichment

- The publishing and enrichment of content requires user-friendly and intuitive tools, enabling the creation and updating of information in real time, for any format or device. Altamira Orbis incorporates a content management system workflow based which can be customized to a particular profile and the content-editing processes at each publishing company, from start to finish.



*Altamira-Naw Modules*



# Orbis: content enrichment

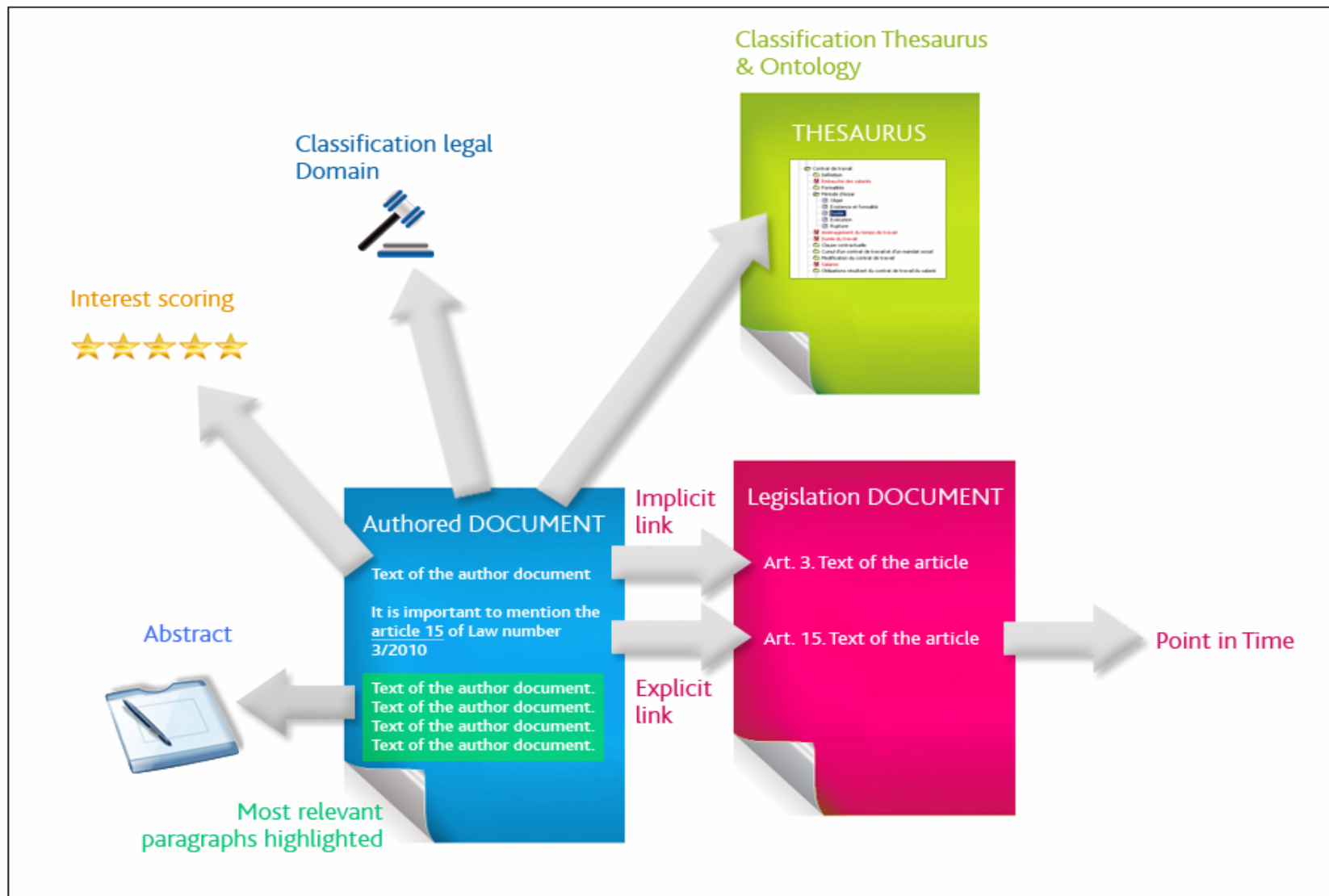
The screenshot shows the 'Altamira Orbis - Preproduction' web application. The top navigation bar includes 'Home', 'Contact', 'Selection Process', 'Notifications', 'EE Allocation', 'Configuration', 'Help', and 'About'. The user is identified as 'Cristina Retana - Secondary sources publisher'. The main interface has tabs for 'My Tasks', 'Author documents', 'News', 'Forms', and 'Question and answer'. The 'My Tasks' sidebar lists folders: 'My Documents (100)', 'Author documents (74)', 'News (14)', 'Diario La Ley (14)', 'Forms (10)', 'Question and answer (2)', 'Documents with errors (3)', 'Available documents (35)', and 'Pending documents (61)'. The main content area shows a table of documents with columns for 'Idd', 'Title', and 'Commentaries'. A table with 5 columns is visible:

Idd	Title			Commentaries
<input checked="" type="checkbox"/> EX0000022629	Chirri...			
<input type="checkbox"/> DT0000103790	Derecho...			
<input type="checkbox"/> DT0000103791	Principios rectores de la política social y económica con proyección laboral. Constitución española	Todo Social		Commentaries
<input type="checkbox"/> EX0000016644	Primera copia	Enciclopedia ...		Narration
<input type="checkbox"/> EX0000024163	Libro de decretos	Enciclopedia ...		Narration
<input type="checkbox"/> EX0000016636	Productos de innovación galénica de interés terapéutico	Enciclopedia ...		Narration
<input type="checkbox"/> EX0000016635	Protección a las familias numerosas	Enciclopedia ...		Narration
<input type="checkbox"/> DT0000165860	Selecciona y comenta	Impuestos	01/09/2011	Doctrinal article
<input type="checkbox"/> DT0000165463	Impuesto sobre Sociedades/2010 (y II)	Impuestos	16/07/2011	Doctrinal article
<input type="checkbox"/> DT0000166496	Selecciona y comenta	Impuestos	16/09/2011	Doctrinal article
<input type="checkbox"/> DT0000103781	Derecho originario. Normativa Comunitaria Europea	Todo Social		Commentaries

Three callout boxes provide additional information:

- Top right:** Like in Outlook, you can see your own documents (all kind of content). With drag&drop you can organize and order as you want.
- Left side:** Status of the documents: assigned to me; assigned to content team to fix mistakes; available to assign; pending (tagging in progress).
- Bottom left:** Management of you own documents, the documents of your team and the messages with Orbis administrator.

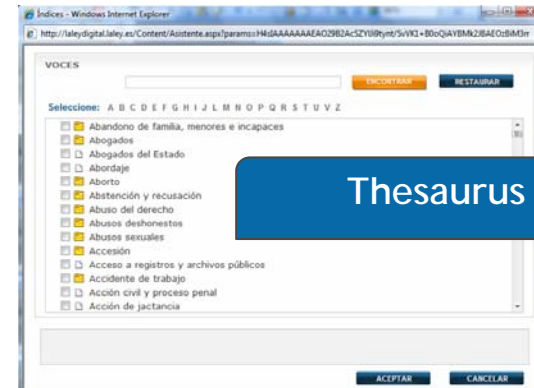
# Enrichment and added value



# Enrichment and added value

14. Por todo ello, han de rechazarse los motivos de inconstitucionalidad opuestos a los párrafos primero y segundo del art. III del Acuerdo sobre la Enseñanza y los Asuntos Culturales suscrito el 3 de enero de 1979 entre el Estado Español y la Santa Sede, ratificado por Instrumento de 4 de diciembre de 1979, únicos considerados admisibles y relevantes de los que respecto del Acuerdo citado se incluyen en el Auto de planteamiento de la cuestión, y al párrafo segundo de la Disposición Adicional segunda de la Ley Orgánica 1/1990, de 3 de octubre, de Ordenación General del Sistema Educativo, en la redacción dada a la misma por la Ley 50/1998, de 30 de diciembre, de Medidas Fiscales, Administrativas y del Orden Social, concluyendo que los preceptos legales cuestionados no vulneran los arts. 9.3, 14, 16.3, 23.2, 24.1 y 103.3 de la Constitución. No está de más recordar que todo ello debe entenderse, lógicamente, referido al análisis del contraste entre las normas legales cuestionadas y las disposiciones constitucionales supuestamente infringidas, como el control abstracto de constitucionalidad que reviste, en su resolución, el presente proceso [238/1992, de 17 de diciembre \(LA LEY 2082-TC/1992\)](#), FJ 1; y [161/1997, de 2 de mayo \(LA LEY 161-TC/1997\)](#), FJ 2, y sin tomar en consideración, salvo para determinar la viabilidad de la cuestión, las cuestiones planteadas en el proceso del que aquélla deriva, sobre las que nada podemos decir. El control concreto de los actos de aplicación de estas disposiciones legales y de su conformidad con los derechos

Links and highlight



Thesaurus

**Jurisprudencia relacionada**

**En sentido equivalente:**

- Sentencia de la AN, Sala de lo Penal, Sección 1ª, 16 Jul. 2001 (Proc. 6/1999), sobre la acción típica en el delito de apropiación indebida
- Sentencia del TS, Sala Segunda, de lo Penal, 12 Dic. 2002 (Rec. 1543/2001)
- Auto del TSJ Cataluña, Sala de lo Civil y Penal, 29 Sep. 2003 (Rec. 73/2003), Sobre el bien jurídico protegido en la gestión desleal.
- Sentencia del TS, Sala Segunda, de lo Penal, 28 Jun. 2005 (Rec. 2155/2003)

**Véase también:**

- Sentencia del TS, Sala Segunda, de lo Penal, 21 Nov. 1995 (Rec. 216/1995)
- Sentencia del TS, Sala Segunda, de lo Penal, 5 May. 1995 (Rec. 2175/1994)
- Sentencia de...

Related cases laws

**Bibliografía relacionada**

- El caso del Banco Español de Crédito: un «banco de pruebas» para la determinación del sentido de los delitos societarios. (FERNANDEZ TERUELO, JAVIER GUSTAVO) *Diario La Ley* Nº 5614, Año XXIII, 18 Sep. 2002, Ref.º D-202, pág. 167S, Tomo 5

Related author's content

LA LEY grupo Wolters Kluwer | laleydigital.es

Salir WKE

TODOS LOS CONTENIDOS JURISPRUDENCIA DGRN DG TRIBUTOS LEGISLACION

Point in Time

Inicio > Legislación > Resultados 'texto refundido de la le...' > TR IS 2004

Introduzca texto

VER ANÁLISIS

Artículo ENCONTRAR

**VERSIONES DE VIGENCIA**

1/1/2014
1/1/2012 hasta 31/12/2013
1/1/2011 hasta 31/12/2011
✓ 1/4/2009 hasta 31/12/2010
26/12/2008 hasta 31/3/2009
1/1/2008 hasta 25/12/2008
6/7/2007 hasta 31/12/2007
4/7/2007 hasta 5/7/2007
1/1/2007 hasta 3/7/2007
1/12/2006 hasta 31/12/2006
19/7/2006 hasta 30/11/2006
31/3/2006 hasta 18/7/2006
25/12/2005 hasta 30/3/2006
20/11/2005 hasta 24/12/2005
1/1/2005 hasta 19/11/2005
Original hasta 31/12/2004

Artículo 43 redactado, con efectos para los periodos impositivos que se inicien a partir de 1 de enero de 2007, por el número 2 de la disposición final segunda de la Ley 35/2006, de 28 de noviembre, del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas y de modificación parcial de las leyes de los Impuestos sobre Sociedades, sobre la Renta de no Residentes y sobre el Patrimonio («B.O.E.» 29 noviembre).

Redacción anterior 2007

Efectos / Aplicación: 1 enero 2007

**A partir de: 1 enero 2011**

Artículo 43 derogado, con efectos para los periodos impositivos que se inicien a partir de 1 de enero de 2011, por el número 2 de la disposición derogatoria de la Ley 35/2006, de 28 de noviembre, del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas y de modificación parcial de las leyes de los Impuestos sobre Sociedades, sobre la Renta de no Residentes y sobre el Patrimonio («B.O.E.» 29 noviembre).

viernes, 17 de abril de 2009 | Nota Legal | Protección de Datos | Certificado por AENOR | © 2008 WOLTERS KLUWER ESPAÑA, S.A.

# Enrichment and added value

**Multiple Relationships**

**Link to Q&A documents**

**Link to jurisprudence**

**Link to Forms**

**Link to doctrine or bibliography**

**Multimedia objects**

LA LEY grupo Wolters Kluwer ACTUALIDAD LABORAL

TODOS LOS CONTENIDOS JURISPRUDENCIA PREGUNTAS CONVENIOS

Inicio > Legislación > Resultados 'estatuto de los trabajad... > ET 1995

RDLeg. Trabajadores)

VER ANÁLISIS

Artículo ENCONTRAR

VERSIONES DE VIGENCIA

✓	1/1/2008
	18/11/2007 hasta 31/12/2007
	24/3/2007 hasta 17/11/2007
	31/12/2006 hasta 23/3/2007
	15/6/2006 hasta 30/12/2006
	3/7/2005 hasta 1
	28/1/2005 hasta
	1/9/2004 hasta 2
	1/1/2004 hasta 3
	9/12/2003 hasta 31
	4/12/2003 hasta 8
	14/12/2002 hasta 3
	26/7/2002 hasta 13
	14/7/2002 hasta 2
	26/5/2002 hasta 1
	1/1/2002 hasta 2
	11/7/2001 hasta 31

domingo,

Artículo 6. Trabajo de los menores

1. Se prohíbe la admisión al trabajo a los menores de dieciséis años.
2. Los trabajadores menores de dieciocho años no podrán realizar trabajos nocturnos ni aquellas actividades o puestos de trabajo que el Gobierno, a propuesta del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, previa consulta con las organizaciones sindicales más representativas, declare insalubres, penosos, nocivos o peligrosos, tanto para su salud como para su formación profesional y humana.
3. Se prohíbe realizar horas extraordinarias a los menores de dieciocho años.

Los sindicatos mayoritarios de la enseñanza en Catalunya celebraron el pasado 14 de febrero una jornada de **huelga** y la consiguiente manifestación en protesta por la futura Ley de la Educación

Los sindicatos mayoritarios de la enseñanza en Catalunya celebraron el pasado 14 de febrero una jornada de **huelga** y la consiguiente manifestación en protesta por la futura Ley de la Educación, que dicen, pretende "finiquitar la escuela pública a través de la privatización de la educación". Los representantes de los sindicatos FeteUGT y CGT, a los que se unieron los representantes de la Asociación de Profesores de Catalunya (AJEC), consideran que el nuevo texto vulnera los principios de igualdad de oportunidades y de cohesión que debe cumplir la escuela pública. Asimismo se quejan de que para la redacción del citado texto, así como del primer articulado de la ley, no se contó con los agentes afectados: profesores y alumnos. Pero desde la conselleria de Educación de la Generalitat de Catalunya se alega que el Pacto de Educación del año 2006, base de la ley, ya contó con la voz y el voto de sindicatos, patronales, federaciones de padres y entidades municipalistas.

Para entender ambas posiciones encontradas, debemos dirigirnos a las bases del futuro texto, que el propio conseller Ernest Maragall presentó a la comunidad

# Reuse of content in different devices

PIECE OF CONTENT  
REUSED IN PAPER+WEB

Headline for paper

Headline for web

Intro for paper

Abstract web

Complete text

Fragmented selected text

Multimedia objects

Publishers needs to think in neutral contents instead of concrete publications. The content needs to be published in several formats. Example of **reuse in paper+on line**:

- ✓ publisher elaborates from the beggining different depth levels
- ✓ each device requires different length or size of content. Metadata allows us to differentiate

# Same content reused in several devices and with different display



LA LEY grupo Wolters Kluwer [laleydigital.es](http://laleydigital.es) WOLTERS KLUWER ESPAÑA [Salir](#)

AREA PERSONAL

TODOS LOS CONTENIDOS JURISPRUDENCIA DGRN DGT LEGISLACIÓN CÓDIGOS CONVENIOS DOCTRINA BIBLIOGRAFÍA ENCICLOPEDIA FORMULARIOS PREGUNTAS LLD TEMÁTICA

Inicio > Códigos LA LEY > CP 1995

Introduzca texto a buscar  RESALTAR TODO

LO 10/1995 de 23 Nov. (Código Penal)

VER ANÁLISIS

Artículo  ENCONTRAR

VERSIONES DE VIGENCIA

30/1/2011
23/12/2010 HASTA 29/1/2011
5/7/2010 HASTA 22/12/2010
1/5/2008 HASTA 4/7/2010
2/12/2007 HASTA 30/4/2008
21/11/2007 HASTA 1/12/2007
22/2/2007 HASTA 20/11/2007
12/10/2005 HASTA 21/2/2007
29/6/2005 HASTA 11/10/2005
24/6/2005 HASTA 28/6/2005
1/10/2004 HASTA 23/6/2005
27/12/2003 HASTA 30/9/2004
1/10/2003 HASTA 26/12/2003
2/7/2003 HASTA 30/9/2003

Artículo 132

1. Los términos previstos en el artículo precedente se computarán desde el día en que se haya cometido la infracción punible. En los casos de delito continuado, delito permanente, así como en las infracciones que exijan habitualidad, tales términos se computarán, respectivamente, desde el día en que se realizó la última infracción, desde que se eliminó la situación ilícita o desde que cesó la conducta.

En la tentativa de homicidio y en los delitos de aborto no consentido, lesiones, contra la libertad, de torturas y contra la integridad moral, la libertad e indemnidad sexuales, la intimidad, el derecho a la propia imagen y la inviolabilidad del domicilio, cuando la víctima fuere menor de edad, los términos se computarán desde el día en que ésta haya alcanzado la mayoría de edad, y si falleciere antes de alcanzarla, a partir de la fecha del fallecimiento.

Número 1 del artículo 132 redactado por el apartado cuadragésimo octavo del artículo único de la L.O. 15/2003, de 25 de noviembre, por la que se modifica la L.O. 10/1995, de 23 de noviembre, del Código Penal («B.O.E.» 26 noviembre).

CISS grupo Wolters Kluwer [CISSonline.es](http://CISSonline.es) WOLTERS KLUWER ESPAÑA, S.A. [SALIR](#)

AREA PERSONAL - ALERTAS

BÚSQUEDA LIBRE BÚSQUEDA AVANZADA ÍNDICE SISTEMÁTICO NORMATIVA BÁSICA NOVEDADES HERRAMIENTAS

Inicio > Búsqueda libre > Resultados 'CODIGO PENAL' > CP 1995

de 320  Activar/Desactivar

Detalle sobre cualquier palabra

LO 10/1995 de 23 Nov. (Código Penal)

VER ANÁLISIS

Artículo  132 ENCONTRAR

Artículo 132

Consultar otras redacciones

1. Los términos previstos en el artículo precedente se computarán desde el día en que se haya cometido la infracción punible. En los casos de delito continuado, delito permanente, así como en las infracciones que exijan habitualidad, tales términos se computarán, respectivamente, desde el día en que se realizó la última infracción, desde que se eliminó la situación ilícita o desde que cesó la conducta.

En la tentativa de homicidio y en los delitos de aborto no consentido, lesiones, contra la libertad, de torturas y contra la integridad moral, la libertad e indemnidad sexuales, la intimidad, el derecho a la propia imagen y la inviolabilidad del domicilio, cuando la víctima fuere menor de edad, los términos se computarán desde el día en que ésta haya alcanzado la mayoría de edad, y si falleciere antes de alcanzarla, a partir de la fecha del fallecimiento.

Número 1 del artículo 132 redactado por el apartado cuadragésimo octavo del artículo único de la L.O. 15/2003, de 25 de noviembre, por la que se modifica la L.O. 10/1995, de 23 de noviembre, del Código Penal («B.O.E.» 26 noviembre).



Art. 132

3. Cuando la pena señalada por la Ley fuere compuesta, se estará, para la aplicación de las reglas comprendidas en este artículo, a la que exija mayor tiempo para la prescripción.

4. Los delitos de lesa humanidad y de genocidio y los delitos contra las personas y bienes protegidos en caso de conflicto armado, no prescribirán en ningún caso.

Número 1 del artículo 132 redactado por el apartado cuadragésimo octavo del artículo único de la L.O. 15/2003, de 25 de noviembre, por la que se modifica la L.O. 10/1995, de 23 de noviembre, del Código Penal («B.O.E.» 26 noviembre).

Vigencia: 1 octubre 2004

-----

-----Nueva redacción a partir del 23/12/2010 por Ley Orgánica 5/2010, de 22 de junio, por la que se modifica la Ley Orgánica 10/1995, de 23 de noviembre, del Código Penal (BOE 23 junio)

-----

-----De introduce a partir del 23/12/2010 por Ley Orgánica 5/2010, de 22 de junio, por la que se modifica la Ley Orgánica 10/1995, de 23 de noviembre, del Código Penal (BOE 23 junio)

-----

-----En los supuestos de concurso de infracciones o de infracciones conexas, el plazo de prescripción será el que corresponda al delito más grave.

-----

Véase artículo 19 de la L.O. 5/2000, 12 enero, reguladora de la responsabilidad penal de los menores («B.O.E.» 13 enero).

-----

**Artículo 132.** 1. Los términos previstos en el artículo precedente se computarán desde el día en que se haya cometido la infracción punible. En los casos de delito continuado, delito permanente, así como en las infracciones que exijan habitualidad, tales términos se computarán, respectivamente, desde el día en que se realizó la última infracción, desde que se eliminó la situación ilícita o desde que cesó la conducta.

En la tentativa de homicidio y en los delitos de aborto no consentido, lesiones, contra la libertad, de torturas y contra la integridad moral, la libertad e indemnidad sexuales, la intimidad, el derecho a la propia imagen y la inviolabilidad del domicilio, cuando la víctima fuere menor de edad, los términos se computarán desde el día en que ésta haya alcanzado la mayoría de edad, y si falleciere antes de alcanzarla, a partir de la fecha del fallecimiento.

2. La prescripción se interrumpirá, quedando sin efecto el tiempo transcurrido, cuando el procedimiento se dirija contra el culpable, comenzando a correr de nuevo el término de la prescripción desde que se paralice el procedimiento o se termine sin condena.

102 Código Penal © LA LEY



# Legal Newspaper "Diario LA LEY": different formats but single enrichment



Si no visualiza correctamente este e-mail, consulte la [versión online](#)

Daily E-mail

BOLETÍN N.º 7865 24 de mayo de 2012

## DOCTRINA



**El cumplimiento de las medidas de seguridad privativas de libertad. Problemática que genera la escasa regulación normativa al respecto.**

Javier NISTAL BURÓN, Jurista del Cuerpo Superior de Instituciones Penitenciarias  
Hay pocas materias que ocasionen incógnitas tan complejas como el cumplimiento material de las medidas de seguridad, particularmente las privativas de libertad, dada la escasa regulación en este ámbito, pues tanto el Código Penal, como la Ley Orgánica Penitenciaria y su Reglamento de desarrollo dejan tantas lagunas, que es preciso acudir de forma casi permanente a la interpretación jurisprudencial para poder desentrañar la complejidad que comporta esta fase del cumplimiento material de las medidas de seguridad.

[Acceso al documento](#)

## TRIBUNA



**El recurso contencioso-administrativo interpuesto contra el boletín de denuncia y la presentación de alegaciones en vía administrativa. El artículo 81.5 de la Ley de Seguridad Vial.**

Javier TIBERIO VIDAL MAESTRE, Juan Miguel ALCÁZAR AVELLANEDA, Letrados-asesores del Excmo. Ayuntamiento de Murcia  
El art. 81.5 del RDLeg. 339/1990, de 2 de marzo, por el que se aprueba el texto articulado de la Ley sobre Tráfico, Circulación de Vehículos a Motor y Seguridad Vial, ha dejado en manos de los ciudadanos infractores el que una denuncia en materia de tráfico tenga la consideración de acto resolutorio del procedimiento sancionador siempre que concurren determinadas condiciones. Pero también ha abierto la puerta a su impugnación en vía jurisdiccional. En el presente trabajo analizamos las distintas posibilidades de ocurrir en este supuesto y el tratamiento procedimental que entendemos ha de darse.



Portada Artículos Jurisprudencia Revista de Legislación Diario de Noticias Ir a Tienda

Portada diariolaley.es ENCONTRAR

24 de mayo de 2012

Hoy podrá encontrar



Ver edición impresa

**DOCTRINA**  
El cumplimiento de las medidas de seguridad privativas de libertad. Problemática que genera la escasa regulación...

**TRIBUNA**  
El recurso contencioso-administrativo interpuesto contra el boletín de denuncia y la presentación de alegaciones en vía...

**TRIBUNA**  
Google pasa por la AEPD antes de sacar los coches de Street View

**JURISPRUDENCIA**  
Se anula la Circular interior sobre procedimiento de información a la usuaria sobre la Ley del aborto dirigida a todos...

## DOCTRINA



**El cumplimiento de las medidas de seguridad privativas de libertad. Problemática que genera la escasa regulación normativa al respecto.**

Javier NISTAL BURÓN  
Jurista del Cuerpo Superior de Instituciones Penitenciarias  
Hay pocas materias que ocasionen incógnitas tan complejas como el cumplimiento material de las medidas de seguridad, particularmente las privativas de libertad, dada la escasa regulación en este ámbito, pues tanto el Código Penal, como la Ley Orgánica Penitenciaria y su Reglamento de desarrollo dejan tantas lagunas, que es preciso acudir de forma casi permanente a la interpretación jurisprudencial para poder desentrañar la complejidad que comporta esta fase del cumplimiento material de las medidas de seguridad.

Opinar

## TRIBUNA

**El recurso contencioso-administrativo interpuesto contra el boletín de**



Año XXIX - Número 7012 - Lunes, 15 de septiembre de 2008 - www.diariolaley.es



la sentenciadel día

Tribunal Constitucional

TC Sala Primera, 5 26 May. 2008

Ponente: Casas Baamonde, María Emilia.



tribunal constitucional

una tribunal.co

constitucional

constitucional

constitucional

constitucional

Paper

SENTENCIA

LA LEY 1156/2008

**Carácter no discriminatorio del despido de trabajadores por razón del padecimiento de enfermedades crónicas**

José M.ª CABALLERO SÁNCHEZ-IZQUIERDO  
Fiscal ante el Tribunal Constitucional

TC Sala Primera, 5 26 May. 2008

Ponente: Casas Baamonde, María Emilia.

Despido de trabajador en situación de incapacidad temporal no calificable como nulo por discriminatorio

ATENCIÓN AL CLIENTE

902 250 500

clientes@laley.es

Usuario

Contraseña

Recordar contraseña

Entrar

sumario

La Sentencia del Día

Despido de trabajador en situación de incapacidad temporal no calificable como nulo por discriminatorio 1

Jurisprudencia

Inadmisión de cuestión de inconstitucionalidad por falta de requisitos procesales 7

Derecho al honor vs libertad de información. El caso de la supuesta trama de vladados ilegales del Consulado de Casablanca 9

«Caso Intelhorce». Condena pronunciada en casación tras estimarse el recurso formulado por las acusaciones 14

La contestación a la demanda formulada por un Ayuntamiento en un pleito civil iniciado por un particular (sociedad mercantil) para reclamar una cantidad a la citada Corporación local, no debe considerarse «acto administrativo» 22

ante, denegación del INSS de la fecha y hasta 2002, el trabajador por incapacidad padecer una hernia discal que estenosa el rterbras lumbal...

dica, la empresa de 2002, car-la adopción de ta defraudación sa situaba en el i relación labo-



Newsletter Gratuita

LA SENTENCIA DEL DÍA



**Reconocimiento de la condición de perjudicado, por vía analógica, al primo hermano del fallecido en accidente de circulación que convivía con él en régimen de acogimiento familiar**

de 26 Mar. 2012

On line

iPhone app



# Auto classification systems

- Background in Spain and France: huge volume of content to process. More than 600.000 cases laws, 50.000 laws, and 100.000 authors' materials, are created or updated every year.
- To simplify some manual tasks for publishers or for a chance to enrich legacy content, Wolters Kluwer has develop a intelligent system to automate some enrichment tasks:
  - Automated links creation (more than 15 millions of not ambiguous relationships have been created in six languages)
  - Suggested links for publishers (when link can not be identified safely, Altamira CMS propose to them the list of possible links to select manually)
  - Auto classification of documents into the concrete ontology topic.
- The methodology used is the semantic processing of documents by applying different algorithms based on natural language techniques, ontologies, n-grams model and modeling logic of deductive learning.

Lesson learned: the key to success is not technology itself, but to create a multidisciplinary team of experts in content and technology to define all use cases and validate the quality to provide real "intelligence" to the system.

# ePaper: automated folio

- Altamira-Naw possesses modules for the automated folio generation of layouts for your paper publications and their conversion to eBooks (in the ePub format), without having to repeat the production process.



Altamira-Naw Modules

```

<DOCTYPE COMENTARIOS PUBLIC "-//ILAC//DTD Comentarios ILAC//EN"
<COMENTARIOS><ENCABEZAMIENTO ID="I2"><TITULO>
<TIT>Viviendas a precio tasado: el tratamiento de su constancia como referente en el
planeamiento de nuevos desarrollos urbanísticos </TIT><TITULO>
<IDENTIFICACION><AUTOR>Fernando Hipocacite;lito Lancha </AUTOR><PROFESION>Abogado
</PROFESION><IDENTIFICACION><ENCABEZAMIENTO><TEXTO>
<DIV1 ID="I3"><IDIV NUMERO="1">I. </IDIV><TIT> INTRODUCCION </TIT><PARA>
<AL>La reflexi&acute;n y an&acute;lisis que ser&acute;n objeto de &acute;ste
trabajo se justifican sobradamente, ya que la &laquo;vivienda a precio tasado&raquo;
(en adelante, VPT) es una referencia que se puso de moda y pervive &acute;n a pesar
de que su vigencia fue de poco m&acute;s de 8 &ntilde;os en aplicaci&acute;n
de varios Reales Decretos, (<SUBRAYADO>desde el 24 de noviembre de 1991</SUBRAYADO> (fecha
de entrada en vigor del Real Decreto 1668/1991, de 15 de noviembre, para fomento de
suelo) (<SUBRAYADO>hasta el del 27 de enero de 1999</SUBRAYADO> por apliaci&acute;n
en 6 meses del Real Decreto 1186/1998, de 12 junio 1998, para la financi&acute;n
del Real Decreto 2190/1995 (actuaciones del per&acute;odo 1996-1999), de 28 de
diciembre.</AL>
<AL>Se defini&acute;n como una vivienda de protecci&acute;n oficial, por
asimilaci&acute;n, y su mayor cercan&acute;a a aqu&acute;llas resultaba de que aun
trat&acute;ndose de una vivienda libre, ten&acute;a la financi&acute;n
cualificada de las viviendas de protecci&acute;n oficial (en adelante, VPO),
rebasando su superficie tradicional holgadamente (hasta 120 m&sup2; &acute;tiles, que
equival&acute;n a 150 m&sup2; construidos, frente a los 90 m&sup2; &acute;tiles de
una VPO, que equivalen a 112,5 m&sup2; construidos) y un precio <EN>tasado o limitado
</EN> a un 41,66&percent; m&acute;s del que se aplic&acute;a a una VPO,
adem&acute;s de requerir un contrato visado por el &acute;rgano competente en
materia de vivienda.</AL>
<AL><X ID="I11">La importancia de esta figura se fortaleci&acute;n y estabiliz&acute;n
desde su nacimiento al incorporarse como referente de la obligatoriedad de la
adscripci&acute;n de un importante porcentaje de suelos de nueva ordenaci&acute;n o
desarrollo<X ID="I12">, en los que se exige la construcci&acute;n de &laquo;viviendas
tipo VPT&raquo;, en aplicaci&acute;n del Real Decreto de fomento de suelo 1668/1991,
de 15 de noviembre.</AL>
</PARA>
</DIV1><DIV1 ID="I4"><IDIV NUMERO="II">II. </IDIV><TIT> DISPOSICIONES REGULADORAS DE
LA VIVIENDA A PRECIO TASADO (VPT)</TIT><DIV2 ID="I5"><IDIV NUMERO="1">1. </IDIV><TIT>
An&acute;lisis de las disposiciones espec&acute;ficas de la vivienda a precio tasado
</TIT><PARA>
<AL><EN> Real Decreto</EN> (Ministerio de Obras P&acute;blicas y Urbanismo) <EN>
224/1989, de 3 de marzo</EN> <IT><BOE</IT> 57/1989, de 8 de marzo de 1989). <EN> sobre
medidas de financi&acute;n de actuaciones protegibles en materia de vivienda.</EN>
Derogado por Disposici&acute;n Derogatoria de Real Decreto 1932/1991, de 20 diciembre
1991.</AL>
</LIST>

```



§ 7. Code de commerce  
(JO du 5 Novembre 2010)

Article L. 822-14 modifié par l'article 11 de l'ordonnance n° 2008-1278 du 8 décembre 2008  
transposant la directive 2006/43/CE du 17 mai 2006 et relative aux comptes aux comptes (JO 9  
décembre).

Partie législative

Les dispositions annexées à l'ordonnance n° 2009-112 du 18 septembre 2009 (JO 21 septembre,  
rectificatif JO 18 novembre 2009) constituent la partie législative du code de commerce.

LIVRE I<sup>er</sup>

Du commerce en général

(...)

TITRE II

Des commerçants

Chapitre IV

Des sociétés coopératives de commerçants détaillants

Article L. 124-1. Les sociétés coopératives de commerçants détaillants ont pour objet  
d'améliorer par l'effort commun de leurs associés les conditions dans lesquelles ceux-ci exercent  
leur activité commerciale. A cet effet, elles peuvent notamment exercer directement ou  
indirectement pour le compte de leurs associés les activités suivantes :

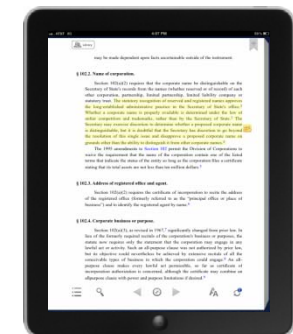
Premier alinéa de l'article L. 124-1 modifié par l'article 64, 1 de la loi n° 2001-420 du 15 mai 2001  
relative aux nouvelles régulations économiques (JO 16 mai).

1° Fournir en totalité ou en partie à leurs associés les marchandises, denrées ou services,  
l'équipement et le matériel nécessaires à l'exercice de leur commerce, notamment par la  
constitution et l'entretien de tout stock de marchandises, la construction, l'acquisition ou la  
location ainsi que la gestion de magasins et entrepôts particuliers, l'accomplissement dans leurs  
établissements ou dans ceux de leurs associés de toutes opérations, transformations et  
modernisation utiles ;

2° Regrouper dans une même enceinte les commerces appartenant à leurs associés, créer et  
gérer tous services communs à l'exploitation de ces commerces, construire, acquérir ou louer les  
immeubles nécessaires à leur activité ou à celle des associés, et en assurer la gestion, le tout dans  
les conditions prévues par le chapitre V du présent titre ;

3° Dans le cadre des dispositions législatives concernant les activités financières, faciliter  
l'accès des associés et de leur clientèle aux divers moyens de financement et de crédit ;

Code Lamy droit économique



45% Folio production uses this process

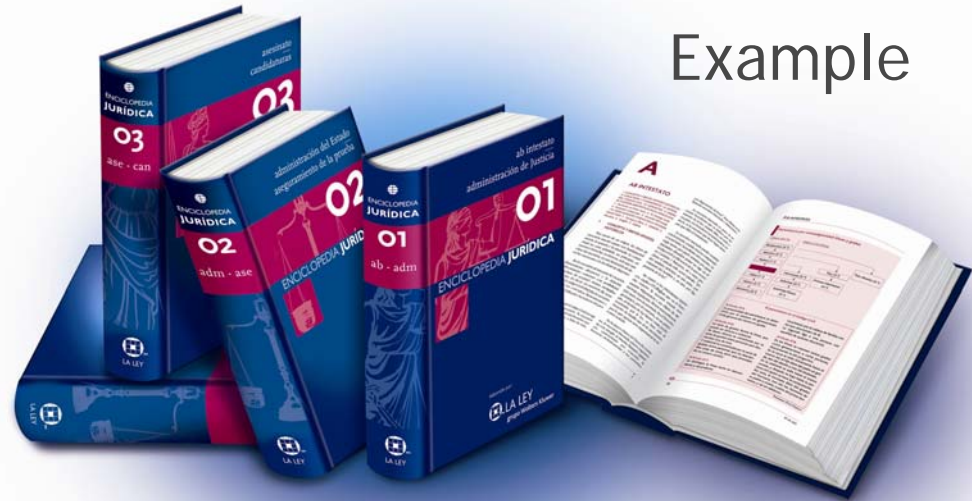


# ePaper: automated folio



## Encyclopedia LA LEY

- 23 volumes + 12 Codes
- 120 authors. 10 coordinators
- All content in CMS tagged (reusable in all type of formats)
- 20,500 pages composed from CMS automatically (FO) with some schemas manually added
- Relationships between concepts
- Started mid 2008. Launched October 2008 - mid 2009
- Content reused in online database and in Mobility



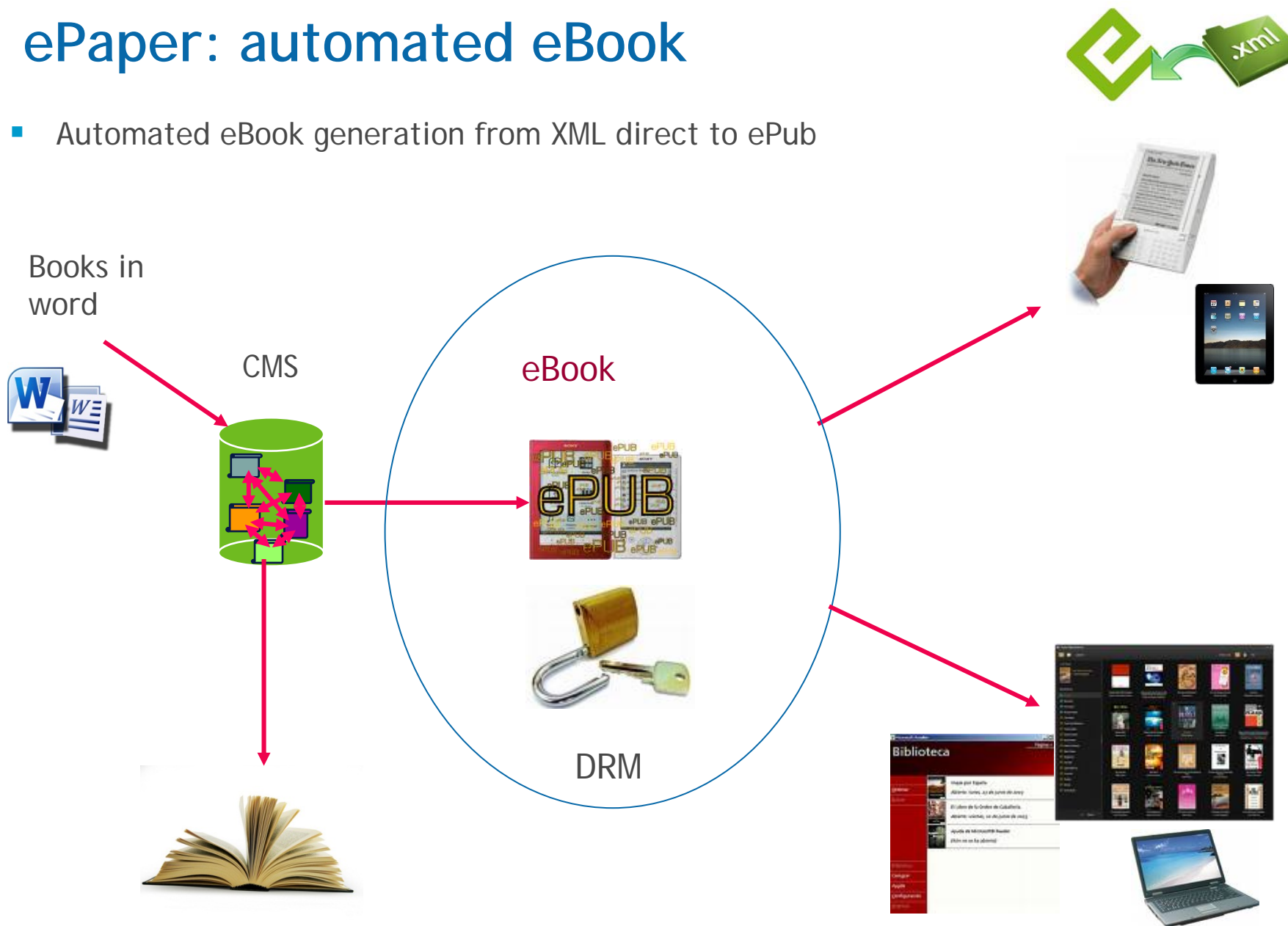
Example

**Expansión** **EL MUNDO**

Commercial launch with external partners (one economic and one general newspaper).

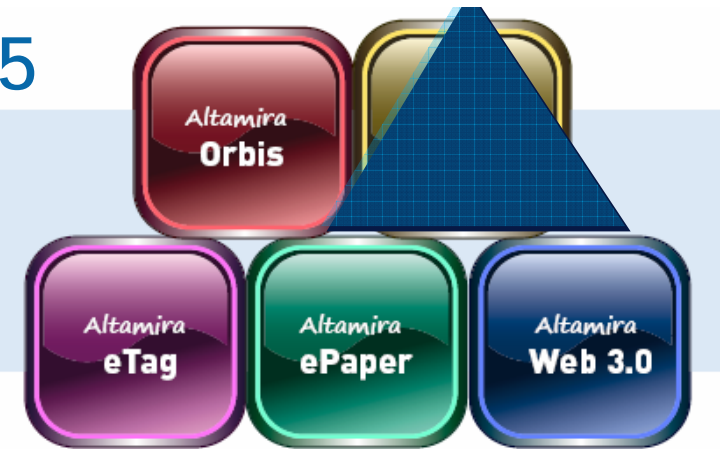
# ePaper: automated eBook

- Automated eBook generation from XML direct to ePub



# iMobility: native apps & HTML5

- The world of smartphones and tablets opens up new and interesting possibilities for publishers, but at the same time, as this is a period of such change, it can be difficult to keep pace with technology without making significant investment. Altamira iMobility has been designed by publishers, by focusing exclusively on the flexible development of applications aimed at the publishing industry.



*Altamira-Naw Modules*



Native apps

Web apps

# Legal Codes app

Home page

Article Page

## Highlights

- 30 apps running in 3 countries (SP, FR, PT)
- Running on iOS\*, Android, and Windows Mobile
- High apps usage (on avg 4 times per month)



Search by index,  
article, free  
search and  
favourites

Share by mail  
Add to favourites + Add  
notes

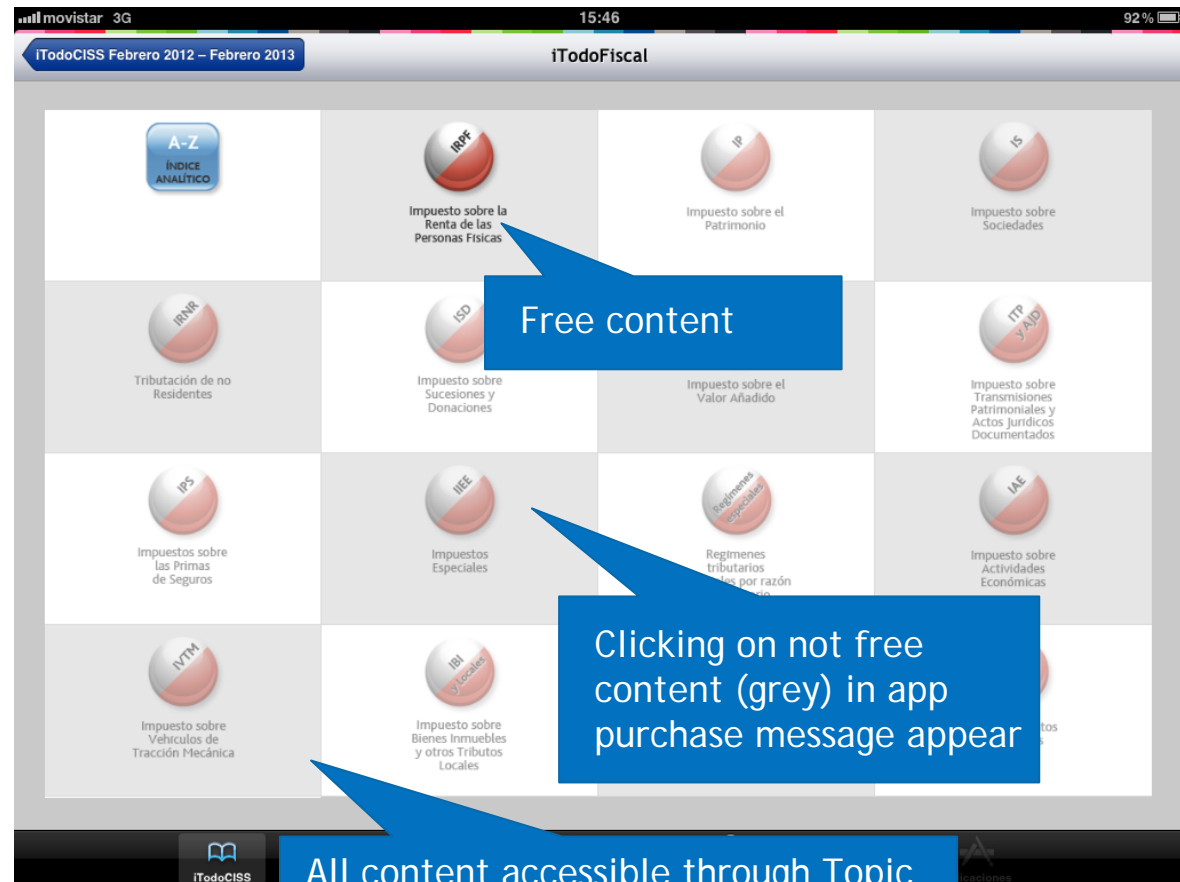
# Quick Reference books

Access Page



App iTodos with four quick reference books

Index overview



All content accessible through Topic Index

# Quick Reference books

## Alphabetic Index

Two indexes:  
alphabetic and Table  
of Content per topics

Easy navigation  
touching  
alphabetic or  
searching within  
the index

Share by e-mail; Save  
as favorite; Write  
personal comments;  
History of the  
navigation; turn  
"pages" touching  
horizontally

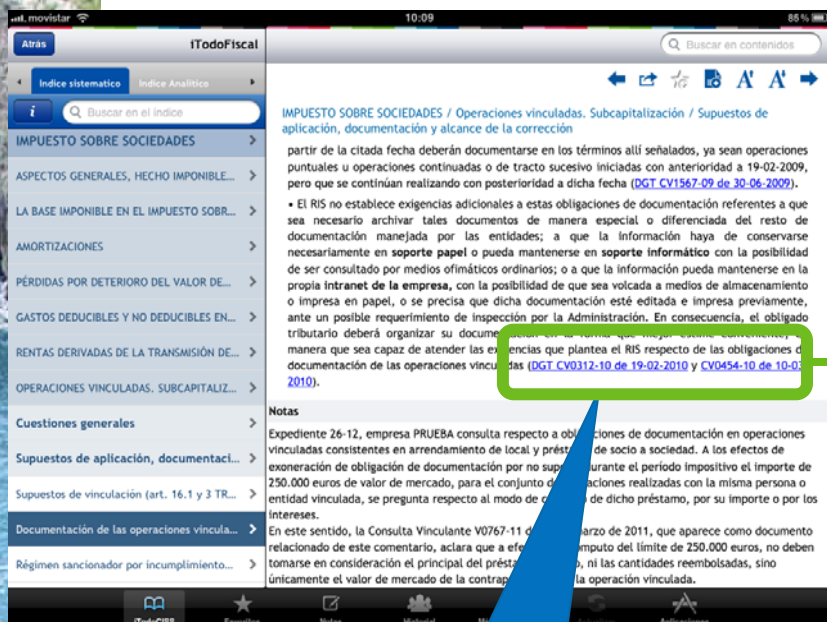


The screenshot shows the iTodoSocial mobile application. At the top, there's a search bar with the text "Buscar en contenidos". Below it, a navigation bar contains "Índice Analítico" and "Índice sistematico". The main content area is divided into two parts: an alphabetic index on the left and a detailed article on the right. The index lists various topics under the letter 'A', such as "ABANDONO DEL TRABAJO", "ABOGADOS", "ABSENTISMO LABORAL", etc. The article on the right is titled "Dimisión sin preaviso: el abandono de trabajo" and discusses the legal requirements for terminating a contract without notice. The bottom of the screen features a navigation bar with icons for "Todos", "Favoritos", "Notas", "Historial", "Más Información", "Actualizar", and "Aplicaciones".

# Quick Reference books

Link to Database

The mentioned document in on line Database



Internal links between concepts and external links to on line Database



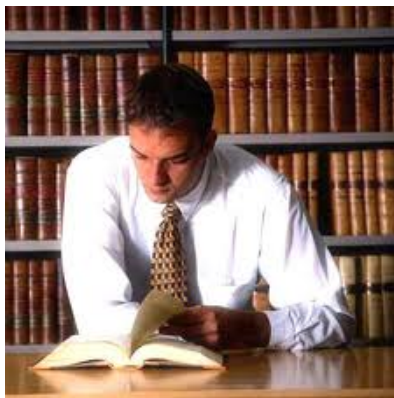
Jump directly to the citation. Browser is opened within the app without login

# Web 3.0: on line publishing platform

- It is a framework with multiple customizable components enabling the creation of any type of online product: databases, thematic portals, digital magazines, newspapers or web 2.0 environments. It includes an innovative semantic smart search engine, which understands and interprets what users write in their natural language.



Operating a motor vehicle under the influence of intoxicating beverages. Does a drunk driving conviction results in the loss of a driver's license?

The first challenge is to understand the end user's intent as expressed by the customer's search



# Web 3.0: on line publishing platform



## ■ Semantic Search module

- The user writes in natural language (as he is thinking)
- The algorithm recognizes the legal or non-legal concept



The screenshot shows the search interface of laleydigital.es. At the top, there is a navigation bar with categories: TODOS LOS CONTENIDOS, JURISPRUDENCIA, DGRN, DG TRIBUTOS, LEGISLACIÓN, CÓDIGOS LA LEY, DOCTRINA, FORMULARIOS, and CONVENIOS. Below this is a breadcrumb trail: Inicio > Todos los contenidos. The main search area features a search input field containing the word "leasing". To the right of the input field are two checkboxes: "Incluir sinónimos" (checked) and "Búsqueda con operadores" (unchecked). Below the input field, a section titled "SINÓNIMOS QUE SE VAN A INCLUIR EN LA BÚSQUEDA" lists the following terms: Leasing, Régimen de leasing, Arrendamiento financiero, and Contrato de arrendamiento financiero. On the left side of the interface, there is a text box explaining the search process: "Mediante la búsqueda en todos los contenidos, con una única consulta, encontrará información exhaustiva en todas las bases de datos de laleydigital.es". Below this text box are two buttons: "DIARIALALEY.es" and "NAME RISK". At the bottom of the "NAME RISK" button, it says "Versión Beta, servicio gratuito en pruebas pulse aquí".

In a traditional search mask, the search engine only offers content that contains the word "leasing", but not "Arrendamiento financiero"

# Web 3.0: on line publishing platform



## ■ Suggest

- An advanced evolution of our semantic search engine proposes auto-suggestions of queries and concrete pieces of content relevant for the user and related to the topic requested

The screenshot shows the LA LEY website search interface. The search bar contains the text "arrendamiento urb". Below the search bar, there are two results: "Ley 29/1994 de 24 Nov. (arrendamientos urbanos)" and "Ley 10/1992 de 4 Nov. CA Aragón (fianzas de arrendamientos urbanos y contratos de suministro)". Below these results, there is a section titled "SUGERENCIAS DE BÚSQUEDA" (Search Suggestions) with a list of related terms: "arrendamientos urbanos arbitraje", "arrendamientos urbanos prorroga", "arrendamientos urbanos verbal", "arrendamientos urbanos fianza", "arrendamiento urbano y rustico", "arrendamiento urbano vivienda", "arrendamientos urbanos recuperacion de la posesion", "arrendamientos urbanos de local comercial", "arrendamientos urbanos y las cantidades asimiladas", and "arrendamientos urbanos sometimiento a arbitraje".

Annotations on the screenshot include:

- A blue arrow pointing from the search bar to the text: "But also the concrete laws about 'arrendamiento urbano': urban rental".
- A blue arrow pointing from the "arrendamientos urbanos fianza" suggestion to the text: "Legal Auto-suggestions are offered".

# Web 3.0: on line publishing platform



## ■ Dynamic summaries

- That contain highlighted semantically expanded search terms to reduce the time a customer needs to determine a document's relevance

The screenshot displays the LA LEY website interface. The main search results page shows a list of documents. The first result is highlighted with a red circle around the 'EXTRACTO DINÁMICO' link. A red arrow points from this link to a pop-up window titled 'laleydigital.es' which displays a detailed summary of the document. The summary includes the document title, date, and a paragraph of text with highlighted terms like 'leasing' and 'arrendamiento financiero'. The pop-up window also features navigation buttons like 'Anterior resultado' and 'Siguiete resultado'.

# Cronos: planning and monitoring



Cronos gives information to improve the process and the plannings

Planning of all editorial products

REPORTING

PLANNING

Everybody will know the real situation of the products in the tool

COMUNICATION

EXECUTION

Everybody will receive e-mail alerts with the pending tasks

FOLLOW UP

Everybody will introduce themselves in the tool the end of each step

# In conclusions: Cornerstones

## ■ Simplify first

- Standard product definition to reduce complexity
- Processes ASAP, and AGAP
- Each document to be only processed once by a single person.

## ■ Content at the very beginning

- Move value add “upstream” (content management)
- Manage content as an asset - products are built downstream
- Content uploaded and enriched prior to any production flow
- Format and value- metadata out of the document

## ■ The value of leadership

- CEO needs to have the vision to be capable of getting the buy-in from the teams. How? By being practical by presenting feasible short time benefits to be achieved

## ■ Discipline to overcome barriers

- Hold to the vision
- Restrict exceptions

## ■ Automation is the priority, but...

- Automation as best way to even avoid outsourcing and off-shoring.
- But do not underestimate the deep cultural change required

## ■ Metrics to track improvement

- Metrics key to healthy internal “supplier/customer” relationship
- Job definitions literally changed with the process



# Thanks!

# Questions?

Cristina Retana ([cretana@wke.es](mailto:cretana@wke.es))