

Maxcom Telecomunicaciones, S.A.B de C.V.

**Resultados del Cuarto Trimestre 2020** 

# **Contenido**

- Eventos Relevantes del Trimestre
  - COVID-19: Impactos y pronósticos económicos
  - Firma del Segundo Convenio de Reconocimiento y Reestructuración de adeudos con Bancomext
  - Deterioro del valor de los activos de larga duración
  - Pago de cupón de las Senior Secured Notes 2024
  - Firma de contrato de derechos de uso de canales ópticos, fibra óptica y capacidad
  - Seguimiento a asuntos fiscales
- Resumen de Resultados
- Unidad de Negocio Comercial
- Unidad de Negocio Residencial
- Unidad de Negocio Mayoreo
- Ingresos Consolidados
- Costos, Gastos y Otras Partidas
- UAFIDA & Utilidad (Pérdida) Operativa
- Resultado Integral de Financiamiento
- Impuestos
- Utilidad (Pérdida) Neta
- Inversiones de Capital
- Endeudamiento
- Capital Contable
- Anexos Estados Financieros No Auditados



# Eventos Relevantes del Trimestre

COVID-19: Impactos y pronósticos económicos

Sin lugar a dudas, el año 2020 ha tenido grandes impactos económicos y sociales a nivel mundial, existiendo una gran incertidumbre sobre un regreso a la vida cotidiana o al menos "la nueva normalidad". Para el cierre de dicho año, las condiciones financieras en América Latina presentaban un deterioro, pues las economías experimentaron importantes salidas de capitales con primas de riesgo en los mercados de bonos soberanos de toda la región, siendo más elevadas que al inicio de 2020. Por otro lado, la abrupta desaceleración económica en Estados Unidos y China alteraron las cadenas de suministro de México y Brasil, provocado una fuerte caída en las exportaciones de economías productoras de productos básicos, como Chile y Perú. Por último, el derrumbe del turismo, del que dependen en gran medida los países del Caribe y México, también ha generado un impacto negativo.

Lo anterior dio lugar en octubre de 2020, a que las proyecciones para el 2021 por parte del Fondo Monetario Internacional fueran poco alentadoras, destacando lo siguiente:

- En ese año casi 90 millones de personas caerán en la indigencia. La pandemia borrará el progreso realizado desde la década de 1990 hacia la reducción de la pobreza mundial y agudizará la desigualdad
- El crecimiento mundial está proyectado en 5.2%. Dicha proyección de crecimiento implica amplias brechas negativas del producto interno bruto y elevadas tasas de desempleo en 2020 y 2021 tanto en las economías avanzadas como en las de mercados emergentes
- China será la única gran economía que se expandirá con crecimiento del 8.2%. Con su producto interno bruto expandiéndose un 4.9% interanual en el tercer trimestre, más rápido que el crecimiento del 3.2% en el segundo trimestre. Con la tasa de crecimiento actual, China está preparada para contribuir con US\$1.5 billones adicionales al producto interno bruto mundial del año 2021
- El crecimiento estimado para México es 3.5% en 2021

Aunado a lo anterior, la calificadora Moody's considera negativas las perspectivas de solvencia de la deuda soberana global en el 2021 ya que el impacto del coronavirus se extenderá más allá de este año y la eventual recuperación económica apenas servirá para frenar el deterioro de las finanzas públicas. Los elevados déficits fiscales provocados por la pandemia llevarán los niveles de deuda pública a los más altos registros desde la Segunda Guerra Mundial.

El entorno actual pone enfrente retos de alto nivel a las empresas, incluida Maxcom en ellas, debiendo buscar la capitalización de nuevas oportunidades comerciales bajo los siguientes supuestos:

- a) Asegurar la confianza de los inversionistas
- b) Buscar estrategias disruptivas apalancándose de la tecnología (transformación digital de las organizaciones)
- c) Innovación, pero no solo en tecnología, también en procesos que permitan la permanencia y competitividad
- d) Actuar bajo un marco de responsabilidad social corporativa
- e) Garantizar el bienestar físico y mental de los colaboradores
- f) Mantener liquidez y contener el gasto

Derivado de lo anterior y con base en un escenario adverso y de alta incertidumbre económica en cuanto a su duración e impacto, la mayoría de las Compañías han hecho un esfuerzo por tratar de mantener liquidez y contener el gasto y Maxcom no ha sido la excepción.

Durante el primer semestre del 2020, la Compañía desarrolló un escenario financiero y de operación de mínimo consumo de caja para enfrentar responsablemente los retos del presente año. Por ello, en el mes de abril de 2020 Maxcom firmó, de común acuerdo con sus empleados, un convenio de reducción salarial y de otras prestaciones por un período de 6 meses (mayo - octubre), lo cual representó un ahorro en nómina de alrededor de Ps.10 millones.

Vale la pena mencionar que cómo parte de las estrategias por los estragos de la pandemia, el *headcount* de la Compañía disminuyó 12%, pasando de 262 empleados al cierre del tercer trimestre a 232 empleados al cierre del trimestre reportado. De forma anual, el headcount de la Compañía se redujo en 49 empleados, lo que representó una reducción del 17%, motivado tanto por la consolidación de eficiencias ya mencionadas como por el cierre definitivo de la unidad de negocios residencial.

#### Firma del Segundo Convenio de Reconocimiento y Reestructuración de adeudos con Bancomext

El pasado 21 de mayo de 2020 fue firmado el Primer Convenio De Reconocimiento Y Reestructuración De Adeudos con Bancomext, formalizándose por esta vía la recalendarización de pagos sobre el crédito otorgado a Maxcom el 14 de octubre de 2015 por la cantidad de Ps.150 millones. El adeudo que Maxcom presentaba en ese momento era de Ps.12.5 millones. Dicha recalendarización permitió no tener que realizar pagos de principal por el periodo de mayo 2020 a enero 2021, debiendo retomarse los pagos a capital en febrero de 2021. Sin embargo, la Administración volvió a tener un acercamiento con Bancomext y firmó un Segundo Convenio de Reconocimiento y Reestructuración de Adeudos, permitiéndole dicho instrumento la extensión del crédito y permitiéndole hacer el pago del adeudo de los Ps.12.5 millones a partir de marzo de 2021 y durante los siguientes 20 meses, concluyendo de esta manera el crédito en octubre de 2022.

# Deterioro del valor de los activos de larga duración

La Compañía realiza de forma anual, pruebas de deterioro sobre sus sistemas y equipo de red de telecomunicaciones y sus activos intangibles, toda vez que los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor contable puede no ser recuperable. Es decir, una pérdida por deterioro es reconocida por la diferencia entre su valor en libros del activo sobre su importe recuperable. Al evaluar el valor en uso, los flujos futuros de efectivo estimados se descuentan a valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Después de hacer un análisis en conjunto con nuestros auditores externos con el objetivo de revaluar los activos de larga duración y revisar las vidas útiles asignadas a los mismos, se determinó un deterioro de su valor de Ps.95 millones, mismo que fue registrado el estado de resultados del trimestre y ajustado en los activos de manera proporcional de acuerdo a la norma.

## Pago de Cupón de las Senior Secured Notes al 8% con vencimiento en 2024

El 26 de octubre de 2020, Maxcom cumplió ante sus tenedores el pago de los intereses devengados del 25 de abril de 2020 al 24 de octubre de 2020, mismos que ascienden a Ps.48.2 millones o USD\$2.3 millones. Vale la pena mencionar



que este es el segundo cupón de la deuda reestructurada en octubre 2019, teniendo actualmente un valor nominal de USD\$56.9 millones.

En relación con los compromisos futuros respecto del pago de los intereses de las Senior Secured Notes, la Compañía anticipa la posibilidad de que su situación financiera actual genere dificultades para poder cumplir con sus obligaciones futuras. No obstante, Maxcom buscará alternativas para alinear mejor su situación con sus principales obligaciones financieras con el fin de garantizar la continuidad de las operaciones de la Compañía, buscando en todo momento cumplir con los compromisos financieros adquiridos. La Compañía continuará la búsqueda por concretar el aseguramiento de fuentes de financiamiento o la ejecución satisfactoria de alternativas estratégicas que nos permitan incrementar la liquidez de la Compañía y mejorar aún más la estructura de capital.

#### Firma de contrato de derechos de uso de canales ópticos, fibra óptica y capacidad

Con fecha 26 de octubre, Maxcom celebró un contrato de derecho irrevocable de uso, goce y explotación de canales ópticos y derecho de uso de fibras ópticas en diversas rutas de larga distancia de la Compañía, por un total de US\$3.8 millones. Hoy en día se ha cobrado el 50% de la contraprestación (US\$1.9 millones) y el resto se cobrará durante el mes de marzo de este año.

#### Seguimiento a asuntos fiscales

En relación con el recurso de revocación correspondiente a la auditoría del ejercicio de 2015, el 14 de diciembre de 2020, se presentaron pruebas supervenientes, consistentes en una opinión elaborada por el ex Comisionado del IFT, una prueba pericial técnico-regulatoria elaborada por un perito certificado por el IFT, así como diversa documentación soporte sobre las operaciones realizadas con los proveedores observados por la autoridad.

Dichas pruebas buscan demostrar que los proveedores se encontraban regulatoriamente facultados para prestar a Maxcom los servicios recibidos, así como la capacidad operativa y técnica de los proveedores para la prestación de los servicios.

La Compañía considera que cuenta con todos los elementos necesarios para demostrar la materialidad e indispensabilidad de los servicios recibidos.



# Desempeño de Maxcom 4T20

# INGRESOS TOTALES

Ps.213 millones

# COSTOS DE OPERACIÓN DE

Ps.96 millones

-54%. vs 4T19

# MARGEN UTILIDAD BRUTA

55% vs 40% 4T19

#### UAFIDA

Ps.60 millones 3% vs 4T19

# UTILIDAD (PÉRDIDA) OPERATIVA

Ps.-126 millones vs Ps.-73 millones 4T19

UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA

Ps.-33 millones

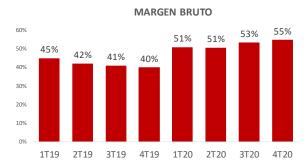
# Resumen de Resultados

La UAFIDA al cierre del trimestre fue de Ps.60 millones de manera consolidada, lo que representa un incremento de 3% respecto del 4T19. Los principales factores que explican la variación son derivados del efecto neto de:

- Un decremento del ingreso Comercial en Ps.31 millones por la reducción en los ingresos variables de los segmentos de Call Center y Empresarial, como consecuencia de los efectos de la pandemia y una ligera disminución en la base recurrente de ingresos de Carriers.
- Menores ingresos en la unidad de negocios de Mayoreo pasando de Ps.127 millones durante el 4T19 a Ps.35 millones en este trimestre reportado.
- Disminución orgánica de los ingresos del segmento Residencial por Ps.8 millones asociada a la ejecución de nuestro plan de "wind down".
- Disminución significativa en los costos de red y los gastos administrativos producto de las eficiencias realizadas.

Maxcom; como en los trimestres anteriores, mantiene su postura de continuar reduciendo sus costos y gastos con el fin de mitigar los efectos financieros negativos de la pandemia y desarrollar estrategias que permitan la continuidad de sus operaciones. El resultado de dicho esfuerzo resultó en una disminución del 31% en los gastos generales comparado con el 4T19.

En cuanto al costo se refiere, la Compañía presenta un decremento de Ps.111 millones o 54% comparado con el mismo periodo 2019. Este efecto se debe principalmente a la disminución en volumen de tráfico proveniente de la unidad de negocio de Mayoreo. Excluyendo el costo de Mayoreo, la Compañía al igual que en los gastos generales, presentó una disminución de Ps.25 millones o 28% comparado con el 4T19.



Respecto a la mezcla de ingresos, la unidad de negocio de Mayoreo presenta un decremento en su participación, al pasar de 37% en el 4T19 a 17% en este trimestre.



# MAXCOM TELECOMUNICACIONES, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS DATOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS RELEVANTES

Cifras en millones de pesos, excepto datos operativos

Concepto	4T20	3T20	% var
Ingresos totales	213	219	(3%)
UAFIDA	60	60	(1%)
Margen UAFIDA (%)	28%	27%	
Utilidad (pérdida) neta	(33)	(48)	(31%)
Margen neto (%)	(15%)	(22%)	(29%)
Efectivo e instrumentos financieros	62	78	(20%)
CAPEX	9	22	(58%)
Deuda <sup>1</sup>	1,681	1,858	(10%)
Deuda neta / UAFIDA UDM (veces)	7.1	7.9	(10%)
Clientes	14,420	23,337	(38%)
Comercial	1,203	1,189	1%
Residencial	13,217	22,148	(40%)

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> La deuda se presenta a valor nominal e incluye intereses por pagar al cierre del periodo



# Unidad de Negocio Comercial

- de Ps.162 millones, lo que representó un decremento de 16% o Ps.32 millones comparado con los Ps.194 millones registrados durante 4T19. Como lo mencionamos anteriormente, esto se debe principalmente a la disminución de tráfico variable de algunos clientes empresariales y de call center ante la marcada reducción de la actividad en este segmento por la pandemia, así como a la reducción en la base recurrente en el segmento de Carriers.
- La participación en la mezcla de ingresos de esta unidad de negocios cerró el trimestre con 76%, manteniendo los mismos niveles de concentración • comparado con el trimestre anterior.
- De manera acumulada, el ingreso comercial alcanzó
   Ps.699 millones, lo que representa una disminución de
   Ps.130 millones o 16% comparado con los doce

- meses terminados a diciembre de 2019.
- La desviación se debe principalmente a los ingresos no recurrentes registrados durante los 12 meses de 2019 por Ps.18 millones derivado de una venta de fibras, así como el registro del ingreso no recurrente como parte de la venta del canal óptico. Adicionalmente, la disminución en la base de ingresos por tráfico variable en los segmentos empresarial y call center, la terminación en el segmento de Gobierno del proyecto de "México Conectado", y la disminución en la base recurrente de Carriers contribuyeron en esta desviación negativa.
- Secuencialmente, el ingreso tuvo un decremento de Ps.7 millones o 4%. Esta variación se explica principalmente por la disminución en los ingresos variables provenientes de tráfico de voz en el segmento comercial.

# Unidad de Negocio Residencial

- El ingreso generado por la unidad de negocios fue de Ps.15 millones, manteniendo su participación en la mezcla de los ingresos de manera secuencial.
   Comparado contra el 4T19, el ingreso de esta unidad de negocio presentó un decremento de Ps.8 millones o 33%. Secuencialmente, el decremento fue de 11% o Ps.2 millón.
- De manera acumulada el ingreso Residencial alcanzó Ps.71 millones, una disminución de 31% o Ps.32 millones comparado con el mismo periodo 2019. Dicha reducción se encuentra en línea con la estimación interna y el churn histórico de esta unidad de negocio.
- La participación del ingreso Residencial en la base de total de ingresos disminuyó 1% cuando se compara contra el trimestre anterior.
- Como lo hemos mencionado en trimestres anteriores, con fecha 31 de diciembre de 2020 se llevó finalmente a cabo el cierre de operaciones del segmento residencial de forma definitiva. Actualmente se está ejecutando el plan de desconexión de clientes, cierre de centros de atención y desmantelamientos de sitios y red de cobre, esperando concluir con todas las actividades durante el 2T21.

# Unidad de Negocio Mayoreo

- Durante el trimestre, el ingreso en esta unidad de negocio fue de Ps.35 millones, un decremento de 72% o Ps.92 millones comparado con el mismo periodo del 2019 y Ps.3 millones u 8% de manera secuencial. El decremento comparado con el mismo trimestre del año anterior se debe a la reducción de ingresos en las unidades de negocio residencial y comercial, que limitan la capacidad de operar en este segmento.
- De manera acumulada, el ingreso de esta unidad de negocios alcanzó Ps.135 millones lo que compara desfavorablemente con los Ps.479 millones registrados en los 12 meses terminados en diciembre de 2019.
- Como consecuencia del decremento en el tráfico, la participación en la mezcla de los ingresos totales al cierre del trimestre fue del 17%, cifra que compara desfavorablemente con el 37% reportado en el 4T19.



# maxcom Resultados del Cuarto Trimestre 2020

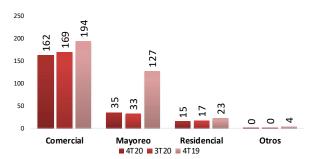
# Ingresos Consolidados

De manera consolidada, los ingresos totales reportados al 4T20 ascendieron a Ps.213 millones, un decremento de 39% o Ps.135 millones cuando se compara con el 4T19, explicado en gran medida por la disminución de la actividad de Mayoreo y los efectos negativos generados por la pandemia en la unidad de negocios Comercial.



Secuencialmente, el ingreso registró un decremento de 3% o Ps.6 millones, explicados por el decremento en el tráfico de los segmentos Empresarial, Call Center y en el segmento de Carriers y la disminución orgánica en el 190 ingreso de la unidad de negocios Residencial.

		4120	3120	Δ% 101	4119	Δ% A0A
Comercial	Ps.	162 Ps.	169	(4%) Ps.	194	(16%)
Mayoreo		35	33	8%	127	(72%)
Residencial		15	17	(11%)	23	(33%)
Otros		0	0	(74%)	4	(98%)
Total	Ps.	213 Ps.	219	(3%) Ps.	348	(39%)



El ingreso Comercial recurrente tuvo una disminución considerable por la disminución en la base de ingreso proveniente de un menor tráfico en los segmentos Empresarial y Call Center y la disminución en la base recurrente de Carriers. La participación de este tipo de ingresos fue de 75% en el total de los ingresos de la Compañía. Comparado con el 4T19 tuvo un incremento en la mezcla de ingresos de 21 p.p.

#### INGRESO RECURRENTE COMERCIAL



# Costos de Operación de la Red

- Los costos de operación de red en el 4T20 tuvieron un decremento de 54% para alcanzar Ps.111 millones comparado con los Ps.207 millones reportados en 4T19. La variación es explicada por:
  - El decremento en el costo de tráfico por el negocio de Mayoreo por la disminución en el tráfico durante el trimestre. El costo registrado fue de • Ps.33 millones, 72% menor a los Ps.119 millones registrado en el mismo periodo de 2019
  - Eficiencias en las rentas de enlaces, costo de tráfico, costos de SMS y el registro de los costos de Celmax por arrendamiento
  - Disminución de 30% en el costo de energía
  - Reducción en las partidas de mantenimiento de red, mantenimiento de software y renta de sitios

- El ahorro neto sin considerar el costo de Mayoreo representa una disminución de Ps.25 millones o 28%, producto de las eficiencias que la Compañía continúa generando en sus procesos operativos con la intención de mitigar los efectos financieros negativos causados por la contingencia sanitaria.
- De manera acumulada, el costo tuvo una disminución considerable de Ps.396 millones o 48% comparado con el mismo periodo de 2019. El ahorro sin considerar los costos de la unidad de negocios de mayoreo, fue de Ps.71 millones o 19%.
- La utilidad bruta tuvo un decremento de 17% o de Ps.24 millones comparado con el 4T19. De manera secuencial, la utilidad bruta se mantuvo en el mismo nivel.



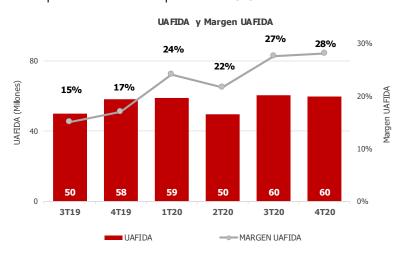
# Gastos de Venta, Generales y de Administración

- Durante el 4T20, la Compañía reportó un total de Gastos de Venta y Administración de Ps.57 millones, 31% o Ps.26 millones menos que los Ps.83 millones reportados en 4T19. En una base secuencial, el total de gasto se mantuvo en el mismo nivel.
- El decremento en gastos obedece principalmente al esfuerzo de ejecución de eficiencias realizado durante los trimestres previos, principalmente en:
  - Nómina, con un decremento de 24% o Ps.10 millones comparado con el 4T19 consecuencia del plan de reducción de nómina y las eficiencias en headcount derivadas de la contingencia sanitaria y un incremento de 7% o Ps.2 millones de manera secuencial, debido a que en el trimestre reportado se tiene la totalidad de las erogaciones de nómina, pues el convenio de reducción de salarios concluyó
  - Menor gasto por concepto de Consultores y Honorarios

- Disminución de gasto por reservas de cuentas incobrables por Ps.8 millones ante un desempeño favorable en la cobranza de la cartera de clientes
- De manera acumulada, el gasto general de la Compañía presentó un ahorro de Ps.115 millones o 32% cuando se compara con los 12 meses terminados en diciembre del 2019.
- La plantilla de personal al cierre del trimestre fue de 232 empleados, una disminución del 21% o 61 personas comparada con el mismo periodo del 2019 y una disminución secuencial de 12% o 30 personas.
- Como lo mencionamos en trimestres anteriores, la Compañía mantiene los esfuerzos en reducir los Gastos de Venta y Gastos Generales a sólo lo estrictamente indispensable para el correcto funcionamiento de la red sin afectar a nuestros clientes ni la calidad de nuestros servicios.

## **UAFIDA**

- Durante el 4T20 la UAFIDA fue de Ps.60 millones, lo que compara favorablemente contra los Ps.58 millones
  registrados durante el 4T19. Esta mejora obedece principalmente al esfuerzo realizado por la Compañía de
  disminuir los costos de red y los gastos generales y administrativos con el fin de mitigar el efecto financiero negativo
  por la disminución de ingresos de las unidades de negocio Comercial y Residencial, la primera a consecuencia de
  la contingencia sanitaria y la segunda a causa de la ejecución de nuestro plan de wind down.
- Secuencialmente, la UAFIDA presentó un decremento del 1% o Ps.1 millón.
- De manera acumulada, la Compañía registró una UAFIDA de Ps.229 millones, lo que compara desfavorablemente con los Ps.238 millones reportados en el mismo periodo del 2019.





#### Utilidad (Pérdida) Operativa

- La Compañía registró una pérdida operativa de Ps.126 millones al cierre de 4T20, lo que compara desfavorablemente en Ps.53 millones o 72% con la pérdida de Ps.73 millones registrada en el mismo periodo de 2019. Esto se debe principalmente al efecto neto del deterioro en los activos registrado durante el trimestre por Ps.95 millones y un incremento en la UAFIDA comparado con el registrado en 4T19, así como una disminución considerable de depreciación por activos que llegaron al final de su vida útil.
- En una base secuencial, la pérdida operativa presentó un incremento de Ps.97 millones o 328% derivado principalmente al incremento de los gastos asociados a la reestructura de personal y los efectos derivados del deterioro de activos.
- La pérdida operativa acumulada al cierre de diciembre fue de Ps.266 millones, lo que compara desfavorablemente con la pérdida operativa reportada al cierre de diciembre de 2019 en 25% o Ps.52 millones.

#### Resultado Integral de Financiamiento

• Durante el 4T20, la Compañía registró una utilidad integral de financiamiento de Ps.96 millones, la cual compara desfavorablemente contra la utilidad de Ps.276 millones reportada en el mismo periodo de 2019. Esto se debe principalmente al efecto neto de una mayor utilidad cambiaria generada por una depreciación del dólar frente al peso al cerrar el trimestre con un tipo de cambio de Ps.19.94 por dólar y a la ganancia por recompra generada por la reestructura de los Step-up Senior Notes realizada en 4T19. Adicionalmente, se registraron menores intereses por pagar que comparan favorablemente en Ps.15 millones o 38%.

	4T20	4T19	ΔPs.	Δ%
Intereses pagados	38	55	(17)	(30%)
Intereses (ganados)	(0)	(4)	4	(95%)
Efectos en valuación, netos	4	(268)	272	(101%)
Pérdida (utilidad) en cambios, neta	(137)	(58)	(79)	136%
Total	(96)	(276)	180	(65%)

#### **Impuestos**

Durante el 4T20 se registraron impuestos por Ps.2.4 millones por concepto de ISR y de impuestos diferidos.
 Comparado con el 4T19, representa un decremento de Ps.2 millones o 46%. En una base secuencial, la Compañía tuvo un incremento de Ps.1 millón o 53%.

## Utilidad (Pérdida) Neta

- Durante el 4T20 la Compañía registró una pérdida neta de Ps.33 millones, lo que compara desfavorablemente con una utilidad neta de Ps.198 millones registrada en el mismo periodo de 2019. La variación se explica principalmente por el efecto neto de utilidad cambiaria registrada durante el trimestre, el efecto de deterioro en los activos y la utilidad por restructura registrada en el 4T19.
- De manera acumulada, la Compañía presentó una pérdida de Ps.522 millones. Esta cifra compara desfavorablemente con la pérdida de Ps.70 millones registrados en el mismo periodo de 2019. La variación se explica principalmente por una mayor pérdida cambiaria y por la utilidad generada por la restructura de bonos registrada durante el cuarto trimestre 2019.
- De manera acumulada, la Compañía registró una pérdida por inversión en asociadas de Ps.9 millones. Como lo mencionamos en el trimestre anterior, a partir del 4Q20 la Compañía ya no reportará resultados de Celmax, derivado de la desincorporación ejecutada durante este trimestre.



#### Inversiones de Capital y Flujo

Millones de Pesos	Cuarto Trimestre	Cuarto Trimestre
Millories de Fesos	de 2020	de 2019
Actividades de operación	14	(103)
Inversiones de capital	(9)	(8)
Actividades de financiamiento	(20)	(15)
Aumento (disminución) en efectivo e instrumentos financieros	(16)	(126)
Efectivo e instrumentos financieros al inicio del periodo	78	438
Efectivo e instrumentos financieros al final del periodo	62	313

#### **Endeudamiento**

- Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía reportó un endeudamiento financiero de Ps.1,164 millones al cierre del periodo (deuda valuada a valor nominal e incluye los intereses por pagar al cierre del periodo). Como lo mencionamos anteriormente, la reestructura financiera realizada durante 2019 permitió mejorar el perfil de deuda y reducir la carga de gastos por intereses, por lo que la razón de Deuda Financiera\* a UAFIDA en el periodo fue de 5.1 veces mientras que la razón Deuda Neta a UAFIDA fue de 4.8 veces.
- Considerando los efectos de adopción de la norma contable "IFRS 16", la deuda total ascendió a Ps.1,681 millones. La tasa de apalancamiento de la Compañía medida a través de la razón Deuda a UAFIDA incluyendo los arrendamientos operativos fue de 7.35 veces, mientras que el indicador de Deuda Neta a UAFIDA se ubicó en 7.08 veces. El incremento de la deuda por la aplicación de dicha norma asciende a Ps.516 millones, correspondiente al reconocimiento del valor presente del total de los arrendamientos operativos y contratos de largo plazo.

Pasivo Financiero de Maxcom al 31 de Diciembre de 2020

	l l	1onto Nomin			
Cifras en Millones	Pesos	Dólares	Total Pesos <sup>1</sup>	Vencimiento	Tasa
Senior Notes 2024	-	56.9	1,134.2	Octubre, 2024	8% <sup>2</sup>
Bancomext	12.5	-	12.5	Septiembre, 2020	9.86% <sup>3</sup>
Deuda financiera total	12.5	56.9	1,146.7		

<sup>1</sup>Considera el tipo de cambio para solventar obligaciones al 31de Diciembre de 2020: Ps\$ 19.9487 por dólar

 $<sup>{\</sup>color{red}3}$  Crédito contratado en Octubre 2015 a un tasa fija anual de 9.86%

_	4T20	3T20	2T20	1T20
Deuda Neta/UAFIDA UDM	7.08	7.85	8.07	7.82

## **Capital Contable**

Al cierre del 4T20 la Compañía reportó un capital contable de Ps.910 millones que representa un decremento del 33% o Ps.449 millones comparado con el reportado al cierre del 2019. Lo anterior es consecuencia directa de la utilidad neta registrada en el periodo.

Estructura de Capital		
	4T20	4T19
Acciones suscritas y pagadas	276,471,081	276,471,081

<sup>\*</sup>Deuda valuada a valor nominal más los intereses devengados al periodo sin considerar el monto de los arrendamientos operativos.

<sup>2</sup> Los Senior Notes 2024 generan intereses a partir de la fecha de emisión (Octubre 2019) y hasta la fecha de vencimiento, a una tasa fija del 8%



#### Sobre MAXCOM

Maxcom Telecomunicaciones, S.A.B. de C.V. tiene sus oficinas corporativas en la Ciudad de México y es un prestador de servicios integrados de telecomunicaciones utilizando una estrategia de "construcción inteligente" para proporcionar servicios de conexión de "última milla" al mercado empresarial y clientes residenciales en México. Maxcom inició sus operaciones comerciales en mayo de 1999 y actualmente ofrece servicios de telefonía local, larga distancia, transmisión de datos alámbricos, inalámbricos, celulares y servicios de valor agregado en el área metropolitana de la ciudad de México, Monterrey, Puebla, Querétaro, León, Guadalajara, San Luis Potosí, Tehuacán y Toluca, así como en otras ciudades de México. La información contenida en este comunicado de prensa es responsabilidad exclusiva de Maxcom Telecomunicaciones, S.A.B. de C.V. y no ha sido revisada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) o cualquier otra autoridad. La inscripción de los valores descritos en este reporte de resultados en el Registro Nacional de Valores a cargo de la CNBV, de ser el caso, no implica certificación sobre la bondad de los valores o la solvencia de la Compañía. La negociación de los valores de la Compañía por un inversionista es responsabilidad exclusiva de dicho inversionista.

Para mayor información contactar a:

Rodrigo Wright

México, D.F., México

(52 55) 4770-1170

rodrigo.wright@maxcom.com

Este documento contiene declaraciones prospectivas que están sujetas a riesgos, incertidumbres y otros factores que podrían causar que los resultados reales, rendimiento o logros sean materialmente diferentes de cualquier resultado futuro, rendimiento o logros expresados o implícitos en dichas declaraciones prospectivas. Palabras como "estima", "proyecta", "planea", "cree", "espera", "anticipa", "pretende" u otras expresiones similares hechas por la administración de la empresa identifican dichas declaraciones prospectivas. Maxcom advierte a los lectores que cualquier declaración prospectiva implica riesgos e incertidumbres que pueden cambiar en función de diversos factores importantes que no están bajo el control de la Compañía. Estas declaraciones a futuro representan el juicio de Maxcom en la fecha de este comunicado de prensa. Maxcom se exime de cualquier intención u obligación de actualizar estas declaraciones a futuro.

Salvo que se especifique lo contrario, todas las referencias a "US\$" son a dólares de los Estados Unidos de Norteamérica y las referencias a "Ps." son a pesos mexicanos. Las cantidades presentadas en este reporte pueden no sumar o presentar ligeras inconsistencias debido al redondeo.



# MAXCOM TELECOMUNICACIONES, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO NO AUDITADO BAJO IFRS

	Al 31 d	le Diciembre de 2020	Al 31	de Diciembre de 2020		Var \$	Var %	
ACTIVO								
ACTIVO CIRCULANTE: Efectivo e instrumentos financieros	Ps.	62,100	Ps.	312,508	Ps.	(250,408)	(80%)	
Efectivo restringido a corto plazo	PS.	338	PS.	20	P5.	318	1,590%	
Liectivo restringido a corto piazo		62,438		312,528		(250,090)	(80%)	
Cuentas por cobrar:		,		, , ,		(,,	()	
Clientes, neto	Ps.	47,592	Ps.	175,238	Ps.	(127,646)	(73%)	
IVA por recuperar		38,871		41,884		(3,013)	(7%)	
Otras cuentas por cobrar		6,778		89,126		(82,348)	(92%)	
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		2,678		598		2,080	348%	
		95,919		306,846		(210,927)	(69%)	
Inventario	Ps.	455	Ps.	918	Ps.	(463)	(50%)	
Pagos anticipados		32,321		29,079		3,242	11%	
Total activo circulante		191,133		649,371		(458,238)	(71%)	
		·		-		, , ,	, ,	
	_	1 000 715	_	-	_	(106.116)	(00/)	
Sistemas y equipo de red telefónica, neto	Ps.	1,990,715	Ps.	2,186,831	Ps.	(196,116)	(9%)	
Activos intangibles, neto		301,927		370,366		(68,439)	(18%)	
Inversión en asociadas  Derechos de uso de los activos arrendados		- 447,877		9,346		(9,346)	(100%)	
Efectivo restringido a largo plazo		447,077		491,480		(43,603)	(9%)	
Depósitos en garantía		5,862		7,627		(1,765)	(23%)	
Impuestos diferidos		-		4,642		(4,642)	(100%)	
Otras cuentas por cobrar largo plazo		-		32,899		(32,899)	(100%)	
3. p		2,746,381		3,103,191		(356,810)	(11%)	
Total activos	Ps.	2,937,514	Ps.	3,752,562	Ps.	(815,048)	(22%)	
						· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
PASIVO								
PASIVO A CORTO PLAZO:	Do	12 500		22 500		(10,000)	(440/)	
Préstamos bancarios	Ps.	12,500 17,493		22,500 16,525		(10,000) 968	(44%) 6%	
Intereses por pagar Proveedores y otras cuentas por pagar		191,676		523,159		(331,483)	(63%)	
Arrendamiento		93,997		87,388		6,609	8%	
Ingresos diferidos		35,355		34,837		518	1%	
Depósitos de clientes		1,020		1,032		(12)	(1%)	
Otros impuestos por pagar		31,476		4,394		27,082	616%	
Cuentas por pagar a partes relacionadas		20,234		15,925		4,309	27%	
Total de pasivo a corto plazo		403,751		705,760		(302,009)	(43%)	
PASIVO A LARGO PLAZO:								
Bonos por pagar	Ps.	1,065,154	Ps.	992,828	Ps.	72,326	7%	
Arrendamiento		422,400		424,211		(1,811)	(0%)	
Préstamos bancarios		-		-		-	-	
Ingresos diferidos		93,612		126,844		(33,232)	(26%)	
Obligaciones laborales		3,434		2,524		910	36%	
Otros pasivos a largo plazo		15,127		41,610		(26,483)	(64%)	
Cuentas por pagar a partes relacionadas		125,299		100,305		24,994	25%_	
Total de pasivo a largo plazo		1,725,026		1,688,322		36,704	2%	
Total Pasivos	Ps.	2,128,777	Ps.	2,394,082	Ps.	(265,305)	(11%)	
Total pasivos								
Capital social	Ps.	1,874,155	Ps.	1,874,155	Ps.	-	_	
Capital social suscrito no exhibido		(23,201)		(23,201)		-	_	
Prima en emisión de acciones		35,862		64,080		(28,218)	(44%)	
Bonos perpetuos		354,087		354,087		-	- '	
Déficit		(910,641)		(879,675)		(30,966)	4%	
Utilidad (pérdida) neta del periodo		(521,525)		(30,966)		(490,559)	1,584%	
Otros resultados integrales		-		-				
<b>Total participación controladora</b> Participación no controladora		808,737		1,358,480		(549,743) -	(40%)	
Total de capital contable	Ps.	808,737	Ps.	1,358,480	Ps.	(549,743)	(40%)	
Total pasivo y capital contable	Ps.	2,937,514	Ps.	3,752,562	Ps.	(815,048)	(22%)	
,		,,		-,, <del>-</del>		,	·	



# MAXCOM TELECOMUNICACIONES, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO NO AUDITADO BAJO IFRS

	3 meses term	inados el	31 de Diciembre	de:	vs 3M 20	19	12 meses	terminados e	el 31 de Diciembre	de:	vs 12M 2	019
	2020	%	2019	<u>%</u>	\$ var	% var	2020		2019	<u>%</u>	\$ var	% var
INGRESOS TOTALES	Ps. 213,040	100%	Ps. 347,991	100%	Ps. (134,951)	(39%)	Ps. 907,67	<b>5</b> 100%	Ps. 1,428,023	100%	Ps. (520,348)	(36%)
Costo de operación de la red	73,280	34%	171,686	49%	(98,406)	(57%)	310,48	4 34%	673,848	47%	(363,364)	(54%)
Gastos técnicos	22,461	11%	35,301	10%	(12,840)	(36%)	119,79	9 13%	152,827	11%	(33,028)	(22%)
Gastos de instalación	536	0%	164	0%	372	227%	1,12	8 0%	642	0%	486	76%
Costo total de operación de la red	96,277	45%	207,151	60%	(110,874)	(54%)	431,41	1 48%	827,317	58%	(395,906)	(48%)
UTILIDAD BRUTA	116,763	55%	140,840	40%	(24,077)	(17%)	476,26	4 52%	600,706	42%	(124,442)	(21%)
Gastos de venta, generales y de administración	56,999	27%	83,023	24%	(26,024)	(31%)	247,74	7 27%	362,290	25%	(114,543)	(32%)
UA FIDA	59,764	28%	57,817	17%	1,947	3%	228,51	7 25%	238,416	17%	(9,899)	(4%)
Depreciación y amortización	88,803		98,654		(9,851)	(10%)	379,40	5	409,032		(29,627)	(7%)
Otros (ingresos) gastos	96,967		32,410		64,557	199%	114,84	9_	42,714		72,135	169%
Utilidad (pérdida) operativa	(126,006)		(73,247)		(52,759)	72%	(265,73	7)	(213,330)		(52,407)	25%
Resultado integral de financiamiento:												
Intereses pagados	38,243		54,925		(16,682)	(30%)	159,44		227,640		(68,198)	(30%)
Intereses (ganados), netos	(229)		(4,229)		4,000	(95%)	(3,82		(14,691)		10,871	(74%)
Efectos en valuación, netos	3,784		(268,296)		272,080	(101%)	15,35		(305,663)		321,014	(105%)
Pérdida (utilidad) en cambios, neta	(137,309) ( <b>95,511</b> )		(58,200) (275,800)		(79,109) <b>180,289</b>	136% ( <b>65%</b> )	68,33 <b>239,30</b>		(59,141) ( <b>151,855</b> )		<u>127,477</u> <b>391,164</b>	(216%) ( <b>258%</b> )
Inversión en asociadas	-		-		-	-	(9,34		-		(9,346)	-
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	(30,495)		202,553		(233,048)	(115%)	(514,39		(61,475)		(452,917)	737%
-	(30,433)		202,333		(233,040)	(11370)	(314,33	<del>-</del> )	(01,473)		(432,317)	737 70
Impuestos:	712		1 200		(406)	(410/)	2.20	.7	7 520		(F 222)	(710/)
Impuestos a la utilidad Impuestos diferidos	713 1,744		1,209 3,320		(496)	(41%) (47%)	2,20 4,92		7,529		(5,322) 3,535	(71%) 254%
Total de impuestos	2,457		4,529		(1,576) (2,072)	(46%)	7,13		1,391 8,920		(1,787)	(20%)
•	2,437		4,529		(2,072)	(40%)	7,13	.5	8,920		(1,767)	(20%)
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	Ps. (32,952)		Ps. 198,024		Ps. (230,976)	-117%	Ps. (521,52	5)	Ps. (70,395)		Ps. (451,130)	641%
Otro resultado integral					<u> </u>			<u> </u>	(4,475)		4,475	(100%)
UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL NETA	Ps. (32,952)		Ps. 198,024		Ps. (230,976)	(117%)	Ps. (521,52	<u>5)</u>	Ps. (74,870)		Ps. (446,655)	597%
Participación controladora	(32,952)		203,961		(236,913)	(116%)	(521,52	5)	(51,076)		(470,449)	921%
Participación no controladora			(5,937)		5,937	(100%)		_	(19,319)		19,319	(100%)
UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL NETA	Ps. (32,952)		Ps. 198,024		Ps. (230,976)	(117%)	Ps. (521,52	5)	Ps. (70,395)		Ps. (451,130)	641%
Promedio de acciones básicas	276,471		272,471				276,47		176,471			
Promedio de acciones diluidas	285,752		285,752				285,75	2	212,978			
Utilidad por acción básica	(0.12)		0.75				(1.8		(0.29)			
Utilidad por acción diluida	(0.12)		0.71				(1.8	(3)	(0.24)			



# MAXCOM TELECOMUNICACIONES, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO NO AUDITADO BAJO IFRS

	3 meses termin Diciemb		vs 3M 20	19		inados el 31 de bre de:	vs 12M 2019		
	2020	2019	\$ var	% var	2020	2019	\$ var	% var	
Actividades de operación:	D (20.405)		. (222.040)	(44.50()	5 (511.200)	. (61 175)	. (452.047)	7270/	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	Ps. (30,495)	Ps. 202,554	Ps. (233,049)	(115%)	Ps. (514,392)	Ps. (61,475)	Ps. (452,917)	737%	
Partidas que no implican flujo de efectivo	1,303	(334,517)	335,820	(100%)	551,895	71,146	480,749	676%	
Subtotal	(29,192)	(131,963)	102,771	(78%)	37,503	9,671	27,832	288%	
Flujos de efectivo de:									
Cuentas por cobrar	15,721	(15,357)	31,078	(202%)	126,762	(45,449)	172,211	(379%)	
Inventarios	69	225	(156)	(69%)	463	956	(493)	(52%)	
Cuentas por pagar	(22,633)	86,882	(109,515)	(126%)	(131,778)	127,256	(259,034)	(204%)	
Otros activos y pasivos	49,594	(42,569)	92,163	(217%)	90,200	124,357	(34,157)	(27%)	
Subtotal	42,751	29,181	13,570	47%	85,647	207,120	(121,473)	(59%)	
Hujos de efectivo de actividades de operación	13,559	(102,782)	116,341	(113%)	123,150	216,791	(93,641)	(43%)	
Actividades de inversión:									
Sistemas y equipo de red telefónica, neto	(9,157)	(8,825)	(332)	4%	(265,756)	(187,702)	(78,054)	42%	
Desincorporación de subsidiaria		1,159	(1,159)	(100%)		1,159	(1,159)	(100%)	
Flujos de efectivo de actividades de inversión	(9,157)	(7,666)	(1,491)	19%	(265,756)	(186,543)	(79,213)	42%	
Actividades de financiamiento:									
Préstamos bancarios	-	(7,500)	7,500	(100%)	(10,000)	(30,000)	20,000	(67%)	
Bonos por pagar	-	(197,720)	197,720	(100%)	-	(302,279)	302,279	(100%)	
Gastos de reestructura de deuda	-	(109,251)	109,251	(100%)	-	(109,251)	109,251	(100%)	
Arrendamientos	(20,371)	(30,853)	10,482	(34%)	(97,484)	(104,177)	6,693	(6%)	
Aportación de la participación no controladora	-	-	-	-	-	5,652	(5,652)	(100%)	
Capital social	-	330,000	(330,000)	(100%)	-	330,000	(330,000)	(100%)	
Otras fuentes de financiamiento		116	(116)	(100%)		35,791	(35,791)	(100%)	
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento	(20,371)	(15,208)	(5,163)	34%	(107,484)	(174,264)	66,780	(38%)	
(Disminución) aumento en efectivo e instrumentos	(15,969)	(125,656)	109,687	(87%)	(250,090)	(144,016)	(106,074)	74%	
Efectivo e instrumentos financieros al inicio del periodo	78,407	438,184	(359,777)	(82%)	312,528	456,544	(144,016)	(32%)	
Efectivo e instrumentos financieros al final del periodo	Ps. 62,438	Ps. 312,528	Ps. (250,090)	(80%)	Ps. 62,438	Ps. 312,528	Ps. (250,090)	(80%)	



# MAXCOM TELECOMUNICACIONES, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO NO AUDITADO BAJO IFRS

		Capital social		Capital social exhibido	eı	Prima en nisión de acciones		Bonos erpetuos		Déficit	re	Otros sultados tegrales		Total orticipación ontroladra		ipación no troladra		Suma del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2018	Ps.	1,533,254	Ps.	(12,300)	Ps.	50,170	Ps.	-	Ps.	(896,015)	Ps.	4,475	Ps.	679,584	Ps.	61,624	Ps.	741,208
Incremento de capital social		330,000		-		-		-		-		-		330,000		-		330,000
Emisión de acciones ordinarias bajo el plan de opción de acciones de los empleados		10,901		(10,901)		-		-		-		-		-		-		-
Aportación de la participación no controladora		-		-		-		-		-		-		-		5,652		5,652
Plan de acciones		-		-		13,910				-		-		13,910		-		13,910
Bonos perpetuos		-		-		-		354,087		. <del>.</del> .		-		354,087		. <del>-</del>		354,087
Desincorporación de subsidiaria Pérdida neta integral		<u>-</u>		<u>-</u>		<u> </u>		<u>-</u>		36,450 (51,076)		- (4,475)		36,450 (55,551)		(47,957) (19,319)		(11,507) (74,870)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	Ps.	1,874,155	Ps.	(23,201)	Ps.	64,080	Ps.	354,087	Ps.	(910,641)	Ps.	-	Ps.	1,358,480	Ps.	-	Ps.	1,358,480
		Capital social	Capital social no exhibido		Prima en emisión de acciones		Bonos Perpetuos		Déficit		Otros Total resultados participación integrales controladra		rticipación	Participación no controladra		Suma del capital contable		
Saldos al 31 de diciembre de 2019	Ps.	1,874,155	Ps.	(23,201)	Ps.	64,080	Ps.	354,087	Ps.	(910,641)	Ps.	-	Ps.	1,358,480	Ps.	-	Ps.	1,358,480
Incremento de capital social		-		-		-		-		-		-		_		-		-
Plan de acciones Pérdida neta integral		- -		-		(28,218)		-		- (521,525)		- -		(28,218) (521,525)		-		(28,218) (521,525)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	Ps.	1,874,155	Ps.	(23,201)	Ps.	- 35,862	Ps.	354,087	Ps.	(1,432,166)	Ps.	-	Ps.	808,737	Ps.	-	Ps.	808,737

Información Importante: Con la finalidad de dar cumplimiento a la obligación a que se refiere la disposición 4.033.01 y demás aplicables del reglamento interior de la Bolsa Mexicana de Valores con relación a la figura denominada "Analista Independiente", Maxcom Telecomunicaciones S.A.B. de C.V. da fe que cuenta con la cobertura sobre su acción (Maxcom A), misma que cotiza en la BMV y en el OTCQB (MXMTY), razón por la cual la empresa no solicitará, ni ha solicitado, la inscripción al programa de "Analista Independiente", así mismo Maxcom cumple con toda la normatividad aplicable de la BMV y CNBV.