

RESULTADOS | 4T & EJERCICIO 2024

Desempeño Resiliente en Ingresos y Rentabilidad en medio de un Entorno Operativo Desafiante

Ciudad de México, 30 de abril de 2025 - Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. ("Viva") empresa controladora de Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V., anunció hoy sus resultados financieros correspondientes al 4T y ejercicio completo 2024.

Millones de dólares ¹	4T 2024	4T 2023	% Var	12M 2024	12M 2023	% Var
Resumen Financiero						
Ingresos Operativos Totales	669	650	2.8%	2,565	2,024	26.7%
Utilidad de Operación (EBIT)	138	105	32.1%	485	262	85.2%
Margen de Operación (EBIT)	20.7%	16.1%	4.6pp	18.9%	12.9%	6.0pp
EBITDAR	283	221	28.3%	1,077	622	73.3%
Margen EBITDAR	42.4%	33.9%	8.4pp	42.0%	30.7%	11.3pp
Resumen Operativo						
ASMs (millones)	6,207	5,760	7.8%	23,358	21,085	10.8%
TRASM (centavos de dólar)	10.77	11.29	-4.6%	10.98	9.60	14.4%
CASM (centavos de dólar)	8.55	9.47	-9.8%	8.90	8.36	6.6%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	5.88	6.24	-5.7%	6.02	5.19	15.9%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.67	3.23	-17.6%	2.88	3.16	-8.9%
Factor de Ocupación (%)²	87.4%	87.4%	0.0pp	87.3%	87.2%	0.1pp
Pasajeros reservados (miles)	7,452	6,783	9.9%	27,695	24,992	10.8%

(1) Montos expresados en dólares americanos (US\$), a menos que se indique lo contrario.

(2) A partir de julio 2024, el factor de ocupación solo incluirá las operaciones de itinerario. Las cifras de 2023 también reflejan este cambio.

Juan Carlos Zuazua, Director General, comentó:

"El 2024 fue uno de los años más desafiantes que hemos enfrentado, caracterizado por la crisis de revisión de motores P&W, eventos meteorológicos atípicos y un entorno macro volátil. A pesar de estos contratiempos, la obtención de arrendamientos de corto plazo (ACMLs) nos permitió mantener la capacidad y capitalizar la demanda nacional en medio de la crisis de los motores P&W. Esta situación remarca nuestra habilidad para mantenernos ágiles y diligentes al navegar entornos complejos con un modelo de negocio resiliente y una gestión disciplinada.

Posicionamos a Viva para un futuro más sólido al enfocarnos en tres prioridades clave: proteger a nuestros clientes, fomentar la mejor cultura laboral de México¹ e impulsar la rentabilidad. Por ello, estoy inmensamente orgulloso de nuestra Gente Viva.

En el 2024, nuestros ingresos crecieron 26.7% a US\$2,565 millones, 3.8x nuestros niveles pre-pandemia de 2019. Nuestra generación de EBITDAR y utilidad neta creció aún más rápido, con aumentos de 73.3% y 87.6%, respectivamente, mientras alcanzamos un margen EBITDAR de 42.0% y un margen neto de 8.9%, reflejando una sólida mejora contra el año pasado.

Uno de los factores que más ha contribuido a este robusto desempeño fue nuestra habilidad para incrementar en 14.4% los ingresos unitarios sobre un crecimiento de 10.8% en capacidad, contrarrestando eficazmente las afectaciones de la crisis de los motores P&W, las presiones en costos provenientes de los ACMLs y la depreciación del peso mexicano. Nuestra estrategia para mitigar la reducción de capacidad, la cual se basó en los ACMLs para mitigar las aeronaves en tierra, y las iniciativas de gestión eficiente de ingresos, demostraron su eficacia en este entorno operativo único. Nuestra estrategia sigue siendo flexible, ya que el regreso de aeronaves de las inspecciones de P&W nos permite eliminar gradualmente los ACMLs, aliviando las presiones de costos a corto plazo y restaurando una base de costos normalizada.

También, fortalecimos nuestro balance, finalizando con US\$824 millones de liquidez y un saludable apalancamiento neto de 1.5x.

En los primeros dos meses de 2025, el entorno de demanda nacional se mantiene resiliente. Sin embargo, mantenemos una postura prudente dados los factores externos que afectan a la industria, ya que una parte de nuestra flota está en tierra por la crisis de revisión de motores P&W, al tiempo que navegamos el entorno macroeconómico altamente volátil y menos dinámico, principalmente en un primer trimestre estacionalmente más lento.

Quiero reiterar la importancia de lo que hemos logrado en este último año, impulsados por nuestro resiliente y flexible modelo de negocio de ultra bajo costo y la gestión disciplinada de la capacidad."

1) <https://topcompaniesmexico.com/rankings/>



Datos Relevantes 4T y 2024

Millones de dólares ¹	4T 2024	4T 2023	% Var	12M 2024	12M 2023	% Var
Ingresos Operativos Totales	669	650	2.8%	2,565	2,024	26.7%
TRASM (centavos de dólar)	10.77	11.29	-4.6%	10.98	9.60	14.4%
ASMs (millones)	6,207	5,760	7.8%	23,358	21,085	10.8%
Factor de Ocupación (%)	87.4%	87.4%	0.0pp	87.3%	87.2%	0.1pp
Total de Gastos de Operación	531	546	-2.8%	2,080	1,762	18.0%
CASM (centavos de dólar)	8.55	9.47	-9.8%	8.90	8.36	6.6%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	5.88	6.24	-5.7%	6.02	5.19	15.9%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.67	3.23	-17.6%	2.88	3.16	-8.9%
Utilidad de Operación (EBIT)	138	105	32.1%	485	262	85.1%
Margen de Operación (EBIT)	20.6%	16.1%	4.6pp	18.9%	12.9%	6.0pp
Utilidad antes de impuestos a la utilidad (EBT)	100	98	1.6%	313	162	93.4%
Margen de utilidad antes de impuestos (EBT)	14.9%	15.1%	-0.2pp	12.2%	8.0%	4.2pp
Utilidad neta	68	77	-11.9%	227	121	87.6%
Margen de Utilidad neta	10.1%	11.8%	-1.7pp	8.9%	6.0%	2.9pp
EBITDAR	283	221	28.3%	1,077	622	73.3%
Margen EBITDAR	42.4%	33.9%	8.4pp	42.0%	30.7%	11.3pp

(1) Montos expresados en dólares americanos (US\$), a menos que se indique lo contrario.

El **Total de Ingresos de Operación** aumentó 26.7%, a US\$2,565 millones en 2024, reflejando mayores ingresos unitarios, un factor de ocupación saludable y crecimiento disciplinado en la capacidad. Este desempeño fue impulsado, principalmente, por el incremento de los ingresos por tarifa y complementarios, con un aumento de 14.4% en el TRASM, a US\$10.98, sumado a un crecimiento de 10.8% en ASMs, debido principalmente a entregas de aeronaves y a arrendamientos de corto plazo (ACMIs).

Durante el 2024, los pasajeros reservados de Viva se incrementaron en 10.8%, a 27.7 millones, reflejando una mayor demanda en los mercados domésticos e internacionales. Los ingresos complementarios aumentaron 21.8% en comparación con el 2023, a US\$1,122 millones, lo que representa el 43.7% del total de ingresos.

El **Total de Gastos de Operación** aumentó 18.0%, a US\$2,080 millones en 2024, por debajo del crecimiento en ingresos. Este incremento fue impulsado principalmente por una mayor capacidad de 10.8% en ASMs, mayores costos relacionados a los aviones en tierra, incluyendo los arrendamientos de corto plazo (ACMIs) para mantener la capacidad, y por presiones inflacionarias. El total de gastos de operación fue parcialmente compensado por la compensación por aviones en tierra de Pratt & Whitney y menores costos de combustible.

El CASM aumentó 6.6%, a US\$8.90 en 2024, reflejando un aumento de 15.9% en el CASM ex-combustible que alcanzó US\$6.02, lo cual fue parcialmente compensado por una disminución de 8.9% en el CASM combustible que llegó a US\$2.88. El aumento en el CASM ex-combustible fue principalmente impulsado por impactos en la utilización por las aeronaves en tierra, derivados de efectos en fiabilidad de los motores GTF de Pratt & Whitney, los costos de los arrendamientos de corto plazo (ACMIs) y presiones inflacionarias. Estos efectos fueron parcialmente compensados por nuestras iniciativas de optimización de costos y la compensación por aviones en tierra de Pratt & Whitney.

La **Utilidad de Operación** alcanzó US\$485 millones en 2024, reflejando mayores ingresos unitarios. El margen de operación incrementó 6.0 puntos porcentuales, de 12.9% a 18.9%.

La **Utilidad Neta** alcanzó US\$227 millones en 2024, con un margen neto de 8.9%.



Deuda Financiera

Millones de dólares	Dic 2024	Dic 2023	% Var
Deuda Total	734	459	59.8%
Pasivos por arrendamiento	1,655	1,549	6.8%
Deuda Total Ajustada	2,388	2,008	18.9%
Efectivo y equivalentes de efectivo	824	888	-7.3%
Deuda neta ajustada*	1,565	1,120	39.8%
Deuda neta ajustada / UDM EBITDAR	1.5x	1.8x	-0.3x
Efectivo / UDM Ingresos Operativos	32.1%	43.9%	-11.8pp
Totales			

* Deuda neta ajustada: Deuda Total (incluyendo pasivos por arrendamientos) menos efectivo (incluyendo efectivo restringido).

La **Deuda Total Ajustada** fue de US\$2,388 millones, de los cuales US\$734 millones corresponden a deuda financiera y US\$1,655 millones a pasivos por arrendamiento.

El **Saldo Total de Efectivo y Equivalentes de Efectivo** fue de US\$824 millones, lo que representa el 32.1% de los ingresos acumulados en los últimos 12 meses, con un apalancamiento neto de 1.5x.

Flota

Aeronave*	Dic 2024	Sep 2024	Jun 2024	Mar 2024	Dic 2023
Airbus 320ceo	28	25	24	23	23
Airbus 320neo	22	22	22	22	22
Airbus 321ceo	10	10	10	10	10
Airbus 321neo	30	29	28	28	26
Flota Total al final del periodo	90	86	84	83	81

A321 %	44.4%	45.3%	45.2%	45.8%	44.4%
Neo %	57.8%	59.3%	59.5%	60.2%	59.3%

*Flota total al final del periodo excluye arrendamientos de corto plazo (ACMIs)

Durante el 4T 2024, incorporamos 4 aeronaves netas (3 Airbus 320ceo y 1 Airbus 321neo), y 9 aeronaves netas (5 Airbus 320ceo y 4 Airbus 321neo) en comparación con diciembre de 2023.

Nuestra flota cerró el 4T 2024 con una edad promedio de 6.7 años. La flota de Viva fue reconocida, una vez más, como la más joven de México y la quinta más joven de América del Norte, por el premio "Youngest Aircraft Fleet Award 2024", otorgado por ch-aviation.

Durante el 4T 2024, tuvimos un promedio de 25.0 aeronaves de la familia A320neo en tierra, relacionados con los problemas de fiabilidad de los motores GTF de Pratt & Whitney. Para mitigar los impactos de los llamados a revisión de los motores de P&W sobre nuestra red de rutas, estamos extendiendo los arrendamientos de aeronaves, recibiendo entregas de aeronaves de nuestro pedido y buscando capacidad de corto y mediano plazo.

Coberturas

Al 31 de diciembre de 2024, Viva cuenta con instrumentos de cobertura de precios de la turbosina y de tipo de cambio, para mitigar la volatilidad cambiaria y variaciones en precios. Hemos cubierto el 49.2% de nuestro consumo previsto de turbosina para 2025 y, en cuanto al tipo de cambio, nuestra cobertura alcanza el 15.9% de nuestra exposición proyectada para 2025.



Contacto de Relación con Inversionistas: Marcelo González / Luis Mario Martínez / ir@vivaerobus.com

Contacto Prensa: Walfred Castro / walfred.castro@vivaerobus.com

Cambio en la Moneda de Reporte al dólar

En 2020, Viva Aerobus determinó que su moneda funcional era el U.S. dólar. Efectivo el 1^{ero} de octubre de 2022, Viva Aerobus decidió cambiar su moneda de reporte de pesos mexicanos ("MX\$") al dólar americano ("US\$"), con base en lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera* ("IAS 21" por sus siglas en inglés) bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" por sus siglas en inglés), y con la autorización del Consejo de Administración de Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V., contando con la opinión favorable previa de su Comité de Auditoría. La carta del auditor externo "KPMG" reconoce el cambio en la moneda de reporte, con el fin de cumplir con los requerimientos de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV").

Viva considera que la utilización del dólar americano para el reporte de información financiera consolidada mejorará y facilitará el análisis a un amplio rango de usuarios (agencias calificadoras, analistas, inversionistas y acreedores, entre otros).

Declaración sobre Eventos Futuros

Este comunicado incluye declaraciones a futuro. Viva Aerobus ha basado estas declaraciones a futuro en gran medida en sus expectativas y proyecciones actuales sobre eventos futuros y tendencias financieras, las cuales pudieran afectar a la condición financiera del negocio de Viva Aerobus. Las declaraciones a futuro no deben ser interpretadas como una garantía o seguridad de rendimiento o resultados futuros y no serán necesariamente indicaciones precisas de los momentos en los que se logrará dicho rendimiento o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se realizan y/o en las expectativas formadas de buena fe por la Dirección en ese momento, con respecto a acontecimientos futuros, y están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían hacer que el rendimiento o los resultados reales difieran materialmente de los expresados o sugeridos en las declaraciones a futuro. Los factores significativos que podrían causar tales diferencias incluyen, pero no se limitan a el entorno competitivo en la industria de Viva Aerobus, incluyendo los que surgen como sustitutos no relacionados con viajes no aéreos; capacidad para responder a la crisis sanitarias globales, tal como la pandemia de COVID-19, así como potenciales brotes de otras enfermedades y pandemias; su capacidad de mantener costos bajos, consistente con nuestro modelo de negocio de ultra-bajo costo, los cambios en el costo del combustible de Viva Aerobus, un eficiente costo de combustible para Viva Aerobus, la efectividad de sus coberturas y la capacidad de Viva Aerobus para cubrir los costos de combustible a través de opciones, swaps y otros instrumentos financieros; el impacto de las condiciones económicas en el comportamiento del consumidor en México y en el mundo; los ataques terroristas o amenazas de ataques terroristas, la inestabilidad global y las posibles acciones o actividades militares de EE.UU.; la capacidad de generar ingresos no relacionados con la venta de boletos; las condiciones externas, incluyendo condiciones meteorológicas y desastres naturales; la congestión del tráfico aéreo; brote de alguna enfermedad y un nuevo brote o escalada del COVID-19 o cualquier forma relacionada/mutada de COVID-19; la capacidad de mantener las franjas horarias en los aeropuertos en los que operamos y el servicio prestado por los operadores de aeropuertos; capacidad para operar en nuevos aeropuertos en términos que son consistentes con nuestra estrategia de negocio y modelo de ultra-bajo costo; la capacidad de Viva Aerobus y Allegiant de obtener las aprobaciones regulatorias de todas las dependencias con el fin obtener los beneficios de la alianza; conflictos laborales, huelga de empleados y otras disrupciones laborales, incluyendo en nuestras negociaciones con nuestro sindicato; pérdida de algún miembro de nuestro personal clave y la capacidad para atraer y retener personal cualificado. Obligaciones fijas relacionadas a las aeronaves; la dependencia de los saldos de caja y los flujos de efectivo operativos; los costos de mantenimiento; dependencia en sistemas automatizados y los riesgos asociados con los cambios en esos sistemas; el uso de datos personales y el impacto de una potencial violación de privacidad de datos y ataques cibernéticos; la regulación gubernamental, cambios en la ley e interpretación y supervisión del cumplimiento de la legislación aplicable; mantener y renovar permisos y concesiones; la capacidad de Viva Aerobus para ejecutar la estrategia de crecimiento; las interrupciones operativas; el endeudamiento de Viva Aerobus; la liquidez de Viva Aerobus; la dependencia de Viva Aerobus de terceros proveedores y socios; dependencia en un solo proveedor de turbotina en México, un accidente o incidente aéreo; proveedores de aeronaves y motores; los cambios en el mercado mexicano; los costos de los seguros; costos para cumplir con la normativa medioambiental; y a las fluctuaciones cambiarias, especialmente la devaluación del peso mexicano.

Además, en este comunicado, las palabras "creer", "puede", "estimar", "continuar", "anticipar", "pretender", "esperar", "predecir", "potencial" y expresiones similares, en lo que respecta a Viva Aerobus, su negocio y su administración, pretenden identificar las declaraciones a futuro. Ante estos riesgos e incertidumbres, los eventos y circunstancias a futuro discutidos en este comunicado pueden no ocurrir y los resultados reales podrían diferir materialmente de los anticipados o implícitos en las declaraciones a futuro. Todas las declaraciones a futuro atribuibles a Viva Aerobus o a las personas que actúan en su nombre están expresamente calificadas en su totalidad por las declaraciones prospectivas expuestas anteriormente. Las declaraciones a futuro se refieren únicamente a la fecha de este comunicado de resultados. No se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones a futuro. Viva Aerobus no asume ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en las suposiciones o los cambios en otros factores que afectan a la información a futuro, excepto en la medida en que lo exija la legislación aplicable. Si Viva Aerobus actualiza una o más declaraciones a futuro, no se debe inferir que Viva Aerobus hará actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.



Glosario

ASMs: "Asientos disponibles por milla", representa la capacidad de asientos de la aeronave multiplicado por el número de millas.

Utilización operativa diaria promedio es calculada como **Horas Bloque por aeronave por día**, representa el número total de horas bloque dividido por la flota operativa promedio y el número de días en el periodo.

Utilización total diaria promedio es calculada como **Horas Bloque por aeronave por día**, que representa el número total de horas bloque dividido por la flota total promedio y dividido por el número de días en el periodo.

CASM: "Costo por asiento por milla disponible", hace referencia a los gastos operacionales totales divididos por asientos disponibles por millas (ASMs).

CASM ex-fuel: Representa los gastos operacionales totales excluyendo el gasto de combustible, divididos por asientos disponibles por millas (ASMs).

EBITDA: Significa "Utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización", se calcula como Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada del ejercicio sumando los impuestos sobre la renta, los ingresos financieros y los gastos financieros, y la depreciación y amortización. Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre efectivo y equivalentes de efectivo, los intereses pagados por partes relacionadas y ganancias cambiarias. Los gastos financieros incluyen los gastos por intereses de los pasivos financieros, los intereses de los pasivos por arrendamiento, la valuación de los instrumentos financieros y las pérdidas cambiarias. EBITDA es una métrica no basada en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Una métrica no financiera conforme a NIIF es generalmente definida como una métrica para medir resultados financieros, pero excluye montos que no serían ajustados en la mayoría de las medidas financieras comparables bajo normas internacionales (NIIF).

EBITDAR: Significa "Utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, y gasto de renta", se calcula como Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada del ejercicio sumando los impuestos sobre la renta, los ingresos y los gastos financieros, la depreciación y amortización, y los arrendamientos. EBITDAR es una métrica no basada en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), como se definió anteriormente.

Factor de Ocupación: Representa el porcentaje de capacidad de asientos que son utilizados en las aeronaves y se calcula dividiendo los pasajeros pago millas (RPMs) de itinerario por asientos disponibles por millas (ASMs) de itinerario.

TRASM: "Ingreso total operacional por asientos millas disponibles", representa el ingreso total operacional dividido por los asientos millas disponibles.

RPMs: "Pasajeros pago millas", representa el número de millas volados de los pasajeros pagos.

Pasajeros: Clientes que adquirieron su boleto para volar en el mes del reporte indistintamente si efectúan o no su vuelo.

Yield: Definido como ingreso total operativo dividido por pasajeros pago millas (RPMs).

A partir del 1^{er} de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (US\$).

A partir del 1^{er} de octubre de 2022, la Compañía cambió su moneda de reporte al dólar americano (US\$).



Indicadores Financieros y Operativos

Indicadores Financieros y Operativos

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Periodos de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Información financiera en miles de dólares, a menos que se indique lo contrario)

Indicadores Financieros y Operativos	4T 2024	4T 2023	% Var
Ingresos Totales	668,714	650,223	2.8%
EBITDAR	283,203	220,737	28.3%
Margen EBITDAR	42.4%	33.9%	8.4pp
EBITDA	264,617	174,566	51.6%
Margen EBITDA	39.6%	26.8%	12.7pp
Métricas de Tráfico			
ASMs (millones)	6,207	5,760	7.8%
Doméstico	4,998	4,760	5.0%
Internacional	1,209	1,000	20.9%
RPMs (millones)	5,406	4,993	8.3%
Doméstico	4,422	4,198	5.4%
Internacional	984	795	23.8%
Factor de Ocupación (%)	87.4%	87.4%	0.0pp
Doméstico	88.6%	88.7%	-0.1pp
Internacional	82.0%	80.4%	1.6pp
Pasajeros reservados (miles)	7,452	6,783	9.9%
Doméstico	6,587	6,086	8.2%
Internacional	865	698	24.0%
Métricas Operativas			
TRASM (centavos de dólar)	10.77	11.29	-4.6%
CASM (centavos de dólar)	8.55	9.47	-9.8%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	5.88	6.24	-5.7%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.67	3.23	-17.6%
Tarifa por Pasajero (US\$)	50.8	54.8	-7.2%
Ingreso Complementario por Pasajero (US\$)	38.9	41.1	-5.3%
Ingreso Total por Pasajero (US\$)	89.7	95.9	-6.4%
Ingreso Total por Asiento (US\$)	78.2	82.7	-5.5%
Costo Total por Asiento (US\$)	62.0	69.4	-10.6%
Costo Total por Asiento ex-combustible (US\$)	42.7	45.7	-6.6%
Asientos (miles)	8,554	7,862	8.8%
Etapas media (millas)	723	737	-1.8%
Sectores	43,002	37,842	13.6%
Horas Bloque	88,399	79,747	10.8%
Utilización operativa diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	12.3	12.6	-2.3%
Utilización total diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	8.8	10.7	-17.7%
Galones de combustible consumidos (millones)	71.1	58.8	20.9%
Datos Macro			
Promedio Jet Fuel ¹ (US\$/gal)	2.08	2.64	-21.4%
Tipo de cambio promedio ² (US\$/MX\$)	20.07	17.58	14.1%
Tipo de cambio al final de periodo ² (US\$/MX\$)	20.27	16.89	20.0%

(1) Bloomberg - JETIGCPR Index

(2) Banxico



Indicadores Financieros y Operativos

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Información financiera en miles de dólares, a menos que se indique lo contrario)

Indicadores Financieros y Operativos	12M 2024	12M 2023	% Var
Ingresos Totales	2,564,884	2,023,934	26.7%
EBITDAR	1,077,423	621,832	73.3%
Margen EBITDAR	42.0%	30.7%	11.3pp
EBITDA	957,732	506,500	89.1%
Margen EBITDA	37.3%	25.0%	12.3pp
Métricas de Tráfico			
ASMs (millones)	23,358	21,085	10.8%
Doméstico	19,122	17,361	10.1%
Internacional	4,236	3,724	13.8%
RPMs (millones)	20,296	18,293	11.0%
Doméstico	16,919	15,302	10.6%
Internacional	3,378	2,991	12.9%
Factor de Ocupación (%)	87.3%	87.2%	0.1pp
Doméstico	88.7%	88.3%	0.4pp
Internacional	81.0%	81.6%	-0.6pp
Pasajeros reservados (miles)	27,695	24,992	10.8%
Doméstico	24,784	22,372	10.8%
Internacional	2,910	2,620	11.1%
Métricas Operativas			
TRASM (centavos de dólar)	10.98	9.60	14.4%
CASM (centavos de dólar)	8.90	8.36	6.6%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	6.02	5.19	15.9%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.88	3.16	-8.9%
Tarifa por Pasajero (US\$)	52.1	44.1	18.0%
Ingreso Complementario por Pasajero (US\$)	40.5	36.8	10.0%
Ingreso Total por Pasajero (US\$)	92.6	81.0	14.4%
Ingreso Total por Asiento (US\$)	80.4	69.9	15.1%
Costo Total por Asiento (US\$)	65.2	60.8	7.2%
Costo Total por Asiento ex-combustible (US\$)	44.1	37.8	16.7%
Asientos (miles)	31,884	28,957	10.1%
Etapa media (millas)	729	731	-0.3%
Sectores	159,558	140,335	13.7%
Horas Bloque	329,929	293,327	12.5%
Utilización operativa diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	12.2	12.6	-3.3%
Utilización total diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	8.8	10.8	-18.3%
Galones de combustible consumidos (millones)	255.7	217.3	17.7%
Datos Macro			
Promedio Jet Fuel ¹ (US\$/gal)	2.34	2.68	-13.0%
Tipo de cambio promedio ² (US\$/MX\$)	18.30	17.77	3.0%
Tipo de cambio al final de periodo ² (US\$/MX\$)	20.27	16.89	20.0%

(1) Bloomberg - JETIGCPR Index

(2) Banxico



Estados Financieros

Estado de Resultados

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Resultados Integrales

Periodos de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Miles de dólares)

Miles de dólares	4T 2024	4T 2023	% Var
Pasajeros	378,869	371,718	1.9%
Cargo por servicio y otros	289,845	278,505	4.1%
Ingresos operativos totales	668,714	650,223	2.8%
Otros ingresos	-29,917	-318	9307.9%
Combustible	165,472	186,330	-11.2%
Depreciación y amortización	126,559	70,028	80.7%
Gastos de aterrizaje, despegue y navegación	69,582	73,667	-5.5%
Sueldos, salarios y otros beneficios	80,680	90,928	-11.3%
Gastos de apoyo en la operación	32,958	28,824	14.3%
Gastos de publicidad y distribución	33,958	30,179	12.5%
Mantenimiento	29,162	18,547	57.2%
Arrendamientos	18,586	46,171	-59.7%
Otros gastos	3,616	1,329	172.1%
Total de gastos de operación	530,656	545,685	-2.8%
Utilidad de operación	138,058	104,538	32.1%
Margen de operación	20.6%	16.1%	4.6pp
Ingreso financiero	16,352	18,848	-13.2%
Gasto financiero	-54,553	-25,097	117.4%
Total de gastos financieros, neto	-38,201	-6,249	511.3%
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	99,857	98,289	1.6%
Margen de utilidad antes de impuestos	14.9%	15.1%	-0.2pp
Impuestos a la utilidad	32,195	21,515	49.6%
Utilidad neta	67,662	76,774	-11.9%
Margen de utilidad neta	10.1%	11.8%	-1.7pp



Estado de Resultados

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Resultados Integrales

Periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Miles de dólares)

Miles de dólares (auditados)	12M 2024	12M 2023	% Var
Pasajeros	1,443,138	1,103,282	30.8%
Cargo por servicio y otros	1,121,746	920,652	21.8%
Ingresos operativos totales	2,564,884	2,023,934	26.7%
Otros ingresos	-136,815	-34,576	295.7%
Combustible	673,159	666,879	0.9%
Depreciación y amortización	472,607	244,464	93.3%
Gastos de aterrizaje, despegue y navegación	280,925	250,279	12.2%
Sueldos, salarios y otros beneficios	306,591	255,305	20.1%
Gastos de apoyo en la operación	104,573	80,740	29.5%
Gastos de publicidad y distribución	118,182	95,945	23.2%
Mantenimiento	134,606	82,279	63.6%
Arrendamientos	119,691	115,332	3.8%
Otros gastos	6,240	5,251	18.8%
Total de gastos de operación	2,079,759	1,761,898	18.0%
Utilidad de operación	485,125	262,036	85.1%
<i>Margen de operación</i>	18.9%	12.9%	6.0pp
Ingreso financiero	74,504	58,564	27.2%
Gasto financiero	-246,700	-158,805	55.3%
Total de gastos financieros, neto	-172,196	-100,241	71.8%
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	312,929	161,795	93.4%
<i>Margen de utilidad antes de impuestos</i>	12.2%	8.0%	4.2pp
Impuestos a la utilidad	85,463	40,567	110.7%
Utilidad neta	227,466	121,228	87.6%
<i>Margen de utilidad neta</i>	8.9%	6.0%	2.9pp



Estado de Situación Financiera

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023

(Miles de dólares)

Miles de dólares (auditados)	Dic 2024	Dic 2023	% Var
Efectivo y equivalentes de efectivo	820,250	883,600	-7.2%
Instrumentos financieros derivados	22,477	74	30274.3%
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	41,176	45,468	-9.4%
Partes relacionadas	4,378	7,019	-37.6%
Inventarios	30,591	24,578	24.5%
Depósitos de garantía y pagos anticipados	62,759	46,437	35.1%
Total del activo circulante	981,631	1,007,176	-2.5%
Efectivo restringido	3,260	4,654	-30.0%
Partes relacionadas	148,360	196,113	-24.3%
Pagos anticipados para mantenimientos a largo plazo	11,232	22,473	-50.0%
Equipo de operación, mobiliario y equipo	812,211	304,220	167.0%
Activos por derechos de uso	1,443,994	1,368,820	5.5%
Activos intangibles	13,737	10,026	37.0%
Depósitos de garantía y pagos anticipados	235,051	182,846	28.6%
Impuestos a la utilidad diferidos	187,479	151,218	24.0%
Instrumentos financieros derivados	21	0	N/A
Total del activo	3,836,976	3,247,546	18.2%
Deuda	174,214	117,648	48.1%
Instrumentos financieros derivados	12,195	15,362	-20.6%
Pasivos por arrendamiento	346,612	199,774	73.5%
Proveedores	168,879	127,140	32.8%
Pasivos acumulados	190,898	236,389	-19.2%
Provisiones	155,711	97,213	60.2%
Participación de los trabajadores en la utilidad	31,738	31,094	2.1%
Partes relacionadas	221	264	-16.3%
Transportación vendida no utilizada	216,326	193,824	11.6%
Anticipos por servicios	36,718	41,681	-11.9%
Total del pasivo circulante	1,333,512	1,060,389	25.8%
Deuda	559,422	341,493	63.8%
Pasivos por arrendamiento	1,307,906	1,348,919	-3.0%
Instrumentos financieros derivados	1,553	1,734	-10.4%
Provisiones	298,195	237,631	25.5%
Beneficios a los empleados	1,946	1,899	2.5%
Total del pasivo	3,502,534	2,992,065	17.1%
Capital social	51,866	51,866	0.0%
Reserva legal	9,339	3,187	193.0%
Instrumento compuesto	8,263	8,263	0.0%
Reserva en suscripción de acciones	-121	-121	0.0%
Capital adicional pagado	12,867	7,928	62.3%
Otras cuentas de capital	-2,316	-2,316	0.0%
Resultados acumulados	246,902	198,002	24.7%
Otros resultados integrales	7,642	-11,328	N/A
Total del capital contable	334,442	255,481	30.9%
Total del pasivo y capital contable	3,836,976	3,247,546	18.2%



Estado de Flujos de Efectivo

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Flujos de Efectivo

Periodos de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Miles de dólares)

Miles de dólares	4T 2024	4T 2023	% Var
Flujos de efectivo netos provenientes de actividades operativas	258,975	256,325	1.0%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de inversión	-134,519	-141,931	-5.2%
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiamiento	-148,296	11,042	N/A
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	-23,840	125,436	N/A
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	844,090	758,164	11.3%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	820,250	883,600	-7.2%

Durante el 4T 2024, el total de salidas de efectivo por arrendamientos ascendió a US\$120 millones, los cuales se encuentran reconocidos en el flujo de efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento.

Estado Consolidado de Flujos de Efectivo

Periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Miles de dólares)

Miles de dólares (auditados)	12M 2024	12M 2023	% Var
Flujos de efectivo netos provenientes de actividades operativas	891,845	751,466	18.7%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de inversión	-551,095	-193,295	185.1%
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiamiento	-404,100	-189,254	113.5%
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	-63,350	368,917	N/A
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	883,600	514,683	71.7%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	820,250	883,600	-7.2%

Durante 2024, el total de salidas de efectivo por arrendamientos ascendió a US\$498 millones, los cuales se encuentran reconocidos en el flujo de efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento.

