

CUENTA PÚBLICA 2025



REGIÓN DE LOS LAGOS



**CHILE
AVANZA
CONTIGO**





CHILE
AVANZA
CONTIGO

I. Principales logros del período 2024 – 2025

1. Ministerio del Interior y Seguridad Pública

A. SEGURIDAD

Una de las medidas implementadas en la región fue el aumento de fiscalizaciones, lideradas por las delegaciones presidenciales provinciales y la Subsecretaría de Prevención del Delito, en conjunto con distintos servicios públicos. Durante el 2024 se realizaron 268 acciones intersectoriales, que contemplaron fiscalizaciones y controles carreteros en sectores urbanos y rurales, malls chinos, barberías, predios de explotación irregular de leña, comercio ambulante, ferias y mercados. Sumado a ello, se ha continuado con el resguardo territorial de operativos como Pargua-Chacao para prevenir el tráfico de drogas y otras especies, los que se desarrollan mensualmente. También se implementaron tres operativos TAM (Tierra-Aire-Mar), los cuales permitieron desplegar una fiscalización focalizada en distintos puntos de acceso a la región.

Durante 2024, y en el marco de la implementación de la Política Nacional Contra el Crimen Organizado, el Ministerio de Interior y Seguridad Pública destinó 850 millones 400 mil 152 pesos para fortalecer las capacidades investigativas de Carabineros, DIRECTEMAR, Gendarmería y Policía de Investigaciones. Estos recursos fueron invertidos para la adquisición de equipamiento tecnológico, tales como: vehículos policiales, cuartel móvil, motocicletas todoterreno, dron con cámara termal, máquina rx, entre otros. En el marco de esta política pública, también sesionó el Consejo Regional Contra el Crimen Organizado, donde se priorizaron cinco delitos: narcotráfico, robo de recursos naturales (recursos marinos y forestales), tráfico de armas, trata de personas y tráfico ilícito de migrantes.

En esta misma línea, el 12 de junio de 2023 comenzó la implementación del Plan Calles Sin Violencia en la comuna de Puerto Montt, iniciativa que busca detener la tendencia al alza de los homicidios y delitos violentos. Actualmente, el plan va en su séptima etapa y, desde su ejecución hasta enero 2025, se han realizado más de 29 mil 230 controles y fiscalizaciones en distintos polígonos de intervención, permitiendo la detención de 742 personas vinculadas a distintos delitos.

Cumpliendo con el compromiso del Presidente Gabriel Boric, de renovar el parque vehicular de Carabineros de Chile, durante el 2024 se entregaron 48 vehículos policiales.

Otras de las líneas que se han abordado en la región son la modernización y control de los complejos fronterizos, para garantizar la seguridad y soberanía territorial. Durante el 2024 se destinaron 917 millones 819 mil 778 pesos para los complejos fronterizos Cardenal Antonio Samoré en Osorno, Peulla en Puerto Varas, El Límite en Futaleufú y Río Encuentro en Palena, con el objetivo de desarrollar proyectos de mejoramiento de equipos tecnológicos, saneamiento para la regularización completa de los títulos de dominio y de la totalidad de los inmuebles, instalación de internet satelital, entre otros.

Por otra parte, durante 2024 se registraron dos ataques incendiarios en la provincia de Osorno. A raíz de estos hechos, el 11 de diciembre se realizó el Comité Técnico Regional Los Lagos, en donde se evaluaron y aprobaron los Planes de Negocios para tres casos catastrados que cumplieran con los requisitos, entregando un monto total de 154 millones 50 mil pesos para planes de Negocios SERCOTEC, que permiten contribuir con la reposición de las actividades económicas y/o sociales de personas afectadas por eventos de violencia rural.

B. PREVENCIÓN DEL DELITO

En relación con la Prevención del Delito, los recursos entregados para que las municipalidades fortalezcan la prevención han aumentado en un 400 por ciento desde el año 2023. Solo en el último año, el Sistema de Seguridad Municipal destinó más de 900 millones de pesos a 16 municipios de la región, permitiendo la adquisición de cámaras de televigilancia, vehículos de patrullaje preventivo, mejoramiento de iluminación y la instalación de pórticos lectores de patentes en Osorno y Puerto Varas. Para este año, se espera la incorporación de Puerto Montt a esta iniciativa. Gracias a esto, municipios como San Juan de la Costa, Puqueldón, Purranque, Chonchi y Cochamó, entre otros, han recibido por primera vez recursos destinados a la seguridad comunal.

Programa Lazos, Prevención de Conductas de Riesgo en Niños, Niñas y Adolescentes: el Programa Lazos es una iniciativa gratuita diseñada para prevenir conductas de riesgo en niños, niñas y adolescentes de entre los diez y 17 años, presente en las comunas de Osorno y Puerto Montt. En 2024, Lazos Puerto Montt y Osorno atendió a más de 100 familias en el componente de alto nivel de riesgo socio delictual, más de 100 personas atendidas en implementación de atención primaria y atención grupal y más de 400 personas atendidas en implementación de atención modalidad seminarios.

C. APOYO A VÍCTIMAS

Para garantizar los derechos de las personas víctimas de delitos a través de una intervención integral, eficiente y eficaz, el Programa de Apoyo a Víctimas, a través de sus oficinas de Puerto Montt, Osorno y Castro y que abarcan territorialmente cada provincia, atendió cerca de 900 personas, ofreciendo apoyo psicológico, social y jurídico, además de fortalecer los canales de denuncia y orientación para facilitar el acceso a servicios especializados.

Es necesario destacar tres casos ocurridos el año pasado en la Isla Caguach, correspondiente a delitos de parricidio y homicidio calificado. En estos procesos, el CAVD de Castro asumió la representación judicial y presentó las querellas respectivas, además de proporcionar acompañamiento psicológico a las familias de las víctimas, reafirmando su compromiso con la protección y atención integral de quienes han sido afectados por delitos.

D. SUBSECRETARÍA DE DESARROLLO REGIONAL Y ADMINISTRATIVO (SUBDERE)

a. Espacios Públicos

Durante 2024 se asignaron 23 mil 41 millones 373 mil 266 pesos, destacándose el Fondo de Recuperación de Ciudades que corresponde a cuatro mil 425 millones 406 mil pesos de asignación para el nuevo edificio consistorial para territorios lejanos como Chaitén, perteneciente a la provincia de Palena, y para Dalcahue, en la Provincia de Chiloé.

En 2024 se implementó la primera versión del Programa de Revitalización de Barrios e Infraestructura Patrimonial Emblemática en la Región de Los Lagos, llegando a la comuna de Castro y habiendo transferido 404 millones 246 mil 596 pesos.

b. Royalty minero

En la primera asignación del 2024, a través del Fondo Puente, se inyectaron cuatro mil 442 millones 656 mil 600 pesos en la región e impactó en aumentos de más del cinco por ciento del presupuesto municipal en algunas comunas.

c. Gestión de residuos sólidos domiciliarios

En la región hubo un avance en relación con la inversión de dos mil 718 millones 240 mil 723 pesos, de los cuales el 41 por ciento ha sido en infraestructura de minimización, 36 por ciento en compostaje domiciliario, llegando a cuatro mil viviendas en toda la región. Además de ello, 615 millones 433 mil 570 pesos han sido asignados a estudios, diagnósticos y asistencia técnica, apoyando la labor de los municipios. Para este desafío se ha apalancado financiamiento y apoyo técnico con socios estratégicos, como el Banco Interamericano para el Desarrollo (BID), donde en la provincia de Osorno se ha levantado un diagnóstico del actual vertedero y un Plan de Mejora Operacional, sumado a un Plan de Cierre, con el objetivo de asegurar el cumplimiento de la normativa y extender la vida útil del vertedero. En el caso de la Provincia de Llanquihue, se ha trabajado en un Plan Estratégico Provincial, pensando en las acciones que se deben realizar hoy para los próximos 30 años.

2. Ministerio Secretaría General de Gobierno

El trabajo realizado en la Región de Los Lagos durante el periodo 2024-2025 se ha enfocado en potenciar los medios de comunicación regionales, fortalecer la participación ciudadana y consolidar el apoyo a organizaciones sociales. Estas iniciativas han permitido generar un vínculo más cercano entre el Estado y la comunidad, facilitando el acceso a información relevante y promoviendo la incidencia ciudadana en el desarrollo regional.

A. APOYO A LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN REGIONALES

El Fondo de Fomento de Medios de Comunicación Social (FFMCS) ha permitido consolidar y potenciar el trabajo de los medios regionales, asegurando su sostenibilidad y ampliando su capacidad de alcance.

Durante este periodo, 77 medios participaron en el proceso de postulación, reflejando el interés y la necesidad de fortalecer la comunicación local. Como resultado, 44 proyectos fueron adjudicados, permitiendo a distintos formatos de medios, como radios, medios digitales y escritos, desarrollar iniciativas que abordan temáticas de relevancia social con un presupuesto total asignado de 177 millones 227 mil 287 pesos.

B. FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Se llevaron a cabo ocho jornadas de Diálogos Ciudadanos y Participativos, en las que participaron 308 personas, con una significativa presencia femenina del 73 por ciento. Además, se desarrollaron 40 jornadas de la Escuela de Formación Social, en las que mil 250 asistentes adquirieron herramientas para mejorar la gestión de sus organizaciones, con una participación femenina del 76 por ciento. Asimismo, el programa MovilizaDOS permitió acercar servicios e información gubernamental a comunidades más alejadas, alcanzando a tres mil 166 personas, de las cuales el 62 por ciento fueron mujeres.

C. APOYO A ORGANIZACIONES DE INTERÉS PÚBLICO

Las organizaciones de interés público han sido un pilar fundamental en el fortalecimiento del tejido social y en la promoción de iniciativas que impactan directamente en la calidad de vida de la ciudadanía. A través del Fondo de Fortalecimiento de Organizaciones de Interés Público (FFOIP), se ha impulsado el desarrollo de proyectos que fomentan la participación, la cohesión comunitaria y la asistencia social, garantizando que las agrupaciones locales cuenten con recursos para fortalecer su gestión y ampliar su impacto.

En 2024, se financiaron 40 proyectos en la región, beneficiando a diversas comunidades con iniciativas que promovieron el trabajo colaborativo y el empoderamiento ciudadano. De estos, 33 fueron proyectos locales, permitiendo que organizaciones de distintas comunas consolidaran sus actividades. Además, se adjudicaron dos proyectos regionales con un enfoque

más amplio y cinco iniciativas dirigidas a niños, niñas y adolescentes, subrayando la importancia de generar instancias de inclusión y protección social. Presupuesto total asignado: 83 millones 339 mil 33 pesos.

3. Ministerio de Economía, Fomento y Turismo

A. GABINETE PRO CRECIMIENTO

En el año 2024 se han acompañado proyectos de inversión en la Región de Los Lagos por más de 400 millones de dólares, en diversos sectores productivos. Se revisaron seis proyectos, que consideran una inversión de 399 millones de dólares. Se logra avance en cinco proyectos.

B. DESARROLLO PRODUCTIVO REGIONAL

El Comité de Desarrollo Productivo Los Lagos (CDP) ejecutó el 100 por ciento de los recursos asignados en 2024, tanto por parte de CORFO cómo de SERCOTEC. La colocación de CORFO ascendió a dos mil 46 millones 932 mil pesos, lo que sumado al aporte empresarial de mil 106 millones 769 mil pesos, alcanzó un total de tres mil 154 millones de pesos invertidos en la región. SERCOTEC Los Lagos participa en esta instancia mediante los siguientes instrumentos: Crece, Digitaliza tu Almacén, Promoción y canales de Comercialización, Capital Semilla y Capital Abeja, aportando un monto total de mil 502 millones 857 mil 89 pesos al CDPR Los Lagos durante el año 2024.

C. MIPYMES Y COOPERATIVAS (SERCOTEC)

Durante el periodo, se fortalecieron 225 empresas a través de instrumentos de apoyo como Crece, Fondo de Desarrollo de Negocios y Ruta Digital, con una inversión total de 881 millones de pesos. Asimismo, se entregaron recursos a 184 emprendedores mediante programas de financiamiento como Capital Semilla, Capital Abeja y Capital Pioneras, por un monto total de 849 millones de pesos. Estos fondos han permitido mejorar la competitividad y sostenibilidad de los negocios beneficiados, contribuyendo a la generación de empleo y dinamización económica.

En el ámbito de la asociatividad, se destinaron 74 millones de pesos para la creación y fortalecimiento de cuatro cooperativas, apoyando su formalización y crecimiento. Además, 23 organizaciones de Ferias Libres y Asociaciones Gremiales recibieron financiamiento por 207 millones de pesos, lo que permitió mejorar la infraestructura y operatividad de estos espacios comerciales. Adicionalmente, el programa de Barrios Comerciales benefició a dos sectores estratégicos en Puerto Montt con 75 millones de pesos, lo que impulsó iniciativas de dinamización comercial, promoción y fortalecimiento de la seguridad para los negocios.



D. DESARROLLO TURÍSTICO

El sector turístico de la región se fortaleció mediante diversas iniciativas de fomento y promoción. Se ejecutaron programas de turismo social, con una inversión total de 358 millones de pesos, que beneficiaron a diferentes segmentos de la población: Gira de Estudios (104 millones de pesos, 751 beneficiados), Turismo Familiar (51 millones de pesos, 495 beneficiados) y Vacaciones Tercera Edad (202 millones de pesos, mil 776 beneficiados). Además, se implementó el programa FNDR de recuperación del turismo en Osorno, con un presupuesto de 380 millones de pesos, el cual permitió la capacitación y el apoyo financiero de 240 prestadores de servicios turísticos.

Pesca y Acuicultura INDESPA destinó cinco mil 540 millones de pesos a la región mediante 30 fondos concursables, beneficiando a seis mil 377 personas con mil 329 proyectos enfocados en el desarrollo productivo y comercial del sector pesquero artesanal. Además, se destinaron tres mil millones de pesos para fortalecer la gestión de 35 organizaciones en la correcta implementación de la Ley de Caletas y la capacitación en administración y gestión de estos espacios.

En el ámbito de la acuicultura de pequeña escala, se invirtieron mil 900 millones de pesos, beneficiando a 640 personas con proyectos de cultivo de choritos, ostras y algas. Asimismo, se crearon mesas regionales bentónicas y demersales, fomentando la participación de pescadores y actores del sector en la gestión sostenible de los recursos pesqueros.

El Censo de Población y Vivienda 2024 se realizó entre marzo y junio. Según los primeros resultados publicados en marzo de 2025, la población censada en la Región de Los Lagos asciende a 890 mil 284 personas.

4. Ministerio de Desarrollo Social y Familia

Durante el período 2023-2024, el Programa Vínculos logró integrar a 945 personas mayores, quienes recibieron intervenciones psicosociales y transferencias monetarias. La inversión total alcanzó a mil 48 millones 773 mil pesos, para 27 comunas de la región, evidenciando un compromiso significativo con el bienestar de los adultos mayores en la Región de Los Lagos.

En el marco del Plan Protege Calle, se proporcionó atención a más de mil 900 personas en situación de calle, a través de albergues en las comunas de Ancud, Castro, Osorno y Puerto Montt. Este programa también incluyó la entrega de alimentación mediante la Ruta Social y servicios básicos de salud a través de la Ruta Médica en Osorno, asegurando la atención integral de esta población vulnerable. Por su parte, el Programa Calle atendió a 120 personas en las mismas comunas, ofreciendo apoyo psicosocial y sociocupacional. Este enfoque ha permitido una significativa reinserción social y laboral, mejorando sus capacidades de generación de ingresos y, en muchos casos, facilitando su salida de la calle.

La suma total de la inversión en programas de Apoyo Psicosocial, Centros de Día, Albergues, Rutas Médicas, Rutas Sociales y el programa Vivienda Primero, alcanzó a mil 178 millones 748 mil 199 pesos en 2024, con mil 970 personas en situación de calle atendidas durante el 2023, en las comunas de Osorno, Puerto Montt, Ancud, Castro y Quellón. Esto refleja un esfuerzo continuo por mejorar la calidad de vida de las personas en situación de vulnerabilidad.

La ampliación de la cobertura territorial del programa Red Local de Apoyos y Cuidados permitió atender a más de mil 200 beneficiarios en las comunas de Calbuco, Chaitén, Curaco de Vélez, Los Muermos, Osorno, Palena, Puerto Montt, Purránque, Quellón, Quemchi y Quinchao, generando planes de cuidados personalizados y servicios de atención domiciliaria. La inversión anual fue de mil 61 millones 947 mil pesos. En la línea de cuidados, se implementaron Centros de Cuidados para Trabajos de Temporada en nueve comunas, beneficiando a 50 niños y con una inversión de 29 millones 39 mil 37 pesos.

En cuanto a Credenciales de Cuidadores/as, a diciembre de 2023 se contabilizaban cuatro mil 743 personas acreditadas y a diciembre de 2024 esta cifra sube a ocho mil 298 personas cuidadoras.

Se ejecutaron 29 proyectos de Habitabilidad y Seguridad Alimentaria para mejorar las condiciones de vida de las familias, con una inversión total de mil 260 millones 123 mil 425 pesos, atendiendo a 200 familias. Además, se implementaron proyectos de Apoyo a la Seguridad Alimentaria en 17 comunas, con un total de 191 mil 826 pesos facilitando el acceso a alimentos y promoviendo hábitos nutricionales saludables a 205 familias.

5. Ministerio de Educación

Durante el período 2024-2025, la Secretaría Regional Ministerial de Educación de la Región de Los Lagos ha desarrollado diversas iniciativas orientadas a fortalecer la educación pública en el territorio. Estas acciones han abarcado desde la entrega de equipamiento tecnológico hasta la implementación de programas de infraestructura y formación docente, con el objetivo de mejorar las condiciones de enseñanza y aprendizaje en la región.

A. BECA TIC JUNAEB

Durante el periodo se entregaron siete mil computadores para estudiantes de séptimo básico de todos los establecimientos municipales y particulares subvencionados en condición vulnerable de la región, en el marco de la beca TIC de Junaeb.

B. INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

En la Región de Los Lagos doce establecimientos educativos se han visto beneficiados para realizar mejoras en su infraestructura, lo que beneficiará a tres mil 636 estudiantes en la región. Esta adjudicación significa una inversión de cuatro mil 855 millones de pesos, abarcando

a las comunas de Ancud, Calbuco, Castro, Dalcahue, Maullín, Puerto Montt, Purránque, Queilén y Quellón.

Sumado a lo anterior, se anuncia la adjudicación de proyectos de equipamiento para establecimientos de educación media técnico profesional año 2024, lo que benefició a seis establecimientos educativos municipales y particulares subvencionados, se adjudican fondos que ascienden a 701 millones 889 mil 851 pesos.

Asimismo, se inauguró la Escuela Huyar Alto de la comuna de Curaco de Vélez junto al Ministro de Educación, Nicolás Cataldo. Inversión a través de fondo conservación año 2023 que implicó 418 millones de pesos y 20 millones de pesos adicionales para mobiliario. También se reciben las obras del proyecto de Emergencia del Colegio Almirante Juan José Latorre de la comuna de Chaitén. Inversión que asciende a los 327 millones de pesos y que considera cuatro nuevas salas modulares.

C. SLEP CHILOÉ

En 2024 se realizó la primera sesión de articulación interinstitucional de reconversión laboral para trabajadores que serán traspasados al SLEP Chiloé a través de la mesa técnica de reconversión laboral liderada por la SEREMI.

D. PLAN REGIONAL DE TUTORÍAS

Se realiza la jornada para liderazgos territoriales en el marco del “Plan Regional de Tutorías” en la comuna de Puerto Varas. El objeto de esta jornada es, junto con dar inicio formalmente al Plan de Tutorías en el territorio provincial, crear un espacio de reflexión y diálogo entre las y los líderes territoriales, con el fin de adaptar y ejecutar eficazmente el plan nacional en los establecimientos.

E. CADET SLEP LLANQUIHUE

Se constituye el Consejo Asesor de Desarrollo Educativo Territorial para la Educación Pública (CADET) del Servicio Local Educación Pública de Llanquihue. Este consejo reunirá a actores claves del Gobierno Local, Instituciones de Formación, el Sector Productivo, Organizaciones Sociales con el objetivo de asesorar y colaborar en el desarrollo educativo del territorio.

F. COMUNIDADES EDUCATIVAS PROTEGIDAS

Se realiza el lanzamiento de la mesa técnica regional del programa “Comunidades Educativas Protegidas” en la comuna de Puerto Montt. En la región las comunas focalizadas son Osorno y Puerto Montt. El programa nos impulsa a la articulación intersectorial para facilitar la implementación de las estrategias 2024-2025.

G. INSTANCIAS FORMATIVAS

Se realiza ceremonia de certificación del taller de implementación de estrategias de mediación escolar junto a la Universidad de Los Lagos (continuidad del diploma de mediación escolar). Se certifica a 60 docentes y profesionales de la SEREMI y departamentos provinciales de la región.

En Quellón, se realiza jornada de capacitación sobre “Ley Karin” en la que asistieron más de 300 trabajadores de educación municipal y particular subvencionada de la comuna. Esta instancia fue liderada por SEREMI del trabajo y Jefa Provincial de Chiloé.

H. SERVICIO LOCAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA LLANQUIHUE

El Servicio Local de Educación Pública Llanquihue contempla a las comunas de Fresia, Frutillar, Llanquihue, Los Muermos y Puerto Varas. El traspaso del servicio educativo se realizó en el año 2021.

- a. Mejorar las capacidades humanas y técnicas de los Equipos de Gestión, Docentes y Asistentes de la Educación, velando por su mejora permanente en las prácticas, mediante el trabajo colaborativo de los Establecimientos Educacionales, consignando un enfoque de género.

Respecto al trabajo en este objetivo, se pueden mencionar dos elementos:

- Consolidación de los Planes Locales de Formación y del liderazgo pedagógico para mejorar la enseñanza y aprendizaje donde los equipos directivos participaron de jornadas de orientaciones y levantaron al menos tres prácticas exitosas respecto de la implementación para posteriormente difundirlas en el territorio.
- Desarrollo de liderazgos en redes territoriales para conformar comunidades de aprendizaje, garantizando la autonomía y la colaboración entre diversos actores, con el propósito de transferir aprendizajes y experiencias técnicas y pedagógicas a sus respectivas comunidades educativas, establecidas en instancias semestrales de coordinación y sistematización del trabajo.

- b. Aumentar la participación de las comunidades educativas en el proceso de aprendizaje de los estudiantes, con perspectiva de género, involucrando activamente a la comunidad escolar en el desarrollo de la Educación Pública en el territorio. Esto, mediante la conformación y sesión de los Consejos Escolares y Consejos de Educación Parvularia.

Aquí destaca el trabajo orientado al desarrollo de las competencias para diversificar la enseñanza en el aula, mediante trabajo colaborativo entre docentes y asistentes de la educación. En este proceso hubo una participación activa, con distintas instancias de diálogo y reflexiones en torno a la construcción de un modelo territorial.

c. Mejorar las condiciones físicas, de higiene, equipamiento y los recursos educativos de los Establecimientos Educacionales, a través de una gestión eficiente de los Recursos Financieros para asegurar el buen estado de su Infraestructura y Equipamiento, mediante la elaboración de un Plan Estratégico de Inversión y Mantenimiento.

Algunas gestiones importantes de mencionar son las siguientes:

- Reapertura de la Escuela Vicente Pérez Rosales de la comuna de Frutillar tras un proyecto de conservación integral que superó los 870 millones de pesos en inversión. La obra incluyó acondicionamiento térmico, sistema de calefacción, nuevas instalaciones sanitarias, instalaciones eléctricas, nuevos pisos de exterior de caucho, reposición de puertas y reposición de ventanas.
- Reapertura de la Escuela Rural San Andrés de Tegalda de la comuna de Fresia tras un proyecto de conservación con una inversión superior a mil 200 millones de pesos. La intervención contó con acondicionamiento térmico, sistema de calefacción, instalaciones sanitarias, instalaciones eléctricas, reposición de pavimentos de interior, nuevos pisos de exterior de caucho, reposición de cubierta, reposición de puertas y reposición de ventanas.
- Reapertura de la Escuela Básica Fresia tras un proyecto de conservación que superó los mil 500 millones de pesos. Los trabajos contemplaron acondicionamiento térmico, nuevo sistema de calefacción, nuevas instalaciones sanitarias, instalaciones eléctricas, reposición de pavimentos interiores, nuevos pisos de exterior de caucho, nuevos juegos infantiles, reposición de puertas y reposición de ventanas.

d. Mejorar niveles de aprendizaje de todos los estudiantes a través de una gestión pedagógica de calidad, con perspectiva de género, mediante una estrategia de acompañamiento a establecimientos educacionales, monitoreando los aprendizajes e implementando estrategias innovadoras.

Se realizó un diagnóstico integral donde se analizaron trayectorias educativas interrumpidas en un universo de 678 estudiantes. Se atendió 431 casos, identificando causas como movilidad territorial, salud, convivencia escolar y dificultades académicas. A través de las estrategias de apoyo se revincularon a 160 estudiantes y 23 con apoyo para su matrícula en 2025.

También se impulsó la convivencia educativa y la colaboración en red para el bienestar de los estudiantes, liderado por los equipos de convivencia escolar actualizando sus conocimientos, compartiendo buenas prácticas con propuestas territoriales y el desarrollo de competencias para implementar estrategias que aseguren una correcta gestión a nivel comunal y territorial apoyado por el equipo de Desarrollo Integral.

I. SERVICIO LOCAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA CHILOÉ

El Servicio Local de Educación Pública Chiloé contempla a las comunas de Castro, Ancud, Chonchi, Curaco de Vélez, Dalcahue, Puqueldón, Queilén, Quellón, Quemchi y Quinchao. El traspaso del servicio educativo se concretó en el año 2025, anticipando la programación inicial dadas las complejas condiciones económicas existentes en el territorio.

- a. Mejorar los niveles de aprendizaje de los estudiantes, implementando una gestión pedagógica basada en el monitoreo de los aprendizajes y la mejora de las estrategias educativas, para garantizar la educación de calidad del territorio, considerando para ello el enfoque de género.

En el marco del proceso de implementación del servicio, se llevó a cabo una reunión con los directores y encargados/as de escuela para conocer sus necesidades y particularidades. En este encuentro, se revisaron los antecedentes técnico-pedagógicos de los establecimientos con el propósito de definir un plan de trabajo para 2025. Además, se analizaron y elaboraron las cargas horarias, las dotaciones de docentes y asistentes de la educación, y el cumplimiento normativo de cada institución. Asimismo, se evaluaron las dotaciones de los jardines VTF en función del coeficiente técnico y se trabajó en la elaboración e implementación de planes de contingencia tanto para los establecimientos educacionales como para los jardines VTF, asegurando una gestión eficiente y acorde a las necesidades del territorio.

Además, se realizó el convenio con la JUNAEB para la implementación de los distintos programas, tales como: alimentación escolar, servicios médicos, entre otros.

Incrementar las capacidades de liderazgo de los equipos directivos, docentes y funcionarios/as con foco en lo técnico-pedagógico mediante un programa de formación continua desde un enfoque de género, colaboración e innovación y la aplicación de instrumentos de monitoreo, que permitan mejorar las prácticas pedagógicas y la gestión de los establecimientos y del Servicio.

En el marco de la negociación colectiva se trabajó durante el mes de enero en la realización de capacitaciones para las funcionarias de los VTF de Ancud y Quellón.

- b. Mejorar las condiciones de infraestructura, equipamiento y recursos educativos de los Establecimientos Educacionales, mediante la elaboración y ejecución de un Plan Integral de Inversión y Mantenimiento, basado en un adecuado diagnóstico de las necesidades y de las respectivas fuentes de financiamiento, para garantizar las condiciones óptimas del proceso enseñanza-aprendizaje de los estudiantes del territorio, desde un enfoque de género y derechos humanos.

Se priorizaron proyectos de conservación de infraestructura de corto plazo para el año 2025, los cuales consideran mejoras de cubiertas, tabiquería, cielo interior, piso, pintura de

fachadas, sistema de drenaje de aguas lluvias y envolvente térmica, incluyendo aislación térmica y ventanas termopanel. Estas iniciativas cuentan con un presupuesto total asignado de 312 millones 610 mil pesos.

- c. Implementar la institucionalidad territorial, por medio de la implementación de una gestión interna efectiva con perspectiva de género y el desarrollo de una estrategia comunicacional, para lograr la vinculación con las comunidades, la sociedad civil y los organismos públicos del territorio.

Se destaca la creación e instalación del Servicio Local de Educación Pública (SLEP) de Chiloé, conformando un equipo inicial de 43 personas, y conduciendo este proceso a través de una gestión estratégica vinculada al territorio, conectada y coordinada con los diversos grupos de interés –alcaldes, gremios y comunidades educativas– y en una articulación permanente con las instituciones públicas de la zona, con el propósito de asegurar el adecuado traspaso del servicio educativo de los municipios que corresponden a este territorio.

Los principales aspectos que relevar son:

- Institucionalidad territorial

En un periodo de tres meses, se realizó la instalación y preparación del traspaso de los servicios educativos de un servicio de cobertura provincial, con diez comunas, 210 establecimientos educacionales, tres mil 800 funcionarios aproximadamente, una matrícula de más de 20 mil estudiantes, y un territorio de alta dispersión geográfica, ruralidad e insularidad.

Se asumió el servicio educativo de la provincia con el 30 por ciento de la dotación institucional y, no obstante, esta circunstancia, se desarrollaron de manera exitosa los procesos críticos del traspaso: pago de remuneraciones, funcionamiento de líneas de transporte (201 líneas), 97 por ciento de establecimientos educacionales partieron las clases en la fecha planificada, plan de mantención de infraestructura ejecutado de acuerdo con lo programado.

Antes de la fecha del traspaso de los servicios educativos, se logró suscribir los convenios de colaboración con las diez comunas de la provincia.

Se llevó a cabo una adecuada gestión con todos los gremios de la provincia (siete comunales del colegio de profesores; Sindicatos de Asistentes y docentes de la Educación de cada comuna; Sindicatos de Jardines Infantiles; y respectivas federaciones de trabajadores (FENATREDUC y FENACOMUCH).

- Estrategia comunicacional

Se trabajó un plan comunicacional con mensajes claros y coherentes respecto a esta nueva institucionalidad educacional que se instalaba en Chiloé (desconocida por mu-

chos), cuyo territorio posee una compleja dispersión geográfica, donde la principal demanda educativa y la que además posee presencia en las diez comunas de la provincia, es la educación pública y con una fuerte organización gremial.

Asimismo, se trabajó con el posicionamiento público del SLEP Chiloé, organizándonos además con la entrega de información a los medios de comunicación a través de comunicados y actividades de prensa, redes sociales y comunicación interna, entendiéndose este último punto con la información que se enviaba a las comunidades educativas a fin de que estas conozcan lo que se estaba realizando en este proceso de traspaso e instalación.

d. Gestionar eficientemente los recursos en los ámbitos administrativos y técnico-pedagógicos, a través de la planificación, control y rendición de cuentas de la gestión financiera, así como generando alianzas público-privadas que permitan asegurar la sostenibilidad del servicio educativo.

- Se realizó la elaboración del plan anual de compras, que materializa el presupuesto elaborado para el periodo 2025.
- El año escolar se inició con los insumos y materiales necesarios para el retorno a clases (kit de materiales de aseo y oficina, libros de clases y asistencia, combustible para calderas y generadores, leña y pellets). A su vez, recorridos de transporte escolar –traspasados, externalizados e internos mediante vehículos propios– están operativos.
- Se instaló un modelo logístico con una bodega de picking y despacho de última milla, operado por un proveedor y ubicado estratégicamente en Quemchi.
- Se licitaron y adjudicaron de servicios críticos como mantenimientos menores, limpieza de fosas, y suministro de gas a granel, entre otros.
- En coordinación con el área de remuneraciones, se ejecutó exitosamente el proceso de pago de sueldos correspondientes a los PO1 y PO2, cumpliendo con los plazos establecidos.
- Las rendiciones de cuentas correspondientes al FAEP y JUNJI se encuentran al día.

6. Ministerio de Justicia y Derechos Humanos

A. CORPORACIÓN DE ASISTENCIA JUDICIAL

La Corporación de Asistencia Judicial efectuó mejoras a la oficina de Castro, las que incluyeron obras de reposición de la cubierta, reparación de estructuras dañadas e instalación de equipos de aire acondicionado donde se vieron beneficiadas mil 504 personas. El cambio de oficina en la CAJ de Maullín ha permitido entregar un mejor servicio a los ciudadanos que asisten a la Corporación en Maullín, además de mejorar en forma significativa los espacios de trabajo para los funcionarios y funcionarias de esta unidad, beneficiándose un total de 302 personas.

Del mismo modo en Puerto Montt el cambio de oficina del Servicio de la Niñez y Adolescencia se Defiende ha beneficiado a cinco mil 130 personas. El total de inversión es de 173 millones 500 mil pesos. Gendarmería por su parte, realizó una inversión de 73 millones 891 mil 690 pesos para el proceso de mantención y seguridad de las cárceles de Osorno, Ancud y Castro. La Defensoría Penal Pública consolidó la oficina de defensa indígena en Osorno beneficiando a mil 303 personas y se proyectaron nuevas oficinas en zonas aisladas como Futaleufú y San Pablo.

B. SERVICIO DE REINSECCIÓN SOCIAL JUVENIL

Por su parte, el continuador legal del Servicio Nacional de Menores, ahora Servicio de Reinserción Social Juvenil, durante el segundo semestre de 2024, realizó procesos de consulta, evaluación y capacitación para los funcionarios del antiguo Servicio Nacional de Menores, quienes serían homologados a la nueva institución.

Además, en abril de este año, se inauguró el nuevo Centro de Reinserción Social Juvenil de Puerto Montt, el cual cuenta con dos modalidades de atención: Internación Provisoria e Internación en Régimen Cerrado, con una capacidad total para 72 adolescentes y jóvenes en conflicto con la justicia.

Asimismo, se destaca el trabajo permanente y los buenos resultados de los servicios de mediación licitados en la región, donde ingresaron aproximadamente 18 mil causas durante el periodo 2024, de las que el 69,4 por ciento logró acuerdo, mientras que, solo un 30,7 por ciento resultaron frustradas.

C. SERVICIO MÉDICO LEGAL

El Servicio Médico Legal dispuso de una sala dentro de las instalaciones del servicio para que los familiares puedan realizar trámites y privacidad necesaria para la entrega de sus deudos, se concreta implementación de portón eléctrico en la sede de Osorno e incorporación de cámaras de seguridad para resguardo de personas usuarias y funcionarias de la sede, y se mantuvo convenio con servicios de salud para utilización de sus dependencias en sectores donde no se cuenta con infraestructura para que los peritos puedan realizar sus evaluaciones.

En cuanto a la gestión del Servicio Médico Legal, durante este periodo, se fomentó el trabajo intersectorial participando en plazas de justicia, charlas a la comunidad e instituciones públicas y participación continua en mesas intersectoriales de diferentes temáticas.

Por otro lado, el compromiso de presencialidad del servicio en zonas aisladas como en la Provincia de Palena permite concretar en el mes de junio el aumento de 22 horas de médico doble legista en la comuna de Chaitén, y la incorporación al equipo de Puerto Montt de una antropóloga con 44 horas, generando el inicio de polo de desarrollo a nivel regional.

Durante 2025, se concretará el traslado de la van de sexología con el objetivo de que las pericias en esta área, así como las evaluaciones de lesiones, puedan resolverse en la comuna de Chaitén, evitando el traslado a Puerto Montt. Además, el Servicio Médico Legal capacitó a médicos de la región en pericias sexológicas, incluyendo profesionales de la Provincia de Palena.

D. DEFENSORÍA PENAL PÚBLICA

Con el objetivo de acercar los servicios a las personas usuarias, la Defensoría Penal Pública reforzó su relación con la comunidad efectuando charlas a 800 estudiantes, fortaleció alianzas con universidades, facilitando pasantías de estudiantes de derecho.

Destaca la implementación de un sistema de acceso rápido a información mediante códigos QR en tribunales, que benefició a más de mil 500 personas usuarias. Este sistema permite a imputados y familiares obtener fácilmente datos de contacto y detalles sobre sus defensores, mejorando la orientación inicial.

E. SERVICIO DE REGISTRO CIVIL E IDENTIFICACIÓN

Por su parte, el Servicio de Registro Civil e Identificación firmó convenio con BancoEstado, para que a través de la oficina marítima civil sur se pueda llegar a lugares de difícil acceso de la región, como fue la Provincia de Chiloé. El total de atenciones fueron 101, propias del servicio y 76 trámites bancarios.

F. GENDARMERÍA DE CHILE

Gendarmería de Chile efectuó la capacitación de 80 personas funcionarias en la Región de Los Lagos en materias de Derechos Humanos, específicamente en materia de derechos de mujeres indígenas, del pueblo afrodescendiente, derecho de niños, niñas y adolescentes, de personas con discapacidad, y protección de la niñez y adolescencia indígena. Además, bajo el Plan Anual de Capacitaciones, se formó un total de 254 personas funcionarias en materia de protección, inteligencia penitenciaria, primeros auxilios, habilidades blandas, entre otras.

Resulta relevante destacar el trabajo de Gendarmería quien ha incrementado las medidas de control sobre las personas privadas de libertad que está recluida en las cuatro unidades penales

de la región. En ese contexto, se desarrollaron 654 allanamientos ordinarios y extraordinarios. Eso permitió, la incautación de cuatro mil 238 armas blancas, 276 teléfonos y 34 kilos de diferentes tipos de drogas. A contar del presente año comenzó la implementación de allanamientos nocturnos dirigidos contra objetivos específicos.

En materia de reinserción, un total de 443 personas condenadas, tanto en el sistema abierto como en el cerrado, realizaron y aprobaron cursos de capacitación en oficios, lo que constituye un paso importante en sus procesos de reinserción social y laboral.

7. Ministerio del Trabajo y Previsión Social

En relación con el vínculo con actores del mundo del trabajo en la región, ha impulsado diversas iniciativas para fortalecer el Diálogo Social tripartito entre el Estado, los empleadores y los trabajadores. Actualmente, se encuentran activas diversas mesas de diálogo tripartitas, entre ellas las de Trabajadores del Mar, Seguridad para Buzos Profesionales, Panaderías, Clínicas Privadas, Sector Hotelero y Sector Salmonero, además de los Comités Regionales de Usuarios de Quellón y Llanquihue.

Durante el año 2024, se han desarrollado actividades de difusión sobre políticas públicas del Gobierno, enmarcadas en el Convenio 190, la Ley de 40 horas, la Ley de Conciliación de Vida Personal, Familiar y Laboral, y el Proyecto de Reforma de Pensiones. En conjunto con la SE-REMI, se coordinaron 86 capacitaciones sobre la Ley Karin, alcanzando a aproximadamente cuatro mil 500 personas. Asimismo, se han abordado temáticas como derechos previsionales y seguridad social.

En cuanto al Plan Anual de Fiscalización del Puente Chacao, esta mega obra, iniciada en 2018, ha requerido un constante seguimiento en materia laboral. La Dirección Regional del Trabajo de Los Lagos ha ejecutado un plan de fiscalización con visitas cada 15 días, además de fiscalizaciones reactivas a solicitud de trabajadores y dirigentes sindicales. En el año 2024, se realizaron 36 fiscalizaciones, de las cuales siete resultaron en multas, veinticuatro sin multa y cinco por vulneración de derechos fundamentales, con sanciones que alcanzaron los 29 millones 435 mil 190 pesos.

En materia sindical, se ha trabajado de manera constante con los dirigentes, brindando apoyo técnico en negociación colectiva, normativa de higiene y seguridad en el trabajo, capacitaciones y difusión de derechos laborales.

En el ámbito fiscalizador, durante el año 2024 se efectuaron seis mil 349 fiscalizaciones. De estas, cinco mil 541 fueron reactivas ante denuncias y 808 se realizaron dentro de programas planificados. En tres mil 349 casos no se aplicaron multas, mientras que tres mil fiscalizaciones derivaron en sanciones que sumaron más de siete mil 800 millones de pesos en montos iniciales asociados. Para fortalecer la fiscalización en la industria salmonera, la Dirección del Trabajo ha

mantenido la contratación de una lancha especializada, garantizando así mejores condiciones laborales en este sector estratégico.

En relación con la seguridad social, en la región existen 200 puntos de atención del Instituto de Previsión Social (IPS), de los cuales veintiséis son presenciales y siete corresponden a oficinas móviles que recorren la región. Gracias a esta cobertura, IPS llega a 248 localidades apartadas, entregando más de diez mil pagos de beneficios mensualmente en zonas rurales. Actualmente, 73 mil 177 personas cobran la Pensión Garantizada Universal (PGU) y ocho mil 320 reciben el Aporte Solidario de Vejez, lo que totaliza 81 mil 497 beneficiarios con una inversión mensual superior a los 24 mil millones de pesos.

Entre los hitos destacados de 2024, se cuentan las inauguraciones de las sucursales de IPS en Puerto Montt, Osorno, Castro y Chaitén en de julio. Además, se abrió un punto de atención virtual en la Municipalidad de Hualaihué, facilitando el acceso a los servicios del IPS a través de ChileAtiende.

En cuanto a capacitación y empleabilidad, tres programas de SENCE han tenido un impacto significativo en la región. El programa "Talento Digital" ha capacitado a cerca de mil personas, con una inversión de 82 millones de pesos para beneficiar a 30 participantes en la región, de los cuales el 30 por ciento fueron mujeres.

El programa "Maestros y Maestras para la Construcción" ha formado a doce mil personas a nivel nacional, con una inversión de 687 millones de pesos en Los Lagos para capacitar a 400 trabajadores, con un 47 por ciento de mujeres aprobadas. Finalmente, el "Programa Sectorial de Transporte" ha destinado 442 millones de pesos en la región para capacitar a 240 personas en conducción profesional clase A3 y A5, con una participación femenina del 50 por ciento.

Se han impulsado diversas ferias laborales en la región, tales como la Feria Laboral en Tu Barrio en Puerto Montt y Osorno, la Feria Más Mujeres en Alerce Norte y la Expo Trabajo en Castro. Además, se han realizado eventos con la Red Territorial OMIL Entre Volcanes y empresarios del sector Silvoagropecuario.

Desde el Instituto de Seguridad Laboral (ISL), se han implementado iniciativas para reforzar la protección de trabajadores. La campaña "Excesos que Ayudan" devolvió más de 192 millones de pesos a dos mil 835 empresas por cotizaciones pagadas en exceso. Se amplió la cobertura a trabajadores a honorarios que declararon impuestos en la Operación Renta 2024, beneficiando a 30 mil trabajadores en Los Lagos. Asimismo, se ejecutó la campaña "Bajo Cero" para prevenir riesgos asociados al trabajo en bajas temperaturas y la iniciativa "Fonda Protegida" durante Fiestas Patrias, promoviendo la seguridad en sectores gastronómicos y de entretenimiento.

En materia de capacitación en seguridad laboral, ISL formó a tres mil 207 trabajadores en 2024. También se desarrolló la campaña de verano "ISL te Cuida", centrada en la prevención de exposición a rayos UV para trabajadores al aire libre.

8. Ministerio de Obras Públicas

El año 2024, la Región de Los Lagos ejecutó un presupuesto de 297 mil 819 millones de pesos, alcanzando una ejecución del 99,83 por ciento del presupuesto disponible. Para el periodo enero - mayo del año 2025 se proyecta una ejecución superior a los 163 mil 752 millones de pesos.

A. INTEGRACIÓN TERRITORIAL, CONECTIVIDAD Y MOVILIDAD

En relación con vialidad, en 2024 se pavimentaron 170 kilómetros en diversas modalidades, alcanzando un total de 432 kilómetros del compromiso presidencial de 617 kilómetros en la región.

Respecto a Ruta 7, se ejecutaron 10,5 kilómetros del tramo Leptepú - Fiordo Largo, se licitó la terminación del proyecto "Mejoramiento Ruta 7, Sector: Caleta Gonzalo-Lago Negro (Puente Manuel Feliú), Chaitén", que se encuentra en proceso de reevaluación, así como el "Estudio de Ingeniería para la Reposición del Puente Yelcho sobre el Río Yelcho en Ruta 7", que está en proceso de adjudicación.

En materia de puentes, la construcción del Puente Chacao ya ha alcanzado un 52 por ciento de avance físico a la fecha; también se aprobó el Convenio de Programación "Puentes Menores Modulares para la Región de Los Lagos 2025-2030" entre el Gobierno Regional de Los Lagos y el Ministerio de Obras Públicas. Otro hito relevante es la licitación del Puente Quitacalzón en Chaitén Costa y, en el mismo sector, la ejecución del Puente Negro, los que fortalecerán la conexión terrestre en la comuna. Otro proyecto destacado es la "Reposición del Puente Cancura en la Ruta U-55-V, comunas de Puerto Octay y Osorno", con una recepción provisoria estimada para fines de 2025. En cuanto a vialidad urbana, se realizó la publicación con registro especial del proyecto "Mejoramiento Conexión Vial Ruta 5 - Ruta U-500 Acceso Norte Osorno", con un presupuesto de 42 mil 152 millones de pesos.

En el ámbito de Obras Portuarias, se terminó la ejecución de las rampas de conectividad de Poyo en Chaitén, Puelo en Cochamó y Tenglo en Puerto Montt, con una inversión total de cinco mil 806 millones de pesos, así como la ejecución de la rampa Auchac en Quellón, la cual terminará en 2025.

En materia de Aeropuertos, se realizaron conservaciones globales de pequeños aeródromos en 20 recintos de las provincias de Palena, Llanquihue y Chiloé; también se habilitaron cuatro puntos de posada, dos de los cuales están emplazados en Hospitales de las comunas de San Pablo y San Juan de La Costa. Se destaca además la implementación de cinco sistemas de iluminación de emergencia para los aeródromos de Pupelde, Quemchi, Tolquién, Isla Apiao y Queilén, en la provincia de Chiloé.

B. DESARROLLO SOCIAL, CULTURAL Y CIENTÍFICO

En 2024 se ejecutaron los Bordes Costeros de Achao en Quinchao, Ancud, Ichuac en Puqueldón y la Costanera de Queilén, con una inversión de 18 mil 162 millones de pesos. También se inició

la ejecución de los Bordes Costeros de Iansa en Llanquihue y Capitán Alcázar en Quellón y, en materia de Pesca Artesanal, se inició la ejecución de la ampliación de la Caleta de Pescadores Anahuac en Puerto Montt y el Mejoramiento del Varadero del Puerto Pesquero de Quellón, invirtiendo un total de 16 mil 651 millones de pesos.

En el ámbito cultural, uno de los hitos importantes de la Dirección de Arquitectura fue la reevaluación de la Biblioteca Regional de Los Lagos, a ser adjudicada en 2025; además, otro gran avance fue la entrega a explotación, en octubre de 2024, de la obra Conservación Casa Pauly de Puerto Montt.

C. SEGURIDAD CIUDADANA Y ANTE DESASTRES NATURALES Y EMERGENCIAS

Se destaca la participación de la Dirección de Arquitectura en la ejecución de la Fiscalía de Río Negro, en etapa de recepción provisoria, así como en el diseño de la Reposición de la Primera Comisaría de Osorno, que estará listo este 2025.

Otro punto para destacar es el avance de un 92 por ciento en el Diseño de Reposición del Complejo Fronterizo Cardenal Samoré, el segundo paso fronterizo más importante del país, a finalizar en 2025.

Respecto de Planes Maestros de Evacuación y Drenaje de Aguas Lluvias, el 2024 finalizaron los de Osorno y Puerto Montt, y se dio inicio al de Llanquihue; además, se avanzó en la ejecución del de Quellón.

En cuanto a obras de Aguas Lluvias, en 2024, se inició la ejecución del colector Zurita de Alerce, en la comuna de Puerto Montt, y por primera vez se ejecutaron obras de este tipo en la ciudad de Ancud.

Respecto a Defensas Fluviales, el 2024 se construyeron 531 metros de enrocados en ríos de las comunas de Hualaihué y San Juan de La Costa, y se inició el primer Diseño de Control Aluvional en el Parque Vicente Pérez Rosales en la comuna de Puerto Varas, para proteger infraestructura pública y privada en el sector.

D. SEGURIDAD HÍDRICA

La DGA de Los Lagos trabajó en la instalación de la Mesa Estratégica de Recursos Hídricos como gobernanza de la cuenca del Maullín y cuencas adyacentes, en la cual participan 28 actores del sector público, así como privados representativos.

También se iniciaron los Estudios para la Elaboración de Planes Estratégicos de Recursos Hídricos, instrumento de planificación de la cuenca del Maullín y adyacentes. Además, se instalaron doce estaciones de Red Hidrométrica que monitorean Aguas Subterráneas, concentradas en Sectores Hidrogeológicos de Aprovechamiento Común en la provincia de Osorno y, en abril de 2024, se instaló la 1ª estación Glaciometeorológica en el volcán Yanteles, provincia de Palena.

En materia de Servicios Sanitarios Rurales, se invirtió un total de 14 mil 143 millones de pesos en múltiples proyectos, beneficiando a más de seis mil 900 personas de la región, destacando la construcción de seis nuevos servicios: Huenao, Chalihué y Puchauran en la provincia de Chiloé, Ostiones y La Poza en la provincia de Llanquihue y Cheñue en la Provincia de Palena, así como también el Mejoramiento y Ampliación de Puaucho en la provincia de Osorno y Curanue de Chiloé, totalizando dos mil 232 arranques.

9. Ministerio de Salud

A. INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA EN SALUD

Entre las obras destacadas que se inauguraron durante el año 2024, destacan el Centro de Diálisis de Purranque, financiado a través de fondos sectoriales de MINSAL por un monto de dos mil 400 millones de pesos, beneficiando a 48 personas; y el CECOSF Las Cascadas en Puerto Octay, cuya inversión alcanzó 941 millones de pesos para brindar atención a dos mil 117 personas. En Chiloé también se inauguró la Posta de Salud Rural Tenaún, comuna de Dalcahue, con una inversión de mil 63 millones de pesos, beneficiando a más de mil usuarios de todo ese sector costero.

Uno de los proyectos más relevantes en la región es la implementación del Servicio de Referencia Oncológico en Ancud, inaugurado el 1 de abril de 2025. El Gobierno Regional ha asignado un total de mil 574 millones de pesos, beneficiando directamente a cerca de 640 pacientes, quienes dispondrán de diez unidades para la administración de quimioterapia.

B. SALUD MENTAL

Durante el año 2024 se trabajó en la formación de 273 facilitadores comunitarios certificados en salud mental y prevención del suicidio, pertenecientes a instituciones públicas y privadas como universidades, Carabineros, PDI, Defensoría Penal Pública, Dirección del Trabajo, Gendarmería de Chile organizaciones de Personas Migrantes, y comunidades de fe.

También, se destaca la alianza público-privada con el Grupo Empresas Pasmarr en la región, para implementar campaña educativa sobre la prevención del suicidio (*4141) en áreas de alta afluencia de público; la implementación del Programa Salud Mental Cordillera, la habilitación de casas de atención para personas del espectro autista en la provincia de Llanquihue, atención de especialista psiquiatra 24 horas en servicio de Urgencia del Hospital Puerto Montt y la hospitalización domiciliaria en Salud Mental.

C. FORTALECIMIENTO DE LA VIGILANCIA EN MAREA ROJA

El programa de Control Toxicológico y Vigilancia de Marea Roja en la Región de Los Lagos intensificó la vigilancia en los puertos, realizando más de 41 mil 77 análisis de certificación

previa al consumo. Como resultado, se detectaron cinco embarcaciones con productos no aptos, y se decomisaron once mil 200 kilos de almejas. Esta acción es fundamental para garantizar la seguridad alimentaria y proteger la salud de la población frente a riesgos derivados de la marea roja.

D. ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD - PUERTO VARAS, COMUNA PIONERA APS-U

En 2024, Puerto Varas se unió a la iniciativa de Universalización de la Atención Primaria de Salud, registrándose nueve mil 776 nuevos inscritos en su primer año de implementación, quienes se beneficiaron de horarios extendidos en los Centros de Salud Familiar (hasta las 20:00 horas.) y la implementación de un dispositivo de salud en el sector de Decher.

E. AVANCE EN INICIATIVAS DE EQUIDAD DE GÉNERO EN SALUD

Durante el 2024, se inició la formación de la primera red regional de mujeres gestoras comunitarias en salud para abordar las violencias de género, financiada por el Fondo de Transversalización de Género. En la Región de Los Lagos, 27 mujeres de Isla Puluqui y Puaucho (comunales con alta prevalencia de violencia hacia las mujeres) fueron certificadas.

Se implementó durante el 2024 la genotipificación del VPH en el Hospital Base San José de Osorno, distribuyendo más de tres mil 700 auto tests para la detección y prevención del cáncer asociado al VPH.

F. ESTRATEGIAS PARA DISMINUCIÓN DE TIEMPOS DE ESPERA

En 2024, el Hospital de Calbuco implementó un pabellón de Cirugía Mayor Ambulatoria y adquirió una torre laparoscópica, lo que permitió realizar 841 intervenciones. En Chiloé, las cirugías aumentaron un 18 por ciento, las consultas crecieron un cinco por ciento y se realizaron 21 operativos médicos. En la provincia de Osorno, se logró reducir la mediana de tiempos de espera en consultas nuevas de especialidades médicas, odontológicas y en intervenciones quirúrgicas. Además, las intervenciones quirúrgicas aumentaron un 9,2 por ciento y la cirugía mayor ambulatoria creció un 43 por ciento, en comparación con el año anterior.

10. Ministerio de Vivienda y Urbanismo

A. PLAN DE EMERGENCIA HABITACIONAL (PEH)

a. Plan de Emergencia habitacional

Al mes de diciembre de 2024, la región presentó un avance de once mil 55 viviendas terminadas, que corresponden a un 78 por ciento respecto de su meta de catorce mil 165 a entregar a marzo 2026.

En cuanto a los proyectos iniciados, al periodo en mención se contó con siete mil 661 viviendas en ejecución. Respecto de las unidades financiadas sin inicio, la región registró cinco mil 308 unidades que deben iniciar obras, lo que, respecto de su meta total, significa que se cuenta con un superávit en relación con las viviendas requeridas para alcanzar la meta, lo que hace a un monto de seis mil 970 unidades de fomento.

b. Cobertura territorial

En la región el plan abarca todas las comunas con proyectos terminados, destacan la comuna de Castro, Ancud, Chonchi y Queilén en la provincia de Chiloé; Palena en la provincia de Palena; Puerto Montt y Frutillar en la provincia de Llanquihue; y Purranque, Pulehue y Osorno, en la provincia de Osorno.

c. Diversificación programática

De las 15 líneas programáticas, solo la línea de cooperativas no se ha implementado, las demás están con diferentes avances, terminadas, ejecución y postulación 2024.

El año 2024, se lograron gestionar acciones para nuevas líneas programáticas: Acción directa, trabajando en un proyecto en la comuna de Quellón en terreno SERVIU, de 100 viviendas en extensión; Programa de trabajadores, en la comuna de Puerto Montt, proyecto de 100 viviendas en terreno SERVIU que agrupa a funcionarios de nueve servicios públicos; Pequeños condominios, el mes de noviembre se ingresó a evaluación en SERVIU el primer proyecto gestionado por la Municipalidad de Osorno, de tres viviendas. Además, se está trabajando en otro proyecto de pequeño condominio en terreno SERVIU en la comuna de Puerto Montt; y se ingresó al SERVIU el primer proyecto de viviendas para arriendo Municipal de la comuna de Puqueldón de nueve viviendas.

d. Estrategias innovadoras y casos exitosos

Plan Osorno, (mil 354 familias) asociado a gestión de suelos, trabajo intersectorial, tiempos acotados, entre otros; Autoconstrucción asistida (Manquemapu), comunidad mapuche, Piloto rural año 2015, abandonadas por las constructoras, cambio de modalidad de 27 viviendas hoy con un avance total de un 88 por ciento; Semi-Industrializado, proyecto de cartera crítica de Futaleufú, se llevan las viviendas listas en camiones, se alzan en el lugar; Recuperación de Viviendas, operativo de recuperación de cuatro viviendas en desuso; Plan Insular, llamado focalizado en las Islas de la región; Concursos Ofertas, en terrenos de pro-

riedad SERVIU, se ha mejorado el estándar de los proyectos del Fondo Solidario de Elección de Vivienda (DS49); Habilitaciones Normativas, herramienta que ha logrado destrabar proyectos de cartera crítica y Plan Osorno; Convenio de programación MINVU-GORE," el 11 de octubre de 2024 se celebra el convenio con el GORE Los Lagos por seis mil 885 millones 182 mil pesos, que permitirá viabilizar cuatro proyectos, 281 familias; Convenio Cooperación Sanitaria, permitió avanzar en una serie de proyectos del PEH; Convenio Municipalidades Glosa 7, implementación en proyecto de espacios públicos.

e. Programa de Asentamientos Precarios

Se financió la adjudicación de un terreno en la comuna de Castro para familias del Campamento Juan Luis Ysern y Los Álamos por mil 81 millones 80 mil pesos.

Un total de 137 familias de campamentos de Puerto Montt recibieron su vivienda definitiva en un proyecto de vivienda nueva asociado a los Proyectos Vista Cordillera (40) y Río Negro (97). Además de 84 familias de Osorno recibieron su vivienda en el proyecto en sector Francke de los comités Unidos por Nuestra Casa (45) y Con Esfuerzo, 39 familias. En total 221 familias de campamentos de la Región de Los Lagos recibieron sus viviendas en un proyecto de vivienda nueva del DS49. Además, siete familias de campamentos recibieron su vivienda en un proyecto de integración social en la comuna de Osorno asociados al Proyecto Los Héroes de Osorno.

Se ejecutó el Parque Torino en la comuna de Quellón (terminado) y el Parque Ex línea Férrea de Ancud con una inversión de mil diez millones de pesos. Se transfirieron al Municipio de Osorno un monto de 140 millones 699 mil 996 pesos para las acciones de cierre del Campamento Por un Futuro Mejor III de Osorno, y se ejecutaron obras de cierre de Estero Lobos Sur y Ladera Lintz por un total de 140 millones de pesos, actualmente en ejecución. Se ejecutaron las obras de urbanización del Campamento Brisas del Mar de Calbuco, por 90 millones de pesos y se ejecutaron diseños de urbanización para el campamento Mirador de Calbuco por 30 millones de pesos.

B. MEJORAMIENTO DE VIVIENDA Y ENTORNO PARA VIVIR EN COMUNIDAD

a. Condominios

Selección del 100 por ciento de cartera de proyectos de Condominios preparados el 2022 y 2023, atendiendo a más de mil familias con una cobertura de acondicionamiento térmico con envolvente continua, reduciendo humedad por condensación, enfermedades respiratorias y gasto en calefacción.

b. DS 27

Llamado piloto de mejoramiento de viviendas patrimoniales de Zona Típica de Chonchi, de un total de cinco viviendas patrimoniales con un monto asignado de cuatro mil 344 unidades de fomento, seleccionadas el año 2024, con inicio de obras en el mes de marzo 2025. Por otra parte, el Programa de mejoramiento de viviendas y barrios (DS 27) ha estado

presente en los programas territoriales, especialmente en la comuna de Chonchi, donde a la fecha se han ejecutado cinco obras y el año 2024 se seleccionaron e iniciaron otras tres obras. La región participó del llamado especial de polígonos del Programa Quiero Mi Barrio con el barrio de Los Muermos seleccionado 69 viviendas a intervenir durante el 2025.

c. Centros Comunitarios de Cuidados

Durante el año 2023 se inició el primer centro de cuidados regional en la ciudad de Quellón que, a diciembre del 2024, tiene un 95 por ciento de avance, y dos centros de cuidados postulados en Calbuco y Puerto Montt, seleccionados por un monto total de 19 mil 600 unidades de fomento.

C. CONSTRUIR CIUDADES JUSTAS PARA FORTALECER EL ENCUENTRO Y CONVIVENCIA ENTRE LAS PERSONAS

a. Planes Urbanos Habitacionales

La región posee seis Planes Urbanos Habitacionales (PUH) activos que aportan viviendas al PEH, terminadas 440, iniciadas 125, en preparación 600 (postulación primer llamado 2025) y en preparación 444 (postulación segundo semestre del 2025). Además, fue incorporado el PUH Bellavista de la comuna de Puerto Montt con el diseño de Macro infraestructura en curso por glosa 3k.

b. Obras urbanas

La región terminó siete obras urbanas por un total de treinta mil 207 millones de pesos, de las que destacan el término del proyecto de mejoramiento Avenida Presidente Ibáñez, Mejoramiento Interconexión vial, Alerce - Puerto Montt y Mejoramiento Avenida Ejército, obras relevantes para la comuna de Puerto Montt.

c. Instrumentos de Planificación Territorial

Se encuentran en desarrollo quince Planes Reguladores Comunales (PRC) en diferentes etapas y financiamientos (MINVU, GORE, Municipalidad), además del traspaso de competencia al GORE con el PRI Los Lagos, se suman las habilitaciones normativas, de las cuales se encuentran dos aprobadas, una en etapa final de aprobación, una enviada a revisión preliminar y dos en proceso y a la espera seis más.

d. Quiero mi Barrio

Durante el 2024, iniciaron y terminaron proyectos de barrios 2018, 2019 y 2020, destacando la construcción de cuatro obras en comunas de la provincia de Chiloé, en específico en Ancud (2) y Dalcahue (2), como también en el continente con Purránque (1) y Puerto Montt (1). Paralelamente, las Obras de Confianza, de barrios 2022 en las comunas de Castro y Río Negro fueron terminadas e inauguradas. Además, el inicio en el mes de febrero de la única obra del Contrato de Barrio del barrio Pichipelluco. En el ámbito del Plan de Gestión Social, se iniciaron cinco proyectos sociales, de barrios en las comunas de Río Negro, Los

Muermos y Futaleufú, terminando cinco en la comuna de Frutillar. Los Contratos de Barrio de la comuna de Dalcahue, Puerto Montt y Llanquihue fueron terminados, concluyendo la intervención en dichos territorios, a la vez en Castro fue firmado un Contrato de Barrio con orientación en la gestión de riesgos. En la comuna de Puerto Montt se firman convenios para el inicio de un nuevo barrio, en un sector estratégico de la trama urbana de la comuna, el cual se emplaza al interior de una Zona de Interés Público.

e. Pequeñas Localidades

Se encuentran presentes en seis comunas de la región, de las cuales Calbuco y Quemchi fueron seleccionadas el año 2024 por pertenecer a zonas de rezago. En la localidad de Santa Lucía se presentó el Plan de Desarrollo a la Comunidad, después de un largo proceso esperando el resultado del estudio de riegos que se contrató anteriormente.

El Sistema de Localidades Ribera Maullín de la comuna de Maullín, entregó sus tres obras detonantes a la comunidad, además del importante avance en varias obras del Plan de Desarrollo y Gestión Social. Por otra parte, la localidad de Chonchi cumplió su quinto año, entregando varias obras emblemáticas como el Centro Adulto Día, Centro de Salud Emocional y la selección de cinco viviendas patrimoniales en la zona típica, además de los diseños que se ejecutarán este 2025 con financiamiento PPL y las tres obras en ejecución por el DS 27. Igualmente, se está en el tercer año de la localidad de Achao, comuna de Quinchao, en la cual se aprobó el Plan de desarrollo y selecciono la Obra detonante y se diseñó una obra urbana del Plan de Desarrollo además de las actividades del Plan de Gestión Social; Por último la Localidad Piloto de Bahía Mansa cierra el año 2025 su ejecución.

En ambos programas se encuentran en desarrollo zonas declaradas de catástrofe, en el caso de QMB Barrio Tejiendo Sueños de Castro (Incendio) y en PPL la localidad de Santa Lucía, comuna de Chaitén (remoción en masa).

f. Diagnóstico y Plan Maestro Zona de Interés Público

Se realizó la licitación y selección de la consultoría para el Diagnóstico y Plan Maestro Zona de Interés Público ZIP Ovejería de Osorno.

g. Programa de Pavimentación Participativa

En el año 2024 se ejecutó en las comunas de Frutillar, Cochamó y Puerto Varas un monto de 546 millones, correspondiente al llamado 31, en el caso del llamado 32 se ejecutó en Dalcahue, Palena, Chaitén, Hualaihué, Río Negro, Chonchi, Puqueldón, Puerto Montt y Ancud, un monto de mil 767 millones y del llamado 33 Ancud, Castro y San Pablo, por un total de 22 millones de pesos, total ejecutado el año 2024, dos mil 336 millones de pesos.

D. PROMOVER UNA GESTIÓN DE SUELO QUE FORTALEZCA EL ROL PÚBLICO EN LA PLANIFICACIÓN URBANA

Gestión de Suelo y Banco de Suelo. La adquisición de suelos se ha desarrollado por diversas vías, tales como FOINSA, expropiación y compra directa, abarcando un total de diez comunas. En conjunto, se han gestionado 47,58 hectáreas, beneficiando aproximadamente a cuatro mil 157 familias. Destaca especialmente el trabajo coordinado con SUBDERE en dos comunas, así como la colaboración con el Ministerio de Bienes Nacionales.

Se releva la priorización de la línea de campamentos en la comuna de Castro, donde actualmente se encuentran en proceso de adquisición —vía expropiación (subtítulo 29)— cinco terrenos estratégicos. Estos terrenos permitirán avanzar en el cierre de campamentos en la ciudad y, adicionalmente, posibilitarán la habilitación de un segundo acceso al Plan Urbano Antukuyen, lo que da cumplimiento a compromisos adquiridos con las familias. Esta medida resulta especialmente relevante, considerando que el proyecto contempla más de 900 unidades habitacionales, las cuales, hasta ahora, contarían con una sola vía de acceso.

Asimismo, se destaca la gestión de suelo realizada para el Plan Osorno (modalidad FOINSA) y el trabajo colaborativo con la empresa SURALIS, mediante procesos de expropiación. Esta gestión ha permitido contar con terrenos factibilizados y bien localizados en dos comunas clave para el Plan de Emergencia Habitacional: Calbuco y Llanquihue.

En relación con las habilitaciones normativas, se tramitaron tres, una está en proceso de análisis e iniciando tres nuevas.

E. FORTALECER EL TEJIDO SOCIAL EN LOS PROCESOS URBANO-HABITACIONALES

Construcción de comunidad y tejido social: Comunas con Resoluciones de Prelación, Osorno-Castro- Quellón-Puerto Montt-Puerto Varas- Llanquihue- Purranque y trabajando levantar demanda habitacional en la comuna de Ancud; Mesa Osorno, conformación por Plan Osorno; Reuniones periódicas con dos Planes Urbanos Habitacionales de Castro, mesa indígena de la provincia de Osorno; SERVIU Móvil, envío de Boletines mensuales para recuperar el vínculo con las familias postulantes a los programas.

Reactivación COSOC, Diálogos locales y regional, reuniones periódicas de acompañamiento a los proyectos más críticos, familias, EP y Constructora Encuestas ciudadanas de temas relevantes asociados a Plan de Emergencia Habitacional.

11. Ministerio de Agricultura

En el ámbito del Fortalecimiento de la Agricultura Familiar Campesina (AFC) destaca el convenio para la comercialización de la pequeña ganadería que ha permitido la identificación de terneros de la AFC en el sistema SIPEC web en feria ganadera FEGOSA, con el objetivo de priorizar la comercialización de terneros provenientes de la AFC. Es un convenio de colaboración entre el MINAGRI y la Feria Ganadera, donde el 2024 se logró comercializar 650 terneros y terneras.

Se realizó la decimotercera versión a Expo Mundo Rural Los Lagos, donde hubo una inversión estatal de 140 millones de pesos y se acogió a más de 100 productores/as, generando ventas por más de 200 millones de pesos en total.

En el ámbito de la sustentabilidad, en la comuna de San Juan de la Costa, se desarrolló un modelo de desarrollo silvopastoril con establecimiento de doce hectáreas de praderas suplementarias agroecológicas, beneficiando a un total de 24 familias con una inversión de 19 millones 801 mil pesos.

En cuanto a Agua y Emergencia Climática, destacan durante el 2024 el Convenio CONADI-MINAGRI, en el cual se han inscrito 42 Derechos de Aprovechamiento de Aguas para personas con calidad indígena.

Durante septiembre del 2024, producto de las intensas nevazones en la provincia de Palena, el Ministerio de Agricultura decretó Emergencia Agrícola por Nevazones para la provincia de Palena y comuna de Cochamó. A raíz de ello el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) destinó 81 millones de pesos para atender los requerimientos de 406 pequeños agricultores/as que se vieron afectados.

En el marco del Plan Regional Sostenibilidad y Transición a la Agroecología (TAS) del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), se definieron 64 agricultoras/es FARO de los cuales 64 por ciento son mujeres y un 25 por ciento son jóvenes. Estos productores(as) destacan por implementar diversas prácticas sostenibles y agroecológicas, con una inversión del orden de los 33 millones 600 mil pesos, los que permitió financiar 28 iniciativas.

La Comisión Nacional de Riego (CNR) entregó bonos de riego a 94 agricultores/as de la Región de Los Lagos, de los cuales 40 pertenecen a pueblos originarios y 74 son mujeres. El monto total de las bonificaciones entregadas asciende a mil 759 millones 144 mil 549 pesos.

Asimismo, en diciembre de 2024, la CNR finalizó el Diagnóstico de Suelos de Mal Drenaje en la Región de Los Lagos, identificando una superficie aproximada de 544 mil hectáreas de suelos afectados. El estudio proyecta que se podrá aumentar la superficie productiva mediante el drenaje de suelos.



El Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) concretó la captura de 617 visones americanos en el primer semestre de 2024. Esta especie es particularmente perjudicial para los sistemas productivos de aves de corral y representa una amenaza significativa para la avifauna local y potencial riesgo sanitario.

En tanto, el Instituto de Investigación Agropecuaria (INIA) Remehue durante el 2024 desarrolló 39 proyectos, con una inversión total de mil 900 millones de pesos, con 17 mil beneficiarios estimados que acceden a los conocimientos y tecnologías desarrolladas. Esta inversión proviene del Ministerio de Agricultura, FIA y CORFO, entre otros.

Por su parte, la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) llevó a cabo durante 2024 un programa piloto de apoyo a seis cooperativas de la Región de Los Lagos. Las cooperativas seleccionadas son: Mielles del Sur, Cooperativa Campesina Punta Chilén, Cooperativa Campesina Tierra Fértil de Los Muermos y Cooperativa Agrícola Manos Patagónicas. También destaca el programa SaviaLab, que permite a profesores de colegios técnicos profesionales y a sus alumnos, detectar problemas y oportunidades en el desarrollo de prototipos que den respuesta a esas soluciones innovadoras. En la región, durante el 2024, el curso culminó con más de 100 alumnos presentando sus iniciativas, pertenecientes a diez liceos de la Región de Los Lagos.

12. Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones

En abril del año 2024 comenzó la operación del perímetro de exclusión de la ciudad de Puerto Montt, mejorando con ello la frecuencia, horario y recorrido de los más de 500 buses que componen el sistema. Además, a través del programa Renueva tu Micro se logró que ocho buses eléctricos estén operando en la ciudad.

Asimismo, se realizó un diálogo participativo en la comuna de Puerto Varas, con el objetivo de incorporar la opinión de los habitantes de la comuna para la elaboración de las bases del sistema de transporte eléctrico.

Tras 18 años de ausencia, retornó el tren a la Región de Los Lagos conectando las comunas de Llanquihue, Puerto Varas y Puerto Montt, a través del proyecto de trenes de cercanía 30/30. El proyecto involucra de cuatro estaciones y comenzó a funcionar en abril de 2025. En este contexto se habilita la Estación La Paloma en la ciudad de Puerto Montt, transformándose en estación multimodal.

Se inició el nuevo contrato de conectividad marítima en la Ruta Bimodal que conecta a Palena y la Región de Aysén con la Región de Los Lagos. Esta gestión duplica la capacidad de carga y de traslado de pasajeros, dado que aumenta la frecuencia subsidiada de una a dos diarias.

13. Ministerio de Bienes Nacionales

a. Asegurar la protección y el libre acceso al patrimonio natural y cultural, mediante el catastro y administración de inmuebles fiscales.

- Acceso a playas, ríos y lagos

En el marco de la campaña “Las playas son tuyas todo el año”, entre junio 2024 y marzo 2025, se registraron 55 denuncias por no contar con libre acceso a playas, ríos y/o lagos. Todas las denuncias fueron fiscalizadas en terreno, desestimando 36 de ellas, y acogiendo dos que actualmente se encuentran en proceso de evaluación.

- Programa de Rutas Patrimoniales

Entre junio 2024 y marzo 2025, se actualizó la ruta patrimonial Archipiélago de Chiloé en la provincia de Chiloé de la Región de Los Lagos, resaltando la diversidad de patrimonios presentes en el Archipiélago, incluyendo cinco nuevos circuitos: Circuito histórico, Circuito iglesias de Chiloé, Circuito patrimonio vivo; Circuito de la diversidad biocultural; Circuito patrimonio insular. El trabajo se enmarca en el Plan Bicentenario de Chiloé.

- Administración de patrimonio cultural

Durante junio 2024 y mayo 2025 se desarrolló un trabajo de diagnóstico y modelo de gestión para el monumento histórico, Ex Estación de Trenes de Ancud, identificando que se requiere un desarme controlado y posterior reposición del edificio, por lo que se gestionarán recursos durante 2025 en el marco del plan bicentenario de Chiloé.

b. Disponer de suelo fiscal para contribuir a la reducción del déficit de vivienda, infraestructura y equipamiento.

- Plan de Emergencia Habitacional

En el período de junio 2024 a marzo 2025, se otorgaron al Servicio de Vivienda y Urbanización un total de tres permisos de ocupación de inmuebles fiscales en las comunas de Puerto Montt, Osorno y Chaitén, sumando una superficie de 93 mil metros cuadrados.

- Asignación de propiedad fiscal para infraestructura y equipamiento urbano

En agosto de 2024, se otorgó una concesión gratuita al Servicio de Salud del Reloncaví para un terreno de 53 mil 967,38 metros cuadrados en Puerto Montt. Este terreno será utilizado para construir una Unidad Oncológica Integral en la Región de Los Lagos.

c. Contribuir al goce efectivo de los derechos territoriales de los pueblos indígenas, a través de la transferencia y asignación de terrenos fiscales, cogestión de áreas protegidas y regularización de la pequeña propiedad raíz, con visión intercultural y con enfoque de género.

Entre junio 2024 y marzo 2025, se tramitaron 18 solicitudes de inmuebles fiscales para personas, asociaciones y/o comunidades indígenas. Del total de solicitudes tramitadas,

doce fueron positivas y seis negativas. Por otro lado, entre junio 2024 y marzo 2025 se tramitaron 178 solicitudes de regularización para personas pertenecientes a pueblos indígenas, de las cuales 85 fueron tramitadas positivas.

d. Gestionar las solicitudes de regularización del dominio de la pequeña propiedad raíz que permita la obtención del Título de Dominio de quienes lo solicitan, y que cumplen los requisitos establecidos en la normativa vigente, entregando certeza jurídica y territorial, permitiendo la postulación a beneficios estatales y particulares, con énfasis en las mujeres jefas de hogar y pueblos originarios.

- **Tramitaciones**

Entre el periodo de junio de 2024 y marzo de 2025, se han tramitado un total de 878 solicitudes de regularización. De las 878 solicitudes que cuentan con su hito de cumplimiento, 23 solicitudes fueron enviadas a tribunales, 475 solicitudes fueron tramitadas negativas y 380 fueron tramitadas positivamente.

- **Títulos entregados**

En materia de constitución de la pequeña propiedad raíz, se concretó la entrega de 531 títulos de dominio.

- **Ingresos de solicitudes de regularización**

Entre junio de 2024 y marzo de 2025, ingresaron un total de mil 125 solicitudes de regularización a la SEREMI. De estas, 284 fueron solicitadas por mujeres jefas de hogar.

e. Contribuir a la soberanía nacional y la seguridad pública mediante la destinación de inmuebles fiscales al Ministerio del Interior y Fuerzas de Orden y Seguridad, así como realizar acciones de restitución administrativa de terrenos fiscales.

Programa de Gestión y Normalización

- **Avance en la gestión y normalización de ocupaciones**

Durante junio 2024 y marzo 2025, la Región de Los Lagos ha normalizado 27 ocupaciones.

- **Plan de Fiscalización**

En el periodo consultado, la Región de Los Lagos ha realizado 200 fiscalizaciones.

f. Asignaciones para apoyo a la soberanía nacional (destinaciones de pasos fronterizos)

Durante este periodo, se coordinó una mesa de trabajo con la Unidad de Pasos Fronterizos para disponibilizar inmuebles fiscales para complejos fronterizos. Se destinó un inmueble de cuatro mil 822,7 metros cuadrados en Futaleufú para la Defensoría Penal Pública de Palena.

14. Ministerio de Energía

A. CAPITAL HUMANO ENERGÍA + MUJER

En la Región de Los Lagos, este programa benefició a un total de 106 personas, que egresaron como Instaladores e Instaladoras Eléctricas Clase D y Mantenedores e Instaladores de Calefacción a leña y pellet. De los cuales, un 31 por ciento corresponde a mujeres y un 48,1 por ciento a personas con acreditación indígena. Esta iniciativa tuvo una inversión de 89 millones de pesos.

B. TA' BUENA TU LEÑA SECA

Este programa del Ministerio de Energía de capacitación para el fortalecimiento y fomento a la comercialización de leña de calidad en la Región de Los Lagos fue financiado por el Gobierno Regional de Los Lagos y tuvo como propósito aumentar en 115 mil metros cúbicos la oferta de leña para ocho mil 214 hogares de la región, además de contribuir a disminuir los niveles de contaminación de las ciudades del sur. Este proyecto -que tuvo una inversión total de mil 300 millones de pesos- benefició a 115 comerciantes y productores del rubro leñero, quienes obtuvieron maquinarias, equipamiento e infraestructura. Además, este programa permitió capacitar a más de 200 personas que se dedican a comercializar leña en la zona.

C. SELLO CALIDAD DE LEÑA

En la Región de Los Lagos, 21 nuevos comerciantes y productores del rubro de la leña fueron reconocidos el año 2024 con este sello, lo que se suma a versiones anteriores. De esta manera, hay un total de 93 comercializadores con el sello de calidad de leña, lo que significa una inversión total de 78 millones 300 mil pesos.

D. LEÑA MÁS SECA Y CENTROS INTEGRALES DE BIOMASA

El año 2024 esta iniciativa financió trece proyectos en la Región de Los Lagos, con una inversión de 156 millones de pesos.

Respecto al Programa de Centros Integrales de Biomasa, es un fondo concursable, que busca financiar proyectos de implementación y puesta en operaciones de Centros Integrales de Biomasa, con el fin de desarrollar experiencias demostrativas o fortalecer capacidades de producción de biocombustibles sólidos de madera de uso residencial, tales como leña, pellet, y/o briquetas. En la Región de Los Lagos fueron financiados cuatro proyectos por un monto de 200 millones de pesos.

E. COMUNA ENERGÉTICA

En la Región de Los Lagos, se beneficiaron seis Estrategias Energéticas locales de las comunas de Fresia, Maullín, Llanquihue, Frutillar, Puerto Varas y Puerto Octay. Respecto a las dos primeras comunas, hubo un financiamiento propio de diez millones de pesos. Mientras que las

comunas restantes –pertenecientes a la Asociación de Municipalidades de la Cuenca del Lago Llanquihue– los recursos obtenidos fueron obtenidos desde la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo por 48 millones 950 mil pesos.

F. PROGRAMA MEJOR ESCUELA

En la Región de Los Lagos, ocho establecimientos educacionales fueron beneficiados, a través del Programa Mejor Escuela, con una inversión total regional correspondiente a cuatro mil 723 millones 880 mil pesos. La iniciativa diseña e implementa soluciones de eficiencia energética en establecimientos públicos, a través del acondicionamiento térmico, la incorporación de energías renovables y la normalización eléctrica. El Presidente Gabriel Boric inauguró las obras del Programa Mejor Escuela en la Escuela Rural Teresa Cárdenas de Paredes de la comuna de Quinchao en enero de 2024.

Los establecimientos favorecidos son:

- Escuela Rural de Purrehuín de San Juan de la Costa: 210 millones de pesos.
- Escuela Rural Nueva Israel de Purranque: 260 millones 875 mil 196 pesos.
- Escuela Colonia Río Sur de Puerto Varas: 578 millones 411 mil 907 pesos.
- Escuela Rural Villa Caracol de San Pablo: 258 millones 130 mil 622 pesos.
- Liceo Polivalente de Ancud: dos mil 211 millones 525 mil 805 pesos.
- Escuela Rural Teresa Cárdenas de Paredes de Quinchao 331 millones 754 mil 356 pesos.
- Escuela Rural Puaucho de San Juan de la Costa: 600 millones 12 mil 157 pesos. (Obras se inauguran este año)
- Escuela Rural Armando Scheuch Eppelen de Puyehue: 273 millones 170 mil 43 pesos. (obras se inauguran este año).

G. PROGRAMA +TRANSPORTE ELÉCTRICO

En la Región de Los Lagos postularon 18 dueños de taxis colectivos: once en Puerto Montt, uno en Castro y seis en Osorno. A la fecha se han entregado 11 de los vehículos postulados (uno en Castro, seis en Osorno y cuatro en Puerto Montt), entregando un cofinanciamiento de 204 millones de pesos.

H. +CARGA RÁPIDA

En la Región de Los Lagos, se cofinanció la instalación de un cargador rápido en distintas ciudades, como Puerto Montt, Osorno y Castro. El proyecto fue ejecutado por Copec Voltex y se entregó un cofinanciamiento total de 122 millones de pesos para la instalación de la infraestructura de carga en las tres comunas. En ese contexto, durante el año 2024 se entregaron becas gratuitas con el interés de generar capacidades en torno a la electromovilidad: nueve becas femeninas para un curso de electromovilidad; 21 cupos para un curso de Instaladores domiciliarios de cargadores para vehículos eléctricos; 25 cupos para un curso de seguridad y respuesta ante emergencias en vehículos eléctricos, dirigido a Ambulancias, Bomberos y Carabineros.

I. IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY N° 21.499 DE BIOCOMBUSTIBLES SÓLIDOS

Durante el año 2024, se desarrolló el diálogo nacional en la comuna de Osorno, instancia donde asistieron 150 representantes de pueblos originarios desde Putre a Tierra del Fuego.

J. ELECTRIFICACIÓN RURAL

Apoyo técnico en los proyectos de sectores de Palena (107 beneficiarios), Cochamó (203 beneficiarios), San Juan de la Costa, Puerto Varas (53 beneficiarios), Purranque (110 beneficiarios), Río Negro (96 beneficiarios) y Maullín (20 beneficiarios). De forma paralela, se desarrolla con la Delegación Presidencial de Palena las mejoras del sistema eléctrico en el paso fronterizo Futaleufú.

15. Ministerio de Medio Ambiente

En relación con los instrumentos de gestión que mandata la Ley Marco de Cambio Climático, en noviembre 2024 se realizó en la región el encuentro macrozonal sur del grupo de acción global de financiamiento regional y comunal para propiciar proyectos colaborativos en los territorios.

Además, durante el periodo se realizaron dos consultorías para la implementación de las medidas del Plan de Acción Regional de Cambio Climático. La primera tuvo por objetivo ir en apoyo a la elaboración de los Planes de Acción Comunal, mientras que la segunda fue para la formulación de proyectos para promover la adaptación al cambio climático, como captación de aguas lluvias y soluciones basada en la naturaleza, entre otros.

Hasta la fecha, desde la SEREMI del Medio Ambiente se ha apoyado a 15 municipios para la elaboración de sus Planes de Acción Comunal de Cambio Climático: Palena, Futaleufú, Chaitén, Hualaihué, Llanquihue, Frutillar, Maullín, Los Muermos, Puerto Montt, Fresia, Cochamó, Río Negro, Puerto Octay, Puqueldón y Quinchao.

En economía circular, comenzó la implementación del Fondo para el reciclaje “Plan piloto de tratamiento de compostaje de orgánicos en domicilios del área urbana de Fresia”, con una inversión de trece millones 750 mil pesos. Este piloto beneficiará a 66 hogares mediante capacitaciones teóricas y prácticas, entrega de kits de compostaje y educación ambiental. Además, se realizó un convenio con la Universidad de la Frontera y el Gobierno Regional para apoyar en el diseño del Centro de Tratamiento Integral de Residuos sólidos domiciliarios de Castro. Además, durante el periodo, 50 recicladores de base de la región completaron el proceso de certificación de competencias laborales a través de SENCE y ChileValora, sumándose a los 187 recicladores previamente certificados.

Se realizó Segundo Encuentro de Economía Circular Los Lagos el 12 de noviembre de 2024, participando más de 200 representantes de sectores productivos, gestores de residuos y emprendedores. Además, en diciembre de 2024, el Consejo Regional aprobó el cofinanciamiento para la instalación del Centro Tecnológico de Economía Circular en Los Lagos, con una inversión pública de nueve mil 500 millones de pesos, una gestión realizada por la SEREMI del Medio Ambiente, Gobierno Regional y SUBDERE. En agosto 2024 se firma el segundo Acuerdo de Producción Limpia entre la industria mtilicultora y MMA-SUBPESCA-GORE.

En educación ambiental, a través del Fondo de Protección Ambiental, se desarrollaron 21 proyectos exclusivos para la provincia de Chiloé, centrados en economía circular y disponiendo de 153 millones de pesos para ejecución. Además, se ejecutaron siete proyectos a nivel regional, sumando 42 millones de pesos a la cartera regional. Finalmente, en la línea concursable “Fortalecimientos de Santuarios de la Naturaleza” la región se adjudicó el proyecto para el Santuario Isla Kaikue-Lagartija, Calbuco, con un monto de 40 millones de pesos. Así, en total, la región ha sido beneficiada por 235 millones de pesos, aportando a la generación de una cultura ambiental ciudadana, conservación de la naturaleza y promoción de la sustentabilidad en la región.

Respecto a los sistemas de certificación, durante el periodo se certificaron 73 establecimientos educacionales, sumando así un total de 266 establecimientos con certificación ambiental vigente en la región. Además, se certificaron doce municipios en el Sistema de Certificación Ambiental Municipal (SCAM). De ellos, se destaca a las comunas de Puerto Montt y Ancud, quienes son las primeras en iniciar proceso en nivel excelencia sobresaliente. Se otorgó subsidio a dos municipios (Puerto Montt y Fresia) de cinco millones de pesos cada una, para apoyar en la elaboración de su Plan de acción comunal de Cambio climático (PACCC). Sobre el programa Oficina Verde, se destaca a un servicio de la región: EMPORMONTT, quien se encuentra ejecutando su etapa de pre-acreditación.

En materia de biodiversidad, se publicó la creación del Santuario de la Naturaleza Valle de Cochamó. Además, en gestión y manejo de áreas, se efectuó la Sesión del Consejo Local de Gestión del Área de Conservación de Múltiples Usos Lafken Mapu Lahual, correspondiente al 2024. Además, en la misma área, se concretó el quinto monitoreo del Objeto de Conservación Choro zapato y se avanzó en el levantamiento de información y manejo de los bosques de macroalgas, además de otros insumos para la actualización de su plan de manejo. También, se avanza en la

elaboración del Plan de Administración del Parque Marino Tic Toc - Corcovado y se inicia la armonización de los Planes de Manejo del Santuario de la Naturaleza Isla Kaikué - Lagartija y del Área de Conservación de Múltiples Usos Fiordo Comau. A partir del Proyecto GEF "Instrumentos Económicos para la Conservación de la Biodiversidad", se inicia la implementación de modelos de retribución por servicios ecosistémicos y certificaciones en biodiversidad en las experiencias demostrativas regionales de Chepu y Lafken Mapu Lahual.

En gestión de humedales, se declaró humedal urbano el Pichi LlayLlay, en Purranque y se desarrolló la iniciativa "Asesoría para la creación de un comité comunal de humedales, incorporando los estándares de participación pública del acuerdo de Escazú, en la comuna de Puerto Varas".

En lo relativo a especies en estado de conservación, se participa en la Mesa Provincial de Protección de Fauna en Chiloé, con énfasis en el Pudú, y se inicia el proyecto "Implementación de medidas de difusión y sensibilización sobre el zorro de Darwin sobre la base del Plan Recoge de la especie".

En iniciativas para la calidad del aire, desde la implementación del Plan de Descontaminación de Osorno en 2016, la tendencia es a la baja tanto en la gestión de episodios críticos, como en medición de MP2.5, con una disminución del 38 por ciento. Al respecto, el Programa de recambio de calefactores ha realizado recambios de 410 equipos a pellet y 33 equipos de aire acondicionado en la comuna. Además, durante el periodo se adquirieron 950 equipos.

16. Ministerio del Deporte

A. INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA REGIONAL

Se destacan las siguientes iniciativas:

- Entrega de terreno e inicio de obras en septiembre de 2024 para la Construcción de Muro de Contención Cancha Rayada de Castro por mil 100 millones 960 mil 160 pesos, con un 98 por ciento de avance a la fecha.
- Entrega de terreno e inicio de obras en septiembre 2024 para Mejoramiento y Normalización de la Cancha Complejo El Mirador de Puerto Varas por 225 millones de pesos, con un 70 por ciento de avance a la fecha.
- Entrega de terreno e inicio de obras en noviembre de 2024 para Conservación de Alcantarillado y Otro Gimnasio Fiscal de Chonchi 321 millones 68 mil 866 pesos, con un 55 por ciento de avance a la fecha.
- Entrega de terreno e inicio de obras en noviembre de 2024 para Conservación de Gimnasio IND, comuna de Fresia por 474 millones 261 mil 134 pesos, con un 48 por ciento de avance a la fecha.

- Entrega de terreno e inicio de obras en diciembre de 2024 para Conservación Gimnasios 1 y 2, Centro Deportivo IND Puerto Montt por 295 millones 102 mil 901 pesos, con un 48 por ciento de avance a la fecha.

B. OFERTA PROGRAMÁTICA INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTES

El programa Deporte y Participación Social, con un presupuesto de 386 millones 269 mil pesos, lograron una cobertura en las 30 comunas de la región con 174 actividades sistemáticas y dos mil 774 personas beneficiarias. Así también, se desarrollaron 15 actividades promocionales con un total de cuatro mil 63 personas beneficiarias. Para el período se destacan los siguientes nueve hitos y encuentros relevantes: (i) Hito Corrida Marca tu verano 2024, (ii) Hito Corrida Día Nacional del Deporte 2024, (iii) Encuentro deportivo recreativo Día de La Mujer, (iv) Encuentro deportivo recreativo Día del Desafío, (v) Encuentro deportivo recreativo Pueblos Originarios, (vi) Encuentro deportivo recreativo de Voleibol Jóvenes en Movimiento (Día de la Juventud). (vii) Encuentro de coreografías Día del Adulto Mayor. (viii) Hito Encuentro deportivo recreativo Activa tu primavera. (ix) Encuentro deportivo recreativo día de la Discapacidad.

En tanto, el programa Crecer en Movimiento, con un presupuesto propio de 618 millones 499 mil pesos, desarrolló 258 actividades sistemáticas en el año 2024, cubriendo a las 30 comunas y beneficiando a cuatro mil 913 personas. Asimismo, se desarrollaron 48 actividades promocionales, beneficiando a mil 674 personas. Se destacan los siguientes hitos: (i) Hito Día Mundial de la Actividad física: (ii) Hitos de Lanzamiento CEM. (iii) Hito vacaciones de invierno. (iv) Hito celebración del Día del Niño. (v) Encuentros formativos deportivos tradicionales. (vi) Hito Activa tu primavera. (vii) Hito Día Mundial de la Discapacidad. (viii) Hito de cierre del Programa CEM. (ix) Segunda corrida y cicletada familiar CEM. (x) Primera Copa Crecer en Movimiento.

Por otro lado, el Sistema Nacional de Competencias Deportivas, a través de sus diferentes componentes, benefició a un total de doce mil 932 deportistas, según el siguiente detalle: competencia federada 421 participantes, competencia escolar once mil 499 participantes, competencia todo competidor 211 participantes, competencia educación superior 801 participantes. Así también, se destaca la realización de la Liga de Educación Superior: nueve campeonatos regionales, un encuentro zonal. Los Juegos Deportivos Escolares: campeonatos en las fases comunales con la participación de las 30 comunas de la región, campeonato de las cuatro provincias de la región, campeonato regional donde clasifican al nacional. La región asistió a la Final Nacional en la Región Metropolitana y a la Región de Valparaíso a la final del Béisbol damas y Varones Sub-17. Se participó en los Juegos Deportivos Nacionales, con presencia en 20 disciplinas, en los Juegos Deportivos de La Araucanía, con representación en dos disciplinas y en los Juegos Para Araucanía con siete disciplinas.

17. Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género

Durante el periodo señalado, se realizaron alrededor de 65 actividades en diversas temáticas de género dirigidas a la comunidad y a funcionarios/as públicas, impactando a más de dos mil personas.

Enmarcado en la participación ciudadana prelegislativa al proyecto de ley sobre aborto, asociada al Plan de Igualdad, se realizó en octubre del 2024 en Puerto Montt un diálogo participativo sobre derechos sexuales y reproductivos al cual concurren 25 participantes entre ellas representantes de organizaciones de la sociedad civil de las provincias de Osorno, Chiloé y Llanquihue.

En concordancia al Plan Nacional de Violencia, se han realizado un total de 23 actividades participativas, la mayoría de ellas asociadas a la presentación de la Ley Integral por una Vida Libre de Violencia a actores relevantes de la región, como lo son el Circuito Intersectorial de Femicidio, la red de Oficinas de la Mujer de los distintos municipios, agrupaciones de mujeres de la sociedad civil que trabajan la temática de violencia, la Mesa de Violencia de Género de Frutillar, funcionarias y funcionarios del Hospital Base San José de Osorno y a estudiantes y funcionariado de la Universidad Austral. En estos encuentros han participado más de 400 asistentes de todo el espectro.

Junto al Plan Buen Vivir se desarrolló una jornada de sensibilización y prevención de la violencia de género, en la cual participaron 45 mujeres de comunidades indígenas de la comuna de San Juan de la Costa, el Centro de la Mujer de Osorno, la Subsecretaría de Prevención del Delito, y el Centro de Apoyo a Víctimas.

En noviembre de 2024, la SEREMI de la Mujer y la Equidad de Género se sumó a la campaña ministerial "No la Hagas Viral", donde se realizó el lanzamiento de la campaña comunicacional de prevención de la violencia dirigida a jóvenes con más de 100 asistentes. En diciembre se realizó una actividad participativa con la Mesa de Género de Chiloé en Conmemoración del Día Nacional contra el Femicidio con 35 participantes, entre ellos funcionariado y sociedad civil. En la misma línea de prevención se realizó en Frutillar, con el apoyo de la Oficina de la Mujer municipal e INJUV, una actividad participativa en el marco del día nacional contra la violencia en el pololeo en la cual participaron alrededor de 30 jóvenes.

Se realizaron cinco charlas sobre implementación del Registro Nacional de Deudores y entrada en vigor de la Ley N° 21.484 sobre Responsabilidad Parental y Pago efectivo de Deudas de Pensiones de Alimentos, alcanzando a un total de 55 personas.

En materia de prevención de violencia contra las mujeres, se realizaron diversas actividades de sensibilización, denuncia, primera acogida y derivación. Se capacitó a funcionarios/as públicos/as, priorizando a carabineros, funcionarias y funcionarios municipales y la red regional de Fundación PRODEMU sobre el abordaje de la violencia integral, alcanzando a 250 personas. Se sensibilizó a

la sociedad civil, organizaciones de mujeres, dirigentas y participantes de las mesas rurales de INDAP sobre género y políticas públicas, con cinco actividades con un total 95 participantes. Sumado a lo anterior, se efectuaron charlas sobre maltrato, acoso laboral y acoso sexual y la recién promulgada Ley N° 21.643 (Ley Karin), en su mayoría dirigida a funcionarios/as públicos y municipales, realizando más de 25 actividades, capacitando a aproximadamente mil personas en la materia. También, se instalaron más de ocho Puntos Morados, logrando hacer difusión sobre prevención de la violencia contra las mujeres a un aproximado de 500 personas.

En materia de transversalización de género se proyectó un trabajo de manera individual a cada sector con reuniones bilaterales técnicas y políticas para acompañar el proceso de armonización de los compromisos ministeriales de cada cartera. La Comisión concretó ocho reuniones en el periodo, tres de la comisión Política y cinco de la comisión en su variante Técnica, en las que se profundizaron los más de 176 compromisos de las SEREMIs y sus Servicios asociados que conforman la Agenda Regional de Género. El 2024, registró más de un 80 por ciento en el cumplimiento de los compromisos siendo uno de los porcentajes más altos a la fecha, dando cuenta del compromiso asumido por los sectores con la intención de incorporar el enfoque de género a sus agendas y principalmente al diseño y ejecución de sus políticas públicas.

Se participó en 23 mesas sectoriales e intersectoriales donde se ha incorporado el enfoque de género y promover instancias de sensibilización tanto a funcionarios/as públicos/as como a sociedad civil. Se desarrolló un trabajo articulado con las distintas carteras para el desarrollo de las mujeres de la región, como la coordinación con el Gobierno Regional y la participación del Pacto Por una Región Sostenible, con Salud a fin de fiscalizar las Unidades Clínicas Forenses Hospitalarias de la región; con Agricultura y Cultura para promover el emprendimiento femenino y participación de mujeres en su oferta programática; con Desarrollo Social y Familia a fin de fortalecer la Red Chile Cuida en la región, entre otras actividades.

Mediante el Fondo de Igualdad, implementado por el Ministerio, se entregaron fondos para las siguientes iniciativas regionales: 1) Programa Registro Civil Te Cuida, enfocado en implementar programas pilotos y mejorar el acceso a servicios para personas cuidadoras; 2) Escuela de Líderas para Mujeres Rurales Jóvenes, para la entrega de herramientas que desarrollen y potencien habilidades de liderazgo; 3) Programa de Capacitación Mujeres de Mar: Fortalecimiento del liderazgo y asociatividad de mujeres de la pesca artesanal y que realizan actividades conexas. 4) Programa Buenas Prácticas Laborales con Equidad de Género, ejecutado por SERNAMEG 5) Trabajadoras y Trabajadores de casa particular: hacia el Trabajo Decente y el cumplimiento del Convenio N° 189 de la OIT, enfocado en promover la formalidad y el cumplimiento de derechos laborales y de seguridad laboral de dichas trabajadoras.

Dentro de las acciones relevantes que se han realizado, destacan la Fiscalización a las Unidades Clínicas Forenses Hospitalarias junto a SEREMI de Salud, para promover su óptimo funcionamiento y derivación por GES 86 o Ley IVE según corresponda. A lo anterior se suma la apertura de la atención en salud integral de la mujer y atención de parto inminente y urgencias gineco - obstétricas en la Provincia de Palena.

El Servicio Nacional de la Mujer y la Equidad de Género (SERNAMEG) durante el año 2024 implementó los siguientes programas en la región:

- a. Programa de Prevención de las Violencias de Género, con una cobertura nacional efectiva de 27 organizaciones.
- b. Programa de Atención Inicial de las Violencias de Género, con una cobertura efectiva de siete mil 171 mujeres y 310 egresos.
- c. Programa de Recuperación del Ejercicio de la Autonomía para Víctimas y Sobrevivientes de Violencias de Género, con una cobertura efectiva de 284 personas.
- d. Programa 4 a 7, con una cobertura de mil 129 mujeres y 769 niñas, niños y adolescentes, además de la cobertura estival.
- e. Programa Mujeres Jefas de Hogar; con una cobertura de mil 811 participantes que terminaron los talleres.
- f. Programa Mujer Emprende, alcanzando un total de 116 mujeres.
- g. Programa Buenas Prácticas Laborales, con 119 personas participantes en cursos e-learning y 23 organizaciones laborales que se inscribieron al programa.
- h. Programa Mujeres, derechos sexuales y reproductivos, con 245 participantes en jornadas de prevención, 537 personas participantes de talleres de jóvenes, catorce participantes en talleres de maternidad adolescente; y 127 atenciones personalizadas.
- i. Programa Mujer, Participación Política y Social, con 342 participantes.

18. Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio

El Programa Apreciación de la Música Nacional, PAMN, tiene como objetivo acercar a las audiencias a las obras de artistas chilenos para fomentar el gusto y valoración por la música local. En su versión 2024, realizó cho ciclos en ocho establecimientos educacionales de las comunas de Frutillar, Maullín, San Pablo, Puerto Montt, Puyehue, Llanquihue, Quemchi y Dalcahue, entre el 28 de agosto y el 18 de octubre, con un total de beneficiarios 422 personas y con una inversión de 32 millones de pesos.

Se destacan dos iniciativas relevantes: la realización de la Cartografía de Artes Visuales, con una inversión de 20 millones de pesos y Cartografía de las Artes de la Escena, con siete millones de pesos, que se convierten en herramientas valiosas para el desarrollo y fortalecimiento del ecosistema de las artes, además de generar información relevante para la toma de decisiones

y la formulación de políticas públicas. Con los antecedentes de los espacios, este año 2025 se realizará una página web con la información y georreferenciación.

Se realizaron doce Diálogos en Movimiento (DM) en comunas prioritarias, de las cuatro provincias de la región, con escritores/as regionales y nacionales, como también premios regionales. Los DM tuvieron en total 294 beneficiados, con una inversión de doce millones de pesos.

El Programa Fortalecimiento de la Identidad Cultural Regional, con financiamiento de 184 millones de pesos, que tiene objetivo generar iniciativas culturales con identidad, destacó en sus principales hitos la muestra de artesanía Guardianes de Oficios; Premios Regionales de Arte, donde este año se incluyó el Premio Trayectoria al Bicentenario de Chiloé; 5º Encuentro Provincial de Artistas Visuales de Chiloé; 5to Ciclo de Mujeres Fantásticas en tu Biblioteca, junto a la coordinación de bibliotecas públicas Los Lagos; el Seminario de Chiloé: Historia del contacto siglo XX y XXI con el Museo de Ancud; Travesía Teatral con la Municipalidad de Puqueldón, donde se realizaron talleres y presentaciones de teatro durante el invierno para niños y niñas de la comuna.

El inicio del Programa Puntos de Cultura Comunitaria se constituyó como un hito importante, integrando 14 organizaciones de base cultural comunitaria, hoy con fondos y realizando actividades en sus barrios y entorno, desde San Juan de la Costa en Osorno hasta Ayacara en Palena. En la región hay 28 agrupaciones de las cuatro provincias, entregándoseles un financiamiento de 168 millones 965 mil 310 pesos para catorce de ellas el 2024. Lo que aumentó para este 2025 a 182 millones 421 mil 388 pesos distribuidos en 16 agrupaciones. El programa financió proyectos socioculturales por un monto de 67 millones 769 mil 998 pesos para resolver problemáticas de los territorios y, además, proyectos de articulación para el trabajo colaborativo entre distintos PCCs por un monto de 26 millones 679 mil 996 pesos.

Se asignaron cerca de cinco mil millones de pesos para la construcción de dos Centros Culturales, uno en la comuna de Puqueldón, en la Isla de Lemuy, beneficiarios directos cercanos a las cuatro mil personas; y otro en la comuna de Hualaihué, con nueve mil beneficiarios habitantes de la comuna.

DIRECCIÓN REGIONAL DE PATRIMONIO CULTURAL

La construcción de la Biblioteca Regional de Los Lagos implicó un incremento en el aporte del SERPAT, alcanzando los 18 mil 523 millones 906 mil pesos, aproximadamente el 77 por ciento del presupuesto total. Se proyecta adjudicar en el marco del proceso de licitación en curso para iniciar la etapa de ejecución de obras en septiembre 2025. La ampliación y Mejoramiento Museo Regional de Ancud, a través de estudios previos de ingeniería y arqueología, que busca ampliar el museo de mil 217 metros cuadrados a cuatro mil 484 metros cuadrados, que finalizaron al año 2024, por 182 millones 546 mil pesos. Actualmente, se está formulando la etapa de diseño que contempla la realización de un concurso de arquitectura (2026) y posteriormente, la elaboración del proyecto definitivo (2027).

Los beneficiarios de Fondo de Fortalecimiento para Organizaciones Patrimoniales, recibieron un total de 141 millones de pesos, destacan los proyectos Wekimün Chilkatuwe, por un monto de 46 millones 673 mil 457 pesos; Centro Lector Osorno por diez millones 233 mil 305 pesos; Corporación Plan Octay, con 25 millones 200 mil pesos; Museo de Arte Moderno Chiloé, con 24 millones 347 mil 766 pesos; Fundación de las Iglesias Patrimoniales de Chiloé, con diez millones 988 mil pesos; y Fundación Carnaval del Sur, con 35 millones 406 mil 997 pesos.

El Plan de Gestión Integrado Sitio de Patrimonio Mundial Iglesias de Chiloé, cuyo objetivo es conservar las 16 iglesias y sus entornos, tuvo un monto de 27 millones de pesos. Los sectores beneficiados son 16 comunidades religiosas asociadas al Sitio de Patrimonio Mundial Iglesias de Chiloé, además se incluyen a los municipios de Quemchi, Dalcahue, Quinchao, Castro, Chonchi y Puqueldón.

La reparación cubierta de la Iglesia de Chonchi, Sitio de Patrimonio Mundial Iglesias de Chiloé, tuvo un costo de 239 millones de pesos (Fondo del Patrimonio), restaurándose la techumbre del templo, trabajo que se realizó en dos etapas: lado sur (2023) y lado norte (2024). La población o sectores beneficiados son 16 comunidades religiosas asociadas al Sitio de Patrimonio Mundial Iglesias de Chiloé, además se incluyen a los municipios de Quemchi, Dalcahue, Quinchao, Castro, Chonchi y Puqueldón.

La Oficina Técnica Interdisciplinaria para manejo y conservación sostenible del SPM, otorga financiamiento para el Administrador del SPM ICH, la Fundación Iglesias Patrimoniales, para ejercer acciones de coordinación, monitoreo, educación, turismo, entre otros. Tiene un monto de 89 millones 352 mil 330 pesos.

Otras iniciativas son las obras de emergencia Monumento Histórico Iglesia de Quetalco, en Dalcahue, por un monto de 39 millones de pesos; Obra de emergencia Monumento Histórico Iglesia de Caguach, comuna de Quinchao, por 90 millones de pesos; y la Habilitación transitoria y focalizada del revestimiento y red de energía eléctrica del Sitio de Memoria Egaña 60, Puerto Montt, por 113 millones de pesos. Se suman, el Diseño de restauración y puesta en valor integral MH Casa Werner Raddatz, Llanquihue, por 34 millones de pesos y la Reapertura Biblioteca Pública de Chonchi de Chiloé.

Se reabre la Biblioteca Pública 106 de Chonchi, lográndose con ello una cobertura territorial en el 97 por ciento del territorio regional a través de 39 Bibliotecas Públicas.

El Día de los Patrimonios realizó 135 actividades. Destaca la asistencia de más de mil asistentes a las iniciativas organizadas por las unidades de Dirección Regional en Ancud, Puerto Montt y Osorno. Por su parte, la Noche de los Museos desarrolló seis actividades.

Por parte, Bibliooverano concretó 95 actividades, equivalente al 16 por ciento del total nacional, que fueron 576 actividades, siendo la tercera región con el mayor número de actividades. Otros puntos destacables son 473 capacitaciones en alfabetización digital; el curso de telefonía mó-

vil, donde se cubrió varios sectores rurales; un hito de una alianza con migraciones: Como región se realizaron un total de 952 personas y se realizaron 79 mil 150 sesiones gratuitas de internet.

19. Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación

A. DESARROLLO TECNOLÓGICO

Las Empresas de Base Científico Tecnológicas (EBCT) contribuyen al fortalecimiento del ecosistema de I+D+i al fomentar la colaboración entre universidades y el sector privado, acelerando la adopción de tecnologías emergentes y promoviendo el desarrollo de soluciones innovadoras para desafíos regionales y nacionales. En la Región de Los Lagos, estas empresas han recibido una inversión significativa de más de mil 600 millones de pesos durante el período 2023-2024, lo que representa un 22,38 por ciento del total invertido en I+D+i por parte de Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID). Este financiamiento refleja el creciente reconocimiento de su papel en la transferencia de conocimiento y su capacidad de generar impactos concretos en sectores estratégicos como la acuicultura, la agricultura, la sostenibilidad ambiental y la innovación tecnológica.

En este contexto, se ha impulsado la creación del Hub de Biotecnología, iniciativa presentada con la presencia de la Ministra de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, Aisén Etcheverry, que busca fortalecer la vinculación entre actores clave del ecosistema. Además, se han realizado encuentros específicos entre EBCTs y mujeres emprendedoras, así como reuniones entre EBCTs y ANID, con el fin de potenciar sinergias y oportunidades de financiamiento. Actualmente, se está trabajando en la articulación entre el Hub Biotech, la Municipalidad de Puerto Varas, centros tecnológicos de la región y CORFO Los Ríos y Los Lagos, con el objetivo de consolidar un entorno propicio para la transferencia tecnológica y la expansión de las EBCTs en la Macrozona Sur.

Además, durante marzo de 2025 se constituyó la Comisión Asesora de Biotecnología en la región, liderada por la División de Tecnologías Emergentes del Ministerio de Ciencia, que será la responsable de crear y definir la primera estrategia de biotecnología que tendrá el país.

B. FOMENTO I+D+i

En la convocatoria 2024 del nuevo Fondo de Investigación para Universidades, la Universidad de Los Lagos (ULAGOS) fue adjudicada con un monto de 100 millones de pesos, obteniendo el séptimo lugar en el ranking del FIUT, con un puntaje de 4,084. Esta adjudicación permitirá a la universidad fortalecer sus capacidades de I+D+i, impulsar proyectos estratégicos alineados con las necesidades del territorio y consolidar su papel en el desarrollo científico y tecnológico de la Región de Los Lagos.

Además, la inversión en Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) en la Región de Los Lagos durante el periodo 2023-2024 alcanzó un total de siete mil 501 millones 660 mil pesos, con una

distribución que resalta el papel predominante de las universidades en el ecosistema regional. Las instituciones de educación superior captaron una proporción significativa de estos recursos, representando el 60,84 por ciento del total invertido.

Dentro de este contexto, la Universidad de Los Lagos (ULAGOS) lideró ampliamente la captación de fondos, adjudicándose tres mil 951 millones 880 mil pesos, equivalente al 52,68 por ciento de la inversión total. Este monto refleja el rol central de ULAGOS en el fortalecimiento de las capacidades de I+D+i en la región, consolidándose como el principal referente académico en investigación e innovación.

Otras instituciones universitarias también recibieron recursos relevantes, aunque en menor proporción. La Universidad Santo Tomás (UST) obtuvo 412 millones de pesos, lo que representa el 5,49 por ciento de la inversión total, mientras que la Universidad Austral de Chile (UACH) recibió 200 millones de pesos, correspondiente al 2,67 por ciento.

En 2025, el CORE Los Lagos aprobó el Plan de Zonas Extremas, que incluye la creación del Centro Patagonia Verde, una iniciativa clave para fortalecer la investigación aplicada en el territorio y fomentar la descentralización de la inversión en ciencia, tecnología, conocimiento e innovación (CTCI). Dentro de este marco, se impulsa el Centro Experimental de la Patagonia Verde, promovido por la SEREMI de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación de la Macrozona Sur, en alianza con la Delegación Provincial de Palena y el Gobierno Regional de Los Lagos. Este centro, contemplado en el Plan de Zonas Extremas para la Provincia de Palena, se enfocará en la conservación de la biodiversidad y la geología, con el propósito de fortalecer la investigación en ecosistemas únicos. Su diseño, en el que participa el Ministerio de Ciencia, busca aumentar la presencia de investigadores/as nacionales en el territorio, generando conocimiento que permita la preservación del patrimonio natural de la Patagonia Verde.

También el 19 de diciembre de 2024 se firmó el primer acuerdo de colaboración entre el Ministerio de Ciencia y el Gobierno Regional de Los Lagos, constituyendo un hito clave en la estrategia de fortalecimiento del ecosistema de I+D+i de la región. Este acuerdo establece mecanismos de coordinación, financiamiento y ejecución de iniciativas que potencien la biotecnología y otras áreas estratégicas de la ciencia e innovación, promoviendo la vinculación entre la academia, la industria y el sector público. A través de este convenio, se busca formar capital humano avanzado, con énfasis en biotecnología y transferencia tecnológica, escalar proyectos de base científica y tecnológica con impacto en sectores productivos clave como la acuicultura y la agroindustria, aumentar las capacidades de transferencia tecnológica, generando más oportunidades de aplicación de conocimiento en la industria, fortalecer la productividad científica y tecnológica, medida en publicaciones, patentes y soluciones implementadas, y promover la consolidación de emprendimientos de base científica, reduciendo las brechas de financiamiento y facilitando su escalamiento. El convenio contempla instrumentos como el Fondo Regional para la Productividad y el Desarrollo (FRPD), orientado a superar la escasez de recursos para las etapas avanzadas de I+D+i, y favorecer la inversión público-privada en innovación tecnológica. Se aprobó la Estrategia Regional de CTCI de Los Lagos, que establece los lineamientos clave



para el desarrollo del sector a nivel regional. Esta estrategia busca consolidar a Los Lagos como un polo de innovación en áreas estratégicas como la biotecnología aplicada a la acuicultura, la agroindustria y la salud animal, promoviendo la transferencia tecnológica y la sofisticación productiva del territorio. De manera complementaria, la Región de Los Ríos también avanzó en la implementación de su Estrategia Regional de CTCI, reafirmando el compromiso de la Macrozona Sur con el fortalecimiento del ecosistema de I+D+i.

C. CIENCIA PARA TODAS Y TODOS

Durante el año 2024, la SEREMI participó de la gira Astroexpedición Los Lagos, del Comité Nacional de Divulgación Astronómica (NOC Chile) ante la Unión Astronómica Internacional (IAU), que reunió a un grupo de investigadores y astrónomos del centro CATA de la Universidad de Chile, donde pudieron desarrollar un alrededor de 100 charlas y 86 actividades con escolares en las comunas de Puerto Montt, Calbuco, Puqueldón, Curaco de Vélez, Ancud, Castro, Chonchi, Futaleufú y Palena desde el 23 al 27 de septiembre. Se trató de nueve equipos de astrónomos que lograron realizar estos diálogos interactivos en lugares donde habitualmente los esfuerzos de divulgación astronómica no llegan.

Además, se destaca el despliegue territorial, que la llevó a acompañar ferias científicas escolares en la península de Ayacara en la provincia de Palena, la comuna de Puerto Varas, Castro, Futaleufú y Chaitén, durante los meses de octubre y noviembre de 2024.

II. Programación para el período 2025 - 2026

1. Ministerio del Interior y Seguridad Pública

A. SEGURIDAD

Durante 2024, se espera reforzar la intervención policial en nuevos polígonos priorizados de la comuna de Puerto Montt, en el marco de la ejecución del Plan Calles Sin Violencia, con el objetivo de disminuir el alza de delitos de mayor connotación social y homicidios. Sumado a ello, en el Consejo Regional Contra el Crimen Organizado se sumará el delito de extorsión al trabajo que llevan adelante las distintas instituciones participantes.

Por otra parte, se espera seguir renovando el parque vehicular de Carabineros de Chile, a través de la entrega de más automóviles para distintas zonas de la región.

Durante 2025 se continuará con el plan de modernización de los complejos fronterizos de la región, el cual contempla una inversión de 828 millones 700 mil pesos para el paso fronterizo Cardenal Antonio Samoré en Osorno; nueve millones 717 mil 609 pesos para Peulla; 109 millones 528 mil 208 pesos para El Límite; y 50 millones 284 mil 877 pesos para Río Encuentro.

B. CRISIS HÍDRICA

Tras el compromiso adquirido por el Presidente Gabriel Boric, una medida a implementar este 2025 es disponer de un camión aljibe para cada una de las diez comunas de Chiloé, con el fin de enfrentar los problemas derivados de la emergencia hídrica.

C. ROYALTY MINERO

En el año 2025 se espera transferir diez mil 352 millones 526 mil 623 pesos, más del doble del monto asignado el año anterior.

2. Ministerio Secretaría General de Gobierno

Para el próximo período, se consolidará el trabajo en fortalecer la comunicación entre el Estado y la ciudadanía, asegurando un acceso más transparente y equitativo a la información pública. Para fortalecer la presencia de medios locales y garantizar una cobertura informativa equitativa, se han planificado diversas acciones que permitirán ampliar su impacto y mejorar su capacidad de gestión. Durante el próximo período, se implementarán capacitaciones dirigidas a medios de comunicación en las cuatro provincias de la región, con el objetivo de mejorar la calidad de las postulaciones al FFMCS 2025 y optimizar el uso de los recursos adjudicados.



Además, en coordinación con la DOS Regional, se llevarán a cabo jornadas de formación en formulación de proyectos con enfoque de género, buscando fomentar la inclusión y la equidad en los contenidos y temáticas abordadas por los medios locales.

Finalmente, se incentivará la participación de medios comunitarios, con la meta de duplicar la cantidad de postulaciones en este segmento, promoviendo una mayor diversidad de voces y fortaleciendo la cobertura de sectores que históricamente han tenido menor presencia en la agenda informativa.

A. EXPANSIÓN DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Durante el próximo período, se ampliará el alcance de estas iniciativas, asegurando que los espacios de diálogo y formación lleguen a una mayor cantidad de ciudadanos y territorios. Se desarrollarán diez nuevos Diálogos Ciudadanos en distintas comunas, con una participación estimada de 150 personas, promoviendo el debate y la interacción directa entre la ciudadanía y las autoridades.

Además, se implementarán 40 Escuelas de Formación Social en 20 comunas, donde mil dirigencias sociales recibirán herramientas para mejorar su gestión y liderazgo comunitario. Por otro lado, el programa MovilizaDOS seguirá acercando servicios a sectores con menor acceso, con la realización de 35 jornadas, alcanzando a tres mil 500 personas, reafirmando el compromiso con la descentralización y la equidad en el acceso a la información y los beneficios estatales.

B. FORTALECIMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

Durante el próximo período, se desarrollarán capacitaciones en formulación de proyectos, orientadas a mejorar la tasa de admisibilidad en el Fondo de Fortalecimiento de Organizaciones de Interés Público (FFOIP), asegurando que más agrupaciones puedan acceder a estos recursos. Además, se reforzará la difusión del FFOIP con un enfoque en niños, niñas y adolescentes (NNA), con el objetivo de incrementar en un 20 por ciento las postulaciones en esta línea, promoviendo la inclusión de iniciativas que contribuyan al bienestar y desarrollo de la infancia y la juventud en la región.

3. Ministerio de Economía, Fomento y Turismo

A. DESARROLLO PRODUCTIVO REGIONAL

El Comité de Desarrollo Productivo Los Lagos continuará promoviendo la “Competitividad Regional Sostenible con énfasis en Economía Circular”, lo que permitirá impulsar iniciativas orientadas al desarrollo sostenible, el uso eficiente de los recursos y el fomento de nuevas industrias emergentes. Se espera que esta estrategia facilite el acceso a financiamiento y simplifique los procesos de postulación a concursos para emprendedores y pequeñas empresas.

B. MIPYMES Y COOPERATIVAS (SERCOTEC)

Para el periodo 2025–2026, se destinarán 117 millones de pesos a la modernización de 30 almacenes, 25 millones de pesos para la promoción comercial de 33 empresas y 83 millones de pesos para la digitalización y fortalecimiento digital de 57 negocios. En el ámbito del emprendimiento, Capital Semilla (155 millones de pesos) y Capital Abeja (306 millones de pesos) beneficiarán a 98 emprendedores con financiamiento para la puesta en marcha y expansión de sus proyectos.

Asimismo, se asignarán 74 millones de pesos para la creación y fortalecimiento de cuatro cooperativas y 220 millones de pesos para mejorar la infraestructura y operatividad de diez ferias libres. Además, los Centros de Desarrollo de Negocios recibirán un presupuesto de mil 275 millones de pesos para continuar apoyando a mil 760 MiPymes con asesorías, capacitaciones y acompañamiento técnico especializado.

C. DESARROLLO TURÍSTICO

El programa FNDR 2025–2026 contará con una inversión de mil 750 millones de pesos, destinada a la promoción integral del turismo y el fortalecimiento de la gobernanza turística en la región. Se espera beneficiar a 50 establecimientos educativos con 280 millones de pesos en Gira de Estudios, a 50 grupos familiares con 250 millones de pesos en Turismo Familiar y a 898 adultos mayores con 126 millones de pesos en Vacaciones Tercera Edad. Además, se continuará participando en actividades de promoción nacional e internacional para posicionar la Región de Los Lagos como un destino turístico sostenible y diversificado.

D. PESCA Y ACUICULTURA

En el ámbito pesquero, se destinarán dos mil 900 millones de pesos desde el Gobierno Regional y dos mil millones de pesos desde INDESPA para impulsar la pesca demersal y fortalecer a las organizaciones del sector. En la provincia de Chiloé, se asignarán mil 600 millones de pesos para fomentar la pesca artesanal y la acuicultura de pequeña escala, con un enfoque especial en la participación de las mujeres en el sector productivo.

SERNAPESCA reforzará su trabajo en fiscalización y control, colaborando con Red Sustenta y el Consejo Regional contra el Crimen Organizado para mejorar la seguridad y la gestión pesquera. Asimismo, se impulsarán iniciativas para la conservación de la biodiversidad marina y la gestión sostenible de los recursos pesqueros.

El 19 de enero de 2026 se cumplen 200 años del Tratado de Tantauco -anexión del archipiélago de Chiloé al territorio nacional. En línea con el trabajo de la Delegación Presidencial y el Gobierno Regional, en febrero de 2025 se presentó a la Asociación de Municipios de la provincia un plan económico para impulsar el desarrollo productivo del archipiélago en el marco del Bicentenario. Este plan contempla una inversión de mil 900 millones de pesos para 2025, distribuida

en ejes de fortalecimiento del turismo, impulso del emprendimiento y la innovación y fomento de la pesca artesanal y la acuicultura de pequeña escala. Esta inversión permitirá mejorar las condiciones productivas del territorio, promoviendo su diversificación y desarrollo sostenible.

4. Ministerio de Desarrollo Social y Familia

Para el próximo período, se prevé la continuidad del Programa Vínculos, que actualmente funciona de manera regular en 26 comunas. A mediados del 2025, con la próxima convocatoria, se espera poder llegar a las 30 comunas de la región, con una inversión estimada de 662 millones 188 mil pesos para garantizar la atención de la población mayor.

Para el Programa Calle y Plan Protege Calle se plantea una inversión inicial de 835 millones 850 mil pesos, que permitirá mantener la atención a personas en situación de calle con la ejecución de Rutas Sociales, Apoyo Psicosocial, Albergues, Ruta Médica, Vivienda Primero, Centros de Día y Casas Compartidas.

La implementación de Chile Cuida y la reformulación del Programa Red Local de Apoyos y Cuidados busca ampliar su cobertura y financiamiento. La creación de nuevos Centros Comunitarios de Cuidados, como el de Quellón, fortalecerá la conexión entre el territorio y la temática de cuidados. Para ello, se transferirán 70 millones de pesos y se proyecta, además, la instalación de al menos cuatro centros comunitarios de cuidados antes de finalizar el 2025 en las comunas de Curaco de Vélez, Ancud, Quinchao y Fresia.

Para el programa de Habitabilidad se propone una inversión inicial de mil 219 millones 575 mil pesos para continuar con los proyectos de mejora en las condiciones de vivienda de 197 familias de la región.

Para el próximo período, para el programa de Seguridad Alimentaria se espera una inversión de 145 millones 100 mil pesos, enfocada en mejorar las condiciones nutricionales de las familias vulnerables. Se proyecta atender a 149 familias.

Para los Centros de Cuidado para Trabajos de Temporada, el presupuesto estimado es de 30 millones de pesos, con el que se podrá mantener una cobertura de diez centros en ocho comunas de la región.

La implementación de la Ley N° 21.430 sobre garantías y protección integral de los derechos de la niñez es fundamental para asegurar el pleno desarrollo de los niños, niñas y adolescentes (NNA) en la región. En el 2025 las Oficinas Locales de la Niñez (OLN) desempeñarán un papel crucial en la protección de derechos, gestionando casos de manera integrada y promoviendo acciones que fortalezcan la participación de los NNA en sus comunidades.

A. COMISIÓN COORDINADORA DE PROTECCIÓN REGIONAL

La creación de este espacio intersectorial permite detectar necesidades y brechas en la atención a NNA, garantizando un enfoque coordinado en la protección de sus derechos.

B. OFICINAS LOCALES DE NIÑEZ (OLN)

Con 23 OLN operativas y una inversión de mil 789 millones 709 mil 397 pesos, se espera expandir la cobertura a siete comunas: Fresia, Frutillar, Llanquihue, Los Muermos, Puerto Varas, Ancud y Quellón, nuevas comunas en el último trimestre de 2025, beneficiando a todos los NNA de la región.

5. Ministerio de Educación

Entre junio de 2025 y marzo de 2026, se contempla la entrega e inauguración de establecimientos educacionales que han sido financiados a través de los programas de Conservación de Infraestructura de los años 2023 y 2024, así como del financiamiento por Emergencia correspondiente al año 2024.

- Junio 2025
 - Escuela Diferencial Antu Kau, comuna de Castro.
 - Escuela Rural Bahía Mansa, comuna de San Juan de la Costa.
 - Escuela Rural Punta White, comuna de Quellón.
- Julio 2025
 - Escuela Rural Ayacara, comuna de Chaitén.
 - Escuela Rural José Daniel Bahamonde Bahamonde, comuna de Dalcahue.
 - Escuela Antupirén, comuna de Hualaihué.
 - Escuela Rural Tacamó Alto, comuna de Osorno.
- Agosto 2025
 - Internado Mixto Escuela Educadora Eulogia Bórquez Pérez, comuna de Quellón.

- Noviembre 2025
 - Escuela Padre Alberto Hurtado, comuna de Puerto Montt.

- Diciembre 2025
 - Escuela Licarayen, comuna de Puerto Montt.

A. SERVICIO LOCAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA LLANQUIHUE

- a. Desarrollar una eficaz gestión del liderazgo, con perspectiva de género, en sus diferentes niveles educativos, procurando ofrecer el mejor servicio como sostenedores, mediante el fortalecimiento de capacidades, trabajo en red, identidad e interacción de los instrumentos de gestión, garantizando una mejora en el liderazgo en sus diferentes niveles educativos.

En este ámbito, se proyecta robustecer la sinergia entre el Plan de Gestión de la Convivencia Educativa, la Estrategia Territorial de Trayectoria Educativa, los planes de Formación ciudadana, el Plan de Apoyo de la inclusión y Planes de Afectividad, Sexualidad y Género, tanto al interior de los establecimientos educacionales como a nivel territorial.

- b. Mejorar las capacidades humanas y técnicas de los Equipos de Gestión, Docentes y Asistentes de la Educación, velando por su mejora permanente en las prácticas, mediante el trabajo colaborativo de los Establecimientos Educacionales, consignando un enfoque de género.

La apertura de una segunda aula de reingreso en el Liceo Ignacio Carrera Pinto de la comuna de Frutillar, fortaleciendo los equipos con la incorporación de docentes y psicólogos especializados para la atención de estudiantes en proceso de reinserción escolar.

- c. Aumentar la participación de las comunidades educativas en el proceso de aprendizaje de los estudiantes, con perspectiva de género, involucrando activamente a la comunidad escolar en el desarrollo de la Educación Pública en el territorio. Esto, mediante la conformación y sesión de los Consejos Escolares y Consejos de Educación Parvularia.

En cuanto a los avances en este objetivo, a grandes rasgos se pueden mencionar dos:

- Desarrollo de la “Estrategia Territorial para Garantizar la Continuidad de las Trayectorias Educativas de los Estudiantes” mediante el trabajo con los equipos educativos en la Red de Convivencia y Trayectorias Educativas, socializando buenas prácticas realizadas desde los establecimientos en torno a acciones promocionales, focalizadas e individuales.

- Acompañamiento a los equipos educativos para la implementación del “Modelo de Trabajo Colaborativo Territorial entre Directivos, Docentes y Asistentes Profesionales de la Educación” en sus Planes de Mejoramiento Educativo cruzando un diagnóstico para la definición del estado de los establecimientos y avanzar en la implementación y retroalimentación en un trabajo colaborativo y que implique sugerencias de mejoras.

B. SERVICIO LOCAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA CHILOÉ

- a. Mejorar los niveles de aprendizaje de los estudiantes, implementando una gestión pedagógica basada en el monitoreo de los aprendizajes y la mejora de las estrategias educativas, para garantizar la educación de calidad del territorio, considerando para ello el enfoque de género.

Las comunidades educativas contarán con una coordinación efectiva en el territorio a cargo de profesionales de apoyo a la mejora y que, en su conjunto con los equipos de gestión, docentes, asistentes, apoderados, estudiantes y otros agentes educativos, generarán espacios colaborativos en los que se analizarán los resultados de los diferentes instrumentos de medición de aprendizajes tanto los estandarizados desde el Ministerio de Educación como Diagnóstico Integral de Desempeño, SIMCE, PAES y aquellos generados en las mismas comunidades educativas.

Para ejecutar lo anterior se ha diseñado un plan de trabajo en el que cada uno de los asesores pedagógicos acompañarán a ocho comunidades educativas desde el diseño, la implementación y la evaluación de los procesos educativos, considerando la mirada integral, pertinente y contextualizada de los mismos en los que resulta fundamental la pertinencia y equidad, pilares de una educación que privilegia el enfoque de género.

En relación con la incorporación de establecimientos VTF, esta constituye un hito relevante, al integrarse bajo un mismo empleador y con ello se puede iniciar el proceso de diseño y planificación en el proceso de formación integral a partir de los primeros años de vida.

Se realizará retroalimentación permanente en reuniones técnicas de SLEP Chiloé del acompañamiento territorial, enfatizando en las oportunidades de mejora del plan y su impacto en cada una de las comunidades apoyadas.

Se promoverá la participación activa en la Reactivación Educativa en enlace con DEP y con docentes de apoyo de la mejora continua de SLEP Chiloé y consultora Focus, que busca el apoyo a comunidades educativas con rezago en lectura, escritura y desarrollo del pensamiento lógico matemático.

Se favorecerá la activación y reactivación de Microcentros que atienden a las comunidades educativas continentales e insulares, apoyando su desarrollo y extensión desde y hacia el territorio. Se potencia la red de escuelas rurales en alianza con DEP.

También se concretará la instalación de un equipo de apoyo para la atención a la diversidad que trabaje de manera itinerante con VTF y EPJA y que considere apoyo de psicólogo, educador diferencial, psicopedagogo y asistente social.

- b. Incrementar las capacidades de liderazgo de los equipos directivos, docentes y funcionarios/as con foco en lo técnico-pedagógico mediante un programa de formación continua desde un enfoque de género, colaboración e innovación y la aplicación de instrumentos de monitoreo, que permitan mejorar las prácticas pedagógicas y la gestión de los establecimientos y del Servicio.

Se considera la capacitación a los equipos de gestión, docentes y asistentes de la educación en temáticas específicas como enfoque de género, pertinencia cultural, así como la evaluación y monitoreo permanente de aprendizajes. Estas instancias de capacitación serán diseñadas, implementadas y evaluadas en concordancia con el Plan de Mejoramiento Educativo y considerarán a los equipos de Convivencia escolar como fundamentales en esta área.

Este plan de capacitaciones se elaborará considerando el diagnóstico de necesidades que cada unidad educativa presente y para su implementación se ha considerado también la incorporación de instituciones y personas del territorio.

En relación con jardines y VTF se apostó por la capacitación de los funcionarios, lo que les permitirá especializarse y diversificar las estrategias para el trabajo con las familias y las redes de apoyo en salud y educación.

- c. Mejorar las condiciones de infraestructura, equipamiento y recursos educativos de los Establecimientos Educacionales, mediante la elaboración y ejecución de un Plan Integral de Inversión y Mantenimiento, basado en un adecuado diagnóstico de las necesidades y de las respectivas fuentes de financiamiento, para garantizar las condiciones óptimas del proceso enseñanza-aprendizaje de los estudiantes del territorio, desde un enfoque de género y derechos humanos.

Los proyectos de conservación integrales de mediano plazo abarcan todas las partidas necesarias para garantizar una conservación, entre estas se incluyen las cubiertas, pinturas de fachadas, tabiquería, envolvente térmica, entre otros. Los proyectos son los siguientes:

- Quemchi: Conservación de la Escuela Aquelarre.
- Quellón: Jardín Rayito de Sol.
- Escuela Rural Huelpún, ubicada en la Isla Caulín.
- Escuela Rural Yelcho, también en la Isla Caulín.

- Escuela Rural Blanchard.
- Escuela Rural Lastenia Oyarzún, localizada en la Isla Laitec.
- Escuela Rural Oqueldán.
- Escuela Rural Chadmo Central.
- Escuela Marcelo Guenteo Solís, en la localidad de Molulco.

El presupuesto total destinado al mantenimiento general de escuelas y liceos para el año 2025, que asciende a 468 millones 960 mil 215 pesos, ha sido adjudicado y distribuido entre siete líneas correspondientes a distintas comunas. A continuación, se detalla cómo se asignaron los recursos:

- Línea 1 (Ancud): monto asignado 45 millones 919 mil 713 pesos.
- Línea 2 (Quemchi): monto asignado 20 millones 997 mil 348 pesos.
- Línea 3 (Dalcahue-Curaco): monto asignado 52 millones 697 mil 611 pesos.
- Línea 4 (Quinchao): monto asignado 35 millones 888 mil 619 pesos.
- Línea 5 (Castro): monto asignado 146 millones 528 mil 285 pesos.
- Línea 6 (Chonchi-Puqueldón-Queilén): monto asignado 81 millones 768 mil 520 pesos.
- Línea 7 (Quellón): monto asignado 85 millones 160 mil 119 pesos.

El presupuesto destinado en el ámbito de los servicios específicos, se contempla la ejecución de una serie de acciones esenciales para el mantenimiento y correcto funcionamiento de los establecimientos. A continuación, se detallan los servicios planificados:

- Convenio de suministro para el control de plagas: 65 millones de pesos.
- Convenio de suministro para la limpieza de fosas sépticas: 72 millones 100 pesos.
- Convenio de suministro para la mantención de ascensores: 15 millones 939 mil 785 pesos.
- Convenio de suministro para la mantención y recarga de extintores: 33 millones de pesos.
- Trato directo para el diagnóstico, mantención y reparación de sistemas de calefacción central: 193 millones 812 mil pesos.

- Convenio de suministro para el mantenimiento y reparación de calefactores a pellet y leña: 40 millones de pesos.
- Convenio de suministro para el mantenimiento y reparación de sistemas de aire acondicionado: 20 millones de pesos.
- Convenio de suministro para la mantención de áreas verdes y la prevención de incendios 45 millones de pesos.
- Compras menores tales como compras ágiles: 34 millones 264 mil 619 pesos.

d. Implementar la institucionalidad territorial, por medio de la implementación de una gestión interna efectiva con perspectiva de género y el desarrollo de una estrategia comunicacional, para lograr la vinculación con las comunidades, la sociedad civil y los organismos públicos del territorio.

Se mantendrá una coordinación constante con los municipios y los establecimientos educacionales, a efecto de responder oportunamente a las solicitudes de infraestructura educacional para otros fines, diferentes a la prestación de servicios educativos. Asimismo, se seguirá dando respuesta a las urgencias de mantenimiento de infraestructura más relevantes levantadas por los directores de establecimientos educacionales, y por encargados docentes de escuelas, y requerimientos cursados por parte de las comunidades educativas.

e. Fortalecer las RRSS del servicio con la creación de contenido actualizado y atractivo a través de las plataformas más usadas por el público objetivo como son el Facebook e Instagram. Crear además un canal de YouTube donde se puedan subir videos de experiencias educativas exitosas, además de la creación de un programa de TV semanal, que dé cuenta del quehacer del servicio con entrevistas y notas.

Consolidar un canal informativo con las comunidades educativas tanto para la entrega de información de actividades como también de cuñas requeridas por medios de comunicación.

Potenciar el trabajo con las subdirecciones respecto a las alertas y fortalecer el mensaje de la institucionalidad en la comunidad educativa, sociedad civil y medios de comunicación, ante las dudas y consultas que aún surgen por el cambio de sostenedor.

Mantener el flujo informativo del servicio en forma constante en los medios de comunicación y el trabajo colaborativo con otros servicios públicos, principalmente del ámbito de la educación para la ejecución de actividades conjuntas.

Continuar la elaboración del trabajo de comunicaciones internas del servicio.

f. Gestionar eficientemente los recursos en los ámbitos administrativos y técnico-pedagógicos, a través de la planificación, control y rendición de cuentas de la gestión financiera,

así como generando alianzas público-privadas que permitan asegurar la sostenibilidad del servicio educativo.

Acompañamiento en lo pedagógico en el diagnóstico e implementación del Plan de Mejoramiento Educativo a modo de asegurar el uso efectivo y eficiente de los recursos por subvención escolar preferencial SEP.

Trabajo colaborativo con los equipos de integración P.I.E., en torno al funcionamiento de los mismos, el apoyo docente de asistentes P.I.E. y la orientación del trabajo en el aula, así como el uso efectivo del tiempo de coordinación de duplas y docentes de aula.

Apoyar a comunidades educativas, especialmente al equipo de Convivencia escolar y de gestión para resguardar la asistencia de las y los estudiantes.

Se generarán estrategias como SLEP Chiloé y se propone encuentros de estrategias exitosas de las diferentes unidades educativas.

SLEP Chiloé ya está generando alianzas con las diferentes instituciones de educación superior. Subdirectora UATP se ha reunido con director ejecutivo de AIEP Castro y también lo hará con Rector de la sede Patagonia de la Universidad de Los Lagos y el tecnológico de la Universidad Católica del Norte, para implementar centros de prácticas de las diferentes carreras de estas instituciones educativas en los establecimientos; charlas o capacitaciones con profesionales y redes de apoyo en temáticas contingentes como lo socioemocional.

En relación con jardines y VTF se apuesta a la capacitación de las y los funcionarios que les permitirá la especialización y diversificación de estrategias para el trabajo con la familia y redes de apoyo en salud y educación.

6. Ministerio de Justicia y Derechos Humanos

A. DEFENSORÍA PENAL PÚBLICA

Uno de sus objetivos estratégicos es consolidar la defensa penal indígena en Chiloé, dada la presencia de comunidades mapuche-huilliche en la isla. Para ello, se implementará un equipo especializado que garantice un acceso efectivo a la justicia, respetando su identidad cultural y cosmovisión.

La atención a las personas usuarias sigue siendo un pilar fundamental. La creciente demanda por orientación y defensa penal ha evidenciado la necesidad de modernizar la infraestructura regional. Se proyecta la habilitación y mejora de oficinas, priorizando comodidad, accesibilidad y privacidad. Esto incluye adecuar espacios de espera con información clara, fortalecer áreas de entrevistas y optimizar el uso de tecnología para agilizar el acceso a datos relevantes para las personas usuarias y sus familias.

B. GENDARMERÍA DE CHILE

La mejora continua del equipamiento e infraestructura es clave para optimizar los servicios, garantizar la seguridad y comodidad de las personas usuarias y mejorar las condiciones de trabajo del personal. En este contexto, Gendarmería ha priorizado diversas iniciativas de inversión a través del Fondo Nacional de Desarrollo Regional, incluyendo:

- Renovación de 19 vehículos cuya vida útil ha expirado, contemplando una inversión de mil 808 millones 803 mil pesos a ser presentada al Fondo Nacional de Desarrollo Regional.
- Adquisición de equipos de control de acceso y seguridad perimetral para la Cárcel de Osorno, con un monto de mil 63 millones 887 mil pesos.
- Construcción de galpones y un gimnasio durante el año 2025, en el Centro de Detención Preventiva de Ancud, con el objetivo de crear espacios adecuados para actividades deportivas, sociales y culturales en beneficio de la población penal y el personal, con un monto de 89 millones 505 mil pesos.

C. Servicio de Registro Civil e Identificación

Para el segundo semestre del presente año, está prevista la inauguración de la nueva oficina inclusiva de Puerto Varas. Esta iniciativa contempla la habilitación del primer piso del edificio, ya que anteriormente no contaba con acceso para personas con discapacidad o movilidad reducida. La inversión asciende a 74 millones 800 mil pesos financiados con fondos sectoriales.

7. Ministerio del Trabajo y Previsión Social

Se continuará con la difusión y realización de charlas sobre el Convenio N° 190, la Ley de 40 horas, la Ley de Conciliación de Vida Personal, Familiar y Laboral, la Ley Karin, la Ley de Reforma de Pensiones, derechos previsionales y seguridad social, entre otros temas de interés laboral y previsional.

En materia de desarrollo de proyectos, se coordinará la inauguración de nuevos puntos de atención virtual municipal del IPS en diversas comunas de la Región de Los Lagos, incluyendo San Pablo, San Juan de la Costa, Calbuco, Cochamó, Fresia, Castro, Quinchao, Puqueldón, Queilén y Curaco de Vélez, entre otras. Estas inauguraciones se programarán a partir de marzo de 2025 en coordinación con la SEREMI del Trabajo y Previsión Social.

Asimismo, se gestionará el pago del Aporte Familiar Permanente 2025, el cual se llevará a cabo entre febrero y marzo de 2025. También está proyectada la inauguración de las dependencias remodeladas de la sucursal IPS Fresia en marzo de 2025, destacándose su adecuación como oficina inclusiva. Adicionalmente, se espera la apertura de una nueva sucursal IPS en Puerto Varas a finales de marzo, con mejores instalaciones y accesibilidad para los usuarios.

Se planificarán talleres sobre salud mental en el trabajo y apoyo a los trabajadores en la identificación y manejo de riesgos psicosociales, además de capacitaciones en manejo de emergencias y en programas sociales como el Programa de Capacitación en Oficios para el Trabajo. También se promoverá el uso de la franquicia tributaria para las empresas privadas y se facilitará la intermediación y habilitación laboral de más de cuatro mil personas en la Región de Los Lagos.

En el ámbito de fortalecimiento laboral, se desarrollarán capacitaciones dirigidas a empresas proveedoras de servicios y se continuará con la implementación de la plataforma laboral de la Región de Los Lagos, complementando el trabajo de las 24 OMIL que operan bajo la guía técnica de SENCE en la región. Finalmente, se llevará a cabo la instalación de la Mesa de Trabajo de Seguridad del Puente Chacao, con el fin de reforzar la supervisión y protección de los trabajadores involucrados en esta mega obra.

8. Ministerio de Obras Públicas

A. INTEGRACIÓN TERRITORIAL, CONECTIVIDAD Y MOVILIDAD

En Vialidad, una de las iniciativas más relevantes es el proyecto “Mejoramiento Ruta 226, Sector: Ruta 5 - Lagunitas, Tramo Urbano (km 0,3 - km 3,0)”, el cual ampliará a segunda calzada la ruta al Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt. En Ruta 7, se terminará a fines del primer semestre de 2025 la pavimentación de 6,6 kilómetros del tramo Puente Cholgo a Rampa Pichanco. En materia de puentes, se continuará el avance de la Ruta 7 con la ejecución del Puente Blanco y el Puente Cholgo, así como la finalización, a fines de julio de 2025, del proyecto “Conservación de Emergencia del Puente Las Toninas, kilómetro 42,068 de la Ruta 7, Comuna de Puerto Montt”. Además, se reforzará la conectividad internacional con el “Mejoramiento Ruta 235-CH, Sector: Puerto Ramírez-Palena”, mediante el llamado a licitación del Tramo 1 (km 33,18 al 42,9).

En el ámbito de conectividad portuaria, se terminarán los proyectos de mejoramiento de rampa de Auchac en Quellón, Puluqui en Calbuco y la reposición de la rampa en el sector la Capilla de isla Alao en Quinchao, además de iniciar la ejecución de las rampas de San José de Butachauques, Añihue en Quenchi y la reposición de la rampa de isla Lin Lin en Quinchao.

En cuanto a Aeropuertos, se iniciará el proceso licitatorio del proyecto “Ampliación Aeródromo Cañal Bajo”, el cual considera principalmente la ampliación del edificio terminal. Se licitarán además tres puntos de posada que, sumados a los tres que estarán operativos a fines de 2025, darán cumplimiento a la meta de doce puntos de posada habilitados durante el periodo de Gobierno.

B. DESARROLLO SOCIAL, CULTURAL Y CIENTÍFICO

En materia de bordes costeros, se terminarán las obras de Capitán Alcázar en Quellón e Iansa en Llanquihue, y se iniciarán la etapa tres de Queilén y la etapa dos de Chacao en Ancud. En cuanto a pesca artesanal, se terminarán las obras de Caleta Anahuac en Puerto Montt y Bahía

Mansa en San Juan de la Costa, y se iniciará la construcción de Caleta Quetalmahue en Ancud y la ampliación de Caleta Queilén.

Respecto a Concesiones, el desafío a nivel regional es llamar a licitación la Segunda Concesión Ruta 5 tramo Río Bueno-Puerto Montt, con una inversión estimada de 310 millones de dólares, así como adjudicar, el segundo semestre de 2025, la anhelada licitación de la Concesión Ruta 5, tramo Chacao-Chonchi.

C. SEGURIDAD CIUDADANA Y ANTE DESASTRES NATURALES Y EMERGENCIAS

Se destaca la participación de la Dirección de Arquitectura en el Diseño de la Reposición de la Segunda Comisaría de Castro, que finalizará en 2026, así como en la ejecución del Centro de Operaciones Policiales de Carabineros en Puerto Montt, adjudicado a fines de 2024 y proyectando su fin en 2026.

En Obras Hidráulicas, este 2025 se proyecta el término del Plan Maestro de Evacuación y Drenaje de Aguas Lluvias de la ciudad de Quellón, y se licitarán cuatro diseños de ingeniería para colectores de aguas lluvias en el Sector Oriente y Poniente del Estero Garzas, Puerto Montt, Sistema Quebrada Honda y Mirador, Puerto Varas, y Pudeto 1, Ancud. También está la Conservación de la Red Primaria de Aguas Lluvias en las ciudades de Osorno, Puerto Montt, Alerce, Puerto Varas y Ancud. En Defensas Fluviales, se programa la ejecución de una importante cartera de Conservación de Riberas de Cauces Naturales por un total de seis mil 746 millones de pesos que abarca tres mil 590 metros de enrocados en diversos ríos.

D. SEGURIDAD HÍDRICA

La DGA de Los Lagos trabajará también en elaborar los Planes Estratégicos de la cuenca del Maullín y adyacentes; además, se avanzará con el crecimiento de la red hidrométrica, sumando seis nuevas estaciones en los Sectores de Chepu, Huillinco y Quellón.

Finalmente, como desafío la Dirección de Obras Hidráulicas trabaja una cartera de 55 proyectos, 18 obras, 23 conservaciones y 14 prefactibilidades, por un monto aproximado de 65 mil millones de pesos, además de superar los cuatro mil arranques comprometidos para el periodo de Gobierno.

9. Ministerio de Salud

A. INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA EN SALUD

Entre los proyectos más destacados se encuentra la construcción del Nuevo Hospital de Quellón, una iniciativa que tiene un costo de inversión de 94 mil 795 millones de pesos y que espera ser entregado el tercer trimestre del 2025. Este proyecto permitirá que el hospital pase de ser de baja a mediana complejidad, ampliando su capacidad resolutive y ofrecer una mayor variedad de prestaciones médicas y beneficiando directamente a más de 47 mil usuarios.

Se destaca también la normalización del Hospital de Quellón, de baja complejidad, que se encuentra en proceso de recepción de obras, con una inversión cercana a los 33 mil millones de pesos y que beneficiará a una población de cuatro mil 968 personas. En el caso del Hospital de Ancud, de mediana complejidad, su construcción considera una inversión que supera los 166 mil millones de pesos, beneficiando a más de 53 mil personas.

Finalmente, se avanza en el diseño del Hospital de Achao, también de baja complejidad, con una inversión asignada para esta etapa que supera los mil millones de pesos, y cuyo terreno fue adquirido con aportes del Gobierno Regional.

En las provincias de Llanquihue y Palena, se avanza en la construcción de dos nuevos CESFAM: Alerce y Angelmó; este último además tendrá un Servicio de Atención Primaria de Urgencias de Alta Resolución (SAR). Estos proyectos beneficiarán a 60 mil personas y tendrán una inversión de casi 25 mil millones de pesos. Al término del actual período de gobierno, el CESFAM de Alerce quedará entregado a uso, mientras que el CESFAM con SAR de Angelmó iniciará su marcha blanca, proyectándose su entrada en operación para el segundo trimestre de 2026. Además, se está desarrollando el centro de diálisis de Calbuco, con capacidad para 72 pacientes y una inversión de cuatro mil millones 360 mil 694 pesos financiados por el Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR), se encuentra con obras civiles terminadas y actualmente en proceso de recepción.

Además, se proyecta la instalación de un angiógrafo en el Hospital Osorno para el cuarto trimestre 2025, y la inauguración de una unidad de cuidados intensivos psiquiátricos infanto-juvenil en el Hospital Osorno.

Se encuentra en etapa de diseño la construcción del Centro Oncológico Regional, cuyo proyecto obtuvo validación técnica en diciembre 2024, importante avance en salud para la región, que mejorará la resolución, detección y tratamiento del cáncer.

La construcción del nuevo Hospital de Puerto Varas, de mediana complejidad, forma parte de la concesión Red Los Ríos-Los Lagos y actualmente se encuentra en la tercera etapa de diseño. Al término del actual período de gobierno, se proyecta que el hospital ya esté en fase de ejecución de obras civiles y se espera su entrega para marzo de 2028. Este hospital beneficiará a



158 mil habitantes de las comunas del norte de Llanquihue, fortaleciendo la red hospitalaria de la región y acercando la atención especializada a un importante territorio con alta demanda asistencial.

B. SALUD MENTAL

En el ámbito de la salud mental, se han logrado importantes avances con la construcción de nuevos COSAM en la región. En Osorno (Rahue) se está construyendo un COSAM con una inversión de siete mil 177 millones 808 mil pesos, que beneficiará a 50 mil personas, y cuya entrega está proyectada para el cuarto trimestre del 2025. Además, el COSAM de Quellón, beneficiará a 30 mil personas y su habilitación está prevista para marzo de 2026.

C. NUEVA COMUNA DE ATENCIÓN PRIMARIA UNIVERSAL

Durante el 2025 se incorpora la comuna de Quellón como nueva comuna de APS universal. Esta estrategia propone universalizar el acceso a la salud y a los cuidados en la atención primaria de salud, sin distinción de la condición social, económica y previsión de salud de las personas.

D. PCR PARA DIAGNÓSTICO DEL VIRUS HANTA

En 2025, se implementará la técnica de PCR para la confirmación diagnóstica del virus hanta en el laboratorio del Hospital Base San José de Osorno, lo que reducirá el tiempo de respuesta, actualmente superior a 48 horas, y mejorará la tasa de supervivencia ante esta enfermedad.

10. Ministerio de Vivienda y Urbanismo

A. PLAN DE EMERGENCIA HABITACIONAL

PRINCIPALES DESAFÍOS DE GESTIÓN PARA EL 2025

Cumplir al menos con financiamiento el número de las metas comunales con déficit (siete), cierre de cartera crítica (457), cumplir con al menos el 15 por ciento más de la meta regional, la que asciende a dos mil 124 unidades por sobre las 14 mil 165, término de viviendas de Plan Insular (75). El término del Proyecto "René Soriano", uno de los cuatro proyectos del Plan Osorno, para marzo del 2026, la entrega de viviendas en Manquemapu, la entrega del Proyecto Renacer de Futaleufú en 2025.

a. Líneas programáticas

Avanzar en las líneas programáticas de Acción directa de seleccionados el segundo semestre del 2025; Programa de trabajadores, en la comuna de Puerto Montt, proyecto de 100 viviendas en terreno SERVIU que agrupa a funcionarios de nueve servicios públicos, inicio de obras segundo semestre del 2025; Pequeño condominio, el primer proyecto gestionado

por la Municipalidad de Osorno, de tres viviendas, iniciados el segundo semestre del 2025. Avanzar en el primer proyecto de viviendas para arriendo Municipal de la comuna de Puqueldón, de nueve viviendas, inicio segundo semestre del 2025.

b. Vivienda Industrializada

Seleccionar constructoras de dos proyectos en terreno SERVIU con vivienda Industrializada, el primer semestre del 2025 y dar inicio de obras el segundo semestre del 2025. Por otra parte, las concreciones de las dos empresas están presentando vivienda tipo para Industrialización para la zona térmica, Baumax y Tecnofast, además está en preparación de bases de llamado industrializado.

c. Política de Asentamientos Precarios

Se proyecta la adquisición de terreno en Frutillar para el campamento Panamericana con una inversión de mil 755 millones de pesos. En el mes de enero 2025 se entregaron 80 viviendas para familias de campamentos asociadas al proyecto Zanjones de Osorno con alto estándar de Eficiencia Energética y cumplimiento PDA y se proyecta la entrega del proyecto Los Esteros CNT para 60 familias de campamentos en Puerto Montt. Se proyecta la entrega de Subsidios para el financiamiento de Gastos de Traslado Transitorios por un monto de 102 millones 950 mil pesos beneficiando a 48 familias de campamentos de Castro, Osorno y Puerto Montt. A través de la estrategia de radicación, se ejecutarán obras de urbanización del Campamento Bicentenario de Calbuco con una inversión de 886 millones 497 mil 925 pesos; y se ejecutarán obras de recuperación en El Campamento Ladera Lintz y Estero Lobos Sur en Puerto Montt con una inversión de 84 millones de pesos y una segunda etapa de las acciones de cierre del campamento Por un Futuro Mejor III de Osorno por 180 millones de pesos.

B. MEJORAMIENTO DE VIVIENDA Y ENTORNO PARA VIVIR EN COMUNIDAD

a. DS 27

Financiar y atender el 100 por ciento de la cartera sin ingreso a SERVIU del Capítulo II del DS27, disponiendo de al menos 131 mil unidades de fomento para habilitar el ingreso de proyectos preparados el 2023 a revisión SERVIU, y privilegiar la selección de proyectos preparados el 2023. Focalizar la inversión en zonas con programas territoriales ZIP, PQMB u otros con diagnósticos desarrollados.

b. Plan de Descontaminación Atmosférica (PDA)

Impulsar un llamado piloto para normalización de viviendas acorde a los requerimientos de la Ley N° 20.898 que los habilite para acceder a la oferta MINVU y que aporte al cumplimiento de la meta PDA. Por otro lado, resolver las brechas de competencias técnicas internas y externas para la implementación de los 40 mil subsidios de acondicionamiento térmico en PDA, a través de capacitaciones a profesionales con apoyo de DITEC y/o recursos para capacitación.

c. MAVE

Impulsar el mejoramiento de viviendas en el sector rural en territorios de mayor dispersión y aislamiento, a través del llamado MAVE del DS10 incluyendo la posibilidad de obras de equipamiento comunitario con foco productivo.

C. CONSTRUIR CIUDADES JUSTAS PARA FORTALECER EL ENCUENTRO Y CONVIVENCIA ENTRE LAS PERSONAS

a. Cartera Urbana

Respecto al término de obras al cierre del año, su porcentaje de cumplimiento es del 43 por ciento, con un total de seis proyectos terminados de catorce programados, quedando pendientes el Mejoramiento de Avda. Ejército, Tramo, Yuraszeck-Seminario, Puerto Montt, el Mejoramiento de Avda. Presidente Ibáñez de Puerto Montt, Tramo Cardonal-Industria, la Conservación de la Escalera Calle Ancud de Puerto Montt, el Mejoramiento del Barrio Purrantunul de Purranque y el Mejoramiento del Barrio Dalcahue en Dalcahue.

Durante el primer semestre de 2025 se espera licitar el diseño de la construcción conectividad calle Dr. Eduardo Ahués, sector San Antonio Quellón, reposición puente Maullín N° 1, comuna de Llanquihue y construcción parque humedal Nueva Braunau, Puerto Varas, con una inversión total en diseños, que supera los 700 millones de pesos.

b. Programa de Pavimentación Participativa

En el año 2025 se comenzarán a ejecutar 1,88 Km de calzadas, pasajes y aceras, lo que equivale a un gasto de 464 millones de pesos para el 2025 y mil 83 millones de pesos para el año 2026, con una inversión total para el llamado 34 que asciende a mil 547 millones de pesos. La provincia con mayor inversión será Palena, destacando la intervención en la histórica calle Los Tepuales, comuna de Palena. En total, son siete las comunas que cuentan con proyecto. Para el llamado 35 se proyecta una inversión que ascendería a unos cuatro mil millones de pesos.

c. Proyectos urbanos críticos

Avanzar en los proyectos Interconexión Alerce Puerto Montt, Ejecución Parque Metropolitano, Parque Richter, PUH Braunau (Colegio), PUH La Chacra, avenida Galvarino Riveros Norte, ZIP Osorno, Plan Urbano Habitacional Baquedano y humedales, PUH Barrio Parque Integrado.

d. Quiero mi barrio

Para el año 2025 se ha planificado el inicio del barrio 18 de Septiembre-Miramar en la comuna de Puerto Montt. Adicionalmente, se planifica el inicio de nueve obras de Contrato de Barrio, las cuales recuperarán diversos espacios públicos en las comunas de Frutillar, Ancud, Castro, Puerto Montt, Río Negro y Los Muermos, con una inversión aproximada de dos mil 300 millones de pesos; y en cuanto al término de obras, se planifican cuatro proyectos en ejecución en las comunas de Ancud, Puerto Montt y Purranque. En relación con las Obras

de Confianza, se proyecta el inicio de tres obras en las comunas de Puerto Varas, Osorno y Purranque, con un total de inversión de 240 millones de pesos, las cuales se encuentran próximas a licitación. Del Plan de Gestión Social se proyecta el inicio de ocho proyectos sociales en las comunas de Castro, Los Muermos, Futaleufú y Río Negro. Sobre el término de estos, se planifica en el cierre de seis proyectos sociales en algunas de las comunas antes mencionadas.

Finalmente, durante el 2025, se contempla el cierre de tres Contratos de Barrio en las comunas de Purranque, Puerto Montt y Ancud, los cuales son barrios 2018 y 2020.

e. Pequeñas Localidades

Se dará cierre a las localidades de Bahía Mansa, San Juan de La Costa y la localidad de Chonchi, por otra parte, en Chonchi se dará término a las seis obras restantes, dos con financiamiento PPL y cuatro del DS 27. Para el Sistema de localidades se dará término a tres obras y se dará inicio al menos a tres obras más. En la Localidad de Achao, se dará inicio y termino a la obra Detonante y a una obra urbana priorizada por la comunidad que fue postulada el año 2024. Respecto a Santa Lucía se ejecutará la obra detonante y se dará inicio a la Macroinfraestructura, además de postular la ejecución de tres obras más. Se dará continuidad a los Planes de Gestión Social y Planes de Desarrollo. Respecto a las dos nuevas localidades, Pargua de Calbuco y Quemchi, ambas deberán terminar el diseño de la obra detonante y dar término al Plan de Desarrollo de las localidades.

D. PROMOVER UNA GESTIÓN DE SUELO QUE FORTALEZCA EL ROL PÚBLICO EN LA PLANIFICACIÓN URBANA

Gestión de Suelo y Banco de Suelo. Para el año 2025, para adquisición de suelo se priorizan las comunas de Ancud, Dalcahue, Frutillar y Osorno, atendiendo a la necesidad reflejada en la Estrategia Regional de Suelos. Respecto a las habilitaciones normativas se proyectan seis nuevas, en las comunas de Puerto Montt, Chaitén, Río Negro y Osorno, se deberá dar continuidad a las que están en revisión.

E. FORTALECER EL TEJIDO SOCIAL EN LOS PROCESOS URBANO-HABITACIONALES

Acompañamiento. Se proyecta fortalecer el componente social de la inversión mediante la ejecución de al menos una iniciativa o acompañamiento ciudadano en cada comuna o cabecera comunal. Esto incluirá talleres, encuestas y espacios de participación ciudadana en proyectos críticos. Se dará continuidad a las Resoluciones de Prelación en aquellas comunas que requieran organización social y que cuenten con terrenos de propiedad. Asimismo, se mantendrán y ampliarán mesas de trabajo y seguimiento, tales como la Mesa Osorno, reuniones periódicas con dos PUH de Castro, la mesa indígena de la provincia de Osorno, Nueva Braunau y Ancud, entre otras.

Se continuará con la publicación de boletines mensuales orientados a recuperar y mantener el vínculo con las familias postulantes a los programas habitacionales. Además, se implementarán

diálogos locales y regionales, junto con reuniones periódicas de acompañamiento a proyectos críticos, familias, EP y empresas constructoras. Finalmente, se aplicarán encuestas ciudadanas de temas relevantes asociados a los PEH.

11. Ministerio de Agricultura

Para fortalecer la comercialización de la pequeña agricultura, el convenio entre INDAP Los Lagos y la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE), permitirá instalar dos Mercados Campesinos en estaciones de EFE, para la comercialización de 20 pequeños productores/as usuarios de INDAP gracias a la reactivación del Tren de Llanquihue a Puerto Montt desde abril de 2025. Asimismo, INDAP y la Fundación Artesanías de Chile en Puerto Varas firmaron un convenio para abrir una Tienda Mundo Rural en las dependencias de la fundación durante el primer trimestre de 2025 beneficiando a al menos 10 cooperativas y 50 agricultores formalizados y usuarios de INDAP de la región, quienes pueden ofrecer sus productos de manera permanente, con una inversión del orden de los cincuenta millones de pesos.

Se espera que entre agosto y septiembre de 2025, comience a operar el Vivero Remehue, financiado por el programa Más Bosques de CONAF, que contará con una capacidad de producción de 290 mil árboles nativos, con una inversión aproximada de más de 800 millones de pesos, con el objetivo de constituir nuevos bosques y aportar en reforestación.

A través del convenio INDAP-GORE, se desarrollarán cuatro programas: Capacitación e inversiones silvoagropecuarias para la tecnificación y reactivación económica de las campesinas y campesinos de INDAP; Recuperación y fortalecimiento del manejo sustentable de suelos para comunidades indígenas provincia de Osorno; Capacitación y fomento productivo forrajero para bovinos de carne de la provincia de Palena; y Recuperación, conservación y mejoramiento de suelos en territorios indígenas para las provincias de Llanquihue, Chiloé y Palena. Se espera beneficiar a dos mil 119 usuarios/as, con un monto total de inversión de cuatro mil millones 137 mil 549 pesos.

Entre el 9 y el 12 de abril del 2025, en Puerto Varas, se llevó a cabo la Cumbre Anual de la Iniciativa 20x20, alianza internacional de América Latina y el Caribe, cuyo objetivo es reducir la degradación de la tierra y restaurar paisajes productivos, bosques, pastizales y otros ecosistemas. Su organización estuvo a cargo del Ministerio de Agricultura en conjunto con el Ministerio del Medio Ambiente y World Resources Institute (WRI). Se contó con la presencia de Ministerios de Agricultura y de Medio Ambiente de 18 países, bajo el lema "Restaurando Paisajes para el bienestar de las personas" con el compromiso de restaurar 53 millones de hectáreas de bosques y ecosistemas degradados al 2030 en Latinoamérica y el Caribe.

El SAG, para mejorar el proceso de certificación de solicitudes de Subdivisión de Predios Rústicos (SPR), ha definido incorporar la participación de Terceros Autorizados para que efectúen la verificación de los proyectos que los interesados deseen presentar a tramitación ante el SAG, con lo que se espera reducir el tiempo de respuesta ante solicitudes de subdivisión.

Proyectado un proceso gradual de varios años para asegurar una región Provisionalmente Libre de Brucelosis, en 2025 se contempla el muestreo de 840 predios en el archipiélago de Chiloé, abarcando más de cuatro mil animales. Esta etapa contará con una inversión estimada de 77 millones de pesos por parte del SAG.

Actualmente, se encuentra en ejecución el programa “Introducción de hongos entomopatógenos y endófitos para el manejo sustentable de plagas en praderas y cultivos en la provincia de Chiloé”, que busca identificar una solución paliativa al llamado “Gusano Blanco” que afecta a las praderas de Chiloé. Este proyecto cuenta con el financiamiento del Gobierno Regional de Los Lagos del orden de los 277 millones de pesos.

En materia de agua y riego se ejecutará el Diagnóstico Integral de la Cuenca del Río Maullín, financiado por la CNR, con un costo estimado para el 2025 de 120 millones de pesos.

12. Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones

Se llevó a cabo el hito de colocación de la primera piedra para la construcción del electroterminal de Osorno, infraestructura clave para el nuevo sistema de buses. Contará con una flota de 120 buses eléctricos y 50 buses diésel de alto estándar. Este proyecto sustituirá al actual sistema de transportes que fue caducado el año 2023 luego de graves incumplimientos a la normativa.

Avanza la construcción del electroterminal de Puerto Varas, infraestructura que permitirá la operación del nuevo sistema de buses eléctricos que operará en la ciudad a partir del segundo semestre de 2026. La flota estará formada por 16 buses, los que darán vida al primer sistema de transporte público en la comuna de mayor congestión vial de la región.

Asimismo, se proyecta la licitación del primer servicio de conectividad marítima bajo el programa Barcazas para Chile, en la ruta Canal Yal, que conecta a la comuna de Puqueldón con la Isla Grande de Chiloé. Este nuevo modelo cambia la dinámica tradicional de contratación de servicios. Otorgando a los oferentes plazos más amplios para implementar sus operaciones.

En cuanto al recaudo electrónico, el ministerio contempla licitar un proyecto durante el 2025 para la Región de Los Lagos, de manera de dotar a la región de este avance en tecnología, que aumente la seguridad de las personas usuarias y de los conductores/as del bus. Se tiene programado que este proyecto comience a operar el tercer trimestre de año 2026.

13. Ministerio de Bienes Nacionales

a. Asegurar la protección y el libre acceso al patrimonio natural y cultural, mediante el catastro y administración de inmuebles fiscales.

- Programa de Rutas Patrimoniales

Uno de los hitos de este período será la licitación de estudios técnicos y de viabilidad para la Ruta de la Memoria en la Región de Los Lagos. Esta iniciativa busca rescatar la historia y el patrimonio cultural de la región, promoviendo el turismo y la educación en derechos humanos mediante un recorrido por sitios emblemáticos.

- Administración del patrimonio cultural

Para junio de 2025 - marzo de 2026 se contempla realizar la iniciativa Fuertes de Ancud, la que llevará a cabo un estudio de línea de playa para los monumentos históricos que son fuertes en la comuna de Ancud, con el objetivo de establecer con claridad los límites de la propiedad fiscal y poder entregarlos en administración. Esta iniciativa se desarrolla el marco del Plan Bicentenario de Chiloé.

b. Disponer de suelo fiscal para contribuir a la reducción del déficit de vivienda, infraestructura y equipamiento.

Plan de emergencia habitacional. Para el periodo junio de 2025 - marzo de 2026, se proyecta transferir gratuitamente un inmueble fiscal al SERVIU, ubicado en Colonia Tres Puentes, comuna de Puerto Varas, identificado como Lote A.

c. Contribuir al goce efectivo de los derechos territoriales de los pueblos indígenas, a través de la transferencia y asignación de terrenos fiscales, cogestión de áreas protegidas y regularización de la pequeña propiedad raíz, con visión intercultural y con enfoque de género.

Se realizará un estudio de títulos sobre un terreno fiscal de 542,75 hectáreas en Apeche, Queilén, reivindicado por comunidades indígenas. Además, se firmará un convenio con la CONADI Osorno, con una inversión de 100 millones de pesos, para regularizar títulos de dominio en las provincias de Osorno, Llanquihue y Chiloé, fortaleciendo los derechos territoriales de los pueblos indígenas.

d. Fomentar los usos sociales y comunitarios de la propiedad fiscal, priorizando la asignación a organizaciones de DDHH, de mujeres y disidencias.

Se proyecta destinar un inmueble fiscal en Osorno, donde anteriormente funcionaba el cuartel de la Policía de Investigaciones, al Ministerio de Justicia y Derechos Humanos. El proyecto incluye un espacio para las agrupaciones de Derechos Humanos de la ciudad y se proyecta culminar esta actividad a marzo 2026.

- e. Gestionar las solicitudes de regularización del dominio de la pequeña propiedad raíz que permita la obtención del Título de Dominio de quienes lo solicitan, y que cumplen los requisitos establecidos en la normativa vigente, entregando certeza jurídica y territorial, permitiendo la postulación a beneficios estatales y particulares, con énfasis en las mujeres jefas de hogar y pueblos originarios.

Basándose en las solicitudes ingresadas, se ha proyectado la regularización de al menos 750 solicitudes de saneamiento de títulos de dominio en toda la región. Esta labor permitirá seguir otorgando seguridad jurídica a cientos de familias que aún esperan la formalización de sus propiedades, promoviendo así el desarrollo territorial y la estabilidad social.

- f. Contribuir a la soberanía nacional y la seguridad pública mediante la destinación de inmuebles fiscales al Ministerio del Interior y Fuerzas de Orden y Seguridad, así como realizar acciones de restitución administrativa de terrenos fiscales.

Avance en la gestión y normalización de ocupaciones. Para el año 2025, se proyecta gestionar y normalizar 60 ocupaciones: 30 normalizaciones y 30 gestiones. Respecto al Plan de Fiscalizaciones, se tiene proyectado realizar 372 fiscalizaciones en los diferentes sectores de la región.

14. Ministerio de Energía

A. CAPITAL HUMANO ENERGÍA + MUJER

Este año 2025 se realizará la ceremonia de certificación de ChileValora de personas para el perfil de Instalador (a) eléctrico clase D. Esta iniciativa busca promover las competencias laborales en el rubro energético de la Región de Los Lagos. Se desarrollará el 2025 un programa de liderazgo para mujeres que trabajan en el rubro energético.

B. PROGRAMA MEJOR ESCUELA

Este año 2025 se inaugurará la Escuela Rural Puaucho de la comuna de San Juan de la Costa, con una inversión de 600 millones doce mil 157 pesos, y la Escuela Rural Armando Scheuch Epple de Puyehue, con una inversión de 273 millones 170 mil 43 pesos. Esta iniciativa está orientada al mejoramiento energético de escuelas públicas.

C. PROGRAMA MÁS TRANSPORTE ELÉCTRICO

Este año 2025 se entregarán cuatro taxis- colectivos eléctricos (Osorno o Puerto Montt), que tiene un cofinanciamiento de 19 millones de pesos por persona beneficiaria. Lo anterior, con la finalidad de promover la electromovilidad en el transporte público de la región.

D. PONLE ENERGÍA A TU EMPRESA

Se inaugurarán cuatro proyectos fotovoltaicos, que fueron beneficiados con esta iniciativa en la Región de Los Lagos, que tiene como propósito promover proyectos de autoconsumo a base de energías renovables, a través del cofinanciamiento: “Ponle Energía a tu Empresa en Agrícola Crucero Viejo Limitada” de Purranque, con un monto de 26 millones 532 mil 660 pesos. “Ponle Energía a tu Empresa en Actividades de Alojamiento para Estancias Cortas Gloria Rodríguez Penin” de Castro, con un monto de seis millones 232 mil 227 pesos. “Ponle Energía a tu Empresa en Aguas Muertas SpA” de Chonchi, con un monto de siete millones de pesos. “Ponle Energía a tu Empresa en Walter Alfredo Neumann Siebald” de Fresia, con un monto de nueve millones 387 mil 345 pesos.

E. ELECTRIFICACIÓN RURAL

Entre 2025 y 2026 se estima la inauguración de cuatro proyectos importantes de sistemas fotovoltaicos, que contaron con el apoyo técnico de la SEREMI de Energía de Los Lagos y que permitirá reducir la brecha energética en la Región de Los Lagos:

- Construcción de sistemas fotovoltaicos en Palena, que consiste en la instalación de 107 soluciones individuales fotovoltaicas, con una inversión superior a mil 600 millones de pesos, se termina en mayo del 2025.
- Construcción de sistemas fotovoltaicos en el sector La Barra del Río Bueno, en San Juan de la Costa, que beneficia a 30 familias y una escuela rural, con una inversión de 562 millones 747 pesos, proyecto que está aún en licitación.
- Construcción de sistemas fotovoltaicos en sector Los Turbios en Chaitén. Se trata de la adquisición de diez sistemas fotovoltaicos para las familias, con un monto de 210 millones de pesos, el que se encuentra terminado a marzo del 2025.
- Construcción sistemas fotovoltaicos sector Cholgo y Pichanco, en Hualaihué, que beneficia a quince familias y una escuela rural, con una inversión de 264 millones de pesos, terminado en marzo del 2025.

F. PROGRAMA EDUCA SOSTENIBLE

Se proyecta la implementación del Programa en establecimientos de educación parvularia en la Región de Los Lagos.

15. Ministerio de Medio Ambiente

En economía circular, se apoyará técnicamente las revisiones para los Centros de Tratamiento Integral de Residuos de Palena y Osorno.

En biodiversidad, se desarrollará el Proyecto GEF "Apoyo en la conservación y uso sostenible de los humedales de Chile con un enfoque integrado en rutas migratorias de aves y beneficios sociales y económicos locales" para aves migratorias a realizar en la comuna de Quinchao, Chiloé y se ejecutará el proyecto denominado "Contribuyendo a la conservación del Pudú en la provincia de Chiloé", el que implementará un piloto de intervención al interior de la provincia, con una inversión de 30 millones de pesos.

Además, se espera la declaratoria de tres humedales urbanos en la región, en las ciudades de Puerto Montt y Puerto Varas, así como la constitución del Comité Regional de Humedales y los comités comunales de estas mismas comunas.

Finalmente, se comenzará en la elaboración de la norma primaria y secundaria de calidad ambiental del Lago Llanquihue, así como la norma secundaria de los ríos Rahue y Damas y de los Lagos Norpatagónicos.

Además, se espera la aprobación por parte del Consejo de Ministros para la Sustentabilidad y Cambio Climático del Plan de Descontaminación de Los Lagos y se proyecta continuar con las instalaciones de mil 450 equipos de aire acondicionado y pellet.

16. Ministerio del Deporte

A. INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA REGIONAL

Se proyectan las siguientes iniciativas en materia de infraestructura:

- Recepción provisoria de obras en mayo de 2025 de la Construcción del Muro de Contención de Cancha Rayada de Castro", con una inversión de mil 100 millones 960 mil 160 pesos.
- Recepción provisoria de obras en abril de 2025 del Mejoramiento y Normalización de la Cancha Complejo El Mirador de Puerto Varas, con una inversión de 225 millones de pesos.
- Recepción provisoria de obras en julio de 2025 de la "Conservación Alcantarillado y Otro Gimnasio Fiscal de Chonchi", con una inversión de 321 millones 68 mil 866 pesos.
- Recepción provisoria de obras en abril de 2025 de la "Conservación Gimnasio IND, comuna de Fresia", con una inversión de 474 millones 261 mil 134 pesos.

- Recepción provisoria de obras en septiembre de 2025 de la “Conservación de Gimnasios 1 y 2, Centro Deportivo” IND Puerto Montt, con una inversión de 295 millones 102 mil 901 pesos.

B. OFERTA PROGRAMÁTICA INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTES

Para el programa Crecer en Movimiento se estima la implementación de 299 acciones, planificando beneficiar a nueve mil 946 niños, niñas y adolescentes en las 30 comunas de la región. Se cuenta con presupuesto de 618 millones 499 mil pesos.

El programa Deporte y Participación Social tiene considerado la realización de 174 actividades sistemáticas, con tres hitos recreativos; Supera tu marca, Día del Deporte y Activa tu primavera. Se proyecta beneficiar a seis mil 480 personas en las 30 comunas de la región. Se cuenta con un presupuesto de 384 millones 913 mil pesos.

El Fondo Nacional para el Fomento Deportivo abordará 35 proyectos presentados por organizaciones del ámbito público y privado, alcanzando un financiamiento total de 184 millones 232 mil 500 pesos. De estos proyectos, 27 corresponden a organizaciones privadas sin fines de lucro: 27 proyectos con un financiamiento de 164 millones 950 mil 500 pesos en las modalidades de deporte formativo, recreativo y competitivo. En tanto, ocho proyectos se vinculan a organizaciones públicas: con un financiamiento de 19 millones 280 mil 500 pesos en las modalidades de deporte formativo, recreativo y competitivo.

El Sistema Nacional de Competencias Deportivas estima beneficiar a trece mil 500 personas en las 30 comunas de la región, con un presupuesto de 461 millones 159 mil pesos. En específico, tiene planificadas las siguientes acciones:

a. Ligas Deportivas Escolares (LDES)

- Nueve campeonatos regionales (Juegos Deportivos Escolares)
- Campeonatos comunales.
- Campeonatos provinciales.
- La región asistirá a la final nacional en las siguientes disciplinas deportivas: Ajedrez, Judo, Natación, Atletismo, Béisquetbol, Fútbol, Vóleybol y Balonmano, las sedes están aún en confirmación.

b. Participación en los Juegos Binacionales La Araucanía.

c. Participación en los Juegos Para Araucanía.

17. Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género

- a. Afianzar el trabajo de la Comisión para la Igualdad de Derechos y la Equidad de Género, tanto en su aspecto técnico como político, para ajustar y cumplir con los compromisos de la Agenda Regional de Género. Para ello se propone mostrar a la ciudadanía el avance del estado en la región representado en los compromisos que se encuentren cumplidos de esta Agenda.
- b. Realizar al menos 50 actividades de sensibilización en las diversas iniciativas ministeriales, alcanzando las cuatro provincias de la región, priorizando fortalecer la llegada de las políticas públicas hacia la sociedad civil.
- c. Ampliar las capacitaciones en materia de Ley N° 21.675, primera acogida y derivación de violencia contra las mujeres a equipos que trabajen directamente en atención a público, generando alianzas con carabineros para capacitar en su escuela de formación, con seguridad pública municipal y las oficinas de la mujer para promover la coordinación y respuesta efectiva, con la Secretaría General de Gobierno por la Escuela de Lideresas, con SEREMI de Vivienda por el Quiero Mi Barrio, con Agricultura por la Mesa de Mujeres Rurales, con Economía por la Mesa de Mujeres de la Pesca Artesanal, con Bienes Nacionales por saneamiento de títulos y modificación de sociedad conyugal, entre otras iniciativas.
- d. Fortalecer el trabajo articulado con SERNAMEG y PRODEMU. También fortalecer el trabajo territorial con las Oficinas Municipales de la Mujer y promover instalación de puntos morados en actos masivos y actividades específicas de conmemoración comunales y nacionales.
- e. Establecer y afianzar una estrategia de relación con la nueva administración del Gobierno regional y el CORE para promover la mantención y profundización del enfoque de género en los lineamientos del desarrollo de la región.

18. Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio

La Celebración de los 30 años de Bibliolancha coincide con el Mes del Libro. Este hito conmemora tres décadas de funcionamiento de la Bibliolancha Itinerante de Quemchi, iniciativa en convenio con el SERPAT, que ha acercado la cultura y fomentado la lectura en los territorios más apartados de la península de Chiloé.

Elaboración y difusión Cartografía de potencialidad paleontológica, que implica poner a disposición de la ciudadanía mapas digitales para identificar y difundir la presencia del patrimonio paleontológico a través de un Sistema de Información Geográfica (SIG), construyéndose además en una herramienta útil en investigaciones y aplicaciones en el sistema de evaluación de impacto ambiental.

Otras iniciativas a destacar son el Programa Apreciación de la Música Nacional, con recursos por 53 millones de pesos, contemplando 12 cursos.; los Diálogos Visuales, con seis cursos y un presupuesto de ocho millones de pesos; Diálogos en Movimiento, trece cursos y trece millones 255



mil 276 pesos; El “Año de” Gabriela Mistral, con presupuesto de Fomento Lector, considerando un concierto poético y un diálogo en movimiento; y, entre otros, la Conmemoración Aniversario 50 Taller Literario Aumen, con un monto de diez millones de pesos.

Un punto destacable para este 2025 es la transferencia de recursos a los gobiernos regionales, de parte de la Subsecretaría de las Culturas y las Artes, para financiar actividades artísticas, culturales y patrimoniales, que en el caso de la región ascienden a mil 158 millones 270 mil pesos, lo que fortalece la descentralización y tendrá un importante impacto regional en estas materias.

19. Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación

La iniciativa “Impulso a la Biotecnología y Emprendimiento en Los Lagos” desarrollada desde la SEREMI Ministerial CTCI de la Macrozona Sur, se ha impulsado el emprendimiento biotecnológico y el fortalecimiento de las Empresas de Base Científico-Tecnológica (EBCTs) en la región. A través del Acuerdo Marco de Colaboración con el Gobierno Regional, se ha facilitado su escalamiento y acceso a financiamiento. Además, se participó activamente en el Comité de Desarrollo Productivo Los Lagos, promoviendo la biotecnología como motor de innovación y alineando estrategias con el eje de Competitividad Regional Sostenible en Economía Circular. Con estas acciones, se avanzó en la sofisticación productiva y la consolidación de un ecosistema de innovación en Los Lagos.

Durante 2025, la SEREMI CTCI apoyará estratégicamente el Programa FIU Territorial adjudicado por la Universidad de Los Lagos, iniciativa que busca fortalecer las capacidades institucionales en investigación, desarrollo e innovación (I+D+i). Cabe destacar que la ULagos logró la mejor evaluación nacional entre 26 universidades postulantes. Nuestra tarea será facilitar vínculos con el Gobierno Regional y autoridades, promoviendo que esta inversión genere beneficios concretos y sostenibles para el territorio sobre todo a través de nuevos fondos con el FRPD.



CHILE
AVANZA
CONTIGO