

21^e édition de la Canadian Airline Investment Conference
Le 20 juin 2008



Une équipe
performante



Jazz



Avertissement

MISE EN GARDE CONCERNANT LES ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Cette présentation peut comporter certaines déclarations qui sont de nature prospective. Ces énoncés prospectifs se reconnaissent à l'emploi de termes ou d'expressions comme « prévoit », « croit », « pourrait », « estime », « s'attend à », « a l'intention de », « peut », « planifie », « prédit », « projette », « devrait », « suppose » et autres, qui soulignent les éventualités possibles et font renvoi aux hypothèses retenues. Ces énoncés peuvent, entre autres, porter sur des observations concernant des stratégies, des attentes, des activités planifiées ou des actions à venir. Comme, de par leur nature, les énoncés prospectifs reposent sur des hypothèses, ils sont sujets à des risques et incertitudes importants. Toute prévision ou projection n'est donc pas entièrement fiable en raison, notamment, de l'évolution des circonstances externes et de l'incertitude générale qui caractérise le secteur. Ces énoncés mettent en jeu des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs susceptibles de faire différer sensiblement les résultats, le rendement ou les réalisations réels de ceux qui sont exposés dans les énoncés prospectifs. Les résultats présentés dans les énoncés prospectifs peuvent différer sensiblement des résultats réels en raison de divers facteurs, dont les conditions du secteur, du marché et de l'économie en général, les conflits armés, les attentats terroristes, les fluctuations de la demande dues au caractère saisonnier des activités, la capacité de réduire les charges d'exploitation et les effectifs, les relations de travail, les négociations collectives ou les conflits de travail, les restructurations, les questions liées à la retraite, les prix de l'énergie, les taux de change et d'intérêt, l'évolution de la législation, les développements ou procédures réglementaires défavorables, les litiges ou les poursuites en cours ou futurs intentés par des tiers, de même que les facteurs définis sous la rubrique « Facteurs de risque » du rapport de gestion annuel retraité de Jazz Air S.E.C. et du Fonds de revenu Jazz Air en date du 19 février 2008 et du rapport de gestion intérimaire en date du 7 mai 2008. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation représentent les attentes de Jazz en date du 7 mai 2008 et ils peuvent changer après cette date. Jazz n'a toutefois ni l'intention ni l'obligation d'actualiser ou de réviser ces énoncés prospectifs à la lumière de nouveaux éléments d'information, d'événements futurs ou pour quelque autre motif que ce soit, sauf là où les lois applicables l'exigent.



Ordre du jour



- 1 Le contexte actuel
- 2 Un transporteur unique
- 3 Jazz aujourd'hui
- 4 Rendement : faits saillants
- 5 Occasions de croissance





Le contexte actuel

- **Air Canada réduit sa capacité à l'automne et à l'hiver**
 - Vols intérieurs 2 %
 - Vols transfrontaliers 13 %
 - Vols internationaux 7 %

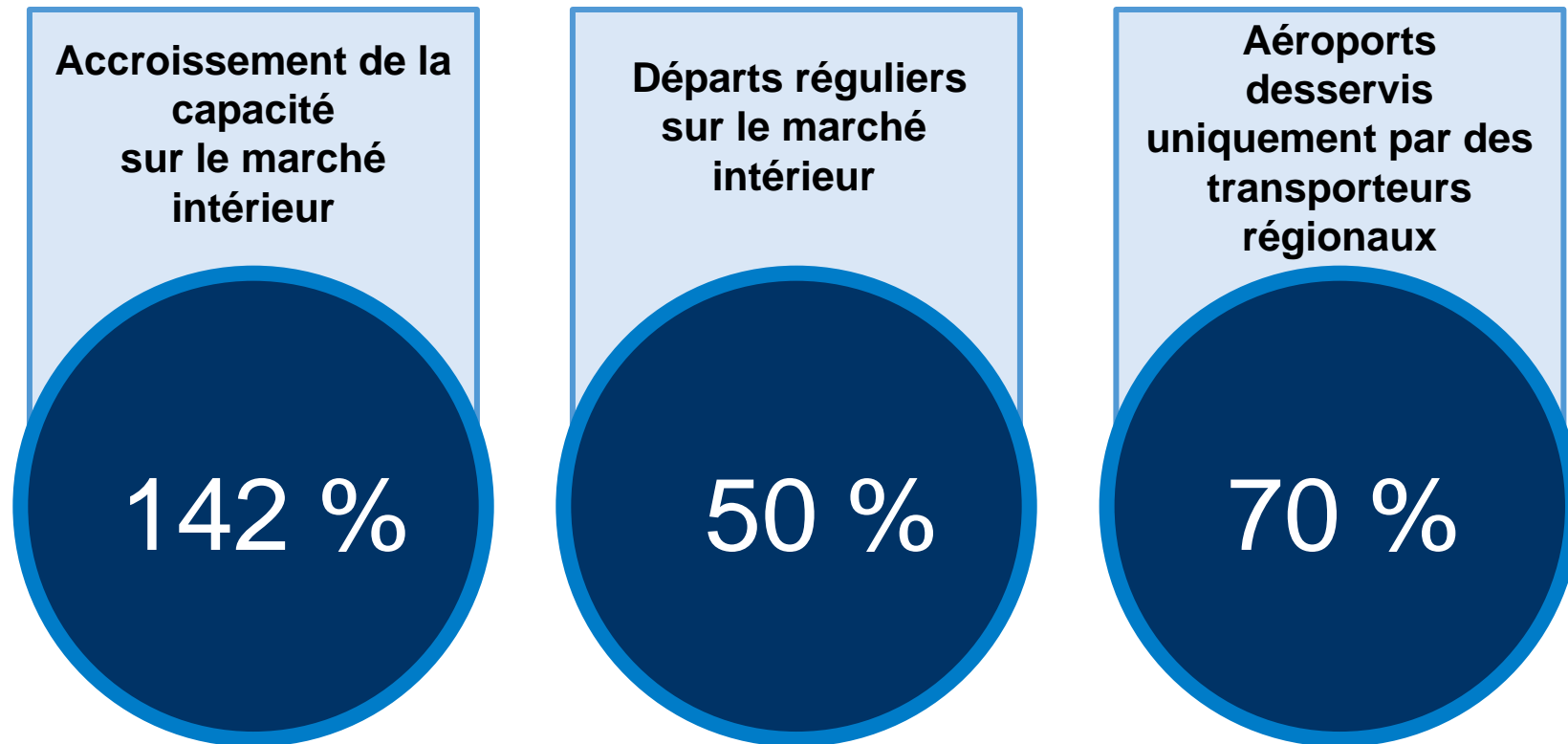
- **Jazz exercera ses activités encore plus efficacement et minimisera ses coûts**
 - Gel de l'embauche
 - Gel des heures supplémentaires, à moins qu'elles soient essentielles à l'exploitation
 - Suspension de toute formation non réglementaire jusqu'à nouvel ordre
 - Approbation de la direction requise pour toute dépense discrétionnaire

- **Maintien des lignes directrices de 2008 : 400 000 – 405 000 heures de vols cale à cale**



Secteur du transport aérien régional

Transporteurs régionaux américains – 2000 à 2007



Source : Federal Aviation Administration ; Regional Airline Association



Ordre du jour

1 Le contexte actuel



2 Un transporteur unique

3 Jazz aujourd'hui

4 Rendement : faits saillants

5 Occasions de croissance



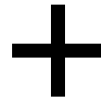


Le CAC définit la relation d'affaires avec Air Canada

Responsabilités

AIR CANADA 

- Achète la capacité
- Établit les itinéraires
- Établit les horaires de vol
- Établit le prix des billets
- Se charge du marketing



AIR CANADA 
Jazz

Fournit :

- les équipages
- les services de maintenance
- les services d'opérations aériennes
- les services aéroportuaires dans certains cas



Jazz 

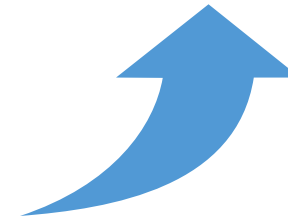
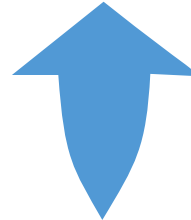
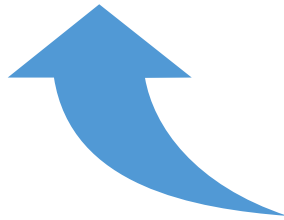


Relation d'affaires avec Air Canada

Dessert les
marchés à
faible densité

Dessert les
marchés à
densité élevée
– hors pointe

Service point à
point –
contournement
des plaques
tournantes



Jazz fait partie intégrante de la stratégie d'**Air Canada**



Jazz 



Avantages du CAC pour les deux transporteurs

AIR CANADA



- ✓ Souplesse
- ✓ Coûts avantageux
- ✓ Avantage concurrentiel majeur

AIR CANADA *Jazz*




- ✓ Protection contre la volatilité des coûts
- ✓ Garanties
- ✓ Entente à long terme

Jazz 



Ordre du jour

- 1 Le contexte actuel
- 2 Un transporteur unique
-  3 Jazz aujourd'hui
- 4 Rendement : faits saillants
- 5 Occasions de croissance





Jazz est la première société aérienne régionale en importance au Canada





Jazz est la première société aérienne régionale en importance au Canada

Départs quotidiens

870+

Destinations

86

Passagers transportés en 2007

9,7 M






Avions fabriqués au Canada

- Seule société aérienne régionale au Canada à exploiter des jets régionaux au pays
- 137 Dash 8 et CRJ (*Canadair Regional Jets*)
- Avions efficaces
- Deux types = rapport coût-efficacité





Ordre du jour

- 1 Le contexte actuel
- 2 Un transporteur unique
- 3 Jazz aujourd'hui
- 4  Rendement : faits saillants
- 5 Occasions de croissance





Excellent rendement de l'exploitation - 2007

Ponctualité des vols contrôlable

84 %

Taux d'achèvement des vols contrôlable

99,1 %

Vols additionnels

+14 000



Résultats financiers **solides** en 2007

Jazz Air S.E.C.

Exercice terminé le 31 décembre
(en milliers de dollars)

	2007	2006	Variation %
Produits d'exploitation	1 498 389	1 381 207	+ 8,3
Bénéfice d'exploitation	153 159	143 769	+ 6,5
Bénéfice net	150 654	140 042	+ 7,6
Encaisse distribuable	151 282	136 519	+ 10,8
Distributions déclarées	123 552	98 209	+ 25,8



Résultats du premier trimestre 2008

Jazz Air S.E.C.

Trimestre terminé le 31 mars 2008
(en milliers de dollars)

	T1 2008	T1 2007
Produits d'exploitation	396,4	364,2
Incitatifs	3,9	3,1
Bénéfice d'exploitation	34,4	36,3
Bénéfice net	30,3	35,3
Encaisse distribuable	32,9	33,6



Ordre du jour

- 1 Le contexte actuel
- 2 Un transporteur unique
- 3 Jazz aujourd'hui
- 4 Rendement : faits saillants
- 5 Occasions de croissance





Occasions de croissance



21^e édition de la Canadian Airline Investment Conference
Le 20 juin 2008



Jazz