

ÉVÉNEMENT : CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE ET DIFFUSION WEB
SUR LES RÉSULTATS DU FONDS DE REVENU
JAZZ AIR POUR LE PREMIER TRIMESTRE 2006

HEURE : 12 H 30 HAE

RÉFÉRENCE : GROUPE CNW – HALIFAX

DURÉE : ENVIRON 25 MINUTES

DATE : LE 11 MAI 2006

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

TÉLÉPHONISTE : Bienvenue à la conférence téléphonique sur les résultats du Fonds de Revenu Jazz Air pour le premier trimestre de 2006. Pour le moment, les participants prennent part à la conférence en mode écoute seulement. Une séance de questions suivra l'exposé. Si vous avez de la difficulté à écouter la conférence, vous pouvez en tout temps obtenir l'assistance d'une téléphoniste, en appuyant sur l'étoile, puis sur le zéro.

J'aimerais vous rappeler que cette téléconférence est enregistrée aujourd'hui, le jeudi 11 mai, à 12 h 30, heure de l'Est.

Je confie maintenant l'animation de la conférence à Mme Nathalie Megann, directrice, réputation et communications de l'entreprise. À vous, Mme Megann.

NATHALIE MEGANN (directrice, réputation et communications de l'entreprise, Jazz Air) : Merci. Bon après-midi et merci de participer à notre conférence téléphonique et diffusion Web audio sur nos résultats du premier trimestre.

Joe Randell, président et chef de la direction, et Allan Rowe, premier vice-président et chef des affaires financières de Jazz, sont présents à mes côtés.

Nous allons commencer par effectuer un bref survol des résultats avant de passer aux questions des analystes.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

Puisque certains éléments de cette discussion pourraient être de nature prospective, je vais maintenant lire un avertissement standard précisant que certaines déclarations formulées au cours de cette conférence peuvent constituer des énoncés prospectifs soumis à d'importants facteurs de risque et incertitude. Les risques énoncés dans cette déclaration peuvent différer considérablement des résultats réels pour de nombreuses raisons, notamment les facteurs de risque et d'incertitude décrits dans les dépôts publics. Toutes les déclarations prospectives faites au cours de cette conférence téléphonique représentent les attentes de Jazz en date d'aujourd'hui et peuvent faire l'objet de modifications subséquentes. Jazz rejette toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les énoncés prospectifs, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou de toute autre circonstance.

Je cède maintenant la parole à M. Joe Randell.

JOSEPH D. RANDELL (président et chef de la direction, Jazz Air) :
Merci, Nathalie, et bonjour à tous.

Je suis heureux de vous informer que notre plan d'affaires se déroule comme prévu et que nos résultats sont solides.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

À ma connaissance, Jazz a été le transporteur aérien le plus rentable du Canada au premier trimestre. Nous sommes en avance pour ce qui est de notre plan en matière de parc aérien, après avoir accepté les deux derniers CRJ-100 d'Air Canada, le 1^{er} mai, ce qui porte à 135 le nombre total d'appareils faisant partie de notre flotte. Les plus récents ajouts à notre parc aérien étaient initialement prévus en juillet.

Le travail acharné et le dévouement de nos employés ont fait en sorte que cette gigantesque transition se déroule efficacement et, surtout, en toute sécurité. Je suis très fier de ce qu'ils ont accompli et je les en remercie.

Nous continuons d'essayer d'harmoniser les intérêts de nos employés avec ceux de nos détenteurs de parts. Je suis heureux de vous apprendre qu'environ un tiers des employés de Jazz détiennent des parts du Fonds de revenu Jazz Air et que leur nombre ne cesse d'augmenter.

Notre nouveau contrat d'achat de capacité (CAC) est entré en vigueur le 1^{er} janvier de cette année. Outre l'exécution intégrale de notre plan en matière de parc aérien, nous nous consacrons également à offrir les niveaux d'activité et de service requis.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

La prestation pleine et entière de ces niveaux de service devrait accroître la satisfaction de la clientèle, tout en nous valant des paiements incitatifs conformément au CAC.

Pour le trimestre terminé le 31 mars, les paiements incitatifs qu'Air Canada doit verser à Jazz en vertu du CAC ont totalisé 4 M\$, ou 2 % des produits d'exploitation tirés des vols réguliers d'Air Canada Jazz pour la période. C'est un très bon résultat quand on considère que les paiements incitatifs possibles ne peuvent dépasser 2,36 % des produits tirés des vols réguliers. Voilà un exemple éloquent de l'importance que nos gens accordent à la prestation d'un service sûr et fiable aux clients d'Air Canada.

Pour vous donner une idée de la croissance que nous avons connue ce trimestre par rapport au premier trimestre 2005, voici quelques statistiques.

Le nombre de départs a progressé de 30,8 %. Nous avons transporté 63,5 % plus de passagers. Notre nombre d'heures cale à cale a augmenté de 36,4 %. Nos sièges-milles offerts (SMO) ont progressé de 82,5 %, tandis que nos passagers-milles payants (PMP) ont progressé de 81,2 %.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

Nous sommes aussi très fiers de notre gestion de la croissance et des coûts. Selon les prévisions actuelles, nous n'atteindrons pas la cible des 385 000 heures pour la croissance de notre temps cale à cale durant l'année. Cependant, grâce à une bonne gestion des coûts, nous prévoyons réaliser notre objectif d'un BAIIA de 154 M\$.

Cela étant dit, j'aimerais maintenant céder la parole à Allan pour qu'il vous présente les états financiers du dernier trimestre. Allan?

ALLAN ROWE (premier vice-président et chef des affaires financières, Jazz Air) : Merci, Joe, et bonjour à tous.

J'aime vraiment le titre du communiqué de presse annonçant nos résultats du trimestre : « Croissance de 29,2 % du bénéfice et bénéfice net de 33,5 M\$. » Voici les détails.

Les produits d'exploitation sont passés de 213,6 M\$ au premier trimestre 2005 à 320 M\$ au premier trimestre 2006, ce qui représente un gain de 106,3 M\$ ou 49,8 %.

Cette progression des produits d'exploitation est attribuable aux 36 nouveaux appareils exploités par Jazz, à une hausse de 36,4 % du nombre d'heures cale à cale, ainsi qu'à une augmentation de 53,7 M\$ de certains coûts, notamment le carburant, qui sont remboursés par Air Canada au prix coûtant.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

Les « produits divers » sont passés de 2 M\$ au premier trimestre 2005 à 2,6 M\$ au premier trimestre 2006. Ces « produits divers » proviennent des vols nolisés, des services d'entretien, de réparation et de révision, de même que d'autres sources, comme les services d'escale et les simulateurs de vol.

Pour le premier trimestre 2006, Jazz a déclaré un bénéfice d'exploitation de 35,4 M\$, en hausse de 5,3 M\$ ou 17,5 % par rapport à la même période l'an dernier.

Le BAIIALA s'est établi à 71,5 M\$ au premier trimestre, par rapport à 49,4 M\$ il y a un an, ce qui représente un gain de 22,1 M\$ ou 44,6 %, lequel découle de l'accroissement de la capacité, mesurée en fonction du nombre de sièges-milles offerts ou SMO, ainsi que des mesures de contrôle des coûts.

L'encaisse distribuable estimative était de 30,8 M\$ au premier trimestre 2006, comparativement à 24,3 M\$ l'an dernier, soit 26,8 % de plus.

Il convient de souligner que le Fonds de revenu Jazz Air a, pour son premier trimestre en tant qu'entité publique, inscrit une encaisse distribuable de 30,8 M\$, dépassant ainsi déjà son objectif en matière de

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

distributions trimestrielles régulières planifiées, lequel avait été fixé à 26,9 M\$.

Les charges d'exploitation ont bondi de 101,1 M\$ ou 55,1 % par rapport au premier trimestre 2005.

Les dépenses en carburant, qui font partie des coûts refacturés à Air Canada, ont augmenté de 33,6 M\$ ou 131,3 %, tandis que les frais de location d'appareils ont progressé de 17,4 M\$ ou 120,7 %. L'augmentation de ces coûts compte pour 50,4 % de la hausse totale des charges d'exploitation.

La capacité, qui se mesure en SMO, a bondi de 82,5 %. Les coûts par sièges-milles offerts (CSMO) constituent une importante mesure du coût unitaire qui indique avec quelle efficacité nous gérons notre croissance et nos coûts. Je suis heureux de vous informer que les CSMO ont reculé de 14,3 %. Sauf en ce qui a trait au carburant, les CSMO ont diminué de 20,8 % comparativement au premier trimestre 2005.

On peut observer une réduction des coûts unitaires dans toutes les catégories de dépenses, sauf celles liées au carburant et à la location d'appareils. Les coûts unitaires de location d'appareils ont augmenté, ce qui s'explique par la livraison de nouveaux biréacteurs régionaux tout au long de 2005 et durant le premier trimestre 2006.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

Pour le premier trimestre, les charges hors exploitation ont totalisé 1,9 M\$, en baisse de 2,3 M\$ par rapport à l'an dernier. Cette diminution est principalement le fait de la restructuration de la dette à long terme de Jazz Air S.E.C., coïncidant avec le premier appel public à l'épargne.

Comme nous l'avons déjà mentionné, le bénéfice net du premier trimestre s'est chiffré à 33,5 M\$, comparativement à 25,9 M\$ pour le premier trimestre du dernier exercice, ce qui représente un gain de 7,6 M\$ ou 29,2 %. Cette progression est attribuable à l'accroissement du parc aérien et à une maîtrise efficace des coûts.

Ainsi prend fin mon survol des résultats financiers. Retournons maintenant à Joe, qui a d'autres commentaires à formuler.

JOSEPH D. RANDELL : Merci, Allan. Il est très important de souligner que Jazz n'est pas un transporteur aérien conventionnel, compte tenu de la nature de son CAC avec Air Canada.

De par la stabilité de ses résultats, Jazz est un fonds de revenu très intéressant. Le contrat nous permet d'isoler notre bénéfice d'exploitation et nos coûts contrôlables, sans être directement touchés par les coûts habituellement associés à l'industrie, notamment en ce qui a trait à la flambée des prix du carburant et aux charges imposées par diverses organisations comme Nav Canada et les autorités aéroportuaires.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

Au 1^{er} mai, nous exploitons 756 vols vers 79 destinations chaque semaine en Amérique du Nord. En fait, nous desservons plus de destinations et offrons plus de vols que n'importe quel autre transporteur au Canada.

Nous relierons les 10 provinces et nous desservirons un deuxième territoire après avoir lancé notre service à destination de Yellowknife, en juillet.

Merci à tous pour votre attention. Je demanderais maintenant à la téléphoniste d'ouvrir les lignes pour que nous puissions répondre aux questions des analystes. Merci.

TÉLÉPHONISTE : Merci. Mesdames et messieurs, nous allons maintenant passer à la période de questions. Vos questions seront posées selon l'ordre dans lequel nous les recevons. Si vous utilisez un téléphone à haut-parleur, veuillez vous assurer de décrocher le combiné avant d'appuyer sur quelque touche que ce soit.

La première question nous vient de Cameron Doerksen, de Versant Partners. La parole est à vous.

CAMERON DOERKSEN : Bonjour.

JOSEPH D. RANDELL : Bonjour.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

CAMERON DOERKSEN : C'est une question au sujet du temps cale à cale. Vous avez mentionné que vous n'atteindriez pas votre cible qui était, je crois, de 385 000 heures pour l'année. Avez-vous un nouvel objectif?

JOSEPH D. RANDELL : Non, nous n'avons pas d'objectif précis. Nous continuons de gérer cette question un mois à la fois. Ce que nous savons, c'est que, pour le premier trimestre, nous sommes en dessous de notre cible, mais pour le reste de l'exercice, nous prévoyons atteindre l'objectif initial ou en être très près.

CAMERON DOERKSEN : D'accord. Pourquoi le nombre d'heures est moins élevé que prévu au premier trimestre?

JOSEPH D. RANDELL : Évidemment, il y a toujours un écart entre les faits et les plans. Normalement, les résultats du premier trimestre sont un peu plus faibles en ce qui a trait aux heures de vol. Un grand nombre d'appareils étaient en pleine transition et, bien sûr, l'interruption de service à l'aéroport de Toronto Island a eu une légère influence sur les résultats.

CAMERON DOERKSEN : Très bien. Pour ce qui est de 2007, je crois que les prévisions initiales faisaient état d'environ 410 000 heures cale à cale. Est-ce encore l'objectif visé pour cette année?

JOSEPH D. RANDELL : Oui, c'est encore notre objectif.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

CAMERON DOERKSEN : Très bien. Juste une question au sujet des coûts unitaires... Ils diminuent régulièrement d'une année à l'autre. Y a-t-il une manière de quantifier l'effet d'une augmentation de la distance cale à cale à cet égard et, dans le même ordre d'idées, quelle était la distance cale à cale au premier trimestre, par rapport à l'année dernière?

JOSEPH D. RANDELL : Je suis désolé, mais je ne peux vous fournir ces données en ce moment. Cependant, je peux vous dire que la distance cale à cale joue effectivement un rôle à ce chapitre et un rôle important. Par contre, parmi les autres éléments qui contribuent à réduire nos coûts, il faut mentionner l'accroissement de la productivité découlant de l'ajout de ces appareils. Nous avons constaté une amélioration réelle de la productivité dans chacune de nos divisions, que ce soit en ce qui a trait au nombre d'heures de vol cale à cale effectuées par employé, au nombre de milles de vol effectués... Pour toutes ces mesures, nos résultats semblent très solides.

Bien sûr, même si nous ajoutons des appareils et que nous accroissons notre capacité, nos frais généraux sont fixes, ce qui, encore une fois, contribue à réduire nos coûts. Nous embauchons des employés pour faire face à la croissance, particulièrement pour les besoins des opérations aériennes. Ce sont surtout des agents de bord et des préposés

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

à l'entretien. Le niveau de rémunération de ces nouveaux employés n'est évidemment pas le même que pour ceux ayant une plus grande ancienneté. Cela a également pour effet de réduire nos coûts. Beaucoup de nouveaux transporteurs aériens profitent de ces avantages liés à l'ancienneté et à l'échelle salariale des employés. C'est ce qui se produit pour nous actuellement, et nous tirons avantage de l'embauche de tels employés du fait de notre croissance.

CAMERON DOERKSEN : D'accord. Une dernière question de ma part au sujet des dépenses en immobilisations. Je crois que, pour le premier trimestre, elles sont... légèrement inférieures à ce qui était prévu pour l'ensemble de l'exercice, sur une base trimestrielle du moins. Maintenez-vous vos prévisions initiales concernant les dépenses en immobilisations pour 2006?

ALLAN ROWE : Oui, nous n'avons actuellement aucun changement à signaler concernant nos plans en matière d'investissement.

CAMERON DOERKSEN : Très bien. Ce sera tout pour moi. Merci.

TÉLÉPHONISTE : La prochaine question nous vient de Ted Larkin, de Orion Securities. À vous.

TED LARKIN : Merci, et bonjour messieurs. Tout d'abord, félicitations pour cet excellent trimestre. C'est un bon départ en tant que

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

société ouverte. J'avais d'abord une question, je suppose pour vous, Joe, concernant la situation de la main-d'œuvre. Où en sont les négociations salariales actuellement? Je fais particulièrement référence aux négociations avec l'ALPA, les TCA et les Teamsters.

JOSEPH D. RANDELL : Bien sûr. Premièrement, toutes nos conventions collectives sont en vigueur jusqu'en 2009 et chacune des ententes conclues avec les groupes syndiqués contiennent des clauses en vue d'une révision des salaires cette année. Les pilotes sont l'exception. Nous n'avons pas de clause de réexamen des salaires avec les pilotes. Ces salaires ont été établis jusqu'en 2009. Il faut souligner que les salaires des pilotes représentent environ 50 % de la charge salariale totale en vertu de nos conventions collectives. Ce sont les 50 % restants qui font actuellement l'objet d'un examen.

Nous avons entamé des pourparlers en mars et nous prévoyons terminer ce processus en juillet. Nous ne prévoyons pas que ces pourparlers auront des répercussions sur nos activités, puisque, comme vous le savez, nous entretenons de bonnes relations avec nos syndicats. De plus, nous avons une clause interdisant le recours à la grève et au lockout.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

Nous sommes donc convaincus, tout comme nos syndicats, de pouvoir parvenir à un accord. Compte tenu du déroulement du processus, nous visons le mois de juillet. Bien sûr, si cela n'est pas possible, il y aura arbitrage exécutoire.

TED LARKIN : D'accord. Donc, en ce moment, vous ne prévoyez pas que les TCA et les Teamsters iront en arbitrage?

JOSEPH D. RANDELL : Nous avons bon espoir que cela ne sera pas nécessaire et que nous conclurons un accord. C'est possible, mais ce serait un dernier recours. De toute manière, les discussions ont été très professionnelles et cordiales jusqu'à maintenant, et nous avons l'intention qu'elles le demeurent.

TED LARKIN : Très bien. Une deuxième question, dans un tout autre ordre d'idées. Maintenant que vous êtes de nouveau sur la bonne voie pour ce qui est du nombre d'heures de vol, Air Canada pourrait-elle souhaiter que Jazz exploite plus d'appareils d'ici l'année prochaine?

JOSEPH D. RANDELL : Nous avons... Il n'y a rien de prévu en ce moment.

TED LARKIN : D'accord. Je vais attendre. Finalement, pouvez-vous faire le point sur Toronto Island? C'est une situation particulière manifestement. Vous vous êtes montrés plus discrets, sur l'ordre d'Air

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

Canada, je présume, au cours des dernières années, mais vous avez agi de manière peu orthodoxe récemment. Pouvez-vous nous dire où en est l'affaires devant les tribunaux?

JOSEPH D. RANDELL : Eh bien, l'affaire est devant les tribunaux et nous ne pouvons pas vraiment émettre de commentaires à ce sujet par conséquent. Nous demeurons convaincus de notre position et nous sommes sûrs que nous reviendrons à l'aéroport du centre de ville de Toronto. L'audience de la Cour fédérale a été fixée au début de septembre.

TED LARKIN : D'accord. Je suppose que ce qui compte le plus, c'est de savoir si vous comptez revenir à l'aéroport.

JOSEPH D. RANDELL : Nous avons bon espoir de recommencer à exercer nos activités à l'aéroport du centre ville de Toronto.

TED LARKIN : Très bien. Merci, messieurs. Merci, Allan.

JOSEPH D. RANDELL : D'accord.

TÉLÉPHONISTE : Mesdames et messieurs, s'il y a d'autres questions en ce moment, vous pouvez appuyer sur l'étoile, puis sur le 1. Je tiens à vous rappeler que si vous utilisez un téléphone à haut-parleur, vous devez décrocher le combiné avant d'appuyer sur quelque touche que

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

ce soit. La prochaine question nous vient de Nick Morton, de RBC Marchés des capitaux. À vous, M. Morton.

NICK MORTON : Bonjour. En page 14 de votre communiqué d'aujourd'hui, vous passez en revue vos coûts contrôlables. Il y a une petite note tout en bas qui dit que le total des coûts contrôlables inclut certains éléments qui ne sont pas couverts par le contrat d'achat de capacité. Je me demandais si vous pourriez nous dire quels coûts contrôlables sont... *étaient* couverts par le CAC.

ALLAN ROWE : Ce montant ne fait pas une grande différence, Nick. En réalité, aux fins de la présentation, nous avons pris l'habitude de montrer le total de nos coûts à l'aide de cette classification. Les seuls coûts qui ne sont pas couverts par le CAC sont ceux associés à ce que nous considérons comme des activités complémentaires, c'est-à-dire l'affrètement, l'entretien, la réparation et la révision, ainsi que d'autres activités. La différence n'est vraiment pas importante.

NICK MORTON : Quelque chose comme 1,5 M\$ ou 1,75 M\$?

ALLAN ROWE : Je dirais, 1,... Oui, un peu plus de 1 M\$, peut-être 1,3 M\$.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

NICK MORTON : D'accord. Pouvez-vous me donner le montant de la marge que vous avez réalisée sur les coûts contrôlables pour le trimestre?

ALLAN ROWE : Ç'a été un très bon trimestre.

NICK MORTON : Oui.

ALLAN ROWE : La marge relative au CAC sur les coûts contrôlables?

NICK MORTON : Oui, c'est ça.

ALLAN ROWE : Je crois qu'elle était de 14,5.

NICK MORTON : D'accord.

ALLAN ROWE : Excusez-moi... 14,9.

NICK MORTON : 14,9 %... des produits tirés des vols réguliers?

ALLAN ROWE : C'est exact.

NICK MORTON : Excellent. Merci beaucoup.

TÉLÉPHONISTE : La prochaine question nous vient de Nadi Tadros, de Desjardins Valeurs mobilières. À vous la parole.

NADI TADROS : Bonjour.

JOSEPH D. RANDELL : Bonjour.

NADI TADROS: Juste quelques brèves questions. Vous avez mentionné précédemment que votre objectif en matière de BAIIA par

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

heure de vol cale à cale était d'environ 400 \$ sur une base annuelle. Cette prévision a-t-elle été modifiée?

ALLAN ROWE : Je ne revois pas à la hausse mes prévisions globales pour l'exercice, Nadi. Je crois qu'on peut dire que nous avons dépassé ce niveau de production au cours du premier trimestre. Cependant, vous savez que cela peut s'expliquer par des différences d'échelonnement dans la constatation de certaines charges que nous pourrions encourir plus tard dans l'exercice.

NADI TADROS : D'accord. Pour ce qui est de la répartition des heures entre les trimestres, avez-vous plus de détails à ce sujet?

ALLAN ROWE : Aucun changement important. Je veux dire, je ne veux pas tirer de sonnette d'alarme pour ce qui est du nombre d'heures d'activité aérienne. Pour les besoins normaux de la divulgation, nous voulions que vous sachiez que nous nous situons légèrement en deçà de ce que nous prévoyions au premier trimestre de l'exercice. Ce dont il est question ici, c'est d'un écart de l'ordre de 1 % jusqu'à maintenant. Selon nous, les possibilités sont très bonnes pour que nous rattrapions ce retard, mais nous ne voulions pas risquer de vous surprendre plus tard au cours de l'exercice en annonçant que nous risquons de rater la cible.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

JOSEPH D. RANDELL : Je crois que ce qui constitue une bonne nouvelle, c'est l'excellente conjoncture que connaît actuellement Air Canada sur le plan du rendement et du coefficient de charge, de même qu'en ce qui a trait au marché intérieur et transfrontalier. Nous avons déjà discuté de certains de ces chiffres aujourd'hui. Ce sont, selon moi, des indices que le niveau de la demande est bon au sein du réseau d'Air Canada, et nous en observerons certainement les avantages.

NADI TADROS : D'accord. Finalement, pour ce qui est des pourparlers avec d'autres transporteurs en vue de leur offrir des services, y a-t-il des développements? Avez-vous fait des progrès à ce chapitre?

JOSEPH D. RANDELL : Non, nous demeurons intéressés par la diversification de nos activités, ainsi que par la création de nouvelles sources de produits d'exploitation et de croissance. Bien sûr, Air Canada est notre client le plus important, mais nous n'avons rien à annoncer en ce moment.

NADI TADROS : Eh bien, merci beaucoup.

JOSEPH D. RANDELL : De rien.

TÉLÉPHONISTE : La prochaine question nous vient de Mike Linenberg, de Merrill Lynch. À vous.

LILY NG : Salut, Joe. Salut, Allen. C'est Lily, de la part de Mike.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

JOSEPH D. RANDELL : Bonjour, Lily.

LILY NG : Une petite question concernant vos «produits divers ». Ça semble être une bonne augmentation par rapport au dernier exercice. Est-ce que ce 2,6 pourrait être un taux trimestriel susceptible de se maintenir pour le reste de l'exercice ou y a-t-il d'autres possibilités de croissance?

ALLAN ROWE : Bonjour, Lily, c'est Allan. Je ne vous conseillerais pas d'annualiser ce nouveau taux de croissance. Nous avons mentionné que nous voulons accroître et étendre nos activités complémentaires, mais je ne suggère pas que notre taux de croissance au premier trimestre se maintiendra. Pour l'exercice, je m'attends à un léger gain par rapport aux volumes que nous avons déclarés l'an dernier.

LILY NG : D'accord. Merci beaucoup.

TÉLÉPHONISTE : Mesdames et messieurs, s'il y a d'autres questions en ce moment, vous pouvez appuyer sur l'étoile, puis sur le 1. Je tiens à vous rappeler que si vous utilisez un téléphone à haut-parleur, vous devez décrocher le combiné avant d'appuyer sur quelque touche que ce soit. Un moment, je vous prie, pour la prochaine question. Il n'y a pas d'autres questions. Veuillez continuer.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »

NATHALIE MEGANN : D'accord. Merci à la téléphoniste et merci à vous tous d'avoir participé à cette conférence téléphonique. Au plaisir de vous reparler bientôt.

TÉLÉPHONISTE : Mesdames et messieurs, ainsi prend fin la conférence téléphonique d'aujourd'hui. Merci de votre participation. Vous pouvez maintenant mettre fin à la communication.

"Though CNW Group has used commercially reasonable efforts to produce this transcript, it does not represent or warrant that this transcript is error-free. CNW Group will not be responsible for any direct, indirect, incidental, special, consequential, loss of profits or other damages or liabilities which may arise out of or result from any use made of this transcript or any error contained therein."

« Bien que Groupe CNW ait fait tous les efforts possibles pour produire cet audioscript, la société ne peut affirmer ou garantir qu'il ne contient aucune erreur. Groupe CNW ne peut être tenu responsable de pertes ou profits, responsabilités ou dommages causés par ou découlant directement, indirectement, accidentellement ou corrélativement à l'utilisation de ce texte ou toute erreur qu'il contiendrait. »