



# CÓMO ACTIVAR TU BARRIO

Fortalecer las relaciones con el entorno es un desafío cotidiano, necesario y cambiante. Y no lo hemos hecho mejor porque no sabemos cómo hacerlo. Hemos intentando muchas cosas y seguimos aprendiendo.

Lo sabemos: tenemos que escuchar mejor, tenemos que desaprender más de prisa, tenemos que facilitar más y liderar menos.

No nos conformamos con lo que hay. Aunque sea mucho, no es suficiente. Nunca será suficiente. Nunca estaremos satisfechos. Queremos más. Queremos involucrar más actores, queremos propiciar nuevas acciones, queremos favorecer otras iniciativas.

¿Podemos imaginar otros modos de gestión, otros tempos, otras prioridades u otras gobernanzas? ¿Podemos imaginar nuevos objetos, distintas dinámicas u otras prioridades?

¿Cómo lograr que las instituciones que nos gobiernan sean más cercanas, más cómplices, más empáticas? ¿Cómo favorecer las prácticas integradoras, incluyentes o solidarias? ¿Cómo, en definitiva, lograr que todo cuanto hacemos se acerque más a tus intereses, a tus necesidades, a tu deseo de ser una persona más autónoma, más libre, más interconectada y más colaborativa?

Tenemos muchas respuestas probables para estas preguntas. Hemos leído centenares de documentos que las exploran y argumentan. Pero queremos escuchar. Queremos abrir muchos canales de escucha para estar seguros de que lo que hacemos se parece a lo que se demanda. Queremos trabajar sobre seguro. Queremos trabajar con los vecinos. Queremos que nuestra agenda nazca desde abajo, conecte con la ciudadanía, escuche sus anhelos, integre sus motivaciones y facilite sus reclamaciones.

## IDEA

Nuestra propuesta se inspira en el *design thinking*. Lo que vamos a hacer en conjunto es prototipar soluciones a partir de nuestras capacidades concretas. Y lo haremos usando unas herramientas que han probado su eficacia en contextos parecidos.

No garantizamos nada. Hay que rebajar las expectativas. Partimos de dos convicciones fáciles de expresar: una, la solución siempre está entre nosotros y, dos, la lograremos activando la inteligencia colectiva. Y sí, hablamos de una solución tentativa, provisional, imperfecta, mejorable y, en definitiva, abierta a posteriores correcciones, ya sea porque incorporemos nuevos puntos de vista, ya sea porque atraigamos a otros actores; o quizás por ambos motivos a la vez.

## FORMA

Para encontrar soluciones vamos a organizar una cocina cívica de dos días, empleando herramientas muy probadas. Y, al igual que con otros dispositivos, también los nuestros funcionan cuando se siguen unos protocolos estrictos. Los facilitadores nos ocuparemos de hacer que se cumplan las reglas y se respeten los tiempos.

Os pedimos paciencia para respetar los protocolos y confianza en nosotros como colectivo.

Se trata de un proceso experimental y por tanto está lleno de incertidumbres. Es probable que nos sintamos insatisfechos si sólo

miramos el resultado. Las cosas cambian si también consideramos el proceso y nuestra voluntad de hacer, fabricar o construir cosas juntos.

Nadie sabe todavía cuáles son los problemas que están en nuestras manos solucionar. Eso es parte del proceso: crear *in situ* y, entre todos, un espacio para cosechar la diferencia que somos, darnos la oportunidad de escuchar los distintos enfoques, hacer operativas nuestras capacidades, mostrar la habilidad para ser estratégicos y, por fin, identificar dónde poner el foco o, en otras palabras, definir los problemas que nos gustaría resolver o identificar las preguntas que tratamos de responder.

No necesitamos exagerar la importancia de la crítica. Ser occurrentes, innovadores o creativos reclama cuidados. Dado que las intervenciones siempre serán muy breves, no habrá tiempo para desplegar ninguna idea en profundidad y por eso necesitamos confiar en que quienes escuchan sabrán completar y hacer suyos nuestros esbozos y visiones. Más que espíritu crítico, se requiere un compromiso afectivo: encontrar inteligencia en las aportaciones ajenas.

Prototipar, en definitiva, sólo consiste en ayudar a que las ideas de los demás crezcan al complementarse, mezclarse, ensamblarse con las propias. Para prototipar hay que darse permiso para arriesgar y dejarse afectar por lo que los demás aportan.

Para prototipar hay que desaprender. Un taller de prototipado es un ejercicio de composición que debería parecerse a una *jam session*.

# PRÁCTICA

La sesión comenzará con una inmersión en la problemática que nos ocupa. Para ello hemos pedido a 5 amigas que nos digan en 5 minutos dónde, a su juicio, debemos poner la atención. No les pedimos una aportación conceptual, ni un *state of the art*.

Las miniconferencias representan una oportunidad para compartir dudas. Queremos que los miniconferencistas nos hablen a partir de sus experiencias personales y que desde lo vivido extraigan las consecuencias que consideren pertinentes. Nos importan sus titubeos, sus bifurcaciones y sus inconsistencias. Las **miniconferencias** nos ayudarán a iniciar una reflexión colectiva que articularemos mediante la herramienta que llamamos **colaboratorio**.

A continuación, se formarán 5 equipos de cinco personas cada uno. Lo haremos mediante un **barcamp**, una herramienta nacida en el

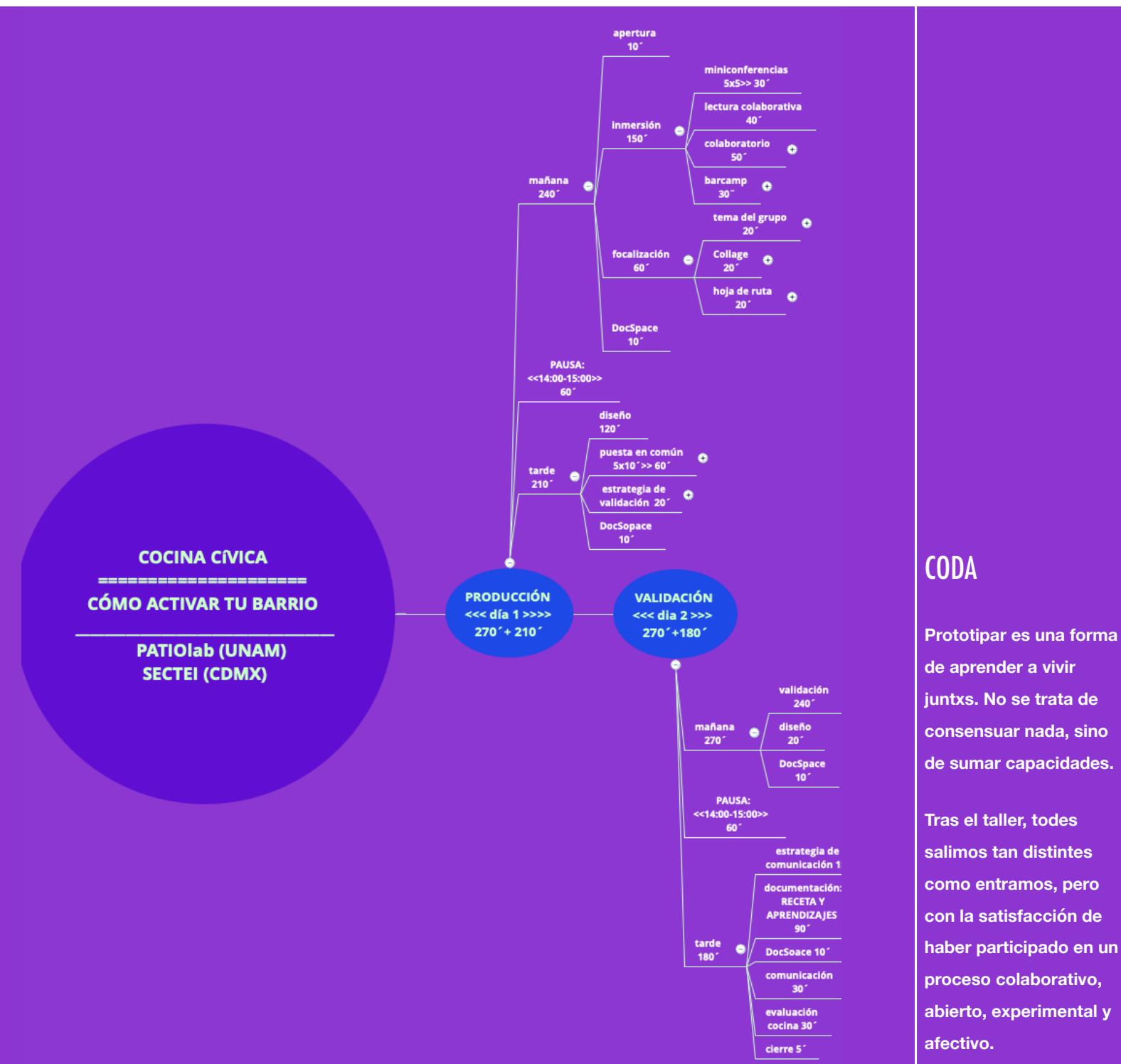
movimiento hacker y que, como las demás herramientas utilizadas, explicaremos en su momento.

Formados los equipos, se inicia el proceso de diseño abierto y colaborativo: un trabajo que faremos mediante una herramienta de **focalización** para centrarnos en algo que sea “fabricable” en el tiempo del que disponemos, sumando capacidades y sin que sea resultado de una votación.

Una vez elegido el punto estratégico donde vamos a intervenir se trata de dar forma, **diseñar**, con la mayor concreción posible todo lo que sea necesario para lograr una solución practicable.

Antes terminar, además de una **puesta en común**, diseñaremos **una estrategia de validación y otra de comunicación**.

La propuesta final debe cumplir dos reglas: representarnos a todos por igual y ser realista por realizable.





**UTOPIA Estrella Huizachtépetl**  
**4-5 Agosto 2025**  
**10:00-18:00**

**SECRETARÍA DE EDUCACIÓN, CIENCIA,  
TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (SECTEI), CDMX**  
**PATIOLAB (UNAM)**