

La nécessaire coproduction

Émile Pérez

Direction de la Sécurité
et de l'Intelligence Économique Groupe

15/09/2017



SOMMAIRE

1. INTRODUCTION

MENACES GLOBALES, SÉCURITÉ GLOBALE OU *GLOCALISATION* ?

HOPE FOR THE BEST, PLAN FOR THE WORST AND PREPARE TO BE SURPRISED

2. LES POLITIQUES DE SÛRETÉ OU DE SÉCURITÉ

3. LA NÉCESSAIRE COPRODUCTION INTERNE :

L'EXEMPLE DE LA SÉCURITÉ DES SI

4. LA NÉCESSAIRE COPRODUCTION EXTERNE :

LA CRISE DU MONOPOLE D'ÉTAT

LES COPRODUCTIONS AVEC L'ÉTAT, LES UNIVERSITÉS, LA RECHERCHE, L'INTERNATIONAL

5. EN GUISE DE CONCLUSION

DES DIFFICULTÉS RÉCURRENTES AUX CONDITIONS DE RÉUSSITE

MENACES GLOBALES, SÉCURITÉ GLOBALE ?

- La globalisation
- La *glocalisation*
- *“Hope for the best,
plan for the worst
and prepare to be surprised”.*
(Denis Waitley)
- *“Ce qui reste, une fois l’impossible supprimé,
même si c’est incroyable, doit être la vérité”.*
(Conan Doyle)

LES POLITIQUES DE SÛRETÉ OU DE SÉCURITÉ

- Un environnement aux menaces croissantes et protéiformes
- L'adaptation des dispositifs, nécessaire à :
 - La protection, l'anticipation, la surveillance
- Une exigence de tous les instants, une somme d'exigences...
- Rassembler, dans une coproduction parfaite,
des expertises, des solutions internes et externes.

LA NÉCESSAIRE COPRODUCTION INTERNE

- **L'exemple de la sécurité des SI**
 - Les nouvelles frontières du cyberspace
 - Des attaques à la radicalisation
 - Un patrimoine immatériel en danger
 - De nouvelles postures de nouvelles mesures : l'ANSSI
- **Un risque classé prioritaire au sein de l'entreprise**
- **Recommandations pour résorber l'essentiel des dysfonctionnements :**
 - corriger rapidement les failles détectées lors des audits,
 - renforcer le pilotage et le contrôle de la sécurité des SI.
- **Mobiliser en interne autour de la sécurité : vers « le risque juste »**
 - Transparence, conciliation sécurité-liberté des affaires, au plus près des préoccupations de chacun, avec une éthique irréprochable.

LA COPRODUCTION NÉCESSAIRE AVEC L'ETAT

- **La crise du monopole de l'Etat**
- **Une relation longtemps ambiguë....**
- **Des initiatives étatiques dispersées**
 - La direction de la coopération internationale (DCI)
 - Le Comité de filière de l'industrie de sécurité (COFIS)
 - Le Conseil des Industries de la Confiance et de la Sécurité - CICS
 - La Délégation aux coopérations de sécurité
 - Le Délégué ministériel aux industries de sécurité et à la lutte contre les cybermenaces
 - Le Conseil national des activités privées de sécurité – CNAPS

LA COPRODUCTION NÉCESSAIRE AVEC L'ETAT

- **Les entreprises se prennent en main...**
 - Le Club des Directeurs de Sécurité & de Sûreté des Entreprises - CDSE
 - Le Haut Comité Français pour la Défense Civile - HCFDC
 - Les réseaux
- **Le lien avec le monde universitaire ou celui de la recherche**
 - Le Conseil Supérieur de la Formation et de la Recherche Stratégiques - CSFRS
 - L'Institut des hautes études de défense nationale – IHEDN
 - L'Institut national des hautes études de la sécurité et de la justice – INHES-J

LA COPRODUCTION NÉCESSAIRE

- De la multiplication des consultants...
- À l'émergence de l'intelligence économique.

- **Un foisonnement d'initiatives en quête
d'une vision globale et d'une stratégie inclusive.**

EN GUISE DE CONCLUSION : **des difficultés récurrentes aux conditions de réussite**

- Les trois âges : maillage, réseautage, partage.
- Le temps n'est plus à la lamentation ou à l'incantation mais à l'action
- Des diagnostics éclairés
- De la réactivité à la créativité
- La nécessaire coproduction

***Quelle est la menace la plus importante :
l'intensification de la coopération, de cette nécessaire coproduction interne comme externe ou
l'intensification des actes de terrorisme, de criminalité ou de simple malveillance ?***

La nécessaire coproduction

Émile Pérez

Direction de la Sécurité
et de l'Intelligence Économique Groupe

15/09/2017

