

Formez vous à l'Excellence Opérationnelle

Présentation de notre formation Green Belt



SIX SIGMA

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

QUALITÉ

DMAIC

KAIZEN

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

LEAN

■ Comment améliorer la performance de vos processus et mener à bien des projets d'Amélioration Continue?

GREEN BELT CERTIFIANTE

OBJECTIFS

Être le chef de projet en portant au sein de son entreprise des projets créateurs de valeur basés sur le Lean Six Sigma

- Maîtriser les concepts et les outils du Lean Six Sigma
- Développer sa capacité à animer et manager son équipe
- Comprendre les enjeux culturels et changer votre regard sur vos activités

■ PREREQUIS : aucun



■ VOUS ÊTES

☐ Chef de projet / Opérationnel expérimenté

☐ Etant face à des défis de performance dans son périmètre d'activité

☐ Et qui consacre une partie de son temps à des actions d'amélioration

CONTENU

J1	J2	J3	J4	J5
Comprendre les fondamentaux Lean Six Sigma			Mise en perspective	
Introduction à l'Amélioration Continue • Qu'est le Lean Six Sigma • Comprendre les implications de cette culture et méthode	Savoir cartographier, analyser et améliorer un processus et/ou un flux • Performance des processus, VSM, Temps de Takt, Chasse aux Pertes	Le Projet DMAIC • Comprendre les objectifs, le rôle de chacun et les livrables associés à chaque phase d'un DMAIC	Manager Lean • Les 5 axes du management • Management visuel, 5S • A3, PDCA, Gemba walk	Système et animation • Amener une équipe à innover • Bâtir et manager une équipe • Système PC • REX (Services / Industrie)
J6	J7	J8		
Mise en mouvement		Accompagnement		
Analyser la performance des processus avec les outils statistiques • Carte de contrôle • Capabilité du processus • Normalité	Exercice de certification • Validation des acquis théoriques • Vivre un DMAIC et résoudre un problème complexe en équipe	Journée de coaching offerte avec un coach formateur CUBIK Partners		

Le programme de formation Green Belt est composé de :

- 3 sessions de présentiel (7 jours)
- 2 modules de e-learning
- 1 journée de coaching offerte pour la mise en œuvre de projet

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

Présentiel

CULTURE ET PHILOSOPHIE

- Simulation pratique en équipe
- Ateliers d'échange entre participants
- Mise en situation réelle et débriefing complet

OUTILS

- Performance = LSS x A x PC
- Cartographie des processus (VSM)
- Simuler un projet DMAIC en un jour

ATTITUDES CLÉS et techniques d'animation

- Manager Lean
- Chef de projet DMAIC

E-learning

FICHES OUTILS

- Statistiques Exactitude et précision
- Lois statistiques
- Témoignages vidéos
- Retour d'expériences



Simulation pratique
La VSM

■ Ce que nos clients apprécient dans cette formation :



Green Belt

“ L'animation de la formation est originale et percutante, permettant une assimilation et une appropriation des concepts ”

“ Une vraie boîte à outils avec des mises en situation qui permet d'acquérir une expérience pratique indispensable pour mener des projets d'excellence opérationnelle ”

4 800€

HT/ Participant

DURÉE 7 jours en présentiel

½ journée entre chaque session d'e-learning

1 jour de coaching