



# PLANO DE FISCALIZAÇÃO ANUAL 2024





# Prefeitura Municipal de Nova Friburgo

www.pmnf.rj.gov.br | Av. Alberto Braune, 225 – Centro Nova Friburgo, RJ | Tel.: (22) 2525-9100

## IMPRENSA OFICIAL

Secretaria Municipal de Finanças, Planejamento, Desenvolvimento  
Econômico e Gestão



**NOVA  
FRIBURGO**  
PREFEITURA

SECRETARIA DE FINANÇAS,  
PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E GESTÃO

### FICHA TÉCNICA

#### Secretário Municipal de Finanças, Planejamento, Desenvolvimento Econômico e Gestão

Rodrigo França Silva

#### Subsecretária de Finanças, Receitas e Despesas

Juliana Herdy Geraldles

#### Equipe do Setor de ISSQN

Hugo Leonardo de Carvalho

Marta Iaci Carneiro Teixeira

Suelyn Lamoglia de Freitas Calixto

Diogo de Mendonça Fernandes

Yago Roberto Medeiros Costa

Eveline Câmara da Fonseca

É autorizada a reprodução total ou parcial do conteúdo desta publicação, desde que citada a fonte.

#### Secretaria Municipal de Finanças, Planejamento, Desenvolvimento Econômico e Gestão

Avenida Alberto Braune, nº 225 – Centro – Nova Friburgo / RJ

CEP: 28.613-001

*\* Documento inspirado no Plano estabelecido pelo Município de Niterói / RJ.*



**NOVA  
FRIBURGO**  
PREFEITURA

SECRETARIA DE FINANÇAS,  
PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E GESTÃO

### 1. PALAVRAS DO SECRETÁRIO DE FINANÇAS:

O ano de 2023 foi desafiador, com um ambiente macroeconômico de imprevisibilidade, embora tenhamos percebido a retomada de alguns setores econômicos, com certa expansão do mercado interno.

As projeções para o ano de 2024 apontam para a desaceleração geral da economia, seja no Brasil quanto no mundo afora. A China, por exemplo, importante parceira comercial do Brasil, atravessa uma forte crise no setor imobiliário. A Europa vem de uma estagnação desde 2022.

Este cenário, impõe ao Governo Federal um compromisso ainda maior com a meta fiscal e com a melhora da produtividade em nosso país, indicando possíveis impactos na arrecadação e na consequente transferência de recursos a Estados e Municípios, no mesmo sentido do que ocorreu no ano passado.

Assim sendo, devemos continuar a implementar políticas governamentais que possibilitem a mitigação dos efeitos aos cofres municipais, o que depende, igualmente, do fortalecimento dos nossos setores de arrecadação, função precípua da Secretaria de Finanças.

**Rodrigo França Silva**

Secretário Municipal de Finanças, Planejamento,  
Desenvolvimento Econômico e Gestão



**NOVA  
FRIBURGO**  
PREFEITURA

SECRETARIA DE FINANÇAS,  
PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E GESTÃO

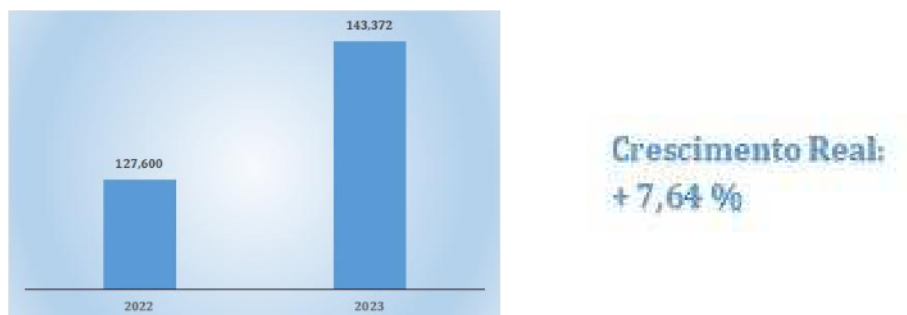
## 2. APRESENTAÇÃO:

O Plano Anual de Fiscalização do Setor de ISSQN (PAFISS) é um documento que objetiva estabelecer um modelo de gestão mais eficiente e transparente, no que tange à arrecadação e fiscalização dos tributos, nos moldes do que determina nossa Constituição Federal.

Como se trata da terceira edição do PAFISS, diante dos resultados alcançados e do cenário econômico, neste ano, revela-se essencial o aprofundamento de medidas fiscalizatórias em setores relevantes para a arrecadação municipal, assim como pelo aperfeiçoamento de ações voltadas para a educação fiscal e de autorregularização dos contribuintes.

## 3. RESULTADOS:

No ano de 2023, no que concerne aos impostos próprios (IPTU, ISS e ITBI), a Fazenda Municipal alcançou o montante total de R\$ 143.372.131,86 (cento e quarenta e três milhões, trezentos e setenta e dois mil, cento e trinta e um reais e oitenta e seis centavos) arrecadados, de modo que o Poder Público esteve apto a implementar diversas políticas públicas em favor da população de Nova Friburgo. Este montante representa um aumento real de 7,64 % em relação ao exercício de 2022.



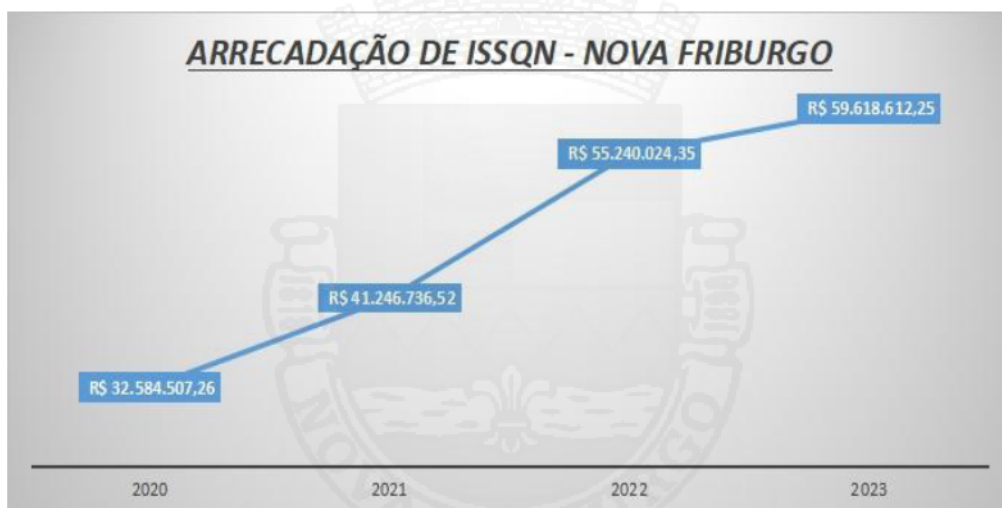
Fonte: sistema municipal de arrecadação tributária (11/01/2024)



**NOVA  
FRIBURGO**  
PREFEITURA

SECRETARIA DE FINANÇAS,  
PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E GESTÃO

Em especial, quanto ao Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN), a fiscalização esteve voltada para alguns setores econômicos, cujo cronograma foi definido pelo setor de ISS e autorizado pela chefia da Pasta de Finanças. Neste sentido, foi identificado um incremento na arrecadação do imposto, nos últimos anos, conforme demonstrado abaixo:



Fonte: sistema municipal de arrecadação tributária (11/01/2024).

Diante destes resultados, vale destacar que o incremento na arrecadação do ISS depende diretamente da estruturação e de investimentos no setor de fiscalização, mas também da expansão das atividades econômicas no país e, notadamente, nas cidades. Neste contexto, verifica-se a estruturação da equipe de ISS, a partir de 2018, embora, com ampla oportunidade de melhorias ainda, se considerarmos o porte e a quantidade de empresas sediadas no município de Nova Friburgo.

Em termos reais, o incremento da arrecadação de ISS entre 2022 e 2023 foi de **3,20 %**, aproximadamente.



**NOVA  
FRIBURGO**  
PREFEITURA

SECRETARIA DE FINANÇAS,  
PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E GESTÃO

Com fundamento nas recomendações e determinações dos órgãos de controle externo, assim como no monitoramento dos contribuintes no sistema fiscal do município, os seguintes segmentos estarão sob fiscalização no ano de 2024:

III.1- Serviços relativos à engenharia, arquitetura, geologia, urbanismo, construção civil (lançamentos tributários de construções e legalizações e fiscalizações de acordo com as necessidades apuradas).

III.2- Serviços de educação, ensino, orientação pedagógica e educacional, instrução, treinamento e avaliação pessoal de qualquer grau ou natureza.

III.3- Serviços de registros públicos, cartorários e notariais.

Inobstante a aprovação das fiscalizações setoriais indicadas neste documento, as malhas fiscais ocorrerão periodicamente, a fim de serem realizadas fiscalizações pontuais e individuais, que poderão ser estendidas para qualquer contribuinte do município, respeitando critérios técnicos de seleção, caso identificadas possíveis sonegações ou evasões fiscais, a partir da aprovação do Secretário de Finanças Municipal.

#### 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS:

Perante o exposto, resta aprovado o Plano Anual de Fiscalização do Setor de ISSQN (PAFISS) para o ano de 2024, tendo em vista o papel do Estado no atendimento às necessidades da população friburguense, o que depende, intrinsecamente, de uma adequada arrecadação dos tributos de competência municipal.



# Prefeitura Municipal de Nova Friburgo

www.pmnf.rj.gov.br | Av. Alberto Braune, 225 – Centro Nova Friburgo, RJ | Tel.: (22) 2525-9100

## IMPrensa Oficial

Secretaria Municipal de Finanças, Planejamento, Desenvolvimento  
Econômico e Gestão



**NOVA  
FRIBURGO**  
PREFEITURA

SECRETARIA DE FINANÇAS,  
PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E GESTÃO

Em caso de dúvidas ou esclarecimentos, estamos à disposição através dos canais de comunicação da Secretaria Municipal de Finanças, Planejamento, Desenvolvimento Econômico e Gestão.

