



Prefeitura Municipal de
**VENDA NOVA
DO IMIGRANTE**
Estado do Espírito Santo

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2026-2028

*Planejar hoje.
Transformar amanhã.*



Venda Nova do Imigrante

Espírito Santo



Prefeitura Municipal de
**VENDA NOVA
DO IMIGRANTE**
Estado do Espírito Santo

Prefeito e Vice-Prefeito

Prefeito: Dalton Perim

Vice-Prefeito: José Luiz Pimenta de Sousa

Gabinete do Prefeito

Chefe de Gabinete: Tânia Aparecida Uliana Torres

Secretários(as) Municipais

Administração: Helen Dolores Delpupo Moisés

Agricultura e Produção Animal: Domingos Sávio Filete

Assistência Social, Trabalho e Direitos Humanos: Letícia Moreira Perim

Educação: Tiago Altoé

Esporte e Lazer: André Minete Nodare

Fazenda: Maria Casagrande Lachini

Serviços de Interior e Transportes: Gilberto Bravim Zanolle

Meio Ambiente e Gestão Territorial: Domingos Sávio Filete

Obras e Serviços Públicos: Marcus Alexandre Almeida Gueler

Turismo, Cultura e Artesanato: Lícia Caliman

Saúde: Tadeu Sossai

Planejamento: Erivelto Uliana

Coordenadores do Planejamento Estratégico

Chefe de Gabinete: Tânia Aparecida Uliana Torres

Controlador: Juliano Masioli

Sumário

1. Apresentação.....	02
2. Dados Estatístico do Município.....	03
3. Onde Queremos Chegar.....	05
4. Áreas de Resultados.....	08
4.1. Gabinete do Prefeito.....	08
4.2. Administração.....	18
4.3. Agricultura e Produção Animal.....	21
4.4. Assistência Social, trabalho e Direitos Humanos.....	25
4.5. Educação.....	31
4.6. Esporte e Lazer.....	45
4.7. Fazenda.....	51
4.8. Serviços de Interior e Transportes.....	55
4.9. Meio Ambiente e Gestão Territorial.....	58
4.10. Obras e Serviços Públicos.....	62
4.11. Turismo, Cultura e Artesanato.....	66
4.12. Saúde.....	70
4.13. Planejamento.....	75
5. Execução do Plano Estratégico.....	79
6. Considerações Finais.....	81

1. Apresentação

O Planejamento Estratégico da Prefeitura Municipal de Venda Nova do Imigrante para o período de 2026 a 2028 representa um instrumento fundamental de gestão pública, voltado à promoção do desenvolvimento sustentável, da eficiência administrativa e da melhoria contínua da qualidade de vida da população vendanovense. Este documento consolida diretrizes, objetivos e metas estratégicas que orientarão as ações governamentais nos próximos anos, alinhadas às necessidades atuais do município e às perspectivas de crescimento econômico e social.

Localizado na região serrana do Espírito Santo, o município destaca-se por sua forte identidade cultural, marcada pela colonização italiana, pela expressiva produção agrícola, pelo turismo de montanha e pela crescente diversificação econômica. Nos últimos anos, Venda Nova do Imigrante consolidou-se como referência estadual em qualidade de vida, empreendedorismo, agricultura familiar e desenvolvimento regional.

O Planejamento Estratégico 2026–2028 constitui um marco orientador para a construção de uma cidade cada vez mais moderna, sustentável, acolhedora e preparada para atender às demandas da população, valorizando suas potencialidades econômicas, culturais e sociais, e fortalecendo o papel de Venda Nova do Imigrante como referência regional de desenvolvimento e qualidade de vida.

2. Dados Estatísticos

O município de Venda Nova do Imigrante apresenta indicadores socioeconômicos positivos e trajetória consistente de crescimento populacional e desenvolvimento econômico, consolidando-se como uma das referências da região serrana capixaba. Os dados estatísticos mais recentes do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) evidenciam avanços importantes em áreas estratégicas como renda, educação, longevidade e atividade produtiva.

Segundo estimativas do IBGE para 2025, o município possui população aproximada de 25,3 mil habitantes, demonstrando crescimento em relação ao Censo Demográfico de 2022, que registrou 23.831 habitantes. Esse aumento populacional reflete a atratividade econômica e a melhoria da qualidade de vida local, impulsionadas pela expansão dos setores de comércio, serviços, turismo e agricultura. A densidade demográfica mantém-se equilibrada, favorecendo o planejamento urbano e a preservação ambiental.

No aspecto econômico, o Produto Interno Bruto (PIB) municipal apresentou evolução significativa nos últimos anos, alcançando PIB per capita superior a R\$ 39 mil anuais. Esse desempenho posiciona o município entre os destaques do interior capixaba, especialmente em razão da força da agricultura familiar, da cafeicultura de qualidade, da agroindústria e do turismo gastronômico e rural. O setor de serviços também vem ampliando sua participação na economia local, acompanhando o crescimento do empreendedorismo e das atividades ligadas ao turismo de experiência.

Os indicadores sociais demonstram avanços consistentes. O Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) de 0,728 classifica o município em faixa de desenvolvimento elevado, refletindo resultados positivos nas dimensões de educação, renda e expectativa de vida. A taxa de escolarização da população entre 6 e 14 anos permanece próxima da universalização, reforçando os investimentos contínuos na educação básica e no fortalecimento das políticas públicas educacionais.

Na área da saúde, os indicadores de expectativa de vida e cobertura da atenção básica apontam melhoria gradual das condições de atendimento à população. O crescimento populacional projetado para os próximos anos, entretanto, demandará ampliação da infraestrutura pública, especialmente nas áreas de saúde, mobilidade urbana, saneamento e habitação.

As projeções estatísticas para o período de 2026 a 2028 indicam continuidade do crescimento econômico moderado e aumento gradual da demanda por serviços públicos. Estima-se expansão das atividades ligadas ao turismo regional, incremento do setor de comércio e fortalecimento da agroindústria, fatores que deverão contribuir para geração de emprego, aumento da arrecadação municipal e melhoria dos indicadores de renda.

Diante desse cenário, os dados estatísticos reforçam a necessidade de planejamento estratégico contínuo, permitindo que a administração pública acompanhe as transformações demográficas, econômicas e sociais do município, assegurando desenvolvimento sustentável, equilíbrio fiscal e qualidade de vida para a população de Venda Nova do Imigrante.

3. Onde Queremos Chegar

O município de Venda Nova do Imigrante projeta, para o período de 2026 a 2028, um cenário de crescimento sustentável, desenvolvimento econômico equilibrado e fortalecimento das políticas públicas voltadas à melhoria da qualidade de vida da população. O avanço populacional, a expansão das atividades econômicas e o fortalecimento do turismo regional exigem uma administração pública moderna, eficiente e preparada para atender às novas demandas da sociedade.

Nesse contexto, o município busca consolidar-se como referência regional em gestão pública, infraestrutura urbana e rural, desenvolvimento humano e sustentabilidade. O objetivo é promover crescimento ordenado, garantindo que o desenvolvimento econômico esteja aliado à preservação ambiental, à valorização cultural e à inclusão social.

Na área da infraestrutura, o município pretende ampliar os investimentos em mobilidade urbana e rural, pavimentação, drenagem, saneamento básico, abastecimento de água e iluminação pública, proporcionando melhores condições de deslocamento, segurança e qualidade de vida para a população. A expansão urbana planejada será fundamental para acompanhar o crescimento habitacional e evitar impactos negativos decorrentes do desenvolvimento desordenado.

Na educação, a meta é fortalecer a rede municipal de ensino por meio da modernização das unidades escolares, ampliação do acesso à tecnologia, valorização dos profissionais da educação e desenvolvimento de práticas pedagógicas inovadoras. Busca-se garantir uma educação cada vez mais inclusiva, humanizada e preparada para os desafios do futuro.

Na saúde pública, o município pretende ampliar a capacidade de atendimento da atenção básica, fortalecer os serviços especializados e investir em prevenção, promoção da saúde e humanização do atendimento. O crescimento populacional exige ampliação da estrutura física, modernização dos equipamentos e fortalecimento das equipes multiprofissionais para assegurar serviços eficientes e acessíveis à população.

No setor econômico, a administração municipal busca incentivar o empreendedorismo, fortalecer o comércio local, ampliar o apoio à agricultura familiar e estimular a agroindústria e o turismo sustentável. O município pretende consolidar-se como destino turístico regional, valorizando suas tradições culturais, gastronomia, eventos e potencialidades naturais, gerando emprego, renda e oportunidades para a população.

A sustentabilidade ambiental também se apresenta como eixo estratégico para o futuro do município. A preservação dos recursos naturais, a gestão responsável dos resíduos sólidos, a proteção das nascentes e o incentivo às práticas sustentáveis serão prioridades permanentes, assegurando equilíbrio entre desenvolvimento e conservação ambiental.

Na assistência social, o objetivo é fortalecer as políticas públicas voltadas à proteção social, inclusão, cidadania e atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade, promovendo dignidade e redução das desigualdades sociais.

Além disso, o município pretende investir continuamente na modernização administrativa, na transparência pública, na inovação tecnológica e na eficiência da gestão, promovendo maior integração entre os serviços públicos e ampliando a participação da população nas decisões governamentais.

Assim, o município de Venda Nova do Imigrante busca construir um futuro pautado no desenvolvimento sustentável, na valorização das pessoas, na eficiência da gestão pública e na geração de oportunidades, consolidando-se como uma cidade cada vez mais preparada para crescer com planejamento, equilíbrio e qualidade de vida para todos.

4. Áreas de Resultados

4. 1. Gabinete do Prefeito

O Gabinete do Prefeito da Prefeitura Municipal de Venda Nova do Imigrante desempenha papel estratégico na coordenação administrativa e institucional do município, promovendo a integração entre os diversos setores da gestão pública e garantindo o atendimento eficiente às demandas da população.

Entre os setores vinculados ao Gabinete, destaca-se a Comunicação Institucional, o PROCON Municipal, a Defesa Civil Municipal, a Procuradoria Municipal e a Controladoria Municipal, responsável também pela Ouvidoria do município.

4.1.1. Cenário Atual e Desafios

I - Comunicação Institucional

Com a transformação digital e o avanço das plataformas de comunicação instantânea, o setor passou a atuar de forma ainda mais dinâmica e estratégica, exigindo rapidez na produção e divulgação de conteúdos, atualização constante e interação direta com os cidadãos. Além da comunicação institucional, o setor também desempenha importante função no combate à desinformação, na orientação da população em situações emergenciais e na promoção da transparência pública.

Entretanto, a comunicação pública enfrenta desafios significativos nos dias atuais, como a rápida propagação de notícias falsas, a necessidade de respostas imediatas diante das demandas sociais e o aumento do volume de informações circulando nas redes digitais.

Soma-se a isso a limitação de recursos humanos e tecnológicos, a necessidade de modernização dos canais oficiais e a crescente exigência da população por informações acessíveis, claras e em tempo real.

Nesse contexto, o fortalecimento do setor de Comunicação torna-se essencial para garantir uma gestão mais transparente, participativa e próxima da comunidade, contribuindo diretamente para a construção da confiança entre o poder público e a sociedade.

II - Defesa Civil

O município apresenta um cenário de vulnerabilidade climática acentuado, caracterizado por um histórico de chuvas intensas, inundações, enxurradas e movimentos de massa que impactam diretamente a população. Essa situação é agravada por um processo de crescimento urbano acelerado e pela dificuldade de frear ocupações irregulares, somados a sistemas de drenagem instalados há décadas que já não suportam a demanda atual. No âmbito operacional, a Defesa Civil tem atuado intensamente na prevenção, realizando vistorias constantes nas 14 áreas de risco mapeadas no território municipal.

Atualmente, a estrutura administrativa do órgão é composta por 01 coordenador e 01 agente cedido de outra pasta, o que evidencia a necessidade de fortalecer o quadro de pessoal e a qualificação técnica para suportar a crescente demanda de gestão de riscos. Apesar da estrutura enxuta, o município avançou estrategicamente em 2025 com a atualização do Plano Municipal de Contingência (PLACON), devidamente aprovado em Audiência Pública, e com o sucesso na captação de recursos via Chamamento Público da CEPDEC. Este recurso, proveniente do FUNPDEC, será destinado a uma obra estruturante de contenção em uma das áreas de risco prioritárias, representando um marco na transição da prefeitura para uma postura de mitigação ativa.

III - PROCON Municipal

A realidade do órgão apresenta-se desalinhada da estrutura legal que a fundamenta, uma vez que o quadro funcional restringe-se a uma coordenadora executiva e uma estagiária de Direito, o que inviabiliza a execução de atividades fiscalizatórias, a instauração de procedimentos administrativos sancionadores e a imposição de sanções pecuniárias aos fornecedores, reduzindo, consideravelmente, a capacidade do órgão em exercer atuação mais incisiva e coercitiva, circunscrevendo sua atuação essencialmente às funções de natureza consultiva e notificatória, deixando inoperantes diversos setores previstos na estrutura legal.

O perfil de demandas que chegam ao órgão reflete realidade preocupante e que demanda atenção. Predominam reclamações originadas de aposentados e pensionistas, grande parcela composta por pessoas idosas, que frequentemente se veem envolvidas em operações de crédito de duvidosa licitude, particularmente contratações de empréstimos pessoais e operações de consignação de benefícios previdenciários com cláusulas abusivas.

Deve-se observar, ainda, que o PROCON municipal recebe demandas em diversas outras áreas consumeristas e que uma parcela significativa destas demandas origina-se de consumidores envolvidos em relações contratuais com fornecedores que não se encontram estabelecidos no território municipal. Além disso, o PROCON municipal recebe reclamações de consumidores estabelecidos em municípios limítrofes, fenômeno que persiste apesar da existência de órgãos de defesa do consumidor naqueles territórios.

No que concerne ao aspecto orçamentário e financeiro, a manutenção da estrutura administrativa do PROCON fica a cargo da Prefeitura Municipal, não existindo alocação de recursos orçamentários específicos ao órgão. Registre-se, igualmente, que o Fundo Municipal de Defesa do Consumidor, ainda não foi instituído no âmbito municipal.

Por outro lado, importa citar que, o PROCON municipal participou do Chamamento Público expedido pelo PROCON Estadual nº 001/2025, voltado para a doação de bens móveis e equipamentos eletrônicos, participação que viabilizou a aquisição de recursos materiais que incrementaram a infraestrutura do órgão.

Reconhece-se, outrossim, a necessidade de ampliar a visibilidade do PROCON junto à população municipal, sendo fundamental a expansão de sua presença nas plataformas de mídia social como mecanismo para disseminar conhecimento acerca dos direitos do consumidor e da disponibilidade de atendimento oferecido pela instituição

IV - Controladoria/Ouvidoria

A Controladoria da Prefeitura Municipal de Venda Nova do Imigrante exerce papel essencial no fortalecimento da transparência, da eficiência administrativa e do controle dos recursos públicos. Além de atuar no acompanhamento dos processos internos, fiscalização e orientação técnica dos setores da administração, a Controladoria também é responsável pela Ouvidoria Municipal, canal direto de comunicação entre a população e o poder público, onde são recebidas sugestões, reclamações, denúncias, elogios e solicitações dos cidadãos, contribuindo para o aprimoramento dos serviços públicos e para o fortalecimento da participação popular na gestão municipal.

Nos dias atuais, a atuação da Controladoria enfrenta desafios importantes, como o aumento da demanda por transparência e respostas rápidas à sociedade, a necessidade de modernização dos sistemas de controle, a ampliação da fiscalização dos recursos públicos e o grande volume de manifestações recebidas pela Ouvidoria. Soma-se a isso a limitação de recursos humanos, fator que impacta diretamente a agilidade dos atendimentos, o acompanhamento dos processos e a capacidade de atuação preventiva e fiscalizatória do setor.

4.1.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

Comunicação Institucional		
Ações		Resultados Esperados
1	Fortalecimento da imagem institucional por meio de produção de conteúdos institucionais, atualização de canais oficiais, campanhas e monitoramento das redes sociais.	Consolidar uma comunicação transparente, eficiente e próxima da população.
2	Promover a informação, transparência e prestação de contas por meio da divulgação de serviços, campanhas informativas e utilização de diferentes canais de comunicação.	Garantir acesso claro e ágil às informações públicas.
3	Promover uma comunicação humanizada e comunitária por meio da produção de conteúdos com moradores, servidores e campanhas de pertencimento comunitário.	Aproximar a Prefeitura da população valorizando histórias e personagens locais.
4	Consolidar o posicionamento como Capital Nacional do Agroturismo por meio da Criação de campanha institucional, identidade visual, conteúdos audiovisuais e divulgação regional e nacional.	Fortalecer a imagem do município como referência nacional em agroturismo.

5	Ampliar a relação com a imprensa e mídia espontânea com produção de releases, relacionamento com jornalistas e acompanhamento de mídia.	Ampliar a presença positiva do município na imprensa.
6	Melhorar a comunicação interna e integração entre secretarias Criação de pontos focais, reuniões periódicas e padronização do envio de pautas.	Melhorar o fluxo de informações entre setores da Prefeitura.
7	Estruturação técnica e modernização com aquisição de equipamentos, organização de banco de imagens e fortalecimento da produção audiovisual.	Modernizar o setor de Comunicação e melhorar a qualidade das produções.
8	Ampliar a comunicação multicanal e alcance territorial por meio do uso de rádio, carro de som, outdoor, materiais impressos e redes sociais.	Garantir que a informação alcance diferentes públicos e comunidades.
9	Formação em comunicação pública com realização de oficinas, treinamentos e orientações sobre comunicação pública.	Capacitar servidores e gestores para melhorar a comunicação institucional.
10	Monitoramento, escuta e gestão de crise por meio do monitoramento das redes sociais, produção de conteúdos esclarecedores e criação de protocolos de crise.	Melhorar a resposta institucional e acompanhar demandas da população.

Defesa Civil Municipal

	Ações	Resultados Esperados
1	Fortalecimento da Capacidade Técnica e Operacional da Defesa Civil Municipal.	Renovar e adquirir mais equipamentos de segurança e ferramentas de trabalho.
2	Equipe 100% capacitada conforme o calendário de cursos da CEPDEC 2026.	Mapeamento de áreas de risco; Prestação de contas técnica do FUNPDEC e Modernização via pilotagem de drones e ferramentas GIS
3	Cadastro de Voluntários para Atuação em Desastres e Adversidades Climáticas	Divulgar o portal de cadastro de Voluntários da CEPDEC.
4	Instalar a estação de rádio amador com apoio da CEPDEC.	Garantir comunicação eficiente em situações críticas como queda de energia ou sinal de celular.
5	Realização de Simulado.	Realizar 1 simulado por ano envolvendo as Secretarias Municipais
6	Estabelecer a Estrutura Mínima da COMPDEC.	Segundo o Ministério Público o efetivo mínimo conta com Coordenador, Agente, Engenheiro, Auxiliar Administrativo e Auxiliar Técnico. Os profissionais podem ser de outras pastas.
7	Criação de NUPDECs (Núcleos Comunitários)	Cadastro e Treinamento das NUPDECs
8	Temática de Proteção e Defesa Civil Inserida nas Escolas	Palestras periódicas nos eventos escolares

PROCON Municipal

Ações	Resultados Esperados
1 Quadro funcional reduzido (1 coordenadora + 1 estagiária).	Ampliação e qualificação do quadro de pessoal para operacionalizar os setores previstos na Lei nº 1.130/2014.
2 Impossibilidade de realizar atividades fiscalizatórias.	Implementação do Setor de Fiscalização com capacidade de realizar inspeções e levantamentos de conformidade.
3 Inviabilidade de instauração de procedimentos administrativos sancionadores.	Operacionalização do processo administrativo para investigação e sanção de fornecedores infratores.
4 Restrição à aplicação de multas e penalidades.	Execução de poder sancionador junto aos fornecedores em desconformidade com o Código de Defesa do Consumidor.
5 Visibilidade institucional reduzida.	Ampliação da presença do PROCON nas plataformas de mídia social e canais digitais para disseminação de conhecimento sobre direitos do consumidor.
6 Fundo Municipal de Defesa do Consumidor não instituído.	Criação e operacionalização do FMDC conforme previsto na Lei nº 1.130/2014, viabilizando financiamento específico para ações de defesa do consumidor.

Controladoria/Ouvidoria do Município

	Ações	Resultados Esperados
1	Aumentar a capacidade operacional por meio da convocação dos aprovados no Concurso Público.	Maior capacidade de atuação da Controladoria, ampliando o número de auditorias internas, de acompanhamento de processos administrativos, de emissão de recomendações técnicas e fortalecimento dos mecanismos de controle preventivo.
2	Divulgar os canais da Ouvidoria, facilitar o atendimento ao cidadão e ampliar os meios digitais de recebimento de demandas.	Fortalecimento da Ouvidoria Municipal, ampliando o acesso da população aos canais de manifestação e participação cidadã.
3	Monitorar o Portal da Transparência diariamente.	Fornecer informações tempestivas, melhorando o acesso às informações públicas e fortalecendo a cultura da transparência.
4	Monitorar manifestações da Ouvidoria, produzir relatórios estatísticos e encaminhar recomendações aos setores responsáveis.	Identificar problemas recorrentes e contribuir para a melhoria contínua dos serviços municipais.
5	Mapear riscos administrativos, acompanhar contratos e processos licitatórios, elaborar orientações técnicas e fortalecer ações preventivas de controle.	Reduzir falhas administrativas e prevenir irregularidades na gestão pública.
6	Aumentar a pontuação na avaliação promovida pela ATRICON, por meio do Programa Nacional de Transparência Pública - PNTP, e na Avaliação promovida pela Transparência Capixaba, no ITGP.	Obtenção do Selo Diamante em transparência pública.

4.1.3. Programas, Atividade/Projetos

Para o Gabinete do Prefeito foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA	
Projeto/Atividade	
2.006 - RESERVAS - EMENDAS PARLAMENTARES DO LEGISLATIVO	
2.003 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO GABINETE E ASSESSORIAS	
2.007 - MANUTENÇÃO DA SALA DO EMPREENDEDOR	
2.008 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO SISTEMA DE CONTROLE INTERNO	
2.004 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DOS ÓRGÃOS PÚBLICOS QUE ATUAM NO MUNICÍPIO	
2.005 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES RELACIONADAS À COMUNICAÇÃO SOCIAL DO MUNICÍPIO	

PROGRAMA: 0002 - EDIFICAÇÕES PÚBLICAS	
Projeto/Atividade	
1.002 - CONSTRUÇÃO DA NOVA SEDE DA CÂMARA MUNICIPAL	

PROGRAMA: 0019 - PROGRAMA MUNICIPAL DE ADAPTAÇÃO ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS	
Projeto/Atividade	
2.009 - IMPLEMENTAÇÃO DE AÇÕES DE ADAPTAÇÃO ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS	
1.003 - OBRAS DE RECONSTRUÇÃO ADVINDAS DE CALAMIDADE PÚBLICA – DEFESA CIVIL	

PROGRAMA: 0020 - SEGURANÇA PÚBLICA COM CIDADANIA – “CIDADE SEGURA”	
Projeto/Atividade	
1.004 - IMPLANTAÇÃO DE WIFI, INTERNET NAS PRAÇAS E VÍDEO-MONITORAMENTO	



4.2. Administração

4.2.1. Cenário Atual e Desafios

A Secretaria Municipal de Administração exerce papel fundamental no funcionamento da Prefeitura, sendo responsável pela organização administrativa, gestão de recursos humanos, licitações, patrimônio público, processos internos e apoio às demais secretarias.

No setor de licitações, os principais desafios envolvem a alta demanda de processos, a necessidade de maior agilidade nas contratações, adequação às constantes mudanças na legislação, planejamento das compras públicas e redução de retrabalho nos processos administrativos.

Na área de recursos humanos, os desafios incluem a limitação de pessoal, a crescente demanda administrativa, a necessidade de capacitação contínua dos servidores, organização de rotinas internas e fortalecimento das políticas de valorização e gestão de pessoas.

Já no setor de patrimônio, os principais desafios estão relacionados ao controle e atualização dos bens públicos, organização dos inventários, modernização dos registros patrimoniais e acompanhamento adequado da conservação e utilização dos bens municipais.

4.2.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

Ações		Resultados Esperados
1	Aquisição de novos equipamentos de TI; Melhoria de sistemas digitais integrados (protocolo eletrônico, gestão de processos, RH); Digitalização de documentos e reorganização do arquivo morto; Automação de rotinas administrativas.	Ampliar e melhorar oferta de serviços públicos com uso de tecnologia, diminuindo o tempo médio de atendimento e o uso de papel.
2	Efetivação de servidores via concurso público; Implantação de programa de capacitação continuada; Avaliação de desempenho periódica e atualização da Ficha de Avaliação de Desempenho Individual; Programas de valorização e bem-estar.	Modernizar a gestão de pessoas e qualificar o quadro funcional, aumentando a satisfação dos servidores e reduzindo a rotatividade.
3	Reforma da sede da Prefeitura; Aquisição de terrenos para expansão administrativa; Construção de novos prédios públicos; Adequação de espaços de trabalho.	Melhorar as condições físicas e estruturais da administração pública, aumentando a satisfação dos usuários.
4	Levantamento completo do patrimônio municipal; Baixa de materiais inservíveis; Realização de leilões públicos.	Garantir controle eficiente e uso adequado dos bens públicos, com redução de bens ociosos e obtenção de receita por meio de leilão.
5	Reestruturação física do almoxarifado; Melhoria de controle informatizado de estoque; Treinamento de servidores responsáveis.	Melhorar o controle e armazenamento de materiais, diminuindo as perdas, tempo de reposição de estoque.

4.2.3. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria de Administração foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA

Projeto/Atividade

2.010 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO
--

2.011 - REALIZAÇÃO DE CONCURSO PÚBLICO DO PODER EXECUTIVO

PROGRAMA: 0002 - EDIFICAÇÕES PÚBLICAS
--

Projeto/Atividade

1.007 - AQUISIÇÃO DE TERRENO E/OU AMPLIAÇÃO DO ALMOXARIFADO CENTRAL

1.006 - REFORMA E/OU AMPLIAÇÃO DA SEDE DA PREFEITURA MUNICIPAL DE V.N.I.
--

1.005 - AQUISIÇÃO DE TERRENOS PARA OBRAS DE UTILIDADE PÚBLICA

PROGRAMA: 021 - ENERGIA SUSTENTÁVEL
--

Projeto/Atividade

2.013 - IMPLANTAÇÃO, MONITORAMENTO E MANUTENÇÃO DOS SISTEMAS FOTOVOLTAICOS
--

PROGRAMA: 0022 - ENCARGOS ESPECIAIS DA PREFEITURA
--

Projeto/Atividade

2.012 - CONTRIBUIÇÃO PARA O PASEP



4.3. Agricultura e Produção Animal

4.3.1. Cenário Atual e Desafios

O município apresenta estrutura adequada para atendimento ao setor agrícola, dispondo de máquinas, equipamentos e serviços voltados ao apoio ao produtor rural. As ações incluem atendimento direto ao produtor por meio de disponibilização de maquinário e transporte de calcário siderúrgico e agrícola, orientação para emissão de notas fiscais relacionadas aos produtos rurais, atividades de extensão rural e incentivo as atividades de agroindústria de produtos de origem animal por meio do Serviço de Inspeção Municipal (SIM) com vinte nove (29) agroindústrias registradas.

No entanto, apesar da existência de infraestrutura, observa-se limitação na capacidade operacional em função da insuficiência de mão de obra, especialmente para atendimento da crescente demanda por serviços mecanizados e assistência técnica. Esse cenário tem gerado aumento no tempo para execução de serviços, dificultando a produtividade das propriedades rurais.

No contexto externo, destacam-se fatores que influenciam diretamente o desempenho do setor, como as condições climáticas, que afetam a produção agrícola, e a dificuldade no acesso a insumos essenciais, especialmente o calcário, cuja disponibilidade no mercado, em determinadas épocas do ano, tem sido insuficiente para atender à demanda local.

Dessa forma, o município apresenta potencial de desenvolvimento no setor agrícola, porém enfrenta desafios relacionados à ampliação da capacidade de atendimento, regularização do fornecimento de insumos e fortalecimento das políticas de fomento à produção rural.

4.3.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

Ações		Resultados Esperados
1	Ampliar a capacidade de atendimento ao produtor rural.	• Redução do tempo de espera para atendimento dos serviços agrícolas de máquinas e equipamentos; • Ampliação do número de produtores atendidos; • Melhoria na eficiência operacional dos serviços prestados.
2	Garantir o acesso a insumos essenciais para a produção.	• Regularização da oferta de calcário no município; • Ampliação das áreas agrícolas com correção de solo (calagem); • Melhoria da fertilidade do solo e da produtividade.
3	Fortalecer a produção agrícola e promover a diversificação.	• Aumento da produtividade das propriedades rurais; • Diversificação das atividades agrícolas; Redução da dependência de culturas tradicionais.
4	Fortalecer as políticas públicas de fomento ao setor agrícola.	• Ampliação dos programas de incentivo ao produtor rural; • Maior adesão dos produtores às políticas públicas; • Desenvolvimento da agroindústria e geração de valor agregado; • Incentivo dos produtores registrados no SIM para adesão ao Sistema Unificado Estadual de Sanidade Agroindustrial Familiar de Pequeno Porte (Susaf/ES)

4.3.3. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria de Agricultura foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA

Projeto/Atividade

2.074 - MANUTENÇÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E PRODUÇÃO ANIMAL

PROGRAMA: 0031 - FORTALECIMENTO DA AGRICULTURA

Projeto/Atividade

1.029 - AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS, MÁQUINAS, IMPLEMENTOS E EQUIPAMENTOS

1.030 - REFORMA DO CENTRO AGROAMBIENTAL

PROGRAMA: 1.030 - REFORMA DO CENTRO AGROAMBIENTAL

Projeto/Atividade

2.075 - MANUTENÇÃO DO PROGRAMA VALE FEIRA

1.031 - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS PARA AGRICULTURA FAMILIAR

PROGRAMA: 0022 - ENCARGOS ESPECIAIS DA PREFEITURA

Projeto/Atividade

2.012 - CONTRIBUIÇÃO PARA O PASEP

4.3.4. Principais Projetos e Entregas

Reestruturação e ampliação do atendimento com máquinas agrícolas

- Otimização do uso dos equipamentos disponíveis;
- Implantação de cronograma de atendimento por região;
- Ampliação da capacidade operacional por meio de contratação ou reorganização da equipe.

Programa Municipal de Correção de Solo (Calagem e Adubação)

- Apoio à aquisição e distribuição de calcário e fertilizantes;
- Estabelecimento de parcerias para fornecimento de insumos;
- Assistência técnica para uso adequado e eficiente.

Programa Municipal de Correção de Solo (Calagem e Adubação)

- Apoio à aquisição e distribuição de calcário e fertilizantes;
- Estabelecimento de parcerias para fornecimento de insumos;
- Assistência técnica para uso adequado e eficiente.

Programa de Fomento à Produção Agrícola

- Desenvolvimento de ações de incentivo direto ao produtor;
- Integração com políticas de crédito rural;
- Apoio técnico contínuo visando aumento da produtividade.

Programa de Diversificação da Produção Rural

- Incentivo à introdução de novas culturas;
- Capacitação e orientação técnica aos produtores;
- Estímulo a atividades agrícolas mais sustentáveis e rentáveis.

Fortalecimento da Agroindústria e do Serviço de Inspeção Municipal (SIM)

- Apoio à regularização sanitária de agroindústrias;
- Incentivo à agregação de valor aos produtos locais;
- Estímulo à formalização e comercialização da produção.

Ampliação da Assistência Técnica e Extensão Rural

- Intensificação do atendimento direto nas propriedades;
- Fortalecimento de parcerias institucionais;
- Melhoria na qualidade do suporte técnico ao produtor.

Reforço da Estrutura de Recursos Humanos

- Convocação dos aprovados no concurso público realizado no ano de 2026;
- Ampliação da equipe técnica e operacional;
- Qualificação dos servidores para melhor atendimento.

4.4. Assistência Social, Trabalho e Direitos Humanos



4.4.1. Cenário Atual e Desafios

Conhecida por sua história de colonização pelas famílias imigrantes da Itália e por seu potencial agroturístico, Venda Nova do Imigrante também se destaca pela experiência dos gestores dos serviços públicos e por equipes técnicas qualificadas, dentre os quais tem-se os profissionais do Sistema Único de Assistência Social (SUAS) e das políticas de trabalho e direitos humanos.

Alguns desafios, como o desconhecimento da política pública de Assistência Social pela comunidade em geral, a precariedade do vínculo de grande parte de seus trabalhadores, a baixa cultura de registro, sistematização e uso qualificado de dados, ainda fragilizam a garantia das seguranças socioassistenciais aos grupos mais vulneráveis.

Com 19,9% da população vivendo em área rural, o SUAS de Venda Nova ainda precisa avançar para chegar a quem mais precisa dos serviços, programas e benefícios socioassistenciais, e que tem maior dificuldade de acessá-los na área urbana, onde se concentram o CRAS e o CREAS, principais unidades da Assistência Social.

O agravamento de vulnerabilidades sociais, a pandemia, o crescimento da população em situação de rua, o desemprego, as violações de direitos, e as disparidades na distribuição de renda da população convergem como demandas relevantes para as políticas de assistência social, trabalho e direitos humanos. Além disso, a localização geográfica do município, às margens de uma rodovia federal, favorece a concentração de situações de vulnerabilidade e até mesmo risco pessoal e social que requerem a intervenção das políticas públicas.

4.4.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

Ações		Resultados Esperados
1	Ampliar a garantia das seguranças socioassistenciais, dos direitos humanos e do acesso ao trabalho.	• Aumento do quantitativo de atendimentos coletivos pelas equipes do Serviço de Proteção Integral à Família (PAIF) e do Serviço de Atendimento Especializado a Famílias e Indivíduos (PAEFI); • Expansão do acesso aos serviços socioassistenciais e de direitos humanos; • Qualificação do município no Índice de Desenvolvimento da Família – IDF.
2	Aprimorar as ações de qualificação profissional e inclusão no mundo do trabalho.	• Ampliação da oferta de atendimentos para qualificação do trabalho e inclusão • Queda no percentual de famílias em condição de pobreza ou extrema pobreza em Venda Nova do Imigrante.
3	Efetivar ações de respeito aos direitos humanos e garantia da cidadania.	• Redução dos casos de violações de direitos no município; • Qualificação do atendimento à população em situação de rua para sua redução no município.
4	Ampliar a abrangência dos serviços socioassistenciais no município.	• Construção do CRAS no distrito do Alto Caxixe. • Implantação de um polo de atendimento socioassistencial no Camargo.

4.4.3. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria de Assistência Social, Trabalho e Direitos Humanos foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

001- Fundo de Assistência Social

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA	
Projeto/Atividade	
2.050 - GESTÃO ADMINISTRATIVA DO FUNDO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	

PROGRAMA: 0004 - GESTÃO DO SUAS	
Projeto/Atividade	
2.051 - FORTALECIMENTO DO CONTROLE SOCIAL (CONSELHO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL)	
2.052 - BLOCO DE GESTÃO DO PROGRAMA BOLSA FAMÍLIA E CADASTRO ÚNICO	
2.056 - GESTÃO DE BENEFÍCIOS EVENTUAIS	

PROGRAMA: 0005 - PRIMEIRA INFÂNCIA NO SUAS	
Projeto/Atividade	
2.053 - PRIMEIRA INFÂNCIA NO SUAS	

PROGRAMA: 0003 - PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL DE MÉDIA COMPLEXIDADE	
Projeto/Atividade	
2.054 - ENFRENTAMENTO À VIOLÊNCIA CONTRA A MULHER	
2.055 - ATENDIMENTO À POPULAÇÃO EM SITUAÇÃO DE RUA	

PROGRAMA: 0003 - PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL DE MÉDIA COMPLEXIDADE	
Projeto/Atividade	
2.054 - ENFRENTAMENTO À VIOLÊNCIA CONTRA A MULHER	
2.060 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO CREAS	
2.061 - SERVIÇO DE PROTEÇÃO E ATENDIMENTO ESPECIALIZADO A FAMÍLIAS E INDIVÍDUOS - PAEFI	

PROGRAMA: 0006 - PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA**Projeto/Atividade**

- 1.023 - CONSTRUÇÃO, REFORMA E/OU AMPLIAÇÃO DO CRAS
- 2.057 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO CRAS
- 2.058 - MANUTENÇÃO DAS AÇÕES RELACIONADAS AO PROGRAMA INCLUIR
- 2.062 - TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS AS ENTIDADES SOCIOASSISTÊNCIAS - LEI 13.019/2014
- 2.063 - SERVIÇO DE PROTEÇÃO E ATENDIMENTO INTEGRAL À FAMÍLIA – PAIF
- 2.064 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA VIGILÂNCIA SOCIOASSISTENCIAL

002 - Fundo Municipal da Infância e Adolescência

PROGRAMA: 0003 - PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL DE MÉDIA COMPLEXIDADE**Projeto/Atividade**

- 2.065 - MANUTENÇÃO DO ATENDIMENTO A ADOLESCENTES EM MEDIDA SOCIOEDUCATIVA – LA E PSC
- 2.066 - AÇÕES DE ENFRENTAMENTO AO ABUSO E À EXPLORAÇÃO SEXUAL INFANTOJUVENIL

PROGRAMA: 0006 - PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA**Projeto/Atividade**

- 1.025 - AQUISIÇÃO DE TERRENO, CONSTRUÇÃO E AMPLIAÇÃO DOS CENTROS DE CONVIVÊNCIA PARA CRIANÇAS E ADOLESCENTES
- 2.067 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO SERVIÇO DE CONVIVÊNCIA E FORTALECIMENTO DE VÍNCULOS PARA CRIANÇAS E ADO

PROGRAMA: 0007 - MELHORIA DO ATENDIMENTO À CRIANÇA, AO ADOLESCENTE E AO JOVEM**Projeto/Atividade**

- 2.068 - TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS AS ENTIDADES SOCIOASSISTÊNCIAS - LEI 13.019/2014

003 - Fundo Municipal do Idoso

PROGRAMA: 0006 - PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA**Projeto/Atividade**

- 1.026 - AQUISIÇÃO DE TERRENO, CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DO CENTRO DE CONVIVÊNCIA DO IDOSO
- 2.069 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO SERVIÇO DE CONVIVÊNCIA E FORTALECIMENTO DE VÍNCULOS PARA PESSOA IDOSA

PROGRAMA: 0008 - MELHORIA DO ATENDIMENTO À PESSOA IDOSA**Projeto/Atividade**

- 2.070 - TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS AS ENTIDADES SOCIOASSISTÊNCIAS - LEI 13.019/2014

004 - Secretaria Assistência Social, Trabalho e Direitos Humanos

PROGRAMA: 0012 - CONSELHO TUTELAR

Projeto/Atividade

1.027 - AQUISIÇÃO DE TERRENO, CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DO CONSELHO TUTELAR

2.071 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS DO CONSELHO TUTELAR

PROGRAMA: 0010 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL

Projeto/Atividade

2.072 - AÇÕES RELACIONADAS À SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL

PROGRAMA: 0011 - DIREITOS HUMANOS

Projeto/Atividade

2.073 - AÇÕES RELACIONADAS À PROMOÇÃO DOS DIREITOS HUMANOS

PROGRAMA: 0013 - ATENDIMENTO ÀS NECESSIDADES SOCIAIS

Projeto/Atividade

1.028 - AQUISIÇÃO DE TERRENO, CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DE CENTRO COMUNITÁRIO

4.4.4. Principais Projetos e Entregas

Construção da sede própria do Centro de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS), com recurso do Fundo Estadual de Assistência Social.

Atendimento a cerca de 150 famílias e indivíduos vítimas de violência e/ou violação de direitos, por mês.

Construção da sede própria do Abrigo Institucional para Crianças e Adolescentes, com recurso do Fundo Municipal de Assistência Social.

Duplicação da capacidade do Serviço de Acolhimento para Crianças e Adolescentes.

Ampliação da cobertura de atendimento e acompanhamento familiar.

Construção de 1 nova unidade do CRAS no distrito do Alto Caxixe.

Retomada do Programa Compra Direta de Alimentos - CDA

120 famílias serão beneficiadas pelo programa.

Qualificação permanente da equipe da SMASTDH

- Mais de 60 servidores capacitados periodicamente por meio dos Encontros dos Trabalhadores da Assistência Social – ETAS.
- Treinamento de todos os servidores que usam o sistema informatizado para qualificação dos registros e geração de dados.

4.5. Educação



4.5.1. Cenário Atual e Desafios

Recentemente o Município de Venda Nova do Imigrante passou pelo processo de reorganização da rede de ensino onde, através do Termo de Ajustamento de Gestão (TAG) firmado no bojo do Processo TC-1295/2022, junto ao Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo (TCE-ES), que prevê a adequação da oferta educacional municipal e estadual. Sendo assim, a partir de 2026 o Município oferta somente oferta matrículas para os seguimentos da Educação infantil (Creche e pré-escola) e Ensino Fundamental (anos iniciais – 1º ao 5º ano). Neste sentido, atualmente o Município conta com 2.723 matrículas de estudantes vinculado à 14 escolas da educação básica conforme lista que segue:

1. EMEF Atílio Pizzol
2. EMEF Caxixe
3. EMEF Liberal Zandonadi
4. EMEIEF Pindobas
5. EMEI Antenor Honório Pizzol
6. EMEI Antônio Roberto Feitosa
7. EMEI Caxixe
8. EMEI Flor de Ipê
9. EMEI James Yung
10. EMEI Jardim Camargo
11. EMEI Vila Betânia
12. EMEI Vila da Mata
13. EMEI Vovó Elvira
14. EMEI Vovó Helena Sossai

I - Transporte Escolar

No ano de 2025, a Secretaria Municipal de Educação atendeu aproximadamente 3.300 alunos através do transporte escolar, abrangendo a rede municipal, estadual e federal. Este atendimento incluiu os níveis de ensino infantil, fundamental, médio, técnico e Educação de Jovens e Adultos (EJA), nos turnos matutino, vespertino e noturno.

Para apoiar as atividades pedagógicas, foram realizadas cerca de 150 viagens para visitas técnicas das escolas municipais e estaduais, com destinos variados dentro do município e municípios vizinhos.

O sistema de transporte escolar é estruturado com rotas exclusivas da rede municipal e da rede estadual, além de rotas compartilhadas entre ambas. Esse modelo é resultado da parceria com a Secretaria de Estado da Educação (SEDU), por meio do Programa Estadual de Transporte Escolar (PETE). Para operar toda essa logística, foi utilizada uma frota composta por 42 linhas com frota própria e 39 linhas terceirizadas que atenderam as escolas diariamente entre 5h30 e 23h30, garantindo cobertura total do município.

II - Selo Ouro na Alfabetização

Município foi reconhecido pelo Ministério da Educação com a mais alta categoria do Selo Nacional Compromisso com a Alfabetização, após avançar nos indicadores e nas ações da rede municipal.

O Selo Ouro do Compromisso com a Alfabetização é a mais alta categoria da premiação concedida pelo Ministério da Educação a rede pública de educação que se destacam na garantia da alfabetização das crianças na idade certa.

O selo reconhece redes públicas de educação que apresentam resultados na alfabetização dos estudantes até o fim do 2º ano do ensino fundamental, com base em indicadores, critérios de desempenho educacional e avaliações realizadas em 2025. Para alcançar a categoria Ouro, a Secretaria Municipal de Educação de Venda Nova precisou atender a 50 critérios de avaliação, que analisam desde a gestão educacional até os resultados efetivos de aprendizagem.

As práticas avaliadas em Venda Nova foram desenvolvidas em 2025 em quatro escolas da rede municipal de Ensino Fundamental: EMEF Liberal Zandonadi, EMEF Atílio Pizzol, EMEF Caxixe e EMEIEF Pindobas, envolvendo 1.477 estudantes do 1º ao 5º ano.

A avaliação considerou aspectos como a colaboração entre União, Estado e município, a institucionalização da política de alfabetização, a formação continuada de professores e gestores, a oferta de materiais didáticos complementares e, principalmente, os resultados obtidos no Indicador Criança Alfabetizada, que mede o nível de alfabetização das crianças na idade adequada.

O selo é concedido em três categorias: Bronze, Prata e Ouro, de acordo com a pontuação obtida. Em 2024, Venda Nova do Imigrante havia recebido o Selo Prata. Já pelos resultados alcançados em 2025, o município avançou para o Selo Ouro, a mais alta categoria da premiação.

III - Índice da Criança Alfabetizada 2025

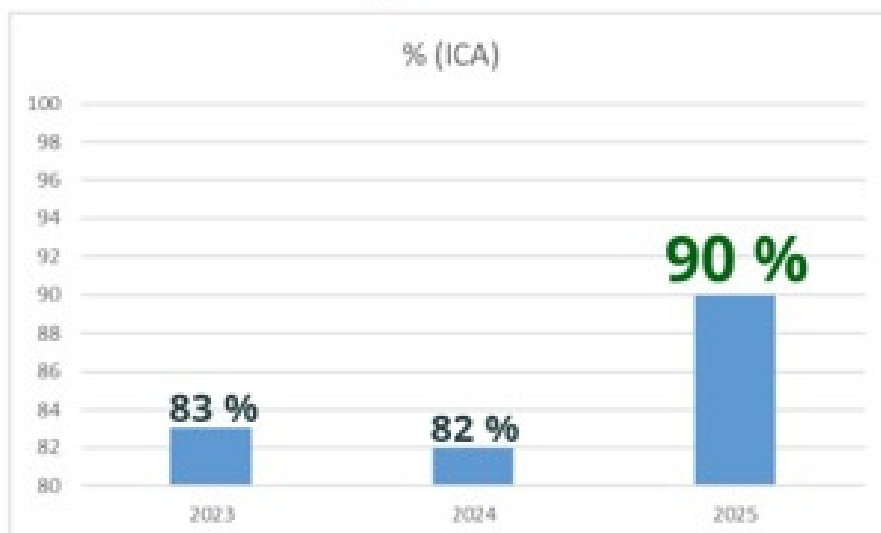
Venda Nova do Imigrante alcançou, em 2025, o melhor resultado de sua história no Indicador Criança Alfabetizada (ICA), ao registrar 90% de crianças alfabetizadas na idade certa. O índice foi divulgado pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep), com base nas avaliações aplicadas pelos estados no âmbito do Compromisso Nacional Criança Alfabetizada (CNCA), voltadas aos alunos do 2º ano do Ensino Fundamental.

Com o resultado, o município avançou em relação aos anos anteriores. Em 2023, ficou em 83% e em 2024, foi de 82%. Já em 2025, chegou a 90%, um crescimento de 8 pontos percentuais em relação ao ano anterior.

O desempenho também coloca Venda Nova do Imigrante acima da meta estipulada para o país em 2025, que era de 64%, e acima da meta nacional projetada para 2030, de 80%. O município alcançou o 8º melhor resultado do Espírito Santo, além de registrar seu maior índice histórico no indicador.

O Indicador Criança Alfabetizada é uma métrica oficial do Ministério da Educação e do Inep que mede a porcentagem de estudantes do 2º ano do Ensino Fundamental da rede pública, alfabetizados na idade adequada. O índice é utilizado para acompanhar, ano a ano, o avanço da alfabetização no país e para orientar políticas públicas com base em evidências.

ÍNDICE DE CRIANÇAS ALFABETIZADAS - ICA



IV - Programa de Avaliação da Educação Básica do Espírito Santo (PAEBES) e Índice de Desenvolvimento da Educação Básica do Espírito Santo com Equidade (IDEBESEq)

A Secretaria de Estado da Educação do Espírito Santo (SEDU/ES) implementa o Sistema Capixaba de Avaliação da Educação Básica (SICAEB), composto por múltiplos instrumentos avaliativos, com o intuito de verificar como está o processo de ensino e aprendizagem no estado. O Programa de Avaliação da Educação Básica do Espírito Santo (PAEBES) é a avaliação mais duradoura no estado capixaba, servindo de base para a mensuração de resultados pelo Município assim como ferramenta de planejamento.

Ao avaliar múltiplas etapas de escolaridade e componentes curriculares, o programa fornece informações para que os gestores das redes de ensino possam pensar em políticas públicas que impulsionam a melhoria da educação, ao longo de todo o processo de aprendizagem dos estudantes. Diante disso, o PAEBES também apresenta um foco específico nas etapas de Alfabetização, o PAEBES Alfa.

a) Taxa de Participação

A taxa de participação dos estudantes na avaliação aumentou no ano de 2025 em relação à 2024. Para os estudantes dos 2º anos do ensino fundamental que realizaram a avaliação do PAEBES Alfa - 2025 a taxa de participação foi de 97%, com crescimento de 6 pontos percentuais na participação da prova de matemática e de 4 pontos percentuais em língua portuguesa. Já para os estudantes dos 5º anos do ensino fundamental que realizaram a avaliação do PAEBES - 2025 a taxa de participação foi de 98%, como crescimento de 5 pontos percentuais na participação na prova de matemática quanto na de língua portuguesa.

b) Desempenho Obtido no PAEBES/2025

Os padrões de desempenho estudantil correspondem a intervalos na escala de proficiência, relacionados a conjuntos de competências e habilidades desenvolvidas pelos estudantes em determinado componente curricular e ano de escolaridade. Os padrões de desempenho estudantil estabelecidos para o PAEBES são:

	2º anos Ensino fundamental	5º anos Ensino fundamental
Língua Portuguesa	Abaixo do básico (até 500) Básico (501 a 600) Proficiente (601 a 700) Avançado (701 ou mais).	Abaixo do básico (até 150) Básico (151 a 200) Proficiente (201 a 250) Avançado (251 ou mais).
Matemática	Abaixo do básico (até 400) Básico (401 a 500) Proficiente (501 a 600) Avançado (601 ou mais).	Abaixo do básico (até 175) Básico (176 a 225) Proficiente (226 a 275) Avançado (276 ou mais).

Desempenho													
<table><tr><th>2º anos</th><th>2025</th></tr><tr><td>Português (IRC)</td><td>733</td></tr><tr><td>Português (IRS + IRC)</td><td>731</td></tr><tr><td>Português (IRS)</td><td>706</td></tr><tr><td>Matemática (IRS)</td><td>573</td></tr></table>		2º anos	2025	Português (IRC)	733	Português (IRS + IRC)	731	Português (IRS)	706	Matemática (IRS)	573	Anvançado em Português	Proficiente em Matemática
2º anos	2025												
Português (IRC)	733												
Português (IRS + IRC)	731												
Português (IRS)	706												
Matemática (IRS)	573												

NOTA: No filtro Componente Curricular, é possível selecionar o componente desejado, bem como os tipos de itens considerados no cálculo dos resultados. Os tipos de itens estão identificados da seguinte forma: IRS = Itens de Resposta Selecionada; IRC = Itens de Resposta Construída; IRS + IRC = Itens de Resposta Selecionada e Itens de Resposta Construída.

Desempenho			
5º anos	2025		
Português	249	Proficiente em Português	Proficiente em Matemática
Matemática	259		
Produção de texto	7,1 pontos		

c) Desempenho Obtido no IDEBESEq/2025 e Metas Para 2026

Seguem abaixo os resultados e metas do Município de Venda Nova do Imigrante/ES do ano de 2025, bem com as metas para o ano de 2026. No gráfico, é possível fazer analisar os mesmos dados para o Estado do Espírito Santo e para a Superintendência Regional de Educação – Regional Afonso Cláudio.



d) Índice de Desenvolvimento do PABES (IDP)

Com os resultados acima mencionados, em relação as notas do PAEBES 2025 e os resultados do IDEBESeq 2025 é possível chegar ao IDP – índice de desenvolvimento do PAEBES que, para Venda Nova do Imigrante, foi de 5,10 em 2025 o que representa um crescimento de 22,4% em relação ao ano anterior e o maior resultado da série histórica.

V - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica - Ideb

Outro indicador educacional é o Ideb (Índice de Desenvolvimento da Educação Básica), criado em 2007, é uma importante ferramenta de mensuração da educação no Brasil. Ele combina taxas de aprovação do censo escolar (fluxo escolar) com médias de desempenho em Língua Portuguesa e Matemática através do Sistema de Avaliação da Educação Básica (Saeb). O resultado da avaliação varia de 0 a 10 e orienta políticas públicas para melhorar o aprendizado

O último resultado do Município de Venda Nova do Imigrante nesta avaliação é referente ao ano de 2023 para o seguimento do Ensino Fundamental (anos iniciais e anos finais).

	Matemática	Português	Aprovação	Ideb
Anos Iniciais	6,65	6,42	0,99	6,5
Anos Finais	5,95	5,8	0,99	5,8

Fonte: Saeb/Ideb, Inep - 2023

4.5.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

Ações		Resultados Esperados
1	Elaboração do Plano Municipal de Educacional 2026-2036	Espera-se a criação de um Plano Municipal de Educação com metas e estratégias claras que possa guiar o desenvolvimento educacional do Município para os próximos 10 anos após sua aprovação. Um Plano que possa destacar e olhar para todos os seguimentos da Educação Básica, com ênfase para a Educação Infantil e Ensino Fundamental (anos iniciais).
2	Escola em Tempo Integral.	Está em elaboração o plano de ampliação de escolas de tempo integral para o Município. Para tanto, é necessário um planejamento estruturado e organizado já que, ao elevar o tempo de ensino das ofertas de matrículas ocorre concomitantemente mudança do quadro de pessoal, aumento das despesas e influencia diretamente a dinâmica da comunidade escolar, na alimentação escolar, transporte escolar e distribuição de matrículas no Município. É necessário a expansão das obras físicas, seja com a construção de novas escolas ou ampliação das existentes a fim de suportar o fluxo de alunos em tempo integral. É esperado que, com a consolidação do referido plano e sua posterior execução, ocorra um aumento da oferta de matrículas e melhoria da qualidade do ensino/aprendizagem dos estudantes elevando os resultados e métricas da educação no Município.

3	Estudo Plano de Carreiras do Magistério isonomia cargos de nível superior.	Um fator importantíssimo no processo educacional é a criação de um ambiente favorável para os profissionais da educação. Dessa maneira, um plano de carreira estruturado e revisado periodicamente, assim como a oferta de qualificação continuada, permite ao profissional o uso de novas ferramentas ao mesmo tempo que, com a valorização da carreira, serve de incentivo ao exercício profissional, elevando consequentemente as melhorias no processo de ensino/aprendizagem.
4	Manutenção e melhorias estruturais das escolas.	É importante a realização de medidas e ações preventivas e corretivas quanto à manutenção dos prédios públicos, em especial as escolas. A rede municipal conta com 14 escolas ativas, 1 polo de educação à distância, as dependências administrativa da secretaria Municipal de Educação (Semed), além de outras obras físicas de uso direto e indireto da Semed.
5	Nova Sede Para Educação.	Está em fase de elaboração de projeto arquitetônico a reforma do antigo prédio (Instituto Salesiano Pedro Palacios) adquirido recentemente pela municipalidade para a implantação da Secretaria Municipal de Educação, em um local de melhor acesso, maior espaço para acomodação das equipes técnicas, e local para implantação de auditórios para uso da comunidade escolar e para formação continuada.

6	Nova Biblioteca Municipal.	Atualmente está em fase de elaboração de projeto arquitetônico a construção de uma nova Biblioteca Municipal Professor Benito Caliman, que atualmente está em funcionamento em uma sede provisória em um dos salões do Centro Cultural e Turístico Máximo Zandonadi, no bairro Vila Betânea, Venda Nova do Imigrante, após a desativação do prédio antigo. A nova sede da Biblioteca proporcionará um ambiente mais adequado e de melhor acesso, sendo um local para visitação de escolas e comunidade, além de um local de expansão do conhecimento à toda comunidade.
---	----------------------------	---

4.5.3. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria de Educação foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA	
Projeto/Atividade	
1.010 - AQUISIÇÃO, AMPLIAÇÃO, ADEQUAÇÃO OU REFORMA DA SEDE DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO	
2.022 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO	
2.023 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DOS CONSELHOS MUNICIPAIS RELACIONADOS A EDUCAÇÃO	
2.024 - REALIZAÇÃO DE CONCURSO PÚBLICO E/OU PROCESSO SELETIVO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO	
PROGRAMA: 0024 - FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO DE PESSOAS	
Projeto/Atividade	
2.025 - AÇÕES E ATIVIDADES RELACIONADAS A CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO CONTINUADA	

PROGRAMA: 0023 - ALIMENTAÇÃO ESCOLAR**Projeto/Atividade**

2.026 - MANUTENÇÃO DO PROGRAMA DE ALIMENTAÇÃO ESCOLAR

PROGRAMA: 0025 - ATENDIMENTO EDUCACIONAL ESPECIALIZADO**Projeto/Atividade**

2.027 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA EDUCAÇÃO ESPECIAL, CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO CONTINUADA

PROGRAMA: 0026 - DESENVOLVIMENTO DO ENSINO FUNDAMENTAL**Projeto/Atividade**

1.011 - REFORMAS, CONSTRUÇÃO E OU AMPLIAÇÃO DE PRÉDIO DO ENSINO FUNDAMENTAL

1.012 - AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS PARA RENOVAÇÃO DA FROTA

2.028 - MANUTENÇÃO DO ENSINO FUNDAMENTAL

PROGRAMA: 0027 - TRANSPORTE ESCOLAR**Projeto/Atividade**

2.029 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES RELACIONADAS AO TRANSPORTE ESCOLAR

PROGRAMA: 0028 - DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO INFANTIL**Projeto/Atividade**

1.013 - REFORMAS, CONSTRUÇÃO E OU AMPLIAÇÃO DE PRÉDIOS DA EDUCAÇÃO INFANTIL

2.030 - MANUTENÇÃO DA EDUCAÇÃO INFANTIL - CRECHES

1.014 - REFORMAS, CONSTRUÇÃO E OU AMPLIAÇÃO DE PRÉDIOS DA EDUCAÇÃO INFANTIL

2.032 - MANUTENÇÃO DA EDUCAÇÃO INFANTIL - PRÉ ESCOLA

PROGRAMA: 0030 - PROGRAMA PRIMEIRA INFÂNCIA NA EDUCAÇÃO**Projeto/Atividade**

2.031 - AÇÕES RELACIONADAS AO ATENDIMENTO NA PRIMEIRA INFÂNCIA

2.031 - AÇÕES RELACIONADAS AO ATENDIMENTO NA PRIMEIRA INFÂNCIA

2.033 - AÇÕES RELACIONADAS AO ATENDIMENTO NA PRIMEIRA INFÂNCIA

PROGRAMA: 006 - EDUCAÇÃO ENSINO SUPERIOR**Projeto/Atividade**

2.034 - CONTRIBUIÇÃO PARA O TRANSPORTE ESCOLAR DO ENSINO SUPERIOR

PROGRAMA: 0029 - PROGRAMA DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA**Projeto/Atividade**

2.035 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA UAB - UNIVERSIDADE ABERTA DO BRASIL

4.5.4. Principais Projetos e Entregas

Gestão democrática escolar com eleição direta para diretores

Regulamentação do processo seletivo para escolha de diretores escolares da rede municipal de ensino de Venda Nova do Imigrante, com base em critérios técnicos de mérito, desempenho profissional e participação da comunidade escolar.

2º Prêmio Educadores que Inspiram

Instituído para reconhecer profissionais do magistério da rede municipal que se destacam pelo desenvolvimento de práticas pedagógicas inovadoras e de relevante contribuição para a melhoria da qualidade da educação. O prêmio tem como objetivos: reconhecer e valorizar boas práticas pedagógicas; incentivar a criatividade e a inovação no ensino; divulgar e compartilhar experiências exitosas, possibilitando sua replicação; contribuir para o aprimoramento contínuo da educação municipal; estimular o compromisso com a qualidade do ensino e a aprendizagem dos estudantes.

2ª Olimpíada Municipal de Língua Portuguesa e Matemática

Tem como objetivos: estimular o interesse pelas disciplinas de Língua Portuguesa e Matemática; promover a melhoria da qualidade da educação básica; contribuir para o aprimoramento do processo de ensino e aprendizagem; estimular o pensamento crítico e a resolução de problemas; valorizar o esforço, a dedicação e o desempenho escolar; promover a interação social por meio do conhecimento. A premiação financeira será destinada exclusivamente à aquisição de bens ou serviços voltados à educação e formação pessoal dos estudantes premiados, tais como: materiais escolares; livros e recursos pedagógicos; equipamentos eletrônicos com finalidade educativa; cursos extracurriculares ou de reforço escolar; dentre outros itens de finalidade educacional.

Bônus por Desempenho do Magistério Municipal

· Política de valorização dos profissionais da educação, vinculada a critérios de desempenho e resultados educacionais.

1º Seminário Municipal de Educação

Espaço formativo voltado à troca de experiências, formação continuada e discussão de práticas educacionais.

Programa de Reforço Escolar

Ação destinada ao atendimento de estudantes com defasagens de aprendizagem, visando à melhoria do desempenho escolar.

Aplicativo do Professor

Ferramenta digital desenvolvida para otimizar o trabalho docente. O sistema, anteriormente acessado apenas via web, passou a contar com versão em aplicativo móvel, permitindo aos professores registrar, em tempo real, a frequência dos estudantes e o conteúdo das aulas, garantindo mais agilidade, praticidade e eficiência no acesso e inserção das informações.

4.6. Esporte e Lazer



4.6.1. Cenário Atual e Desafios

O município de Venda Nova do Imigrante apresenta um contexto socioeconômico favorável dentro do cenário regional, com população estimada em aproximadamente 25 mil habitantes e reconhecida organização urbana, aliada a forte identidade cultural e potencial turístico. Essas características contribuem positivamente para o desenvolvimento de políticas públicas voltadas ao esporte e lazer.

I - Contexto Socioeconômico e Reflexos no Esporte

O município apresenta Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) elevado em comparação a cidades de porte semelhante, refletindo bons indicadores de renda, educação e longevidade. Esse cenário favorece a adesão da população a práticas esportivas e atividades de lazer, além de ampliar o potencial de formação de atletas e realização de eventos esportivos.

II - Infraestrutura Esportiva

O município dispõe de uma rede de equipamentos esportivos relativamente estruturada, incluindo campos de futebol society, campo de futebol, quadras poliesportivas e espaços ao ar livre. Entretanto, observa-se:

- Necessidade de Construção de Ginásio Esportivo Oficial, Quadras Poliesportivas e Campo de Futebol Oficial;
- Necessidade de manutenção periódica e modernização dos espaços;

- Demanda por ampliação e diversificação de modalidades com estrutura, como por exemplo, pista de atletismo;
- Desafio de acesso igualitário para comunidades mais afastadas e da zona rural, assim como estrutura e mão de obra para realização de projetos esportivos;
- Revitalização de praças, parques e academias populares;
- Equipamentos de mobilidade para atendimento as competições esportivas, como Ônibus/Micro-ônibus e profissional;

III - Participação Esportiva e Cultura do Esporte

Venda Nova do Imigrante possui forte cultura esportiva, com destaque para:

- Futebol amador e competições locais;
- Campeonatos de Bochas;
- Corridas de rua e eventos de resistência;
- Esportes de aventura, como MTB, off-road e motocross;
- Projetos sociais voltados à iniciação esportiva; principalmente nas modalidades executadas pelo Projeto Campeões de Futuro, sendo destaques em diversas competições.

Apesar disso, ainda há necessidade de:

- Ampliação de programas contínuos de formação esportiva;
- Maior inclusão de públicos específicos (idosos, mulheres, pessoas com deficiência);

- Estruturação de políticas de longo prazo para o esporte de base;
- Estruturação do quadro de funcionários.

O município se destaca pelo potencial para o desenvolvimento do turismo esportivo, especialmente em função de suas características naturais e geográficas, que favorecem:

- Corridas rústicas e de montanha;
- Ciclismo;
- Trilhas ecológicas;
- Eventos de aventura.

Esse cenário amplia as possibilidades de captação de recursos, parcerias e promoção do município em nível regional e estadual.

IV - Direcionamento Estratégico

Para fortalecimento da política pública e melhoria dos indicadores, destacam-se como prioridades:

- Requalificação e ampliação da infraestrutura esportiva;
- Implantação de programas permanentes de iniciação esportiva;
- Incentivo ao esporte de rendimento e participação;
- Ampliação de ações inclusivas;
- Fortalecimento do calendário esportivo municipal;
- Integração com turismo, educação e saúde;

- Incentivo ao esporte na zona rural;
- Incentivo ao esporte para redução do sedentarismo, hábitos saudáveis, promovendo a prevenção de doenças crônicas e fortalecimento do bem-estar físico e mental da população.

4.6.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

Ações		Resultados Esperados
1	Infraestrutura esportiva com necessidade de manutenção e modernização; novas estruturas.	Espaços esportivos requalificados, seguros e adequados para uso contínuo da população e desenvolvimento de projetos e eventos esportivos. Assim como construção de áreas esportivas.
2	Diversificação de modalidades esportivas ofertadas.	Implantação de novas modalidades, ampliando o público atendido.
3	Participação ainda restrita de públicos específicos (idosos, mulheres e pessoas com deficiência).	Inclusão ampliada com programas adaptados e acessíveis.
4	Limitações orçamentárias para expansão das ações.	Aumento de orçamento; Captação de recursos por meio de parcerias, convênios e eventos esportivos.
5	Necessidade de fortalecimento do calendário esportivo municipal.	Consolidação de eventos regulares, com aumento da participação e visibilidade.
6	Sedentarismo e impactos na saúde da população.	Melhoria dos indicadores de saúde e aumento da prática regular de atividades físicas.

4.6.3. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria de Esporte e Lazer foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA	
Projeto/Atividade	
2.079 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER	

PROGRAMA: 0037 - APOIO AO ESPORTE E LAZER	
Projeto/Atividade	
2.084 - TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS PARA ESCOLINHAS ESPORTIVAS	
2.080 - APOIO A COMPETIÇÕES ESPORTIVAS MUNICIPAIS, ESTATUAIS, NACIONAIS E ESCOLARES	
2.083 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES RELACIONADAS AO PROJETO "CAMPEÕES DO FUTURO"	
2.082 - APOIO À ASSOCIAÇÃO POLENTA TRAIL CLUBE	
1.035 - CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DE ESPAÇOS ESPORTIVOS E DE LAZER	
2.081 - APOIO A POLENTA OFF ROAD	

4.6.4. Principais Projetos e Entregas

Projeto Campeões de Futuro
Oferta de atividades esportivas para crianças e adolescentes, com idade de 4 a 17 anos e foco na formação cidadã, disciplina e desenvolvimento físico e social.

Corrida Rústica e Corrida Kids
Organização e apoio a corrida municipal, promovendo saúde e integração comunitária.

Campeonatos Municipais
Realização de competições, nas modalidades de futebol, bochas, karatê, voleibol, MTB e futsal, fortalecendo o esporte local.

Eventos de Aventura e Natureza
Apoio e realização de eventos como o Polenta Off Road, que integra esporte, turismo e economia.

Rua de Lazer

Atividades recreativas abertas à população, com foco em crianças e famílias.

Apoio as Comunidades nas realizações de eventos esportivos

Fornecimento de materiais, serviços e estruturas para realização de eventos comunitários esportivos e de lazer.

Jogos Escolares – Etapa Municipal

Realização do jogos escolares.

Apoio Logístico a Eventos e Atletas

Disponibilização de transporte, materiais e suporte técnico para competições esportivas e escolares.

Espaços Esportivos

Ações para captação de construção de espaços esportivos junto ao Estado, como a Quadra da Praça Padre Emílio e o PAC – em Viçosinha.

As principais entregas da Secretaria incluem:

- Ampliação do acesso ao esporte e lazer para crianças de 4 a 17 anos, sendo incluída as modalidades Futebol Society e Voleibol em São João de Viçosa, e Atletismo na Comunidade de Camargo;
- Promoção da saúde e qualidade de vida;
- Fortalecimento do esporte de base e amador, com realização de Campeonatos e Parcerias para Escolinha de Base;
- Realização de eventos esportivos e comunitários;
- Desenvolvimento do turismo esportivo no município, através de parcerias como o Polenta Off Road.

A visão institucional é avançar na modernização e na eficiência da gestão fiscal até 2029, fortalecendo a responsabilidade tributária e ampliando a confiança da população na administração pública. Para isso, a Secretaria fundamenta suas ações em valores como transparência, eficiência, ética, justiça fiscal, inovação e foco no cidadão, buscando constantemente aperfeiçoar os processos administrativos e a relação com os contribuintes.

Entre as fraquezas identificadas estão a equipe técnica reduzida, a ausência de capacitação continuada dos servidores, a falta de uma cultura consolidada de planejamento de longo prazo e a infraestrutura de tecnologia da informação desatualizada, fatores que limitam a modernização e a eficiência operacional do setor.

Como oportunidades, observa-se o potencial de utilização de novas tecnologias, como georreferenciamento e ferramentas de Business Intelligence (BI), além do crescimento do turismo na região de montanha, que pode ampliar a arrecadação municipal. Também se destacam os programas de educação fiscal e as possibilidades de parcerias com órgãos estaduais e federais para fortalecimento da gestão tributária.

Por outro lado, a Secretaria enfrenta ameaças relacionadas ao aumento da inadimplência, à dependência de transferências externas de recursos, à informalidade econômica e às constantes mudanças na legislação tributária nacional, que exigem adaptação contínua da administração municipal.

4.7.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

Ações		Resultados Esperados
1	• Atualização da planta genérica de valores (IPTU) a cada quatro anos • Revisão da legislação tributária • Fiscalização orientada por dados • Baixa capacidade de fiscalização • Atualizar o cadastro imobiliário e econômico municipal.	Aumentar arrecadação
2	• Programas de recuperação fiscal (REFIS estruturado) • Cobrança automatizada • Protesto em cartório e negativação	Reduzir inadimplência

3	• Modernizar os sistemas de gestão tributária do município. • Digitalização dos processos antigos para ampliação do banco de dados • Uso de BI (Business Intelligence) • Aquisição de equipamentos modernos • Fortalecer os mecanismos de fiscalização do ISS e demais tributos	Aumentar eficiência
4	• Portal da transparência mais acessível • Campanhas educativas • Programas em escolas	Transparência e educação fiscal

4.7.3. Indicadores de Desempenho (KPIs)

Indicador	Fórmula	Meta (até 2029)
Crescimento da arrecadação própria	Aumento anual (%)	+10%
Taxa de inadimplência	Dívida ativa arrecadação	-15%
Atualização cadastral	Imóveis atualizados (%)	95%
Emissão de notas fiscais eletrônicas	Empresas aderentes (%)	100%
Digitalização de serviços	Serviços online (%)	100%
Satisfação do contribuinte	Pesquisa	≥ 85%
Tempo médio de atendimento	Dias/horas	-20%

4.7.4. Cronograma Macro



4.7.5. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria de Fazenda foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA
Projeto/Atividade
2.014 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA
2.015 - AQUISIÇÃO DE PRÊMIOS PARA INCENTIVO À EMISSÃO DE NOTAS FISCAIS

PROGRAMA: 0002 - EDIFICAÇÕES PÚBLICAS
Projeto/Atividade
1.008 - ELABORAÇÃO DE PROJETOS PARA OBRAS DE UTILIDADE PÚBLICA

PROGRAMA: 0043 - RESERVA DE CONTINGÊNCIA
Projeto/Atividade
9.999 - RESERVA DE CONTINGÊNCIA

4.8. Serviços de Interior e Transportes



4.8.1. Cenário Atual e Desafios

O Município de Venda Nova do Imigrante possui forte predominância de áreas rurais, com destaque para a agricultura familiar, produção cafeeira e atividades agroindustriais. A Secretaria Municipal de Serviços de Interior e Transportes desempenha papel fundamental na manutenção da infraestrutura rural.

Atualmente, observa-se:

- Extensa malha de estradas vicinais, com necessidade constante de manutenção, especialmente em períodos chuvosos;
- Pontos críticos de erosão e dificuldade de tráfego em regiões de maior declividade
- Frota de veículos e máquinas com desgaste natural e demanda por renovação;
- Crescente demanda por melhorias na logística rural, em função do aumento da produção agrícola;
- Equipe operacional experiente, porém com limitação de recursos frente à extensão territorial atendida.

Indicadores indiretos relevantes:

- Importância econômica do setor agrícola no município;
- Aumento da circulação de cargas nas vias rurais;
- Expansão de propriedades produtivas e turismo rural.

4.8.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

Ações		Resultados Esperados
1	Melhorar as condições de trafegabilidade das estradas vicinais.	Redução de atoleiros e interrupções de acesso.
2	Ampliar e modernizar o sistema de drenagem pluvial.	Redução de pontos de alagamento.
3	Minimizar impactos de chuvas nas vias rurais.	Maior durabilidade das estradas.
4	Modernizar e manter a frota de máquinas e veículos.	Redução de custos e aumento da produtividade.
5	Reduzir pontos críticos de erosão.	Maior segurança e conservação das vias.
6	Integrar ações com outras secretarias.	Melhor atendimento às comunidades do interior.
7	Modernizar o controle de abastecimentos.	Melhor gestão e controle do uso de recursos públicos, com busca constante a redução de gastos desnecessários.
8	Conscientizar e responsabilizar servidores pelo cuidado com a frota.	Gerar consciência de pertencimento e cuidado com a frota, aumentando a durabilidade da mesma.

4.8.3. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria de serviços de Interior e Transportes foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA

Projeto/Atividade

2.077 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES RELACIONADAS A SECRETARIA DE INTERIOR E TRANSPORTE

PROGRAMA: 0033 - MELHORIA DAS ESTRADAS VICINAIS**Projeto/Atividade**

1.033 - CONSTRUÇÃO DE PONTES, BUEIROS E MATA BURROS

1.032 - ABERTURA, REABERTURA, PAVIMENTAÇÃO E MELHORIA DE ESTRADAS VICINAIS

1.034 - AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS

PROGRAMA: 0040 - TRANSPORTE PARA TODOS**Projeto/Atividade**

2.078 - MANUTENÇÃO DO TRANSPORTE COLETIVO MUNICIPAL

4.8.4. Principais Projetos e Entregas

Programa de Manutenção de Estradas Vicinais

- Patrolamento periódico, com aplicação de saibro;
- Nivelamento e compactação de vias rurais;
- Aplicação de REVSOL, em vias principais.

Ampliação e Melhoria da Drenagem Rural

- Implantação e manutenção de bueiros;
- Construção de caixas secas e saídas d'água;
- Adequação de taludes e contenção de erosões.

Modernização da Frota e Equipamentos

- Aquisição de máquinas pesadas (patrol, retroescavadeira, caminhões);
- Manutenção preventiva e corretiva;
- Controle de uso e desempenho da frota.

Programa de Atendimento às Comunidades do Interior

- Mapeamento e priorização de estradas vicinais;
- Cronograma de manutenção contínua.

4.9. Meio Ambiente e Gestão Territorial



4.9.1. Cenário Atual e Desafios

Venda Nova do Imigrante destaca-se no Espírito Santo pela qualidade de vida, forte identidade cultural, vocação empreendedora e equilíbrio entre desenvolvimento urbano e rural. O município possui relevante potencial econômico ligado à agricultura familiar, comércio, turismo e prestação de serviços, fatores que exigem planejamento territorial eficiente e políticas ambientais permanentes.

Nesse contexto, a Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Gestão Territorial exerce papel essencial no ordenamento urbano e rural, no licenciamento ambiental municipal, na fiscalização, na educação ambiental, na regularização territorial e no apoio ao desenvolvimento sustentável.

A integração entre proteção ambiental e crescimento econômico torna-se indispensável para garantir segurança jurídica, atratividade de investimentos e qualidade de vida à população.

Quanto à cobertura florestal, Venda Nova do Imigrante possui aproximadamente 6.000 hectares de vegetação nativa, correspondentes a cerca de 32% do território municipal, conforme dados da plataforma MapBiomas.

Esse percentual evidencia a relevância ambiental do município no contexto regional, contribuindo para a conservação da biodiversidade, proteção dos recursos hídricos, regulação climática e manutenção das paisagens naturais que fortalecem o turismo e a qualidade de vida local.

**Série temporal de Cobertura • Cobertura por classe •
1985 - 2024**

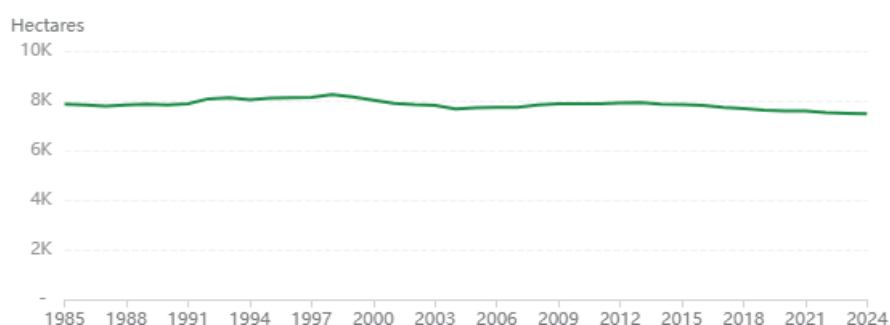


Imagem 01. Área de formação florestal do município de Venda Novado Imigrante, estimada anualmente para o período de 1985 a 2024. (Fonte: MAPBIOMAS)

4.9.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

Ações		Resultados Esperados
1	Manter e atualizar as informações Garantir atualização periódica das informações ambientais no site da prefeitura.	Garantir atualização periódica das informações ambientais.
2	Elaborar e instituir Instruções Normativas e novos Formulários de Caracterização do Empreendimento (FCEs).	Facilitar e dar celeridade aos processos de licenciamento ambiental.
3	Implantar Sistema específico de Licenciamento Ambiental.	Redução do tempo de emissão de Licença Ambiental e organização dos processos ambientais.
4	Aumentar a eficiência na separação e coleta dos resíduos sólidos urbanos.	Redução da quantidade de resíduos sólidos urbanos não recicláveis. Adequar coleta e destinação de resíduos volumosos e verdes.

1	Ampliar o tratamento de efluente doméstico na zona rural.	Adquirir e instalar 03 unidades de biodigestores em comunidades da zona rural.
2	Revisar e atualizar a legislação ambiental municipal	Modernizar o arcabouço legal, ampliar a segurança jurídica, melhorar a eficiência administrativa e disponibilizar legislação atualizada de forma transparente no portal institucional.
3	Melhoria do microclima no centro urbano do município.	Ampliação da arborização em áreas urbanizadas, proporcionando conforto térmico, melhoria paisagística e qualidade ambiental.

4.9.3. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria Municipal de Meio Ambiente foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA	
Projeto/Atividade	
2.016 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES RELACIONADAS A SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE E GESTÃO TERRITORIAL	
2.017 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO FUNDO MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE	

PROGRAMA: 0038 - SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	
Projeto/Atividade	
2.018 - AÇÕES RELACIONADAS AO BEM ESTAR ANIMAL	

PROGRAMA: 0039 - PRESERVAÇÃO E MONITORAMENTO AMBIENTAL	
Projeto/Atividade	
1.009 - REFORMA, CONSTRUÇÃO DO CENTRO DE COLETA E TRIAGEM DE RESÍDUOS	
2.019 - DESENVOLVIMENTO DE AÇÕES DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL	
2.020 - AÇÕES RELACIONADAS AO PLANO MUNICIPAL DA MATA ATLÂNTICA	

4.9.4. Principais Projetos e Entregas

Lei do Ipê

- Instituição de política municipal voltada ao incentivo do plantio e preservação de espécies arbóreas no município.
- Fortalecimento da arborização urbana e valorização paisagística.

Programa Calçada Verde Cidade Viva

- Implantação de arborização urbana em passeios públicos.
- Melhoria do microclima, sombreamento e conforto térmico para a população.

Plano Municipal da Mata Atlântica

- Estruturação de diretrizes para conservação, recuperação e uso sustentável dos remanescentes florestais.
- Proteção da biodiversidade e fortalecimento da gestão ambiental municipal.

Educação Ambiental

- Desenvolvimento de ações educativas em escolas e comunidades.
- Ampliação da conscientização ambiental e participação social.

Plano Municipal de Saneamento Básico

- Planejamento das metas e ações voltadas ao abastecimento de água, esgotamento sanitário, drenagem e resíduos sólidos.
- Melhoria da infraestrutura urbana e da saúde pública.

Lei de Conservação de Água

- Criação de instrumentos de incentivo ao uso racional da água e proteção dos recursos hídricos.
- Promoção da segurança hídrica e sustentabilidade ambiental.

IPTU Verde

- Implantação de incentivos tributários para imóveis que adotem práticas sustentáveis.
- Estímulo à construção sustentável e adoção de tecnologias ambientais.

Coleta Seletiva

Redução do volume de resíduos encaminhados à disposição final e incentivo à reciclagem.



4.10. Obras e Serviços Públicos

4.10.1. Cenário Atual e Desafios

O Município de Venda Nova do Imigrante apresenta características urbanas e rurais, com forte vocação para o agroturismo. A Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos é responsável pela execução e manutenção da infraestrutura urbana e rural, incluindo pavimentação, drenagem, manutenção de vias públicas, conservação de prédios públicos, limpeza urbana e apoio as demais secretarias. Atualmente, observa-se:

- Malha viária urbana com necessidade de manutenção preventiva e corretiva constante;
- Estradas vicinais com trechos críticos, principalmente em períodos chuvosos;
- Sistema de drenagem pluvial com pontos de alagamento localizados;
- Demanda crescente por serviços de manutenção urbana devido à expansão do município;
- Frota e equipamentos com necessidade de modernização e manutenção frequente;
- Equipe técnica capacitada, porém com limitações operacionais, frente à crescente demanda.

Indicadores indiretos relevantes:

- Crescimento populacional e urbano do município;
- Aumento da demanda por mobilidade e infraestrutura;
- Ampliação de áreas pavimentadas e loteamentos.

4.10.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

	Ações	Resultados Esperados
1	Melhorar a qualidade da malha viária existente.	Redução de buracos e melhoria da trafegabilidade.
2	Ampliar e modernizar o sistema de drenagem pluvial.	Redução de pontos de alagamento.
3	Aumentar a eficiência da manutenção de vias públicas.	Atendimento mais ágil às demandas da população.
4	Otimizar a gestão dos serviços públicos.	Melhor planejamento e execução das ações.
5	Garantir manutenção preventiva de prédios públicos.	Redução de gastos com reformas emergenciais.
6	Melhorar a limpeza urbana e conservação de espaços públicos.	Cidade mais limpa, organizada e sustentável.

4.10.3. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria de Obras e Serviços Públicos foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA

Projeto/Atividade

2.092 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA SECRETARIA DE OBRAS E SERVIÇOS URBANOS

PROGRAMA: 0034 - SANEAMENTO BÁSICO

Projeto/Atividade

1.048 - OBRAS DE SANEAMENTO BÁSICO

PROGRAMA: 0035 - MELHORIA DA INFRA-ESTRUTURA URBANA**Projeto/Atividade**

1.047 - CONSTRUÇÃO, AMPLIAÇÃO E OU REVITALIZAÇÃO DE PRAÇAS
1.045 - REFORMA E OU AMPLIAÇÃO DA GARAGEM DE VEÍCULOS E MÁQUINAS
1.039 - AMPLIAÇÃO DO CEMITÉRIO PÚBLICO MUNICIPAL
1.040 - ABERTURA, REABERTURA E CALÇAMENTO DE RUAS E AVENIDAS
1.045 - REFORMA E OU AMPLIAÇÃO DA GARAGEM DE VEÍCULOS E MÁQUINAS
1.043 - CONSTRUÇÃO DE ABRIGOS PARA USUÁRIOS DE LINHAS DE ÔNIBUS
1.046 - AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS
1.044 - CONSTRUÇÃO DE CALÇADA CIDADÃ, ADEQUAÇÃO CALÇADAS, CICLOVIAS E RAMPAS DE ACESSO A CADEIRANTES
1.041 - CONSTRUÇÃO DE BUEIROS E GALERIAS PLUVIAIS
1.042 - CONSTRUÇÃO E OU AMPLIAÇÃO DE PONTES E PASSARELAS

PROGRAMA: 0036 - ENERGIA PARA TODOS**Projeto/Atividade**

2.093 - MANUTENÇÃO DAS REDES DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA
1.049 - EXTENSÃO DE REDES DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA

4.10.4. Principais Projetos e Entregas

• ProgramadeRecuperaçãoePavimentaçãodeVias

- Pavimentação de vias;
- Recapeamento Asfáltico;
- Operação tapa buraco de forma contínua.

• ProgramadeManutençãodeEstradas Vicinais

- Patrolamento com aplicação de saibro;
- Aplicação de REVSOL em vias principais;

• Ampliação e Melhoria da Drenagem Urbana

- Construção de novas redes de drenagem;
- Substituição de estruturas danificadas e com diâmetros defasados;
- Manutenção das redes e dispositivos existentes;
- Dragagem dos rios.

• ProgramadeManutenção dePrédios Públicos

- Reformas e pequenas obras.

Programa de Limpeza Urbana e Conservação

- Manutenção dos jardins;
- Roçada das margens do rio;
- Limpeza de vias e espaços públicos;
- Manutenção de praças e áreas verdes.

Planejamento e Gestão de Obras Públicas

- Elaboração de projetos técnicos;
- Fiscalização de contratos e obras.

Apoio à Expansão Urbana

- Análise e acompanhamento de projetos e implantação de novos loteamentos para garantir infraestrutura de qualidade;
- Fiscalização efetiva de obras privadas;

4.11. Turismo, Cultura e Artesanato



4.11.1. Cenário Atual e Desafios

O Município de Venda Nova do Imigrante vive um momento decisivo para o fortalecimento do turismo local. Após um período de desaceleração, surge agora uma importante janela de oportunidades que nos convida a reposicionar estratégias e impulsionar o setor de forma consistente e sustentável.

Mais do que retomar o crescimento, este é o momento de conectar a história e as tradições que consolidaram nossa identidade turística com as demandas contemporâneas e as novas tendências do mercado. Essa integração entre passado e futuro é fundamental para construir um turismo mais competitivo, inovador e alinhado às expectativas dos visitantes.

Durante anos, o setor enfrentou desafios que resultaram em certa estagnação. No entanto, o cenário atual é de transformação. A gestão municipal está comprometida com a implementação de ações concretas, planejamento estratégico e fortalecimento das parcerias institucionais, com o objetivo de promover avanços significativos.

4.11.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

Ações		Resultados Esperados
1	Criação de espaços públicos que valorizem o turismo e a cultura local.	Aumentar o tempo de permanência do visitante no Município.

2	Criação de espaços públicos que valorizem o turismo e a cultura local.	Aumentar o tempo de permanência do visitante no Município.
3	Sinalização turística.	Orientação do visitante, ofertando informação e segurança para acessar os diferentes destinos no território.
4	Capacitação de guias e prestadores de serviços.	Aprimoramento na qualidade do serviço prestado.
5	Fomentar o sentimento de pertencimento.	Promover conscientização da importância e perpetuação da cultura e da tradição.
6	Desenvolver o turismo de entretenimento e de aventura.	Oferecer opções de lazer para famílias, e jovens que optam por atividades que oferecem qualidade de vida – Detox digital.
7	Explorar o título de Capital Nacional do Agroturismo e o distrito Turístico.	Aumentar o fluxo de visitantes na região.

4.11.3. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria de Turismo, Cultura e Artesanato foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0041 - PROGRAMA DE APOIO AO TURISMO E ARTESANATO

Projeto/Atividade

2.091 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO TURISMO E ARTESANATO

PROGRAMA: 0042 - DIFUSÃO E GESTÃO CULTURAL

Projeto/Atividade

2.085 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES RELACIONAS À CULTURA

2.089 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES RELACIONADAS A BANDA MARCIAL "EMILIANO P. LORENÇÃO" E PROJETOS MUSICAIS

2.090 - APOIO ÀS AÇÕES DE FOMENTO AO TURISMO E CULTURA

1.037 - REFORMA, AMPLIAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO DE CENTROS DE EVENTOS

2.086 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO CONSELHO MUNICIPAL DE CULTURA
2.087 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES RELACIONADAS A FESTAS E EVENTOS
1.036 - IMPLANTAÇÃO DE MONUMENTOS, ESTÁTUAS E LETREIROS TURÍSTICOS E CULTURAIS
2.088 - AÇÕES RELACIONADAS A POLÍTICA NACIONAL ALDIR BLANC DE FOMENTO À CULTURA
1.038 - CONSTRUÇÃO DA RUA "DO IMIGRANTE"

4.10.4. Principais Projetos e Entregas

Criação de espaços públicos que valorizem o turismo e a cultura local

A ação visa implantar espaços públicos, como ruas, relógios, monumentos, em diferentes locais do Município, que permitam que os visitantes possam permanecer um tempo maior na cidade, interagir com a comunidade local, vivendo a experiência da imersão nos hábitos dos vendanovenses.

Sinalização turística

Implantação de sinalização viária em todo o território do Município, indicando a denominação das comunidades, bairros e principais rotas turísticas, orientando o visitante, ofertando informação e segurança para acessar os diferentes destinos no território.

Capacitação de guias e prestadores de serviços

A qualificação profissional permitirá oferta de serviço de qualidade, e consequentemente ampliação da visibilidade do Município em diferentes níveis, se destacando da esfera municipal a nacional.

Fomentar o sentimento de pertencimento

Explorar os eventos já realizados pelas comunidades para promover o sentimento de pertencimento, aumentando a conscientização da importância da perpetuação da cultura e da tradição, valorizando o espírito do voluntariado, por ser uma característica predominante na população.

Desenvolver o turismo de entretenimento e de aventura

Explorar o público que busca opções para prática de atividades físicas em meio a natureza, com alimentação de qualidade aliado a opções de lazer que ofereçam experiências únicas, despertando nos visitantes memórias afetivas ou criando memórias para a posteridade.

Explorar o título de Capital Nacional do Agroturismo e o distrito Turístico

Trabalhar a imagem do Município como um destino que ofereçam vivências que corroborem o título de Capital nacional do Agroturismo, aumentando o fluxo de visitantes nas propriedades e nos empreendimentos do Distrito Turístico.

Reforma do Casarão Histórico da Família Scabelo.

O Casarão da Família Scabelo, localizado na Rodovia Pedro Cola (ES-166), tem proteção legal desde 1998, por meio da Resolução nº 03/1998 do Conselho Estadual de Cultura, com inscrição no Livro do Tombo Histórico sob o nº 186. Segundo o levantamento histórico e arquitetônico anexado ao processo, trata-se de uma construção associada ao período das grandes fazendas da colonização portuguesa e luso-brasileira, surgidas na região principalmente na segunda metade do século XIX, com economia baseada na monocultura do café e no uso de mão de obra escravizada.

A Reforma e a revitalização do imóvel oportunizará mais um espaço de visita e será um passo importante na preservação de sua memória histórica e cultural, pois o imóvel tombado e reconhecido como uma das edificações mais antigas ainda de pé no município, com mais de 270 anos.

4.12. Saúde



4.12.1. Cenário Atual e Desafios

O compromisso da Secretaria Municipal de Saúde de Venda Nova do Imigrante é com a melhoria contínua da qualidade dos serviços de saúde ofertados a população, com foco nos indivíduos, nas famílias e na comunidade em que se encontram inseridas visando o fortalecimento e resolutividade da RAS e da APS.

Nosso compromisso principal é com a Atenção Primária a Saúde, não apenas como porta de entrada do sistema, mas também como eixo estruturante da Rede de Atenção a Saúde (RAS), desempenhando um papel central na promoção, prevenção de doenças, diagnóstico precoce, tratamento de condições de saúde comuns e na coordenação do cuidado ao longo de toda a trajetória de vida da população.

O financiamento da saúde foca em 15 indicadores de qualidade e no vínculo territorial, organizados em Saúde da Família, Saúde Bucal e eMulti. A avaliação é por equipe e não por município, com notas que influenciam o repasse financeiro, divididas em ótimo, bom, regular e suficiente.

Principais indicadores

Saúde da Família/Acesso: Acesso à APS, acompanhamento do desenvolvimento infantil, gestante/puerpério, diabéticos, hipertensos, idosos e prevenção de câncer em mulheres.

Saúde Bucal: Primeira consulta programada, tratamentos concluídos, taxa de exodontia, escovação supervisionada, procedimentos preventivos e tratamento restaurador atraumático.

Emulti: Média de atendimentos por profissional e ações interprofissionais.

Em Venda Nova do Imigrante a APS se organiza com 05 Unidades de Saúde da Família, 10 Equipes de Estratégia Saúde da Família, 05 Equipes de Saúde Bucal e 46 agentes comunitários de saúde com cobertura de 100% da população e das famílias do município. Ainda temos 01 equipe eMulti credenciada em São João de Viçosa e 01 na Unidade de Saúde do Caxixe que não está credenciada, porém encontra-se em atividade.

Atualmente o município conta com um Programa Municipal de prescrição e dispensação de fraldas geriátricas para uso domiciliar para pacientes com disfunção urinária e fecal, conforme Decreto Municipal nº. 3497 de 8 de julho de 2020.

A Assistência Farmacêutica é estruturada em dois eixos principais: as Farmácias Básicas, responsáveis por disponibilizar, de forma gratuita, os medicamentos e a Central de Abastecimento Farmacêutico (CAF) que é responsável por toda a logística de medicamentos e insumos, desde o recebimento e conferência até o armazenamento adequado e a distribuição para as unidades de saúde. Somado a isso, o município conta com uma filial da Farmácia Cidadã Estadual, responsável por promover o acesso aos Medicamentos do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica.

Em Venda Nova do Imigrante, a Vigilância em Saúde é desenvolvida de forma integrada com as demais políticas públicas, buscando ampliar o acesso à informação, fortalecer a capacidade de resposta do sistema de saúde e garantir a proteção da saúde coletiva. Atualmente encontram-se sob a gerência de Vigilância em saúde, os seguintes setores da secretaria: Vigilância Epidemiológica, Vigilância Sanitária, Vigilância Ambiental, Saúde do Trabalhador e Imunização.

O acesso para atenção especializada dá-se através da regulação municipal que de posse da guia de referência ou solicitação de exame protocolada realiza o agendamento conforme fluxograma padrão da SMS que utiliza o critério necessidade, vaga e urgência. Alguns exames, procedimentos e consultas são agendados no próprio município, CIM Pedra Azul e outros na nossa região de saúde de acordo com a PPI da Assistência e a tecnologia que necessita cada paciente.

Algumas especialidades são fornecidas através do CIM Pedra Azul como pediatria, ginecologia, neurologia, psiquiatria, cardiologista, urologista, angiologista, ortopedista. A maioria destes profissionais atendem na policlínica municipal.

Temos ainda na rede própria um dermatologista e pediatra e as demais especialidades de media e alta complexidade são regulados pelo sistema estadual MV Soul.

Os exames laboratoriais são terceirizados através do Consórcio CIM Pedra Azul e as coletas são realizadas nas Unidades de Saúde. Já os exames de imagem são regulados através do MV Soul e também são agendados pelo Consorcio CIM Pedra Azul.

Na Policlínica temos uma Equipe Municipal de Atenção Especializada em Saúde Mental (EMAESM) composta por profissionais de referência na área: assistente social, psicólogo e médico psiquiatra. Essa estrutura busca ampliar o acesso e qualificar a atenção em saúde mental, garantindo cuidado integral e especializado.

O município tem um termo de colaboração com a APAE que consiste em um serviço da Atenção Especializada e oferece um atendimento integral em saúde das pessoas com deficiência intelectual e transtorno espectro autista (TEA). A Atenção Primária a Saúde é porta de entrada para este serviço.

O Conselho Municipal de Saúde (CMS) é um órgão deliberativo e paritário, colegiado com representantes dos usuários, do governo, dos prestadores de serviços, profissionais de saúde e entidades de saúde.

4.12.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

	Ações	Resultados Esperados
1	Credenciamento do CAPS Municipal e construção.	Resolutividade na saúde mental.
2	Credenciamento de 01 Emulti, 06 ACS, 02 ASB, 02 ESF.	Inauguração e funcionamento da US Marmim.
3	Gestão de pessoas.	Vínculo protegido e alcance dos indicadores com resolutividade.
4	Transporte sanitário.	Melhorar acesso dos usuários.
5	Absenteísmo dos serviços de saúde.	Remanejamento e aproveitamento das vagas.
6	Redivisão das áreas do Minete e Vila da Mata.	Melhorar o acesso dos usuários.
7	Judicialização da Saúde.	Ampliar os serviços de saúde junto à Secretaria Estadual de Saúde.

4.12.3. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria de Saúde foram definidos os seguintes programas, atividades/projetos no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA
Projeto/Atividade
2.036 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO CONSELHO MUNICIPAL DE SAÚDE
2.037 - REALIZAÇÃO DE CONCURSO PÚBLICO NA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE
2.038 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PROGRAMA: 0015 - PRIMEIRA INFÂNCIA NA SAÚDE
Projeto/Atividade
2.039 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO PROGRAMA PRIMEIRA INFÂNCIA NA SAÚDE

PROGRAMA: 0014 - ATENÇÃO BÁSICA À SAÚDE**Projeto/Atividade**

- 1.015 - AQUISIÇÃO DE BENS MÓVEIS PARA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE
- 1.016 - AQUISIÇÃO DE TERRENO, CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DE UNIDADES DE SAÚDE
- 2.040 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA ATENÇÃO BÁSICA - SUS
- 2.041 - INCREMENTO DO CUSTEIO DO PAB
- 2.042 - TRANSFERÊNCIA DE RECURSOS PARA ENTIDADES LIGADAS À SAÚDE

PROGRAMA: 0016 - ASSISTÊNCIA DE MÉDIA E ALTA COMPLEXIDADE**Projeto/Atividade**

- 1.017 - AQUISIÇÃO DE TERRENO E/OU CONSTRUÇÃO DO CENTRO DE HEMODIÁLISE
- 1.018 - AQUISIÇÃO DE TERRENO E/OU CONSTRUÇÃO DA BASE DO SAMU
- 1.019 - REFORMA E/OU AMPLIAÇÃO DA POLICLÍNICA E CENTRO DE FISIOTERAPIA
- 1.020 - AQUISIÇÃO DE VEÍCULO PARA O TRANSPORTE SANITÁRIO
- 1.021 - AQUISIÇÃO DE TERRENOS E/OU CONSTRUÇÃO DO CEO – CENTRO ESPECIALIZADO DE ODONTOLOGIA
- 1.022 - AQUISIÇÃO DE TERRENO E OU CONSTRUÇÃO DO CAPS
- 2.043 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DO MAC – MÉDIA E ALTA COMPLEXIDADE
- 2.044 - REPASSE AO CIM PEDRA AZUL
- 2.045 - INCREMENTO DO CUSTEIO DO MAC
- 2.046 - TRANSFERÊNCIA DE RECURSO PARA ENTIDADES LIGADAS À SAÚDE

PROGRAMA: 0017 - ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA**Projeto/Atividade**

- 2.047 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA

PROGRAMA: 0018 - VIGILÂNCIA EM SAÚDE**Projeto/Atividade**

- 2.048 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA VIGILÂNCIA SANITÁRIA
- 2.049 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA VIGILÂNCIA EM SAÚDE

4.12.4. Principais Projetos e Entregas

- Adesão ao Programa Mais Especialistas em diferentes linhas de cuidado;
- Programa de dispensação de fraldas geriátricas;
- Serviço de teleconsulta na Atenção Especializada;
- Realização de curativos de alta complexidade na Atenção Primária;
- Ampliação da realização de exames de imagem



4.13. Planejamento

4.13.1. Cenário Atual e Desafios

O Município encontra-se num momento importantíssimo para definir os rumos do seu crescimento econômico e populacional, uma vez que tem vocação na agricultura tradicional no cultivo de café, flores e hortifrutigranjeiros, bem como tem um comércio diversificado e regional, além de uma ótima prestação de serviços de profissionais liberais em diversas áreas, com destaque na área da saúde, eis que temos um hospital regional, que presta serviços ao Estado, atendendo pacientes de diversos Municípios.

O período de 2026 a 2028 apresenta importantes desafios para a gestão municipal. O crescimento populacional, a ampliação da infraestrutura urbana, a necessidade de modernização dos processos administrativos e a crescente exigência por transparência e eficiência na aplicação dos recursos públicos demandam uma atuação cada vez mais técnica, integrada e orientada por resultados.

Entre os principais desafios da Secretaria Municipal de Planejamento destacam-se o fortalecimento da cultura de planejamento estratégico em toda a administração municipal; a consolidação de mecanismos de monitoramento e avaliação das políticas públicas; a integração entre planejamento, orçamento e execução governamental; a ampliação da capacidade de captação de recursos externos; a modernização dos sistemas de gestão; o aprimoramento dos instrumentos de inteligência territorial; e o apoio ao desenvolvimento ordenado e sustentável do município.

4.13.2. Ações e Resultados Esperados

A seguir as principais ações e respectivos resultados esperados para os exercícios de 2026, 2027 e 2028.

Ações		Resultados Esperados
1	Mapear e revisar processos, ampliar a digitalização, implantar ferramentas tecnológicas e promover inovação na gestão.	Redução da burocracia, maior agilidade administrativa e melhoria dos serviços prestados ao cidadão.
2	Coordenar a elaboração do PPA, LDO e LOA, integrar planejamento e orçamento e monitorar a execução dos programas municipais.	Melhor utilização dos recursos públicos, equilíbrio fiscal e alinhamento entre orçamento e prioridades do governo.
3	Elaborar projetos, buscar recursos estaduais e federais, acompanhar convênios e fortalecer a prestação de contas.	Ampliação da capacidade de investimento municipal e aumento dos recursos destinados a obras e serviços públicos.
4	Produzir diagnósticos, atualizar indicadores socioeconômicos, apoiar o planejamento urbano e elaborar estudos estratégicos.	Planejamento territorial mais eficiente e suporte técnico para o crescimento sustentável do município.
5	Promover consultas públicas, fortalecer conselhos municipais, ampliar a transparência e divulgar resultados da gestão.	Maior participação da população nas decisões públicas, fortalecimento da governança e aumento da confiança da sociedade na administração municipal.
6	Crescimento urbano ordenado.	Regularização de loteamentos informais e diminuição de novos loteamentos informais.
7	Melhoria na mobilidade urbana.	• Melhoria da mobilidade urbana para pedestres, ciclistas e veículos com base no Plano de Mobilidade Urbana, que está sendo executado; • Municipalização do trânsito urbano para tornar mais eficiente e eficaz a utilização das vias urbanas.

8	Desenvolvimento do turismo.	melhoria na infraestrutura do agroturismo e ampliação com o desenvolvimento do Distrito Turístico de Pindobas e contratação de plataforma digital de gestão do turismo englobando a administração pública, os empreendedores e o público-alvo.
9	Inovação tecnológica.	Criação de legislação específica com as diretrizes e políticas com objeto de atrair investimentos no setor.
10	Melhoria dos serviços públicos.	ampliação de parcerias públicos privadas para melhorar o atendimento e a qualidade dos serviços públicos.

4.13.3. Programas, Atividade/Projetos

Para a Secretaria de Planejamento foi definido o seguinte programa, atividade/projeto no Plano Plurianual - PPA 2026-2029, aprovado por meio da Lei 1.739/2025:

PROGRAMA: 0001 - APOIO ADMINISTRATIVO À GESTÃO PÚBLICA	
Projeto/Atividade	
2.021 - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO	

4.13.4. Principais Projetos e Entregas

Regularização Fundiária Urbana A Secretaria de Planejamento atualizou os membros da Comissão de Análise e Aprovação de Projetos Relativos a Regularização Fundiária Urbana do Município com objetivo de definir a prioridade na realização das REURB's.
Municipalização do Trânsito Foi contratada empresa especializada para assessorar a municipalização do trânsito, a qual se encontra na fase de aprovação da legislação municipal.

Plano de Mobilidade Urbana

Foi contratada empresa especializada na realização de plano de mobilidade urbana, que se encontra em fase de elaboração.

Plataforma Digital de Gestão do Turismo

Está em fase de contratação de plataforma digital de gestão do turismo englobando a administração pública, os empreendedores e o público-alvo.

Incentivo à Inovação e Tecnologia

Foi enviando projeto de lei à Câmara Municipal, que dispõe sobre a estruturação de medidas de incentivo à inovação e tecnologia no ambiente municipal, empresarial, acadêmico e social, para órgãos públicos, empresas, cidadãos e empreendimentos estabelecidos, atuantes ou domiciliados em Venda Nova do Imigrante/ES.

Criação e Consolidação do Distrito Turístico de Pindobas

A Secretaria de Planejamento realizou audiências públicas em conjunto com a Secretaria de Turismo para a criação do Distrito Turístico de Pindobas e elaborou e enviou a Câmara Municipal a legislação alterando o Plano Diretor Municipal, que criou o referido distrito turístico. A Secretaria continuará atuando junto à Secretaria de Turismo para consolidar o distrito como referência no turismo no Estado e nacionalmente.

Celebração e Acompanhamento da Parceria Pública Privada - PPP “Brilha Venda Nova”.

A Secretaria organizou o Comitê de Monitoramento e Gestão, que contratou a primeira parceria público privada do Município, que instalará luminárias de LED em 2,8 mil pontos de iluminação pública, oferecendo maior eficiência energética. Além disso, o plano inclui a instalação de uma rede de telecomunicações, composta por 40 quilômetros de fibra óptica e de 18 pontos de acesso à internet gratuita para os cidadãos. Essa infraestrutura será interconectada e atenderá também às necessidades de 44 edifícios públicos locais. Vale destacar, ainda, a instalação de um centro de monitoramento 24h, composto por 42 câmeras de vigilância, bem como a criação, operação e manutenção de uma micro usina solar fotovoltaica, com potência de 750 kilowatt-pico (kWp). Toda a energia gerada deverá ser direcionada para abastecimento dos edifícios municipais, reduzindo, assim, os custos com tarifas de eletricidade.

5. Execução do Planejamento Estratégico

5.1. Execução

A execução do Planejamento Estratégico da Prefeitura Municipal de Venda Nova do Imigrante para o período de 2026 a 2029 será conduzida de forma integrada, participativa e orientada por resultados, garantindo que os objetivos definidos neste documento sejam efetivamente transformados em ações concretas e entregas para a população.

O processo de execução estará fundamentado na articulação entre as secretarias municipais, no acompanhamento contínuo das metas estabelecidas, na avaliação periódica dos resultados e na modernização da gestão pública, assegurando maior eficiência administrativa, transparência e responsabilidade na aplicação dos recursos públicos.

A implementação das ações estratégicas ocorrerá por meio dos programas, projetos e atividades previstos no Plano Plurianual (PPA), nas Leis de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e nas Leis Orçamentárias Anuais (LOA), promovendo alinhamento entre planejamento, orçamento e execução das políticas públicas.

Fluxo de Execução:



5.2. Diretrizes da Execução

A execução do Plano Estratégico observará as seguintes diretrizes:

- Integração entre as secretarias municipais;
- Gestão orientada por resultados;
- Transparência e participação social;
- Modernização administrativa e tecnológica;
- Sustentabilidade e responsabilidade fiscal.

5.3. Revisão e Atualização do Plano

O Planejamento Estratégico poderá passar por revisões periódicas ao longo de sua vigência, considerando:

- Mudanças econômicas e sociais;
- Crescimento populacional;
- Novas demandas da sociedade;
- Alterações legais e orçamentárias;
- Necessidade de adequações técnicas e administrativas.

As revisões garantirão maior capacidade de adaptação da gestão pública às transformações do município e às necessidades da população.

6. Considerações Finais

A execução do Planejamento Estratégico 2026–2028 representa o compromisso da administração municipal com uma gestão moderna, eficiente, transparente e voltada ao desenvolvimento sustentável de Venda Nova do Imigrante.

Mais do que um instrumento administrativo, este planejamento constitui um direcionamento estratégico para construção de políticas públicas capazes de promover crescimento econômico, inclusão social, melhoria da infraestrutura, fortalecimento dos serviços públicos e qualidade de vida para toda a população.

O sucesso deste plano dependerá do comprometimento institucional, da integração entre os setores da administração pública e da participação ativa da sociedade na construção de um município cada vez mais preparado para o futuro.

Venda Nova do Imigrante/ES, 09 de junho de 2026.

DALTON PERIM

Prefeito