



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO



PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

2021 - 2024

www.santaleopoldina.es.gov.br/



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

Equipe de Gestão
2021-2024

PREFEITO MUNICIPAL: Romero Luiz Endringer

VICE-PREFEITO MUNICIPAL: Marcos Adriano Rauta

ÓRGÃO

Assessoria do Gabinete do Prefeito
Procuradoria Geral do Município
Secretaria Municipal da Administração
Secretaria Municipal de Finanças
Secretaria Municipal da Educação
Secretaria Municipal da Saúde
Secretaria Municipal de Ação Social
Secretaria Municipal de Esportes
Secretaria Municipal da Cultura e Turismo
Secretaria Municipal de Agricultura e M. Ambiente
Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos
Coordenadoria de Controle e Transparência
Coordenadoria de Comunicação
Coordenadoria de Transportes
Coordenadoria de Proteção e Defesa Civil
Coordenadoria de Planejamento
Junta Militar (Casa do Cidadão)
Instituto de Previdência dos Servidores

TITULAR

Adriana Holz Espíndula
Diego Lopes Martinelli
Adriane A. dos Santos Endringer
Leomar Laurett
Ana Claudia A. Endringer Monteiro
Sigrid Stuhr
Jose Ronildo Silveira
Jose Ronildo Silveira (Interino)
Rosangela Rauta
Diene Maria Bremenkamp
Anderson Raasch
Joel Almeida Filho

Nádia Rosa N. de Almeida Suave
Wagner Ponciano Correa

Luciana Leppaus
Patrícia Teles Leppaus



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

SUMÁRIO

PALAVRAS DO PREFEITO	4
APRESENTAÇÃO	5
CONTEXTUALIZAÇÃO	6
Espírito Santo	6
Município de Santa Leopoldina	7
MISSÃO, VISÃO E VALORES	9
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	9
EIXOS ESTRATÉGICOS	10
MAPA ESTRATÉGICO	10
PROGRAMAS E PROJETOS ESTRUTURANTES POR EIXO ESTRATÉGICO	12
MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA.....	12
COMUNICAÇÃO E IMPRENSA	12
EDUCAÇÃO E ESPORTE	13
SAÚDE INTEGRAL	13
INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE	13
DESENVOLVIMENTO SOCIAL E SEGURANÇA	14
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, TURÍSTICO E CULTURAL	14
AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE.....	14
GESTÃO DA ESTRATÉGIA	15



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

PALAVRAS DO PREFEITO

“Sonhamos com um município desenvolvido, fortalecido e de oportunidades para todos, que somente será possível se trabalharmos juntos na direção deste grande desejo coletivo.

Estamos à frente da Prefeitura de Santa Leopoldina em função deste projeto político de reconstrução das bases fundamentais para o pleno exercício da democracia. Sabemos que desafios irão surgir e isto nos motiva a desenvolver parcerias para conseguir executar ações práticas que promovam o desenvolvimento sustentável do município, melhorando substancialmente a vida das pessoas, por meio da saúde, segurança e da geração de trabalho e renda.

Para garantir o caminhar na direção certa com relação à execução dos procedimentos técnicos, operacionais, administrativos, financeiros, políticos, sociais e econômicos, visando o aperfeiçoamento da máquina pública em favor da nossa população, construímos em conjunto com o vice-prefeito, secretários e demais servidores convidados este Planejamento Estratégico para os próximos quatro anos, constituindo-se como um instrumento fundamental para nossa administração.”



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

APRESENTAÇÃO

O momento presente e a visão de futuro são aspectos fundamentais para o sucesso de qualquer empreendimento, seja empresarial, social ou político. A dinâmica da vida globalizada gera uma necessidade permanente de atualização e adequação aos processos sociais, econômicos e políticos que permeiam a existência de qualquer pessoa ou organização. Tornou-se fundamental o conhecimento e a capacidade da releitura das constantes mudanças das direções do caminhar em busca do bem estar social e do aperfeiçoamento humano e coletivo.

O conjunto de metodologias utilizadas no Planejamento Estratégico permite delinear de forma mais segura a trajetória que deverá ser seguida considerando-se o cenário presente e os desejos de futuro. O Planejamento Estratégico é uma ferramenta de administração e de gerenciamento eficaz e eficiente, uma vez que reúne todos os colaboradores da organização em prol do estabelecimento de eixos, programas, projetos, eventos e ações que apontarão aonde se deseja chegar e quais os processos deverão ser implementados para atingir os objetivos e metas previstas.

O Prefeito Municipal, Vice-Prefeito, Secretários, Coordenadores e demais servidores municipais devem estar atentos às necessidades de mudanças e na expectativa de indicar estratégias que promovam a melhoria de vida da população, objetivando trabalhar de maneira efetiva para o desenvolvimento sustentável do município.

A partir deste Planejamento Estratégico 2021-2024 serão executadas ações na busca constante da prática da verdadeira democracia e da garantia da liberdade, que deverá ter como consequência a transformação econômica e social que acabe com as desigualdades, gere trabalho e renda e faça do município um lugar que seja ideal para se viver, trabalhar e morar.

Este trabalho visa também, estabelecer parâmetros para aperfeiçoamento da área administrativa, financeira, técnica e operacional, que promovam e garantam uma base sólida para o surgimento de uma ambientação favorável para a execução de uma administração competente.



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

CONTEXTUALIZAÇÃO

Espírito Santo

Espírito Santo é o segundo maior produtor brasileiro de café, de um modo geral, é o primeiro produtor de conillon. Das propriedades ocupadas com café, 22,7 mil destinam-se à cultura da espécie arábica, as outras 33,4 mil propriedades são ocupadas com a cultura do conillon.

O Estado possui ainda uma das maiores reservas de mármore e granito do país, com uma variedade de cores não encontrada em nenhum lugar do mundo. Dessas, muitas se encontram ainda desconhecidas do mercado. Responde pela produção de mais de 100 padrões diferenciados de mármore e granitos, extraídos em seu território ou adquiridos em outros estados, para serragem de blocos em seu parque de desdobramento.

Atualmente, o Espírito Santo apresenta grandes vantagens competitivas para atração de investimentos, cujo maior destaque é um moderno complexo logístico de transportes, que interliga o Estado a todo o País e ao Exterior, formado por uma ampla malha rodoferroviária e por um sistema portuário dos mais modernos do Brasil, complementado, nos últimos anos, pelo surgimento de novas estruturas de apoio ao comércio exterior, como as estações aduaneiras, os terminais intermodais, os armazéns gerais e as "trading company".

Possui diversificada malha rodoviária (BR 101, BR 262, BR 259) que se complementa com a mais importante ferrovia nacional, a Estrada de Ferro Vitória a Minas, e com o maior porto exportador de minério de ferro, Porto de Tubarão, além dos portos de Vitória, Praia Mole e Ubú.

Sedia a Cia. Siderúrgica do Tubarão - maior produtora mundial de placas de aço, a Aracruz Celulose S/A - uma das maiores produtoras e exportadoras mundiais de celulose branqueada, a Indústria de Chocolates Garoto S/A - maior fabricante de chocolates da América Latina, a Viação Ibirapu S/A - maior empresa de transportes coletivos da América Latina.



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina

ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

Conta com um dos maiores complexos de pelotização de minério de ferro do mundo, a Cia Vale do Rio Doce. É o maior importador nacional de veículos, o maior exportador nacional de mamão papaia e o 2º lugar no ranking nacional de pimenta do reino.

Os subsetores de maior relevância do terciário estadual são os de comércio exterior, de transporte de cargas e passageiros e, ultimamente, de turismo, que vem despontando como uma forte tendência local, pois o Espírito Santo apresenta uma porção litorânea com clima tropical praticamente durante todo o ano e uma região montanhosa, onde predominam costumes europeus, situada a pouco mais de trinta quilômetros da capital.

O Espírito Santo conta com uma Universidade Federal, localizada em Vitória, tendo um Campus em Alegre e outro em São Mateus, possuindo uma estrutura acadêmica de grande valor agregado aos assuntos ligados à educação e pesquisa.

Município de Santa Leopoldina

Em 1800, o sargento-mor José Cláudio de Souza recebia concessão de uma sesmaria, a partir da qual iniciou desbravamento do território que integra o atual município de Santa Leopoldina.

Em 1856 chegavam 160 suíços e, no ano seguinte, alemães e luxemburgueses. Posteriormente, vieram outros colonos de nacionalidades diversas. O município, com a denominação de Cachoeiro de Santa Leopoldina, foi criado em 4 de abril de 1884, pela Lei provincial nº 21, desmembrado de Vitória e instalado em 17 de abril de 1887. E o Decreto nº 53, de 11 de novembro de 1890, ratifica sua criação. O Decreto-lei estadual nº 15. 177, de 31 de dezembro de 1943, muda-lhe o topônimo para Santa Leopoldina.

Os cargos de Vereador e Prefeito Municipal foram criados pela Reforma Constitucional de 13 de maio de 1913. Anteriormente, os Poderes Legislativo e Executivo eram exercidos pelo Conselho de Intendência, e um Intendente Geral, que era executor das Resoluções do Conselho, de conformidade com a Constituição Estadual, de 20 de junho de 1891.



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina

ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

A Constituição do Estado, de 2 de maio de 1892, determinou que os negócios dos Municípios seriam geridos por uma corporação com o título de Governadores municipais, sendo o presidente escolhido entre eles, cujo número era de sete. Assim, entre outros, foram governadores municipais: Sérgio Loretto, Sebastião Alberto, Volkart Luiz Holzmeister, Alberto Stange, sendo eleitos por sufrágio direto. O mandato de Vereadores era de quatro anos e o de Prefeito Municipal de dois anos, eleitos por sufrágio direto, atendendo aos ditames da Reforma Constitucional de 1913.

Informações Gerais:

- Distância da sede à capital: 46 km
- Altitude da sede: 17 m;
- Latitude: 20°06'04";
- Longitude (W.Gr): 40°31'47".
- Extensão Territorial: 724 Km²
- Distritos: Sede, Djalma Coutinho e Mangaraí.
- Comunidades:
 - ↳ Sede: Santa Leopoldina, Chaves, Rio do Norte, Santo Antônio, Rio da Prata, Pedra Branca, Caioaba, Ribeiro Limpo, Luxemburgo, Rio das Farinhas, Caramuru de Baixo, Caramuru, Rio Bonito, Cabeceira do Rio Bonito, Timbuí Seco, Cavu, Crubixá, Ribeirão dos Pardos, Bragança, Luxemburgo de Baixo, Alto Jetibá, Cabeceira de Suíça, Rio das Pedras, Córrego das Pedras e Crubixá-Açu.
 - ↳ Djalma Coutinho: Santa Lúcia, Encantado, Encruso, Carneiros, Bom Futuro e Colina Verde.
 - ↳ Mangaraí: Barra de Mangaraí, Mangaraí, Retiro, Rio do Meio, Boqueirão do Santilho, Holanda, Meia Légua, Holandinha, Califórnia, Boqueirão do Thomas, Tirol, Alto Califórnia, Regência, Três Pontes, Vargem Grande, Campo Ribeiro e Capitania.
- Área Total: 724 Km².
- População: 12.171 habitantes (IBGE 2021).
- Base Econômica: Agropecuária: 47,9%; Comércio e Serviços: 46,68%; Outros: 5,82%.
- Municípios que fazem divisa com Santa Leopoldina: Cariacica, Serra, Fundão, Santa Teresa, Santa Maria de Jetibá e Domingos Martins.



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Para alcançarmos os resultados que desejamos, precisamos entender quem somos, o que fazemos, como fazemos e aonde queremos chegar. Por isso, entendemos a importância de comunicar interna e externamente a nossa Missão, Visão e Valores Estratégicos.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Com base na missão desta Prefeitura Municipal, alinhada à visão de ser uma gestão eficiente comprometida com o desenvolvimento do Município, estabelecemos os seguintes objetivos estratégicos:

- Promover o bem-estar da população, por meio de políticas públicas que assegurem saúde, educação, segurança e inclusão social;
- Fomentar o desenvolvimento econômico e social sustentável, incentivando o empreendedorismo, a geração de empregos e o uso responsável dos recursos naturais;



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

- Garantir a eficiência da gestão pública, com foco na modernização administrativa, qualificação dos serviços e uso racional dos recursos públicos;
- Fortalecer a transparência e o controle social, promovendo a participação cidadã, o acesso à informação e a integridade na gestão;
- Valorizar os servidores e fortalecer a estrutura institucional, promovendo capacitação, reconhecimento e melhoria contínua dos processos internos.

EIXOS ESTRATÉGICOS

Para elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico, foram estabelecidos Eixos Estratégicos que proporcionam a integração das diversas ações governamentais e qualificam o monitoramento e avaliação dos resultados alcançados. São eles:

Eixos Estratégicos
Modernização da gestão pública
Comunicação e imprensa
Educação e esporte
Saúde integral
Infraestrutura e mobilidade
Desenvolvimento social e segurança
Desenvolvimento econômico, turístico e cultural
Agricultura e meio ambiente

MAPA ESTRATÉGICO

O Mapa Estratégico é o compilado das principais definições estratégicas da gestão. Ele é apresentado a partir de uma estrutura consistente, que permite comunicar a estratégia de forma clara e concisa.



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina

ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

VISÃO

Cuidar das pessoas, do desenvolvimento, da sustentabilidade e da instituição com eficiência e transparência.

VALORES

Ética, compromisso e responsabilidade, transparência e eficiência.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Promover o bem-estar da população | Fomentar o desenvolvimento econômico e social sustentável | Garantir a eficiência da gestão pública | Fortalecer a transparência e o controle social | Valorizar os servidores e fortalecer a estrutura institucional

Modernização da Gestão
Pública

Comunicação e Imprensa

Educação e Esporte

Saúde Integral

Infraestrutura e Mobilidade

Desenvolvimento Social e
Segurança

Desenvolvimento
Econômico, Turístico e
Cultural

Agricultura e Meio
Ambiente

MISSÃO

Prestar serviços públicos de qualidade, inovadores e humanizados, gerando oportunidades e promovendo o desenvolvimento sustentável do município, com a participação da população.



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMAS E PROJETOS ESTRUTURANTES POR EIXO ESTRATÉGICO

MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA

PROGRAMAS	Nº	PROJETOS ESTRUTURANTES	SECRETARIA
GESTÃO MODERNA	1	Implantação da Ouvidoria Municipal.	SEAD
	2	Sistema de Controle de Pessoal.	SEAD
	3	Reestruturação do Setor de Compras e Contratos.	SEAD
	4	Reestruturação do Quadro de Pessoal da PMSL	SEAD
NOTA FISCAL LEGAL	5	Reestruturação do NAC.	SEFI
	6	Natal Premiado.	SEAMA
PLANEJAR E AVANÇAR	7	Implantação do Monitoramento e Gerenciamento de Projetos.	COPLAN
	8	Implantação do Escritório de Desenvolvimento do Município.	COPLAN
	9	Escritório de Projetos.	COPLAN

COMUNICAÇÃO E IMPRENSA

PROGRAMA	Nº	PROJETOS ESTRUTURANTES	SECRETARIA
DIVULGA SANTA LEOPOLDINA	1	Atualização do Site e Mídias Sociais	CCOM
	2	Padronização das Placas dos Órgãos Públicos e Identificação dos Veículos	CCOM
	3	Atualização da Logomarca da PMSL	CCOM
	4	Elaboração de Plano de divulgação do Município	CCOM



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina

ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

EDUCAÇÃO E ESPORTE

PROGRAMA	Nº	PROJETOS ESTRUTURANTES	SECRETARIA
ESCOLA MODERNA	1	Reforma das Unidades Escolares (Duas Unidades)	SEE
	2	Modernização das Unidades Escolares (Seis Unidades)	SEE
	3	Atualização Documental do Sistema Educacional da PMSL	SEE

SAÚDE INTEGRAL

PROGRAMA	Nº	PROJETOS ESTRUTURANTES	SECRETARIA
INOVA SAÚDE	1	Implantação da Unidade de Saúde do Centro de SL	SEMUS
	2	Elaboração do Plano de Reestruturação da Gestão da Saúde	SEMUS
	3	Parceria UFES-PMSL de Médicos Residentes e Graduandos	SEMUS

INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE

PROGRAMAS	Nº	PROJETOS ESTRUTURANTES	SECRETARIA
REVITALIZAÇÃO DA CIDADE E DO CAMPO	1	Construção do Portal (Pórtico) da Cidade	SEOSP
	2	Revitalização da Praça (Parque da Independência)	SEOSP
	3	Reforma da Estrada de Pedra (Rua Bernardino Monteiro)	SEOSP
	4	Reforma da GAIA	SEOSP
	5	Reforma da Sede da PMSL	SEOSP
	6	Ponte Centro da Cidade para Santa Teresa	SEOSP
TRANSPORTE COM SEGURANÇA	7	Construção de Pontes Duráveis	SEOSP
	8	Construção de Caixas para Escoamento de Água das Estradas (Caixas Secas)	SEOSP
	9	Reforma e Ampliação das Estradas Rurais	SEOSP
TRANSPORTE INTELIGENTE	10	Implantação do Projeto “Gestão de Veículos”	COTRAN



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

DESENVOLVIMENTO SOCIAL E SEGURANÇA

PROGRAMA	Nº	PROJETOS ESTRUTURANTES	SECRETARIA
CIDADE MAIS FELIZ	1	Ampliação das Atividades do CRAS	SETDAS
	2	Implantação do CREAS	SETDAS
	3	Reforma do Centro de Convivência do Idoso	SETDAS

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, TURÍSTICO E CULTURAL

PROGRAMAS	Nº	PROJETOS ESTRUTURANTES	SECRETARIA
CENOGRAFIA URBANA	1	No Caminho Certo (Sinalização e Placas)	SECTUR
	2	Reviva Cor (Pintura das fachadas e grafitar o muro)	SECTUR
	3	Verde que te quero verde (Paisagismo)	SECTUR
	4	Elaborar projeto de calçamento para o Turismo	SECTUR
	5	No Caminho Certo (Sinalização e Placas)	SECTUR
EU VEJO, EU SINTO E EU PARTICIPO	6	Declare seu amor por SL (gincana, adesivos)	SECTUR
	7	Patrulha da limpeza (guardiões mirins)	SECTUR
	8	Reativação do Conselho Municipal de Turismo e criação do Conselho da Cultura	SECTUR

AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE

PROGRAMA	Nº	PROJETOS ESTRUTURANTES	SECRETARIA
PRESERVAÇÃO É CIDADANIA	1	Coleta Seletiva de Lixo (Elaboração do Plano).	SEAMA
	2	Elaboração do Plano de Incentivo ao Agricultor.	SEAMA
	3	Elaboração do Plano de Construção de Barragens.	SEAMA
	4	Licenciamento de Áreas.	SEAMA



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

GESTÃO DA ESTRATÉGIA

Traçamos nossos principais objetivos e indicadores, que serão acompanhados pela Coordenadoria de Planejamento (COPLAN), em conjunto com os Pontos Focais.

Para a gestão do Plano Estratégico será realizado o monitoramento intensivo, através de uma rotina sistemática no acompanhamento das informações e decisões relacionadas aos Projetos Estratégicos, além do acompanhamento pontual, com periodicidade mais espaçada em relação ao monitoramento intensivo, para verificação das demais entregas das Secretarias Municipais, junto aos Pontos Focais.



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO



Redes Sociais:



Diário Oficial:



www.santaleopoldina.es.gov.br/