



PREFEITURA MUNICIPAL DE MUQUI – ES  
UNIDADE DE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

**INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 001/2012**

Versão: 01

Aprovação em: 26 / 10 / 2012

Ato de Aprovação: DECRETO Nº 034

Unidade Responsável:

CONTROLADORIA GERAL DA UCCI

**I – DA FINALIDADE**

**Art. 1º** - Dispor sobre a produção de **Instruções Normativas** a respeito das rotinas de trabalho a serem observadas pelas diversas unidades da estrutura do Município de Muqui - ES, objetivando a implementação de Procedimentos de Controle (“Norma das Normas”).

**II – ABRANGÊNCIA**

**Art. 2º** - Abrange todas as unidades da estrutura organizacional, das administrações direta e indireta, quer como executora de tarefas quer como fornecedores ou receptoras de dados e informações em meio documental ou informatizado.

**III – CONCEITOS**

**Art. 3º** - Pelos processos abaixo citados entende-se:

- 1. Instrução Normativa** - Documentos que estabelece os procedimentos a serem adotados objetivando a padronização na execução de atividades e rotinas de trabalho.
- 2. Manual de Rotinas Internas e Procedimentos de Controle** - Coletânea de Instruções Normativas.
- 3. Fluxograma** - Demonstração gráfica das rotinas de trabalho relacionada a cada sistema administrativo, com a identificação das unidades executoras.
- 4. Sistema** - Conjuntos de ações que, coordenadas, concorrem para um determinado fim.

*non*



**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUQUI – ES**  
**UNIDADE DE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO**

**5. Sistema Administrativo** - Conjunto de atividades afins, relacionadas às funções finalísticas ou de apoio, distribuídas em diversas unidades da organização e executadas sob a orientação técnica do respectivo órgão central, com o objetivo de atingir algum resultado.

**6. Ponto de Controle** - Aspectos relevantes em um sistema administrativo, integrantes das rotinas de trabalho ou na forma de indicadores, sobre os quais, em função de sua importância, grau de risco ou efeitos posteriores, deva haver algum procedimento de controle.

**7. Procedimentos de Controle** - Procedimentos inseridos nas rotinas de trabalho com o objetivo de assegurar a conformidade das operações inerentes a cada ponto de controle, visando restringir o cometimento de irregularidades ou ilegalidades e/ou preservar o patrimônio público.

**8. Sistema de Controle Interno** - Conjunto de procedimentos de controle inseridos nos diversos sistemas administrativos, executados ao longo da estrutura organizacional sob a coordenação, orientação técnica e supervisão da Unidade Central de Controle Interno.

#### **IV – BASE LEGAL**

**Art. 4º** - A presente Instrução Normativa integra o conjunto de ações, de responsabilidade do Chefe do Poder Executivo, no sentido da implementação do Sistema de Controle Interno do Município, sobre o qual dispõem os arts. 31 da Constituição Federal, 59 da Lei Complementar 101/00 e, além da Lei Municipal nº 636, de 07 de Agosto de 2010, que dispõe sobre o Sistema de Controle Interno do Município.

#### **V – ORIGEM DAS INSTRUÇÕES NORMATIVAS**

**Art. 5º** - As Instruções Normativas fundamentam-se na necessidade da padronização de procedimentos e do estabelecimento de procedimentos de controle, tendo em vista as exigências legais ou regulamentares, as orientações da administração e as constatações da unidade responsável pela coordenação do controle interno no Município, decorrentes de suas atividades de auditoria interna.

*nen*



**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUQUI – ES**  
**UNIDADE DE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO**

§ 1º Cabem à unidade que atua como órgão central de cada sistema administrativo, que passa a ser identificada como “Unidade Responsável” pela Instrução Normativa, a definição das Instruções Normativas inerentes ao sistema.

§ 2º As diversas unidades da estrutura organizacional que se sujeitam à observância das rotinas de trabalho e dos procedimentos de controle estabelecidos na Instrução Normativa passam a ser denominadas “Unidade Executora”.

**VI – RESPONSABILIDADES**

**Art. 6º** - São responsabilidades:

**1. DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELA INSTRUÇÃO NORMATIVA:**

- a. Promover discussões com as unidades executoras e com a unidade responsável pela coordenação do controle interno, para definir as rotinas de trabalho e identificar os pontos de controle e respectivos procedimentos de controle, objetos da Instrução Normativa a ser elaborada;
- b. Obter a aprovação da Instrução Normativa, após submetê-la à apreciação da unidade responsável pela coordenação do controle interno, e promover a sua divulgação e implementação
- c. Manter atualizada, orientar as áreas executoras e supervisionar a aplicação da Instrução Normativa.

**2. DAS UNIDADES EXECUTORAS:**

- a. Atender às solicitações da unidade responsável pela Instrução Normativa na fase de sua formação, quanto ao fornecimento de informações e à participação no processo de elaboração;
- b. Alertar a unidade responsável pela Instrução Normativa sobre alterações que se fizerem necessárias nas rotinas de trabalho, objetivando a sua otimização, tendo em vista, principalmente, o aprimoramento dos procedimentos de controle e o aumento da eficiência operacional;
- c. Manter a Instrução Normativa à disposição de todos os funcionários da unidade, velando pelo fiel cumprimento da mesma;

*non*

*R*



**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUQUI – ES**  
**UNIDADE DE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO**

- d. Cumprir fielmente as determinações da Instrução Normativa, em especial quanto aos procedimentos de controle e quanto à padronização dos procedimentos na geração de documentos, dados e informações.

**3. DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELA COORDENAÇÃO DO CONTROLE INTERNO:**

- a. Prestar o apoio técnico na fase de elaboração das Instruções Normativas e em suas atualizações, em especial no que tange à identificação e avaliação dos pontos de controle e respectivos procedimentos de controle;
- b. Através da atividade de auditoria interna, avaliar a eficácia dos procedimentos de controle inerentes a cada sistema administrativo, propondo alterações nas Instruções Normativas para aprimoramento dos controles ou mesmo a formatação de novas Instruções Normativas
- c. Organizar e manter atualizado o manual de procedimentos, em meio documental e/ou em base de dados, de forma que contenha sempre a versão vigente de cada Instrução Normativa.

**VII – FORMATO E CONTEÚDO DAS INSTRUÇÕES NORMATIVAS**

**Art. 7º** - O formato do presente documento serve como modelo padrão para as Instruções Normativas, que deverão conter os seguintes campos obrigatórios:

**1. Na identificação:**

- a. **Número da Instrução Normativa** - A numeração deverá ser única e seqüencial para cada sistema administrativo, com a numeração e aposição do ano de sua expedição.

FORMATO: INSTRUÇÃO NORMATIVA 00X/20XX

- b. **Indicação da Versão** - Indica o número da versão do documento, atualizado após alterações. Considera-se nova versão somente o documento pronto, ou seja, aquele que, depois de apreciado pela unidade responsável pela coordenação do controle interno, será encaminhado à aprovação.

*NG<sup>n</sup>*



**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUQUI – ES**  
**UNIDADE DE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO**

- c. **Data da Aprovação** - A aprovação da Instrução Normativa ou suas alterações será sempre do Chefe do Poder Executivo, salvo delegação expressa deste. FORMATO: 99/99/XX
- d. **Ato de Aprovação** - Indica o número do decreto que aprovou o documento original ou suas alterações, utilizado somente nos casos em que a Instrução Normativa motivar efeitos externos à Administração, ou nas situações em que seja conveniente maior divulgação.
- e. **Unidade Responsável** - Informa o nome da unidade responsável pela Instrução Normativa (Departamento, Diretoria ou denominação equivalente), que atua como órgão central do sistema administrativo a que se referem às rotinas de trabalho objeto do documento.

**2. No conteúdo:**

**I – FINALIDADE**

- a. Especificar de forma sucinta a finalidade da Instrução Normativa, que pode ser identificada mediante uma avaliação sobre quais os motivos que levaram à conclusão da necessidade de sua elaboração.
- b. Dentro do possível, indicar onde inicia e onde termina a rotina de trabalho a ser normatizada.

Exemplo: *“Estabelecer procedimentos para aditamento (valor e prazo) de contratos de aquisição de materiais e contratações de obras ou serviços, desde o pedido até a publicação do extrato do contrato.*

**II – ABRANGÊNCIA**

- a. Identificar o nome das unidades executoras. Quando os procedimentos estabelecidos na Instrução Normativa devam ser observados, mesmo que parcialmente, por todas as unidades da estrutura organizacional, esta condição deve ser explicitada.

**III – CONCEITOS**

RUA SATYRO FRANÇA, N° 95 CENTRO – MUQUI – ES  
TELEFONES: (28) 3554-1456 OU 3554-1771

*nen* *R*



**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUQUI – ES**  
**UNIDADE DE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO**

---

- a. Tem por objetivo uniformizar o entendimento sobre os aspectos mais relevantes inerentes ao assunto objeto da normatização.
- b. Especial atenção deverá ser dedicada a esta seção nos casos de a Instrução Normativa abranger a todas as unidades da estrutura organizacional.

**IV – BASE LEGAL E REGULAMENTAR**

- a. Indicar os principais instrumentos legais regulamentares que interferem ou orientam as rotinas de trabalho e os procedimentos de controle a que se destina a Instrução Normativa.

**V – RESPONSABILIDADES**

- a. Esta seção destina-se à especificação das responsabilidades específicas da unidade responsável pela Instrução Normativa (órgão central do respectivo sistema administrativo) e das unidades executoras, inerentes à matéria objeto da normatização.
- b. Não se confundem com aquelas especificadas no item VI deste documento.

**VI – PROCEDIMENTOS**

- a. Trata da descrição das rotinas de trabalho e dos procedimentos de controle, conforme demonstradas no fluxograma (quando houver).

**VII – CONSIDERAÇÕES FINAIS**

- a. Esta seção é dedicada à inclusão de orientações ou esclarecimentos adicionais, não especificadas anteriormente, tais como:
  - 1) Medidas que poderão ser adotadas e/ou conseqüências para os casos de inobservância a o que está estabelecido na Instrução Normativa;
  - 2) Situações ou operações que estão dispensadas da observância total ou parcial ao que está estabelecido;

RUA SATYRO FRANÇA, N° 95 CENTRO – MUQUI – ES

TELEFONES: (28) 3554-1456 OU 3554-1771



**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUQUI – ES**  
**UNIDADE DE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO**

---

- 3) Unidade ou pessoas autorizadas a prestar esclarecimentos a respeito da aplicação da Instrução Normativa.

**VIII – PROCEDIMENTOS**

- a. Com base na análise preliminar das rotinas e procedimentos que vêm sendo adotados em relação ao assunto a ser normatizado, deve-se identificar, inicialmente, as diversas unidades da estrutura organizacional que têm alguma participação no processo e, para cada uma, quais as atividades desenvolvidas, para fins da elaboração do fluxograma.
- b. Também devem ser identificados e analisados os formulários utilizados para o registro das operações e as *interfaces* entre os procedimentos manuais e os sistemas computadorizados (aplicativos).
- c. A demonstração gráfica das atividades (rotinas de trabalho e procedimentos de controle) e dos documentos envolvidos no processo, na forma de fluxograma, deve ocorrer de cima para baixo e da esquerda para a direita, observando-se os padrões e regras geralmente adotados neste tipo de instrumento, que identifiquem, entre outros detalhes, as seguintes ocorrências:
  - 1. início do processo (num mesmo fluxograma pode haver mais de um ponto de início, dependendo do tipo de operação);
  - 2. emissão de documentos;
  - 3. ponto de decisão;
  - 4. junção de documentos;
  - 5. ação executada (análise, autorização, checagem de autorização, confrontação, baixa, registro etc.). Além das atividades normais, inerentes ao processo, devem ser indicados os procedimentos de controle aplicáveis.
- d. As diversas unidades envolvidas no processo deverão ser segregadas por linhas verticais, com a formação de colunas com a identificação de cada unidade ao topo. No caso de um segmento das rotinas de trabalho ter que ser observado por todas as unidades da estrutura organizacional, a identificação pode ser genérica, como por exemplo: “área requisitante”.

*nen* *R*



**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUQUI – ES**  
**UNIDADE DE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO**

- e. Se uma única folha não comportar a apresentação de todo o processo, serão abertas tantas quantas necessárias, devidamente numeradas, sendo que, neste caso, devem ser utilizados conectores, também numerados, para que possa ser possível a identificação do fluxograma na folha subsequente e vice-versa. Procedimento idêntico ser adotado no caso da necessidade do detalhamento de algumas rotinas específica em folhas auxiliares.
- f. O fluxograma, uma vez consolidado e testado, orientará a descrição das rotinas e dos procedimentos de controle na Instrução Normativa e dela fará integrante como anexo.
- g. A descrição deverá ser de maneira objetiva e organizada, com o emprego de frases curtas e claras, de forma a não facultar dúvidas ou interpretações dúbias, com uma linguagem essencialmente didática e destituída de termos ou expressões técnicas, especificando o “como fazer” para a operacionalização das atividades e identificando os respectivos responsáveis.
- h. Deverá conter, porém, os detalhamentos necessários para a clara compreensão de tudo que deverá ser observado no dia-a-dia, em especial quanto aos procedimentos de controle cuja especificação não consta do fluxograma. Incluindo-se neste caso, por exemplo, a:
1. especificação dos elementos obrigatórios em cada documento;
  2. destinação das vias dos documentos;
  3. detalhamento das análises, confrontações e outros procedimentos de controle a serem executados em cada etapa do processo;
  4. relação de documentos obrigatórios para a validação da operação;
  5. aspectos legais ou regulamentares a serem observados;
  6. os procedimentos de segurança em tecnologia da informação aplicáveis ao processo (controle de acesso lógico às rotinas e bases de dados dos sistemas aplicativos, crítica nos dados de entrada, geração de cópias *back-up* etc.).
- i. Quando aplicável, os procedimentos de controle poderão ser descritos à parte, na forma de “*check list*”, que passarão a ser parte integrante da Instrução Normativa como anexo. Neste caso, a norma deverá estabelecer qual a unidade responsável pela sua aplicação e em que fase do processo deverá ser adotado.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUQUI – ES**  
**UNIDADE DE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO**

- j. No emprego de abreviaturas ou siglas deve-se identificar o seu significado, por extenso, na primeira vez que o termo for mencionado no documento e, a partir daí, pode ser utilizada apenas a abreviatura ou sigla, como, por exemplo: Departamento de Recursos Humanos – DRH; Tribunal de Contas do Estado – TCE.
- k. Dentro do possível, a especificação das rotinas de trabalho e dos procedimentos de controle deverá ser agrupada, inicialmente, por unidade executora, que serão identificadas por algarismo romano. Dentro de cada área, serão específicas as atividades inerentes a cada tipo de situação ou operação, que serão identificadas por letras maiúsculas.
- l. Dependendo da matéria a ser normatizada e diante da possibilidade de uma melhor organização e compreensão das rotinas e procedimentos a serem observados, nada impede que a forma de organização anteriormente proposta seja invertida ou alterada.
- m. Seja qual for a forma adotada, a especificação das ações, em qualquer etapa do processo, deverá ser apresentada em sequência numérica.
- n. Uma vez concluída a versão final da Instrução Normativa ou de sua atualização, a minuta deve ser encaminhada à unidade responsável pela coordenação do controle interno, que aferirá a observância desta norma e avaliará os procedimentos de controle, podendo propor alterações quando cabível.
- o. Devolvida a minuta pela unidade de coordenação do controle interno à unidade responsável pela Instrução Normativa, esta a encaminhará para aprovação e, posteriormente, providenciará sua divulgação e implementação.

**IX – CONSIDERAÇÕES FINAIS**

- a. Abrange todas as unidades da estrutura organizacional, das administrações direta e indireta, quer como executoras, as entidades da administração indireta e a Câmara de Vereadores, como unidades orçamentárias e órgãos setoriais do Sistema de Controle Interno do Município, sujeitam-se à observância da presente Instrução Normativa, executando, no caso da segunda, as atividades inerentes à função legislativa.

*nen* *R.*



**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUQUI – ES**  
**UNIDADE DE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO**

- b. Os esclarecimentos adicionais a respeito deste documento poderão ser obtidos junto à Unidade Central de Controle Interno (ou denominação equivalente) que, por sua vez, através de procedimentos de auditoria interna, aferirá a fiel observância de seus dispositivos por parte das diversas unidades da estrutura organizacional.

**Art. 8º** Esta Instrução Normativa entrará em vigor na data de sua publicação, revogando-se todas as disposições contrárias.

**UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO DO MUNICÍPIO DE MUQUI - ES, 26 DE OUTUBRO DE 2012.**

  
\_\_\_\_\_  
**Nicolau Esperidião Neto**

**Prefeito Municipal**

  
\_\_\_\_\_  
**Dayani Bittencourt Barbosa**  
**Controladora Geral da UCCI**