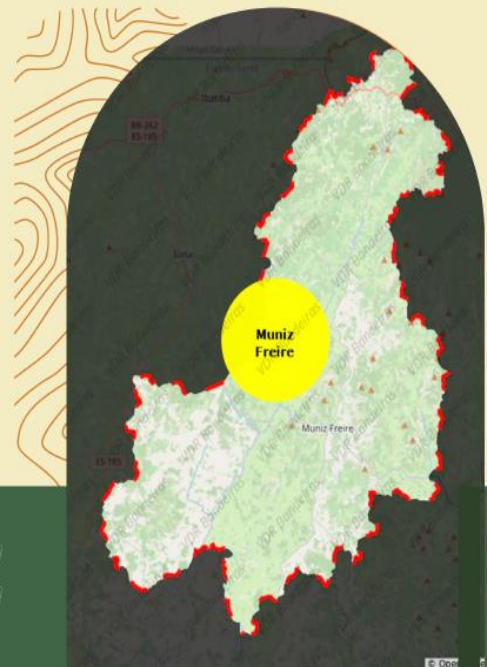


Planejamento Estratégico para gestão municipal com foco no desenvolvimento sustentável local

Período 2026 - 2028

**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO
MUNIZ FREIRE**



EXTRATO DA CONSULTORIA

Nome do Consultor: GIDEMARA KIEFER

Contrato: CF03075/2025.

Unidade contratante: UNAC – Unidade de Ambiente de Negócios e Acesso ao Crédito.

Gestora: Carla Ferreira Soares Figueiredo.

Objeto da Consultoria: Consultoria de Planejamento Estratégico para gestão municipal com foco no desenvolvimento sustentável local

Município atendido:

Muniz Freire

Principais entregas:

- Diagnóstico Estratégico Integrado
- Direcionadores Estratégicos da Gestão
- Definição dos Fatores Críticos de Sucesso
- Estruturação dos Objetivos Estratégicos
- Matriz Balanced Scorecard (BSC)
- Mapa Estratégico do Município

Sumário

1. APRESENTAÇÃO	4
2. CONTEXTUALIZAÇÃO DO MUNICÍPIO	4
2.1 Histórico e Formação	4
2.2 Dados Demográficos – IBGE (Censo 2022 e Estimativas 2025)	5
2.3 Estrutura Produtiva	6
2.4 Geografia, Clima e Meio Ambiente	6
2.5 Perfil Social e Infraestrutura	6
3. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO INTEGRADO	7
3.1 Visão Sistêmica da Gestão Municipal	7
3.2 Principais Achados do Diagnóstico	10
3.3 Análise por Eixos Estratégicos	10
3.4 Maturidade Institucional	12
3.5 Síntese Estratégica do Diagnóstico	12
4. DIRECIONADORES (Missão, Visão, Valores)	12
5. FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO	14
6. DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO DA GESTÃO MUNICIPAL	15
6.1 Estruturação do Modelo de Gestão Estratégica	16
6.2 Lógica Estratégica Adotada	16
6.3 Mapa Estratégico da Prefeitura Municipal de Muniz Freire	17
6.4 Desdobramento da Estratégia	19
7. ABORDAGEM DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL LOCAL	22
8. GOVERNANÇA, IMPLEMENTAÇÃO E MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA	23
8.1 Governança da Estratégia	23
8.2 Implementação da Estratégia	23
8.3 Monitoramento e Avaliação	24
8.4 Revisão e Atualização da Estratégia	25
8.5 Limites e Alcance do Planejamento Estratégico	25
9. CONSIDERAÇÕES FINAIS	26
10. ANEXOS TÉCNICOS	27

1. APRESENTAÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados da Consultoria de Planejamento Estratégico realizada junto à Prefeitura Municipal de Muniz Freire, com o propósito de apoiar o fortalecimento da gestão pública e contribuir para a construção de um modelo de desenvolvimento sustentável para o município.

A iniciativa partiu do reconhecimento de que os desafios contemporâneos da administração pública exigem uma atuação cada vez mais planejada, integrada e orientada para resultados, capaz de alinhar crescimento econômico, inclusão social e responsabilidade ambiental.

Ao longo do processo, buscou-se promover uma construção coletiva da estratégia municipal, envolvendo lideranças e equipes técnicas na reflexão sobre o cenário atual, na identificação de potencialidades e na definição de prioridades capazes de orientar a atuação governamental nos próximos anos.

2. CONTEXTUALIZAÇÃO DO MUNICÍPIO

2.1 Histórico e Formação

Muniz Freire é um município localizado na região Sul do estado do Espírito Santo, inserido na microrregião do Caparaó. O município possui origem ligada à expansão agrícola e ao movimento de ocupação das serras capixabas. Sua história está marcada pela agricultura familiar, especialmente a cafeicultura, que moldou sua economia, sua cultura e suas comunidades rurais.

O município foi criado oficialmente em 1890, crescendo a partir de pequenos núcleos rurais, igrejas, estradas vicinais e atividades agropecuárias. Hoje, mantém forte identidade interiorana, marcada pela hospitalidade, pela religiosidade, pela tradição agrícola e pela presença de comunidades que preservam laços sociais intensos.

Com uma área territorial de aproximadamente 678,804 km², o município apresenta uma densidade demográfica de 26,74 habitantes por km², conforme dados do Censo Demográfico 2022.

A população total registrada no último censo foi de 18.153 habitantes, evidenciando características de um município de pequeno porte, com predominância de áreas rurais e uma economia voltada principalmente para a agropecuária e o setor de serviços.

A economia local é fortemente influenciada pela agricultura familiar, destacando-se na produção de café arábica de qualidade, além de outras culturas como milho, feijão e hortaliças.

O setor de serviços também desempenha papel relevante, especialmente nas áreas de comércio, educação e saúde.

Muniz Freire possui uma rede de serviços públicos que atende às demandas básicas da população, com unidades de saúde e instituições de ensino distribuídas entre a sede e os distritos.

Entretanto, desafios persistem, como a necessidade de modernização administrativa, melhoria da infraestrutura urbana e rural, e fortalecimento da arrecadação própria.

A localização geográfica do município, próxima a importantes polos regionais, oferece oportunidades para o desenvolvimento de atividades econômicas complementares, como o turismo rural e ecológico, aproveitando as belezas naturais e o patrimônio cultural local.

Esta contextualização serve como base para o diagnóstico estratégico e a definição de diretrizes que visam promover o desenvolvimento sustentável de Muniz Freire, alinhando as potencialidades locais com as demandas da população e as capacidades institucionais da administração municipal.

2.2 Dados Demográficos – IBGE (Censo 2022 e Estimativas 2025)

- **População total (Censo 2022):** 18.153 habitantes
- **Estimativa 2025:** 18.809 habitantes
- **Área territorial:** 678,153 km²
- **Densidade demográfica:** 26,7 hab/km²
- **Urbanização:** cerca de 55% da população vive em área urbana
- **IDHM (último divulgado):** 0,645 – médio desenvolvimento humano
- **Renda média dos trabalhadores formais:** 2,1 salários mínimos
- **PIB per capita:** R\$ 28.091,10

- **PIB total:** ~ R\$ 510 milhões (aprox. 2022)

2.3 Estrutura Produtiva

A economia é fortemente sustentada por:

- **Cafeicultura** (principal produto agrícola)
- **Pecuária de leite e corte**
- **Fruticultura e piscicultura** (tilápia em expansão)
- **Agroindústrias em consolidação**
- **Comércio e serviços locais**

2.4 Geografia, Clima e Meio Ambiente

- **Relevo:** montanhoso, com áreas de declividade acentuada
- **Altitude média:** entre 320 m e 1.640 m
- **Vegetação predominante:** Mata Atlântica
- **Solos:** média a baixa fertilidade, suscetíveis à erosão
- **Clima:** tropical de altitude
- **Média anual de chuvas:** 1.200 a 1.400 mm
- **Riscos ambientais:** zonas de deslizamento e inundações em épocas de chuva

As características ambientais representam tanto **potenciais turísticos** (montanhas, cachoeiras, trilhas), quanto **desafios** (riscos geológicos e limitações para obras urbanas).

2.5 Perfil Social e Infraestrutura

- **Cobertura de saneamento:** baixa (desafio estrutural)
- **Saúde:** rede municipal com unidades básicas, porém com necessidade de ampliação e renovação de equipamentos
- **Educação:** 12 instituições de ensino, com estrutura variada e demanda por reformas
- **Assistência social:** rede com CRAS, CREAS, Centro de Convivência e parcerias com OSCs
- **Cultura e Esporte:** espaços insuficientes, em especial a Casa da Cultura
- **Mobilidade e Estradas:** demanda por manutenção constante devido ao relevo

Essas informações fundamentam a construção do planejamento estratégico ao revelar **fragilidades estruturais, potenciais produtivos e vocação econômica**.



Mapa dos Distritos e principais comunidades do município de Muniz Freire/ES, 2020. Fonte: IJSN (2012).

3. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO INTEGRADO

O diagnóstico estratégico foi construído a partir da construção da matriz SWOT pelos secretários municipais, a análise técnica das respostas das secretarias municipais, complementada pela leitura institucional da realidade administrativa e territorial de Muniz Freire. O processo permitiu identificar desafios estruturais, potencialidades e fatores críticos para o desenvolvimento sustentável local.

3.1 Visão Sistêmica da Gestão Municipal

A primeira construção feita pelos secretários foi a matriz SWOT, consolidada por meio da:

- Análise das respostas dos secretários
- Observações das reuniões
- Dados socioeconômicos e demográficos (IBGE)
- Acompanhamento das políticas municipais
- Leitura técnica dos consultores
- Consolidação crítica das percepções

As contribuições do secretariado evidenciam que o município possui potencial produtivo relevante, porém enfrenta limitações operacionais e estruturais que impactam a capacidade de execução das políticas públicas.

Observa-se a necessidade de fortalecer o planejamento integrado, ampliar a capacidade institucional e estruturar ações estratégicas de médio e longo prazo



FORÇAS

- Equipes técnicas qualificadas, comprometidas e com histórico de entrega de resultados
- Liderança política articulada e com boa interlocução estadual e regional
- Parcerias institucionais estratégicas com SEBRAE, Incaper, IFES, SENAR e outros órgãos
- Vocação agroindustrial expressiva, com destaque para a cafeicultura e agroindústria familiar
- Infraestrutura de maquinário novo nas áreas de Obras e Agricultura
- Reconhecimento regional pela melhor Sala de Degustação de Café do Espírito Santo
- Economia diversificada entre agropecuária, serviços e administração pública
- Iniciativas de desenvolvimento turístico com potencial (Fazenda Santa Maria, Santuário da Rosa Mística)
- Base produtiva consolidada em agricultura familiar
- Existência de áreas naturais preservadas (Mata Atlântica, cachoeiras, nascentes)
- Localização favorável para conexões regionais e escoamento da produção agrícola

FRAQUEZAS



- Estrutura física e tecnológica ainda limitada (softwares, equipamentos e espaços de trabalho)
- Carência de mão de obra técnica e ausência de uma política de capacitação contínua
- Comunicação entre secretarias insuficiente, dificultando integração intersecretorial
- Baixa diversificação industrial e dependência de atividades agropecuárias
- Gestão tributária pouco modernizada e falta de política estruturada de arrecadação
- Cobertura insuficiente de infraestrutura básica, especialmente saneamento
- Planejamento de longo prazo frágil e dependente das lideranças atuais
- Perfil populacional com traços assistencialistas, dificultando engajamento
- Exposição geológica a deslizamentos devido ao relevo acidentado

SWOT

- Ampliação da agroindústria e agregação de valor ao café e outros produtos
- Desenvolvimento do turismo ecológico, rural, cultural e de aventura
- Consolidação de consórcios produtivos e regionais com enfoque em inovação
- Parcerias consolidadas com SEBRAE, IFES e novos agentes financeiros e privados
- Potencial para captação de recursos através de programas federais/estaduais
- Projetos estruturantes como o Complexo Turístico Fazenda Santa Maria
- Expansão de políticas de sustentabilidade e economia circular
- Fortalecimento do uso de tecnologias na gestão pública (inclusão digital)
- Criação de rotas temáticas como a Rota do Vale do Guarani (café especial, turismo rural)
- Educação técnica e profissionalizante oferecida por instituições como o IFES

- Redução de repasses financeiros e crescente restrição orçamentária
- Vulnerabilidade climática e risco de desastres naturais (deslizamentos, enchentes)
- Êxodo de jovens em busca de oportunidades externas
- Conjuntura econômica desfavorável para commodities agrícolas (café, leite, etc.)
- Infraestrutura limitada pode reduzir competitividade e atratividade
- Mudanças políticas que podem impactar continuidade de projetos
- Aumento da demanda por serviços públicos sem contrapartida de receitas
- Dependência da agropecuária sujeita a flutuações de mercado e clima
- Possível queda de arrecadação e fuga de consumo para municípios maiores
- Reformas tributárias que podem afetar receitas municipais



OPORTUNIDADES

AMEAÇAS



3.2 Principais Achados do Diagnóstico

Estrutura administrativa e operacional

As respostas evidenciam:

- Estrutura física insuficiente em algumas secretarias
- Equipamentos escassos ou desatualizados
- Necessidade de modernização tecnológica
- Demandas por melhoria nos processos administrativos

Esse cenário reforça a importância da profissionalização da gestão.

3.3 Análise por Eixos Estratégicos

Desenvolvimento Econômico e Finanças

Os objetivos definidos contemplam arrecadação, empreendedorismo, agro e geração de renda.

O município busca:

- Fortalecer a arrecadação própria
- Estimular a formalização de negócios
- Apoiar a agricultura familiar
- Diversificar a economia

Muniz Freire apresenta forte dependência das atividades tradicionais, especialmente do agro, o que amplia a exposição a oscilações climáticas e de mercado — risco já identificado na análise anterior do município.

Desenvolvimento Social

Foram priorizados:

- Ampliação do acesso à saúde
- Fortalecimento da assistência social
- Integração entre políticas públicas

Os fatores críticos apontam para:

- Integração entre áreas sociais
- Descentralização dos serviços
- Fortalecimento da atenção básica
- Monitoramento para redução de filas

O município caminha para um modelo de gestão social mais preventivo do que reativo, o que é um sinal de maturidade institucional.

Gestão Pública e Governança

Destacam-se como prioridades:

- Digitalização de processos
- Capacitação contínua dos servidores
- Comunicação interna eficiente
- Planejamento e monitoramento permanentes
- Transparência institucional

Meio Ambiente e Turismo

O diagnóstico aponta desafios relacionados a:

- Gestão de resíduos
- Conscientização ambiental
- Organização dos atrativos turísticos
- Ausência de sinalização

Também foi destacada a necessidade de:

- Estruturar programas ambientais
- Planejar o turismo como política pública
- Criar roteiros e fortalecer parcerias

Infraestrutura e Serviços

As secretarias apontam:

- Problemas na manutenção de estradas rurais
- Necessidade de revitalização de espaços públicos

- Insuficiência de equipe e equipamentos
- Grande extensão territorial dificultando a operação

As recomendações incluem:

- Planejamento técnico das obras
- Programas estruturados de manutenção
- Priorização territorial das intervenções

3.4 Maturidade Institucional

A participação ampla dos secretários e a construção coletiva das diretrizes demonstram:

- Engajamento da alta gestão
- Visão compartilhada
- Capacidade de articulação

3.5 Síntese Estratégica do Diagnóstico

O diagnóstico evidencia que Muniz Freire possui vocação produtiva, capital social relevante e gestão engajada, porém enfrenta desafios estruturais relacionados à capacidade operacional, modernização administrativa e diversificação econômica.

A superação dessas limitações, aliada ao fortalecimento da governança e ao planejamento integrado, será determinante para consolidar um modelo de desenvolvimento sustentável, competitivo e socialmente inclusivo no município.

4. DIRECIONADORES (Missão, Visão, Valores)

Missão, visão e valores constituem os fundamentos que sustentam o direcionamento estratégico da administração municipal, orientando decisões, alinhando prioridades e fortalecendo a identidade institucional. Sua definição contribui para uma atuação pública mais consistente, integrada e comprometida com a geração de valor para a sociedade.

DIRECIONADORES










MISSÃO

Promover o desenvolvimento sustentável e competitivo de Muniz Freire consolidando a agricultura, o setor agropecuário, a agroindústria e o turismo, atraindo novas empresas e investimentos que gerem emprego, renda e inovação. Atuar por meio de uma gestão pública participativa, moderna e transparente, que valorize as pessoas, a conscientização, preservação do meio ambiente e amplie as oportunidades para todos os muniz-freirenses.

VISÃO

Ser referência na região do Caparaó em gestão pública sustentável e inovadora, reconhecida pela capacidade de gerar desenvolvimento econômico, atrair empresas e impulsionar o turismo e valorizar a produção local, com qualidade de vida, inclusão social e orgulho municipal.

VALORES

-  Comprometimento
-  Transparência
-  Inovação
-  Sustentabilidade
-  Participação social
-  Valorização das pessoas
-  Parceria e cooperação
-  Respeito e lealdade
-  Ética e Integridade

5. FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO

1. Comprometimento da Alta Liderança

O engajamento contínuo das lideranças municipais será determinante para promover alinhamento institucional, fortalecer a cultura de planejamento e assegurar a continuidade das prioridades estratégicas.

2. Fortalecimento da Governança e da Gestão por Resultados

A adoção de mecanismos de acompanhamento, monitoramento e avaliação contribuirá para maior efetividade das políticas públicas e para uma administração mais orientada por evidências.

3. Integração e Cooperação entre as Secretarias

A atuação coordenada entre as áreas tende a reduzir sobreposições, otimizar recursos e ampliar o impacto das ações governamentais.

4. Modernização Administrativa e Capacidade Institucional

O investimento na qualificação dos servidores, na melhoria dos processos internos e na incorporação de soluções tecnológicas será fundamental para elevar a eficiência da gestão municipal.

5. Planejamento Financeiro e Sustentabilidade Fiscal

O fortalecimento da arrecadação própria e o uso responsável dos recursos públicos constituem condições indispensáveis para viabilizar investimentos e garantir a continuidade das ações estratégicas.

6. Cultura de Planejamento e Monitoramento Contínuo

A incorporação do planejamento à rotina administrativa permitirá maior previsibilidade das ações e favorecerá decisões mais estratégicas e menos reativas.

7. Foco no Desenvolvimento Sustentável

A integração entre crescimento econômico, inclusão social e responsabilidade ambiental deverá orientar as decisões da gestão municipal, garantindo que o desenvolvimento ocorra de forma equilibrada e duradoura.

Este fator consolida o planejamento como um instrumento voltado não apenas ao presente, mas também às futuras gerações.

6. DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO DA GESTÃO MUNICIPAL

A partir das evidências identificadas no diagnóstico estratégico, tornou-se possível estabelecer um conjunto de diretrizes capazes de orientar a atuação da administração municipal nos próximos anos.

A análise integrada revelou que, embora Muniz Freire possua potencialidades econômicas relevantes, capital social ativo e gestão comprometida, ainda existem desafios estruturais que exigem respostas estratégicas coordenadas, especialmente no que se refere à modernização administrativa, ao fortalecimento da capacidade institucional e à promoção do desenvolvimento sustentável.

Nesse contexto, o direcionamento estratégico foi construído com o propósito de transformar desafios em oportunidades, estruturando prioridades claras e fortalecendo a atuação governamental de forma planejada, integrada e orientada para resultados.

A definição dos objetivos estratégicos considerou:

- As contribuições das secretarias municipais;
- A leitura técnica do cenário local;
- A análise das capacidades institucionais;
- As potencialidades econômicas do território;
- A necessidade de ampliar a eficiência da gestão pública.

Este processo permitiu consolidar uma visão estratégica comum, essencial para promover maior alinhamento entre as áreas da administração municipal e fortalecer a tomada de decisão baseada em prioridades.

6.1 Estruturação do Modelo de Gestão Estratégica

Para apoiar a implementação da estratégia municipal, optou-se pela adoção do Balanced Scorecard (BSC) como ferramenta de gestão.

O modelo possibilita traduzir a estratégia em objetivos claros, indicadores mensuráveis e iniciativas estruturantes, promovendo maior coerência entre o planejamento e a execução das políticas públicas.

Além disso, o BSC favorece:

- Maior transparência na gestão;
- Monitoramento sistemático dos resultados;
- Integração entre secretarias;
- Apoio à tomada de decisão;
- Continuidade administrativa.

Sua aplicação no setor público tem se mostrado uma prática eficaz para elevar o nível de maturidade da gestão e fortalecer a cultura de planejamento.

6.2 Lógica Estratégica Adotada

A estrutura do mapa estratégico foi organizada a partir de uma lógica de causa e efeito, na qual o fortalecimento das capacidades internas da administração sustenta a melhoria dos processos, que por sua vez viabilizam maior eficiência na aplicação dos recursos públicos e ampliam os impactos positivos percebidos pela população.

Assim, a estratégia municipal foi estruturada em quatro perspectivas complementares:

Aprendizado e Crescimento

Base da estratégia, concentra os elementos relacionados ao desenvolvimento das competências institucionais, à valorização dos servidores e ao fortalecimento da cultura de planejamento.

Processos Internos

Refere-se à qualificação dos fluxos administrativos, à modernização da gestão e ao aprimoramento dos mecanismos de governança.

Financeira e Orçamentária

Direcionada ao fortalecimento da arrecadação própria, à melhoria da eficiência do gasto público e à ampliação da capacidade de investimento do município.

Cidadão e Sociedade

Representa o propósito maior da estratégia: elevar a qualidade de vida da população, promover o desenvolvimento sustentável e ampliar o acesso a serviços públicos de qualidade.

A organização dessas perspectivas evidencia que o desenvolvimento municipal não depende exclusivamente da ampliação de receitas ou da execução de obras, mas principalmente da capacidade do governo de planejar, integrar esforços e executar políticas públicas com eficiência e visão de futuro.

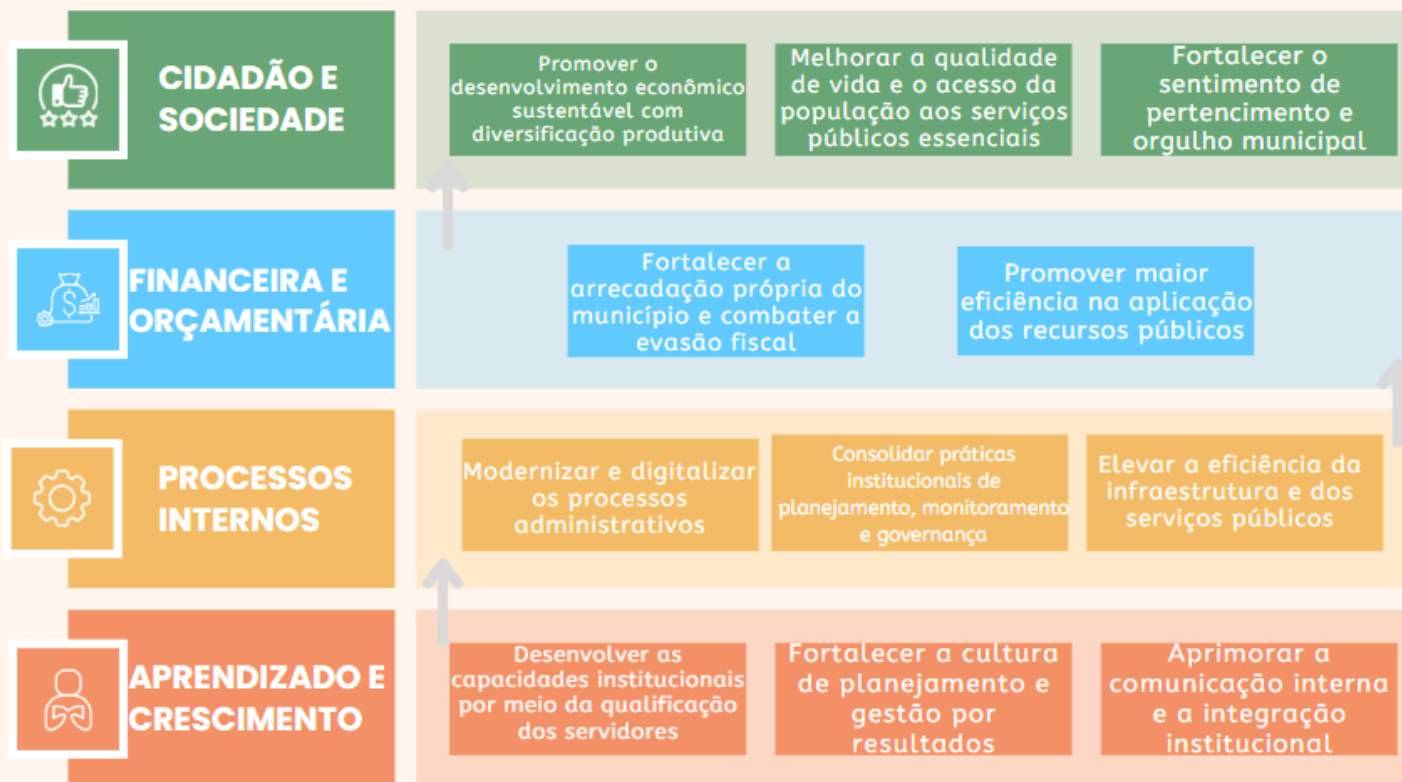
[6.3 Mapa Estratégico da Prefeitura Municipal de Muniz Freire](#)

Como resultado desse processo, foi elaborado o Mapa Estratégico do município, instrumento que sintetiza visualmente as prioridades da gestão e demonstra a relação entre os objetivos definidos.

O mapa permite compreender, de forma clara, como as ações voltadas ao fortalecimento institucional contribuem para a melhoria dos serviços públicos e para a promoção do desenvolvimento local sustentável.

MAPA ESTRATÉGICO

Prefeitura Municipal de Muniz Freire



6.4 Desdobramento da Estratégia

Com base no mapa estratégico, foram definidos os objetivos estratégicos, seus respectivos indicadores de desempenho, metas e iniciativas prioritárias, consolidando a Matriz Balanced Scorecard da gestão municipal.

Esse conjunto de elementos estabelece uma base estruturada para orientar a atuação governamental, apoiar o monitoramento dos resultados e favorecer uma gestão mais eficiente, integrada e orientada para o futuro.

O Balanced Scorecard consolida a tradução da estratégia municipal em objetivos mensuráveis, permitindo que o planejamento ultrapasse o campo conceitual e se estabeleça como instrumento efetivo de gestão, orientado para resultados e para a geração de valor público.

MATRIZ BALANCED SCORECARD

PERSPECTIVA	OBJETIVO	INDICADOR	META	INICIATIVAS
Aprendizado e Desenvolvimento	Desenvolver as capacidades institucionais por meio da qualificação dos servidores	<ul style="list-style-type: none"> Número de servidores capacitados Percentual de participação em ações formativas 	<ul style="list-style-type: none"> Instituir programa permanente de capacitação dos servidores municipais 	<ul style="list-style-type: none"> Programa permanente de capacitação Parcerias com instituições formadoras Trilhas de aprendizagem por área
Aprendizado e Desenvolvimento	Fortalecer a cultura de planejamento e gestão por resultados	<ul style="list-style-type: none"> Percentual de secretarias utilizando indicadores Frequência de reuniões de monitoramento 	<ul style="list-style-type: none"> Implantar rotina periódica de monitoramento do planejamento estratégico. 	<ul style="list-style-type: none"> Implantação de rotina de acompanhamento Formação em planejamento para gestores Criação de painéis de monitoramento
Aprendizado e Desenvolvimento	Aprimorar a comunicação interna e a integração institucional	<ul style="list-style-type: none"> Número de reuniões intersetoriais Percepção dos gestores sobre fluxo de informação 	<ul style="list-style-type: none"> Estruturar fluxos regulares de comunicação entre as secretarias. 	<ul style="list-style-type: none"> Instituir agenda de reuniões estratégicas Padronizar canais internos Fortalecer comunicação institucional
Processos Internos	Modernizar e digitalizar os processos administrativos	<ul style="list-style-type: none"> Tempo médio de tramitação Percentual de processos digitalizados 	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar progressivamente a digitalização dos processos administrativos. 	<ul style="list-style-type: none"> Implantação de processos eletrônicos Revisão de fluxos Redução do uso de papel
Processos Internos	Institucionalizar práticas de planejamento, monitoramento e governança	<ul style="list-style-type: none"> Percentual de ações acompanhadas Cumprimento das metas estratégicas 	<ul style="list-style-type: none"> Consolidar práticas institucionais de planejamento, monitoramento e governança. 	<ul style="list-style-type: none"> Instituir rotina de monitoramento do planejamento Fortalecer atuação do Planejamento e Controladoria

Processos Internos	Elevar a eficiência da infraestrutura e dos serviços públicos	<ul style="list-style-type: none"> • Km de estradas mantidas • Tempo de resposta às demandas 	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer planejamento contínuo para manutenção da infraestrutura urbana e rural. 	<ul style="list-style-type: none"> • Planejamento anual de obras • Patrulhas mecanizadas • Critérios técnicos de priorização
Financeira e Orçamentária	Fortalecer a arrecadação própria do município e combater a evasão fiscal	<ul style="list-style-type: none"> • Evolução da receita própria • Taxa de inadimplência 	<ul style="list-style-type: none"> • Promover o crescimento sustentável da arrecadação própria. 	<ul style="list-style-type: none"> • Atualização cadastral • Educação fiscal • Modernização da cobrança
Financeira e Orçamentária	Promover maior eficiência na aplicação dos recursos públicos	<ul style="list-style-type: none"> • Relação entre planejamento e execução • Índice de investimento em áreas estratégicas 	<ul style="list-style-type: none"> • Aprimorar a alocação estratégica dos recursos públicos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Integração entre planejamento e orçamento • Priorização de investimentos estratégicos
Cidadão e Sociedade	Promover o desenvolvimento econômico sustentável com diversificação produtiva	<ul style="list-style-type: none"> • Geração de emprego e renda • Variação no número de empresas abertas 	<ul style="list-style-type: none"> • Estimular a diversificação econômica e a geração de oportunidades no município. 	<ul style="list-style-type: none"> • Apoio ao empreendedorismo • Fortalecimento das cadeias produtivas • Incentivo à diversificação econômica
Cidadão e Sociedade	Melhorar a qualidade de vida e o acesso da população aos serviços públicos essenciais	<ul style="list-style-type: none"> • Tempo de espera por atendimento • Cobertura dos serviços 	<ul style="list-style-type: none"> • Expandir gradualmente a cobertura dos serviços públicos essenciais. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimento da atenção básica • Descentralização dos atendimentos • Integração das políticas sociais
Cidadão e Sociedade	Fortalecer o sentimento de pertencimento e orgulho municipal	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de satisfação da população • Participação em ações comunitárias 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer políticas públicas orientadas ao desenvolvimento sustentável local. 	<ul style="list-style-type: none"> • Planejamento do turismo • Preservação ambiental • Qualificação dos espaços públicos

7. ABORDAGEM DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL LOCAL

O desenvolvimento sustentável constitui um dos principais referenciais para a formulação de políticas públicas contemporâneas, especialmente em municípios que buscam conciliar crescimento econômico, equilíbrio ambiental e bem-estar social.

Em Muniz Freire, essa abordagem revela-se ainda mais estratégica, considerando suas características territoriais, sua vocação agropecuária e o potencial para o fortalecimento de atividades econômicas compatíveis com a preservação ambiental.

O planejamento estratégico foi estruturado de modo a incorporar essa perspectiva de forma transversal, reconhecendo que o desenvolvimento sustentável não se limita à proteção dos recursos naturais, mas envolve também a geração de emprego e renda, a melhoria da qualidade dos serviços públicos, a redução das desigualdades e o fortalecimento da governança.

Nesse contexto, destacam-se como diretrizes fundamentais:

- Incentivo à diversificação econômica e ao empreendedorismo local;
- Fortalecimento da agricultura e das cadeias produtivas sustentáveis;
- Estímulo ao turismo responsável e à valorização do patrimônio natural;
- Modernização da gestão pública com foco na eficiência e na transparência;
- Ampliação do acesso a políticas sociais estruturantes;
- Planejamento da expansão urbana com responsabilidade territorial.

A incorporação desses elementos amplia a capacidade do município de crescer de forma equilibrada, reduzindo vulnerabilidades e criando bases mais sólidas para o futuro.

Mais do que um conceito, o desenvolvimento sustentável deve ser compreendido como uma **estratégia permanente de governo**, capaz de orientar decisões e priorizar investimentos que gerem impactos positivos duradouros para a população.

8. GOVERNANÇA, IMPLEMENTAÇÃO E MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA

A consolidação do Planejamento Estratégico representa um avanço significativo para o fortalecimento da gestão municipal, estabelecendo diretrizes capazes de orientar decisões, organizar prioridades e promover maior integração entre as áreas da administração pública.

Entretanto, sua efetividade dependerá da capacidade do município de incorporar a estratégia à rotina administrativa, transformando o planejamento em um instrumento permanente de gestão e não apenas em um documento formal.

8.1 Governança da Estratégia

Para assegurar a adequada condução das diretrizes estabelecidas, recomenda-se a adoção de um modelo de governança que favoreça o acompanhamento sistemático das ações e fortaleça a gestão por resultados.

Sugere-se a instituição de uma rotina periódica de reuniões estratégicas, com a participação das lideranças municipais, com o objetivo de:

- Monitorar a evolução dos objetivos estratégicos;
- Avaliar o desempenho dos indicadores;
- Apoiar a priorização de iniciativas;
- Promover o alinhamento institucional;
- Deliberar sobre ajustes necessários.

A atuação coordenada entre as secretarias amplia a capacidade do município de responder aos desafios do território de forma integrada e eficiente.

8.2 Implementação da Estratégia

A implementação do planejamento pressupõe o comprometimento das diferentes áreas da administração municipal e o reconhecimento de que o alcance dos resultados dependerá do engajamento coletivo das lideranças.

Recomenda-se que cada objetivo estratégico esteja vinculado a uma ou mais secretarias responsáveis, fortalecendo o senso de corresponsabilidade e favorecendo a execução das iniciativas.

Nesse contexto, a integração institucional e a comunicação permanente entre as áreas tornam-se elementos essenciais para reduzir sobreposições, otimizar recursos e ampliar os impactos das ações governamentais.

Com o objetivo de apoiar o desdobramento da estratégia em ações práticas, apresenta-se um modelo referencial para a estruturação dos planos de ação no âmbito das secretarias municipais.

Destaca-se que este modelo possui caráter orientativo, devendo ser adaptado conforme as prioridades da gestão, a disponibilidade de recursos e as especificidades de cada área.

Modelo Referencial

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	SECRETÁRIA RESPONSÁVEL	PRAZO	INDICADOR	STATUS DA AÇÃO

8.3 Monitoramento e Avaliação

O acompanhamento periódico da estratégia é fundamental para garantir sua efetividade e permitir respostas ágeis frente às dinâmicas do contexto municipal.

Recomenda-se que o monitoramento ocorra de forma quadrimestral ou semestral, por meio de encontros estruturados que possibilitem:

- Identificar avanços e pontos de atenção;
- Redirecionar esforços quando necessário;
- Fortalecer a cultura de planejamento;
- Apoiar a tomada de decisão baseada em evidências.

A utilização do Balanced Scorecard como ferramenta de gestão contribui para maior clareza na mensuração dos resultados e para o fortalecimento de uma administração orientada por indicadores.

8.4 Revisão e Atualização da Estratégia

Como instrumento dinâmico, o planejamento estratégico deverá ser revisado periodicamente, garantindo sua aderência às transformações econômicas, sociais e institucionais do município.

Esse processo amplia a capacidade de adaptação da gestão pública e contribui para a manutenção da relevância da estratégia ao longo do tempo.

8.5 Limites e Alcance do Planejamento Estratégico

O presente planejamento possui caráter orientador e estabelece diretrizes para o fortalecimento da gestão municipal e para a promoção do desenvolvimento sustentável local. Sua finalidade é apoiar a tomada de decisão, definir prioridades institucionais e alinhar esforços em torno de objetivos comuns.

Destaca-se que este documento não se configura como um plano operacional detalhado, tampouco substitui os instrumentos formais de planejamento e orçamento da administração pública, como o Plano Plurianual, a Lei de Diretrizes Orçamentárias e a Lei Orçamentária Anual.

O detalhamento das ações, a definição de cronogramas e a alocação de recursos deverão observar as competências da gestão municipal, bem como as disponibilidades técnicas e orçamentárias de cada período administrativo.

Assim, a efetividade deste planejamento estará diretamente associada ao comprometimento da liderança municipal e à incorporação da estratégia como prática permanente de gestão.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A construção do Planejamento Estratégico da Prefeitura Municipal de Muniz Freire representa um passo decisivo na consolidação de uma gestão pública mais estruturada, integrada e orientada para o futuro.

Mais do que um conjunto de diretrizes, este planejamento estabelece uma base sólida para qualificar a tomada de decisão, organizar prioridades e fortalecer a capacidade institucional do município diante dos desafios contemporâneos da administração pública.

O processo evidenciou que Muniz Freire reúne atributos relevantes — potencial produtivo, identidade territorial, capital humano e lideranças comprometidas — capazes de impulsionar um novo ciclo de desenvolvimento.

Entretanto, a verdadeira transformação não reside na elaboração do planejamento, mas em sua implementação.

O sucesso desta estratégia dependerá, sobretudo, do comprometimento contínuo da liderança municipal, da atuação coordenada entre as secretarias e da consolidação de uma cultura institucional orientada para o planejamento e para os resultados.

Ao incorporar o desenvolvimento sustentável como eixo estruturante de suas decisões, o município amplia sua capacidade de crescer de forma equilibrada, promovendo oportunidades econômicas, fortalecendo as políticas sociais e preservando os recursos necessários às futuras gerações.

Muniz Freire possui, neste planejamento, não apenas um documento técnico, mas um instrumento capaz de orientar sua trajetória de desenvolvimento com maior segurança, previsibilidade e responsabilidade.

Assim, este relatório não representa um ponto de chegada — mas o início de uma nova etapa para o município: a etapa da execução estratégica, do monitoramento permanente e da construção de um futuro mais próspero, resiliente e sustentável para toda a população.

Planejar é antecipar o futuro; executar a estratégia é a decisão que transforma realidades — e essa escolha pertence, agora, à liderança municipal.

10. ANEXOS TÉCNICOS

MATRIZ SWOT CONSTRUÍDA PELOS SECRETÁRIOS

FORÇAS	FRAQUEZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Equipes técnicas comprometidas. • Projetos consolidados e boas parcerias. • Clareza de metas e foco em resultados. • Equipes técnica focada e comprometida; • Parcerias administrativas (Estado, órgãos); • Superação e resiliência diante das dificuldades; • Gestores comprometidos (equipe técnica); • Boa relação com o Governo do Estado; • Realização dos projetos propostos; • Maquinários novos (sec. Obras/agricultura); • Melhor sala de degustação de café do estado; • Funcionários efetivos competentes; • Boa relação com os parceiros – Governo do Estados, SEBRAE e outros; • Agricultura familiar forte e presente; • IFES; • Equipe de gestão comprometida e qualificada; • Boas parcerias estaduais; • Um líder bem articulado. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estrutura física limitada e falta de pessoal. • Recursos tecnológicos insuficientes. • Integração intersetorial ainda em construção. • Falta de mão de obra qualificada; • Falta de política de arrecadação; • Estrutura física apropriada (pública e dos empresários); • Pessoas qualificadas; • Estrutura tecnológica (softwares e hardwares); • Estrutura física; • Falta de incentivo ao esporte; • Infraestrutura física e de pessoal qualificado; • Falta de planejamento, comunicação entre as secretarias; • Equipe técnica qualificada defasada; • Falta de um setor tributário qualificado; • População assistencialista.
OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ul style="list-style-type: none"> • Parcerias regionais e estaduais. • Potencial agroindustrial, educacional e turístico. • Sustentabilidade e inovação pública. • Parcerias com o Governo do Estado; • Oportunidades no turismo; • Turismo e cultura religiosa (santuário da rosa mística); • Educação: IFES; • Agricultura: maquinário; • Polos de empresas e indústrias; • Localização estratégica do município; • Integração com o Governo do Estado; • Consórcios; agricultura familiar; ampliação do turismo; • Resgate cultural em geral; • IFES, Samarco; • Vocaçao forte para o turismo e agroindústria; • Localização geográfica; • Parcerias com empresas privadas; • Potencial para melhorar a arrecadação; • Potencial turístico; • Potencial de sustentabilidade agroindustrial; • Agricultura familiar e cultural. 	<ul style="list-style-type: none"> • Restrições orçamentárias e mudanças políticas. • Rotatividade de equipes e dependência de repasses. • Falta de estrutura do município (pública e privada); • Cultura local (síndrome de Gabriela); • Queda da arrecadação; • Ameaças climáticas; • Falta de capacitação dos servidores; • Aumento das demandas sociais; • Redução de repasses governamentais; • Falta de política de melhoria de arrecadação; • Nova reforma tributária; • Fuga de recursos para comércio vizinho; • Custeio para manter os atuais serviços prestados à população; • Falta de comunicação entre a gestão e a população.

MATRIZ BALANCED SCORECARD (VERSÃO PRELIMINAR PARA VALIDAÇÃO)

EIXO 1 — DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E FINANÇAS

Objetivo deste eixo: fortalecer a economia local, ampliar a arrecadação própria e gerar emprego e renda de forma sustentável.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO	INDICADORES	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
Fortalecer a arrecadação própria do município, promovendo educação fiscal e modernização da gestão tributária.	<ul style="list-style-type: none"> • Cadastro imobiliário e econômico atualizado • Educação fiscal junto à população urbana e rural • Processos de cobrança organizados e padronizados • Integração entre Finanças, Planejamento e Controladoria 	<ul style="list-style-type: none"> • Arrecadação própria do município • Percentual de contribuintes adimplentes • Número de ações/campanhas de educação fiscal realizadas 	<ul style="list-style-type: none"> • Atualização do cadastro imobiliário e econômico • Campanhas de educação fiscal e incentivo à emissão de nota • Organização dos processos de cobrança e fiscalização • Capacitação das equipes envolvidas
Estimular o empreendedorismo, a formalização de negócios e a diversificação da economia local.	<ul style="list-style-type: none"> • Ambiente favorável ao empreendedor • Redução de burocracia para abertura e funcionamento de negócios • Apoio técnico ao MEI e pequenos empreendedores • Parcerias institucionais (Sebrae, bancos, cooperativas) 	<ul style="list-style-type: none"> • Número de MEIs e empresas formalizadas • Número de empreendedores atendidos • Taxa de abertura de novos negócios 	<ul style="list-style-type: none"> • Programas de apoio ao MEI e pequenos negócios • Capacitações em gestão, finanças e comercialização • Simplificação de processos administrativos • Parcerias para acesso a crédito e orientação técnica
Apoiar a agricultura familiar e as cadeias produtivas locais, agregando valor à produção e ampliando oportunidades de renda.	<ul style="list-style-type: none"> • Assistência técnica contínua • Infraestrutura adequada para produção e escoamento • Organização dos produtores • Acesso a mercados e canais de comercialização 	<ul style="list-style-type: none"> • Número de produtores atendidos • Participação em feiras, eventos e programas • Aumento da renda dos produtores (percepção / registros) 	<ul style="list-style-type: none"> • Programas de apoio à agricultura familiar • Capacitações técnicas e gerenciais • Fortalecimento de feiras, eventos e rotas produtivas • Parcerias com Incaper, Sebrae, Senar e cooperativas

MATRIZ BALANCED SCORECARD (VERSÃO PRELIMINAR PARA VALIDAÇÃO)

EIXO 2 — DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Objetivo do eixo: ampliar a qualidade de vida da população, garantindo acesso aos serviços públicos e fortalecendo as políticas sociais de forma integrada.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO	INDICADORES	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
Ampliar e qualificar o acesso da população aos serviços de saúde, reduzindo filas e fortalecendo a atenção básica, preventiva e a saúde mental.	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimento da atenção básica Organização do fluxo de atendimento e regulação Ampliação das ações preventivas Estruturação da rede de saúde mental (CAPS e rede de apoio) Integração entre saúde e demais políticas sociais 	<ul style="list-style-type: none"> Tempo médio de espera por atendimento Número de atendimentos realizados Número de ações preventivas realizadas Registros de atendimento em saúde mental 	<ul style="list-style-type: none"> Organização dos fluxos de atendimento na rede de saúde Ampliação das ações preventivas e educativas Fortalecimento da atenção básica Parcerias com o Estado para ampliar serviços especializados Integração com assistência social e educação
Fortalecer as políticas de assistência social, ampliando o atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade.	<ul style="list-style-type: none"> Diagnóstico atualizado das famílias vulneráveis Equipes técnicas estruturadas Articulação com CRAS, conselhos e rede socioassistencial Descentralização do atendimento 	<ul style="list-style-type: none"> Número de famílias atendidas Número de acompanhamentos realizados Redução de demandas reprimidas Registros de atendimentos sociais 	<ul style="list-style-type: none"> Ampliação dos atendimentos do CRAS Atualização e acompanhamento do cadastro das famílias Ações sociais nos bairros e comunidades Parcerias com instituições e programas estaduais Capacitação das equipes da assistência social
Promover a integração entre saúde, educação, assistência social, cultura e esporte, ampliando ações preventivas, educativas e de promoção da qualidade de vida.	<ul style="list-style-type: none"> Comunicação e articulação entre secretarias Planejamento conjunto de ações intersetoriais Uso de espaços públicos e comunitários Envolvimento da comunidade e das escolas 	<ul style="list-style-type: none"> Número de ações integradas realizadas Participação da população nas ações Cobertura territorial das ações (bairros e comunidades) 	<ul style="list-style-type: none"> Programas intersetoriais de prevenção e promoção social Ações integradas em bairros e comunidades Projetos esportivos, culturais e educativos Parcerias com escolas, igrejas e associações Utilização de espaços públicos para atividades sociais

MATRIZ BALANCED SCORECARD (VERSÃO PRELIMINAR PARA VALIDAÇÃO)

EIXO 3 — GESTÃO PÚBLICA E GOVERNANÇA

Objetivo deste eixo: fortalecer a capacidade institucional da Prefeitura, tornando a gestão mais organizada, integrada, eficiente e transparente.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO	INDICADORES	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
Fortalecer a comunicação interna e a integração entre as secretarias, promovendo maior alinhamento institucional.	<ul style="list-style-type: none"> Canais claros de comunicação interna Rotina de reuniões de alinhamento Compartilhamento de informações e decisões Articulação entre Gabinete, Planejamento, Administração e secretarias 	<ul style="list-style-type: none"> Número de reuniões de alinhamento realizadas Participação das secretarias nas reuniões Redução de falhas de comunicação identificadas Percepção dos servidores sobre a comunicação interna 	<ul style="list-style-type: none"> Criação de rotina de reuniões intersecretoriais Definição de fluxos de comunicação institucional Fortalecimento da comunicação interna da Prefeitura Integração das informações entre secretarias
Modernizar a gestão pública municipal, reduzindo burocracias e aumentando a eficiência dos processos administrativos.	<ul style="list-style-type: none"> Digitalização dos processos administrativos Padronização de fluxos e rotinas Uso adequado dos sistemas existentes Redução do uso excessivo de papel 	<ul style="list-style-type: none"> Tempo médio de tramitação dos processos Número de processos digitalizados Redução do uso de papel Quantidade de retrabalhos administrativos 	<ul style="list-style-type: none"> Implantação e ampliação de processos eletrônicos Padronização de formulários e fluxos internos Revisão e simplificação de rotinas administrativas Apoio técnico às secretarias para uso dos sistemas
Desenvolver continuamente os servidores públicos, com foco na capacitação técnica e na melhoria do desempenho institucional.	<ul style="list-style-type: none"> Levantamento das necessidades de capacitação Programas contínuos de treinamento Envolvimento dos servidores nas melhorias de processos Valorização do conhecimento interno 	<ul style="list-style-type: none"> Número de capacitações realizadas Número de servidores capacitados Aplicação prática dos conhecimentos adquiridos Redução de erros operacionais 	<ul style="list-style-type: none"> Programas de capacitação contínua para servidores Treinamentos específicos por área (educação, saúde, administrativo etc.) Parcerias com Sebrae, escolas de governo e instituições Compartilhamento de boas práticas entre secretarias
Aprimorar o planejamento, o monitoramento e a governança das ações municipais.	<ul style="list-style-type: none"> Planejamento estratégico institucionalizado Monitoramento periódico das ações Clareza de responsabilidades Uso de indicadores para acompanhamento 	<ul style="list-style-type: none"> Percentual de ações acompanhadas periodicamente Realização de reuniões de monitoramento Atualização dos instrumentos de planejamento Cumprimento das ações planejadas 	<ul style="list-style-type: none"> Implantação de rotina de monitoramento do planejamento Reuniões periódicas de acompanhamento das ações Fortalecimento do papel do Planejamento e da Controladoria Uso de indicadores simples para tomada de decisão

MATRIZ BALANCED SCORECARD (VERSÃO PRELIMINAR PARA VALIDAÇÃO)

EIXO 4 — MEIO AMBIENTE E TURISMO

Objetivo deste eixo: promover a preservação ambiental e desenvolver o turismo de forma planejada, sustentável e integrada ao desenvolvimento local.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO	INDICADORES	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
Fortalecer a gestão dos resíduos sólidos, ampliando a coleta seletiva e reduzindo o descarte inadequado de lixo.	<ul style="list-style-type: none"> Estrutura adequada para coleta e destinação dos resíduos Conscientização da população sobre descarte correto Parcerias com associações, cooperativas e instituições Integração entre limpeza urbana, meio ambiente e educação 	<ul style="list-style-type: none"> Quantidade de resíduos coletados corretamente Número de ações de coleta seletiva implantadas Redução de pontos de descarte irregular Participação da população na coleta seletiva 	<ul style="list-style-type: none"> Implantação e ampliação da coleta seletiva Campanhas educativas sobre descarte correto Parcerias com associações e cooperativas Organização dos serviços de limpeza urbana
Promover a preservação ambiental e a conscientização da população sobre o cuidado com o meio ambiente.	<ul style="list-style-type: none"> Educação e conscientização ambiental contínuas Envolvimento da comunidade, escolas e produtores Ações permanentes de preservação ambiental Integração entre meio ambiente, agricultura, educação e obras 	<ul style="list-style-type: none"> Número de ações e campanhas ambientais realizadas Participação da população nas ações Redução de ocorrências de descarte irregular e queimadas Áreas ambientais preservadas ou recuperadas 	<ul style="list-style-type: none"> Campanhas permanentes de educação ambiental Ações educativas nas escolas e comunidades Programas de preservação de nascentes e áreas degradadas Parcerias com instituições e produtores rurais
Planejar e desenvolver o turismo como política pública, valorizando os atrativos naturais, culturais e produtivos do município.	<ul style="list-style-type: none"> Mapeamento e organização dos atrativos turísticos Infraestrutura e acessos adequados Sinalização turística e ambiental Envolvimento da comunidade e dos produtores Promoção e divulgação do município 	<ul style="list-style-type: none"> Número de atrativos mapeados e estruturados Número de roteiros turísticos organizados Fluxo de visitantes no município Realização de eventos e ações turísticas 	<ul style="list-style-type: none"> Mapeamento de cachoeiras, trilhas e atrativos Criação e fortalecimento de roteiros turísticos Implantação de sinalização turística Fortalecimento de feiras, eventos e rotas produtivas Parcerias com Sebrae, Senar, Incaper e comunidade

MATRIZ BALANCED SCORECARD (VERSÃO PRELIMINAR PARA VALIDAÇÃO)

EIXO 5 — INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS

Objetivo deste eixo: melhorar a infraestrutura urbana e rural, garantindo mobilidade, serviços públicos adequados e mais qualidade de vida para a população.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO	INDICADORES	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
Melhorar a infraestrutura urbana e rural do município, com foco na manutenção das estradas vicinais e na mobilidade da população.	<ul style="list-style-type: none"> Planejamento contínuo da manutenção das estradas Critérios técnicos para priorização das intervenções Integração entre Obras, Agricultura e Planejamento Disponibilidade de equipamentos e equipe 	<ul style="list-style-type: none"> Quilômetros de estradas recuperadas ou mantidas Redução de reclamações da população Melhoria da trafegabilidade, especialmente no período chuvoso 	<ul style="list-style-type: none"> Manutenção periódica das estradas vicinais Criação e fortalecimento de patrulhas mecanizadas Mapeamento de trechos críticos Parcerias com o Estado e consórcios
Fortalecer a capacidade operacional da Secretaria de Obras, ampliando estrutura, equipamentos e planejamento das ações.	<ul style="list-style-type: none"> Estrutura organizacional adequada Disponibilidade de equipamentos e maquinário Planejamento e cronograma de obras Articulação com outras secretarias 	<ul style="list-style-type: none"> Capacidade de atendimento das demandas Número de obras planejadas x executadas Tempo médio de atendimento das solicitações 	<ul style="list-style-type: none"> Ampliação e organização da equipe da Secretaria de Obras Aquisição e manutenção de equipamentos Planejamento anual de obras e serviços Integração com Planejamento, Agricultura e Meio Ambiente
Qualificar a manutenção dos espaços públicos e os serviços urbanos, promovendo mais qualidade de vida para a população.	<ul style="list-style-type: none"> Planejamento da manutenção urbana Estrutura adequada de limpeza e conservação Envolvimento da comunidade Integração entre Obras, Meio Ambiente e Limpeza Urbana 	<ul style="list-style-type: none"> Número de praças e espaços públicos mantidos ou revitalizados Redução de reclamações relacionadas à limpeza urbana Aumento do uso dos espaços públicos pela população 	<ul style="list-style-type: none"> Reforma e revitalização de praças e espaços públicos Organização e fortalecimento da limpeza urbana Ações de paisagismo e conservação Parcerias com comunidades e associações locais

